

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

РАБОТА ПРОВЕРЕНА
Рецензент, заместитель директора
департамента консалтинга
ООО АФ «Авуар»
_____ Н.В. Сумзина
«__» _____ 2018 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Зав. кафедрой, д.э.н., профессор
_____ И.И. Просвирина
«__» _____ 2018 г.

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ФОРТУМ»

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К ВЫПУСКНОЙ
КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
ЮУрГУ–38.04.01.2018.500.ВКР

Руководитель ВКР, д.э.н.
_____ И.И. Просвирина
_____ 2018 г.

Автор ВКР, студент группы ЭУ-357
_____ А.А. Тимиргалиев
_____ 2018 г.

Нормоконтролер, доцент
_____ Л.А. Ширшикова
_____ 2018 г.

Челябинск 2018

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита
Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»
Магистерская программа «Экономический анализ
и контроллинг промышленного предприятия»

“УТВЕРЖДАЮ”
Заведующий кафедрой,
д.э.н., профессор
_____ И.И. Просвирина
29.09.2017 г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу
студента
Тимиргалиев Айнур Айратович
группа ЭУ–357

1 Тема работы: «Анализ эффективности инвестиционной деятельности ПАО «Фортум»»
утверждена приказом по университету от 25.12.2017 № 2438

2 Срок сдачи студентом законченной работы 15 января 2018 г.

3 Исходные данные к работе:

Цель исследования:

Выяснить основные тенденции инвестирования в электроэнергетику и в частности в компании ПАО «Фортум», разработать пути совершенствования инвестиционной деятельности ПАО «Фортум».

Теоретической основой исследования являются:

Положения и выводы, содержащиеся в трудах российских и зарубежных ученых в области организации инвестиционной деятельности предприятий и оценки ее эффективности.

Нормативно-правовая основа исследования:

Законодательные акты Российской Федерации, постановления Правительства РФ, приказы Минэнерго.

Информационная основа исследования:

Официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики, постановления РФ, приказы Минэнерго, материалы научных конференций, научные публикации по исследуемой тематике, официальные корпоративные интернет-сайты, данные о деятельности организаций сферы энергетики и другие материалы.

4 Перечень вопросов, подлежащий разработке:

– раскрыть стратегию развития компании ПАО «Фортум»;

- выявить основные тенденции инвестирования в электроэнергетике в целом и в ПАО «Фортум»;
- провести анализ деятельности компании ПАО «Фортум» и ее положения на рынке;
- провести анализ эффективности инвестиционной деятельности ПАО «Фортум»;
- сформулировать рекомендации по совершенствованию организации инвестиционного процесса в ПАО «Фортум».

5 Иллюстративный материал (плакаты, альбомы, раздаточный материал, макеты, электронные носители и др.)

- раздаточный материал;
- презентация в Microsoft Office PowerPoint;
- таблицы и рисунки, отражающие основные данные по содержанию ВКР.

Общее количество иллюстраций – 15 слайдов.

6 Дата выдачи задания – 26.05.2017 г.

Руководитель _____ И.И. Просвирина

Задание принял к исполнению _____ А.А. Тимиргалиев

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Срок выполнения этапов работы	Отметка руководителя о выполнении
Обсуждение темы	22.05.2017 – 26.05.2017	Выполнено
Обсуждение задания	22.05.2017 – 26.05.2017	Выполнено
Обсуждение плана работы	25.09.2017 – 30.09.2017	Выполнено
Обсуждение списка литературы	25.09.2017 – 30.09.2017	Выполнено
Первая глава	09.10.2017	Выполнено
Вторая глава	23.10.2017	Выполнено
Третья глава	13.11.2017	Выполнено
Введение, заключение реферат	20.11.2017	Выполнено
Оформление приложений	20.11.2017	Выполнено
Подготовка доклада, раздаточного материала	04.12.2017	Выполнено
Получение отзыва и рецензии	11.12.2017	Выполнено
Прохождение нормоконтроля	18.12.2017 – 25.12.2017	Выполнено

Заведующий кафедрой _____ И.И. Просвирина

Руководитель работы _____ И.И. Просвирина

Студент _____ А.А. Тимиргалиев

РЕФЕРАТ

Тимиргалиев, А.А. Анализ эффективности инвестиционной деятельности ПАО «Фортум». – Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ–357, 2018. – 193 с., 11 ил., 20 табл., библиогр. список – 53 наим., 6 прил.

Объектом исследования является инвестиционная деятельность ПАО «Фортум».

Предмет исследования – эффективность инвестиционной деятельности предприятия, основанная на организации инвестиционного процесса.

Цель выпускной квалификационной работы – разработка рекомендаций по повышению эффективности инвестиционной деятельности на основе улучшения организации инвестиционного процесса.

В исследовании проведен анализ тенденций инвестирования в электроэнергетику в России и в ПАО «Фортум», исследовано положение компании на энергетическом рынке и рассмотрена стратегия развития организации, изучена хозяйственная деятельность ПАО «Фортум», проанализирована финансовая отчетность ПАО «Фортум». В ходе исследования инвестиционной деятельности ПАО «Фортум» проведен анализ системы регламентов, регулирующих инвестиционную деятельность и организацию инвестиционного процесса на предприятии.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанные рекомендации позволяют повысить эффективность инвестиционной деятельности путем роста инвестиционной активности сотрудников и улучшения их взаимодействия в процессе реализации инвестиционных идей.

Предложения и выводы работы могут быть использованы компанией ПАО «Фортум», а также любым субъектом хозяйственной деятельности, стремящимся улучшить организацию инвестиционного процесса и повысить инвестиционную активность сотрудников.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
1 АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПАО «ФОРТУМ»	
1.1 Анализ деятельности ПАО «Фортум» и ее положение на рынке.....	10
1.2 Стратегия развития компании и направлений инвестиций.....	26
2 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ФОРТУМ»	
2.1 Основные тенденции инвестирования в электроэнергетике.....	29
2.2 Анализ инвестиционной деятельности ПАО «Фортум» и ее эффективности.....	41
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОН- НОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПАО «ФОРТУМ»	
3.1 Анализ системы регламентов организации инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум».....	49
3.2 Рекомендации по повышению эффективности инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум» на основе организации инвестиционного процесса.....	62
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	74
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	76
ПРИЛОЖЕНИЯ	
ПРИЛОЖЕНИЕ А АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ФОРТУМ».....	83
ПРИЛОЖЕНИЕ Б БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2014 ГОД.....	86
ПРИЛОЖЕНИЕ В БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2015 ГОД.....	117
ПРИЛОЖЕНИЕ Г БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2016 ГОД.....	149
ПРИЛОЖЕНИЕ Д ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2016 ГОД.....	181
ПРИЛОЖЕНИЕ Е ПРИМЕР ПОЛОЖЕНИЯ О ПРЕМИРОВАНИИ СОТРУДНИКОВ ЗА РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	193

ВВЕДЕНИЕ

Успешное функционирование компании или фирмы заключается в постоянном развитии. Развитие компании может осуществляться в разноплановых направлениях, например, увеличение объемов производства для усиления позиции среди конкурентов на рынке и соответственно приростом прибыли, улучшение производственного процесса или документооборота для сокращения ненужных затрат, в плане потери времени, лишних запасов или более экономичней производить продукт, что также может увеличить прибыль.

Развитие имиджа компании, как, например, социально-ответственной организации, которая участвует в жизни общества города или района, и дополнительно заботится о своих сотрудниках. Также можно здесь добавить степень качества произведенного продукта или услуг, скорость выполняемых услуг и производство продукта. Все данные примеры влияют на имидж фирмы.

Выбор развития компании определяется исходя из собственно миссии организации, ее цели и устава. Важно, что выбранное направление развития нуждается в финансовом обеспечении и обосновании эффективности инвестиций.

Любой субъект, занимающийся хозяйственной деятельностью, формирует и внедряет инвестиционные проекты. Инвестиционная деятельность является одним из факторов жизнеспособности фирмы, ибо данная характеристика позволяет прийти к выводу о мощности компании и о целях ее развития.

Инвестиции можно характеризовать как вложение средств в предпринимательскую деятельность и инновационные проекты, также для социально-экономических программ, направленные на получение прибыли или иных выгод и эффектов. Инвестиции, в первую очередь, это вложения долгосрочного капитала в активы, в том числе в финансовые (ценные бумаги) и реальные.

Важно отметить, что существует такое понятие как инвестиционные решения в бизнесе – это решения, связанные с долгосрочными активами. Экономическим

признаком таких активов является срок полезного использования более 1 года. К долгосрочным активам можно отнести:

1) основные активы бизнеса: здания, сооружения, оборудование, транспортные средства ит.д.;

2) нематериальные активы: патенты, авторские свидетельства, товарные знаки ит.д.;

3) неосязаемые активы, или человеческий, организационный, клиентский и инновационный капитал: квалифицированный персонал, пакет клиентов, базы данных, программные продукты, заделы по НИОКР, система менеджмента качества и др.;

4) долгосрочные финансовые вложения.

Публичное акционерное общество «Фортум» является крупной энергетической компанией и активным участником энергорынка. Как и любой хозяйствующий субъект, компания ПАО «Фортум» проводит свою инвестиционную политику направленный на усиление позиций на энергорынке и на эффективность функционирования производственного процесса.

Объектом исследования является инвестиционная деятельность ПАО «Фортум».

Предмет исследования – эффективность инвестиционной деятельности предприятия, основанная на организации инвестиционного процесса.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендаций по повышению эффективности инвестиционной деятельности на основе улучшения организации инвестиционного процесса.

Задачами исследования являются:

1) анализ стратегии компании и направлений инвестиционной деятельности ПАО «Фортум»;

2) исследование системы регламентов, регулирующих организацию инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум»;

3) разработка рекомендаций по улучшению организации инвестиционного процесса на исследуемом предприятии.

В процесс написания выпускной квалификационной работы использовались следующие материалы: учебные пособия; статьи научных журналов; стандарты и регламенты ПАО «Фортум»; статистические данные Росстата; постановления Правительства РФ и приказы Минэнерго РФ.

В первой главе выпускной квалификационной работы проанализирована инвестиционная деятельность и стратегия развития ПАО «Фортум», в ходе которого было осуществлен анализ деятельности компании и ее положения на рынке, проанализирована стратегия развития компании и направления ее инвестиционной деятельности.

Во второй главе ВКР проанализирована эффективность инвестиционной деятельности ПАО «Фортум». Для лучшего понимания инвестиционной политики компании осуществлен анализ и определены основные тенденции инвестирования в энергетической отрасли. Следующим этапом исследования осуществлен анализ инвестиционной деятельности ПАО «Фортум», в ходе которого было определено, что инвестиционная политика организации укладывается в рамках основных тенденций инвестирования в отрасли.

В третьей главе ВКР изучены регламенты организации инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум». Определены недостатки и слабые стороны регламентирующей документации, предложены рекомендации по стимулированию инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум».

В конце каждой главы сделаны выводы и подведен итог выпускной квалификационной работы.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанные рекомендации позволяют повысить эффективность инвестиционной деятельности путем роста инвестиционной активности сотрудников и улучшения их взаимодействия в процессе реализации инвестиционных идей.

1 АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПАО «ФОРТУМ»

1.1 Анализ деятельности ПАО «Фортум» и ее положение на рынке

ПАО «Фортум» (общество, организация) является одним из ведущих производителей и поставщиков тепловой и электрической энергии на Урале и в Западной Сибири. Суммарная установленная мощность филиалов, дочерних и зависимых обществ ПАО «Фортум» на конец отчетного года составила по электроэнергии 4481,9МВт, по тепловой энергии – 9920 МВт.

В структуру общества входят восемь тепловых электростанций. Пять из них – в Челябинской области, три – в Тюменской области. Няганская ГРЭС является одной из самых крупных и современных тепловых электростанций в России.

Основными видами деятельности ПАО «Фортум» являются [51]:

- поставка (продажа) электрической энергии, пара и горячей воды (тепловой энергии);
- производство электрической энергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

Основными факторами, влияющими на состояние отрасли (электроэнергетики) в целом и на деятельность общества, в частности, являются [51]:

- старение основного оборудования (электростанций, электрических и тепловых сетей) энергокомпаний;
- уровень потребления электрической и тепловой энергии;
- реализация инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей;
- платежная дисциплина потребителей электрической и тепловой энергии;
- изменение механизмов ценообразования на ОРЭМ, включая конкурентный отбор мощности;

– влияние государственного регулирования в отрасли, в том числе в части регулирования тарифов на тепло- и электроэнергию.

Общие тенденции развития электроэнергетического комплекса в отчетном году Общество оценивает как умеренно оптимистичные, что связано со следующими событиями, которые произошли в отчетном году и существенно влияли на отрасль:

– реализация масштабных инвестиционных программ ТГК, ОГК, и концерна «Росэнергоатом», и как следствие – усиление конкуренции на рынке электроэнергетики и мощности;

– замедление темпов роста потребления электроэнергии;

– рост дебиторской задолженности потребителей тепло- и электроэнергии;

Для полного представления конкурентоспособности Организации, необходимо оценить по модели пять сил Портера (см. рисунок 1.1), которые помогут в анализе возможных угроз для компании.



Рисунок 1.1 – Пять сил Портера

Анализ будет проводиться в несколько этапов. Для более удобного визуального восприятия анализа конкурентных сил Портера, исследования будет составлена в виде таблиц с параметрами, где каждому параметру будет присвоен

балл, отражающий низкую, среднюю и высокую степень угрозы для компании. Оценка параметров проводится по трех балльной шкале. Проставленные баллы суммируются в конце каждой таблицы, с последующей расшифровкой.

Этап первый: оценка конкурентоспособности товара, услуги компании и уровень конкуренции на рынке.

Рассмотрим три параметра, которые должны учитываться при анализе конкуренции на рынке:

- 1) уровень угрозы со стороны товаров / услуг-субститутов (см. таблицу 1.1);
- 2) уровень внутри отраслевой конкуренции (см. таблицу 1.2);
- 3) угроза появления новых игроков, способных запустить передел рынка (см. таблицу 1.3).

Таблица 1.1 – Оценка угрозы со стороны товаров/ услуг – заменителей.

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Товары/услуги–заменители «цена-качества»	Существуют и занимают высокую долю на рынке	Существуют, но только вошли на рынок и их доля мала	Не существуют
			1
Итоговый балл	1		
1 балл	Низкий уровень угрозы со стороны товаров/услуги – заменителей		
2 балла	Средней уровень угрозы со стороны товаров/услуги – заменителей		
3 балла	Высокий уровень угрозы со стороны товаров/услуги – заменителей		

Таблица 1.2 – Оценка угрозы внутриотраслевой конкуренции.

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Количество игроков	Высокий уровень насыщения рынка	Средний уровень насыщения рынка	Небольшое количество игроков
	3		
Темп роста рынка	Стагнация или снижения объема рынка	Замедляющийся, но растущий	высокий
		2	

Окончание таблицы 1.2

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Уровень дифференциации продукта на рынке	Компании продают стандартизированный товар	Товар на рынке стандартизирован по ключевым свойствам, но отличается по дополнительным преимуществам	Продукты компании значимо отличаются между собой
		2	
Ограничения в повышении цен	Жесткая ценовая конкуренция на рынке, отсутствуют возможности в повышении цен	Есть возможность к повышению цен только в рамках покрытия роста затрат	Всегда есть возможность к повышению цены для покрытия роста затрат и повышения прибыли
		2	
Итоговый балл	9		
4 балла	Низкий уровень внутриотраслевой конкуренции		
5 – 8 балла	Средний уровень внутриотраслевой конкуренции		
9 – 12 балла	Высокий уровень внутриотраслевой конкуренции		

Таблица 1.3 – Оценка угрозы входа на рынок новых игроков

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Экономия на масштабе при производстве товара или услуги	Отсутствует	Существует только у нескольких игроков рынка	Значимая
		2	
Сильные марки с высоким уровнем знания и лояльности	Отсутствуют крупные игроки	5 – 8 крупных игрока держат около 50 % рынка	5 – 8 крупных игрока держат более 99 % рынка
			1
Дифференциация продукта	Низкий уровень разнообразия товара	Существуют микро-ниши	Все возможные ниши заняты игроками
			1

Окончание таблицы 1.3

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Уровень инвестиций и затрат для входа в отрасль	Низкий (окупается за 1 – 3 месяца работы)	Средний (окупаемость за 6 – 12 месяцев работы)	Высокий (окупаемость более чем за один года работы)
			1
Доступ к каналам распределения	Доступ к каналам распределения полностью открыт	Доступ к каналам распределения требует умеренных инвестиций	Доступ к каналам распределения ограничен
			1
Политика правительства	Нет ограничивающих актов со стороны государства	Государство вмешивается в деятельность отрасли, но на низком уровне	Государство полностью регламентирует отрасль и устанавливают ограничения
			1
Готовность существующих игроков к снижению цен	Игроки не пойдут на снижение цен	Крупные игроки не пойдут на снижение цен	При любой попытке ввода более дешевого предложения существующие игроки снижают цены
			3
Темп роста отрасли	Высокий и растущий	Замедляющийся	Стагнация или падения
			2
Итоговый балл	11		
8 балла	Низкий уровень угрозы входа новых игроков		
9 – 16 балла	Средний уровень угрозы входа новых игроков		
17 – 24 балла	Высокий уровень угрозы входа новых игроков		

Этап второй: оценить рыночную власть покупателей на рынке.

Данный этап демонстрирует, насколько покупатели привязаны к товару / услуги и насколько высок риск потери потребителей.

Проанализируем следующие показатели:

- доля покупателей с большим объемом продаж;
- склонность к переключению на товары субституты;
- чувствительность к цене (с помощью эластичного спроса);

– удовлетворенность качеством товара/услуги.

Таблица 1.4 – Оценка угрозы потери потребителей.

Параметр оценки	Оценка параметра		
	3	2	1
Доля покупателей с большим объемом продаж	Более 80% продаж приходится на нескольких клиентов	Незначительная часть клиентов держит около 50% продаж	Объем продаж равномерно распределен между всеми клиентами
			1
Склонность к переключению на товары/услуги субституты	Товар/услуги компании не уникален, существуют полные аналогии	Товар/услуги компании частично уникален, есть отличительные характеристики, важные для клиентов	Товар/услуги компании не уникален, но не существует полной альтернативы ¹
			1
Чувствительность к цене	Покупатель всегда будет переключаться на товар/услугу с более низкой ценой	Покупатель будет переключаться только при значимой разнице в цене	Покупатель абсолютно чувствителен к цене ²
			1
Потребители не удовлетворены качеством существующего на рынке	Неудовлетворенность ключевыми характеристиками товара/услуги	Неудовлетворенность второстепенными характеристиками товара/услуги	Полная удовлетворенность качеством
			1
Итоговый балл	4		
4 балла	Низкий уровень угрозы ухода клиентов		
5 – 8 балла	Средний уровень угрозы ухода клиентов		
9 – 12 балла	Высокий уровень угрозы ухода клиентов		

Комментарий 1, 2. В связи с Федеральными законами РФ, цену на продукцию устанавливает муниципальные органы власти, соответственно, у потребителя отсутствует альтернатива в выборе товара / услуги.

Этап третий: оценка угрозы со стороны поставщиков с точки зрения стабильности, надежности и повышению цен.

Компания ПАО «Фортум» является энергетической компанией и осуществляет свою деятельность в отрасли, где имеются своя специфика и правила.

Основными активами компании являются тепловые электростанции, которые производят тепловую и электрическую энергию. Производство продукции осуществляется при помощи сжигания органического топлива – углеводородов (газ, мазут, уголь). Организация имеет высокий уровень зависимости от поставщиков углеводородов. Так как каждая электростанция имеет свои проектно-конструкторские характеристики и требования.

Если рассматривать часть активов, такие как оборудования, при помощи которых производят продукцию, то зависимость компании также является высокой.

Данные явления объясняется особой спецификой энергетической отрасли.

Этап четвертый: объединение результата анализа.

На четвертом этапе рассмотрим в совокупности полученные результаты.

1) Для компании ПАО «Фортум» отсутствуют какие – либо угрозы со стороны альтернативных способов предоставления услуг. Это связано с отраслевой спецификой и региональной, организация, в своих регионах ответственности, является единственным, кто способен выполнить свои обязательства перед клиентами в необходимых объемах.

2) Внутриотраслевая конкуренция показала средний уровень угрозы. Это также связано со спецификой отрасли.

Каждая электростанция, в независимости от классификации, выполняют свои обязательства перед государством, в рамках обеспечения безопасности и бесперебойной работы единой энергосистемы России.

3) Вхождения новых игроков на рынок возможен, только в случае продажи имеющихся активов существующих игроков рынка или в случае замещения дефицита электроэнергии и тепловой энергии.

4) Со стороны угрозы ухода клиентов очень низка или практически не возможно. Это связано с региональной и отраслевой спецификой.

5) Зависимость от поставщиков высокая.

В целом для компании ПАО «Фортум» угрозы со стороны конкурентов не значительные. Для укрепления своих позиций, организации необходимо усилить свою позицию на имеющихся долях рынка и активно участвовать в тендерах по замещению дефицита электроэнергии и тепловой энергии в регионах, где это необходимо.

Для полного представления о деятельности Организации, необходимо провести анализ финансовой устойчивости, которые помогут в анализе возможных угроз для компании.

Для начала приведем анализ бухгалтерского баланса формы № 1, для этого воспользуемся методом «Аналитический баланс» [13]. Такой метод позволяет лучше воспринимать информацию основных показателей (см. таблицу 1.5).

Таблица 1.5 – Аналитический баланс предприятия ПАО «Фортум»

Показателей	Абс. величина, тыс.руб			Доля в итоге баланса, %			Изменение					
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	a _ц	a _б	d _ц	d _б	Тпр1	Тпр2
Активы												
Внеоборотные активы	129 789 496	143 472 602	148 336 478	85	87	84,5	4 863 876	18 546,982	-2,5	-0,5	3,4	14,3
Оборотные активы	22 669 284	20 912 039	27 170 175	15	13	15	6 258 136	4 500 891	2,0	0	30	20,0
Пассив												
Собственный капитал	89 490 293	96 376 777	105 381 067	55	58	60	9 004 290	20 890 774	2,0	5,0	9,3	25
Все обязательства	62 968 487	68 007 864	70 125 586	41,3	41,4	40	2 117 722	7 157 099	-1,4	-1,3	3,1	11,3
Долгосрочные обязательства	56 174 773	61 267 696	63 186,352	37	37,2	36	1 918 656	7 011 579	-1,2	-1,0	3,1	12,4
Краткосрочные обязательства	6 793 714	6 740 168	6 939 234	4,3	4,2	4,0	199 066	145 420	-0,1	-0,4	3,0	2,1
Баланс	152 458 780	164 384 641	175 506 653	100	100	100	11 122 012	23 047 873	0	0	6,7	45,1

* Источник информации является бухгалтерская отчетность ПАО «Фортум» за 2014 – 2016 гг. (см. приложения Б, В, Г).

Из составленных данных в таблице наблюдаем прирост собственного капитала за 2015 – 2016 гг. в размере 9,3 %, за 2014 – 2016 гг. прирост на 25%. Доля собственного капитала в балансе за 2016 г. вырос на 5 % за 2014 –2016 гг. и составляет 60 %, превышает сумму всех обязательств – 40 %, это значит, что компания способна покрыть свои обязательства перед кредиторами.

Из выше изложенного следует, что компания ПАО «Фортум» обладает высокой финансовой устойчивостью.

При сравнении оборотных активов в период за 2014 г., 2016 г. имеют прирост на 20 %, а в период с 2015 – 2016 гг. прирост составил 30 %. Это ситуация связано с тем, что в период на 2015 год наблюдается снижения показателей оборотного актива с одновременным повышением внеоборотных активов. Тем не менее, в период с 2015 по 2016 год прирост внеоборотных активов не значителен, составляет 3,4 %.

Таблица 1.6 – Реструктурированный актив бухгалтерского баланса для оценки платежеспособности предприятия ПАО «Фортум» за 2016 год, тыс.руб.

Состав группы активов	Начало года	Конец года
Финансовые вложения	11 351 346	3 254 280
Дебиторская задолженность (80%)	11 199 158	13 442 455
Финансовые вложения	5 449 620	7 258 203
Денежные средства и денежные эквиваленты	188 052	1 380 522
Итого А ₁	28 188 176	25 335 460
Дебиторская задолженность (20%)	2 799 790	3 360 614
Итого А ₂	2 799 790	3 360 614
Запасы	1 225 774	1 687 912
Прочие оборотные активы	37553	1175
Итого А ₃	1 263 327	1 689 087

Таблица 1.7 – Реструктурированный пассив бухгалтерского баланса для оценки платежеспособности предприятия ПАО «Фортум» за 2016 год, тыс. руб.

Состав группы активов	Начало года	Конец года
Краткосрочная кредиторская задолженность	6 740 136	6 939 219
НДС по приобретенным ценностям	(12092)	(39294)
Итого П ₁	6 728 044	6 899 925
Заемные средства	32	15
Итого П ₂	32	15
Долгосрочные обязательства	61 267 696	63 186 352
Итого П ₃	61 267 696	63 186 352

Для более наглядной оценки платежеспособности рассчитаем коэффициент платежеспособности абсолютный (K_A), промежуточный (K_P), текущий (K_T). За нормы коэффициентов платежеспособности применим следующие значения [13]: $\alpha = 1$; $\beta = 0,6$; $\gamma = 2$.

Составим неравенства, коэффициент платежеспособности будет иметь следующий вид [6]:

$$K_A = \frac{A1}{П1} \geq \alpha; \quad (1.1)$$

$$K_P = \frac{A1 + A2}{П1 + П2} \geq \beta; \quad (1.2)$$

$$K_T = \frac{A1 + A2 + A3}{П1 + П2 + П3} \geq \gamma. \quad (1.3)$$

В табличной форме составим полученные результаты.

Таблица 1.8 – Показатели платежеспособности ПАО «Фортум»

Название коэффициента	Начало года	Конец года	Абсолютные изменения
Коэффициент абсолютной платежеспособности	4,18	3,67	-0,51
Коэффициент промежуточной платежеспособности	4,6	4,15	-0,45

Окончание таблицы 1.8

Название коэффициента	Начало года	Конец года	Абсолютные изменения
Коэффициент текущей платежеспособности	0,47	0,43	-0,04
Произведение коэффициентов (комплексная оценка результатов)	9,04	6,6	-2,44

Из таблицы 1.8 видно, у общества за год положения ухудшилось. Тем не менее, компания ПАО «Фортум» способно ответить по своим обязательствам. Проведя расчеты, выяснили, что организация имеет достаточно собственного капитала (см. таблица 1.5) для покрытия этих обязательств. Исходя из этого, можно сделать вывод, компания ПАО «Фортум» финансово устойчиво.

Анализ отчета о прибылях и убытках позволяет выявить причины изменения финансового результата по обычной деятельности, и дополнительно, выявить финансовые резервы.

Таблица 1.9 – Доходы, расходы и финансовые результаты по обычным видам деятельности ПАО «Фортум»

Показатель	2016г.		2015г.		Изменения		
	Абс. велич., тыс. руб.	Доля, %	Абс. велич., тыс. руб.	Доля, %.	Абс. выс., тыс. руб.	Доля, %.	Темп прироста, %.
Выручка (нетто) от продажи товар, продукции, работ, услуг (за вычетом НДС итд)	60 471 373	100	54 076 392	100	6 394 981	0	11,8
Себестоимость проданных товаров, услуг, продукции, работ.	43 013 096	100	41 211 870	100	1 801 226	0	4,4
Валовая прибыль	17 458 277	100	12 864 522	100	4 593 755	0	35,7
Полная себестоимость:	43 013 096	100	41 211 870	100	1 801 226	0	4,4
Материальные затраты	28 500 039	66,3	27 993 674	68	506 365	-1,7	1,8

Окончание таблицы 1.9

Показатель	2016 г.		2015 г.		Изменения		
	Абс. велич., тыс. руб.	Доля, %	Абс. велич., тыс. руб.	Доля, %	Абс. выс., тыс. руб.	Доля, %	Темп прироста, %
Затраты на оплату труда	2 881 157	6,7	2 961 009	7,2	-79582	-0,5	-2,7
Отчисления на социальные нужды	681 617	1,6	707 523	1,7	-25906	-0,1	-3,7
амортизация	5 599 050	13	4 139 555	10	1 459 495	3,0	35,2
Услуги сторонних организаций	3 470 166	8	3 587 062	8,7	-116 896	-0,7	-3,2
прочие затраты	1 881 067	4,4	1 823 047	4,4	58020	0	3,2

Рассчитаем рентабельность от обычной деятельности, применим подставив значения в формулу $P_{pn} = \frac{П_{п}}{С}$ [13], получим значения указанные в таблице 1.10.

Таблица 1.10 – Показатели рентабельности реализованной продукции

ПАО «Фортум» за отчетный период

Показатель рентабельности реализованной продукции	2016 год	2015 год	Абсолютные изменения
Продукции, товаров, работ, услуг	40,6	31,2	9,4

Дополнительно в таблице 1.11 привели оценку статей прочих доходов и расходов.

Таблица 1.11 – Динамика и структура прочих доходов и расходов предприятия

ПАО «Фортум»

Показатель	Сумма за 2016 год, тыс.руб.	Сумма за 2015 год, тыс.руб.	Изменение	
			Абс., тыс.руб.	Темп прироста, %
Проценты к получению	720 085	843 834	-123 749	-14,7
Доходы от участия в других организациях	34217	48472	-14255	-29,4
Прочие доходы	3 855 882	1 865 680	1 990 202	106,7

Окончание таблицы 1.11

Показатель	Сумма за 2016 год, тыс. руб.	Сумма за 2015 год, тыс.руб.	Изменение	
			Абс., тыс.руб.	Темп прироста, %
Итого доходы	4 610 184	2 757 986	1 852 198	67,1
Проценты к уплате	6 074 262	5 437 012	637 250	11,7
Отчисления в оценочные резервы	-	-	-	-
Прочие расходы	3 775 305	1 582 640	2 192 665	138,5
Прочие расходы за вычетом отчислений в оценочные резервы	3 775 305	1 582 640	2 192 665	138,5
Итого расходы	9 849 567	7 019 652	2 829 915	40,3

Таблица 1.12 – Сальдо и соотношение прочих доходов и расходов предприятия
ПАО «Фортум»

Вид доходов и расходов	2015 год		2014 год	
	Сальдо доходов и расходов, тыс. руб.	Отношение доходов к соответствующим расходам	Сальдо доходов и расходов, тыс. руб.	Отношение доходов к соответствующим расходам
Прочие доходы и расходы без учета отчислений в оценочные резервы	-5 239 383	0,468	-4 261 666	0,393

Приведенный анализ показал, что компания ПАО «Фортум» имеет достаточно, положительный стабильный рост финансовых показателей. Организация является финансово устойчивой.

Проанализировав расчеты таблицы, наблюдаем прирост выручки в 2016 году на 11,8%, данный показатель выше темпа прироста себестоимости, который составил в 2016 году 4,4%. Дополнительно, наблюдается прирост валовой прибыли на 35,4%. Исходя из данных показателей, отслеживаются изменения в рентабельности организации. На 2016 год рентабельность составила 40,6%, с 31,2% в 2015 год, то есть рентабельность выросла на 9,4%.

Для более объемного понимания финансового положения организации, важно рассмотреть динамику прочих расходов и доходов – таблица 1.11.

Проанализировав расчет полученных в таблице 1.11 результатов, наблюдаем следующую ситуацию:

– в разделе прочих доходов отслеживаются разнообразные варианты, а именно в строчках «Проценты к получению» и «Доходы от участия в других организациях», темп прироста показал отрицательное значение, однако, высокий показатель темпа роста показал «Прочие доходы», составил 106,7 %. Причины такого высокого показателя является продажа части активов организации (см. приложение Г)

– в разделе прочие расходы все строчки показали положительный темп прироста, в итоге составил 40,3 % (см. приложение Г)

Сальдо доходов и расходов также увеличилось, показатель отношения доходов ксоответствующим расходом в 2016 году составил 0,468. Данная ситуация является удручающим для финансовой устойчивости.

Проанализировав совокупность примененных в данном анализе показателей, можно сделать вывод: ПАО «Фортум» является финансово устойчивой и способно покрыть издержки.

Анализ состава и движения собственного капитала ПАО «Фортум» осуществляется на основе данных за три года отчетного периода. Показатели анализа представлены в таблице П.А.1 приложения А.

Анализ движения собственного капитала показало, что общество имеет достаточно капитала для эффективной и устойчивой деятельности.

Нераспределенная прибыль показывает стабильный прирост – 32,7 %. Уставной, резервный и добавочный капитал показывает неизменность в течении всех периодов, что также является положительный фактором.

Итог, собственный капитал имеет положительную динамику, за счет нераспределенной прибыли. Дополнительно, нераспределенная прибыль может

быть использована для погашения части издержек или для дальнейшего развития компании.

Анализ отчета о движении денежных средств выполняется на основе данных представленных в «Отчете о движении денежных средств» форма № 4 за 2016 и 2015 год, (см. приложения В и Г)

Анализ отчета будет проводиться в два этапа.

Этап первый: изучение результативного чистого денежного потока, представлен в таблице П.А.2 приложения А.

Результаты расчетов показывают, что результативный чистый денежный поток вырос на 1 126 764 тыс. рублей или на 1714,8 %, что является, безусловно, позитивным явлением. Рост показателя был возможен благодаря увеличению чистого денежного потока от текущей деятельности на 33,5 %. Кроме того, данный показатель говорит, о том, что основная деятельность компании высокоэффективная.

Следует, также отметить незначительное сокращение издержек от инвестиционной деятельности. Дополнительно к этому явлению, важно отметить отсутствие денежного потока от финансовой деятельности, который в предыдущем году являлся фактором укрепления финансовой устойчивости Общества.

Тем не менее, ситуацию в организации можно охарактеризовать как удовлетворительная.

Этап второй: анализ чистого денежного потока от текущей деятельности представлен в таблице П.А.3 в приложение А.

Как видно из приведенных результатов, чистый денежный поток от текущей деятельности показывает рост – 33,5 %. Это связано с показателем денежного притока от продажи товаров, работ и услуг, темп прироста, который составил 10,7 %. Тем не менее, наблюдается прирост денежного оттока от текущей деятельности, составил 4,42 %. Данная ситуация связана с увеличением прочих

расходов и оплата штрафов, процент темпа прироста составил 145,2 %, а также расчет по налогам и сборам, темп прироста 85,7 %.

Однако, такой темп роста денежного оттока не угрожает компании денежным дефицитом, следовательно, организация способна рассчитаться по своим обязательствам.

1.2 Стратегия развития компании и направлений инвестиций

Компания ПАО «Фортум» является одна из крупнейших генерирующих компаний на территории России.

Начало развития организации было заложено в марте 2008 года, когда было подписано соглашение акционеров по обеспечению реализации инвестиционной программы компании, между ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «СО ЕЭС» и FortumRussiaB.V. С этого момента, стратегическим партнером и собственником ОАО «ТГК-10» стала финская компания Fortum, являющаяся третьим по величине иностранным инвестором в российской электроэнергетике. В апреле 2009 года ОАО «ТГК-10» переименовывается в ПАО «Фортум» [51].

Важными вехами развития компании можно выделить следующие моменты[8]:

21 октября 2010 года ПАО «Фортум» в числе первых энергокомпаний России воспользовалось правом подписания Договора о предоставлении мощности (ДПМ). Компания подтвердила свои обязательства перед государством о строительстве и вводе в эксплуатацию 2 360 МВт новых мощностей в Тюменской и Челябинской областях в период 2011 – 2014 гг.

1 февраля 2011 года в коммерческую эксплуатацию введен энергоблок № 2 ПГУ Тюменской ТЭЦ-1 мощностью 190 МВт по электроэнергии, 220 Гкал/ч по тепловой энергии.

7 июня 2011 года в коммерческую эксплуатацию введен энергоблок № 3 ПГУ Челябинской ТЭЦ-3 мощностью 216,3 МВт по электроэнергии, 122 Гкал/ч по тепловой энергии.

3 октября 2011 года в коммерческую эксплуатацию введена приключенная турбина К – 110 на Тобольской ТЭЦ электрической мощностью 213 МВт.

С 1 апреля 2013 года по 15 сентября 2014 года были введены в эксплуатацию три энергоблока Няганской ГРЭС суммарной мощностью 1250 МВт.

1 декабря 2015 года введен в коммерческую эксплуатацию энергоблок №1 Челябинской ГРЭС. Его установленная электрическая мощность составляет 247,5 МВт, проектная тепловая - 174,45.

23 декабря 2016 года Fortum приступает к реализации проекта строительства ветропарка мощностью 35 МВт в России.

1 марта 2016 года введен в коммерческую эксплуатацию энергоблок №2 Челябинской ГРЭС. Его установленная электрическая мощность составляет 247,5 МВт, проектная тепловая - 174,45 МВт. С пуском энергоблока завершилась инвестиционная программа Fortum в России по развитию тепловой генерации.

В 2017 году ПАО «Фортум» заканчивает ввод в эксплуатацию энергоблок № 3 Челябинской ГРЭС. Его установленная электрическая мощность составляет 247,5 МВт, проектная тепловая – 174,45 МВт.

На данном этапе своего развития энергетическая корпорация Fortum сформировала новую миссию организации и обозначала стратегию своего развития.

Миссия и стратегия корпорации Fortum опирается на «мегатренды» [51]:

- изменение климата и эффективное использование ресурсов;
- урбанизация;
- активные потребители;
- дигитализация, новые технологии.

Миссия корпорации Fortum декларирует следующее [51]:

«Мы побуждаем наших потребителей и общество стать активными участниками изменений, цель которых - сделать мир более чистым. Наша роль - ускорить эти перемены за счет преобразований в энергосистемах, более эффективного использования ресурсов и предоставления интеллектуальных

технологических решений. Таким образом, мы приносим акционерам значительную добавленную стоимость».

Стратегия корпорации Fortum сформирована следующим образом [51]:

- продвигать эффективность и трансформацию отрасли;
- создавать решения для устойчивого развития городов;
- укреплять позиции в солнечной ветряной генерации;
- реализовывать новые смелые проекты в энергетике.

В рамках реализации своей стратегии, Fortum осуществил инвестиционные проект по реконструкции старой части Челябинской государственной районной электростанции (ЧГРЭС) возведенный в 1930 году. При реализации проекта была заменена устаревшая морально и физически энергосистема. Новая энергосистема – ЧГРЭС, ЧТЭЦ-4 – позволяет избегать высоких концентраций выбросов оксидов, и применяемая современная система комплексных очистительных сооружений (КОС) позволяет очищать использованную в процессе воду до высокой степени чистоты и сбрасывать в водоемы, не угрожая окружающей природной среде.

ПАО «Фортум» реализует следующие инвестиционные проекты по увеличению установленной мощности:

- строительство энергоблока ПГУ-247,5 № 3 Челябинской ГРЭС, мощностью 247,5МВт;
- строительство ветряной электрической станции в Ульяновской области мощностью 35 МВт;
- установка нового турбоагрегата № 4 Аргаяшской ТЭЦ мощностью 60 МВт.

Вывод. Публичное акционерное общество «Фортум» является одной из крупных игроков на энергетическом рынке. Анализ деятельности организации показал, что компания ПАО «Фортум» обладает крепкой финансовой устойчивостью, в свою очередь положение на энергорынке является устойчивой и конкурентоспособной. Стратегия развития общества направлена на будущее. По сути, компания задает тренды в энергетической отрасли России.

2 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ФОРТУМ»

2.1 Основные тенденции инвестирования в электроэнергетике

Энергетика является одной из основных отраслей в экономике страны. Без энергетики, невозможно осуществлять развитие индустриального потенциала страны, соответственно невозможно построить благополучное, развивающееся общество.

Перед тем как рассмотреть основные тенденции капиталовложения в электроэнергетике России, и понять, на какой стадии находится российская энергетика, необходима ретроспектива отрасли.

Начало развития энергетической отрасли было заложено в царской России. Но масштабы электроэнергетики были малы и уступали таким передовым державам как Германия, США, Англия ит.д. Это было связано с промышленной отсталостью Российской Империи. В большей степени до Октябрьского переворота российское государство была аграрной страной. Например, в 1913 году в царской России на душу населения вырабатывалось всего 14 кВтч, для сравнения в США в это время показатель составлял 236 кВтч [45].

Инженера-электротехники понимали, что нужна единая общегосударственная программа, которая комбинировала бы развитие промышленности в регионах с развитием энергетической базы. Неоднократно принимались резолюции на электротехнических съездах о государственном значении электроснабжения.

В 1915 году на совещании по проблемам использования подмосковного торфа и угла выступил директор электростанции «Электропередача» Г.М.Кржижановский. В его докладе содержались те основные принципы энергостроительства, которые через пять лет стали основой будущего плана ГОЭЛРО.

ГОЭЛРО – государственная комиссия по электрификации России, орган, сформированный 21 февраля 1920 года для разработки проекта по электрификации России после Октябрьской революции 1917 года.

После октября 1917 года молодая Советская Россия поставила задачу по решению проблемы восстановления и развития хозяйства. По единому государственному плану В.И. Ленин отводил электрификации главную роль.

В январе 1918 года состоялось I Всероссийская конференция работников электропромышленности, предложившая сформировать орган для руководства энергетическим строительством. В мае 1918 года создан орган Электрострой, и одновременно с ним был образован ЦЭС (центральный электротехнический совет). В декабре 1918 года ЦЭС сформировал Бюро по разработке общего плана по электрификации страны.

Через год Совет рабоче-крестьянской обороной утвердил, В.И. Ленин подписал положение о Комиссии ГОЭЛРО.

В декабре 1920 года план был разработан и утвержден на заседании Комиссии ГОЭЛРО.

