

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»**  
**Высшая школа экономики и управления**  
**Кафедра «Экономическая безопасность»**

**ВКР ПРОВЕРЕНА**

Рецензент,

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ**

Зав. кафедрой ЭБ, д.э.н., доцент

\_\_\_\_\_/ А.В. Карпушкина /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

**Анализ угроз экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработка  
предложений по их нейтрализации**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**ЮУрГУ – 38.05.01. 2018. XXX. ВКР**

**Руководитель ВКР** доцент, к.э.н.

\_\_\_\_\_/ Тетеркина Л.Б.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

**Автор**

студент группы ВШЭУ – 505

\_\_\_\_\_/ Филимонов А.В.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

**Нормоконтролер**, профессор, д.т.н.

\_\_\_\_\_/ Гурлев В.Г.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2018 г.

## АННОТАЦИЯ

Филимонов А.В. Анализ угроз экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработка предложений по их нейтрализации. – Челябинск: ЮУрГУ, ВШЭУ – 505, 78 с., 35 ил., 21 табл., библиогр. список – 34 наим., 2 прил., 14 л. плакатов ф. А4.

Объект исследования – ПАО «Газпром».

Цель выпускной квалификационной работы – вызовы и угрозы в деятельности ПАО «Газпром», оказывающие влияние на экономическую безопасность данного предприятия.

В выпускной квалификационной работе дано обоснование содержания экономической безопасности предприятия, определены факторы и условия обеспечения экономической безопасности, критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия. В аналитической части проведен анализ основных показателей деятельности ПАО «Газпром» за 2015-2017 гг., дана оценка современного уровня экономической безопасности предприятия и проанализированы факторы риска дестабилизации экономической безопасности. Выявлены угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработаны мероприятия, направленные на управление этими угрозами.

Результаты выпускной квалификационной работы имеют практическую значимость и могут быть использованы в деятельности ПАО «Газпром».

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	7
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	
1.1 Экономическая безопасность предприятия: понятие, сущность.....	9
1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности.....	14
1.3 Критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности....	18
2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»	
2.1 Описание объекта исследования ПАО «Газпром».....	27
2.2 Анализ основных показателей деятельности ПАО «Газпром», оценка финансового состояния компании.....	33
2.3 Анализ современного уровня экономической безопасности ПАО «Газпром» и определение факторов, влияющих на нее.....	54
3 ОЦЕНКА УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «ГАЗПРОМ» И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ	
3.1 Возможные (потенциальные) угрозы экономической безопасности предприятия.....	62
3.2 Направления нейтрализации угроз экономической безопасности исследуемого предприятия и их экономическая оценка.....	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	73
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	75
ПРИЛОЖЕНИЯ	
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Консолидированный бухгалтерский баланс ПАО «Газпром».....	79
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Консолидированный отчет о финансовых результатах ПАО «Газпром».....	81

## ВВЕДЕНИЕ

В последние годы экономической безопасности уделяется больше внимание, как со стороны государственных органов, так и органов управления предприятиями и организациями. Не менее важно обеспечение экономической безопасности энергетических компаний и предприятий, которая включает обеспечение финансовой, кадровой, экологической, производственной безопасности. Особое внимание при формировании системы экономической безопасности уделяется определению вызовов и угроз, как внешних, так и внутренних, выработке механизма управления ими. Поэтому повышается значимость анализа системы экономической безопасности предприятия, что предопределило актуальность темы выпускной квалификационной работы.

Объектом исследования была выбрана крупнейшая в России энергетическая компания – ПАО «Газпром». Предмет исследования – вызовы и угрозы в деятельности ПАО «Газпром», оказывающие влияние на экономическую безопасность данного предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – выявить угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработать мероприятия по управлению ими.

Постановка данной цели требует решения следующих задач:

1) раскрыть теоретические основы экономической безопасности предприятия, дать характеристику понятия «экономическая безопасность», выделить механизмы управления ею, определить факторы и условия, обеспечивающие экономическую безопасность предприятия, выбрать критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия;

2) провести анализ основных показателей деятельности ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг., выявить угрозы его экономической безопасности;

3) разработать предложения по управлению угрозами экономической безопасности ПАО «Газпром» и провести оценку их экономической эффективности.

Информационную основу исследования составили данные бухгалтерской (финансовой) отчетности компании ПАО «Газпром» по международным стандартам за 2015-2017 гг., сведения годовых отчетов ПАО «Газпром» за 2016-2017 гг., а также отчетов руководства ПАО «Газпром» за 2016-2017 гг.