План представлял собой единую программу возрождения и развития страны и ее конкретные отрасли – прежде всего тяжелая промышленность. Реализация программы осуществлялась за счет интенсификации, рационализации, а также за счет замены мускульных усилий людей и животных механической энергией. В плане особенно выделялось перспективная роль электрификации в развитии промышленности, сельском хозяйстве, транспорта и строительства. Программы были рассчитаны на десять и пятнадцать лет четким выдерживанием сроков конкретных работ. План разработан чрезвычайно детально: в нем определялись тенденция, структура и пропорция не только для каждой отрасли, но и для каждого региона.

Авторы плана ГОЭЛРО предложили экономически районировать страну, это было впервые в России. Районирование происходила из соображения близости сырья, сложившегося территориального разделения, специализации труда, а

также хорошего и удобно организованного транспорта. В результате было выделено семь основных экономических районов: Северный, Центрально-промышленный, Южный, Приволжский, Уральский, Кавказский, Западная Сибирь и Туркестан [45].

В июне 1921 года комиссию ГОЭЛРО упразднили, а на ее основе сформировали Государственную общепланную комиссию – Госплан.

План ГОЭЛРО показал высокую степень эффективности. Уже в 1926 году было восстановлено разрушенного энергетического хозяйства страны. К 1931 году десятилетний план был перевыполнен. Так, вместо запроектированных новых мощностей в 1750 кВт ввели в эксплуатацию 2560 кВт, а производство электроэнергии увеличилось вдвое. К 1935 году, через пятнадцать лет после принятия плана ГОЭЛРО, советская энергетика вышла на уровень мировых стандартов и заняла третье место после Германии и США.

При начальных этапах реализации плана ГОЭЛРО у Советской России не хватало собственных мощностей и средств. Большая часть оборудования поступала из зарубежных стран. Но к середине 30-х годов в стране функционировали столь крупные предприятия, как Турбогенераторный завод имени С.М. Кирова, «Красный котельщик», «Динамо», «Электрозавод», что позволило энергетической и другим отраслям обходиться без импорта.

Хотелось бы здесь сделать акцент к сегодняшним реалиям. В настоящее время Россия под давлением санкций наложенными нашими западными партнерами. В ответ на эту блокаду российское правительство поставила задачу по импортозамещению в экономической системе. План ГОЭЛРО является отличным примером для реализации этой задачи, который был испробован на практике. Учитывая отличительные обстоятельства, в которых оказалась молодая Советская Россия и Российская Федерация. Обстоятельства внутри страны и внешне обстановка для Советской России были хуже, но, однако ж, руководители государства справились.

План ГОЭЛРО уникален и не имел аналогов в мировой практике. Были попытки копирования его ведущими странами, в период с 1923 – 1931 годов появились программы электрификации Германии, Франции, США, Англии, Японии, Польши ит.д., но все они оказались не удачными еще на этапе разработки плана [45].

План ГОЭЛРО дал началу возрождения экономики страны и дальнейшего развития. Позволил создать научно-техническую базу.

С периода 1930 – 1990 годов советская электроэнергетика имела стабильное развитие. Постоянно, в течение 60 лет вводились новые генерирующие объекты и распределительные пункты. В конце 30-х годов проектировались программы по созданию объединенной энергетических систем в рамках районирования, с последующим созданием единой энергетической системы страны.

Стремительные темпы роста мощностей электростанций и производство электроэнергии брутто в послевоенные годы (см. рисунок 2.1) [53].

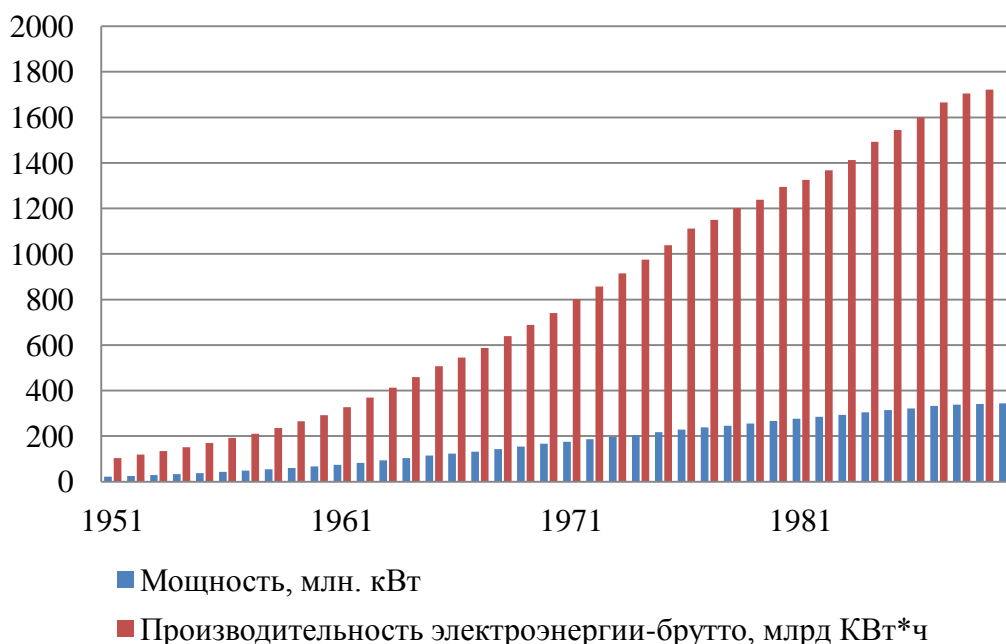


Рисунок 2.1 – Электроэнергетика СССР: Установленная мощность электростанции, производство электроэнергии-брутто, 1951-1990 гг.

После объявленной М.С. Горбачевым перестройки в СССР экономика страны переходила с плановой на рыночную экономику.

В 1989 году был создан оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ), которая стала первым шагом к рыночным отношениям в электроэнергетике.

Следующим шагом становления на рыночные «рельсы» экономических взаимоотношений в электроэнергетике стал этап приватизации активов государства в пользу частных лиц. От 15 августа 1992 года был издан Указ Президента Российской Федерации № 923 «Об организации управления электроэнергетическим комплексом Российской Федерации в период приватизации» было создано Российское акционерное общество «ЕЭС России» как акционерное общество открытого типа в целях организации функционирования и развития Единой энергетической системы России.

По сути своей с 1992 – 2008 годов РАО «ЕЭС России» являлся монополистом в области генерации и энерготранспортировки. Общество объединяло практически всю энергетику России.

В 2008 году компания перестало существовать и распалось на два десятка независимых компаний.

За время приведения реформ, перехода электроэнергетики в область рыночной экономики, привело к снижению эффективности отрасли. Это связано в большей степени с моральным устареванием и физическим износом основных фондов. Объекты, которые были построены в период реализации плана ГОЭРЛО и позже, требовали модернизации и замены устаревшего оборудования. В 1999 года степень износа основных фондов достигло 50 % (см. рисунок 2.2)

В 1985 году степень износа основных фондов в электроэнергетике достиг более 30%. В этот период необходимо было начать замену устаревшего и изношенного оборудования, чтобы не усугубить энергобезопасность страны.

Как видно из рисунка 2.3 с начало 1990 года коэффициент обновления основных фондов резко упал и, дальше стабильно снижалось до начала 2000 года. За десять лет 1990 – 2000 годов, коэффициент снизился на 80 %.

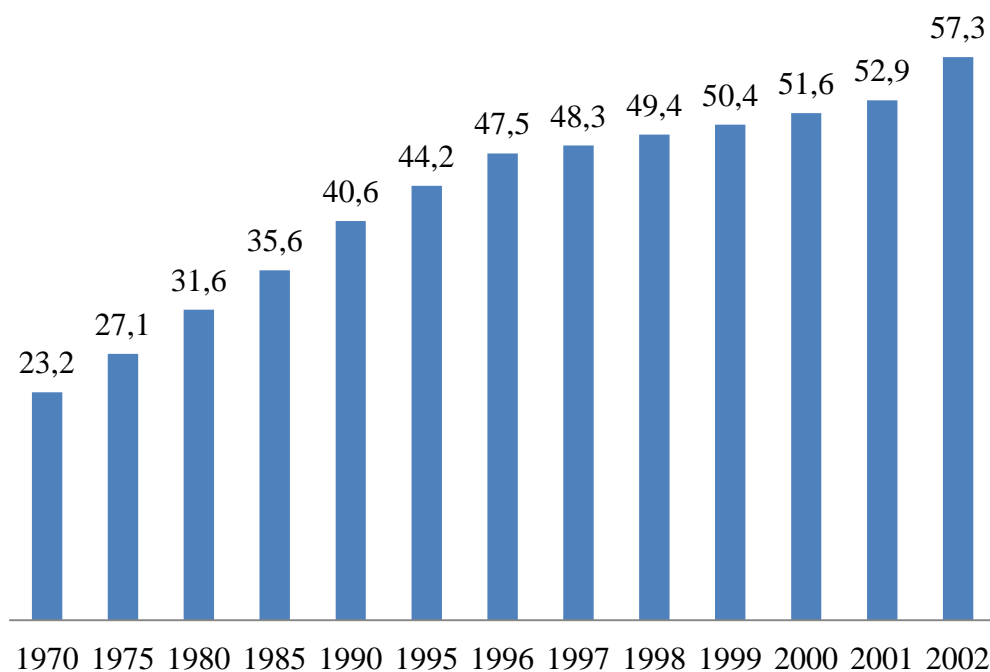


Рисунок 2.2 – Степень износа основных фондов в электроэнергетике с 1970 – 2002 годов, % [37]

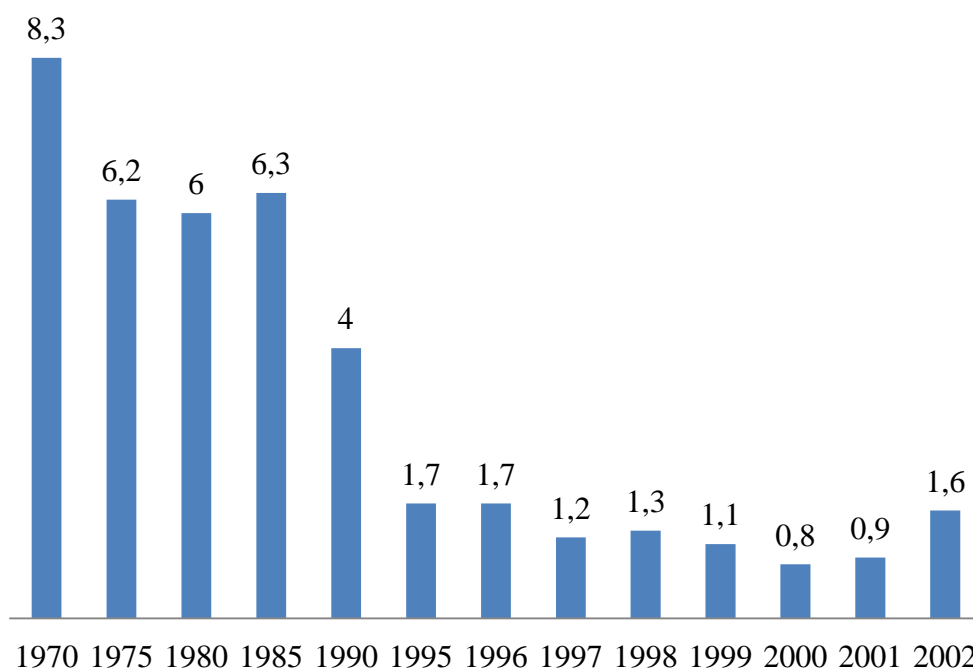


Рисунок 2.3 – Коэффициент обновления основных фондов в электроэнергетике с 1970г. по 2002г. (в сопоставимых ценах) [37]

Такая же ситуация коснулась практически все российские экономические отрасли, начиная с тяжелой промышленности заканчивая сельским хозяйством.

Ситуация, сложившейся в электроэнергетике в будущем грозила энергетическим кризисом.

В 2008 году, когда РАО «ЕЭС России», монополист на энергорынке был ликвидирован, а активы компании были проданы отечественным и зарубежным инвесторам, руководство России приняла ряд экономических решений для стимулирования заинтересованности инвесторов и обладателей активов в электроэнергетике к обновлению изношенных и морально устаревших основных фондов и развития энергоэффективного производства.

Постановлением Правительства РФ № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» для привлечения инвестиций была запущена программа «Договор о предоставлении мощности» (ДПМ), которая гарантирует 100 % возврат инвестиций за короткое время [7].

Для примера рассмотрим тепловые электростанции, согласно Постановлению Правительства РФ № 238 «Об определении ценовых параметров торговли мощностью на оптовом рынке электрической энергии и мощности» (вместе с «Правилами определения цены на мощность, продаваемую по договорам о предоставлении мощности», «Правилами индексации цены на мощность», «Правилами расчета составляющей цены на мощность, обеспечивающей возврат капитальных и эксплуатационных затрат») цена на мощность определяется исходя из условия компенсации поставщику мощности следующую долю затрат, отражающую прогнозную прибыль от продажи электрической энергии в рамках предусмотренного пунктами Постановления [5]:

– доля, равная 71 проценту затрат, - для генерирующего объекта мощностью более 250 МВт;

– доля, равная 75 процентам затрат, - для генерирующего объекта мощностью не более 250 МВт и не менее 150 МВт;

– доля, равная 79 процентам затрат, - для генерирующего объекта мощностью менее 150 МВт;

Субсидии, предоставляемые Правительством РФ, сформировали достаточно благонадежный, комфортный для инвесторов финансовый климат.

Однако, в случае нарушения инвестором или хозяйством своих обязательств по программе ДПМ предусмотрено взыскание штрафа в размере 37,5 % от установленной цены мощности [44].

Благодаря созданию комфортных финансовых условий и четкой политикой направленной на обеспечение энергетической безопасности в рамках определяемым Федеральным законом № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», позволило изменить отрицательную ситуацию в энергетической отрасли [3].

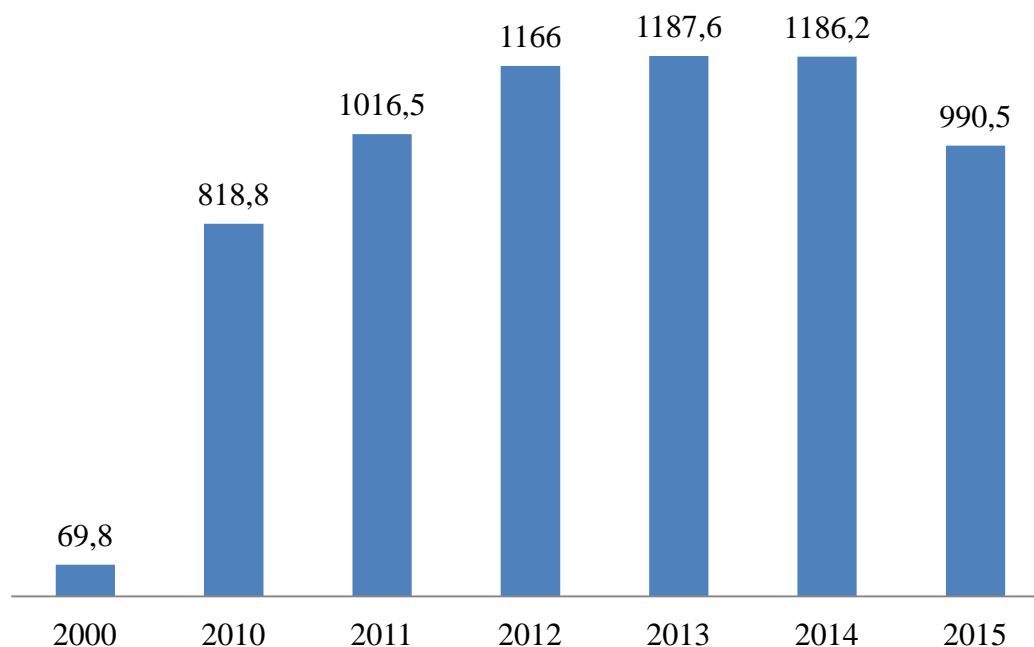


Рисунок 2.4 – Инвестиции в основной капитал в электроэнергетику с 2000 – 2014 гг., млрд. руб.[41]

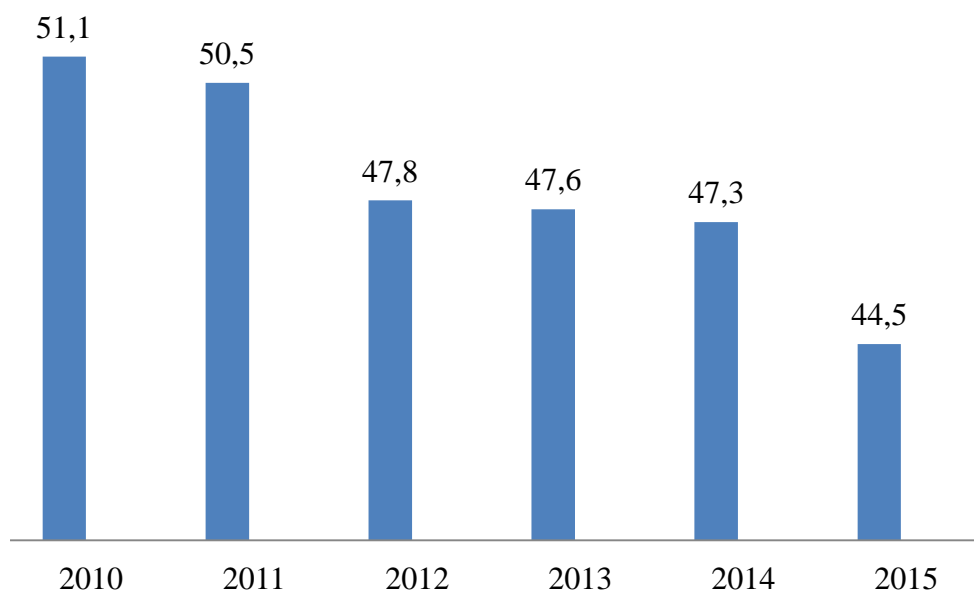


Рисунок 2.5 – Степень износа основных фондов 2010 – 2015 годов, % [41]

Согласно рисунку 2.4 видно: объем инвестиций увеличились с периода с 2000 года по 2010 год в 12 раз с последующим стабильным ростом. Лишь только в периоде с 2014 года по 2015 год снижения объема инвестиций составило 16,5%. Причина сокращения инвестиций связано с международной обстановкой вокруг России.

Соответственно рисунку 2.5 степень износа основных фондов с периода с 2010 по 2015 годов стабильно снижается, составило 13 % – говорит о том, что доля обновленного, отремонтированных и введенных новых основных фондов стало больше.

В этой части важно обозначить основные тенденции инвестирования в электроэнергетике России.

Как видно из рисунка 2.6 значительная доля инвестиций направлена на реконструкцию и модернизацию имеющихся активов.

В 2008 году половина инвестиций от общего объема инвестиций в основной капитал направлялось на реконструкции и модернизацию существующих основных фондов.

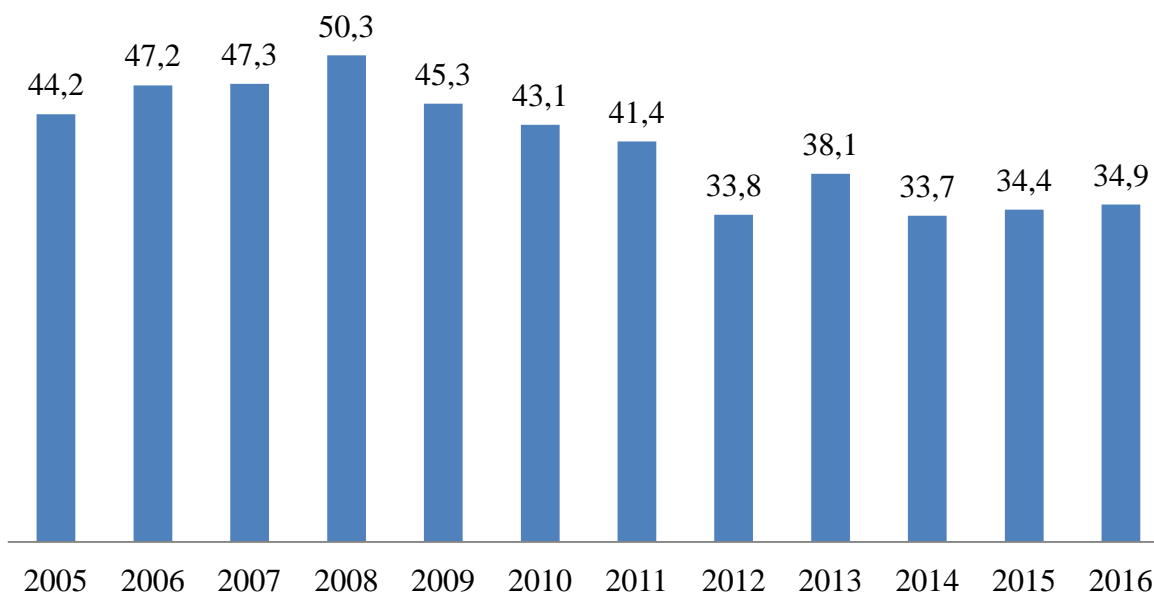


Рисунок 2.6 – Доля инвестиций направленных на реконструкцию и модернизацию, в общем объеме инвестиций в основной капитал, % [42]

В последующих периодах 1/3 от общего объема инвестиций используется для улучшения показателей энергоэффективности. Явление это, связано с тем, что большая часть существующих основных фондов в электроэнергетике имеют высокую степень износа и подлежат, либо реконструкции, либо модернизации.

Согласно годовым отчетам: ПАО «Фортум», ПАО «Росэнергоатом», ПАО «Русгидро», ПАО «Интер РАО», ПАО «Россети» – часть инвестиций направляется на строительство новых генерирующих и перераспределяющих станций [46 – 51].

Основные тенденция инвестирования делятся на два основных направления:

- 1) на реконструкцию и модернизацию;
- 2) возведения новых объектов электроэнергетики.

Незначительная часть направляется на капитальный и текущий ремонт части основных фондов. Представленная модель инвестирования является основной по России.

Если рассматривать субъекты Российской Федерации, в частности Челябинскую область, ситуация в регионе повторяет модель по стране.

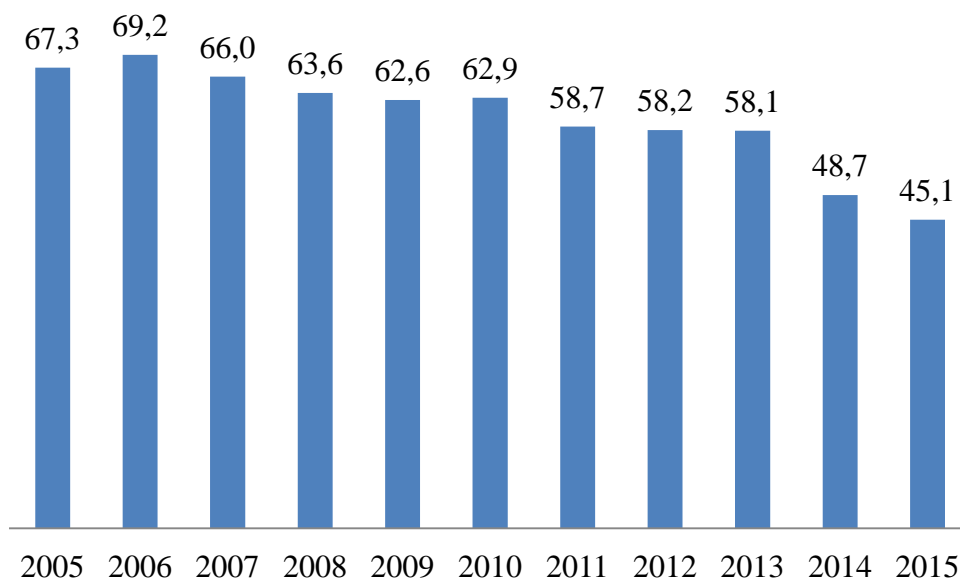


Рисунок 2.7 – Степень износа основных фондов в электроэнергетике 2005 – 2015 гг. Челябинская область, % [52]

Как видно из рисунка 2.7 степень износа соответствует положению по стране.

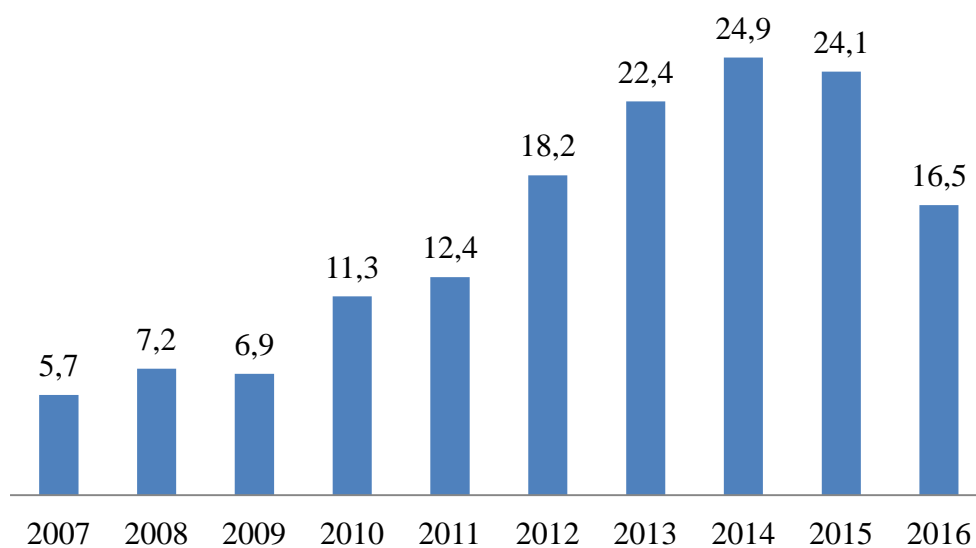


Рисунок 2.8 – Инвестиции в основной капитал в Челябинской области в электроэнергетике 2007 – 2016 гг., % [52]

Согласно рисунку 2.8 с 2007 года по 2014 год инвестиции в основной капитал вырос в 4 раза, что также соответствует ситуации по стране. Снижение инвестиций с 2014 года связано с внешнеполитической ситуацией у Российской Федерации.

В Челябинской области выработку электроэнергии занимаются три крупных предприятия – ПАО «Фортум», ПАО «ОГК-2», ПАО «Интер РАО Электрогенерация».

Согласно годовым отчетам ПАО «Фортум» с момента приобретения активов электроэнергетики в Челябинской области осуществила ряд инвестиционных проектов по реконструкции:

- в 2011 году введен блок ПГУ мощностью 216 МВт на Челябинской ТЭЦ-3;
- в 2014 году на Челябинской ТЭЦ-1 было построено два блока ГТУ суммарной мощностью 88 МВт;
- в 2017 году реализован инвестиционный проект по реконструкции Челябинской ГРЭС суммарной мощностью 742,5 МВт.

Согласно годовому отчету ПАО «ОГК-2» осуществил инвестиционный проект по строительству на площадке Троицкой ГРЭС нового энергоблока ПСУ 660, мощностью 660 МВт.

Компания АО «Интер РАО-Электрогенерация» в 2014 году реализовала инвестиционный проект по строительству новой станции Южноуральской ГРЭС2.

Все инвестиционные проекты перечисленных выше направлены на замену изношенного и морально устаревшего состава оборудования и коммуникаций.

Как упоминалось выше реконструкция и модернизация устаревшего и изношенного оборудования характерна для всей страны, так как закончился ресурс работы агрегатов построенных 30 – 80 лет назад, и требует замены. Министр энергетики РФ Александр Новак в своем докладе обозначил: «Несмотря на масштабность и беспрецедентность программы ДПМ, в России самый старый

парк генерирующего оборудования среди развитых стран мира. Средний возраст оборудования – 34 года, более 30 % – старше 45 лет» [43].

Исходя из данного тезиса, можно сказать, что основная тенденция инвестирования сохранится: будет направленно на замену и модернизацию устаревшего парка генерирующего оборудования.

Важно отметить: не смотря на критическое положение в «традиционной» электроэнергетике Правительство РФ, приняло постановление № 449 «О механизме стимулирования использования возобновляемых источников энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности» [6]. Данное постановление формирует возможность развития электроэнергетики и позволяет российской энергетике не отставать, и оставаться в «mainstream» мировой энергетике.

1 марта 2017 года Министерство энергетики России издало Приказ №143 «Об утверждении схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2017 – 2023 год». Согласно данному Приказу Министерство прогнозирует среднегодовой прирост спроса на электроэнергию за прогнозный период 1,0 %, а суммарное капиталовложение на развитие ЕЭС России прогнозируется в 2 299 057,6 млн. руб. [8].

2.2 Анализ инвестиционной деятельности ПАО «Фортум» и ее эффективности

В данном параграфе рассмотрели основные направления инвестиционной политики компании ПАО «Фортум», то есть на что направлены капиталовложения организации.

Для этого проанализирована структура основных средств и ее динамика, рассчитан коэффициент амортизации и показатели движения основных средств предприятия.

Для формирования общей картины и понимания структуры основных средств и объема, и динамики изменения, построены таблицы 2.1, 2.2.

Таблица 2.1 – Анализ структуры основных средств ПАО «Фортум»

Виды основных средств	2014 год		2015 год		2016 год	
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %
Машины и оборудования	61 741 877	62,1	76 173 335	61,9	86 101 081	63
Сооружения и передаточные устройства	19 612 975	19,7	24 472 088	19,9	26 328 579	19,3
Здания	17 588 046	17,7	21 913 629	17,8	23 593 235	17,3
Транспортные средства	221 490	0,22	227 450	0,18	238 014	0,17
Прочие	195 702	0,19	212 791	0,17	263 739	0,19
Итого	99 360 090	100	122 999 293	100	136 524 648	100

Таблица 2.2 – Динамика изменений основных средств ПАО «Фортум»

Виды основных средств	Изменение 2014 – 2015 гг.			Изменение 2015 – 2016 гг.		
	Абс., тыс. руб.	Удельный вес, %	Темп прироста, %	Абс., тыс. руб.	Удельный вес, %	Темп прироста, %
Машины и оборудования	14 431 458	61	23,3	9 927 746	73,4	13
Сооружения и передаточные устройства	4 859 113	20,5	24,7	1 856 491	13,7	7,6
Здания	4 325 583	18,3	24,6	1 679 606	12,4	7,6
Транспортные средства	5960	0,02	2,7	10564	0,08	4,6
Прочие	17089	0,07	8,7	50948	0,37	24
Итого	23 639 203	100	23,8	13 525 355	100	11

Как видно из таблицы 2.1 во все анализируемые периоды строчка «машины и оборудование» занимает значительную долю в сумме объема основных средств; строчка «сооружения и передаточные устройства» занимают второе место по объему доли, следом «здания». Незначительную долю – меньше 1% – занимают строчка «транспортные средства» и «прочие».

Результаты анализа указанные в таблице 2.2 формируют следующий вывод: в период с 2014 – 2015 года изменения основных показателей: «машины и оборудования», «сооружение и передаточные устройства», «здания» имели существенный темп прироста. Например, по строчке «машины и оборудования»

прирост за отчетный период составил 23,3 %; по строчке «сооружения и передаточные устройства» темп прироста составил 24,7 %; по строчке «здания» темп прироста составил 24,6 %. Согласно годовому отчету ПАО «Фортум» за 2015 год, в отчетный период, организация реализовывала проект по реконструкции Челябинской ГРЭС. Следовательно, капиталовложения были направлены на приобретение основных фондов.

За период 2015 – 2016 год темп прироста также имеют рост, но не настолько значительный как в предыдущем периоде. Темп прироста строчки «машины и оборудования» составил 13 %, строчки «сооружения и передаточные устройства» составил 7,6 %, такой же процент темпа прироста составил у строчки «здания». Доля в сумме основных средств за период 2015 – 2016 год «машины и оборудования» увеличилось, примерно на 1%, доля «сооружения и передаточные устройства» сократилось – 0,6 %, а «здания» – 0,5 % (см. таблицу 2.2).

Следующим шагом в анализе инвестиционной деятельности ПАО «Фортум» – расчет коэффициентов амортизации основных средств. Данный расчет позволит понять, насколько изношен основной фонд компании.

Таблица 2.3 – Расчет коэффициентов амортизации основных средств ПАО «Фортум»

Показатель, единица измерений	2014 год	2015 год	2016 год
Сумма накопленной амортизации всех ОС, тыс. руб.	14 682 579	18 588 370	23 774 502
Коэффициент амортизации всех ОС, %	14,7	15,1	17,4
Сумма накопленной амортизации машин и оборудования, тыс. руб.	10 062 154	12 659 381	16 253 445
Коэффициент амортизации машин и оборудования, %	16,3	16,6	19
Сумма накопленной амортизации сооружений и передаточных устройств, тыс.руб.	3 029 565	3 920 098	5 014 179
Коэффициент амортизации сооружений и передаточных устройств, %	15,4	16	18,8
Сумма накопленной амортизации зданий, тыс. руб.	1 456 345	1 847 467	2 334 834
Коэффициент амортизации зданий, %	8,2	8,4	10

Окончание таблицы 2.3

Показатель, единица измерений	2014 год	2015 год	2016 год
Сумма накопленной амортизации транспортных средств, тыс. руб.	94869	116 096	120 129
Коэффициент амортизации транспортных средств, %	42,8	51	50,4
Сумма накопленной амортизации прочие, тыс. руб.	39646	45328	51915
Коэффициент амортизации прочие, %	20,2	21,3	19,7

Таблица 2.4 – Динамика изменений коэффициентов амортизации основных средств ПАО «Фортум»

Показатель, единица измерений	Изменение 2014 – 2015 гг.		Изменение 2015 – 2016 гг.	
	Абс., тыс. руб.	Темп прироста, %	Абс., тыс. руб.	Темп прироста, %
Сумма накопленной амортизации всех ОС, тыс. руб.	3 905 791	26,6	5 186 132	28
Коэффициент амортизации всех ОС, %	0,4	2,7	2,3	15,2
Сумма накопленной амортизации машин и оборудования, тыс. руб.	2 597 227	25,8	3 594 064	28,4
Коэффициент амортизации машин и оборудования, %	0,3	1,8	2,2	13,2
Сумма накопленной амортизации сооружений и передаточных устройств, тыс.руб.	890 533	29,4	1 094 081	28
Коэффициент амортизации сооружений и передаточных устройств, %	0,6	4	3	18,7
Сумма накопленной амортизации зданий, тыс. руб.	391 122	26,8	487 367	26,4
Коэффициент амортизации зданий, %	0,2	2,4	1,6	19
Сумма накопленной амортизации транспортных средств, тыс. руб.	21227	22,3	4033	3,4
Коэффициент амортизации транспортных средств, %	8,2	19,1	-0,6	-1,1
Сумма накопленной амортизации прочие, тыс. руб.	5682	14,3	6587	14,5
Коэффициент амортизации прочие, %	1,1	5,4	-1,6	-7,5

Из составленной таблицы 2.3 видно, что коэффициент амортизации основных средств за 2016 год составил 17,4 %, темп прироста за 2015 – 2016 год составил

15,2 %; коэффициент амортизации машин и оборудования за 2016 год составил 18,8 %, темп прироста за отчетный период составил 13,2 %; коэффициент амортизации сооружения и передаточные устройства за 2016 год составил 19 %, темп прироста за 2015 – 2016 год составил 18,7 %; коэффициент амортизации здания составил 10 %, темп прироста за отчетный период составил 19 %; коэффициент амортизации транспортных средств и прочие составил 50,4 % и 19,7 %, темп прироста за отчетный период составил -1,1 % и -7,5 %.

Вывод: ПАО «Фортум» владеет годным парком основных фондов, коэффициент годности основных средств составляет 82,6 %.

Следующим шагом рассчитаем показатели движения основных средств организации, то есть коэффициент обновления и выбытия фондов (см. таблицу 2.5)

Таблица 2.5 – Показатели движения основных средств ПАО «Фортум»

Вид основных средств	Коэффициент обновления, %	Коэффициент выбытия, %	Коэффициент интенсивности обновления
2015 год			
ОС – всего, в том числе:	19,6	0,5	44
– машины и оборудование	19,5	0,74	32,4
– сооружения и передаточные устройства	20	0,16	156,4
– здания	20	0,3	84,2
– транспортные средства	5,6	3,1	1,8
– прочие	8,4	0,5	19,5
2016 год			
ОС – всего, в том числе:	10,6	0,6	20
– машины и оборудование	12	0,5	26,7
– сооружения и передаточные устройства	8,1	1,1	7,5
– здания	8,1	0,1	82
– транспортные средства	15,4	11,5	1,4
– прочие	19,6	0,3	69,4

Показатели движения основных средств за 2015 год демонстрируют высокую степень обновления – 19,6 %. Если говорить про объемные по удельному весу основные средства, то у строчки «машины и оборудование» коэффициент

обновления составляет 19,5 % с интенсивностью 32,4 раза. Следующие по удельному весу строчки: «сооружение и передаточные устройства», «здания» - коэффициент обновления составляет по 20 %, коэффициент интенсивности обновления для «сооружения и передающие устройства» составляет 156,4 раза, а для «здания» - 84,2 раза. То есть показатели демонстрируют высокую степень внедрения новых основных фондов, и замещения ими части выведенных фондов в данном отчетном периоде.

В 2016 году коэффициент обновления основных средств демонстрируют значительное снижение, и составило 10,6 % с интенсивностью 20 раз. Если говорить про основные средства в удельных весах, то строчка «машины и оборудования» показала снижения на 7 % коэффициент обновления, составило 12 % с интенсивность 26,7 раза. Следующие по удельному весу строчки «сооружения и передаточные устройства», «здания» демонстрирую также снижение, составляет по 8,1 %. Важно отметить снижения коэффициент интенсивности обновления на 95 % у строчки «сооружения и передаточные устройства», за отчетный период составило 7,5 раз; строчка «здания» демонстрирует не значительное снижение интенсивности, составило 82 раз.

Однако, за 2016 год рост коэффициента обновления демонстрируют строчки «транспортные средства», «прочие». Для строчки «транспортные средства» составило 15,4 %, а для «прочие» - 19,6 %, то есть рост с предыдущего периода составило в среднем значении в 2,5 раза.

Вывод: рассчитанные показатели движения основных средств указанные в таблице демонстрирует высокий уровень обновления основных средств и введения новых фондов, соответственно увеличению объему стоимости основных средств.

Согласно годовому отчету компания ПАО «Фортум» в 2016 году реализовала проект по реконструкции Челябинской ГРЭС, часть устаревшего оборудования было выведено и одновременно введены новые агрегаты. По этой причине

показатели движения основных средств демонстрируют снижение, и одновременно увеличение объема основных фондов.

Обобщив полученные результаты, подытожим. Инвестиционная политика ПАО «Фортум» за период 2014 – 2016 гг. направлена была на увеличение доли основных средств, на такие виды как: «машины и оборудования», «сооружения и передаточные устройства», «здания». Согласно таблицам 2.2 и 2.5, наблюдается прирост активов и интенсивное выбытие и обновления фондов ПАО «Фортум». В период с 2014 года по 2016 год компания ПАО «Фортум» осуществляла инвестиционный проект, направленный на реконструкцию Челябинской ГРЭС. В связи с этим наблюдаются высокие показатели темпа прироста, коэффициента амортизации основных средств и коэффициента интенсивности обновления.

Вывод. История энергетической отрасли России продемонстрировало этапы зарождения одной из важнейших отраслей с нуля, когда не было энергетического машиностроения и научно-исследовательской базы, до становления мощной индустрии, что в последствие позволило Советской России стать энергетической державой. В дальнейшем, для энергетической отрасли наступили тяжелые времена. Это было связано с наступившими переменами в России. Начиная с 1990 года энергетическая отрасль, перестала развиваться. Снижение обновления устаревшего и изношенного оборудования, остановились предприятия, лишь самые крупные, например, такие как ЛМЗ и Таганрогский котельный завод, продолжали функционировать с существенным снижением мощностей. Прекратило свое существование значительное доля научно-исследовательских институтов. Над энергетической отраслью нависла опасность, соответственно, опасность угрожала безопасности России. Руководство страны, осознавая данное положение, приняло решение стимулировать приток капитала в энергетику, что позволило реанимировать отрасль. Но все, же главная проблема для отрасли не решена – изношенность и устаревание оборудования.

Проанализировав основные фонды ПАО «Фортум», наблюдаем, что инвестиционная деятельность компании направлена на замену и модернизацию изношенного и устаревшего оборудования. Согласно годовому отчету компания ПАО «Фортум» в 2016 году реализовала проект по реконструкции Челябинской ГРЭС, часть устаревшего оборудования была выведена и одновременно введены новые агрегаты. Выявленные тенденции характерны для всех предприятий электроэнергетики в стране.

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПАО «ФОРТУМ»

3.1 Анализ системы регламентов организации инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум»

ПАО «Фортум» является стабильно развивающейся компанией, занимает одно из ведущих позиций на энергетическом рынке. Общество постоянно стремится улучшить свои показатели эффективности и экономичности. Для этого компания ПАО «Фортум» формирует инвестиционные проекты, направленные на модернизацию имеющего оборудования для увеличения эффективности и снижения издержек. Дополнительно, компания осуществляет инвестиционные проекты, направленные на увеличение доли на энергетическом рынке. Также ПАО «Фортум» формирует инвестиционные проекты, направленные на создания и поддержания стратегии и имиджа компании. Так, общество, на данный момент реализует инвестиционный проект по строительству ветровой электрической станции в Ульяновской области мощностью 35 МВт. Данное строительство сложного объекта позволяет компании занять на энергетическом рынке ниши, которые малоразвиты на данный момент в России – возобновляемые источники энергии, при этом компания работает в рамках своей стратегии и миссии направленные на улучшение экологической обстановки.

Все инвестиционные проекты осуществляемым ПАО «Фортум» формируется на основе ряда регламентов, которые создают систему последовательных операции. Далее, ниже, более подробно рассмотрим порядок подготовки и реализации инвестиционного проекта.

Любая организация ведет свой бюджет в рамках своего стандарта, где составляется план, который разделен на временные периоды, например прогнозное планирование в рамках 1 года, среднесрочное планирование 2 – 4 года, долгосрочное планирование 5 – 7 лет.

Такой стандарт имеет компания ПАО «Фортум» СТО 7-019-2016 «Порядок формирования, согласования, утверждения, исполнения и корректировки бизнес-плана». В настоящем стандарте прописываются правила формирования бюджета для компании, также в стандарте закладывается инвестиционная программа.

Важно отметить, что перед закладыванием средств на инвестиционную программу в бизнес-плане, определяются цели инвестиционного проекта.

В стандарте СТО 6.3-041-2015 «Управления инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта» регламентируются следующими категориями инвестиционного проекта:

Инвестиционный проект категории «Дивестиции». Инвестиционный проект, направленный на отчуждение / сдачу в аренду активов (бизнеса), земельных участков, зданий и сооружений, имущества, транспорта.

Инвестиционный проект категория «Законодательства». Инвестиционный проект, направленный на выполнение требования законодательства, предписание контролирующих органов.

Инвестиционный проект категории «Поддержание». Инвестиционный проект, направленный на обеспечения уровня надежности, поддержание функционирование актива в работоспособном состоянии, продление срока его службы.

Инвестиционный проект категории «Приобретение». Инвестиционный проект, направленный на приобретение активов (бизнеса), земельных участков, зданий и сооружений.

Инвестиционный проект категории «Производительность». Экономически эффективный инвестиционный проект, направленный на повышение технико-экономических показателей существующего актива.

Инвестиционный проект категории «Рост». Экономически эффективный инвестиционный проект, направленный на создании новых активов, строительство и ввод новых производственных мощностей, включая проекты

строительства новых тепловых сетей для подключения потребителей, увеличения базы клиентов, расширения бизнеса и др.

Представленные категории делятся на два типа отдачи:

1) Инвестиционный проект с финансовой отдачей, к ним относятся:

- «Дивестиции»;
- «Приобретение»;
- «Производительность»;
- «Рост».

2) Инвестиционный проект с качественной отдачей, к ним относятся:

- «Законодательство»;
- «Поддержание».

В независимости от категории инвестиционный проект классифицируется по следующим признакам:

а) бюджет:

- малый инвестиционный проект (до 80 млн. руб.);
- средний инвестиционный проект (от 80 млн. руб. до 25 млн. евро);
- крупный инвестиционный проект (более 25 млн. евро);

б) масштаб:

- локальный;
- региональный;
- корпоративный;

в) период планирования:

- новый проект;
- переходящий проект.

Важно отметить, в зависимости от типа отдачи инвестиционного проекта применяется два метода расчета. В первом случае, рассчитываются показатели эффективности проекта. Во втором случае, выполнятся расчет ущерба при отказе от реализации проекта.

Показатели эффективности рассчитываются согласно инструкции И 6.3-032-2016 «Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта».

Инструкция регламентирует методы расчета ключевых показателей экономической эффективности:

- 1) Чистый дисконтированный доход.
- 2) Внутренняя норма доходности.
- 3) Индекс рентабельности.
- 4) Дисконтированный срок окупаемости.
- 5) Экономическая добавленная стоимость.
- 6) Рентабельность чистых активов.

Определившись с финансово-экономической моделью, а именно:

– модель № 1 – основная модель, которая позволяет рассчитать экономическую эффективность инвестиционного проекта, в реализацию которого вовлечено два и более актива.

– модель № 2 – применяется для расчета экономической эффективности инвестиционного проекта с прогнозируемым объемом инвестиций до 10 млн.евро, а также для расчета проектов, не связанных с производством электроэнергии, при условии возможности доступного отражения в ней всех денежных потоков от реализации инвестиционного проекта.

Концептуальные различия финансово-экономических моделей заключается в том, что модель № 1 предоставляет возможности для расчета детальных денежных потоков одновременно для двух активов и может быть использован в следующих случаях:

– необходимо оценить экономический эффект от инвестиционного проекта, в реализацию которого вовлечено два актива. Способом расчета является сумма активов;

– необходимо сравнить эффект от реализации инвестиционного проекта с текущими показателями актива – в этом случае по первому из активов вносятся показатели, соответствующим текущим параметрам, по второму активу вносятся

ожидаемые параметры по результатам реализации инвестиционного проекта. Способом расчета принимается разница активов.

Концепция модели № 2 предоставляет возможности для расчета детальных денежных потоков только одного актива, вовлеченного в реализацию инвестиционного проекта.

Стандарт СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта» имеет пояснение, согласно которому инвестиционный проект может быть инициирован любым структурным подразделением дивизиона «Россия».

Для этого инвестиционный проект должен быть предварительно описанный и направленный для рассмотрения и проработки в ответственное подразделение (см. таблицу 3.1), либо размещено на информационном ресурсе Фортум «ИДЕЯ».

При наличии необходимых компетенций, предварительная проработка проекта может быть выполнена подразделением, инициировавшим проект.

К проработке проекта могут быть привлечены сотрудники других подразделений по согласованию с непосредственным административным руководителем привлекаемого подразделения.

Таблица 3.1 – Подразделения, ответственные за проработку инвестиционного проекта ПАО «Фортум»

Проект		Подразделение, ответственное за проработку инвестиционного проекта
Проекты строительства, реконструкции и технического перевооружения	Стоимость более 200 млн. руб. и относящиеся к основному оборудованию	Управление развития активов исполнительного аппарата
	Стоимость менее 200 млн. руб. и относящиеся к основному оборудованию	Управление развития активов филиала
	Не относящиеся к основному оборудованию	Дирекция филиала по капитальному строительству
	Инвестиционный проект тепловых сетей, или направленный на подключения объектов к системе теплоснабжения ЧТС и ТТС	Производственно-технический отдел

Окончание таблицы 3.1

Проект		Подразделение, ответственное за проработку инвестиционного проекта
Корпоративные и централизованные проекты	<ul style="list-style-type: none"> - информационные технологии; - кадровая служба (HR); - инвестиционный проект, кроме проектов строительства, реконструкции и технического перевооружения; - покупка основных средств, не требующих монтажа и проектирования; - проекты, направленные на выкуп земельных участков, приобретение/ продажу активов 	Функциональное подразделение исполнительного аппарата по направлению

В процессе проработки проекта должно быть выполнены следующие операции:

- а) определены цели и задачи проекта, требования к его результатам;
- б) проведена предварительная оценка технической возможности реализации;
- в) определена категория проекта;
- г) обоснована необходимость реализации проекта с учетом следующей информации:

- состояния основных производственных фондов;
- требований законодательства;
- стратегии дивизиона «Россия»;
- схемы теплоснабжения;
- возможностей и потребностей рынка;
- другой необходимой исходной информации;

д) выбрана схема и способ реализации проекта;

е) определен объем необходимых предпроектных проработок – содержание Обоснование инвестиций (ОБИН) (схема выдачи мощности, схема газоснабжения, теплоснабжения – выполняется для проектов, предусматривающих процедуру технологического присоединения);

ж) определена необходимость прохождения внешней экспертизы проектной документации и получения разрешения на строительство, других необходимых разрешений;

з) проведена предварительная оценка бюджета и сроков реализации проекта, в том числе сроков реализации каждой фазы. Оценка бюджета формируется на основании проектов аналогов или, в случае отсутствия проектов аналогов, на основании экспертной оценки;

и) проведен анализ рисков проекта (по крупным проектам риски должны быть согласованы с управлением рисками департамента по финансам ПАО «Фортум» по электронной почте);

к) определены все заинтересованные стороны проекта (внутренние подразделения, внешние организации, включая подрядные организации, госорганы и т.д.);

л) определена необходимость привлечения внешнего консультанта для реализации следующей стадии/проекта, разработки технических заданий (на поставку оборудования, выполнение проектных, строительно-монтажных работ по проекту), проведения экспертизы технических решений, других работ.

Консультанты могут привлекаться при реализации проектов, по которым:

– отсутствует опыт реализации в дивизионе «Россия» или отсутствует положительный опыт реализации;

– на момент проработки проекта отсутствуют необходимые компетенции в дивизионе «Россия»;

– имеется недостаточное количество внутренних квалифицированных трудовых ресурсов при наличии высококвалифицированных внешних экспертов;

м) разработан календарно-сетевой график следующей фазы;

н) определен бюджет следующей фазы;

о) проведен расчет показателей эффективности (обязателен для проектов категории «Рост», «Приобретение», «Производительность») или ущерба в случае отказа от реализации для проектов категории «Поддержание» в соответствии с

И 6.3-032-2016 «Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта»;

п) сформировано предложение по составу команды проекта, в том числе по предполагаемому РП – РП назначает «Владелец проекта»;

р) в системе SAP PS (модуль «Управления проектами») заведен проект;

с) определена возможность включения инвестиционного проекта в инвестиционную программу в соответствии с СТО 6.3-061-2015 «Управление инвестициями. Управление инвестиционной программой», если для реализации проекта планируется остановить реализацию или закрыть ранее утвержденные проекты должно быть разработано предложение по корректировке инвестиционной программы;

т) разработано техническое задание на выполнение работ следующей фазы;

у) определена необходимость привлечения проектировщика для проведения авторского надзора в процессе реализации инвестиционного проекта.

ф) для инвестиционного проекта по приобретению транспорта (кроме замены транспорта, выполняемой в соответствии с требованиями локальных нормативных актов) выполнен расчет экономического эффекта по сравнению с другими способами получения услуги: аренда, лизинг и другое;

х) для инвестиционного проекта по приобретению транспорта проработан и определен вариант отчуждения замещаемой единицы

Определившись с категориями инвестиционного проекта стандарта.

СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта» задает следующие фазы:

– ОБИН (Обоснование инвестиций);

– проектирование;

– выполнение;

– закрытие.

Перед фазой «ОБИН» предшествует предварительная проработка проекта и дальнейшего рассмотрение инвестиционным комитетом.

В свою очередь, правила работы инвестиционного комитета регламентируются документом «Положение об Инвестиционном комитете»

Инвестиционный комитет рассматривает следующие вопросы:

Утверждение критериев ранжирования инвестиционного проекта, применяемых при формировании инвестиционной проекта дивизиона «Россия».

Утверждение инвестиционного проекта дивизиона «Россия».

Утверждение корректировок инвестиционного проекта дивизиона «Россия».

Рассмотрение отчетов об исполнении инвестиционного проекта.

Утверждение инвестиционного проекта, включая одобрения финансирования инвестиционного проекта на различных фазах его реализации в соответствии с СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта».

Принятия решения о приостановке финансирования инвестиционного проекта, закрытие инвестиционного проекта согласно СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта».

Утверждение запросов на изменение ключевых параметров инвестиционного проекта в соответствии с СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта».

Утверждение отчетов о закрытии инвестиционного проекта.

Утверждение КПЭ в рамках инвестиционной деятельности и методов их расчета.

Рассмотрение проектов по приобретению/ реализации акций, либо активов дивизиона «Россия».

Рассмотрение вопросов, касающихся реализации не востребовавшихся основных средств, определенных в соответствии с СТО 7.5.5-058 «Порядок управление не востребовавшимися и неликвидными запасами ТМЦ».

Одобрение сдачи в аренду имущества/основных средств дивизиона «Россия».

Рассмотрение договоров по энергоснабжению.

Рассмотрение долгосрочных договоров теплоснабжения, договоров поставки тепловой энергии, теплоносителя, договоров оказания услуг по передачи тепловой энергии, теплоносителя по ценам, определенным соглашением сторон (нерегулируемым ценам).

Прочие вопросы в рамках инвестиционной деятельности.

Основные цели Инвестиционного комитета можно свести к двум фазам:

Обеспечение принятия эффективных решений в отношении инвестиционных проектов и программ дивизиона «Россия», а также в отношении аренда имущества.

Обеспечение соответствия инвестиционной деятельности дивизиона «Россия»:

- стратегии развития активов;
- технической и учетной политике;
- ключевым параметрам утвержденного бизнес-плана;
- требованиям законодательства РФ, включая соответствие установленным параметрам энергетической эффективности.

Получив утвердительное решение Инвестиционного комитета на инвестиционный проект, формируется инвестиционная программа, которая в дальнейшем закладывается в бюджет организации.

Правила составления инвестиционной программы регламентируется стандартом СТО 6.3-061-2015 «Управление инвестициями. Управление инвестиционной программой».

Инвестиционная программа, согласно стандарту – совокупность реализуемых и планируемых к реализации инвестиционных проектов, включенных в бизнес-план.

Настоящий стандарт СТО 6.3-061-2015 устанавливает следующие основные вопросы:

- 1) Порядок формирования инвестиционной программы.
- 2) Требования к формированию бюджета инвестиционной программы.
- 3) Контроль исполнения инвестиционной программы.

4) Порядок корректировки инвестиционной программы.

В пункте один установлен порядок формирования инвестиционной программы, указаны порядок и устанавливает этапы проработки и согласования программы в рамках технической политики и графиком бизнес-планирования.

Пункт два. Требования к формированию бюджета инвестиционной программы, регламентирует структуру бюджета инвестиционной программы, а также временной интервал.

Пункт три. Контроль исполнения инвестиционной программы, регламентирует период отчетности.

Пункт четыре. Порядок корректировки инвестиционной программы, регламентирует метод внесения корректировки и их дальнейшего согласования.

После утверждения бюджета и сформирования ответственной команды, которая является ответственной за осуществления инвестиционного проекта в рамках бизнес-планирования, формируется план по этапной реализации проекта.

Реализация инвестиционного проекта осуществляется в рамках пяти схем (см. рисунок 3.1).

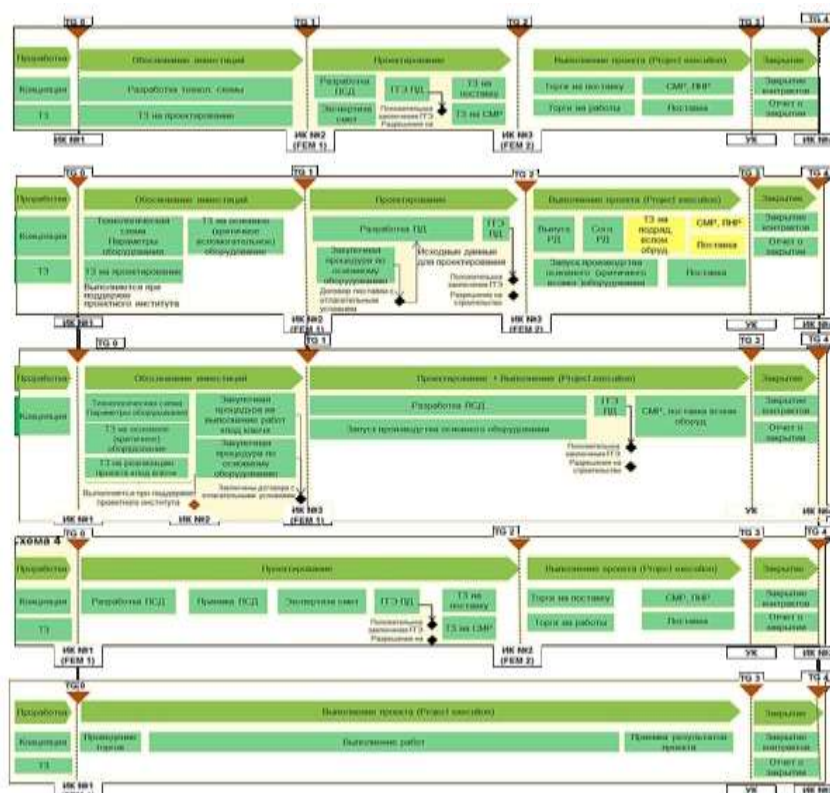


Рисунок 3.1 – Схема реализации проектов

Дополнительно осуществляется контроль реализации проекта. В ходе контроля выполняются необходимые процедуры, а именно:

- а) формирование и предоставление отчетности;
- б) прогнозирование и отслеживание существенных отклонений по инвестиционному проекту;
- в) контроль показателей экономической эффективности инвестиционного проекта;
- г) анализ рисков инвестиционного проекта;
- д) анализ причин отклонений фактических показателей инвестиционного проекта от запланированных;
- е) разработка корректирующих и компенсирующих мер при выявлении отклонения показателей проекта от утвержденных;
- ж) устранение негативных отклонений по проектам и недопущение отклонений в будущем;
- з) при наличии существенных отклонений осуществляется инициация пересмотра инвестиционного проекта, разработка и вынесение на рассмотрение корректировок инвестиционного проекта;
- и) подготовка аналитических и презентационных материалов по результатам контроля инвестиционных проектов;
- к) ведение базы данных и консолидация аналитических материалов по результатам контроля.

При управлении и реализации инвестиций, ПАО «Фортум» дополнительно опирается на следующие стандарты и нормы:

Градостроительный кодекс РФ № 190 ФЗ [1].

Федеральный закон №116-ФЗ «О безопасности опасных производственных объектов» [4].

Федеральный закон № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе» [2].

СТО 4.2.3-006-2016 «Формирования и экспертиза сметной документации».

СТО 6.2-035-2015 «Порядок комплектования кадрами и адаптация нового сотрудника».

СТО 6.3-014-2016 «Техническое обслуживание и ремонт. Формирование и контроль исполнения программы».

СТО 6.3-021-2015 «Порядок приемки ввода в эксплуатацию энергообъектов после строительства и реконструкции».

СТО 6.3-080-2015 «Управление проектированием».

СТО 7.4-005-2015 «Порядок проведение закупок».

СТО 7.4.1-009-2016 «Порядок разработки, оформления, согласования, утверждения, хранения технических заданий и внесение в них изменений».

СТО 7.5.5-032-2014 «Организация складского хозяйства».

СТО 7.5.5-058-2015 «Порядок управления не востребованными и неликвидными запасами ТМЦ».

И 6.3-050-2016 «Строительный контроль».

И6.3-012-2014«Производственное планирование крупного инвестиционного строительного Проекта».

И 6.3-017-2015 «Управление проектно-сметной документацией в рамках крупного инвестиционного проекта».

И 6.3-018-2014 «Управление приемно-сдаточной документацией в рамках инвестиционного проекта»

И 7.5.1-049-2016 «Разработка, согласование и утверждение программ испытаний, пусков, остановов, ввода в работу, вывода из работы, наладки и изменения режимов работы энергооборудования электростанций, котельных и тепловых сетей».

ПФ 003-2016 «Технический совет, техническая комиссия»

«Техническая политика дивизиона «Россия» в действующей редакции»

«Положение об организации работы финансового форума дивизиона «Россия», утвержденном приказом от 25.03.2013 г. №359 / 93 / 148 «Об образовании Финансового Форума дивизиона «Россия».

И 6.3-030-2017 «Оформление и проверка документа при приемке работ, выполненных подрядной организацией».

Руководство по инвестициям корпорации Fortum, утвержденным финансовым директором от 25.05.2014.

Существующие регламенты реализации инвестиционной программы компании ПАО «Фортум» являются рациональными и успешно примененными в деле. Все представленные процедуры достаточно эффективны, но есть ряд не учтенных недостатков:

1) Не существует систем или программ по формированию групп, цель которых, рационализаторство - выявления и устранения недостатков или введения инноваций, улучшений в хозяйственную деятельность.

2) Мотивационная политика за рационализаторство.

3) Аварийная закупка. Существующие регламенты, декларирующие приобретение необходимых элементов в аварийной ситуации являются не продуктивным, сама процедура занимает достаточно долго времени, что с точки зрения ликвидации аварии неверно.

В следующем пункте будут представлены рекомендации, по устранению представленных недостатков. В свою очередь представленные рекомендации позволят повысить инвестиционную деятельность и улучшить взаимодействие между сотрудниками организации, соответственно, повысить эффективность производственного процесса.

3.2 Рекомендации по повышению эффективности инвестиционной деятельности в ПАО «Фортум» на основе организации инвестиционного процесса

Важным вопросом в развитии компании является повышение эффективности производственного цикла и качества выполняемых обязанностей сотрудниками организации.

Формирование грамотной организации труда и максимальное привлечение работников организации в производственный процесс дает рывок компании.

Имеющиеся недостатки указанные выше в пункте 3.1, такие как: отсутствие программ по формированию групп, собраний или кружков рационализаторства; отсутствие мотивационной политики за рационализаторство; отсутствие рациональной схемы или алгоритма закупок в аварийных и предаварийных ситуациях – не позволяют в полной мере использовать имеющийся потенциал сотрудников и соответственно выявить и сократить существующие издержки.

Любое внедрение инноваций требует соответствующего проектного решения и соответствующего финансирования, то есть разработка инвестиционного проекта. Как показано в п. 5.4 регламента СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта» в квалификации «бюджет» имеется три категории инвестиционного проекта:

- малый инвестиционный проект (до 80 млн. руб.);
- средний инвестиционный проект (от 80 млн. руб. до 25 млн. евро);
- крупный инвестиционный проект (более 25 млн. евро);

Актуально добавить к данным категориям четвертый пункт – инвестиционный микропроект. Задачи данной категории будут направлены на проекты организационного типа с объемом финансирования до 1 млн. руб.

Плюсы четвертой категории заключается в том, что категория является узконаправленной: на совершенствование управления предприятием, как в целом организации, так и отдельных подразделений и отделов.

Микропроект может быть инициирован любым структурным подразделением дивизиона «Россия».

Предварительное описание микропроекта (цели, задачи, ожидаемые результаты) могут быть направлены для рассмотрения и проработки в ответственное подразделение, либо размещено на информационном ресурсе Фортум «ИДЕЯ».

Предварительная проработка проекта также может быть выполнена подразделением, инициировавший проект.

К проработке микропроекта могут быть привлечены сотрудники других подразделений.

В рамках проработки проекта должно быть выполнено следующее:

а) определены цели и задачи проекта, требования к его результатам;
б) проведена предварительная оценка возможности реализации;
в) обоснована необходимость реализации проекта с учетом следующей информации:

- стратегии дивизиона «Россия»;
- требований законодательства;
- необходимая исходная информация;

г) проведена предварительная оценка бюджета и сроков реализации проекта;

д) проведен анализ рисков проекта;

е) определены все заинтересованные стороны проекта;

ж) определена необходимость привлечение внешнего консультанта;

и) проведен расчет показателей эффективности;

к) сформировано предложение по составу команды проекта;

л) определена возможность включение инвестиционно-микропроекта в инвестиционную программу.

По результатам проработки должно быть подготовлено инвестиционное предложение.

Так как инвестиционный микропроект направлен на улучшение организационной культуры фирмы, то в схематичном виде процесс будет выглядеть следующим образом

Инвестиционный проект с финансовой отдачей будет относиться к категории «Производительность», то есть на повышения технико-экономических показателей; с качественной отдачей будет относиться к категории «Поддержание», то есть направленный на обеспечения уровня надежности,

поддержание функционирование актива в работоспособном состоянии, продление его срока службы; по масштабу проект осуществляется в рамках одной компании, то есть микропроект будет относиться к группе «Корпоративный».

Согласно стандарту СТО 6.3-041-2015 «Управление инвестициями. Подготовка и реализация инвестиционного проекта» имеется пояснение, согласно которому инвестиционный проект может быть инициирован любым структурным подразделением дивизиона «Россия». Данный подход можно оценить положительно, так как позволяет использовать максимальные возможности сотрудников. Плюсы такого метода: инициация инвестиционного проекта любым структурным подразделением – возможность получать обратную связь руководству компании от отделов и подразделений, соответственно понимать какая ситуация складывается в конкретном подразделении и компании в целом. Дополнительно у сотрудников организации формируется представление о соучастие в жизни компании, соответственно повышается ответственность работников.

Конечно, существование такого метода сказывается положительно на климат компании, но в большей степени этот метод игнорируется сотрудниками, к тому же, для стимулирования инвестиционной деятельности этого не достаточно. Зачастую в российских компаниях наблюдается оторванность и безразличие сотрудников на судьбу своей организации. Причины этого в большей степени кроется в не достаточном привлечении работников в судьбу своей организации. Хорошим примером, демонстрирующим взаимодействие и вовлеченность в судьбу компании сотрудников – японский менеджмент [16].

Ярким примером японского менеджмента можно выделить так называемые «кружки качества».

Система кружков качества (QC) была разработана американским специалистом Эдвардом Демингом в конце 50-х годов. Профессор Каору Исикава, коллега Демингома, стал основоположником систем кружков качества на японских предприятиях, начиная с 1962 года. В начале, задачей кружков была

подготовка сотрудников компании к мероприятию статистического контроля качества. Со временем, концепция эволюционировала и привела к созданию специфического и эффективного механизма повышения отдачи каждого работника [20].

Кружки качества не появляются на предприятиях спонтанно или стихийно. Формирование на предприятиях подобной практики носит структурированный и продолжительный характер. К внедрению системы усердно готовится не только отдельное подразделение, но и организация в целом.

Метод использования кружков качества представляет собой группу сотрудников предприятия, собирающихся регулярно и добровольно для выявления проблем, влияющих на качество произведенной продукции и на эффективность производства, с последующим подготовкой предложений по их устранению.

Обычно, кружки качества представляют собой группу сотрудников организации численностью 4 – 8 человек. Важно отметить практический опыт, согласно которому, формирование групп с большим количеством участников не позволяет эффективно использовать потенциал работников, так как не позволяет «выразиться» каждому участнику процесса. В сформированном кружке качества должен быть лидер группы. Лидер зачастую не является непосредственным начальником отдела или подразделения, это может повлиять на объективность принимаемых решений группы, он должен быть избран среди участников собрания. В большей степени именно лидер кружка является инициатором собрания [28].

Данная кооперация в идеале не должна быть принудительной и не должна является сухой без творческой машиной, по своей сути это непрерывный процесс с характерными чертами:

- является познавательной и образовательной процедурой;

– содействует участию рабочих в мероприятиях, затрагивающих их повседневную работу, что задает основу для взаимного сотрудничества менеджмента и рабочих [20].

С точки зрения задач кружков качества в рамках общей деятельности по управлению качеством на предприятии являются:

- содействие совершенствованию и развитию организации;
- сокращение затрат компании;
- формирование творческой, здоровой и доброжелательной атмосферы на рабочем участке;
- всестороннее развитие способностей работников и ориентация на использование этих возможностей в интересах фирмы [28].

Говоря о кружках качества с точки зрения мировоззренческого уклада или менталитета, то для России данный метод является не отталкивающим и противоречащим, наоборот, близким по ментальности и характеру. Японский коллективизм близкий с русским коллективизмом. Если взглянуть в историю, то это и крестьянские общины в царские времена и, после Великой Октябрьской революции хозяйственная деятельность и жизнь в СССР.

Внедрение кружков качества или более верно назвать данный метод кружками рационализаторства в ПАО «Фортум», оказала бы положительный эффект на развитие организации.

Как видится внедрение систем кружков рационализаторства в ПАО «Фортум»?

Процесс внедрения системы кружков рационализаторства, нужно начать с составления инвестиционного проекта, для этого и нужна четвертая группа в квалификации «масштаб», а именно инвестиционный микропроект, направленный на финансирования проектов организационного типа. Следующим шагом является составление регламента формирования и проведения кружков рационализаторства. Согласно этому регламенту должны быть обозначены основные положения:

- задачи кружков рационализаторства – цель и миссия собрания;
- кто имеет право участвовать в собрании;
- как формируется группа заседания;
- численность группы;
- правила выбора председателя группа;
- в каком месте, и в какое время проводится заседания;
- доступ к необходимой отчетности и информации для устранения решаемой проблемы;
- взаимодействие кружков с другими подразделениями фирмы для передачи идей и предложений;
- премирование участников кружка качества.

Задачи кружков рационализаторства – устранения выявленных издержек или разработка и внедрения новых методов, которые позволят улучшить технико-экономические показатели и производственный процесс.

Участвовать в собрании кружков рационализаторства имеет права любой сотрудник подразделения на добровольческих началах.

Формируется группа заседания из представителей соответствующего подразделения или отдела, численностью 4 – 6 человек, на основе инициативы отдельно одного сотрудника или группы сотрудников.

Председателем группы может стать избранный в ходе голосования сотрудник из числа участников заседания.

Говоря о месте и времени проведения кружков рационализаторства рассмотрим практику применения данной системы в Японии.

Япония известна своей строгой трудовой этикой, но, так как кружки рационализаторства являются исключительно добровольной организацией, собрание разрешено проводить в рабочее время. В случае сверхурочных собраний участникам заседания кружков рационализаторства выплачивается компенсация за переработку от предприятия. Обычно, продолжительность собрания кружков качества в среднем не превышает 1,5 часов [28].

В данном случае компания ПАО «Фортум» целесообразно применить японскую практику по определению места и время проведения заседания кружков рационализаторства.

Невозможно в полной мере использовать потенциал кружка рационализаторства без доступа к необходимой отчетности и информации. Поэтому куратором кружка рационализаторства, необходимо обеспечить собрание все нужной информацией по первому запросу.

Взаимодействия кружков с другими подразделениями должно осуществляться через куратора. Куратор – это высшее должностное лицо не участвующий в собрание, цель куратора обеспечения необходимой информацией, обеспечения взаимодействия с другими подразделениями и передача предложений и готовых идей, дополнительно составляет рекомендации по премированию сотрудников.

Премирование участников собрания должна осуществляться в соответствии со спецификой решаемой задачи, то есть от объема вложений и если предложение или идея имеет высокую экономическую эффективность или позволит сэкономить достаточно ресурсов, от этого будет определяться объем премирования.

Процесс реализации предложения изображен на рисунке 3.2.

Этап № 1. Сотрудник, обладающий идеей, должен обратиться к своему непосредственному руководителю. В случае если непосредственному руководителю предложенная идея покажется интересной, то следующим этапом руководитель будет выступать в роли куратора и участвовать в формировании заседания по рассмотрению предложенной идеи. Сотрудник, предложивший идею, также может участвовать в собрании. Среди участников собрания выбирается секретарь для ведения протокола и председатель собрания. Задачей собрания будет:

- 1) сформулировать предварительную инвестиционную идею;
- 2) определить «владельца проекта». Определяется согласно направлению проекта и масштаба.

Этап № 2. Согласовать предложенную идею с «владельцем проекта». В случае получения одобрения, следующим этапом будет назначить ответственного за проработку проекта. Проработанный проект направляется на экспертизу. В случае недоработки проект может быть направлен на повторную проработку; в случае получения положительного результата формируется техническое задание.

Этап № 3. Инвестиционное предложение выносится на рассмотрение инвестиционному комитету, в рамках которого могут быть приняты решения:

- об отклонении проекта;
- необходимости корректировки проекта;
- проект утвержден и переход в стадию реализации.

Этап № 4. Реализация проекта с последующим его закрытием.

Для повышения инициативы работников важно сформировать мотивационное положение о премировании сотрудников за рационализаторские предложения. В приложение Е приведен пример положения о премировании.

Предложенный метод премирования позволит достичь результатов:

- 1) усиление личной заинтересованности сотрудников организации;
- 2) усиление персональной ответственности руководителей, специалистов и служащих за результаты своего труда;
- 3) индивидуальный вклад работника, что способствует повышению эффективности труда.

Применение системы кружков рационализаторства позволит организации ПАО «Фортум» выявить дефекты производства, избежать затрат несвязанные с основным производством, также улучшить процесс производства и повысить производительность. Так как непосредственно сотрудники подразделения, которые соприкасаются с процессом технологического или административного характера, способны выявить замечания и предложить решения по устранению проблемы, дополнительно предложить новую идею, что в свою очередь является стимулом для инвестиционной деятельности.

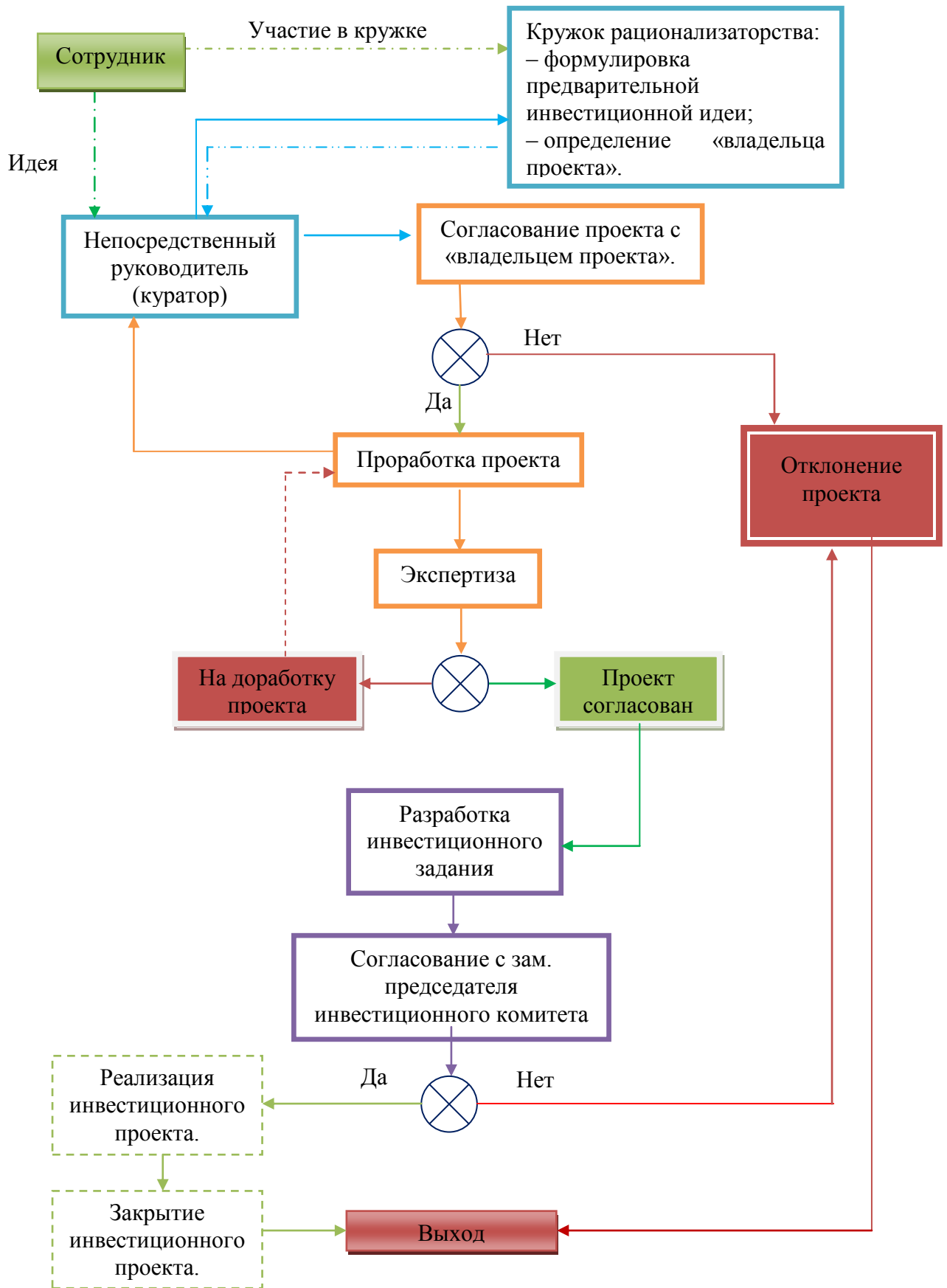


Рисунок 3.2 – Схема реализации инвестиционной идеи сотрудниками

Дополнительно, важно рассмотреть методы закупок в ПАО «Фортум». Система закупок общества является достаточно эффективным. Однако, процесс закупки при аварийном случае является не доработанной.

Согласно регламентам: Положение о закупках, товаров и услуг для нужд ОАО «Фортум», АО «УТСК» и ОАО «ЧЭР»; СТО 7.4 - 005 - 2017 Порядок проведение закупок; И 7.4.1-053-2016 Порядок формирования ГКПЗ – процесс закупок осуществляется по следующей схеме: Заказчик <=> Организатор закупки <=> Центральный комитет закупки (ЦКЗ). Другими словами: Заказчик, являясь одним из структур подразделения Общества, подает заявку на приобретение необходимых активов в администрацию закупок, дальше заявка обрабатывается, и вносится в Годовой комплексный план закупок (ГКПЗ), которую в свою очередь вносят на сайт Правительства РФ.

С точки зрения работников офисов, которые не связаны с техническим процессом на прямую, такая схема взаимодействия является достаточно приемлемым. Однако, для сотрудников, которые связаны техническим процессом, данная схема является не доработанной.

Можно согласиться, что расходные материалы, которые можно проанализировать и определить необходимое количество можно внести в заявку, но есть моменты, когда может выйти из строя оборудование, то есть некая аварийная ситуации, которая может привести к серьезным последствиям, как с точки зрения безопасности жизни, так и с экономической точки зрения. Например, вышел из строя некий агрегат, без которого технологический процесс не возможен, соответственно – простой – упущенная прибыль, в этом случае нужно действовать оперативно.

Согласно регламентам ПАО «Фортум», указанные выше, чтобы осуществить аварийную закупку Заказчику необходимо подать заявку в администрацию закупки для рассмотрения, а в случаях участвовавших заявок рассмотрения закупки идет через Генерального директора общества. Однако, при аварийной

закупке, в приоритете стоит оперативная поставка необходимого элемента с последующим его внесением в ГКПЗ и в отчетность фирмы.

Такой метод – потеря времени и соответственно упущенная прибыль. Рационально было бы в подразделениях связанные с технологическими процессами заложить собственный бюджет до 1 млн. руб., для оперативного решения возникших проблем, с последующей отчетностью растроченных средств.

Вывод. Применение представленных рационализаторских решений позволило бы компании ПАО «Фортум» существенно повысить эффективность инвестиционной деятельности. Кружки рационализаторства позволило бы использовать потенциал сотрудников для решения вопроса улучшения производственного процесса, сократить издержки в подразделениях, так как именно сотрудники, которые непосредственно соприкасаются с производством, лучше выявляют и знают проблемы в рабочем цикле. Мотивация в свою очередь позволит вовлечь работников в судьбу общества.

Микропроект четвертой категории позволит формировать инвестиционные проекты организационного типа.

Предложенный процесс аварийной закупки позволит оперативно решать задачи по ликвидации аварии.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

История энергетической отрасли России продемонстрировало этапы зарождения одной из важнейших отраслей экономики с нуля, когда не было энергетического машиностроения и научно-исследовательской базы, до становления мощной индустрии, что в последствие позволило Советской России стать энергетической державой. В дальнейшем, для энергетической отрасли наступили тяжелые времена. Это было связано с наступившими переменами в России. Начиная с 1990 года энергетическая отрасль, перестала развиваться. Снижение обновления устаревшего и изношенного оборудования, остановились предприятия, лишь самые крупные, например, такие как ЛМЗ и Таганрогский котельный завод, продолжали функционировать с существенным снижением мощностей. Прекратило свое существование значительная доля научно-исследовательских институтов. Над энергетической отраслью нависла опасность, соответственно, опасность угрожала безопасности России. Руководство страны, осознавая данное положение, приняло решение стимулировать приток капитала в энергетику, что позволило реанимировать отрасль. Но все, же главная проблема для отрасли не решена – изношенность и устаревание оборудования.

Публичное акционерное общество «Фортум» является крупным игроком на энергетическом рынке. Положение компании на отраслевом рынке достаточно высокая. По сути, компания задает тренды в энергетической отрасли России.

Анализ деятельности организации показал, что компания ПАО «Фортум» обладает крепкой финансовой устойчивостью. Стратегия развития общества направлена на будущее.

Проанализировав основные фонды ПАО «Фортум» наблюдаем, что инвестиционная деятельность компании направлена на замену и модернизацию изношенного и устаревшего оборудования. Представленное положение является основной тенденцией для страны.

Рассмотрев инвестиционную политику ПАО «Фортум» выяснили, что существующие регламенты реализации инвестиционной программы компании ПАО «Фортум» являются рациональными и успешно примененными в деле. Все представленные процедуры достаточно эффективны, но есть ряд не учтенных недостатков:

1) Не существует систем или программ по формированию групп, цель которых, рационализаторство – выявления и устранения недостатков или введения инноваций, улучшений в хозяйственную деятельность.

2) Отсутствие мотивационной политики за рационализаторство.

В целях улучшения инвестиционной политики ПАО «Фортум» рационализаторские решения, которые позволили бы компании ПАО «Фортум» существенно повысить эффективность инвестиционной деятельности. Кружки рационализаторства позволило бы использовать потенциал сотрудников для решения вопроса улучшения производственного процесса, сократить издержки в подразделениях, так как именно сотрудники, которые непосредственно соприкасаются с производством, лучше выявляют и знают проблемы в рабочем цикле. Мотивация в свою очередь позволит вовлечь работников в судьбу общества.

Предложенный процесс аварийной закупки, то есть заложить собственный бюджет до 1 млн. руб. для подразделений связанные с технологическими процессами, в целях оперативного решения возникших проблем, с последующей отчетностью растроченных средств позволит оперативно решать задачи по ликвидации аварии. Позволит оперативно решать вопросы по предупреждению аварии и ее ликвидации.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Российская Федерация. Законы. Градостроительный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: по сост. на 31.12.2017 г. // СПС «Консультант Плюс». – (дата обращения 3.12.2017).

2 Об экологической экспертизе [Электронный ресурс]: федер. закон от 23.11.1995 г. № 174-ФЗ последняя редакция: принят Гос. Думой 19.07.1995 г.: одобр. Советом Федерации 15.11.1995 г. // СПС «Консультант Плюс». – (дата обращения 20.11.2017).

3 Об электроэнергетике [Электронный ресурс]: федер. закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ по сост. на 29.12.2017 г.: принят Гос. Думой 21.02.2003 г.: одобр. Советом Федерации 12.03.2003 г. // СПС «Консультант Плюс». – (дата обращения 20.11.2017).