В качестве методов исследования были использованы методы вертикального и горизонтального анализа, коэффициентный метод, а также методы группировки и сравнения.

В первой главе выпускной квалификационной работы раскрыта сущность и содержание термина «экономическая безопасность» предприятия, определены основные угрозы экономической безопасности, факторы и условия обеспечения экономической безопасности, критерии и показатели ее оценки.

Во второй главе исследована деятельность ПАО «Газпром», проведен анализ основных показателей деятельности компании за 2015-2017 гг., дана оценка экономической безопасности, выделены угрозы в деятельности.

В третьей главе определены основные мероприятия по минимизации угроз экономической безопасности ПАО «Газпром».

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Экономическая безопасность предприятия: понятие, сущность

Вопросам экономической безопасности в современных условиях уделяется большое внимание. Так, Указом Президента РФ от 13.05.2017 года №208 утверждена Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года<sup>1</sup>. В данном документе экономическая безопасность рассматривается как состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов РФ. В свою очередь экономическая безопасность страны способствует созданию условий для обеспечения экономической безопасности предприятий и организаций. Экономическая безопасность предприятия – это состояние, обеспечивающее наиболее эффективное использование ресурсов предприятия для обеспечения стабильного функционирования и развития, при котором оно способно к максимизации своей стоимости при приемлемом уровне риска<sup>2</sup>.

Что касается термина экономической безопасности, существует различные подходы к его определению, но все ученые сходятся во мнении, что существует тесная связь между экономической и национальной безопасностью, и это действительно так в связи с разработкой Стратегии экономической безопасности России. Если говорить о соотношении понятий, то экономическая безопасность представляется как часть национальной безопасности государства. Определения экономической безопасности предприятия можно условно разделить на две группы. Первая группа – определение с точки зрения защиты от угроз, существующих по-

---

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 13.05.2017 года №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // <http://kremlin.ru/acts/bank/41921> (дата обращения: 04.06.2018).

<sup>2</sup> Безверхая Е.Н., Губа И.И., Ковалева К.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы // Научный журнал КубГАУ – Scientific Journal of KubSAU. – 2015. – №108. – С. 220.

стоянно, а вторая группа – определенное состояние экономической системы, не предусматривающее ссылок на угрозы.

К первой группе относят О.А. Грунина и С.О. Грунина, понимающих экономическую безопасность предприятия как состояние, характеризующее наиболее эффективное использование ресурсов для защиты от угроз, а также С.Л. Маловедова дающего несколько другое определение, связанное именно с защищенностью с помощью системы мер. Ко второй группе относятся А.П. Судоплатов и С.В. Лекарев, определяющие экономическую безопасность как состояние отношений и ресурсов предприятия, способствующих стабильному развитию предприятия. Важное внимание в системе экономической безопасности предприятия уделяется определению объектов и субъектов (рисунок 1.1).