4 О промышленной безопасности опасных производственных объектов [Электронный ресурс]: федер. закон от 27.07.1997 г. № 116-ФЗ по сост. на 29.12.2017 г.: принят Гос. Думой 20.06.1997 г. // СПС «Консультант Плюс». – (дата обращения 20.11.2017).

5 Постановление Правительства РФ от 13.04.2010 г. № 238 (ред. от 29.12.2016) «Об определении ценовых параметров торговли мощностью на оптовом рынке электрической энергии и мощности» (вместе с «Правилами определения цены на мощность, продаваемую по договорам о предоставлении мощности», «Правилами индексации цены на мощность», «Правилами расчета составляющей цены на мощность, обеспечивающей возврат капитальных и эксплуатационных затрат») [Электронный ресурс] // СПС «Консультант плюс». – (дата обращения 20.11.2017).

6 Постановление Правительства РФ от 28.05.2013 г. № 449 (ред. от 28.02.2017) «О механизме стимулирования использования возобновляемых источников энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности» (вместе с «Правилами определения цены на мощность генерирующих объектов, функционирующих на основе возобновляемых источников

энергии») [Электронный ресурс] // СПС «Консультант Плюс». – (дата обращения 20.11.2017).

7 Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 г. № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» [Электронный ресурс] // СПС «Консультант плюс». – (дата обращения 20.11.2017).

8 Приказ Минэнерго России №143 от 01.03.2017 г. «Об утверждении схемы и программы развития ЕЭС России на 2017 – 2023 гг.» [Электронный ресурс] // Минэнерго России. – (дата обращения 19.11.2017).

9 СТО ЮУрГУ 21–2008 Стандарт организации. Система управления качеством образовательных процессов. Курсовая и выпускная квалификационная работа. Требования к содержанию и оформлению / составители: Т.И. Парубочая, Н.В. Сырейщикова, А.Е. Шевелев, Е.В. Шевелева. – Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2008. – 55 с.

10 Бороненкова, С.А. Комплексный экономический анализ в управлении предприятием: Учебное пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник. – М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 352 с.

11 Просвирина, И.И. Анализ и контроллинг инвестиций в условиях проектного управления предприятием: учебное пособие / И.И. Просвирина. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. – 63 с.

12 Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – 14-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 649 с.

13 Черненко, А.Ф. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / А.Ф. Черненко, А. В. Башарина. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. – 214 с.

14 Вайчулис, А.Ю. К вопросу об инвестиционной политике в электроэнергетическом комплексе / А.Ю. Вайчулис // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: экономика. – 2017. – № 3 – С. 112 – 120.

15 Ганиева, А.Р. Проблемы инвестиционной привлекательности проектов энергопредприятий / А.Р. Ганиева // Молодежь и XXI век – 2017: сб. науч. тр. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2017. – С. 224 – 226.

16 Дабиев, Д.Ф. О японском опыте организационной культуры / Д.Ф. Дабиев // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2015. – № 4 – 1 – С. 95 – 96.

17 Зубкова, Я.Н. Возможности формирования эффективного механизма привлечения иностранных инвестиций в электроэнергетическую отрасль Российской Федерации: стресс-тестирование и метод реальных опционов / Я.Н. Зубкова // Вестник университета (государственный университет управления). – 2016. – № 12 – С. 107 – 111.

18 Зубкова, Я.Н. Значение иностранных инвесторов для электроэнергетики России в перспективы энергетической революции / Я.Н. Зубкова // Вестник МГИМО университета. – 2017. – № 1(52) – С. 201 – 211.

19 Карякин, А.М. Индикативный подход при оценке энергетической безопасности / А.М. Карякин // Вестник Ивановского государственного энергетического университета. – 2015. – № 3 – С. 68 – 72.

20 Лебедева, М.О. Роль японского метода «кружки качества» в формировании комплексной системы управления качеством / М.О. Лебедева, А.П. Иванова, Э.В. Сычева // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: сб. науч. тр. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2017. – С. 141 – 144.

21 Малышев, Е.А. Возможности привлечения инвестиций с использованием механизмов государственно-частного партнерства в электроэнергетику региона / Е.А. Малышев, А.Н. Кашурников // Вестник Забайкальского государственного университета. – 2014. – № 6 – С. 121 – 129.

22 Маршова, Т.Н. Производственные мощности в электроэнергетики: риски и перспективы развития / Т.Н. Маршова // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2016. – № 3(11) – С. 42 – 58.

23 Матвеева, Л.Г. Проблемы повышения инвестиционной привлекательности предприятий электроэнергетике в современных условиях / Л.Г. Матвеева, О.А. Чернова // Энергетическая политика. – 2016. – № 5 – С. 100 – 108.

24 Морозова, И.В. Проблема применения японской модели управления персоналом / И.В. Морозова, Е.С. Шолотонова, В.Г. Козлов // Вопросы экономики и экономического образования: сб. науч. тр. – М.: Московский государственный областной университет, 2017. – С. 10 – 13.

25 Мухутдинова, Э.Р. Рыночные механизмы привлечения инвестиций в развитие электроэнергетики / Э.Р. Мухутдинова, Е.В. Михайлова // Научное и образовательное пространство: перспективы развития: сб. науч. тр. – Чебоксары: ООО «Центр научного сотрудничества «Интерактив плюс», 2017. – С. 249 – 252.

26 Надобных, А.И. Инвестиции в электроэнергетике / А.И. Надобных, И.Н. Родионова, Д.В. Гурин // Юность и знания – гарантия успеха – 2016: сб. науч. тр. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2016. – С. 457 – 461.

27 Новиков, А.А. Повышения инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли Российской Федерации / А.А. Новиков, А.М. Эльбакян // Экономические науки. – 2016. – № 143 – С. 29 – 34.

28 Полякова, А.А. Применение японского опыта управления качеством в России / А.А. Полякова // Современное состояние и перспективы развития научной мысли: сб. тр. конф. – Уфа: ООО «Аэтерна», 2015. – С. 108 – 110.

29 Сергеев, Н.Н. Основные направления развития и модернизации электроэнергетики / Н.Н. Сергеев // Вестник Удмуртского университета. Серия экономика и право. – 2016. – № 1 – С. 49 – 53.

30 Старикова, Н.О. Основные проблемы развития и инвестирования российской электроэнергетики / Н.О. Старикова, Д.В. Зубко // Бюллетень науки и практики. – 2016. – № 11(12) – С. 170 – 176.

31 Хамзин, А.Н. Инвестиции в электроэнергетическую отрасль / А.Н. Хамзин, Д.Р. Шафиев, Ш.Р. Кашаев // Научный аспект. – 2017. – № 2 – С. 117 – 120.

32 Чайка, Л.В. Финансовое состояние регионального энергоснабжения / Л.В. Чайка // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2016. – № 3(45) – С. 98 – 107.

33 Чернов, С.С. Анализ динамики инвестиций в электроэнергетике России / С.С. Чернов // Управление инновационным развитием современного общества: тенденции, приоритеты: экономические, социальные, философские, политические, правовые, общенаучные закономерности: сб. науч. тр. – Энгельс: ООО «Академия управления», 2014. – С. 159 – 163.

34 Чичканов, В.П. Анализ роли и места электроэнергетики в национальном и региональном развитии / В.П. Чичканов, А.В. Семиколонов // Власть и управление на востоке России. – 2015. – № 2(71) – С. 35 – 42.

35 Швец, Н.Н. Перспективы привлечения иностранного капитала в российский электросетевой комплекс / Н.Н. Швец, Д.Л. Валькова // Вестник МГИМО университета. – 2015. – № 1(40) – С. 183 – 188.

36 Шилкина, А.Т. Организационный механизм системы постоянного улучшения деятельности компании в условиях процессного подхода / А.Т. Шилкина // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2014. – № 2(31) – С. 52 – 59.

37 Российский статистический ежегодник 2003: Стат. сб. / Росстат. – М., 2003. – 705 с.

38 Российский статистический ежегодник 2005: Стат. сб. / Росстат. – М., 2005. – 819 с.

39 Российский статистический ежегодник 2008: Стат. сб. / Росстат. – М., 2008. – 847 с.

40 Российский статистический ежегодник 2012: Стат. сб. / Росстат. – М., 2012. – 786 с.

41 Российский статистический ежегодник 2016: Стат. сб. / Росстат. – М., 2016. – 725 с.

42 Российский статистический ежегодник 2017: Стат. сб. / Росстат. – М., 2017. – 686 с.

43 Александр Новак рассказал о развитии электроэнергетики в Российской Федерации. – URL: <https://minenergo.gov.ru/node/9848> (дата обращения 20.11.2017).

44 ДПМ: меры ответственности, принципы расчетов штрафов, освобождение от ответственности.–URL: <https://www.vegaslex.ru/en/analytics/publications/78578/> (дата обращения 22.11.2017).

45 История ГОЭЛРО. – URL: <https://minenergo.gov.ru/node/3039> (дата обращения 15.11.2017).

46 Официальный сайт АО «Концерн Росэнергоатом». – URL: <http://www.rosenergoatom.ru/> (дата обращения 18.11.2017).

47 Официальный сайт ПАО «Интер РАО». – URL: <https://www.interra.ru/> (дата обращения 18.11.2017).

48 Официальный сайт ПАО «ОГК-2». – URL: <http://www.ogk2.ru/> (дата обращения 18.11.2017).

49 Официальный сайт ПАО «Россети». – URL: <http://www.rosseti.ru/> (дата обращения 18.11.2017).

50 Официальный сайт ПАО «РусГидро». –URL: <http://www.rushydro.ru/> (дата обращения 18.11.2017).

51 Официальный сайт ПАО «Фортум». – URL: <https://www.fortum.com/countries/ru/pages/default.aspx> (дата обращения 18.11.2017).

52 Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Челябинской области. – URL: http://chelstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/chelstat/ru/ (дата обращения 25.11.2017).

53 Электроэнергетика СССР в 1951 – 1990 гг. Созданием ОПЭМ. – URL:<http://www.eeseaec.org/vestnik-energetiki-eaec/b-d-sutkin-m-k-polucalnikov-organizacia-optovogo-rynka-elektroenergii-i-mosnosti-v-rossii/elektroenergetika-sssr-v-1951-1990-gg-sozdanie-orem> (дата обращения 19.11.2017).

Таблица П.А.1 – Анализ состава и движения собственного капитала ПАО «Фортум»

Показатель	2014 год		2015 год		2016 год		изменения	
	Абс. величина, тыс. руб.	Доля в итоге баланса, %	Абс. величина, тыс. руб.	Доля в итоге баланса, %	Абс. величина, тыс руб	Доля в итоге баланса, %	Абс., тыс. руб.	Темп прироста, %
Уставный капитал	1 461 443	1,63	1 461 443	1,5	1 461 443	1,4	0	0
Резервный капитал	219 216	0,24	219 216	0,23	219 216	0,21	0	0
Добавочный капитал	67 174 526	75,1	67 174 526	69,7	67 174 526	63,7	0	0
Нераспределенная прибыль	20 635 128	23,1	27 521 592	28,5	36 525 882	34,7	9 004 290	32,7
Итого	89 490 293	100	96 376 777	100	105 381 067	100	9 004 290	9,3

Таблица П.А.2 – Анализ результативного чистого денежного потока ПАО «Фортум»

№ п. / п.	Показатель	За аналогичный период предыдущего года		За отчетный период		Изменение		Темп роста, %.	Темп прироста, %.
		Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %.	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %.	Сумма тыс.руб.	Удельный вес, %.		
1.	Чистый денежный поток от текущей деятельности	10 980 814	16712	14 655 568	1229	3 674 754	326,1	133,5	33,5
2.	Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности	-13 506 313	-20555,7	-13 463 081	1129	43232	3,8	99,7	-0,32
3.	Чистый денежный поток от финансовой деятельности	2 591 205	3643,6	-17	0,0014	-2 591 188	-230	-	-
4.	Результативный чистый денежный поток	65706	100	1 192 470	100	1 126 764	100	1814,8	1714,8

Таблица П.А.3 – Анализ чистого денежного потока от текущей деятельности ПАО «Фортум»

№ п. / п.	Показатель	За аналогичный период предыдущего года		За отчетный период		Изменение		Темп роста, %	Темп прироста, %
		Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс. руб.	Уд. вес, %	Сумма, тыс.руб.	Уд. вес, %		
1.	Суммарный денежный приток от текущей деятельности:	55 535 722	100	61 180 078	100	5 644 356	100	110,2	10,2
1.1.	От продажи продукции, товаров, работ и услуг	53 020 305	95,4	58 708 007	96	5 687 702	100,8	110,7	10,7
1.2.	Прочие доходы	2 515 417	4,6	2 472 071	4,0	-43346	-0,78	98,3	-1,7
2.	Суммарный денежный отток от текущей деятельности:	44 554 908	100	46 524 510	100	1 969 602	100	104,4	4,42
2.1.	Оплата товаров, работ, услуг	33 439 210	75,1	31 642 617	68	-1 796 563	-91,2	94,6	-5,4
2.2.	Оплата труда	3 300 839	7,4	3 607 449	7,6	306 610	15,6	109,3	9,3
2.3.	Выплата дивидендов, процентов	5 269 564	11,8	6 174 341	13,2	904 777	45,9	117,2	17,2
2.4.	Расчеты по налогам и сборам	1 917 695	4,3	3 561 275	7,7	1 643 580	83,4	185,7	85,7
2.5.	Прочие расходы + оплата штрафов	627 600	1,4	1 538 828	3,3	911 228	46,3	275,2	145,2
3.	Чистый денежный поток от текущей деятельности (стр.1-стр.2)	10 980 814		14 655 568		3 674 754		133,5	33,5

ПРИЛОЖЕНИЕ Б
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2014 ГОД

**Открытое
акционерное
общество
«Фортум»**

**Бухгалтерская отчетность за 2014
год и аудиторское заключение**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам Открытого акционерного общества «Фортум»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Фортум» (далее «Общество»), состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2014 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - Отчета об изменениях капитала за 2014 год;
 - Отчета о движении денежных средств за 2014 год;
 - Пояснений к бухгалтерской отчетности.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

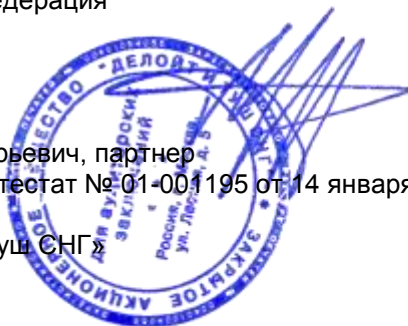
Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Фортум» по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности.

Deloitte & Touche

6 марта 2015 года
Москва, Российская Федерация

Райхман Михаил Валерьевич, партнер
(квалификационный аттестат № 01-001195 от 14 января 2013
года) ЗАО «Делойт и Туш СНГ»



БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2014 года

Организация	ОАО «Фортум»	Форма № 1 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика	7203162698	Дата (число, месяц, год) по ОКПО	0710001
Вид экономической деятельности	Производство и реализация тепловой и электрической энергии	ИНН	31.12.2014
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность	по ОКВЭД	76848690
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКОПФ/по ОКФС	7203162698
Адрес	454077, РФ, г. Челябинск, Бродокалмакский тракт, д. 6	по ОКЕИ	40.10.1
			47/34
			384

	Примечание	31 декабря 2014 года	31 декабря 2013 года	31 декабря 2012 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	3	109,514,102	97,284,273	82,901,799
Финансовые вложения	4	12,139,379	12,165,050	3,575,487
Отложенные налоговые активы	16	3,040,000	2,328,301	1,230,171
Прочие внеоборотные активы	5	5,410,895	6,577,384	15,058,825
Итого по разделу I		130,104,376	118,355,008	102,766,282
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	6	1,043,153	1,097,588	1,016,078
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		14,420	17,191	7,729
Дебиторская задолженность	7	12,940,605	11,470,029	12,713,887
Финансовые вложения	4	8,222,796	4,604,401	4,354,193
Денежные средства и денежные эквиваленты	8	122,346	279,330	776,934
Прочие оборотные активы		11,084	5,888	13,889
Итого по разделу II		22,354,404	17,474,427	18,882,710
БАЛАНС		152,458,780	135,829,435	121,648,992
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	9	1,461,443	1,461,443	1,461,443
Добавочный капитал		67,174,526	67,174,526	67,174,526
Резервный капитал		219,216	219,216	219,216
Нераспределенная прибыль		20,635,108	14,495,146	10,004,780
Итого по разделу III		89,490,293	83,350,331	78,859,965
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	10	48,900,000	37,876,776	26,070,000
Оценочные обязательства	12	185,592	89,783	47,807
Отложенные налоговые обязательства	16	7,089,181	4,753,070	2,728,824
Итого по разделу IV		56,174,773	42,719,629	28,846,631
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	10	141	2,000,035	3,057,139
Кредиторская задолженность	11	6,108,449	7,386,538	9,818,733
Оценочные обязательства	12	685,124	372,902	1,066,524
Итого по разделу V		6,793,714	9,759,475	13,942,396
БАЛАНС		152,458,780	135,829,435	121,648,992

Генеральный директор
 Главный бухгалтер
 марта 2015 года



Чуваев А.А.
 Шилова Г.Н.6

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
 за 2014 год

Организация	<u>ОАО «Фортум»</u>
Идентификационный номер налогоплательщика	<u>7203162698</u>
Вид экономической деятельности	<u>Производство и реализация тепловой и электрической энергии</u>
Организационно-правовая форма/форма собственности	<u>Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность</u>
Единица измерения	<u>тыс. руб.</u>

Форма № 2 по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год) по ОКПО	31.12.2014 76848690
ИНН	7203162698
по ОКВЭД	40.10.1
по ОКОПФ/ по ОКФС	47/34
по ОКЕИ	384

	Примечание	2014 год	2013 год
Выручка	13	50,682,405	44,193,363
Себестоимость продаж	13	<u>(41,569,723)</u>	<u>(38,518,148)</u>
Прибыль от продаж		<u>9,112,682</u>	<u>5,675,215</u>
Доходы от участия в других организациях		42,610	85,613
Проценты к получению		846,660	281,093
Проценты к уплате		(3,002,758)	(1,217,405)
Прочие доходы	14	1,530,849	2,446,516
Прочие расходы	15	<u>(766,011)</u>	<u>(1,920,229)</u>
Прибыль до налогообложения		<u>7,764,032</u>	<u>5,350,803</u>
Текущий налог на прибыль		-	-
в т.ч. постоянные налоговые обязательства, нетто	16	51,392	209,322
Изменение отложенных налоговых обязательств	16	(2,350,503)	(2,316,940)
Изменение отложенных налоговых активов	16	746,305	1,037,457
Прочие корректировки по налогам и сборам	16	<u>(19,872)</u>	<u>419,046</u>
Чистая прибыль		<u>6,139,962</u>	<u>4,490,366</u>
СПРАВОЧНО			
Прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб.	9	6.97	5.10

Генеральный директор

Чуваев А.А.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

6 марта 2015 года



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
 за 2014 год

Организация	ОАО «Фортум»
Идентификационный номер налогоплательщика	7203162698
Вид экономической деятельности	Производство и реализация тепловой и электрической энергии
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения	тыс. руб.

Форма № 3 по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год) по ОКПО	31.12.2014 76848690
ИНН	7203162698
по ОКВЭД	40.10.1
по ОКОПФ/ по ОКФС	47/34
по ОКЕИ	384

	<u>Уставный капитал</u>	<u>Добавочный капитал</u>	<u>Резервный капитал</u>	<u>Нераспределенная прибыль</u>	<u>Итого</u>
Баланс на 31 декабря 2012 года	1,461,443	67,174,526	219,216	10,004,780	78,859,965
Чистая прибыль	-	-	-	4,490,366	4,490,366
Баланс на 31 декабря 2013 года	1,461,443	67,174,526	219,216	14,495,146	83,350,331
Чистая прибыль	-	-	-	6,139,962	6,139,962
Баланс на 31 декабря 2014 года	1,461,443	67,174,526	219,216	20,635,108	89,490,293

Генеральный директор

Чуваев А.А.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

6 марта 2015 года



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
 за 2014 год

Организация	ОАО «Фортум»	Форма № 4 по ОКУД	К О Д Ы
Идентификационный номер налогоплательщика	7203162698	Дата (число, месяц, год)	0710004
Вид экономической деятельности	Производство и реализация тепловой и электрической энергии	по ОКПО	31.12.2014
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность	ИНН	76848690
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	7203162698
		по ОКОПФ/по ОКФС	40.10.1
		по ОКЕИ	47/34
			384

2014 год**2013 год****ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	49,082,201	43,435,369
Прочие поступления	896,395	427,433
Расходы на оплату товаров, работ, услуг	(33,669,309)	(31,786,047)
Расходы на оплату труда	(2,449,120)	(2,191,358)
Расходы на налоги и сборы	(1,729,202)	(1,153,353)
Расходы на оплату штрафов ДПМ	(29,168)	(1,314,391)
Расходы на выплату процентов по займам и кредитам	(2,714,925)	(951,208)
Прочие выплаты и перечисления	(268,870)	(1,301,442)

Сальдо денежных потоков от текущей деятельности**9,118,002****5,165,003****ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Поступления от продажи акций других организаций (долей участия)	26,817	-
Дивиденды, проценты по финансовым вложениям	801,781	300,404
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	6,676	83,035
Поступления от возврата предоставленных займов	227,544	142,661
Расходы на приобретение акций, долей участия в других организациях	-	(2,200)
Расходы на приобретение и строительство объектов основных средств	(14,769,361)	(14,686,704)
Размещение депозитов	(2,703,611)	(41,833)
Погашение процентов, включаемых в стоимость инвестиционных активов	(1,657,943)	(1,707,642)
Предоставление займов другим лицам	(227,544)	(500,000)

Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности**(18,295,641)****(16,412,279)****ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Поступление заемных средств	11,373,224	13,815,977
Погашение заемных средств	(2,352,569)	(3,066,305)

Сальдо денежных потоков от финансовой деятельности**9,020,655****10,749,672****Сальдо денежных потоков за отчетный период****(156,984)****(497,604)****Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода****279,330****776,934****Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода****122,346****279,330**
 Генеральный директор
 Главный бухгалтер
 6 марта 2015 года

 Чуваев А.А.
 Шилова Г.Н.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ
ОТЧЕТНОСТИ ОАО «ФОРТУМ» ЗА 2014 ГОД**

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование Общества до 1 декабря 2006 года – Открытое акционерное общество «Тюменская региональная генерирующая компания». В 2006 году Общество было реорганизовано в форме присоединения к нему ОАО «Челябинская генерирующая компания» и ОАО «Территориальная генерирующая компания № 10». После реорганизации Общество было переименовано в Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 10» (ОАО «ТГК-10»).

В марте 2008 года энергетический концерн Фортум в лице своей дочерней компании Фортум Раша Б.В. приобрел контрольный пакет акций ОАО «ТГК-10» в размере 76.49%, а к концу 2012 года увеличил долю владения до 94.51%. По состоянию на 31 декабря 2014 года доля владения Фортум Раша Б.В. в уставном капитале ОАО «Фортум» составила 94.88%.

Структура акционеров Общества по состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 годов представлена в Примечании 9.

В апреле 2009 года ОАО «ТГК-10» было переименовано в ОАО «Фортум».

Юридический адрес Общества: 454077, Российская Федерация, г. Челябинск, Бродокалмакский тракт, д. 6.

В состав Общества по состоянию на 31 декабря 2014 года входили 3 филиала и 1 представительство:

Наименование	Дата приобретения статуса	Местонахождение
Филиалы:		
Энергосистема «Урал»	01.04.2013	454091, г. Челябинск, ул. Энгельса, 3
Энергосистема «Западная Сибирь»	01.04.2013	625023, г. Тюмень, ул. Одесская, 1
Няганьская ГРЭС	30.08.2007	628181, г. Нягань, микрорайон Энергетиков
Представительства:		
Представительство г. Москва	30.07.2010	123317, г. Москва, Пресненская набережная, 10, башня «А»

Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической энергии, пара и горячей воды (тепловой энергии);
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

ОАО «Фортум» является одним из ведущих производителей электрической энергии в России. Электроэнергия и мощность реализуются на оптовом рынке электроэнергии и мощности («ОРЭМ»), тепловая энергия реализуется теплоснабжающим организациям и потребителям Челябинской области.

Производство электричества и тепла осуществляется в комбинированном режиме. Основным видом топлива, потребляемым электростанциями ОАО «Фортум», является газ. В топливном портфеле Общества уголь занимает около 7.6%.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2014 и 2013 годы составила 2,837 и 2,822 человек, соответственно.

Основные классы покупателей продукции

В течение отчетного периода из общего объема электроэнергии 17% реализовано по регулируемым договорам по фиксированным тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам РФ; 83% – на свободном рынке по нерегулируемым ценам.

Основные факторы, повлиявшие в отчетном году на финансовые результаты деятельности

В 2014 году потребление электроэнергии по сравнению с 2013 годом по Челябинскому региону увеличилось на 0.7%; по Тюменскому региону увеличилось на 2.4%; в целом по Уральскому региону увеличилось на 1%; по России увеличение составило 0.4%. При этом увеличение производства электроэнергии электростанциями ОАО «Фортум» составило 13% относительно 2013 года. Рост цен на газ в среднем составил 6.4%. При этом цены на свободном рынке электроэнергии по Уральскому региону увеличились на 6.7%. Основными причинами роста цен на свободном рынке электроэнергии были рост цен на топливо и увеличение спроса вследствие роста уровня электропотребления.

Производство теплоэнергии было увеличено на 9%, при росте тарифа на тепло, отпускаемого тепловыми электрическими станциями ОАО «Фортум», на 12%.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации («РФ») о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2014 году осуществлялось в соответствии с учетной политикой, утвержденной приказом Генерального директора Общества «Об утверждении учетной политики предприятия» № 1106 от 27 декабря 2013 года, приказом «О внесении изменений в учетную политику для целей бухгалтерского и налогового учета на 2014 год»

№ 673 от 14 августа 2014 года.

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы SAP/R3.

Применимость допущения о непрерывности деятельности Общества

При составлении бухгалтерской отчетности за 2014 год руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

План счетов бухгалтерского учета

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года

№ 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства.

Проведение инвентаризации

Инвентаризация проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года № 49.

Инвентаризация основных средств проводится по филиалам не реже одного раза в год. Последняя инвентаризация основных средств была проведена по состоянию на 1 ноября 2014 года, оборудования к установке – на 1 декабря 2014 года.

Инвентаризация всех остальных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2014 года, за исключением инвентаризации материально-производственных запасов, которая была проведена по состоянию на 1 октября 2014 года.

Исправление ошибок в бухгалтерском учете

Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период. Существенной признается ошибка, в результате исправления которой показатель по статье бухгалтерской отчетности изменится более чем на 5%. Выявленные существенные ошибки подлежат обязательному исправлению.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации («ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Финансовые активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, действовавшего на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 года.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, но подлежащих оплате в рублях, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», в соответствии с которым такие активы и обязательства подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения обязательства.

Курсовые разницы отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию (получению) в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Учет основных средств

Учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 6/01 «Учет основных средств» и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Для основных средств, приобретенных за плату, первоначальная стоимость представляет собой сумму фактических затрат на их приобретение (или сооружение), за исключением НДС и иных возмещаемых налогов. Для основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – первоначальная стоимость определяется в сумме, равной стоимости переданных или подлежащих передаче ценностей.

Амортизация начисляется линейным методом в отношении первоначальной стоимости основных средств исходя из срока полезного использования каждого объекта. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится постоянно действующими комиссиями технических специалистов при принятии этого объекта к бухгалтерскому учету в соответствии с техническими условиями или рекомендациями организаций-изготовителей.

Активы, стоимостью не более 40,000 руб. (без учета НДС) за единицу и которые удовлетворяют условиям принятия в качестве основного средства, отражаются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов на отдельном субсчете. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве организован контроль за их движением и забалансовый учет в количественной и стоимостной оценке.

Фактические затраты на текущий и капитальный ремонты объектов основных средств относятся на расходы, связанные с производством и реализацией того периода, в котором они произведены.

Стоимость объекта основных средств, который выбывает или не способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем, подлежит списанию с бухгалтерского учета. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или расходов в нетто оценке.

Учет незавершенного строительства

Незавершенное строительство отражается в Бухгалтерском балансе в составе основных средств и оценивается по фактической себестоимости.

В целях определения порядка капитализации затрат, связанных с кредитами и займами, Общество выделяет среди объектов незавершенного строительства инвестиционные активы. Под инвестиционными активами понимаются объекты имущества, подготовка которых к предполагаемому использованию требует значительного времени, а также существенных затрат на приобретение и (или) строительство.

Затраты по полученным кредитам и займам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

При прекращении работ, связанных со строительством инвестиционного актива, на срок более трех месяцев, капитализация затрат по кредитам и займам, использованным для строительства указанного актива, приостанавливается. При завершении работ, связанных со строительством инвестиционного актива, капитализация затрат по кредитам и займам прекращается. В этом случае затраты по кредитам и займам относятся на прочие расходы Общества.

Учет прочих внеоборотных активов

Прочие внеоборотные активы принимаются к учету исходя из фактически произведенных затрат на их приобретение. Списание прочих внеоборотных активов осуществляется ежемесячно в дебет счетов учета расходов в течение срока, определенного в соответствующих документах (лицензиях, договорах и т.п.). В случае если из соответствующих документов невозможно сделать вывод о сроке, то он определяется комиссией, состав которой утверждается Генеральным директором Общества.

Прочие внеоборотные активы отражаются в Бухгалтерском балансе в зависимости от ожидаемого срока полезного использования в момент приобретения соответствующего актива.

В составе прочих внеоборотных активов отражается стоимость программных продуктов, лицензий, стоимость материалов, приобретенных для инвестиционной деятельности, материалов, приобретенных для регулярных инспекций генерирующего оборудования («горячих инспекций»), неснижаемый аварийный запас мазута и угля, а также суммы авансов, выданных под капитальное строительство.

Сумма авансов, выданных под капитальное строительство, учитывается в составе прочих внеоборотных активов:

- за вычетом суммы налога на добавленную стоимость в случае, если закрытие авансов в счет выполнения работ планируется в срок менее чем 12 месяцев (сумма налога на добавленную стоимость отражается в составе дебиторской задолженности в разделе «Оборотные активы»);
- с учетом налога на добавленную стоимость, если закрытие авансов в счет выполнения планируется в срок более чем 12 месяцев.

Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

Единицей учета финансовых вложений является:

- для акций – акции одной организации-эмитента одного вида (обыкновенные или привилегированные);
- для облигаций – облигации одного эмитента одной серии выпуска (транша);
- для вкладов в уставные капиталы – вклад в одну организацию;
- для депозитов, займов, прав требования – договор;
- для векселей – вексель (за исключением товарных векселей).

Финансовые вложения первоначально отражаются в сумме фактически произведенных затрат на их приобретение. Вклады в уставные капиталы сторонних организаций, произведенные неденежным имуществом, оцениваются по балансовой стоимости переданного имущества.

Финансовые вложения, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, отражаются по учетной стоимости за вычетом суммы резерва. Корректировка стоимости финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, до их текущей рыночной стоимости производится ежеквартально и отражается в составе прочих доходов или расходов Общества.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, при выбытии оцениваются по последней оценке, в которой они числятся в бухгалтерском учете на дату выбытия, а финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений.

Учет материально-производственных запасов

Учет материально-производственных запасов («МПЗ») осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов.

Учет поступления МПЗ ведется с применением счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Принятие к учету осуществляется по фактической себестоимости, включающей в себя все затраты по приобретению, заготовке и доставке до складов подразделений.

Отпуск материально-производственных запасов производится по средне-скользящей стоимости на момент отпуска.

В соответствии с отраслевыми особенностями энергетики незавершенное производство отсутствует.

Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения – депозиты до востребования, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» Бухгалтерского баланса.

Учет доходов

Учет доходов от обычных видов деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

Выручка отражается по методу начисления. Моментом определения выручки для целей бухгалтерского учета считается момент фактической отгрузки товаров, выполнения работ, оказания услуг и предъявления заказчику расчетных документов.

Доходами от обычных видов деятельности признается выручка от:

- производства и продажи (поставки) электрической энергии и мощности;
- производства и продажи (поставки) тепловой энергии;
- производства и продажи дистиллированной, технической, химически очищенной воды;
- прочих работ, услуг промышленного характера;
- прочих работ, услуг непромышленного характера.

В составе доходов по обычным видам деятельности не учитываются поступления, полученные от покупателей в качестве возмещения произведенных затрат, в частности, поступления от арендаторов (субарендаторов) по оплате коммунальных услуг, услуг связи и других аналогичных платежей.

Прочими доходами являются доходы от участия в уставных капиталах других организаций, поступления от реализации материальных ценностей, проценты по выданным кредитам и займам, штрафные санкции за нарушение условий договоров, безвозмездное поступление активов, возмещение причиненных Обществу убытков и другие аналогичные доходы.

Прочие доходы отражаются в Отчете о финансовых результатах за вычетом относящихся к ним расходов при соблюдении следующих условий:

- доходы и расходы возникают в результате одного и того же аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности;
- доходы и связанные с ними расходы не являются существенными для характеристики финансового положения Общества.

Учет расходов

Учет расходов осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактической выплаты денежных средств.

Не признаются расходами Общества выбытие активов в порядке предварительной оплаты материально-производственных запасов и иных ценностей, работ, услуг, имущественных прав.

Расходы по всем видам деятельности группируются по следующим основным элементам:

- материальные затраты, в том числе топливо технологическое, покупная электрическая и тепловая энергия, сырье, материалы, покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия, спецодежда, спецоборудование, услуги сторонних организаций, платежи за выбросы отходов в окружающую среду и другие;
- амортизация основных средств, в том числе сданных в операционную аренду;
- расходы на оплату труда, единовременные поощрительные и другие выплаты, прочие выплаты стимулирующего и компенсирующего характера, отчисления на социальные нужды, в том числе социальные страховые взносы, прочие затраты.

Затраты цехов, непосредственно участвующих в выработке тепловой энергии, относятся на себестоимость. Распределение расходов цехов, участвующих в производстве двух видов энергии, по видам энергии осуществляется пропорционально израсходованному на их производство условному топливу.

Косвенные затраты, связанные с управлением и обслуживанием производственного процесса, отражаются по дебету счета 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы» и ежемесячно распределяются между видами продукции, работ, услуг пропорционально суммам прямых затрат.

Общехозяйственные затраты распределяются по видам деятельности пропорционально условно-постоянным затратам в себестоимости. В Обществе формируется полная себестоимость по основным видам деятельности на счете 90.02 по видам продукции – себестоимость производства электрической энергии, мощности, себестоимость производства и продажи (поставки) тепловой энергии, химически-очищенной воды.

К прочим расходам относятся:

- увеличение оценочных резервов;
- расходы на содержание производственных мощностей и объектов, находящихся на консервации;
- государственная пошлина;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- курсовые разницы;
- перечисление средств, связанных с благотворительной деятельностью;
- убытки от списания и иного выбытия активов без доходов;
- иные аналогичные расходы.

Учет затрат по кредитам и займам

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты по займам (кредитам), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов), включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредита).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость этого инвестиционного актива равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, отражаются как расход текущего периода в составе процентов к уплате равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Если на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива израсходованы средства займов (кредитов), полученных на цели, не связанные с таким приобретением, сооружением и (или) изготовлением, то проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в стоимость инвестиционного актива пропорционально доле указанных средств в общей сумме займов (кредитов), причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением такого актива.

Заемные средства или кредиторская задолженность, срок погашения которых превышает 12 месяцев, отражаются в составе долгосрочной кредиторской задолженности.

Учет оценочных обязательств

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» в бухгалтерском учете оценочные обязательства могут признаваться в отношении следующих фактов хозяйственной деятельности:

- незавершенные на отчетную дату судебные разбирательства, в которых Общество выступает истцом или ответчиком, решения по которым могут быть приняты в последующие отчетные периоды и которые с высокой степенью вероятности могут привести к оттоку экономических выгод Общества;
- неурегулированные на отчетную дату разногласия с налоговыми органами по поводу начисления и уплаты платежей в бюджет;
- обязательства по оплате неиспользованных отпусков;
- обязательства по выплате ежегодных вознаграждений по итогам работы за год;

Продолжение приложения Б

- обязательства по выплате долгосрочных вознаграждений по результатам работы более чем за один год при соблюдении следующих условий:
 - (а) выплаты предусмотрены трудовыми или коллективными договорами;
 - (б) если вследствие установившейся прошлой практики или сделанных заявлений у работников есть основания полагать, что Общество принимает на себя обязательства по соответствующим выплатам, а также имеет ресурсы для исполнения таких обязательств;
- обязательства по уплате штрафов;
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям п.п. 4 и 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Оценочные обязательства учитываются на счете 96 «Резервы предстоящих расходов».

В зависимости от характера оценочные обязательства отражаются в составе себестоимости продаж, прочих расходов или включаются в стоимость актива.

Порядок определения величины оценочного обязательства:

- Оценочные обязательства признаются в сумме, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству.
- Величина оценочного обязательства определяется на основе имеющихся фактов хозяйственной деятельности Общества, опыта в отношении исполнения аналогичных обязательств, а также, при необходимости, мнения экспертов. Общество обеспечивает документальное подтверждение обоснованности такой оценки.
- В случае, если предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства превышает 12 месяцев после отчетной даты, такое оценочное обязательство учитывается по стоимости, определенной путем дисконтирования его величины (приведенная стоимость). Ставка и способ дисконтирования по конкретным видам оценочных обязательств определяется исходя из наиболее достоверной оценки величины обязательств.

Учет оценочных резервов

Общество создает следующие виды оценочных резервов:

- резерв по сомнительным долгам (ежеквартально);
- резерв под обесценение финансовых вложений (ежеквартально);
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов (ежегодно);
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях ее деятельности.

Сомнительной считается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв по сомнительным долгам создается ежеквартально по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги по каждому сомнительному долгу.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей образуется на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости, и относится на прочие расходы.

Учет расходов будущих периодов

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, учитываются в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов.

В состав расходов будущих периодов включаются, в частности:

- расходы, связанные с приобретением программных продуктов и баз данных по авторским договорам, если эти активы не соответствуют условиям, установленным для нематериальных активов;
- расходы на приобретение лицензий или каких-либо прав пользования и др.

Не относится к расходам будущих периодов выбытие активов в порядке предварительной оплаты материально-производственных запасов и иных ценностей, работ и услуг, если в соответствии с условиями договора, требованиями законодательства и нормативных актов или обычаями делового оборота предусматривается возможность возврата перечисленных денежных средств. Такие выплаты классифицируются как авансы (предварительная оплата) и учитываются на счетах расчетов с поставщиками и подрядчиками обособленно.

Расходы будущих периодов подлежат равномерному списанию в дебет счетов учета расходов в течение периода, установленного в соответствующих документах, в момент возникновения расходов.

Расходы будущих периодов, срок списания которых превышает 12 месяцев, в бухгалтерской отчетности Общества отражаются в составе внеоборотных активов по строке «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, срок списания которых менее 12 месяцев, но на отчетную дату срок использования которых не закончился, в бухгалтерской отчетности Общества отражаются в составе оборотных активов в разделе «Прочие оборотные активы».

3. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение основных средств представлено следующим образом:

	31 декабря 2013 года	Поступило	Выбыло	Внутренние перемещения*	(тыс. руб.) 31 декабря 2014 года
Здания	14,046,396	3,239,742	(7,323)	309,231	17,588,046
Сооружения и передаточные устройства	18,098,618	3,180,437	(52,804)	(1,613,276)	19,612,975
Машины и оборудование	50,160,817	10,209,206	(11,380)	1,383,234	61,741,877
Транспортные средства	227,341	8,108	(14,371)	412	221,490
Прочие	205,711	70,250	(658)	(79,601)	195,702
Итого	82,738,883	16,707,743	(86,536)	-	99,360,090

* Движение между группами в рамках пересмотра сроков полезного использования в связи с применением нового справочника основных средств от 1 октября 2014 года.

	31 декабря 2012 года	Поступило	Выбыло	(тыс. руб.) 31 декабря 2013 года
Здания	7,925,464	7,146,920	(1,025,988)	14,046,396
Сооружения и передаточные устройства	7,886,120	12,384,317	(2,171,819)	18,098,618
Машины и оборудование	27,782,047	28,312,049	(5,933,279)	50,160,817
Транспортные средства	170,942	73,991	(17,592)	227,341
Прочие	188,803	29,601	(12,693)	205,711
Итого	43,953,376	47,946,878	(9,161,371)	82,738,883

Накопленная амортизация по группам основных средств представлена следующим образом:

	31 декабря 2013 года	Начислено	Выбыло	Внутренние перемещения	(тыс. руб.) 31 декабря 2014 года
Здания	1,068,896	366,750	(3,804)	24,503	1,456,345
Сооружения и передаточные устройства	2,146,736	978,528	(5,987)	(89,712)	3,029,565
Машины и оборудование	7,317,417	2,646,548	(9,997)	108,186	10,062,154
Транспортные средства	73,494	32,205	(10,897)	67	94,869
Прочие	72,894	10,338	(542)	(43,044)	39,646
Итого	10,679,437	4,034,369	(31,227)	-	14,682,579

	31 декабря 2012 года	Начислено	Выбыло	(тыс. руб.) 31 декабря 2013 года
Здания	911,817	269,279	(112,200)	1,068,896
Сооружения и передаточные устройства	1,635,801	848,936	(338,001)	2,146,736
Машины и оборудование	6,165,627	2,421,076	(1,269,286)	7,317,417
Транспортные средства	55,391	27,376	(9,273)	73,494
Прочие	61,332	20,964	(9,402)	72,894
Итого	8,829,968	3,587,631	(1,738,162)	10,679,437

Увеличение основных средств в 2014 году связано с завершением крупного инвестиционного проекта – строительства энергоблока № 3 на Няганской ГРЭС. Сумма ввода в эксплуатацию по энергоблоку № 3 составила 12,693,326 тыс. руб.