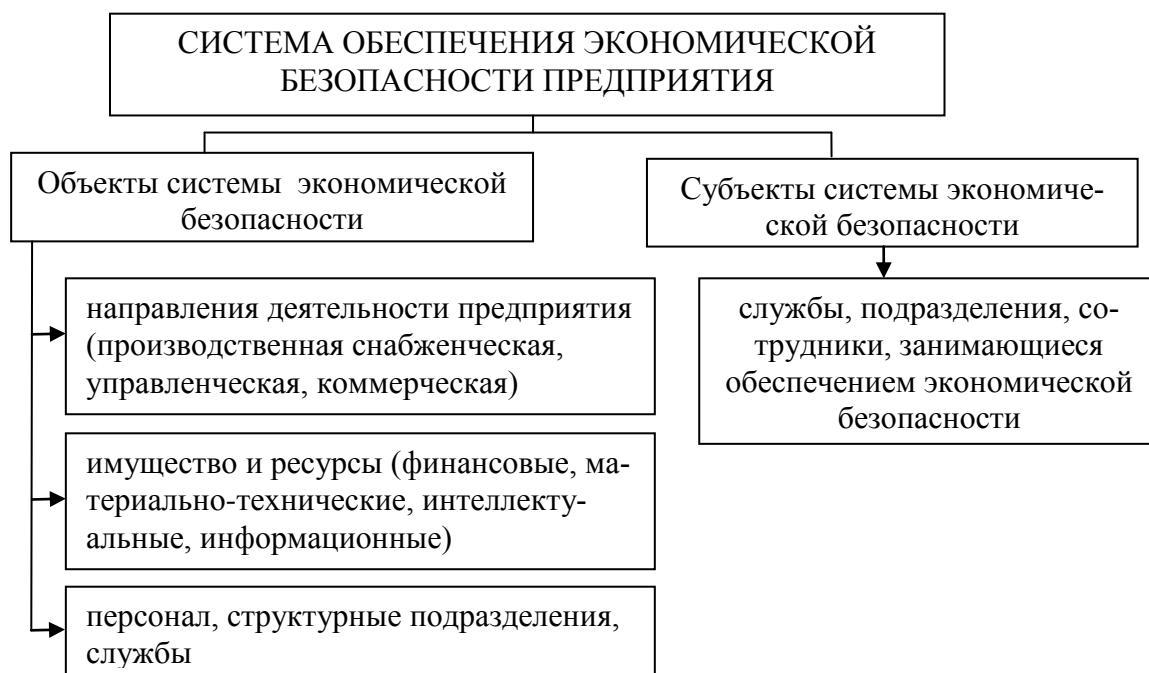


Рисунок 1.1 – Объекты и субъекты системы обеспечения экономической безопасности предприятия

На степень экономической безопасности предприятия оказывают влияние вызовы и угрозы. Так, существует классификация угроз экономической безопасности предприятия, в условиях которой угрозы по отношению к субъекту могут быть внешние и внутренние.

На рисунке 1.2 дана классификация внешних угроз экономической безопасности предприятий и организаций.



Рисунок 1.2 – Классификация внешних угроз экономической безопасности  
Источники внешних угроз следующие<sup>3</sup>:

- 1) меняющийся спрос, курсы валют, продуктовые линейки, стоимость кредитов, усиливающаяся конкуренция;
- 2) неблагоприятная рыночная ситуация;
- 3) незаконные действия третьих лиц, направленные против предприятия, недобросовестная конкуренция;
- 4) угрозы репутации предприятия по страновым, политическим, религиозным и иным мотивам, исходящие от органов государственной власти и общественных организаций;
- 5) террористические акты, промышленные катастрофы, аварии, стихийные бедствия и иные чрезвычайные ситуации.

<sup>3</sup> Касперович С.А., Дербинская Е.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. – 2016. – №7. – С. 279.



Внутренние угрозы обусловлены финансово-экономическим состоянием самого предприятия, но внутренние угрозы могут как усиливать, так и ослаблять действие внешних угроз. Состав внутренних угроз экономической безопасности предприятия представлен на рисунке 1.3.

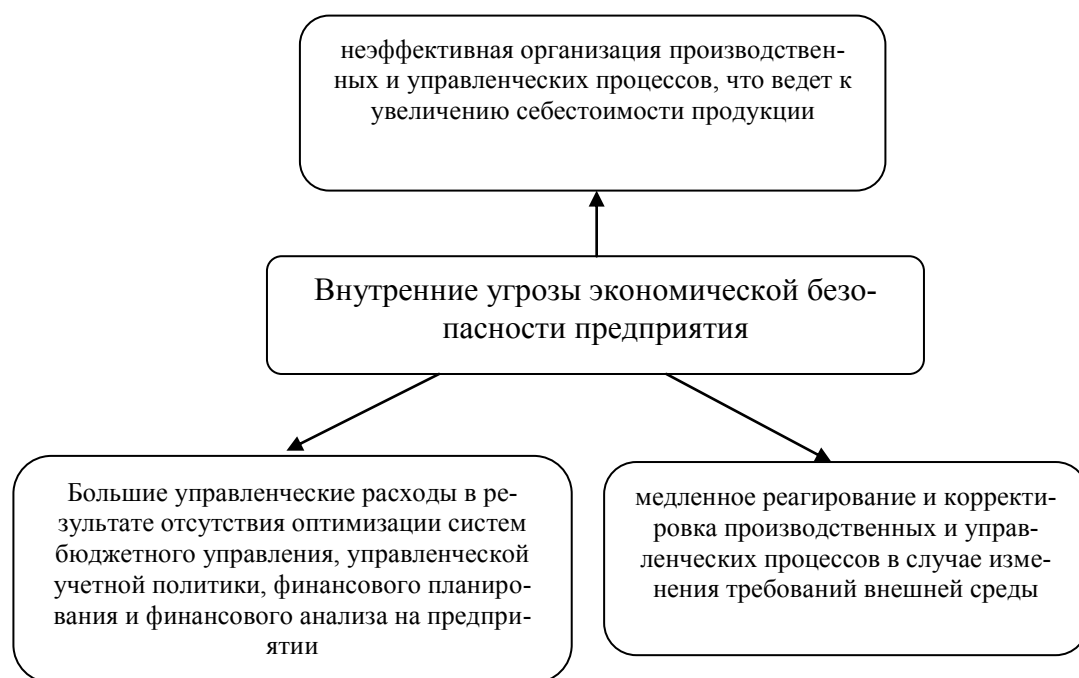


Рисунок 1.3 – Классификация внутренних угроз экономической безопасности предприятия