Средние сроки полезного использования по группам основных средств (в годах) :

Здания	50
Сооружения и передаточные устройства	27
Машины и оборудование	27
Транспортные средства	8
Прочие	2

Продолжение приложения Б

По состоянию на 31 декабря 2014 года переведены на консервацию объекты основных средств балансовой стоимостью 214,835 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 года – 1,400,731 тыс. руб., на 31 декабря 2012 года – 102,582 тыс. руб.). Уменьшение основных средств на консервации обусловлено возобновлением работы энергоблока № 1 Тюменской ТЭЦ после замены генератора паровой турбины. По состоянию на 31 декабря 2014 года стоимость объектов основных средств, переданных в аренду, составила 981,823 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 года – 114,747 тыс. руб., на 31 декабря 2012 года – 545,292 тыс. руб.). Увеличение переданных в аренду объектов основных средств связано с заключением договора аренды с ОАО «УТСК».

По состоянию на 31 декабря 2014 года стоимость объектов основных средств, полученных в аренду, составила 9,525,934 тыс. руб. (на 31 декабря 2013 года – 9,419,374 тыс. руб., на 31 декабря 2012 года – 2,744,870 тыс. руб.).

Незавершенное строительство представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	<u>2014 года</u>	<u>2013 года</u>	<u>2012 года</u>
Вложения во внеоборотные активы	20,082,465	17,413,346	41,541,825
Оборудование к установке	2,906,319	6,385,694	4,024,733
Капитализируемые расходы по займам	<u>1,847,807</u>	<u>1,425,787</u>	<u>2,211,833</u>
Итого	<u>24,836,591</u>	<u>25,224,827</u>	<u>47,778,391</u>

По состоянию на 31 декабря 2014 года большая часть незавершенного строительства относится к ЧГРЭС – строительство двух блоков ДПМ.

4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	<u>2014 года</u>	<u>2013 года</u>	<u>2012 года</u>
Инвестиции в дочерние общества			
ОАО «Челябэнергоремонт»	340,124	340,124	340,124
ОАО «Уральская теплосетевая компания»	2,424,802	2,424,802	2,424,802
ООО «Тобольская ТЭЦ»	<u>8,097,066</u>	<u>8,097,066</u>	-
	10,861,992	10,861,992	2,764,926
Инвестиции в зависимые общества			
ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»	48	48	48
	<u>48</u>	<u>48</u>	<u>48</u>
Прочие инвестиции в акции			
ОАО «Русгидро»	-	25,671	33,174
	<u>-</u>	<u>25,671</u>	<u>33,174</u>
Долгосрочные займы			
ОАО «Уральская теплосетевая компания»	1,277,339	1,277,339	777,339
	<u>1,277,339</u>	<u>1,277,339</u>	<u>777,339</u>
Итого	<u>12,139,379</u>	<u>12,165,050</u>	<u>3,575,487</u>

Основными видами деятельности дочерних компаний Общества являются:

- ОАО «УТСК» – производство, передача и распределение тепловой энергии;
- ОАО «ЧЭР» – ремонт оборудования;
- ООО «Тобольская ТЭЦ» – производство электрической энергии.

Продолжение приложения Б

Финансовые вложения в акции ОАО «РусГидро» в количестве 45,227,455 штук номинальной стоимостью 89,164 тыс. руб., обращающиеся на организованном рынке ценных бумаг, отражались в бухгалтерской отчетности по текущей рыночной стоимости. 16 мая 2014 года акции ОАО «РусГидро» были реализованы на бирже.

По состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 годов долгосрочные займы представлены следующим образом:

	Годовая ставка	31 декабря		
		2014 года	2013 года	2012 года
ОАО «УТСК», заем с лимитом 500,000 тыс. руб.	9.1%	500,000	500,000	-
ОАО «УТСК», заем с лимитом 1,472,426 тыс. руб.	10.2%	<u>777,339</u>	<u>777,339</u>	<u>777,339</u>
Итого		<u>1,277,339</u>	<u>1,277,339</u>	<u>777,339</u>

Срок погашения займа с лимитом 500,000 тыс. руб. – 31 января 2016 года и займа с лимитом 1,472,426 тыс. руб. – 31 декабря 2017 года.

Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения представлены банковскими депозитами в рублевом эквиваленте:

	Валюта депозита	31 декабря (тыс. руб.)		
		2014 года	2013 года	2012 года
АО «Юникредит Банк»	Руб.	2,500,000	291,000	-
ОАО «Сбербанк России»	Руб.	1,860,000	950,000	-
АО «Нордеа Банк»	Руб.	506,000	165,000	22,000
АО «Газпромбанк»	Руб.	1,170,000	550,000	190,000
АО «Юникредит Банк»	Евро	1,895,420	1,878,593	2,580,517
ОАО «ВТБ банк»	Евро	291,376	537,281	773,840
АО «Нордеа Банк»	Евро	-	<u>232,527</u>	<u>645,175</u>
Итого		<u>8,222,796</u>	<u>4,604,401</u>	<u>4,211,532</u>

На 31 декабря 2012 года краткосрочные финансовые вложения также включали заем в сумме 142,661 тыс. руб., выданный ОАО «УТСК».

5. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы представлены следующим образом:

	31 декабря (тыс. руб.)		
	2014 года	2013 года	2012 года
Авансы, выданные на приобретение основных средств и услуг капитального характера	2,318,396	4,410,694	14,051,273
Запасы под капитальное строительство	2,217,997	1,442,804	326,259
Аварийный запас топлива	472,226	319,890	323,034
Дебиторская задолженность	88,469	182,964	127,347
Неисключительные права на использование программного обеспечения	152,741	132,990	165,778
Лицензии	<u>161,066</u>	<u>88,042</u>	<u>65,134</u>
Итого	<u>5,410,895</u>	<u>6,577,384</u>	<u>15,058,825</u>

Продолжение приложения Б

Движение резерва по сомнительным долгам в отношении внеоборотных активов представлено следующим образом:

	Авансы выданные	Дебиторская задолженность
Баланс на 31 декабря 2012 года	22,709	14,027
Восстановление резерва	(1,378)	(2,048)
Использование резерва	(1,667)	-
Баланс на 31 декабря 2013 года	19,664	11,979
Начисление резерва	-	109,163
Восстановление резерва	(533)	(2,048)
Использование резерва	(53)	-
Баланс на 31 декабря 2014 года	19,078	119,094

6. ЗАПАСЫ

	(тыс. руб.)		
	2014 года	31 декабря 2013 года	2012 года
Запасные части	472,991	418,409	334,801
Уголь	151,523	330,168	372,082
Сырье и материалы	366,016	320,472	288,184
Другое технологическое топливо	51,083	26,572	18,447
Прочие	1,540	1,967	2,564
Итого	1,043,153	1,097,588	1,016,078

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено следующим образом:

Баланс на 31 декабря 2012 года	224,761
Начисление резерва	37,248
Использование резерва	(83,068)
Восстановление резерва	(137,813)
Баланс на 31 декабря 2013 года	41,128
Начисление резерва	30,065
Использование резерва	(3,973)
Восстановление резерва	(35,439)
Баланс на 31 декабря 2014 года	31,781

7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	2014 года	31 декабря 2013 года	2012 года
Покупатели и заказчики	10,842,943	8,707,666	8,623,025
НДС с авансов под капитальное строительство	388,114	753,159	1,758,894
Авансы выданные	936,359	506,857	280,720
Расчеты по налогам и сборам	160,315	181,591	857,342
Прочие	612,874	1,320,756	1,193,906
Итого	12,940,605	11,470,029	12,713,887

Продолжение приложения Б

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	<u>Покупатели и заказчики</u>	<u>Авансы выданные</u>	<u>Прочие дебиторы</u>
Баланс на 31 декабря 2012 года	1,056,384	7,625	39,120
Начисление резерва	705,240	-	2,048
Восстановление резерва	-	(5,637)	(4,412)
Использование резерва	(34,334)	(953)	(4,886)
Баланс на 31 декабря 2013 года	1,727,290	1,035	31,870
Начисление резерва	-	5,452	93,743
Восстановление резерва	(6,111)	-	-
Использование резерва	(12,548)	(402)	(10,204)
Баланс на 31 декабря 2014 года	1,708,631	6,085	115,409

8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	<u>31 декабря</u>		
	<u>2014 года</u>	<u>2013 года</u>	<u>2012 года</u>
Расчетные счета в банках	122,344	279,004	776,607
Денежные эквиваленты	2	326	327
Итого	122,346	279,330	776,934

9. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 годов уставный капитал Общества составлял 1,461,443 тыс. руб. и состоял из 880,387,078 шт. обыкновенных акций номиналом 1.66 руб.

Структура акционеров Общества представлена следующим образом:

	% владения		
	<u>2014 год</u>	<u>2013 год</u>	<u>2012 год</u>
Фортум Раша Б.В.	94.88	94.51	94.51
Прочие, владеющие менее 5% акций	5.12	5.49	5.49
Итого	100.00	100.00	100.00

Конечным собственником ОАО «Фортум» является публичная компания Фортум Оую, созданная и зарегистрированная в соответствии с правом Финляндской Республики. Основным акционером, которому принадлежит 50.76% акций Фортум Оую, является Финляндская Республика в лице Правительства Республики, остальные акции компании находятся в публичном обращении и торгуются на Фондовой бирже Хельсинки (Helsinki Stock Exchange).

Прибыль, приходящаяся на одну акцию, составила:

	<u>2014 год</u>	<u>2013 год</u>
Чистая прибыль, тыс. руб.	6,139,962	4,490,366
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	880,387,078	880,387,078
Прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб.	6.97	5.10

10. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

По состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 годов задолженность Общества по долгосрочным кредитам и займам представлена следующим образом:

	Срок погашения	Годовая ставка	(тыс. руб.)		
			31 декабря		
			2014 года	2013 года	2012 года
Фортум Файненс	27.09.2022	Моспрайм 6 мес. + маржа	20,000,000	20,000,000	20,000,000
Фортум Файненс	26.09.2022	Моспрайм 6 мес. + маржа	20,000,000	17,876,776	4,070,000
Фортум Файненс	28.05.2023	Моспрайм 6 мес. + маржа	1,400,000	-	-
Фортум Файненс	27.05.2023	Моспрайм 6 мес. + маржа	7,500,000	-	-
ЗАО «Данске банк»	08.05.2014	Моспрайм 3 мес. + 0.8%	-	-	2,000,000
Итого			48,900,000	37,876,776	26,070,000

По состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 годов задолженность Общества по краткосрочным кредитам и займам представлена следующим образом:

	Срок погашения	Годовая ставка	(тыс. руб.)		
			31 декабря		
			2014 года	2013 года	2012 года
Овердрафт			141	35	82
ЗАО «Данске банк»	08.05.2014	Моспрайм 3 мес. + 0.8%	-	2,000,000	-
СЭБ АБ	09.07.2013	Моспрайм 3 мес. + 0.75%	-	-	1,910,485
ОАО «СЭБ Банк»	09.07.2013	Моспрайм 3 мес. + 0.75%	-	-	1,146,291
Облигации		6.5%	-	-	281
Итого			141	2,000,035	3,057,139

В течение 2014 года Обществом были начислены процентные расходы по заемным средствам в размере 4,810,395 тыс. руб. (2013 год: 3,000,373 тыс. руб.), в том числе капитализировано в стоимости инвестиционных активов 1,807,637 тыс. руб. (2013 год: 1,782,968 тыс. руб.).

11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2014 года	2013 года	2012 года
Поставщики и подрядчики	4,754,087	5,718,347	7,471,167
НДС с авансов под капитальное строительство	27,713	593,921	1,527,111
Задолженность по процентам	917,303	479,969	138,446
Задолженность по налогам и сборам	248,221	392,264	172,455
Авансы полученные	78,305	152,233	169,454
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	34,390	32,971	28,872
Прочая	48,430	16,833	311,228
Итого	6,108,449	7,386,538	9,818,733

12. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)					
	По штрафам ДПМ	По выплате вознаграждений	По оплате неиспользованных отпусков	По судебным искам и претензиям	Прочие	Итого
Баланс на 31 декабря 2012 года	726,209	212,480	132,435	27,943	15,264	1,114,331
Начисление	-	182,853	299,544	62,071	5,658	550,126
Использование	(726,209)	(131,582)	(273,901)	(56,722)	(13,358)	(1,201,772)
Баланс на 31 декабря 2013 года	-	263,751	158,078	33,292	7,564	462,685
Начисление	-	233,631	311,942	292,973	-	838,546
Использование	-	(122,670)	(304,742)	(3,103)	-	(430,515)
Баланс на 31 декабря 2014 года	-	374,712	165,278	323,162	7,564	870,716

На 31 декабря 2014 года в состав начисленных Обществом оценочных обязательств по судебным искам и претензиям входит иск к Обществу на сумму 264,442 тыс. руб. за нарушение условий договора по транспортировке газа.

Изменения в суммах оценочных обязательств на выплату вознаграждений и оплату неиспользованных отпусков отражены в составе себестоимости продаж; по судебным искам, претензиям, штрафам ДПМ и прочим – в составе прочих расходов.

Ниже приведен анализ оценочных обязательств в зависимости от сроков погашения:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2014 года	2013 года	2012 года
Долгосрочные оценочные обязательства	185,592	89,783	47,807
Краткосрочные оценочные обязательства	685,124	372,902	1,066,524
	870,716	462,685	1,114,331

13. ВЫРУЧКА И СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

Выручка и себестоимость продаж представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2014 год	2013 год
Выручка		
Электроэнергия и мощность	39,238,925	35,057,681
Теплоэнергия	11,140,052	8,914,836
Прочие доходы по обычным видам деятельности	303,428	220,846
Итого	50,682,405	44,193,363
Себестоимость продаж		
Электроэнергия и мощность	30,423,970	28,324,040
Теплоэнергия	10,973,785	10,076,009
Прочие расходы по обычным видам деятельности	171,968	118,099
Итого	41,569,723	38,518,148

За задержку сроков ввода в эксплуатацию более чем на 12 месяцев Блока № 2 Няганской ГРЭС в 2014 году в отношении Общества применялись специальные (пониженные) тарифы на мощность. В результате, общее снижение выручки по мощности составило 700 млн. руб.

Продолжение приложения Б

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

	2014 год	(тыс. руб.) 2013 год
Материальные затраты	29,076,296	27,983,684
Амортизация	3,999,722	3,515,156
Услуги сторонних организаций	3,511,159	2,720,739
Затраты на оплату труда	2,516,601	2,227,222
Отчисления на социальные нужды	557,403	473,287
Прочие затраты	1,908,542	1,598,060
Итого	41,569,723	38,518,148

В состав себестоимости продаж в 2014 и 2013 годах входят расходы, связанные с потреблением энергетических ресурсов, в сумме 20,949 тыс. руб. и 19,785 тыс. руб., соответственно.

14. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы представлены следующим образом:

	2014 год	(тыс. руб.) 2013 год
Курсовые разницы, нетто	799,494	331,076
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	323,254	1,796,962
Возмещение по страховому случаю	154,476	36,722
Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений	63,492	-
Восстановление прочих резервов	55,797	36,341
Оприходование ТМЦ при ремонте	41,530	17,624
Прочие	92,806	227,791
Итого	1,530,849	2,446,516

Руководство полагает, что сумма прибыли прошлых лет, выявленной в отчетном периоде, является незначительной для бухгалтерской отчетности Общества в целом. На этом основании корректировки, относящиеся к прошлым периодам, были отражены в составе прочих доходов в Отчете о финансовых результатах за 2014 год.

15. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы представлены следующим образом:

	2014 год	(тыс. руб.) 2013 год
Увеличение резерва по судебным искам	218,860	-
Увеличение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	199,666	693,813
Резерв под оценочные обязательства по предстоящим выплатам	71,009	-
Расходы от продажи ценных бумаг	63,203	-
Выбытие активов без дохода	42,868	103,744
Расходы по уплате штрафов ДГМ	27,576	304,345
Социальные выплаты работникам	19,101	14,696
Расходы на проведение спортивных и культурно-просветительских мероприятий	14,952	51,658
Убыток от реализации запасов	8,764	97,042
Пени, штрафы, неустойки, признанные или по которым получены решения суда об их взыскании	6,568	14,620
Невозмещаемый НДС	5,727	91,418
Прочие расходы	87,717	548,893
Итого	766,011	1,920,229

16. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Текущий налог на прибыль представлен следующим образом:

	<u>2014 год</u>	<u>2013 год</u>
		(тыс. руб.)
Прибыль до налогообложения	7,764,032	5,350,803
Условный расход по налогу на прибыль по ставке 20%	1,552,806	1,070,161
<i>Постоянные налоговые обязательства</i>		
Выплаты, не предусмотренные коллективным договором	11,552	7,794
Амортизация основных средств	7,936	10,453
Расходы на мероприятия культурно-просветительского характера	3,773	10,040
Списание объектов незавершенного строительства	3,113	59,242
Списание запасов за счет резерва	1,297	15,711
НДС по безвозмездно переданному имуществу	56	15,419
Выбытие активов без дохода	-	75,886
Прочие	23,665	14,777
	51,392	209,322
<i>Изменение отложенных налоговых активов</i>		
Налоговый убыток текущего года	562,530	1,153,257
Оценочное обязательство по судебным искам и претензиям	57,974	1,070
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	54,758	33,011
Амортизация основных средств	44,772	65,635
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	13,255	23,546
Оценочное обязательство по выплате вознаграждений	12,298	10,254
Оценочное обязательство по ДПМ	-	(145,242)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	(1,869)	(36,727)
Прочие	2,587	(67,347)
	746,305	1,037,457
<i>Изменение отложенных налоговых обязательств</i>		
Амортизация основных средств	(1,218,895)	(1,812,192)
Капитализированные проценты по займам и кредитам	(361,527)	(356,594)
Расходы по технологическому присоединению	(567,237)	(203,342)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	(178,569)	72,960
Прочие	(24,275)	(17,772)
	(2,350,503)	(2,316,940)
Итого текущий налог на прибыль	-	-

Строка «Прочие корректировки по налогам и сборам» Отчета о финансовых результатах включает в себя списание отложенных налоговых активов на сумму 34,606 тыс. руб. (2013 год – 43,439 тыс. руб.) и отложенных налоговых обязательств на сумму 14,392 тыс. руб. (2013 год – 466,573 тыс. руб.). Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства были списаны в связи с выбытием активов, по которым они были начислены (см. Примечание 3).

17. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Перечень связанных сторон

№ п/п	Полное наименование или ФИО связанной стороны	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %
1	Чуваев Александр Анатольевич	Член Совета директоров, Генеральный директор	0.00%
2	Куула Тапио Теуво (Kuula Tapio Teuvo)	Член Совета директоров (Председатель с 05.03.2014 г. по 26.06.2014 г., с 26.06.2014 г. по 17.12.2014 г.)	0.00%
3	Веккила Ирья Таими Тууликки (Vekkila IrjaTaimi Tuulikkk)	Член Совета директоров	0.00%
4	Векилов Эристан Рахберович	Член Совета директоров	0.00%
5	Каутинен Кари Йоханнес (Kautinen Kari Johannes)	Член Совета директоров	0.00%
6	Тимо Тарани Карттинен (TimoTapani Karttinen)	Член Совета директоров (Председатель с 01.01.2014 г. по 20.02.2014 г.) (Председатель с 17.12.2014 г.)	0.00%
7	Лехтинен Пяйви Марьятта (Lehtinen Päivi Marjatta) (с 26.06.2014 г.)	Член Совета директоров	0.00%
8	Иарл Микаэл Фриск (Jarl Mikael Frisk)	Член Совета директоров	0.00%
9	Талия Ярулловна Хабриева (с 20.02.2014 г.)	Член Совета директоров	0.00%
10	Харри Вильям Пюння (с 27.06.2013 г. до 20.02.2014 г.)	Член Совета директоров	0.00%
11	Александр Николаевич Шохин (с 27.06.2013 г. до 20.02.2014г.)	Член Совета директоров	0.00%
12	Каарина Петра Мариа Столберг (с. 20.02.2014 г. до 26.06.2014г.)	Член Совета директоров	0.00%
13	«Фортум Раша Б.В.» (Fortum Russia B.V.), частная компания с ограниченной ответственностью	Контролирующий акционер	94.88%
14	Открытое акционерное общество «Челябэнергоремонт»	Дочернее предприятие	0.00%
15	Открытое акционерное общество «Уральская теплосетевая компания»	Дочернее предприятие	0.00%
16	Общество с ограниченной ответственностью «Тобольская ТЭЦ»	Дочернее предприятие	0.00%
17	Открытое акционерное общество «Уральская энергетическая управляющая компания»	Зависимое предприятие	0.00%
18	Общество с ограниченной ответственностью «Фортум-Инвест» (до 17.01.2014 г.)	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
19	Общество с ограниченной ответственностью «ФОРТУМ ЭНЕРГИЯ»	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
20	Компания «ФОРТУМ РАША ХОЛДИНГ Би.Ви.» (Fortum Russia Holding B.V.)	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
21	Петрикевич Дмитрий Владимирович (с 01.08.2014 г.)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%

Помимо компаний, указанных в таблице, связанными сторонами Общества являются дочерние компании корпорации Fortum, а также ключевой управленческий персонал Общества.

Совет директоров

В состав Совета директоров Общества на 31 декабря 2014 года входило 9 человек. Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительного органа и подотчетен акционерам Общества. Избрание Совета директоров в следующем составе принято годовым общим собранием акционеров 26 июня 2014 года:

1. Александр Анатольевич Чуваев;
2. Кари Йоханнес Каутинен;
3. Тимо Тапани Карттинен (Председатель с 17 декабря 2014 года);
4. Тапио Теуво Куула (Председатель с 26 июня до 17 декабря 2014 года);
5. Талия Ярулловна Хабриева;
6. Эристан Рахберович Векилов;
7. Йарл Микаэль Фриск;
8. Ирья Тайми Тууликки Веккиля;
9. Пяйви Марьятта Лехтинен.

Сумма выплаченного членам Совета директоров вознаграждения за 2014 год составила 371 тыс. руб. (2013 год – 477 тыс. руб.).

В состав Совета директоров Общества на 31 декабря 2013 года входило 9 человек. Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительного органа и подотчетен акционерам Общества. Избрание Совета директоров в следующем составе принято годовым общим собранием акционеров 27 июня 2012 года:

1. Куула Тапио Теуво (Председатель Совета директоров);
2. Чуваев Александр Анатольевич;
3. Векилов Эристан Рахберович;
4. Веккиля Ирья Тайми Тууликки;
5. Йарл Микаэл Фриск;
6. Тимо Тапани Карттинен;
7. Каутинен Кари Йоханнес;
8. Пюнния Харри Вильям;
9. Шохин Александр Николаевич.

Совет директоров Общества на 31 декабря 2012 года:

1. Куула Тапио Теуво (Председатель Совета директоров);
2. Чуваев Александр Анатольевич;
3. Векилов Эристан Рахберович;
4. Веккиля Ирья Тайми Тууликки;
5. Йарл Микаэл Фриск;
6. Тимо Тапани Карттинен;
7. Каутинен Кари Йоханнес;
8. Пюнния Харри Вильям;
9. Шохин Александр Николаевич.

Генеральный директор и вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет Генеральный директор, избрание которого отнесено к компетенции Совета директоров Общества. Генеральный директор избирается большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Генеральным директором Общества по состоянию на 31 декабря 2014, 2013 и 2012 годов являлся Чуваев Александр Анатольевич.

Размер вознаграждения, выплаченного в 2014 году ключевому управленческому персоналу Общества, включая Генерального директора, составил 233,291 тыс. руб. (2013 год – 189,967 тыс. руб.). Вознаграждения включают в себя заработную плату и компенсации в соответствии с трудовым договором.

Продолжение приложения Б

Операции и расчеты с дочерними предприятиями Общества

Дебиторская задолженность

	(тыс. руб.)		
	<u>2014 года</u>	<u>31 декабря 2013 года</u>	<u>2012 года</u>
ОАО «Уральская теплосетевая компания»	7,009,379	5,410,474	5,840,340
ОАО «Уральская теплосетевая компания» – кратко- и долгосрочные займы	1,277,339	1,277,339	920,000
ОАО «Челябэнергоремонт»	<u>55</u>	<u>103</u>	<u>6,939</u>
Итого	<u>8,286,773</u>	<u>6,687,916</u>	<u>6,767,279</u>

Кредиторская задолженность

	(тыс. руб.)		
	<u>2014 года</u>	<u>31 декабря 2013 года</u>	<u>2012 года</u>
ОАО «Челябэнергоремонт»	286,728	296,207	325,502
ООО «Тобольская ТЭЦ»	<u>249,845</u>	<u>6,531</u>	<u>-</u>
Итого	<u>536,573</u>	<u>302,738</u>	<u>325,502</u>

Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)

	(тыс. руб.)	
	<u>2014 год</u>	<u>2013 год</u>
ОАО «Челябэнергоремонт»	960,160	828,167
ООО «Тобольская ТЭЦ»	602,626	49,555
ОАО «Уральская теплосетевая компания»	<u>19,130</u>	<u>944,938</u>
Итого	<u>1,581,916</u>	<u>1,822,660</u>

В 2014 году Общество получило дивиденды от ОАО «ЧЭР» на сумму 37,119 тыс. руб. (в 2013 году – 71,533 тыс. руб.).

Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)

	(тыс. руб.)	
	<u>2014 год</u>	<u>2013 год</u>
ОАО «Уральская теплосетевая компания»	5,916,497	4,758,497
ОАО «Уральская теплосетевая компания» – % по займу	126,046	94,865
ОАО «Челябэнергоремонт»	28,730	14,528
ОАО «Челябэнергоремонт» (по мировому соглашению и по претензиям)	1,200	1,572
ООО «Тобольская ТЭЦ»	<u>1,457</u>	<u>147</u>
Итого	<u>6,073,930</u>	<u>4,869,609</u>

В 2014 году стоимость приобретенного Обществом газа для ОАО «УТСК» по договору комиссии составила 1,091,022 тыс. руб. (2013 год – 884,114 тыс. руб.).

В 2014 году Общество в рамках договора аренды передало ООО «Тобольская ТЭЦ» неотделимые улучшения на сумму 295,730 тыс. руб. и реализовало основные средства на сумму 32,773 тыс. руб.

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, представлены следующим образом:

	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)	Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)
Фортум Оюй	1,239	131,779	1,239	109,762
Фортум БиСиЭс Оюй	-	-	-	16,350
Фортум Пауэр энд Хит Оюй	-	-	-	1,113
Фортум Пауэр энд Хит АБ	-	-	-	658
ООО «Фортум Энергия»	<u>5</u>	-	<u>21</u>	-
Итого	<u>1,244</u>	<u>131,779</u>	<u>1,260</u>	<u>127,883</u>

Задолженность по процентам по долгосрочным займам перед «Фортум Файненс II Б.В.» по состоянию на 31 декабря 2014 года составила 917,303 тыс. руб. (31 декабря 2013 года – 457,753 тыс. руб.). Сумма начисленных процентов в 2014 году составила 4,700,639 тыс. руб. (2013 год – 2,715,841 тыс. руб.).

**18. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ПЛАТЕЖЕЙ
ПОЛУЧЕННЫЕ**

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	<u>2014 года</u>	<u>2013 года</u>	<u>2012 года</u>
Банковские гарантии	<u>12,627,315</u>	<u>8,331,686</u>	<u>13,545,805</u>
Итого	<u>12,627,315</u>	<u>8,331,686</u>	<u>13,545,805</u>

19. УСЛОВНЫЕ**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Операционная среда**

Рынки развивающихся стран, включая РФ, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в РФ, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития РФ в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В течение 2014 года произошло значительное снижение цен на нефть и газ. В связи с тем, что РФ добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика страны особенно чувствительна к изменениям.

Также, начиная с марта 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Международные рейтинговые агентства понизили долгосрочный рейтинг Российской Федерации по обязательствам в иностранной валюте. В декабре 2014 года Центральный Банк Российской Федерации резко поднял ключевую ставку, что привело к значительному росту ставок по кредитам на внутреннем рынке. Обменный курс рубля относительно других валют значительно снизился. Эти события могут вызвать затруднение доступа российского бизнеса к международным рынкам капитала и экспортным рынкам, утечку

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Хотя руководство Общества полагает, что прилагаемая бухгалтерская отчетность достоверно отражает налоговые обязательства Общества, существует риск того, что трактовка налоговыми и таможенными органами положений данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может не совпадать с их трактовкой руководством. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при трактовке законодательства и проверке налоговых расчетов, и могут быть оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверка может быть подвергнута и более ранние периоды.

Генеральный директор

Чуваев А.А.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

6

марта

2015год



ПРИЛОЖЕНИЕ В
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2015 ГОД

**Открытое акционерное
общество «Фортум»**

**Бухгалтерская отчетность за 2015 год и
аудиторское заключение**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам Открытого акционерного общества «Фортум»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Фортум», состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2015 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - Отчета об изменениях капитала за 2015 год;
 - Отчета о движении денежных средств за 2015 год;
 - Пояснений к бухгалтерской отчетности.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Фортум» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности.

10 марта 2016 года
Москва, Российская Федерация

Райхман Михаил Валерьевич, партнер
(квалификационный аттестат № 01-001195 от 14 января 2013 года)

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2015 года**

	Поясне- ние	31 декабря 2015 года	31 декабря 2014 года	31 декабря 2013 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	4	124,196,788	109,514,102	97,284,273
Финансовые вложения	5	11,351,346	12,139,379	12,165,050
Отложенные налоговые активы	17	3,538,733	3,040,000	2,328,301
Прочие внеоборотные активы	6	4,610,641	5,410,895	6,577,384
Итого по разделу I		143,697,508	130,104,376	118,355,008
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	7	1,000,868	1,043,153	1,097,588
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		12,092	14,420	17,191
Дебиторская задолженность	8	13,998,948	12,940,605	11,470,029
Финансовые вложения	5	5,449,620	8,222,796	4,604,401
Денежные средства и денежные эквиваленты	9	188,052	122,346	279,330
Прочие оборотные активы		37,553	11,084	5,888
Итого по разделу II		20,687,133	22,354,404	17,474,427
БАЛАНС		164,384,641	152,458,780	135,829,435
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	10	1,461,443	1,461,443	1,461,443
Добавочный капитал		67,174,526	67,174,526	67,174,526
Резервный капитал		219,216	219,216	219,216
Нераспределенная прибыль		27,521,592	20,635,108	14,495,146
Итого по разделу III		96,376,777	89,490,293	83,350,331
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	11	51,498,544	48,900,000	37,876,776
Оценочные обязательства	13	468,312	185,592	89,783
Отложенные налоговые обязательства	17	9,300,840	7,089,181	4,753,070
Итого по разделу IV		61,267,696	56,174,773	42,719,629
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	11	32	141	2,000,035
Кредиторская задолженность	12	5,913,743	6,108,449	7,386,538
Оценочные обязательства	13	826,393	685,124	372,902
Итого по разделу V		6,740,168	6,793,714	9,759,475
БАЛАНС		164,384,641	152,458,780	135,829,435

Вице-президент по финансам (по доверенности)

Мацидовски М.Д.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

10 марта 2016 года

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2015 год**

	Пояснение	2015 год	2014 год
Выручка	14	54,076,392	50,682,405
Себестоимость продаж	14	(41,211,870)	(41,569,723)
Прибыль от продаж		12,864,522	9,112,682
Доходы от участия в других организациях		48,472	42,610
Проценты к получению	5	843,834	846,660
Проценты к уплате	11	(5,437,012)	(3,002,758)
Прочие доходы	15	1,865,680	1,530,849
Прочие расходы	16	(1,582,640)	(766,011)
Прибыль до налогообложения		8,602,856	7,764,032
Текущий налог на прибыль		-	-
в т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства), нетто	17	102,159	(51,392)
Изменение отложенных налоговых обязательств	17	(2,249,133)	(2,350,503)
Изменение отложенных налоговых активов	17	630,721	746,305
Прочие корректировки по налогам и сборам	17	(97,960)	(19,872)
Чистая прибыль		6,886,484	6,139,962
СПРАВОЧНО			
Прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб.	21	7.82	6.97

Вице-президент по финансам (по доверенности)

Мацидовски М.Д.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

10 марта 2016 года

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2015 год**

	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
Баланс на 31 декабря 2013 года	1,461,443	67,174,526	219,216	14,495,146	83,350,331
Чистая прибыль	-	-	-	6,139,962	6,139,962
Баланс на 31 декабря 2014 года	1,461,443	67,174,526	219,216	20,635,108	89,490,293
Чистая прибыль	-	-	-	6,886,484	6,886,484
Баланс на 31 декабря 2015 года	1,461,443	67,174,526	219,216	27,521,592	96,376,777

Вице-президент по финансам (по доверенности)

Мацидовски М.Д.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

10 марта 2016 года

**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2015 год**

	2015 год	2014 год (скорректи- ровано)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	53,020,305	49,082,201
Расходы на оплату товаров, работ, услуг	(33,439,210)	(33,669,309)
Расходы на выплату процентов по займам и кредитам	(5,269,564)	(2,714,925)
Расходы на оплату труда	(3,300,839)	(2,966,886)
Расходы на налоги и сборы	(1,917,695)	(1,211,436)
Расходы на оплату штрафов по договорам поставки мощности	(12,989)	(29,168)
Прочие поступления	2,515,417	896,395
Прочие выплаты и перечисления	(614,611)	(268,870)
Сальдо денежных потоков от текущей деятельности	10,980,814	9,118,002
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Расходы на приобретение и строительство объектов основных средств	(15,458,102)	(14,769,361)
Возврат депозитов, нетто	3,276,569	-
Погашение процентов, включаемых в стоимость инвестиционных активов	(2,683,379)	(1,657,943)
Поступления от возврата предоставленных займов	947,707	227,544
Дивиденды, проценты по финансовым вложениям	823,877	801,781
Расходы на приобретение акций, долей участия в других организациях	(489,354)	-
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	76,369	6,676
Размещение депозитов, нетто	--	(2,703,611)
Предоставление займов другим лицам	-	(227,544)
Поступления от продажи акций других организаций (долей участия)	-	26,817
Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности	(13,506,313)	(18,295,641)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Поступление заемных средств	3,600,000	11,373,224
Погашение заемных средств	(1,008,795)	(2,352,569)
Сальдо денежных потоков от финансовой деятельности	2,591,205	9,020,655
Сальдо денежных потоков за отчетный период	65,706	(156,984)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	122,346	279,330
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	188,052	122,346

Вице-президент по финансам (по доверенности)

Мацидовски М.Д.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

10 марта 2016 года

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ОАО «ФОРТУМ» ЗА 2015 ГОД**

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование Общества до 1 декабря 2006 – Открытое акционерное общество «Тюменская региональная генерирующая компания». В 2006 году Общество было реорганизовано в форме присоединения к нему ОАО «Челябинская генерирующая компания» и ОАО «Территориальная генерирующая компания № 10». После реорганизации Общество было переименовано в Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 10» (сокращенно – ОАО «ТГК-10»).

В марте 2008 года энергетический концерн Фортум в лице своей дочерней компании Фортум Раша Б.В. приобрел контрольный пакет акций ОАО «ТГК-10» в размере 76.49%, а к концу 2012 года увеличил долю владения до 94.51%. В апреле 2009 года ОАО «ТГК-10» было переименовано в ОАО «Фортум». По состоянию на 31 декабря 2015 года доля прямого владения Фортум Раша Б.В. в уставном капитале ОАО «Фортум» составила 94.88%.

Структура акционеров Общества по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 годов представлена в Пояснении 10.

Юридический адрес Общества: 454077, Российская Федерация, г. Челябинск, Бродокалмакский тракт, д. 6.

06 августа 2015 года филиал Няганская ГРЭС вошел в состав филиала Энергосистема «Западная Сибирь» структурным подразделением.

Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года имело 2 филиала и 1 представительство:

Наименование	Дата приобретения статуса	Местонахождение
Филиалы:		
Энергосистема «Урал»	01.04.2013 г.	454091, г. Челябинск, ул. Энгельса, д. 3
Энергосистема «Западная Сибирь»	01.04.2013 г.	625023, г. Тюмень, ул. Одесская, д. 1
Представительства:		
Представительство г. Москва	30.07.2010 г.	123317, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10, башня «Б»

1.1. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества являются:

- производство электрической и тепловой энергии;
- поставка (продажа) электрической энергии, пара и горячей воды (тепловой энергии);
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

ОАО «Фортум» является одним из ведущих производителей электрической энергии в России. Электроэнергия и мощность реализуются на оптовом рынке электроэнергии и мощности («ОРЭМ»), тепловая энергия реализуется теплоснабжающим организациям и потребителям Челябинской области.

Производство электричества и тепла осуществляется в комбинированном режиме. Основным видом топлива, потребляемым электростанциями ОАО «Фортум», является газ. В топливном портфеле Общества уголь занимает около 8%.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2015 и 2014 годы составила 2,770 и 2,837 человек, соответственно.

1.2. Основные классы покупателей продукции

В течение отчетного периода в соответствии с программой либерализации рынка электроэнергии России в 2015 году из общего объема электроэнергии 15% реализовано по регулируемым договорам по фиксированным тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам РФ; 85% – на свободном рынке по нерегулируемым ценам.

1.3. Основные факторы, влиявшие в отчетном году на финансовые результаты деятельности

В 2015 году потребление электроэнергии по сравнению с 2014 годом по Челябинскому региону уменьшилось на 1.5%; по Тюменскому региону уменьшилось на 0.3%; в целом по Уральскому региону уменьшилось на 0.8%; по России снижение составило 0.5%. При этом увеличение производства электроэнергии электростанциями ОАО «Фортум» составило 8% относительно 2014 года. Рост цен на газ в среднем составил 1.8%. При этом цены на свободном рынке электроэнергии по Уральскому региону снизились на 4%, по Тюменскому региону на 3%, в связи с ростом предложения более дешевой электроэнергии от АЭС, ГЭС.

Производство теплоэнергии было снижено на 15% при среднегодовом росте тарифа на тепло, отпускаемого тепловыми электрическими станциями ОАО «Фортум», на 3.1%.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации («РФ») о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2015 году осуществлялось в соответствии с учетной политикой, утвержденной приказом Генерального директора Общества «Об утверждении учетной политики предприятия» № 1127 от 29 декабря 2014 года, приказом «О внесении изменений в учетную политику для целей бухгалтерского и налогового учета на 2015 год» № 356 от 30 апреля 2015 года.

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы SAP/R3.

2.1. Применимость допущения о непрерывности деятельности Общества

При составлении бухгалтерской отчетности за 2015 год руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

2.2. План счетов бухгалтерского учета

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства.

2.3. Проведение инвентаризации

Инвентаризация проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года № 49.

Инвентаризация основных средств проводится по филиалам не реже одного раза в год. Последняя инвентаризация основных средств была проведена по состоянию на 1 ноября 2015 года, инвентаризация оборудования к установке и инвентаризации материально-производственных запасов по состоянию на 1 октября 2015 года.

Инвентаризация всех остальных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2015 года.

2.4. Исправление ошибок в бухгалтерском учете

Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период. Существенной признается ошибка, в результате исправления которой показатель по статье бухгалтерской отчетности изменится более чем на 5%. Выявленные существенные ошибки подлежат обязательному исправлению.

2.5. Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации («ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Финансовые активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, действовавшего на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 года.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, но подлежащих оплате в рублях, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», в соответствии с которым такие активы и обязательства подлежат пересчету в рубль по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения обязательства.

Курсовые разницы отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

2.6. Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию (получению) в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

2.7. Учет основных средств

Учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 6/01 «Учет основных средств» и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Для основных средств, приобретенных за плату, первоначальная стоимость представляет собой сумму фактических затрат на их приобретение (или сооружение), за исключением НДС и иных возмещаемых налогов. Для основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – первоначальная стоимость определяется в сумме, равной стоимости переданных или подлежащих передаче ценностей.

Продолжение приложения В

Амортизация начисляется линейным методом в отношении первоначальной стоимости основных средств исходя из срока полезного использования каждого объекта. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится постоянно действующими комиссиями технических специалистов при принятии этого объекта к бухгалтерскому учету в соответствии с техническими условиями или рекомендациями организаций-изготовителей.

Средние сроки полезного использования по группам основных средств (в годах) представлены следующим образом:

Здания	49
Сооружения и передаточные устройства	26
Машины и оборудование	27
Транспортные средства	8
Прочие	3

Активы, стоимостью не более 40,000 руб. (без учета НДС) за единицу и которые удовлетворяют условиям принятия в качестве основного средства, отражаются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов на отдельном субсчете. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве организован контроль за их движением и забалансовый учет в количественной и стоимостной оценке.

Фактические затраты на текущий и капитальный ремонты объектов основных средств относятся на расходы, связанные с производством и реализацией того периода, в котором они произведены.

Стоимость объекта основных средств, который выбывает или не способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем, подлежит списанию в бухгалтерском учете. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или расходов в нетто оценке.

2.8. Учет незавершенного строительства

Незавершенное строительство отражается в бухгалтерском балансе в составе основных средств и оценивается по фактической себестоимости.

В целях определения порядка капитализации затрат, связанных с кредитами и займами, Общество выделяет среди объектов незавершенного строительства инвестиционные активы. Под инвестиционными активами понимаются объекты имущества, подготовка которых к предполагаемому использованию требует значительного времени, а также существенных затрат на приобретение и (или) строительство.

Затраты по полученным кредитам и займам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

При прекращении работ, связанных со строительством инвестиционного актива, на срок более трех месяцев, капитализация затрат по кредитам и займам, использованным для строительства указанного актива, приостанавливается. При завершении работ, связанных со строительством инвестиционного актива капитализация затрат по кредитам и займам прекращается. В этом случае затраты по кредитам и займам относятся на прочие расходы Общества.

2.9. Учет прочих внеоборотных активов

Прочие внеоборотные активы принимаются к учету исходя из фактически произведенных затрат на их приобретение. Списание прочих внеоборотных активов осуществляется ежемесячно в дебет счетов учета расходов в течение срока, определенного в соответствующих документах (лицензиях, договорах и т.п.). В случае если из соответствующих документов невозможно сделать вывод о сроке, то он определяется комиссией, состав которой утверждается Генеральным директором Общества.

Продолжение приложения В

Прочие внеоборотные активы отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от ожидаемого срока полезного использования в момент приобретения соответствующего актива.

В составе прочих внеоборотных активов отражается стоимость программных продуктов, лицензий, стоимость материалов, приобретенных для инвестиционной деятельности, материалов, приобретенных для регулярных инспекций генерирующего оборудования («горячих инспекций»), неснижаемый аварийный запас мазута и угля, а также суммы авансов, выданных под капитальное строительство.

Сумма авансов, выданных под капитальное строительство, учитывается в составе прочих внеоборотных активов:

- за вычетом суммы налога на добавленную стоимость в случае, если закрытие авансов в счет выполнения работ планируется в срок менее чем 12 месяцев (сумма налога на добавленную стоимость отражается в составе дебиторской задолженности в разделе «Оборотные активы»);
- с учетом налога на добавленную стоимость, если закрытие авансов в счет выполнения планируется в срок более чем 12 месяцев.

2.10. Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

Единицей учета финансовых вложений является:

- для акций – акции одной организации-эмитента одного вида (обыкновенные или привилегированные);
- для облигаций – облигации одного эмитента одной серии выпуска (транша);
- для вкладов в уставные капиталы – вклад в одну организацию;
- для депозитов, займов, прав требования – договор;
- для векселей – вексель (за исключением товарных векселей).

Финансовые вложения первоначально отражаются в сумме фактически произведенных затрат на их приобретение. Вклады в уставные капиталы сторонних организаций, произведенные не денежным имуществом, оцениваются по балансовой стоимости переданного имущества.

Финансовые вложения, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, отражаются по учетной стоимости за вычетом суммы резерва. Корректировка стоимости финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, до их текущей рыночной стоимости производится ежеквартально и отражается в составе прочих доходов или расходов Общества.

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, они оцениваются по последней оценке, в которой они числятся в бухгалтерском учете на дату выбытия, а финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений.

2.11. Учет материально-производственных запасов

Учет материально-производственных запасов («МПЗ») осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов.

Учет поступления МПЗ ведется с применением счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Принятие к учету осуществляется по фактической себестоимости, включающей в себя все затраты по приобретению, заготовке и доставке до складов подразделений.

Продолжение приложения В

Отпуск материально-производственных запасов производится по средне-скользящей стоимости на момент отпуска.

Отраслевые особенности энергетики характеризуются отсутствием незавершенного производства и готовой продукции.

2.12. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения – депозиты до востребования, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» Бухгалтерского баланса.

2.13. Учет доходов

Учет доходов от обычных видов деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

Выручка отражается по методу начисления. Моментом определения выручки для целей бухгалтерского учета считается момент фактической отгрузки товаров, выполнения работ, оказания услуг и предъявления заказчику расчетных документов.

Доходами от обычных видов деятельности признается выручка от:

- производства и продажи (поставки) электрической энергии и мощности;
- производства и продажи (поставки) тепловой энергии;
- производства и продажи дистиллированной, технической, химически очищенной воды;
- прочих работ, услуг промышленного характера;
- прочих работ, услуг непромышленного характера.

В составе доходов по обычным видам деятельности не учитываются поступления, полученные от покупателей в качестве возмещения произведенных затрат, в частности, поступления от арендаторов (субарендаторов) по оплате коммунальных услуг, услуг связи и других аналогичных платежей.

Прочими доходами являются доходы от участия в уставных капиталах других организаций, поступления от реализации материальных ценностей, проценты по выданным кредитам и займам, штрафные санкции за нарушение условий договоров, безвозмездное поступление активов, возмещение причиненных Обществу убытков и другие аналогичные доходы.

Прочие доходы отражаются в Отчете о финансовых результатах за вычетом относящихся к ним расходов при соблюдении следующих условий:

- доходы и расходы возникают в результате одного и того же аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности;
- доходы и связанные с ними расходы не являются существенными для характеристики финансового положения Общества.

2.14. Учет расходов

Учет расходов осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактической выплаты денежных средств.

Не признаются расходами Общества выбытие активов в порядке предварительной оплаты материально-производственных запасов и иных ценностей, работ, услуг, имущественных прав.

Продолжение приложения В

Расходы по всем видам деятельности группируются по следующим основным элементам:

- материальные затраты, в том числе топливо технологическое, покупная электрическая и тепловая энергия, сырье, материалы, покупные полуфабрикаты, комплектующие изделия, спецодежда, спецоснастка, услуги сторонних организаций, платежи за выбросы отходов в окружающую среду и другие;
- амортизация основных средств, в том числе сданных в операционную аренду;
- расходы на оплату труда, единовременные поощрительные и другие выплаты, прочие выплаты стимулирующего и компенсирующего характера, отчисления на социальные нужды, в том числе социальные страховые взносы, прочие затраты.

Затраты цехов, непосредственно участвующих в выработке тепловой энергии, относятся на себестоимость. Распределение расходов цехов, участвующих в производстве двух видов энергии, по видам энергии осуществляется по физическому методу (пропорционально израсходованному на их производство условному топливу).

Косвенные затраты, связанные с управлением и обслуживанием производственного процесса, отражаются по дебету счета 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы» и ежемесячно распределяются между видами продукции, работ, услуг пропорционально суммам прямых затрат.

Общехозяйственные затраты распределяются по видам деятельности пропорционально условно-постоянным затратам в себестоимости. В Обществе формируется полная себестоимость по основным видам деятельности на счете 90.02 «Себестоимость» по видам продукции – себестоимость производства электрической энергии, мощности, себестоимость производства и продажи (поставки) тепловой энергии, химически-очищенной воды.

К прочим расходам относятся:

- увеличение оценочных резервов;
- расходы на содержание производственных мощностей и объектов, находящихся на консервации;
- государственная пошлина;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- курсовые разницы;
- перечисление средств, связанных с благотворительной деятельностью;
- убытки от списания и иного выбытия активов без доходов;
- иные аналогичные расходы.

2.15. Учет затрат по кредитам и займам

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты по займам (кредитам), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость этого инвестиционного актива равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, отражаются как расход текущего периода в составе процентов к уплате равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Продолжение приложения В

Если на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива израсходованы средства займов (кредитов), полученных на цели, не связанные с таким приобретением, сооружением и (или) изготовлением, то проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в стоимость инвестиционного актива пропорционально доле указанных средств в общей сумме займов (кредитов), причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением такого актива.

Заемные средства или кредиторская задолженность, срок погашения которых превышает 12 месяцев, отражаются в составе долгосрочных обязательств.

2.16. Учет оценочных обязательств

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» в бухгалтерском учете оценочные обязательства могут признаваться в отношении следующих фактов хозяйственной деятельности:

- не завершенные на отчетную дату судебные разбирательства, в которых Общество выступает истцом или ответчиком, решения по которым могут быть приняты в последующие отчетные периоды, которые с высокой степенью вероятности могут привести к оттоку экономических выгод Общества;
- неурегулированные на отчетную дату разногласия с налоговыми органами по поводу начисления и уплаты платежей в бюджет;
- обязательства по оплате неиспользованных отпусков;
- обязательства по выплате ежегодных вознаграждений по итогам работы за год;
- обязательства по выплате долгосрочных вознаграждений по результатам работы более чем за один год при соблюдении следующих условий:
 - (а) выплаты предусмотрены трудовыми или коллективными договорами;
 - (б) если вследствие установившейся прошлой практики или сделанных заявлений у работников есть основания полагать, что Общество принимает на себя обязательства по соответствующим выплатам, а также имеет ресурсы для исполнения таких обязательств;
- обязательства по уплате штрафов, в том числе начисленных по договорам поставки мощности («ДПМ») за задержку ввода строящихся блоков;
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям п.п. 4 и 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Оценочные обязательства учитываются на счете 96 «Резервы предстоящих расходов».

В зависимости от характера оценочные обязательства отражаются в составе себестоимости продаж, прочих расходов или включаются в стоимость актива.

Порядок определения величины оценочного обязательства:

- Оценочные обязательства признаются в сумме, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству.
- Величина оценочного обязательства определяется на основе имеющихся фактов хозяйственной деятельности Общества, опыта в отношении исполнения аналогичных обязательств, а также, при необходимости, мнения экспертов. Общество обеспечивает документальное подтверждение обоснованности такой оценки.
- В случае, если предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства превышает 12 месяцев после отчетной даты, такое оценочное обязательство учитывается по стоимости, определенной путем дисконтирования его величины (приведенная стоимость). Ставка и способ дисконтирования по конкретным видам оценочных обязательств определяется исходя из наиболее достоверной оценки величины обязательств.

2.17. Учет оценочных резервов

Общество создает следующие виды оценочных резервов:

- резерв по сомнительным долгам (ежеквартально);
- резерв под обесценение финансовых вложений (ежеквартально);
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов (ежегодно);
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях ее деятельности.

Сомнительной считается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв по сомнительным долгам создается ежеквартально по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги по каждому сомнительному долгу.

Резерв под снижение стоимости материально – производственных запасов образуется на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости, и относится на прочие расходы.

Резерв под обесценение вложений в ценные бумаги создается на конец квартала на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость и при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений.

Финансовые вложения которые имеют текущую рыночную стоимость отражаются на балансе по текущей рыночной стоимости.

2.18. Учет расходов будущих периодов

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, учитываются в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов. В состав расходов будущих периодов включаются, в частности:

- расходы, связанные с приобретением программных продуктов и баз данных по авторским договорам, если эти активы не соответствуют условиям, установленным для нематериальных активов;
- расходы на приобретение лицензий или каких-либо прав пользования и др.

Не относится к расходам будущих периодов выбытие активов в порядке предварительной оплаты материально-производственных запасов и иных ценностей, работ и услуг, если в соответствии с условиями договора, требованиями законодательства и нормативных актов или обычаями делового оборота предусматривается возможность возврата перечисленных денежных средств. Такие выплаты классифицируются как авансы (предварительная оплата) и учитываются на счетах расчетов с поставщиками и подрядчиками обособленно.

Расходы будущих периодов подлежат равномерному списанию в дебет счетов учета расходов в течение периода, установленного в соответствующих документах, в момент возникновения расходов.

Расходы будущих периодов, срок списания которых превышает 12 месяцев, в бухгалтерской отчетности Общества отражаются в составе внеоборотных активов по строке «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, срок списания которых менее 12 месяцев, но на отчетную дату срок использования которых не закончился, в бухгалтерской отчетности Общества отражаются в составе оборотных активов в разделе «Прочие оборотные активы».

2.19. Отложенный налог на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» в бухгалтерском учете и отчетности отражается отложенный налог на прибыль (отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства), т.е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в последующих отчетных периодах.

3. ИЗМЕНЕНИЕ КЛАССИФИКАЦИИ

В соответствии с рекомендациями Министерства финансов «Рекомендации аудиторским организациям, индивидуальным аудиторам, аудиторам по проведению аудита годовой бухгалтерской отчетности организаций за 2015 год (приложение к письму от 22 января 2016 года № 07-04-09/2355) об отражении суммы страховых взносов в государственные внебюджетные фонды в составе группы статей «в связи с оплатой труда работников», в отчетности компании были внесены изменения классификации в отчете «Движение денежных средств» за предыдущий период.

	Перво- начальное значение	2014 год Скорректи- рованное значение	Отклонение
Расходы на оплату труда	(2,449,120)	(2,966,886)	(517,766)
Расходы на налоги и сборы	(1,729,202)	(1,211,436)	517,766
Влияние на сальдо денежных потоков от текущей деятельности			-

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение первоначальной стоимости основных средств представлено следующим образом:

	31 декабря 2014 года	Поступило	Выбыло	(тыс. руб.) 31 декабря 2015 года
Машины и оборудование	61,741,877	14,890,257	(458,799)	76,173,335
Сооружения и передаточные устройства	19,612,975	4,890,371	(31,258)	24,472,088
Здания	17,588,046	4,377,582	(51,999)	21,913,629
Транспортные средства	221,490	12,755	(6,795)	227,450
Прочие	195,702	18,012	(923)	212,791
Итого	99,360,090	24,188,977	(549,774)	122,999,293

	31 декабря 2013 года	Поступило	Выбыло	Внутренние переме- щения*	(тыс. руб.) 31 декабря 2014 года
Машины и оборудование	50,160,817	10,209,206	(11,380)	1,383,234	61,741,877
Сооружения и передаточные устройства	18,098,618	3,180,437	(52,804)	(1,613,276)	19,612,975
Здания	14,046,396	3,239,742	(7,323)	309,231	17,588,046
Транспортные средства	227,341	8,108	(14,371)	412	221,490
Прочие	205,711	70,250	(658)	(79,601)	195,702
Итого	82,738,883	16,707,743	(86,536)	-	99,360,090

* Движение между группами в рамках пересмотра сроков полезного использования в связи с применением нового справочника основных средств от 1 октября 2014 года.

Продолжение приложения В

Накопленная амортизация по группам основных средств представлена следующим образом:

	31 декабря 2014 года	Поступило	Выбыло	(тыс. руб.) 31 декабря 2015 года
Машины и оборудование	10,062,154	2,822,011	(224,784)	12,659,381
Сооружения и передаточные устройства	3,029,565	898,043	(7,510)	3,920,098
Здания	1,456,345	399,447	(8,325)	1,847,467
Транспортные средства	94,869	26,202	(4,975)	116,096
Прочие	39,646	6,434	(752)	45,328
Итого	14,682,579	4,152,137	(246,346)	18,588,370

	31 декабря 2013 года	Начислено	Выбыло	Внутренние переме- щения*	(тыс. руб.) 31 декабря 2014 года
Машины и оборудование	7,317,417	2,6465,48	(9,997)	108,186	10,062,154
Сооружения и передаточные устройства	2,146,736	978,528	(5,987)	(89,712)	3,029,565
Здания	1,068,896	366,750	(3,804)	24,503	1,456,345
Транспортные средства	73,494	32,205	(10,897)	67	94,869
Прочие	72,894	10,338	(542)	(43,044)	39,646
Итого	10,679,437	4,034,369	(31,227)	-	14,682,579

* Движение между группами в рамках пересмотра сроков полезного использования в связи с применением нового справочника основных средств от 1 октября 2014 года.

Увеличение основных средств в 2015 году связано с завершением крупного инвестиционного проекта – строительства энергоблока № 1 на Челябинской ГРЭС. Сумма ввода в эксплуатацию по энергоблоку № 1 составила 19,886,464 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2015 года переведены на консервацию объекты основных средств балансовой стоимостью 78,108 тыс. руб. (31 декабря 2014 года – 214,835 тыс. руб., 31 декабря 2013 года – 1,400,731 тыс. руб.). Уменьшение основных средств на консервации обусловлено возобновлением работы энергоблока № 1 Тюменской ТЭЦ после замены генератора паровой турбины.

По состоянию на 31 декабря 2015 года стоимость объектов основных средств, переданных в аренду составила 1,136,633 тыс. руб. (31 декабря 2014 года – 981,823 тыс. руб., 31 декабря 2013 года – 114,747 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2015 года стоимость объектов основных средств, полученных в аренду и учтенных на забалансовом счете 001 «Арендованные ОС», составила 244,985 тыс. руб. (31 декабря 2014 года – 9,525,934 тыс. руб., 31 декабря 2013 года – 9,419,374 тыс. руб.).

Уменьшение полученных в аренду объектов основных средств связано с окончанием договора аренды с ООО «Тобольская ТЭЦ».

Незавершенное строительство представлено следующим образом:

	2015 года	31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
Вложения во внеоборотные активы	16,966,136	20,082,465	17,413,346
Капитализируемые расходы по займам	2,050,112	1,847,807	1,425,787
Оборудование к установке	769,617	2,906,319	6,385,694
Итого	19,785,865	24,836,591	25,224,827

По состоянию на 31 декабря 2015 года большая часть НЗС относится к Челябинской ГРЭС – строительство второго (по ДПМ) и третьего блоков.

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

5.1. Долгосрочные финансовые вложения

	2015 года	31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
Инвестиции в дочерние компании			
ООО «Тобольская ТЭЦ»	8,097,066	8,097,066	8,097,066
АО «УТСК» (Пояснение 18)	2,914,156	2,424,802	2,424,802
ОАО «Челябэнергоремонт»	340,124	340,124	340,124
	11,351,346	10,861,992	10,861,992
Инвестиции в зависимые общества			
ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»	-	48	48
	-	48	48
Прочие инвестиции в акции			
ПАО «РусГидро»	-	-	25,671
	-	-	25,671
Долгосрочные займы			
АО «УТСК»	-	1,277,339	1,277,339
	-	1,277,339	1,277,339
Итого	11,351,346	12,139,379	12,165,050

Основными видами деятельности дочерних компаний Общества являются:

- АО «УТСК» – производство, передача и распределение тепловой энергии;
- ОАО «Челябэнергоремонт» – ремонт оборудования;
- ООО «Тобольская ТЭЦ» – производство электрической энергии.

ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания» было ликвидировано 6 мая 2015 года на основании решения общего собрания акционеров. В связи с ликвидацией общества финансовые вложения на сумму 48 тыс. руб. были списаны.

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 годов долгосрочные займы представлены следующим образом:

	Годовая ставка	2015 года	31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
АО «УТСК», заем с лимитом 500,000 тыс. руб.	9.1%	-	500,000	500,000
АО «УТСК», заем с лимитом 1,472,426 тыс. руб.	10.2%	-	777,339	777,339
Итого		-	1,277,339	1,277,33

5.2. Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 годов представлены банковскими депозитами в рублевом эквиваленте:

	Валюта депозита	2015 года	31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
ПАО Сбербанк	Руб.	3,190,000	1,860,000	950,000
ПАО «ВТБ банк»	Евро	1,223,988	291,376	537,281
АО «Нордеа Банк»	Руб.	556,000	506,000	165,000
Банк ГПБ (АО)	Руб.	150,000	1,170,000	550,000
АО «Юникредит Банк»	Руб.	-	2,500,000	291,000
АО «Юникредит Банк»	Евро	-	1,895,420	1,878,593
АО «Нордеа Банк»	Евро	-	-	232,527
Итого		5,119,988	8,222,796	4,604,401

Продолжение приложения В

На 31 декабря 2015 года краткосрочные финансовые вложения также включали заем в сумме 329,632 тыс. руб., выданный АО «УТСК», с лимитом 500,000 тыс. руб., годовой процентной ставкой 9.1% и сроком погашения 31 января 2016 года. 25 января с АО «УТСК» было заключено дополнительное соглашение на продление срока выплаты займа до 31 декабря 2017 года (Пояснение 22).

В течение 2015 года Обществом были начислены проценты по краткосрочным финансовым вложениям в размере 843,834 тыс. руб. (2014 год – 846,660 тыс. руб.).

6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	(тыс. руб.)		
	2015 года	31 декабря 2014 года	2013 года
Запасы под капитальное строительство	2,541,578	2,217,997	1,442,804
Авансы, выданные на приобретение основных средств и услуг капитального характера	940,365	2,318,396	4,410,694
Неисключительные права на использование программного обеспечения	370,536	152,741	132,990
Аварийный запас топлива	367,320	472,226	319,890
Дебиторская задолженность	214,251	88,469	182,964
Лицензии	176,591	161,066	88,042
Итого	4,610,641	5,410,895	6,577,384

Авансы, выданные на приобретение основных средств и услуг капитального характера, и долгосрочная дебиторская задолженность представлены за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	Авансы выданные	Дебиторская задолженность
Баланс на 31 декабря 2013 года	19,664	11,979
Начисление резерва	-	109,163
Восстановление резерва	(533)	(2,048)
Использование резерва	(53)	-
Баланс на 31 декабря 2014 года	19,078	119,094
Начисление резерва	3,397	-
Восстановление резерва	-	(5,870)
Использование резерва	(1,553)	-
Баланс на 31 декабря 2015 года	20,922	113,224

7. ЗАПАСЫ

Материально-производственные запасы за вычетом резерва под снижение их стоимости представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	2015 года	31 декабря 2014 года	2013 года
Запасные части	483,481	472,991	418,409
Сырье и материалы	355,392	366,016	320,472
Уголь	107,622	151,523	330,168
Другое технологическое топливо	51,892	51,083	26,572
Прочие	2,481	1,540	1,967
Итого	1,000,868	1,043,153	1,097,588

Продолжение приложения В

Движение резерва под снижение стоимости материально – производственных запасов представлено следующим образом:

Баланс на 31 декабря 2013 года	41,128
Начисление резерва	30,065
Использование резерва	(3,973)
Восстановление резерва	(35,439)
Баланс на 31 декабря 2014 года	31,781
Начисление резерва	97,081
Использование резерва	(5,681)
Восстановление резерва	(26,100)
Баланс на 31 декабря 2015 года	97,081

8. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам представлена следующим образом:

		31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
	2015 года		
Покупатели и заказчики	12,403,073	10,842,943	8,707,666
Авансы выданные	698,679	936,359	506,857
НДС с авансов под капитальное строительство	161,220	388,114	753,159
Расчеты по налогам и сборам	84,669	160,315	181,591
Прочие дебиторы	651,307	612,874	1,320,756
Итого	13,998,948	12,940,605	11,470,029

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	Покупатели и заказчики	Авансы выданные	Прочие дебиторы
Баланс на 31 декабря 2013 года	1,727,290	1,035	31,870
Начисление резерва	-	5,452	93,743
Восстановление резерва	(6,111)	-	-
Использование резерва	(12,548)	(402)	(10,204)
Баланс на 31 декабря 2014 года	1,708,631	6,085	115,409
Начисление резерва	271,159	-	105,014
Восстановление резерва	-	(3,108)	-
Использование резерва	(8,387)	-	(3,867)
Баланс на 31 декабря 2015 года	1,971,403	2,977	216,556

Резерв по авансам выданным включает резерв на сумму НДС.

9. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(тыс. руб.)

	2015 года	2014 года	2013 года
Расчетные счета в банках	188,052	122,344	279,004
Денежные эквиваленты	-	2	326
Итого	188,052	122,346	279,330

10. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 годов уставный капитал Общества составлял 1,461,443 тыс. руб. и состоял из 880,387,078 шт. обыкновенных акций номиналом 1.66 руб.

Структура акционеров Общества представлена следующим образом:

	% владения на 31 декабря		
	2015 года	2014 года	2013 года
Фортум Раша Б.В.	94.88	94.88	94.51
Прочие, владеющие менее 5% акций	5.12	5.12	5.49
Итого	100.00	100.00	100.00

Конечным собственником ОАО «Фортум» является публичная компания Фортум Оюй, созданная и зарегистрированная в соответствии с правом Финляндской Республики. Основным акционером, которому принадлежит 50.76% акций Фортум Оюй, является Финляндская Республика в лице Правительства Республики, остальные акции компании находятся в публичном обращении и торгуются на Фондовой бирже Хельсинки (Helsinki Stock Exchange).

11. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Задолженность Общества по долгосрочным кредитам и займам представлена следующим образом:

	Срок погашения		31 декабря		
	Годовая ставка		2015 года	2014 года	2013 года
Фортум Файненс	27.09.2022 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	19,898,544	20,000,000	20,000,000
Фортум Файненс	26.09.2022 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	20,000,000	20,000,000	17,876,776
Фортум Файненс	28.05.2023 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	4,100,000	1,400,000	-
Фортум Файненс	27.05.2023 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	7,500,000	7,500,000	-
Итого			51,498,544	48,900,000	37,876,776

Задолженность Общества по краткосрочным кредитам и займам представлена следующим образом:

	Срок погашения		31 декабря		
	Годовая ставка		2015 года	2014 года	2013 года
Овердрафт			32	141	35
ЗАО «Данске банк»	08.05.2014	Моспрайм 3 мес. + 0.8%	-	-	2,000,000
Итого			32	141	2,000,035

В течение 2015 года Обществом были начислены процентные расходы по заемным средствам в размере 8,037,779 тыс. руб. (2014 год – 4,810,395 тыс. руб.), в том числе капитализировано в стоимости инвестиционных активов 2,600,767 тыс. руб. (2014 год – 1,807,637 тыс. руб.)

12. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	(тыс. руб.)		
	2015 года	31 декабря 2014 года	2013 года
Поставщики и подрядчики	3,970,392	4,754,087	5,718,347
Задолженность по процентам	1,002,078	917,303	479,969
Задолженность по налогам и сборам	225,106	248,221	392,264
Авансы полученные	213,659	78,305	152,233
Задолженность по штрафам ДПМ	202,889	-	-
НДС с авансов под капитальное строительство	190,016	27,713	593,921
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	39,251	34,390	32,971
Прочая	70,352	48,430	16,833
Итого	5,913,743	6,108,449	7,386,538

13. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	(тыс. руб.)					
	По штрафам ДПМ	По выплате вознаграждений	По оплате неиспользованных отпусков	По судебным искам и претензиям	Прочие	Итого
Баланс на 31 декабря 2013 года	-	263,751	158,078	33,292	7,564	462,685
Начисление	-	233,631	311,942	292,973	-	838,546
Использование	-	(122,670)	(304,742)	(3,103)	-	(430,515)
Баланс на 31 декабря 2014 года	-	374,712	165,278	323,162	7,564	870,716
Начисление	287,832	544,387	355,667	61,577	-	1,249,463
Восстановление	-	(30,265)	-	(267,574)	-	(297,839)
Использование	-	(158,855)	(336,927)	(27,031)	(4,822)	(527,635)
Баланс на 31 декабря 2015 года	287,832	729,979	184,018	90,134	2,742	1,294,705

На 31 декабря 2015 года Общество начислило резерв по штрафам ДПМ за нарушение сроков ввода блока № 2 ЧГРЭС, в соответствии с условиями договора. Данный блок был введен в эксплуатацию 1 марта 2016 года (Пояснение 22).

На 31 декабря 2014 года Общество начислило резерв по судебным искам и претензиям на сумму 264,442 тыс. руб. за нарушение условий договора по транспортировке газа. В 2015 году данный резерв был восстановлен по причине решения арбитражного суда в пользу Общества.

Изменения в суммах оценочных обязательств на выплату вознаграждений и оплату неиспользованных отпусков отражены в составе себестоимости продаж; по судебным искам, претензиям, штрафам ДПМ и прочим – в составе прочих расходов.

Ниже приведен анализ оценочных в зависимости от сроков погашения:

	(тыс. руб.)		
	2015 года	31 декабря 2014 года	2013 года
Долгосрочные оценочные обязательства	468,312	185,592	89,783
Краткосрочные оценочные обязательства	826,393	685,124	372,902
	1,294,705	870,716	462,685

Продолжение приложения В

14. ВЫРУЧКА И СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
Выручка		
Электроэнергия и мощность	43,837,863	39,238,925
Теплоэнергия	9,969,259	11,140,052
Прочие доходы по обычным видам деятельности	269,270	303,428
Итого	54,076,392	50,682,405
Себестоимость продаж		
Электроэнергия и мощность	29,522,984	30,423,970
Теплоэнергия	11,510,177	10,973,785
Прочие расходы по обычным видам деятельности	178,709	171,968
Итого	41,211,870	41,569,723

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
Материальные затраты	27,993,674	29,076,296
Амортизация	4,139,555	3,999,722
Услуги сторонних организаций	3,587,062	3,511,159
Затраты на оплату труда	2,961,009	2,516,601
Отчисления на социальное страхование	707,523	557,403
Прочие затраты	1,823,047	1,908,542
Итого	41,211,870	41,569,723

В состав себестоимости продаж в 2015 и 2014 годах входят расходы, связанные с потреблением энергетических ресурсов, в сумме 21,853 тыс. руб. и 20,949 тыс. руб., соответственно.

15. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
Безвозмездно полученные активы	1,053,023	-
Восстановление резерва по судебным искам и претензиям	205,997	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	193,042	323,254
Оприходование ТМЦ	140,409	41,530
Возмещение по страховому случаю	70,304	154,476
Доходы от реализации основных средств	52,009	-
Доходы от реализации МПЗ	40,709	-
Восстановление прочих резервов	30,263	55,797
Курсовые разницы, нетто	24,078	799,494
Возмещение убытков	23,230	-
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	10,592	29,562
Списание кредиторской задолженности со сроком возникновения более трех лет	6,271	4,591
Имущество, оказавшееся в излишке по результатам инвентаризации	4,271	33,852
Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений	-	63,492
Прочие	11,482	24,801
Итого	1,865,680	1,530,849

Доход от безвозмездно полученных активов представляет собой финансовую помощь, полученную в форме денежных средств от ООО «Тобольская ТЭЦ».

Продолжение приложения В

Руководство полагает, что сумма прибыли прошлых лет, выявленной в отчетном периоде, является несущественной для бухгалтерской отчетности Общества в целом. На этом основании корректировки, относящиеся к прошлым периодам, были отражены в составе прочих доходов в отчете о финансовых результатах за 2015 год.

16. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
Списание основных средств и незавершенного строительства	466,482	42,868
Резерв по штрафам ДПМ ЧГРЭС	287,831	-
Увеличение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	370,592	199,666
Расходы по уплате штрафов ДПМ	213,094	27,576
Увеличение резерва под снижение стоимости материальных ценностей	65,299	-
Невозмещаемый НДС	27,949	5,727
Расходы на проведение спортивных и культурно-просветительских мероприятий	26,952	14,952
Социальные выплаты работникам	24,082	19,101
Расходы на проведение собраний акционеров	14,851	-
Пени, штрафы, неустойки, признанные или по которым получены решения суда об их взыскании	1,565	6,568
Расходы от продажи ценных бумаг	364	63,203
Увеличение резерва по судебным искам	-	218,860
Резерв под оценочные обязательства по предстоящим выплатам	-	71,009
Убыток от реализации запасов	-	8,764
Прочие расходы	83,579	87,717
Итого	1,582,640	766,011

17. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Текущий налог на прибыль представлен следующим образом:

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
Прибыль до налогообложения	8,602,856	7,764,032
Условный расход по налогу на прибыль по ставке 20%	1,720,571	1,552,806
<i>Постоянные налоговые обязательства (активы)</i>		
Финансовая помощь		
Списание объектов незавершенного строительства	(210,542)	-
Выплаты, предусмотренные коллективным договором	28,369	3,113
Выплаты, не предусмотренные коллективным договором	11,905	-
Расходы на мероприятия культурно-просветительского характера	11,873	11,552
Списание запасов за счет резерва	2,628	3,773
НДС по безвозмездно переданному имуществу	-	1,297
Прочие	-	56
	53,608	31,601
<i>Увеличение (уменьшение) отложенных налоговых активов</i>	(102,159)	51,392
Налоговый убыток текущего года		
Оценочное обязательство по выплате вознаграждений		
Оценочное обязательство по штрафам ДПМ	408,963	562,530
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	77,377	12,298
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	43,364	14,202
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	49,311	54,758
Амортизация основных средств	15,380	13,255
Прочие	13,060	(1,869)
	(9,178)	44,772
	32,444	46,359
	630,721	746,305

Продолжение приложения В

2015 год

2014 год

Увеличение отложенных налоговых обязательств

Амортизация основных средств	(1,307,129)	(1,218,895)
Капитализированные проценты по займам и кредитам	(511,657)	(361,527)
Расходы по технологическому присоединению	(267,553)	(567,237)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	(145,264)	(178,569)
Прочие	(17,530)	(24,275)
	(2,249,133)	(2,350,503)

Итого текущий налог на прибыль

-

Строка «Прочие корректировки по налогам и сборам» отчета о финансовых результатах включает в себя, в том числе корректировку за прошлые периоды отложенных налоговых активов на сумму 74,425 тыс. руб. (2014 год – 34,606 тыс. руб.) и отложенных налоговых обязательств на сумму 4,029 тыс. руб. (2014 год – 14,392 тыс. руб.), списание отложенных налоговых активов на сумму 43,575 тыс. руб. (2014 год – 34,606 тыс. руб.) и отложенных налоговых обязательств на сумму 19,458 тыс. руб. (2014 год – 14,392 тыс. руб.).

18. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ**18.1. Перечень связанных сторон**

№ п/п	Полное наименование или ФИО связанной стороны	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %
1	Чуваев Александр Анатольевич	Член Совета директоров, Вице-президент по финансам	0.00%
2	Куула Тапио Теуво (Kuula Tapio Teuvo) до 23.06.2015 г.	Член Совета директоров	0.00%
3	Веккила Ирья Таими Туулиikki (Vekkila IrjaTaimi Tuulik)	Член Совета директоров	0.00%
4	Векилов Эристан Рахберович	Член Совета директоров	0.00%
5	Каутинен Кари Йоханнес (Kautinen Kari Johannes)	Член Совета директоров	0.00%
6	Тимо Тапани Карттинен (TimoTapani Karttinen)	Член Совета директоров (Председатель с 17.12.2014 г.)	0.00%
7	Лехтинен Пяйви Марьятта (Lehtinen Päivi Marjatta) до 23.06.2015 г.	Член Совета директоров	0.00%
8	Йарл Микаэл Фриск (Jarl Mikael Frisk)	Член Совета директоров	0.00%
9	Хабриева Талия Яруллоевна	Член Совета директоров	0.00%
10	Сормунен Сирпа-Хелена (Sormunen Sirpa-Helena) с 23.06.2015 г.	Член Совета директоров	0.00%
11	Вангел Гун Лисбет (Wangel Gun Lisbet) с 23.06.2015	Член Совета директоров	0.00%
12	«Фортум Раша Б.В.» (Fortum Russia B.V.), частная компания с ограниченной ответственностью	Контролирующий акционер	94.88%
13	Открытое акционерное общество «Челябэнергоремонт»	Дочернее предприятие	0.00%
14	Акционерное общество «Уральская теплосетевая компания»	Дочернее предприятие	0.00%
15	Общество с ограниченной ответственностью «Тобольская ТЭЦ»	Дочернее предприятие	0.00%
16	Открытое акционерное общество «Уральская энергетическая управляющая компания» до 06.05.2015 г.	Зависимое предприятие	0.00%
17	Общество с ограниченной ответственностью «ФОРТУМ ЭНЕРГИЯ»	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%

Продолжение приложения В

№ п/п	Полное наименование или ФИО связанной стороны	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %
18	«Фортум Раша Холдинг Б.В.», частная компания с ограниченной ответственностью (Fortum Russia Holding B.V.)	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
19	Петрикевич Дмитрий Владимирович	До 05.02.2016 г. включительно являлся генеральным директором 100% дочернего общества ООО «Тобольская ТЭЦ»	0.00%
20	«РПХ Инвестментс Б.В.», частная компания с ограниченной ответственностью (RPH Investments B.V.)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	3.35%
21	«Фортум 1 АБ», компания с ограниченной ответственностью (Fortum 1AB)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
22	«Фортум Холдинг Б.В.», частная компания с ограниченной ответственностью (Fortum Holding B.V.)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
23	«Фортум Оюй», акционерная компания (Fortum Oyj)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%

Помимо компаний, указанных в таблице, связанными сторонами Общества являются дочерние компании корпорации Fortum, а также ключевой управленческий персонал Общества.

18.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительного органа и подотчетен акционерам Общества. В состав Совета директоров Общества на 31 декабря 2015 года входило 9 человек. Избрание Совета директоров в следующем составе принято годовым общим собранием акционеров 23 июня 2015 года:

1. Александр Анатольевич Чуваев;
2. Кари Йоханнес Каутинен;
3. Тимо Тапани Карттинен (Председатель);
4. Сирпа-Хелена Сормунен;
5. Талия Ярулловна Хабриева;
6. Эристан Рахберович Векилов;
7. Йарл Микаэль Фриск;
8. Ирья Тайми Тууликки Веккиля;
9. Гун Лисбет Вангел.

Сумма выплаченного членам Совета директоров вознаграждения за 2015 год составила 265 тыс. руб. (2014 год – 371 тыс. руб.; 2013 год – 477 тыс. руб.).

В состав Совета директоров Общества на 31 декабря 2014 года входило 9 человек. Избрание Совета директоров в следующем составе принято годовым общим собранием акционеров 26 июня 2014 года:

1. Тапио Теуво Куула (Председатель с 26 июня до 17 декабря 2014 года);
2. Александр Анатольевич Чуваев;
3. Эристан Рахберович Векилов;
4. Ирья Таими Тууликки Веккиля;
5. Йарл Микаэл Фриск;
6. Тимо Тапани Карттинен (Председатель с 17 декабря 2014 года);
7. Кари Йоханнес Каутинен;
8. Пяйви Марьятта Лехтинен;
9. Талия Ярулловна Хабриева.

Продолжение приложения В

В состав Совета директоров Общества на 31 декабря 2013 года входило 9 человек. Избрание Совета директоров в следующем составе принято годовым общим собранием акционеров 27 июня 2013 года:

1. Тапио Теуво Куула (Председатель);
2. Чуваев Александр Анатольевич;
3. Векилов Эристан Рахберович;
4. Веккила Ирья Таими Тууликки;
5. Йарл Микаэл Фриск;
6. Тимо Тапани Карттинен;
7. Каутинен Кари Йоханнес;
8. Пюння Харри Вильям;
9. Шохин Александр Николаевич.

18.3. Вице-президент по финансам и вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет Вице-президент по финансам, избрание которого отнесено к компетенции Совета директоров Общества. Вице-президент по финансам избирается большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Генеральным директором Общества по состоянию на 31 декабря 2015, 2014 и 2013 годов являлся Чуваев Александр Анатольевич.

Размер вознаграждения, выплаченного в 2015 году ключевому управленческому персоналу Общества, включая Генерального директора, составил 285,517 тыс. руб. (2014 год – 233,291 тыс. руб.). Вознаграждения включают в себя заработную плату и компенсации в соответствии с трудовым договором.

18.4. Операции и расчеты с дочерними предприятиями Общества

Дебиторская задолженность и займы выданные

	2015 года	31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
АО «Уральская теплосетевая компания»	7,894,441	7,009,379	5,410,474
АО «Уральская теплосетевая компания» – кратко- и долгосрочные займы	329,632	1,277,339	1,277,339
ООО «Тобольская ТЭЦ»	285,796	-	-
ОАО «Челябэнергоремонт»	22	55	103
Итого	8,509,891	8,286,773	6,687,916

Кредиторская задолженность

	2015 года	31 декабря 2014 года	(тыс. руб.) 2013 года
ОАО «Челябэнергоремонт»	412,137	286,728	296,207
ООО «Тобольская ТЭЦ»	289	249,845	6,531
Итого	412,426	536,573	302,738

Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
ОАО «Челябэнергоремонт»	827,384	960,160
ООО «Тобольская ТЭЦ»	371,544	602,626
АО «Уральская теплосетевая компания»	19,879	19,130
Итого	1,218,807	1,581,916

В 2015 году Общество получило дивиденды от ОАО «Челябэнергоремонт» на сумму 48,472 тыс. руб. (в 2014 году – 37,119 тыс. руб.).

Продолжение приложения В

Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)

	2015 год	(тыс. руб.) 2014 год
АО «Уральская теплосетевая компания»	4,860,547	5,916,497
ООО «Тобольская ТЭЦ»	368,220	1,457
АО «Уральская теплосетевая компания» – проценты по займу	57,880	126,046
ОАО «Челябэнергоремонт»	30,246	28,730
ОАО «Челябэнергоремонт» (по претензиям)	429	1,200
Итого	5,317,322	6,073,930

Денежные потоки со связанными сторонами

	2015	2014
Движение денежных средств по текущей деятельности		
От продажи продукции, товаров, работ и услуг	7,376,727	5,635,683
На оплату товаров, работ, услуг	(1,273,835)	(976,006)
Прочие поступления	2,174,171	839,947
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
От продажи объектов основных средств и иного имущества	25,175	-
Проценты по финансовым вложениям	57,880	126,046
Поступления от возврата предоставленных займов	947,707	227,544
Расходы на приобретение акций	(489,354)	-
Предоставление займов	-	(227,544)

В 2015 году стоимость приобретенного и транспортированного Обществом газа для АО «УТСК» по договору комиссии составила 1,051,435 тыс. руб. (2014 год – 1,091,022 тыс. руб.), для ООО «Тобольской ТЭЦ» на сумму – 1,994,561 тыс. руб., а также топливо на сумму 24,124 тыс. руб. Сумма комиссионного вознаграждения ОАО «Фортум» за 2015 год составила 13 тыс. руб. по договору с АО «УТСК» (2014 год – 13 тыс. руб.) и 6 тыс. руб. по договору с ООО «Тобольская ТЭЦ» (2014 год – 0 тыс. руб.).

Кроме того, в 2015 году Общество получило от ООО «Тобольской ТЭЦ» финансовую помощь в размере 1,052,630 тыс. руб.

За 2015 год Общество в рамках договора аренды передало ООО «Тобольской ТЭЦ» неотделимые улучшения на сумму 95,744 тыс. руб. (2014 год – 295,730 тыс. руб.) и реализовало основные средства, НЗС, оборудование к установке на сумму 26,544 тыс. руб. (2014 год – 32,773 тыс. руб.).

В 2015 году Обществом в полном объеме был оплачен дополнительный выпуск акции АО «УТСК» в сумме 489,354 тыс. руб.

Также Общество в 2015 году передало АО «УТСК» объекты незавершенного строительства по отчету заказчика-застройщика на сумму 87,741 тыс. руб.

В рамках соглашения с АО «УТСК» о порядке компенсации затрат по мероприятиям по выносу участков теплотрасс из зоны застройки инвестиционного проекта Общество отразило в декабре 2015 года затраты на строительство объекта ЧГРЭС в размере 87,357 тыс. руб.