Источниками внутренних угроз могут быть действия персонала, разглашение конфиденциальной информации, умышленные нарушения контрольных процедур в целях хищения, халатность, саботаж, а также несовершенство или отсутствие механизма контроля на предприятии<sup>4</sup>.

В зависимости от источника возникновения угрозы экономической безопасности предприятия могут быть объективные и субъективные. Объективные возникают без участия и помимо воли предприятия или его сотрудников и не зависят от принятых управленческих решений. К объективным угрозам относят состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс-мажорные обстоятельства и

<sup>4</sup> Касперович С.А., Дербинская Е.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. – 2016. – №7. – С. 280.

т.д. Субъективные угрозы порождены умышленными или неумышленными действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий-конкурентов. Именно поэтому их предотвращение во многом связано с воздействием на субъекты экономических отношений.

Основная цель управления экономической безопасностью предприятия – обеспечение его устойчивого и эффективного функционирования в текущих условиях, создание потенциала развития и роста в будущем.

К основным функциональным целям управления экономической безопасностью предприятия относят [15, с. 280]:

- 1) формирование необходимых корпоративных ресурсов (капитал, персонал, права, информация, технологии);
- 2) стратегическое и тактическое планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- 3) тактическое планирование экономической безопасности по ее функциональным составляющим;
- 4) осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности предприятия.

Выполнение каждой из вышеперечисленных целей экономической безопасности предприятия существенно для достижения ее главной цели. Кроме того, каждая из функциональных целей экономической безопасности имеет собственную структуру подцелей, обуславливаемую функциональной целесообразностью и характером работы предприятия. К основным задачам системы экономической безопасности предприятия относятся следующие:

- а) защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- б) сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития предприятия;
- в) недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;

г) обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;

д) сбор необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;

е) физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;

ж) повышение лояльности населения и деловых партнеров к предприятию, способствующей реализации планов экономической деятельности;

и) контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

С учетом перечисленных задач, условий конкурентной борьбы, специфики деятельности предприятия строится его система экономической безопасности. Необходимо отметить, что, несмотря на общие черты, система экономической безопасности каждого предприятия индивидуальна. Ее полнота и эффективность во многом зависят от имеющейся в государстве законодательной базы, материально-технических и финансовых ресурсов, выделяемых руководителем предприятия, понимания каждым из сотрудников предприятия важности обеспечения его экономической безопасности, а также от решений, принимаемых руководством при построении системы экономической безопасности.

## 1.2 Факторы и условия обеспечения экономической безопасности

Факторы экономической безопасности предприятия – это комплекс окружающих условий, воздействующих на параметры безопасности. Для того чтобы понять и оценить уровень экономической безопасности предприятия, необходимо знать факторы, которые ее определяют и факторы, которые влияют на эффективность управления экономической безопасностью предприятия.

В общем виде факторы экономической безопасности можно разделить на внешние и внутренние. Внешние факторы экономической безопасности предприятия разделяют на подгруппы<sup>5</sup> (рисунок 1.4).

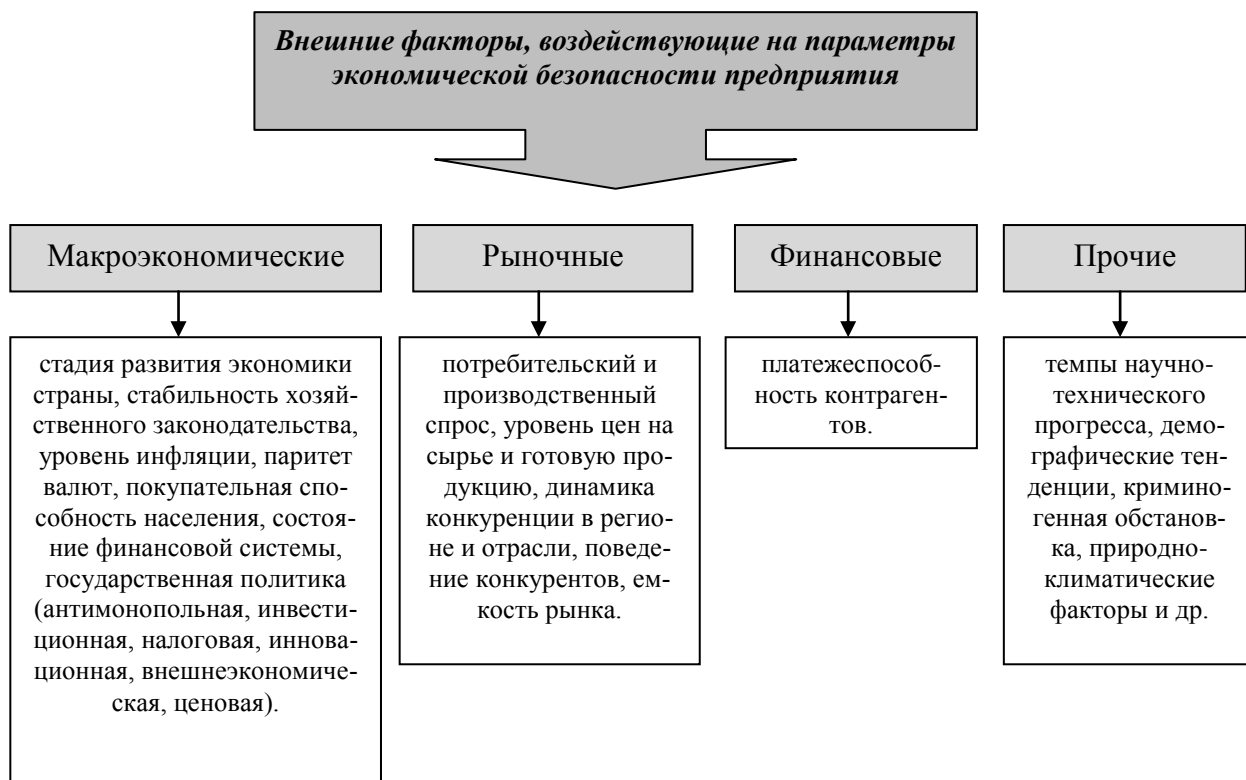


Рисунок 1.4 – Внешние факторы воздействия на экономическую безопасность предприятия

На рисунке 1.5 представим внутренние факторы экономической безопасности<sup>6</sup>. Учитывая влияние различных факторов, заслуживает внимания ресурсно-функциональный подход к определению экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Оценка осуществляется на основе оценки состояния использо-

<sup>5</sup> Волкова М. Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2015. – № 4. – С. 145.

<sup>6</sup> Волкова М. Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2015. – № 4. – С. 145.

вания корпоративных ресурсов (факторов бизнеса) по специальным критериям. Наиболее эффективное использование достигается при предотвращении влияния угроз на экономическую безопасность. Разработка методических подходов предусматривает анализ большого количества факторов, оказывающих влияние на защищенность интересов предприятия и постоянного мониторинга небольшого числа основных параметров, отражающих изменения в краткосрочном периоде.