Продолжение приложения В

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, представлены следующим образом:

	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)	(тыс. руб.) Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)
Фортум Оюй	12,520	135,007	11,424	116,182
Фортум Пауэр энд Хит Оюй	-	-	-	451
Фортум Пауэр энд Хит Польска СП З.О.О.	-	-	-	512
ООО «Фортум Энергия»	6	-	19	-
Итого	12,526	135,007	11,443	117,145

Задолженность по процентам по долгосрочным займам перед «Фортум Файненс II Б.В.» по состоянию на 31 декабря 2015 года составила 1,002,078 тыс. руб. (31 декабря 2014 года – 917,303 тыс. руб.). Сумма начисленных процентов в 2015 году составила 8,037,718 тыс. руб. (2014 год – 4,700,639 тыс. руб.). Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, представлены следующим образом:

	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	(тыс. руб.) Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)	Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)
Фортум Оюй	1,239	131,779	1,239	109,762
Фортум БиСиЭс Оюй	-	-	-	16,350
Фортум Пауэр энд Хит Оюй	-	-	-	1,113
Фортум Пауэр энд Хит АБ	-	-	-	658
ООО «Фортум Энергия»	5	-	21	-
Итого	1,244	131,779	1,260	127,8

19. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ПЛАТЕЖЕЙ ПОЛУЧЕННЫЕ

	(тыс. руб.)		
	2015 года	31 декабря 2014 года	2013 года
Банковские гарантии	8,583,682	12,627,315	8,331,686
Итого	8,583,682	12,627,315	8,331,686

Банковские гарантии были выданы Обществу в обеспечение исполнения обязательств поставщиков по договорам подряда и поставки.

20. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**Операционная среда**

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В течение 2014–2015 годов, в также в первом квартале 2016 года, до даты утверждения настоящей отчетности, произошло значительное снижение цен на энергоресурсы, что привело к существенному снижению курса российского рубля.

Начиная с 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций.

В первом квартале 2015 года два международных рейтинговых агентства понизили долгосрочный рейтинг Российской Федерации по обязательствам в иностранной валюте до спекулятивного уровня с негативным прогнозом.

Указанные выше события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала, привели к росту инфляции, экономической рецессии и другим негативным экономическим последствиям. Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Общества на данный момент сложно определить.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Хотя руководство Общества полагает, что прилагаемая бухгалтерская отчетность достоверно отражает налоговые обязательства Общества, существует риск того, что трактовка налоговыми и таможенными органами положений данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может не совпадать с их трактовкой руководством. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при трактовке законодательства и проверке налоговых расчетов, и могут быть оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Установление цен на услуги, оказанные и полученные между ОАО «Фортум» и компаниями Группы «Фортум Оюй», может поставить под вопрос правильность применения трансфертного ценообразования. Руководство Общества полагает, что обязательства по налогам рассчитываются в соответствии с действующим законодательством. Однако есть риск того, что контролирующие органы займут позицию, отличную от позиции Общества. Общество оценивает риск уменьшения экономических выгод в связи с данными событиями как маловероятный.

21. ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ОДНУ АКЦИЮ

	2015 год	2014 год
Чистая прибыль, тыс. руб.	6,886,484	6,139,962
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	880,387,078	880,387,078
Прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб.	7.82	6.97

22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ***22.1. Продажа доли в дочернем предприятии***

5 февраля 2016 года ОАО «Фортум» продало 100%-ю долю участия в дочернем предприятии ООО «Тобольская ТЭЦ» компании ПАО «СИБУР Холдинг». ООО «Тобольская ТЭЦ» владеет и управляет тепловой электростанцией когенерационного цикла в Тобольске, Тюменская область.

22.2. Заключение дополнительного соглашения к договору займа

25 января 2016 года Общество продлило срок выплаты займа, выданного дочернему обществу АО «УТСК», на сумму 329,632 тыс. руб. до 31 декабря 2017 года (Пояснение 5).

22.3. Ввод в эксплуатацию блока № 2 ЧГРЭС

1 марта 2016 года Общество ввело в эксплуатацию блок № 2 ЧГРЭС, строительство которого проходило в рамках ДПМ (Пояснение 13).

ПРИЛОЖЕНИЕ Г
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2016 ГОД

**Открытое
акционерное
общество
«Фортум»**

Бухгалтерская отчетность за 2016
год и аудиторское заключение

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Открытого акционерного общества «Фортум»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Фортум», состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года;
- Отчета о финансовых результатах за 2016 год;
- Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - Отчета об изменениях капитала за 2016 год;
 - Отчета о движении денежных средств за 2016 год;
 - Пояснений к бухгалтерской отчетности.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Фортум» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
 на 31 декабря 2016 года

Организация	ОАО «Фортум»	Форма № 1 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика	7203162698	Дата (число, месяц, год)	0710001
Вид экономической деятельности	Производство и реализация тепловой и электрической энергии	по ОКПО	31.12.2016
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность	ИНН	76848690
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	7203162698
Адрес	454077, Российская Федерация, г. Челябинск, Бродокалмацкий тракт, д. 6	по ОКФС	35.11
		по ОКЕИ	1 22 00/34
			384

	Пояснение	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2014 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Основные средства	4	130,953,002	124,196,788	109,514,102
Финансовые вложения	5	3,254,280	11,351,346	12,139,379
Отложенные налоговые активы	17	2,424,720	3,538,733	3,040,000
Прочие внеоборотные активы	6	11,704,476	4,385,735	5,096,015
Итого по разделу I		148,336,478	143,472,602	129,789,496
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	7	1,687,912	1,225,774	1,358,033
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		39,294	12,092	14,420
Дебиторская задолженность	8	16,803,069	13,998,948	12,940,605
Финансовые вложения	5	7,258,203	5,449,620	8,222,796
Денежные средства и денежные эквиваленты	9	1,380,522	188,052	122,346
Прочие оборотные активы		1,175	37,553	11,084
Итого по разделу II		27,170,175	20,912,039	22,669,284
БАЛАНС		175,506,653	164,384,641	152,458,780
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	10	1,461,443	1,461,443	1,461,443
Добавочный капитал		67,174,526	67,174,526	67,174,526
Резервный капитал		219,216	219,216	219,216
Нераспределенная прибыль		36,525,882	27,521,592	20,635,108
Итого по разделу III		105,381,067	96,376,777	89,490,293
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	11	51,498,544	51,498,544	48,900,000
Оценочные обязательства	13	287,856	468,312	185,592
Отложенные налоговые обязательства	17	11,399,952	9,300,840	7,089,181
Итого по разделу IV		63,186,352	61,267,696	56,174,773
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	15		32	141
Кредиторская задолженность	12	6,102,348	5,913,743	6,108,449
Оценочные обязательства	13	836,871	826,393	685,124
Итого по разделу V		6,939,234	6,740,168	6,793,714
БАЛАНС		175,506,653	164,384,641	152,458,780

Генеральный директор
 Главный бухгалтер
 9 марта 2017 года



Чуваев А.А.
 Шилова Г.Н.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
 за 2016 год

Организация	ОАО «Фортум»	Форма № 2 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика	7203162698	Дата (число, месяц, год)	0710002
Вид экономической деятельности	Производство и реализация тепловой и электрической энергии	по ОКПО	31.12.2016
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/ совместная частная и иностранная собственность	ИНН	76848690
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	7203162698
		по ОКФС/по ОКФС	35.11
		по ОКЕИ	1 22 00/34
			384

	Пояснение	2016 год	2015 год
Выручка	14	60,471,373	54,076,392
Себестоимость продаж	14	(43,013,096)	(41,211,870)
Прибыль от продаж		17,458,277	12,864,522
Доходы от участия в других организациях		34,217	48,472
Проценты к получению	5	720,085	843,834
Проценты к уплате	11	(6,074,262)	(5,437,012)
Прочие доходы	15	3,855,882	1,865,680
Прочие расходы	16	(3,775,305)	(1,582,640)
Прибыль до налогообложения		12,218,894	8,602,856
Текущий налог на прибыль	17	-	-
в т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства), нетто	17	(771,289)	102,159
Изменение отложенных налоговых обязательств	17	(2,103,044)	(2,249,133)
Изменение отложенных налоговых активов	17	(1,112,024)	630,721
Прочие корректировки по налогу на прибыль	17	464	(97,960)
Чистая прибыль		9,004,290	6,886,484
СПРАВОЧНО			
Совокупный финансовый результат периода		9,004,290	6,886,484
Прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб.	21	10.23	7.82

Генеральный директор

Чуваев А.А.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

9 марта 2017 года



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
 за 2016 год

Организация	ОАО «Фортум»	Форма № 3 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика	7203162698	Дата (число, месяц, год)	0710003
Вид экономической деятельности	Производство и реализация тепловой и электрической энергии	по ОКПО	31.12.2016
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность	ИНН	76848690
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	7203162698
		по ОКОПФ/ по ОКФС	35.11
		по ОКЕИ	1 22 00/34
			384

	<u>Уставный капитал</u>	<u>Добавочный капитал</u>	<u>Резервный капитал</u>	<u>Нераспределенная прибыль</u>	<u>Итого</u>
Баланс на 31 декабря 2014 года	1,461,443	67,174,526	219,216	20,635,108	89,490,293
Чистая прибыль	-	-	-	6,886,484	6,886,484
Баланс на 31 декабря 2015 года	1,461,443	67,174,526	219,216	27,521,592	96,376,777
Чистая прибыль	-	-	-	9,004,290	9,004,290
Баланс на 31 декабря 2016 года	1,461,443	67,174,526	219,216	36,525,882	105,381,067

Наименование показателя	<u>На 31 декабря 2016 года</u>	<u>На 31 декабря 2015 года</u>	<u>На 31 декабря 2014 года</u>
Чистые активы	105,381,067	96,376,777	89,490,293

Генеральный директор Чувасев А.А.

Главный бухгалтер Шилова Г.Н.

9 марта 2017 года

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
 за 2016 год

Организация	<u>ОАО «Фортум»</u>
Идентификационный номер налогоплательщика	<u>7203162698</u>
Вид экономической деятельности	<u>Производство и реализация тепловой и электрической энергии</u>
Организационно-правовая форма/форма собственности	<u>Открытое акционерное общество/совместная частная и иностранная собственность</u>
Единица измерения	<u>тыс. руб.</u>

Форма № 4 по ОКУД	КОДЫ	0710004
Дата (число, месяц, год)		31.12.2016
по ОКПО		76848690
ИНН		7203162698
по ОКВЭД		35.11
по ОКОПФ/ по ОКФС		1 22 00/34
по ОКЕИ		384

2016 год2015 год**ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг	58,708,007	53,020,305
Расходы на оплату товаров, работ, услуг	(31,642,617)	(33,439,210)
Расходы на выплату процентов по займам и кредитам	(6,174,341)	(5,269,564)
Расходы на оплату труда	(3,607,449)	(3,300,839)
Расходы на налоги и сборы	(3,561,275)	(1,917,695)
Расходы на оплату штрафов по договорам поставки мощности	(500,085)	(12,989)
Прочие поступления	2,472,071	2,515,417
Прочие выплаты и перечисления	(1,038,743)	(614,611)
Сальдо денежных потоков от текущей деятельности	<u>14,655,568</u>	<u>10,980,814</u>

**ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Расходы на приобретение и строительство объектов основных средств	(14,354,585)	(15,458,102)
Размещение депозитов, нетто	(1,424,277)	3,276,569
Погашение процентов, включаемых в стоимость инвестиционных активов	(599,643)	(2,683,379)
Поступления от продажи акций других организаций (долей участия)	2,646,266	-
Поступления от возврата предоставленных займов	1,256,814	947,707
Проценты по финансовым вложениям	683,561	823,877
Расходы на приобретение акций, долей участия в других организациях	-	(489,354)
Поступления от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4,829	76,369
Предоставление займов другим лицам	(1,676,046)	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности	<u>(13,463,081)</u>	<u>(13,506,313)</u>

**ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО
ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Поступление заемных средств	6,215	3,600,000
Погашение заемных средств	(6,232)	(1,008,795)
Сальдо денежных потоков от финансовой деятельности	<u>(17)</u>	<u>2,591,205</u>
Сальдо денежных потоков за отчетный период	<u>1,192,470</u>	<u>65,706</u>
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	<u>188,052</u>	<u>122,346</u>
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	<u>1,380,522</u>	<u>188,052</u>

Генеральный директор

Главный бухгалтер

9 марта 2017 года



Чуваев А.А.

Шилова Г.Н.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ОАО «ФОРТУМ» ЗА 2016 ГОД**

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование Общества – Открытое акционерное общество «Фортум» (далее – «Общество»). До апреля 2009 полное наименование Общества - Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 10».

Юридический адрес Общества: 454077, Российская Федерация, г. Челябинск, Бродокалмакский тракт, д. 6.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество имело 2 филиала и 1 представительство:

Наименование	Дата приобретения статуса	Местонахождение
Филиалы:		
Энергосистема «Урал»	01.04.2013 г.	454091, г. Челябинск, ул. Энгельса, д. 3
Энергосистема «Западная Сибирь»	01.04.2013 г.	625023, г. Тюмень, ул. Одесская, д. 1
Представительство:		
Представительство г. Москва	30.07.2010 г.	123317, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10, башня «Б»

Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и поставка (продажа) электрической энергии;
- производство и поставка (продажа) мощности;
- производство и поставка (продажа) пара и горячей воды (тепловой энергии);
- производство и поставка (продажа) химически очищенной воды;
- производство и поставка (продажа) химически обессоленной воды.

Деятельность Компании регламентируется законодательством Российской Федерации.

Среднесписочная численность работающих в Обществе за 2016 и 2015 годы составила 2,503 и 2,770 человек, соответственно.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации («РФ») о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2016 году осуществлялось в соответствии с учетной политикой, утвержденной приказом Генерального директора Общества «Об утверждении учетной политики» № 1201 от 29 декабря 2015 года, приказом «О внесении изменений в учетную политику ОАО «Фортум» № 1101 от 20 декабря 2016 года, приказом «О внесении дополнений в приказ от 20 декабря 2016 года №1101» от 30 декабря 2016 года.

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы SAP/R3.

Применимость допущения о непрерывности деятельности Общества

При составлении бухгалтерской отчетности за 2016 год руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном

План счетов бухгалтерского учета

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства.

Проведение инвентаризации

Инвентаризация проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года № 49.

Инвентаризация основных средств проводится по филиалам не реже одного раза в год. Последняя инвентаризация основных средств была проведена по состоянию на 1 ноября 2016 года, инвентаризация оборудования к установке и инвентаризации материально-производственных запасов по состоянию на 1 октября 2016 года.

Инвентаризация всех остальных активов и обязательств была проведена по состоянию на 31 декабря 2016 года.

Исправление ошибок в бухгалтерском учете

Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период. Существенной признается ошибка, в результате исправления которой показатель по статье бухгалтерской отчетности изменится более чем на 5%. Выявленные существенные ошибки подлежат обязательному исправлению.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации («ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Финансовые активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, действовавшего на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 года.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, но подлежащих оплате в рублях, регулируется ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», в соответствии с которым такие активы и обязательства подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения обязательства.

Курсовые разницы отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию (получению) в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Учет основных средств

Продолжения приложения Г

Учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 6/01 «Учет основных средств» и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств. Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Для основных средств, приобретенных за плату, первоначальная стоимость представляет собой сумму фактических затрат на их приобретение (или сооружение), за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). Для основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – первоначальная стоимость определяется в сумме, равной стоимости переданных или подлежащих передаче ценностей.

Амортизация начисляется линейным методом в отношении первоначальной стоимости основных средств исходя из срока полезного использования каждого объекта. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится постоянно действующими комиссиями технических специалистов при принятии этого объекта к бухгалтерскому учету в соответствии с техническими условиями или рекомендациями организаций-изготовителей.

Средние сроки полезного использования по группам основных средств (в годах) представлены следующим образом:

Здания	49
Сооружения и передаточные устройства	26
Машины и оборудование	26
Транспортные средства	10
Прочие	2

Активы, стоимостью не более 40,000 руб. за единицу, и которые удовлетворяют условиям принятия в качестве основного средства, отражаются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов на отдельном субсчете. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве организован контроль за их движением и забалансовый учет в количественной и стоимостной оценке.

Фактические затраты на текущий и капитальный ремонты объектов основных средств относятся на расходы, связанные с производством и реализацией того периода, в котором они произведены.

Стоимость объекта основных средств, который выбывает или не способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем, подлежит списанию в бухгалтерском учете. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или расходов в нетто оценке.

Общество не списывает с балансового учета объекты основных средств, не используемым в производственном процессе, по которым принято решение о дальнейшей реализации. По таким объектам проводится процедура обесценения их стоимости на дату принятия решения.

Учет незавершенного строительства

Незавершенное строительство отражается в бухгалтерском балансе в составе основных средств и оценивается по фактической себестоимости.

В целях определения порядка капитализации затрат, связанных с кредитами и займами, Общество выделяет среди объектов незавершенного строительства инвестиционные активы. Под инвестиционными активами понимаются объекты имущества, подготовка которых к предполагаемому использованию требует значительного времени, а также существенных затрат на приобретение и (или) строительство.

Затраты по полученным кредитам и займам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

При прекращении работ, связанных со строительством инвестиционного актива, на срок

Продолжения приложения Г

более трех месяцев, капитализация затрат по кредитам и займам, использованным для строительства указанного актива, приостанавливается. При завершении работ, связанных со строительством инвестиционного актива капитализация затрат по кредитам и займам прекращается. В этом случае затраты по кредитам и займам относятся на прочие расходы Общества. По объектам незавершенного строительства, затратам на проектно-изыскательские работы, по которым не принято окончательное решение о нецелесообразности использования, либо принято решение о реализации, Общество проводит процедуру обесценения путем создания резерва под обесценение.

Учет прочих внеоборотных активов

Прочие внеоборотные активы принимаются к учету исходя из фактически произведенных затрат на их приобретение. Списание прочих внеоборотных активов осуществляется ежемесячно в дебет счетов учета расходов в течение срока, определенного в соответствующих документах (лицензиях, договорах и т.п.). В случае если из соответствующих документов невозможно сделать вывод о сроке, то он определяется комиссией, состав которой утверждается Генеральным директором Общества.

Прочие внеоборотные активы отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от ожидаемого срока полезного использования в момент приобретения соответствующего актива.

В составе прочих внеоборотных активов отражается стоимость программных продуктов, лицензий, стоимость материалов, приобретенных для инвестиционной деятельности, материалов, приобретенных для регулярных инспекций генерирующего оборудования («горячих инспекций»), неснижаемый аварийный запас мазута и угля, а также суммы авансов, выданных под капитальное строительство.

Сумма авансов, выданных под капитальное строительство, учитывается в составе прочих внеоборотных активов:

- за вычетом суммы налога на добавленную стоимость в случае, если закрытие авансов на счет выполнения работ планируется в срок менее чем 12 месяцев (сумма налога на добавленную стоимость отражается в составе дебиторской задолженности в разделе «Оборотные активы»);
- с учетом налога на добавленную стоимость, если закрытие авансов на счет выполнения планируется в срок более чем 12 месяцев.

Учет финансовых вложений

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

Финансовые вложения первоначально отражаются в сумме фактически произведенных затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Вклады в уставные капиталы сторонних организаций, произведенные не денежным имуществом, оцениваются по балансовой стоимости переданного имущества.

Финансовые вложения, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, отражаются по учетной стоимости за вычетом суммы резерва. Корректировка стоимости финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, до их текущей рыночной стоимости производится ежеквартально и отражается в составе прочих доходов или расходов Общества.

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, они оцениваются по последней оценке, в которой они числятся в бухгалтерском учете на дату выбытия, а финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений.

Продолжения приложения Г

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений проводится проверка на обесценение, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений. Учет материально-производственных запасов

Учет материально-производственных запасов («МПЗ») осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов.

Принятие к учету осуществляется по фактической себестоимости, включающей в себя все затраты по приобретению, заготовке и доставке до складов подразделений, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ).

Учет отпуска МПЗ производится по средней себестоимости на момент отпуска.

Отраслевые особенности энергетики характеризуются отсутствием незавершенного производства и готовой продукции.

Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения – депозиты до востребования, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» Бухгалтерского баланса.

Учет доходов

Учет доходов от обычных видов деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации».

Доходами от обычных видов деятельности признается выручка от:

- производство и поставка (продажа) электрической энергии;
- производство и поставка (продажа) мощности;
- производство и поставка (продажа) пара и горячей воды (тепловой энергии);
- производство и поставка (продажа) химически очищенной воды.

Выручка признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Компания имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- Сумма выручки может быть определена;
- Имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Компании. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда Компания в будущем получит в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- Право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- Расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

В составе доходов по обычным видам деятельности не учитываются поступления, полученные от покупателей в качестве возмещения произведенных затрат.

Прочими доходами являются доходы от участия в уставных капиталах других организаций, поступления от реализации МПЗ, проценты по выданным займам, штрафные санкции за нарушение условий договоров, безвозмездное поступление активов, возмещение

Прочие доходы отражаются в Отчете о финансовых результатах за вычетом относящихся к ним расходов при соблюдении следующих условий:

- доходы и расходы возникают в результате одного и того же аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности;
- доходы и связанные с ними расходы не являются существенными для характеристики финансового положения Общества.

2.14. Учет расходов

Учет расходов осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации».

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактической выплаты денежных средств.

Не признаются расходами Общества выбытие активов в порядке предварительной оплаты материально-производственных запасов и иных ценностей, работ, услуг, имущественных прав.

Расходы по всем видам деятельности группируются по следующим основным элементам:

- материальные затраты, в том числе топливо технологическое, покупная электрическая и тепловая энергия, сырье, материалы, комплектующие изделия, спецодежда, спецоснастка, и другие;
- услуги сторонних организаций;
- амортизация основных средств;
- затраты на оплату труда, единовременные поощрительные и другие выплаты, прочие выплаты стимулирующего и компенсирующего характера, отчисления на социальные нужды, в том числе социальные страховые взносы;
- прочие затраты.

Затраты цехов, непосредственно участвующих в выработке тепловой энергии, относятся на себестоимость. Распределение расходов цехов, участвующих в производстве двух видов энергии, по видам энергии осуществляется по физическому методу (пропорционально израсходованному на их производство условному топливу).

Косвенные затраты, связанные с управлением и обслуживанием производственного процесса, отражаются по дебету счета 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы» и ежемесячно распределяются между видами продукции, работ, услуг пропорционально суммам прямых затрат.

Общехозяйственные затраты распределяются по видам деятельности пропорционально условно-постоянным затратам в себестоимости. В Обществе формируется полная себестоимость по основным видам деятельности на счете 90.02 «Себестоимость» по видам продукции – себестоимость производства электрической энергии, мощности, себестоимость производства и продажи (поставки) тепловой энергии, химически-очищенной воды.

К прочим расходам относятся:

- увеличение оценочных резервов;
- расходы на содержание производственных мощностей и объектов, находящихся на консервации;
- государственная пошлина;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- курсовые разницы;
- убытки от списания и иного выбытия активов без доходов;
- иные аналогичные расходы.

Учет затрат по кредитам и займам

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты по займам (кредитам), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость этого инвестиционного актива равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, отражаются как расход текущего периода в составе процентов к уплате равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Если на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива израсходованы средства займов (кредитов), полученных на цели, не связанные с таким приобретением, сооружением и (или) изготовлением, то проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в стоимость инвестиционного актива пропорционально доле указанных средств в общей сумме займов (кредитов), причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением такого актива.

Заемные средства или кредиторская задолженность, срок погашения которых превышает 12 месяцев, отражаются в составе долгосрочных обязательств.

Учет оценочных обязательств

В соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» в бухгалтерском учете оценочные обязательства могут признаваться в отношении следующих фактов хозяйственной деятельности:

- незавершенные на отчетную дату судебные разбирательства, в которых Общество выступает истцом или ответчиком, решения по которым могут быть приняты в последующие отчетные периоды, которые с высокой степенью вероятности могут привести к оттоку экономических выгод Общества;
- неурегулированные на отчетную дату разногласия с налоговыми органами по поводу начисления и уплаты платежей в бюджет;
- обязательства по оплате неиспользованных отпусков;
- обязательства по выплате ежегодных вознаграждений по итогам работы за год;
- обязательства по выплате долгосрочных вознаграждений по результатам работы более чем за один год при соблюдении следующих условий:
 - (а) выплаты предусмотрены трудовыми или коллективными договорами;
 - (б) если вследствие установившейся прошлой практики или сделанных заявлений у работников есть основания полагать, что Общество принимает на себя обязательства по соответствующим выплатам, а также имеет ресурсы для исполнения таких обязательств;
- обязательства по уплате штрафов, в том числе начисленных по договорам поставки мощности («ДПМ») за задержку ввода строящихся блоков;
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям п. 4 и 5 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

В зависимости от характера оценочные обязательства отражаются в составе себестоимости продаж, прочих расходов или включаются в стоимость актива.

Порядок определения величины оценочного обязательства:

- Оценочные обязательства признаются в сумме, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству;
- Величина оценочного обязательства определяется на основе имеющихся фактов хозяйственной деятельности Общества, опыта в отношении исполнения аналогичных обязательств, а также, при необходимости, мнения экспертов. Общество обеспечивает документальное подтверждение обоснованности такой оценки;
- В случае, если предполагаемый срок исполнения оценочного обязательства превышает 12 месяцев после отчетной даты, такое оценочное обязательство учитывается по стоимости, определенной путем дисконтирования его величины (по приведенной стоимости). Ставка и способ дисконтирования по конкретным видам оценочных обязательств определяется исходя из наиболее достоверной оценки величины обязательств.

Учет оценочных резервов

Общество создает следующие виды оценочных резервов:

- резерв по сомнительным долгам (ежеквартально);
- резерв под обесценение финансовых вложений (ежеквартально);
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов (ежегодно);
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые организация рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях ее деятельности.

Сомнительной считается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв по сомнительным долгам создается ежеквартально по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги по каждому сомнительному долгу.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности создается на основе анализа дебиторской задолженности в индивидуальном порядке (по каждой задолженности) в случае, если торговая дебиторская задолженность является просроченной более, чем на 180 дней с крайнего срока исполнения обязательств по договору. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. В исключительных случаях резерв с просрочкой более чем 180 дней может не создаваться на основании профессионального суждения, если имеется обоснованная уверенность в том, что данная задолженность будет погашена.

В случае, если имеется обоснованная уверенность в неплатеже со стороны контрагента-дебитора, информация о финансовых затруднениях, банкротстве контрагента или имеется обоснованная уверенность в отказе оплатить задолженность по другим причинам, резерв может создаваться сразу же, в момент возникновения дебиторской задолженности.

Резерв по дебиторской задолженности, возникающей в результате реализации тепла населению и управляющим компаниям по реализации тепла, определяется в размере определенного процента (для населения - 5%), рассчитанного на основе статистических данных. Начисление резерва осуществляется ежемесячно.

Резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов образуется на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости, и относится на прочие расходы.

Резерв под обесценение вложений в ценные бумаги создается на конец квартала на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость и при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений.

Учет расходов будущих периодов

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, учитываются в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов.

В состав расходов будущих периодов включаются, в частности:

- расходы, связанные с приобретением программных продуктов и баз данных по авторским договорам, если эти активы не соответствуют условиям, установленным для нематериальных активов;
- расходы на приобретение лицензий или каких-либо прав пользования и др.

Не относится к расходам будущих периодов выбытие активов в порядке предварительной оплаты материально-производственных запасов и иных ценностей, работ и услуг, если в соответствии с условиями договора, требованиями законодательства и нормативных актов или обычаями делового оборота предусматривается возможность возврата перечисленных денежных средств. Такие выплаты классифицируются как авансы (предварительная оплата) и учитываются на счетах расчетов с поставщиками и подрядчиками обособленно.

Расходы будущих периодов подлежат равномерному списанию в дебет счетов учета расходов в течение периода, установленного в соответствующих документах, в момент возникновения расходов.

Расходы будущих периодов, срок списания которых превышает 12 месяцев, в бухгалтерской отчетности Общества отражаются в составе внеоборотных активов по строке «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, срок списания которых менее 12 месяцев, но на отчетную дату срок использования которых не закончился, в бухгалтерской отчетности Общества отражаются в составе оборотных активов в разделе «Прочие оборотные активы».

Отложенный налог на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» в бухгалтерском учете и отчетности отражается отложенный налог на прибыль (отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства), т.е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в последующих отчетных периодах.

3. ИЗМЕНЕНИЕ КЛАССИФИКАЦИИ

В отчетном году была изменена классификация аварийного (нормативного) запаса топлива в бухгалтерском балансе Общества.

В соответствии с приказом Министерства энергетики РФ «Об утверждении нормативов создания запасов топлива при производстве электрической энергии, а также нормативов запасов топлива на источниках тепловой энергии при производстве электрической и тепловой энергии в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии с установленной мощностью производства электрической энергии 25 мегаватт и более» от 11.08.2016 № 803, неснижаемый нормативный запас топлива отражается в составе внеоборотных активов по строке «Прочие внеоборотные активы», прочие виды нормативного топлива (нормативный запас вспомогательного топлива, нормативный эксплуатационный запас топлива) отражаются в составе оборотных активов по строке «Запасы».

В результате изменения классификации сравнительные показатели бухгалтерской отчетности были скорректированы для целей сопоставимости следующим образом:

Продолжения приложения Г

	31 декабря 2015 года		
	Первоначальное значение	Скорректированное значение	Отклонение
Прочие внеоборотные активы	4,610,641	4,385,735	(224,906)
Запасы	1,000,868	1,225,774	224,906
			-
	31 декабря 2014 года		
	Первоначальное значение	Скорректированное значение	Отклонение
Прочие внеоборотные активы	5,410,895	5,096,015	(314,880)
Запасы	1,043,153	1,358,033	314,880
			-

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Движение первоначальной стоимости основных средств представлено следующим образом:

	31 декабря 2015 года	Поступило	Выбыло	Обесценение	(тыс. руб.) 31 декабря 2016 года
	Машины и оборудование	76,173,335	10,313,250	(385,504)	-
Сооружения и передаточные устройства	24,472,088	2,146,749	(285,874)	(4,384)	26,328,579
Здания	21,913,629	1,924,716	(23,468)	(221,642)	23,593,235
Транспортные средства	227,450	36,813	(26,249)	-	238,014
Прочие	212,791	51,692	(744)	-	263,739
Итого	122,999,293	14,473,220	(721,830)	(226,026)	136,524,648

	31 декабря 2014 года	Поступило	Выбыло	Обесценение	(тыс. руб.) 31 декабря 2015 года
	Машины и оборудование	61,741,877	14,890,257	(458,799)	-
Сооружения и передаточные устройства	19,612,975	4,890,371	(31,258)	(31,258)	24,472,088
Здания	17,588,046	4,377,582	(51,999)	(51,999)	21,913,629
Транспортные средства	221,490	12,755	(6,795)	(6,795)	227,450
Прочие	195,702	18,012	(923)	(923)	212,791
Итого	99,360,090	24,188,977	(549,774)	(44,548)	122,999,293

Амортизация по группам основных средств представлена следующим образом:

	31 декабря 2015 года	Поступило	Выбыло	Обесценение	(тыс. руб.) 31 декабря 2016 года
	Машины и оборудование	12,659,381	3,844,178	(250,114)	-
Сооружения и передаточные устройства	3,920,098	1,201,040	(105,516)	(1,443)	5,014,179
Здания	1,847,467	543,861	(13,389)	(43,105)	2,334,834
Транспортные средства	116,096	25,055	(21,022)	-	120,129
Прочие	45,328	7,294	(707)	-	51,915
Итого	18,588,370	5,621,428	(390,748)	(44,548)	23,774,502

	31 декабря 2014 года	Поступило	Выбыло	Обесценение	(тыс. руб.) 31 декабря 2015 года
	Машины и оборудование	10,062,154	2,822,011	(224,784)	(224,784)

Продолжения приложения Г

Сооружения и передаточные устройства	3,029,565	898,043	(7,510)	3,920,098
Здания	1,456,345	399,447	(8,325)	1,847,467
Транспортные средства	94,869	26,202	(4,975)	116,096
Прочие	—	<u>6,434</u>	<u>(752)</u>	<u>45,328</u>
Итого	—	<u>14,682,579</u>	(246,346)	18,588,370

По состоянию на 31 декабря 2016 года переведены на консервацию объекты основных средств балансовой стоимостью 62,598 тыс. руб. (31 декабря 2015 года: 78,108 тыс. руб., 31 декабря 2014 года: 214,835 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2016 года стоимость объектов основных средств, переданных в аренду составила 1,117,481 тыс. руб. (31 декабря 2015 года: 1,136,633 тыс. руб., 31 декабря 2014 года: 981,823 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2016 года стоимость объектов основных средств, полученных в аренду и учтенных на забалансовом счете 001 «Арендованные ОС», составила 83,382 тыс. руб. (31 декабря 2015 года: 244,985 тыс. руб., 31 декабря 2014 года: 9,525,934 тыс. руб.). Уменьшение стоимости полученных в аренду объектов основных средств по состоянию на 31 декабря 2016 года связано с выкупом в собственность офисного здания в Челябинске.

В 2016 году Общество передало АО «Уральская теплосетевая компания» основные средства на безвозмездной основе остаточной стоимостью 149,533 тыс. руб.

Незавершенное строительство представлено следующим образом:

(тыс. руб.)

Продолжения приложения Г

	31 декабря		
	2016 года	2015 года	2014 года
Вложения во внеоборотные активы	16,566,196	16,966,136	20,082,465
Капитализируемые расходы по займам	1,526,383	2,050,112	1,847,807
Оборудование к установке	110,277	769,617	2,906,319
Итого	18,202,856	19,785,865	24,836,591

По состоянию на 31 декабря 2016 года большая часть объектов незавершенного строительства относится к Челябинской ГРЭС, в том числе строительству третьего блока.

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Долгосрочные финансовые вложения

	31 декабря		
	2016 года	2015 года	2014 года
(тыс. руб.)			
Инвестиции в дочерние предприятия			
АО «Уральская теплосетевая компания»	2,914,156	2,914,156	2,424,802
ОАО «Челябэнергоремонт»	340,124	340,124	340,124
ООО «Тобольская ТЭЦ»	-	8,097,066	8,097,066
Итого	3,254,280	11,351,346	10,861,992
Инвестиции в зависимые общества			
ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»	-	-	48
Итого	-	-	48
Долгосрочные займы			
АО «Уральская теплосетевая компания»	-	-	1,277,339
Итого	-	-	1,277,339
Итого	3,254,280	11,351,346	12,139,379

Основными видами деятельности дочерних предприятий Общества являются:

- АО «Уральская теплосетевая компания» – производство, передача и распределение тепловой энергии;
- ОАО «Челябэнергоремонт» – ремонт оборудования.

5 февраля 2016 года ОАО «Фортум» продало 100%-ю долю участия в дочернем предприятии ООО «Тобольская ТЭЦ» компании ПАО «СИБУР Холдинг» за общую сумму вознаграждения 11,277,479 тыс. руб., в результате чего Общество получило прибыль от реализации в размере 3,123,019 тыс. руб., которая была отражена в составе прочих доходов отчета о финансовом положении (Пояснение 15).

Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 годов представлены следующим образом:

	Валюта	31 декабря		
		2016 года	2015 года	2014 года
(тыс. руб.)				
Банковские депозиты				
АО «Газпромбанк»	Руб.	3,700,000	150,000	1,170,000
ПАО «ВТБ банк»	Руб.	2,100,000	-	-
ПАО «Сбербанк»	Руб.	640,000	3,190,000	1,860,000
ПАО «ВТБ банк»	Евро	69,339	1,223,988	291,376
АО «Нордеа Банк»	Руб.	-	556,000	506,000
АО «Юникредит Банк»	Руб.	-	-	2,500,000
АО «Юникредит Банк»	Евро	-	-	1,895,420
Займы, выданные АО «Уральская теплосетевая компания»	Руб.	748,864	329,632	-
Итого		7,258,203	5,449,620	8,222,796

По состоянию на 31 декабря 2016 года краткосрочные финансовые вложения также

Продолжения приложения Г

включали заем в сумме 182,818 тыс. руб., выданный АО «УТСК», с лимитом 500,000 тыс. руб., годовой процентной ставкой 9.1% и сроком погашения 31 декабря 2017 года и заем в сумме 566,046 тыс. руб., выданный АО «УТСК», с лимитом 2,000,000 тыс. руб., годовой процентной ставкой 11% и сроком погашения по 31 января 2018 года. Все выданные АО «УТСК» транши сроком погашения по 31 декабря 2017 года.

В течение 2016 года Обществом были начислены проценты по краткосрочным финансовым вложениям в размере 720,085 тыс. руб. (2015 год: 843,834 тыс. руб.).

6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	(тыс. руб.)		
	2016 года	31 декабря 2015 года	2014 года
Дебиторская задолженность	6,565,161	214,251	88,469
Запасы под капитальное строительство	2,811,565	2,541,578	2,217,997
Авансы, выданные на приобретение основных средств и услуг капитального характера	1,625,021	940,365	2,318,396
Неисключительные права на использование программного обеспечения	413,346	370,536	152,741
Лицензии	166,605	176,591	161,066
Аварийный запас топлива	124,778	142,414	157,346
Итого	<u>11,704,476</u>	<u>4,385,735</u>	<u>5,096,015</u>

Авансы, выданные на приобретение основных средств и услуг капитального характера, и долгосрочная дебиторская задолженность представлены за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Сумма дебиторской задолженности включает в себя долгосрочную часть задолженности компании ПАО «СИБУР Холдинг» в размере 6,424,591 тыс. руб. за реализацию акций дочернего предприятия ООО «Тобольская ТЭЦ»

Продолжения приложения Г

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	Авансы выданные	Дебиторская задолженность
Баланс на 31 декабря 2014 года	19,078	119,094
Начисление резерва	3,397	-
Восстановление резерва	-	(5,870)
Использование резерва	(1,553)	-
Баланс на 31 декабря 2015 года	20,922	113,224
Восстановление резерва	(2,073)	(59,506)
Использование резерва	(3,054)	-
Баланс на 31 декабря 2016 года	15,795	53,718

7. ЗАПАСЫ

Запасы за вычетом резерва под снижение их стоимости представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2016 года	2015 года	2014 года
Запасные части	850,023	483,481	472,991
Сырье и материалы	389,263	355,392	366,016
Уголь	228,226	208,422	227,970
Мазут	154,127	120,938	238,433
Другое технологическое топливо	57,363	55,060	51,083
Прочие	8,910	2,481	1,540
Итого	1,687,912	1,225,774	1,358,033

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено следующим образом:

Баланс на 31 декабря 2014 года	31,781
Начисление резерва	97,081
Использование резерва	(5,681)
Восстановление резерва	(26,100)
Баланс на 31 декабря 2015 года	97,081
Начисление резерва	237,750
Использование резерва	(36,068)
Восстановление резерва	(61,013)
Баланс на 31 декабря 2016 года	237,750

8. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2016 года	2015 года	2014 года
Покупатели и заказчики	13,016,880	12,403,073	10,842,943
Авансы выданные	393,623	698,679	936,359
НДС с авансов под капитальное строительство	122,398	161,220	388,114
Расчеты по налогам и сборам	110,946	84,669	160,315
Прочая задолженность от продажи дочернего предприятия	2,208,266	-	-
Прочие дебиторы	950,956	651,307	642,874
Итого	16,803,069	13,998,948	12,940,605

Продолжения приложения Г

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	<u>Покупатели и заказчики</u>	<u>Авансы выданные</u>	<u>Прочие дебиторы</u>
Баланс на 31 декабря 2014 года	<u>1.708.631</u>	<u>6.085</u>	<u>115.409</u>
Начисление резерва	271,159	-	105,014
Восстановление резерва	-	(3,108)	-
Использование резерва	<u>(8,387)</u>	<u>-</u>	<u>(3,867)</u>
Баланс на 31 декабря 2015 года	<u>1.971.403</u>	<u>2.977</u>	<u>216.556</u>
Начисление резерва	754,892	17,931	868,796
Использование резерва	<u>(63,320)</u>	<u>(521)</u>	<u>(1,409)</u>
Баланс на 31 декабря 2016 года	<u>2.662.975</u>	<u>20.387</u>	<u>1,083,943</u>

9. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	(тыс. руб.)		
	<u>2016 года</u>	<u>31 декабря 2015 года</u>	<u>2014 года</u>
Денежные средства с ограничением по использованию	1,356,687	-	-
Расчетные счета в банках	23,835	188,052	122,344
Прочие	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>
Итого	<u>1,380,522</u>	<u>188,052</u>	<u>122,346</u>

На 31 декабря 2016 года денежные средства с ограничением по использованию представляют собой непогашенную часть безотзывного аккредитива, деноминированного в китайских юанях, в АО «Нордеа банк» со сроком погашения до 17 сентября 2017 года (проект ветрогенерации в Ульяновской области).

10. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2016, 2015 и 2014 годов уставный капитал Общества составлял 1,461,443 тыс. руб. и состоял из 880,387,078 шт. обыкновенных акций номиналом 1.66 руб.

Структура акционеров Общества представлена следующим образом:

	% владения на 31 декабря		
	<u>2016 года</u>	<u>2015 года</u>	<u>2014 года</u>
Фортум Раша Б.В.	94.88	94.88	94.88
Прочие, владеющие менее 5% акций	<u>5.12</u>	<u>5.12</u>	<u>5.12</u>
Итого	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>	<u>100.00</u>

Конечным собственником ОАО «Фортум» является публичная компания Фортум Оую, созданная и зарегистрированная в соответствии с правом Финляндской Республики. Основным акционером, которому принадлежит 50.76% акций Фортум Оую, является Финляндская Республика в лице Правительства Республики, остальные акции компании находятся в публичном обращении и торгуются на Фондовой бирже Хельсинки (Helsinki Stock Exchange).

11. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Задолженность Общества по долгосрочным кредитам и займам представлена следующим образом:

	Срок погашения	Годовая ставка	(тыс. руб.)		
			31 декабря		
			2016 года	2015 года	2014 года
Фортум Файненс II Б.В.	27.09.2022 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	19,898,544	19,898,544	20,000,000
Фортум Файненс II Б.В.	26.09.2022 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	20,000,000	20,000,000	20,000,000
Фортум Файненс II Б.В.	28.05.2023 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	4,100,000	4,100,000	1,400,000
Фортум Файненс II Б.В.	27.05.2023 г.	Моспрайм 6 мес. + маржа	<u>7,500,000</u>	<u>7,500,000</u>	<u>7,500,000</u>
Итого			<u>51,498,544</u>	<u>51,498,544</u>	<u>48,900,000</u>

В течение 2016 года Обществом были начислены процентные расходы по заемным средствам в размере 6,673,905 тыс. руб. (2015 год: 8,037,779 тыс. руб.), в том числе капитализировано в стоимости инвестиционных активов 599,643 тыс. руб. (2015 год: 2,600,767 тыс. руб.).

12. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	(тыс. руб.)		
	2016 года	31 декабря 2015 года	2014 года
Поставщики и подрядчики	3,742,410	3,970,392	4,754,087
Задолженность по налогам и сборам	1,176,007	225,106	248,221
Задолженность по процентам	901,963	1,002,078	917,303
Авансы полученные	178,516	213,659	78,305
Задолженность по штрафам ДПМ и КОМ	42,085	202,889	-
НДС с авансов под капитальное строительство	32,341	190,016	27,713
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	-	39,251	34,390
Прочая	<u>29,026</u>	<u>70,352</u>	<u>48,430</u>
Итого	<u>6,102,348</u>	<u>5,913,743</u>	<u>6,108,449</u>

13. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	(тыс. руб.)					
	По штрафам ДПМ	По выплате вознаграждений	По оплате неиспользованных отпусков	По судебным искам и претензиям	Прочие	Итого
Баланс на 31 декабря 2014 года	-	374,712	165,278	323,162	7,564	870,716
Начисление	287,832	544,387	355,667	61,577	-	1,249,463
Восстановление	-	(30,265)	-	(267,574)	-	(297,839)
Использование	-	(158,855)	(336,927)	(27,031)	(4,822)	(527,635)
Баланс на 31 декабря 2015 года	287,832	729,979	184,018	90,134	2,742	1,294,705
Начисление	288,321	129,579	342,442	21,661	384	782,387
Восстановление	(37,996)	(94,418)	-	(108,488)	-	(240,902)
Использование	(249,836)	(131,910)	(328,783)	(550)	(384)	(711,463)
Баланс на 31 декабря 2016 года	288,321	633,230	197,677	2,757	2,742	1,124,727

В 2016 году Общество начислило резерв по штрафам ДПМ за задержку пуска проекта ветрогенерации в сумме 288,321 тыс. руб.

Продолжения приложения Г

По состоянию на 31 декабря 2015 года Общество начислило резерв по штрафам ДПМ за нарушение сроков ввода блока № 2 ЧГРЭС, в соответствии с условиями договора. Данный блок был введен в эксплуатацию 1 марта 2016 года. В 2016 году было восстановлено 37,996 тыс. руб., использовано 249,836 тыс. руб.

Изменения в суммах оценочных обязательств на выплату вознаграждений и оплату неиспользованных отпусков отражены в составе себестоимости продаж; по судебным искам, претензиям, штрафам ДПМ и прочим – в составе прочих расходов.

Ниже приведен анализ оценочных в зависимости от сроков погашения:

	(тыс. руб.)		
	2016 года	31 декабря 2015 года	2014 года
Долгосрочные оценочные обязательства	287,856	468,312	185,592
Краткосрочные оценочные обязательства	<u>836,871</u>	<u>826,393</u>	<u>685,124</u>
	<u>1,124,727</u>	<u>1,294,705</u>	<u>870,716</u>

14. ВЫРУЧКА И СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	(тыс. руб.)	
	2016 год	2015 год
Выручка		
Электроэнергия и мощность	50,952,573	43,837,863
Теплоэнергия	9,213,575	9,969,259
Прочие доходы по обычным видам деятельности	<u>305,225</u>	<u>269,270</u>
Итого	<u>60,471,373</u>	<u>54,076,392</u>
Себестоимость продаж		
Электроэнергия и мощность	32,258,334	29,522,984
Теплоэнергия	10,581,377	11,510,177
Прочие расходы по обычным видам деятельности	<u>173,385</u>	<u>178,709</u>
Итого	<u>43,013,096</u>	<u>41,211,870</u>

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2016 год	2015 год
Материальные затраты	28,500,039	27,993,674
Амортизация	5,599,050	4,139,555
Услуги сторонних организаций	3,470,166	3,587,062
Затраты на оплату труда	2,881,157	2,961,009
Отчисления на социальное страхование	681,617	707,523
Прочие затраты	<u>1,881,067</u>	<u>1,823,047</u>
Итого	<u>43,013,096</u>	<u>41,211,870</u>

В состав себестоимости продаж за 2016 и 2015 год включены расходы, связанные с потреблением энергетических ресурсов, в сумме 22,077 тыс. руб. и 21,853 тыс. руб., соответственно.

Продолжения приложения Г

15. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	2016 год	(тыс. руб.) 2015 год
Доходы от продажи дочернего предприятия, нетто (Пояснение 5)	3,123,019	-
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	190,083	193,042
Оприходование МПЗ	130,882	140,409
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	118,705	10,592
Восстановление резерва по судебным искам и претензиям	98,514	205,997
Восстановление прочих резервов	94,418	30,263
Восстановление резерва по штрафам ДПМ ЧГРЭС	37,996	-
Безвозмездно полученные активы	-	1,053,023
Прочие	<u>62,265</u>	<u>232,354</u>
Итого	<u>3,855,882</u>	<u>1,865,680</u>

В феврале 2016 года ОАО «Фортум» реализовало 100%-ю долю участия в дочернем предприятии ООО «Тобольская ТЭЦ» компании ПАО «СИБУР Холдинг» за общую сумму вознаграждения 11,277,479 тыс. руб. Прибыль от сделки составила 3,123,019 тыс. руб. Прочие расходы, связанные с реализацией данной сделки, составили 57,349 тыс. руб.

Денежное вознаграждение включало в себя:

- фиксированное вознаграждение в размере 1,200,000 тыс. руб. и корректировку цены на величину оборотного капитала в размере 253,500 тыс. руб., выплаченные по состоянию на начало мая 2016 года;
- ежемесячные перечисления платы за мощность по существующим договорам ООО «Тобольская ТЭЦ» о предоставлении мощности с даты сделки до 2020 года. Стоимость данной части вознаграждения составила 9,823,979 тыс. руб. на дату сделки. По состоянию на 31 декабря 2016 года дебиторская задолженность по возмещению признана в размере 8,632,292 тыс. руб., в том числе 6,424,591 тыс. руб. – долгосрочная часть и 2,207,700 тыс. руб. – краткосрочная часть.

Руководство полагает, что сумма прибыли прошлых лет, выявленной в отчетном периоде, является несущественной для бухгалтерской отчетности Общества в целом. На этом основании корректировки, относящиеся к прошлым периодам, были отражены в составе прочих доходов в отчете о финансовых результатах за 2016 год.

Доход от безвозмездно полученных в 2015 году активов представляет собой финансовую помощь, полученную в форме денежных средств от ООО «Тобольская ТЭЦ».

16. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	2016 год	(тыс. руб.) 2015 год
Увеличение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	1,580,040	370,592
Судебные издержки	509,577	620
Списание основных средств и незавершенного строительства	368,808	466,482
Резерв по штрафам ДПМ Ветрогенерация/ЧГРЭС	288,321	287,831
Расходы по обесценению основных средств	181,478	-
Курсовые разницы, нетто	170,741	-
Увеличение резерва под снижение стоимости МПЗ	140,668	65,299
Резерв под обесценение незавершенного строительства	95,337	-
Расходы по уплате штрафов ДПМ	89,908	213,094
Корпоративные расходы	74,843	31,755
Прочие расходы	<u>275,584</u>	<u>146,967</u>
Итого	<u>3,775,305</u>	<u>1,582,640</u>

17. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Текущий налог на прибыль представлен следующим образом:

	2016 год	2015 год
		(тыс. руб.)
Прибыль до налогообложения	12,218,894	8,602,856
Условный расход по налогу на прибыль по ставке 20%	2,443,779	1,720,571
Постоянные налоговые обязательства (активы), нетто		
Расходы, связанные с реализацией имущественных прав	654,409	-
Выплаты, предусмотренные коллективным договором	15,258	11,905
Выплаты, не предусмотренные коллективным договором	14,415	11,873
Списание объектов незавершенного строительства	5,918	28,369
Расходы на мероприятия культурно-просветительского характера	2,349	2,628
Финансовая помощь	-	(210,542)
Прочие	78,940	53,608
	771,289	(102,159)
Изменение отложенных налоговых активов		
Налоговый убыток текущего года	(1,491,454)	408,963
Оценочное обязательство по выплате вознаграждений	(19,625)	77,377
Оценочное обязательство по штрафам ДПМ	98	43,364
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	306,116	49,311
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	6,614	15,380
Резерв под снижение стоимости МПЗ	28,134	13,060
Амортизация основных средств	10,763	(9,178)
Прочие	47,330	32,444
	(1,112,024)	630,721
Изменение отложенных налоговых обязательств		
Амортизация основных средств	(1,677,603)	(1,307,129)
Капитализированные проценты по займам и кредитам	(118,584)	(511,657)
Расходы по технологическому присоединению	(240,575)	(267,553)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	(53,819)	(145,264)
Прочие	(12,463)	(17,530)
	(2,103,044)	(2,249,133)
Итого текущий налог на прибыль	-	-

Строка «Прочие корректировки по налогам и сборам» отчета о финансовых результатах включает в себя, в том числе корректировку за прошлые периоды отложенных налоговых активов на сумму 17,249 тыс. руб. (2015 год: 74,425 тыс. руб.) и отложенных налоговых обязательств на сумму 13,989 тыс. руб. (2015 год: 4,029 тыс. руб.), восстановление ранее списанных отложенных налоговых активов на сумму 5,201 тыс. руб. (2015 год: 43,575 тыс. руб.) и списание отложенных налоговых обязательств на сумму 1 тыс. руб. (2015 год: 19,458 тыс. руб.).

18. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Перечень связанных сторон

№ п/п	Полное наименование или ФИО связанной стороны	Основание, в силу которого сторона признается связанной	Доля участия связанной стороны в уставном капитале Общества, %
1	Чуваев Александр Анатольевич	Член Совета директоров, Вице-президент по финансам	0.00%
2	Рэту Арто Туомас (Raty Arto Tuomas) с 30.06.2016 г.	Член Совета директоров	0.00%
3	Веккила Ирья Таими Тууликки (Vekkila IrjaTaimi Tuulikkk)	Член Совета директоров	0.00%
4	Векилов Эристан Рахберович	Член Совета директоров	0.00%
5	Каутинен Кари Йоханнес (Kautinen Kari Johannes)	Член Совета директоров	0.00%
6	Тимо Тапани Карттинен (TimoTapani Karttinen)	Член Совета директоров (Председатель с 17.12.2014 г.)	0.00%
7	Пенттинен Ристо Арви Олави (Penttinen Risto Arvi Olavi) с 30.06.2016 г.	Член Совета директоров	0.00%
8	Йарл Микаэл Фриск (Jarl Mikael Frisk) до 30.06.2016	Член Совета директоров	0.00%
9	Хабриева Талия Ярулловна до 30.06.2016 г.	Член Совета директоров	0.00%
10	Сормунен Сирпа-Хелена (Sormunen Sirpa-Helena)	Член Совета директоров	0.00%
11	Вангел Гун Лисбет (Wangel Gun Lisbet)	Член Совета директоров	0.00%
12	«Фортум Раша Б.В.» (Fortum Russia B.V.), частная компания с ограниченной ответственностью	Контролирующий акционер	94.88%
13	Открытое акционерное общество «Челябэнергоремонт»	Дочернее предприятие	0.00%
14	Акционерное общество «Уральская теплосетевая компания»	Дочернее предприятие	0.00%
15	Общество с ограниченной ответственностью «Тобольская ТЭЦ» до 05.02.2016 г.	Дочернее предприятие	0.00%
16	Общество с ограниченной ответственностью «ФОРТУМ ЭНЕРГИЯ»	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
17	«Фортум Раша Холдинг Б.В.», частная компания с ограниченной ответственностью (Fortum Russia Holding B.V.)	Компания принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
18	Петрикевич Дмитрий Владимирович	До 05.02.2016 г. включительно являлся генеральным директором 100% дочернего общества ООО «Тобольская ТЭЦ»	0.00%
19	«РПХ Инвестментс Б.В.», частная компания с ограниченной ответственностью (RPH Investments B.V.)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	3.35%
20	«Фортум 1 АБ», компания с ограниченной ответственностью (Fortum 1AB)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
21	«Фортум Холдинг Б.В.», частная компания с ограниченной ответственностью (Fortum Holding B.V.)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%
22	«Фортум Оюй», акционерная компания (Fortum Oyj)	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит Общество	0.00%

Помимо компаний, указанных в таблице, связанными сторонами Общества являются дочерние компании корпорации Фортум (Fortum), а также ключевой управленческий персонал Общества.

Продолжения приложения Г

СоветОперации и расчеты с дочерними предприятиями
Общества

(тыс. руб.)

Дебиторская задолженность и займы выданные

	31 декабря		
	2016 года	2015 года	2014 года
АО «Уральская теплосетевая компания»	8,002,663	7,894,441	7,009,379
АО «Уральская теплосетевая компания» – кратко- и долгосрочные займы	748,864	329,632	1,277,339
ООО «Тобольская ТЭЦ»	-	285,796	-
ОАО «Челябэнергоремонт»	83	22	55
Итого	8,751,610	8,509,891	8,286,773

Кредиторская задолженность

	31 декабря		
	2016 года	2015 года	2014 года
ОАО «Челябэнергоремонт»	435,820	412,137	286,728
ООО «Тобольская ТЭЦ»	-	289	249,845
Итого	435,820	412,426	536,573

Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)

	(тыс. руб.)	
	2016 год	2015 год
ОАО «Челябэнергоремонт»	798,156	827,384
АО «Уральская теплосетевая компания»	15,297	19,879
ООО «Тобольская ТЭЦ»	552	371,544
Итого	814,005	1,218,807

В 2016 году Общество получило дивиденды от ОАО «Челябэнергоремонт» на сумму 34,217 тыс. руб. (2015 год: 48,472 тыс. руб.).

В 2016 году Общество приобрело от АО «Уральская теплосетевая компания» по договору цессии задолженность за теплоэнергию на сумму 3,098,796 тыс. руб.

Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)

	(тыс. руб.)	
	2016 год	2015 год
АО «Уральская теплосетевая компания»	3,661,699	4,860,547
АО «Уральская теплосетевая компания» – проценты по займу	63,790	57,880
ОАО «Челябэнергоремонт»	34,990	30,675
ООО «Тобольская ТЭЦ»	7,166	368,220
Итого	3,767,645	5,317,322

В 2016 году Общество передало АО «Уральская теплосетевая компания» основные средства на безвозмездной основе остаточной стоимостью 149,533 тыс. руб.

Денежные потоки со связанными сторонами

	(тыс. руб.)	
	2016 год	2015 год
Движение денежных средств по текущей деятельности		
От продажи продукции, товаров, работ и услуг	2,332,349	7,376,727
На оплату товаров, работ, услуг	(714,357)	(1,273,835)
Прочие поступления	285,849	2,174,171
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
Поступления от возврата предоставленных займов	1,256,814	947,707
Проценты по финансовым вложениям	63,790	57,880
От продажи объектов основных средств и иного имущества	2,868	25,175
Предоставление займов	(1,676,046)	-
Расходы на приобретение акций	-	(489,354)

Продолжения приложения Г

В 2016 году стоимость приобретенного и транспортированного Обществом газа для АО «Уральская теплосетевая компания» по договору комиссии составила 1,138,175 тыс. руб. (2015 год: 1,051,435 тыс. руб.), а также топливо на сумму 20,933 тыс. руб.; для ООО «Тобольской ТЭЦ» на сумму –389,030 тыс. руб. (2015 год: 1,994,561 тыс. руб., топливо - 24,124 тыс. руб.)

Кроме того, в 2015 году Общество получило от ООО «Тобольской ТЭЦ» финансовую помощь в размере 1,052,630 тыс. руб.

В 2015 году Обществом в полном объеме был оплачен дополнительный выпуск акции АО «Уральская теплосетевая компания» в сумме 489,354 тыс. руб.

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, представлены следующим образом:

	<u>Дебиторская задолженность</u>	<u>Кредиторская задолженность</u>	<u>Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)</u>	<u>Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)</u>
				(тыс. руб.)
Фортум Оюй	-	118,944	4,173	118,175
Фортум Пауэр энд Хит Оюй	-	-	-	137
Фортум Пауэр энд Хит Польска СП З.О.О.	-	-	-	60
ООО «Фортум Энергия»	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>-</u>
Итого	<u>2</u>	<u>118,944</u>	<u>4,192</u>	<u>118,372</u>

Задолженность по процентам по долгосрочным займам перед «Фортум Файненс II Б.В.» по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 901,963 тыс. руб. (31 декабря 2015 года: 1,002,078 тыс. руб.). Сумма начисленных процентов в 2016 году составила 6,673,868 тыс. руб. (2015 год: 8,037,718 тыс. руб.). Информация о займах представлена в Пояснении 11.

Операции и расчеты с прочими связанными сторонами Общества по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, представлены следующим образом:

	<u>Дебиторская задолженность</u>	<u>Кредиторская задолженность</u>	<u>Реализация товаров, работ и услуг (без НДС)</u>	<u>Приобретение товаров, услуг и работ (без НДС)</u>
				(тыс. руб.)
Фортум Оюй	12,520	135,007	11,424	116,182
Фортум Пауэр энд Хит Оюй	-	-	-	451
Фортум Пауэр энд Хит Польска СП З.О.О.	-	-	-	512
ООО «Фортум Энергия»	<u>6</u>	<u>-</u>	<u>19</u>	<u>-</u>
Итого	<u>12,526</u>	<u>135,007</u>	<u>11,443</u>	<u>117,145</u>

19. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ПЛАТЕЖЕЙ ПОЛУЧЕННЫЕ

	(тыс. руб.)		
	<u>2016 года</u>	<u>31 декабря 2015 года</u>	<u>2014 года</u>
Банковские гарантии	<u>7,667,226</u>	<u>8,583,682</u>	<u>12,627,315</u>
Итого	<u>7,667,226</u>	<u>8,583,682</u>	<u>12,627,315</u>

Банковские гарантии были выданы Обществу в обеспечение исполнения обязательств поставщиков по договорам подряда и поставки.

20. УСЛОВНЫЕ

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В течение 2014 года произошло значительное снижение цен на энергоресурсы.

Начиная с марта 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций.

В декабре 2014 года Центральный Банк Российской Федерации резко поднял ключевую ставку, что привело к значительному росту ставок по кредитам на внутреннем рынке. Международные рейтинговые агентства понизили долгосрочный рейтинг Российской Федерации по обязательствам в иностранной валюте.

В 2015 и 2016 годах экономическая ситуация в России более стабильна, однако указанные события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала, привели к росту инфляции, замедлению экономического роста и другим негативным экономическим последствиям. Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Компании на данный момент сложно определить.

Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Компании может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Компании, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут существенно повлиять на финансовую отчетность.

Установление цен на услуги, оказанные и полученные между ОАО «Фортум» и компаниями Группы «Фортум Оюй», может поставить под вопрос правильность применения трансфертного ценообразования. Руководство Общества полагает, что обязательства по налогам рассчитываются в соответствии с действующим законодательством. Однако есть риск того, что контролирующие органы займут позицию, отличную от позиции Общества. Общество оценивает риск уменьшения экономических выгод в связи с данными событиями как маловероятный.

21. ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ОДНУ АКЦИЮ

	<u>2016 год</u>	<u>2015 год</u>
Чистая прибыль, тыс. руб.	9,004,290	6,886,484
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	<u>880,387,078</u>	<u>880,387,078</u>
Прибыль, приходящаяся на одну акцию, руб.	<u>10.23</u>	<u>7.82</u>

Генеральный директор

Чуваев А.А.

Главный бухгалтер

Шилова Г.Н.

9 марта 2017 года



ПРИЛОЖЕНИЕ Д
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ФОРТУМ» ЗА 2016 ГОД

Оглавление

I. Сведения о положении Общества в отрасли и перспективы развития	182
II. Приоритетные направления деятельности Общества и отчёт Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	183
III. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных Обществом в 2016 году	183
IV. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	183
V. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	184
VI. Состав Совета директоров Общества	188
VII. Состав исполнительных органов Общества	190
VIII. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества	190
IX. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления	191
X. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году	192
XI. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году	192
XII. Дополнительная информация для акционеров	192

I. Сведения о положении Общества в отрасли и перспективы развития

Открытое акционерное общества «Фортум» (далее по тексту также – ОАО «Фортум», Общество) является одним из ведущих производителей и поставщиков тепловой и электрической энергии на Урале и в Западной Сибири. Суммарная установленная мощность филиалов, дочерних и зависимых обществ ОАО «Фортум» на конец отчетного года составила по электроэнергии 4481,9МВт, по тепловой энергии – 9920 МВт.

В структуру Общества входят восемь тепловых электростанций. Пять из них – в Челябинской области, три – в Тюменской области. Няганская ГРЭС является одной из самых крупных и современных тепловых электростанций в России.

Основными видами деятельности ОАО «Фортум» являются:

- поставка (продажа) электрической энергии, пара и горячей воды (тепловой энергии);
- производство электрической энергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

Основными факторами, влияющими на состояние отрасли (электроэнергетики) в целом и на деятельность Общества, в частности, являются:

- старение основного оборудования (электростанций, электрических и тепловых сетей) энергокомпаний;
- уровень потребления электрической и тепловой энергии;
- реализация инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей;
- платежная дисциплина потребителей электрической и тепловой энергии;
- изменение механизмов ценообразования на ОРЭМ, включая конкурентный отбор мощности;
- влияние государственного регулирования в отрасли, в том числе в части регулирования тарифов на тепло- и электроэнергию.

Общие тенденции развития электроэнергетического комплекса в отчетном году Общество оценивает как умеренно оптимистичные, что связано со следующими событиями, которые произошли в отчетном году и существенно влияли на отрасль:

- реализация масштабных инвестиционных программ ТГК, ОГК, и концерна «Росэнергоатом», и как следствие - усиление конкуренции на рынке электроэнергетики мощности;
- замедление темпов роста потребления электроэнергии;
- рост дебиторской задолженности потребителей тепло- и электроэнергии;

ОАО «Фортум» реализует следующие инвестиционные проекты по увеличению установленной мощности:

- строительство энергоблока ПГУ-247,5 № 3 Челябинской ГРЭС, мощностью 247,5МВт;
- строительство ветряной электрической станции в Ульяновской области мощностью 35 МВт;
- установка нового турбоагрегата № 4 Аргаяшской ТЭЦ мощностью 60 МВт.

II. Приоритетные направления деятельности Общества и отчёт Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

В соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Фортум» одним из приоритетных направлений деятельности Общества являлась реализация инвестиционной программы, которая была успешно завершена. Ведутся плановые ремонты и модернизация существующего оборудования. Начаты работы по строительству ветропарка в Ульяновской области, мощностью 35 МВт.

III. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных Обществом в 2016 году

Вид энергетического ресурса	Объём потребления		Объём потребления, тыс. руб.
	в натуральном выражении	Единица измерения	
Атомная энергия	0	-	0
Тепловая энергия	1 198.48	Гкал	1 852.78
Электрическая энергия	4 170.52	Тыс. кВтч	13 098.37
Электромагнитная энергия	0	-	0
Нефть	0	-	0
Бензин автомобильный	21 184.47	л	677.76
Топливо дизельное	226 917.38	л	6 508.02
Мазут топочный	5 133.00	т	5 927.38
Газ естественный (природный)	6 742 264.00	Тыс. м ³	22 528 395.24
Уголь	1 301 501.00	т	1 362 711.89
Горючие сланцы	0	-	0
Торф	0	-	0

IV. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

На существующем этапе развития основной деятельности ОАО «Фортум» дивидендная политика предусматривает, что вся прибыль остается в распоряжении Общества в качестве нераспределенной прибыли прошлых лет в связи с реализацией инвестиционной программы.

На основании решений годовых Общих собраний акционеров ОАО «Фортум» по итогам 2007–2015 гг. дивиденды не начислялись и не выплачивались.

V. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Политика Общества в области управления рисками

Общество придерживается консервативной политики в области управления рисками. Общество в своей деятельности использует политику, направленную на минимизацию любых рисков, возникающих при осуществлении основной деятельности посредством страхования, соблюдения действующего законодательства, диверсификации деятельности и другое.

Отраслевые риски:

Электроэнергетика является одной из ведущих отраслей российской экономики, на долю которой приходится около 10% ВВП страны. Отрасль является жизненно важной для развития экономики России, и все происходящее в российской электроэнергетике, так или иначе затрагивает практически все отрасли народного хозяйства. Ключевыми проблемами отрасли являются:

- Существенный износ основных фондов.

- Неэффективная тарифная политика, ведущая как к занижению финансовых показателей (ценообразование по принципу «издержки плюс»), так и к реальной убыточности ряда компаний.

К числу отраслевых рисков Общества можно отнести следующие:

- 1) Эксплуатационные риски, связанные со старением оборудования и износом основных фондов.**

Возможные негативные изменения в отрасли: потеря надежности энергоснабжения.

Действия Общества в случае наступления указанных изменений:

- реконструкция действующих и строительство новых генерирующих объектов и линий электропередачи и теплопередачи;*
- техническое перевооружение генерирующих и теплопередающих объектов;*
- страхование имущества и перерывов в деятельности.*

- 2) Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества.**

Возможное влияние негативных изменений: ухудшение финансово-экономического состояния Общества.

Действия Общества в случае наступления указанных изменений:

- повышение операционной эффективности Общества путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;*
- проведение взвешенной финансовой политики;*
- реконструкция действующих и строительство новых генерирующих объектов для повышения эффективности выработки.*

- 3) Риски, связанные с установлением тарифов на теплоэнергию и электроэнергию ниже экономически обоснованного уровня.**

Возможное влияние негативных изменений: ухудшение финансово-экономического состояния Общества.

Действия Общества в случае наступления указанных изменений:

- повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;
- проведение работы по заключению долгосрочных контрактов на электроснабжение;
- более эффективная работа на либерализованном рынке электроэнергии;
- проведение взвешенной финансовой политики;
- взаимодействие с органами государственной законодательной и исполнительной власти в части проведения взвешенной тарифной политики.

Общество не осуществляет деятельности на внешнем рынке, поэтому влияние изменения цен на электроэнергию на внешнем рынке, и их влияние на деятельность Общества может считаться несущественным.

Страновые риски:

Политическая и экономическая ситуация в стране, военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные действия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества и негативно сказаться на возможности Общества своевременно и в полном объеме производить платежи по ценным бумагам Общества.

Региональные риски:

Место нахождения Общества – г. Челябинск.

Общество зарегистрировано как налогоплательщик в Челябинской области.

Челябинская область входит в число наиболее промышленно развитых субъектов РФ и является крупнейшим промышленным центром Российской Федерации.

По данным Рейтингового агентства Эксперт РА:

Челябинская область:

Инвестиционная привлекательность. Инвестиционный рейтинг региона – 2В, что означает средний потенциал – умеренный риск. Среди регионов России по инвестиционному риску область занимает 30-е место, по инвестиционному потенциалу – 10-е место. Наименьший инвестиционный риск – финансовый, наибольший – экологический. Наибольший потенциал – инновационный и туристический.

Значительный объем производственных мощностей Общества находится в Тюменской области, являющейся ведущим субъектом Российской Федерации по производству природного газа и нефти.

По данным Рейтингового агентства Эксперт РА:

Тюменская область:

Инвестиционный рейтинг региона – 3В1, что означает пониженный потенциал – умеренный риск. Среди регионов России по инвестиционному риску область занимает 14-е место, по инвестиционному потенциалу – 34-е место. Наименьший инвестиционный риск – финансовый, наибольший – экологический. Наибольший потенциал – производственный.

Отрицательных изменений в экономике России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Безусловно, нельзя исключить возможность дестабилизации экономической ситуации в стране, связанной с кризисом на мировых

Продолжение приложения Д
финансовых рынках, действием санкций со стороны Евросоюза и США или же резким снижением цен на нефть.

Общество оценивает ситуацию в регионах как политически стабильную, в связи с этим регионы подвержены минимальным политическим рискам.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность:

Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля Общества.

Общество обладает определенным уровнем финансовой стабильности, достаточной для преодоления краткосрочных негативных экономических изменений в стране.

В случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионах на его деятельность, Общество предпримет ряд антикризисных мер, которые позволят снизить себестоимость, повысить оборачиваемость запасов и дебиторской задолженности, увеличить рентабельность продаж.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионах, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:

В связи со сложившейся стабильной политической и экономической ситуации в России, вероятность военных конфликтов, чрезвычайных положений, забастовок и стихийных бедствий является умеренной.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и регионов, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.

К рискам, связанным с географическими особенностями региона, относится риск возможного получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями.

Транспортная инфраструктура регионов позволяет считать, что деятельность Общества не подвержена рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

Финансовые риски:

Общество расценивает финансовые риски как незначительные.

Риск потери финансовой устойчивости, связанный с привлечением заемных средств не велик, поскольку Компания обладает достаточным объемом средств для погашения обязательств и процентов по ним. На протяжении всей истории деятельности Общества обязательства перед заемщиками, работодателями и кредиторами исполнялись надлежащим образом.

Влияние инфляционного риска на финансовую устойчивость Общества учитывается при составлении финансовых планов компании, пересмотре тарифов. В случае неблагоприятного изменения общих показателей инфляции Общество планирует оптимизировать управление дебиторской задолженностью и затратами, пересмотр тарифной политики.

ОАО «Фортум» не является экспортером, не значительно зависит от импорта, и, следовательно, от валютных рисков, связанных с реализацией и приобретением продукции.

В результате влияния вышеуказанных финансовых рисков, подвержены незначительному изменению такие показатели финансовой отчетности, как чистая прибыль и дебиторская задолженность.

Риск банкротства Общества в настоящее время маловероятен.

Правовые риски:

В деятельности Общества отсутствуют риски, связанные с изменением валютного регулирования, изменением налогового законодательства, изменением правил таможенного контроля и пошлин, изменением требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). Учитывая, что Общество предпринимает все возможные меры по разрешению всех возникающих, в том числе и по лицензированию, вопросов в досудебном порядке, считаем, что изменение судебной практики существенно не может затронуть интересы Общества.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Общество предпринимает все разумные усилия для недопущения в своей деятельности репутационных рисков. Общество стремится достичь высочайших стандартов обслуживания и этики при осуществлении всех своих операций, сделок и услуг. Строгое соответствие законодательству и внутренним нормам (комплаенс-контроль) являются одними из приоритетных задач в деятельности компании. Так, для всех сотрудников Общества введены и действуют Правила корпоративного поведения и бизнес-этики, которые основываются на Кодексе поведения и ценностях корпорации. Контрагенты Общества в своей деятельности должны следовать Кодексу поведения поставщиков товаров и услуг. В составе Общества создано выделенное подразделение по комплаенс-контролю, во всех организационных единицах определены комплаенс-лидеры.

Стратегический риск

Деятельность Общества подвержена рискам, связанным с геополитической напряженностью и состоянием национальной экономики. Политическая и экономическая ситуация в стране, военные конфликты, ужесточение санкций со стороны Евросоюза и США, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные действия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики и тем самым привести к ухудшению финансового положения Общества и негативно сказаться на возможности Общества своевременно и в полном объеме производить платежи по ценным бумагам Общества.

Производство и сбыт электрической и тепловой энергии является основным видом деятельности Общества, поэтому регуляторные риски в области регулирования данной деятельности могут существенно сказаться на положении Общества.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Судебные процессы:

В настоящий момент у Общества отсутствуют значительные риски, связанные с участием Общества в судебных процессах, к участию в которых Общество привлечено в качестве лица, участвующего в деле.

Иные правовые риски:

Риски, связанные с возможным привлечением ОАО «Фортум» к ответственности по долгам дочерних хозяйственных обществ или привлечения Общества к ответственности за убытки, причиненные действиями или бездействием Общества дочерним обществам, Общество оценивает как незначительные.

Риски, связанные с возможным привлечением ОАО «Фортум» к ответственности за неисполнение обязательств третьими лицами, Общество оценивает как незначительные ввиду незначительности предоставленного объема обеспечения.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности Общество оценивает как незначительные.

Риски зависимости от крупных потребителей:

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества:

Риски потери потребителей электрической энергии и мощности являются минимальными, так как Общество является участником организованного оптового рынка электроэнергии и мощности. Общество реализует значительный объем мощности в рамках свободных двусторонних договоров на поставку мощности вне организованного оптового рынка, но в случае расторжении таких договоров Общество продолжит реализовывать производимую мощность на организованном оптовом рынке.

Риск потери потребителей тепловой энергии, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи тепла, является минимальным, так как возможность создания альтернативных источников тепловой энергии и появления новых поставщиков в регионе связаны со значительными капитальными вложениями.

Поэтому риски Общества, связанные с возможностью потери потребителей, оцениваются Обществом как минимальные.

VI. Состав Совета директоров Общества

Состав Совета директоров Общества с 01.01.2016г. по 29.06.2016г. (избран решением годового Общего собрания акционеров от 23 июня 2015 года):

1. ВангелГунЛисбет;
2. ВекиловЭристанРахберович;
3. ВеккиляИрья ТаймиТууликки;
4. КарттиненТимоТапани;
5. КаутиненКари Йоханнес;
6. СормуненСирпа-Хелена;
7. ФрискЙарлМикаэль;
8. ХабриеваГалия Ярулловна;
9. ЧуваевАлександр Анатольевич.

Состав Совета директоров Общества с 30.06.2016 г. по 31.12.2016 г. (избран решением годового Общего собрания акционеров от 30 июня 2016 года):

1. Вангел Гун Лисбет;
2. Векилов Эристан Рахберович;
3. Веккиля Ирья Тайми Тууликки;
4. Карттинен Тимо Тапани;
5. Каутинен Кари Йоханнес;
6. Пенттинен Ристо Арви Олави;
7. Рэтью Арто Туомас;
8. Сормунен Сирпа-Хелена;
9. Чуваев Александр Анатольевич.

Сведения о членах Совета директоров Общества:

№	ФИО	Год рождения	Сведения об образовании	Место работы и наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения или в соответствии с данными, предоставленными членами Совета директоров)	Доля участия в уставном капитале общества, %
1.	Вангел Гун Лисбет	1957	Высшее	Помощник руководителя, корпорация Fortum	0
2.	Векилов Эристан Рахберович	1965	Высшее	Вице-президент по персоналу и административным вопросам, ОАО «Фортум»	0
3.	Веккиля Ирья Тайми Тууликки	1949	Высшее	Вице-Президент по слияниям и поглощениям, корпорация Fortum	0
4.	Карттинен Тимо Тапани	1965	Высшее	Главный финансовый директор, корпорация Fortum	0
5.	Каутинен Кари Йоханнес	1964	Высшее	Старший вице-президент по стратегии, слияниям и поглощениям, корпорация Fortum	0
6.	Пенттинен Ристо Арви Олави	1968	Высшее	Вице-президент по стратегии, персоналу и производительности, корпорация Fortum	0
7.	Рэтью Арто Туомас	1955	Высшее	Старший вице-президент по корпоративным и внешним связям, корпорация Fortum	0
8.	Сормунен Сирпа-Хелена	1959	Высшее	Главный юрисконсульт, корпорация Fortum	0
9.	Фриск Йарл Микаэль	1961	Высшее	Старший вице-президент по управлению персоналом, корпорация Fortum	0

№	ФИО	Год рождения	Сведения об образовании	Место работы и наименование должности по основному месту работы (на момент выдвижения или в соответствии с данными, предоставленными членами Совета директоров)	Доля участия в уставном капитале общества, %
	(до 29.06.2016)			um	
10.	Хабриева Талия Ярулловна (до 29.06.2016)	1958	Высшее	Директор ФГНИУ «Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации»	0
11.	Чуваев Александр Анатольевич	1960	Высшее	Исполнительный вице-президент, член Правления, Президент дивизиона «Россия», корпорация Fortum, Генеральный директор, ОАО «Фортум»	0

В течение 2016 года членами Совета директоров не совершались сделки с акциями Общества.

VII. Состав исполнительных органов Общества

В соответствии с Уставом ОАО «Фортум», полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Генеральным директором ОАО «Фортум» является Чуваев Александр Анатольевич (1960 г.р., образование - высшее, основное место работы – ОАО «Фортум»).

Доли участия в уставном капитале Общества и обыкновенных акций Общества не имеет.

В течение 2016 года Генеральным директором не совершались сделки с акциями Общества.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не предусмотрен.

VIII. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждения членам Совета директоров регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. Критериями определения размера вознаграждения является участие члена Совета директоров в заседании. За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров Общества, согласившемуся на получение вознаграждения, выплачивается (начисляется) вознаграждение в размере 53 000 рублей 00 копеек в течение 30 календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества. Из действующего состава Совета директоров Общества согласие на получение вознаграждения выразил один член Совета директоров. Члену Совета директоров

Продолжение приложения Д

Общества по его заявлению компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов, выплаченных членам Совета директоров в 2016 году (тыс. руб.):

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	265
Заработная плата	76 679
Премии	54 050
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	7 054
ИТОГО	138 048

Выплата вознаграждений Генеральному директору Общества регламентируется трудовым договором с Генеральным директором, условия которого определяются Председателем Совета директоров ОАО «Фортум».

IX. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Руководствуясь общими принципами Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10.04.2014 года, ОАО «Фортум» обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом. Система и практика корпоративного управления Общества обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции. Общество и его деятельность прозрачны для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе (в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», нормативными актами Банка России) для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами. Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров. В 2013 году в Устав Общества были внесены изменения, касающиеся дополнительного способа уведомления акционеров о проведении собраний посредством сети Интернет, ранее информация о проведении собраний размещалась только в газете «Известия

ОАО «Фортум» в своей деятельности ориентируется на требования Кодекса корпоративного поведения и бизнес-этики Fortum Russia(<http://www.fortum.ru/purchase/procurement/>), который декларирует высокие этические и моральные принципы ведения бизнеса и выстраивания взаимоотношений как во внутренней, так и во внешней среде.

X. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

В отчетном году Общество не совершало сделок, являющихся в соответствии со статьей 78 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ крупными сделками.

XI. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

В отчетном году Общества совершено 43 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (информация по данным сделкам раскрыта в сети Интернет по адресу <http://www.fortum.com/countries/ru/analyst/governance-control/shareholders-meeting/materials-to-meeting/Pages/default.aspx>).

XII. Дополнительная информация для акционеров

Уставный капитал общества равен 1 461 442 549,48 рублям и разделен на 880 387 078 штук обыкновенных акций номиналом 1,66 рублей.

Регистратором ОАО «Фортум» в соответствии с заключенным договором является АО ВТБ Регистратор:

Адрес места нахождения: 127015, г. Москва, ул. Правды, дом 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Контактные телефоны регистратора: +7 (495) 787-44-83, 257-17-00, 257-38-73

Челябинский филиал:

Местонахождения и почтовый адрес: 454048, Челябинск, Ул. Худякова, 12А, 4 эт.

Телефон/факс: (351) 778-02-25

Сведения о лицензии, выданной регистратору:

Номер лицензии 045-13970-000001

Дата выдачи 21 февраля 2008 года, срок действия: без ограничения срока действия

Орган выдавший указанную лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам России.

По вопросам выплаты начисленных дивидендов и получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

Адрес (адреса): 454077, г. Челябинск, Бродокалмакский тракт, 6

Контактные телефоны: +7 (351) 259-63-16

ПРИЛОЖЕНИЕ Е
ПРИМЕР ПОЛОЖЕНИЯ О ПРЕМИРОВАНИИ СОТРУДНИКОВ ЗА
РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1) Общее положение.

1.1) Рационализаторская идея – предложение предусматривающие улучшения технологического процесса, продукции ит.д.

1.2) Инвестиционная инициатива – экономический, социальный проект, основывающийся на инвестициях.

1.3) Настоящее положение вводится в целях материальной заинтересованности работников принимающих непосредственное участие в инициации рационализаторской идеи, в рассмотрении и согласовании инвестиционной инициативы.

2) Показатели премирования.

2.1) Начисление средств на премирование по показателю – согласование проекта представителем инвестиционного комитета и реализация инвестиционного проекта.

3) Круг премируемых работников.

3.1) Работникам, непосредственно выдвинувшим и сформулировавшим рационализаторскую идею, также работникам, непосредственно внесший вклад в достижения результата, а также активно содействующим проведению инвестиционной инициативы, премия выплачивается после согласования рационализаторской инициативы в инвестиционном комитете.

4) Размер премиальных выплат.

4.1) Всем работникам принимавшее участие в продвижение проекта начисляется премия – 50 % от должностного оклада, после одобрения проекта представителем инвестиционного комитета. Дополнительно генеральная дирекция вправе осуществить повторную выплату премии, как отдельному сотруднику, так и группе сотрудников, после реализации проекта. Объем премии определяется от направления и масштаба инвестиционного проекта, но не ниже

50 % от должностного оклада. В случае отклонения инвестиционного предложения премия не выплачивается.

5) Источник премирования.

5.1) Премия выплачивается сотрудникам на основании приказа директора из фонда заработной платы.