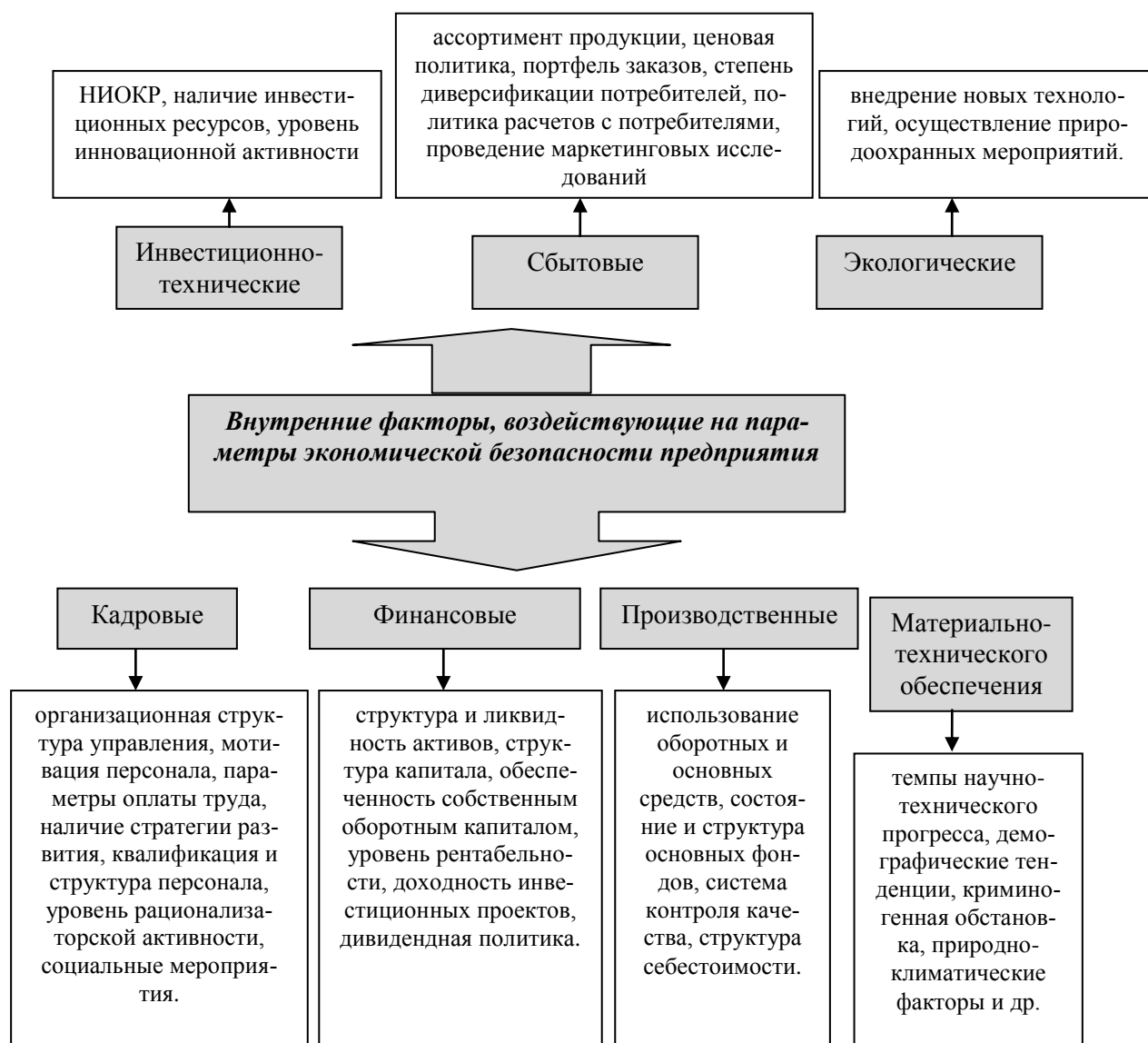


Рисунок 1.5 – Внутренние воздействующие факторы на экономическую безопасность предприятия

Учитывая влияние различных факторов, заслуживает внимания ресурсно-функциональный подход к определению экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Оценка осуществляется на основе оценки состояния использования корпоративных ресурсов (факторов бизнеса) по специальным критериям.

Представим на рисунке 1.6 систему оценки экономической безопасности предприятия, выделив несколько уровней анализа и оценки, предложенных Э.Ю. Хиревичем<sup>7</sup> [29, с. 123].



Рисунок 1.6 – Система оценки экономической безопасности предприятия

Предложенная система оценки позволяет определить этапы и формирует комплекс мероприятий для мониторинга экономической безопасности предприятия.

<sup>7</sup> Хиревич Э.Ю. Определение оптимальной методики оценки экономической безопасности предприятия // Инновационная наука. – 2016. – №2-2 (14). – С.123-127.

Эффективность функционирования бизнеса, которую следует определять как рост его рыночной стоимости, позволяет формировать базу национальной безопасности в виде финансовых ресурсов (налоги), социальной напряженности (создание рабочих мест) и т.д. В свою очередь, инвестиционный климат страны и региона, характеризующих соответствующие уровни безопасности, формирует благоприятную среду для функционирования субъектов хозяйствования.

Личность же, как базовая единица, принимает непосредственное участие в деятельности предприятий, играя немаловажную роль в его деятельности, влияя на рыночную стоимость.

Необходимость решения проблемы обеспечения экономической безопасности предприятия на всех уровнях хозяйственных отношений сегодня вызвана существованием следующих причин<sup>8</sup> [22, с. 170]:

- 1) макроэкономическая нестабильность;
- 2) значительная налоговая нагрузка на субъекты хозяйствования;
- 3) усиление рыночной конкуренции и низкая конкурентоспособность российских предприятий в отдельных сферах (отраслях) экономики;
- 4) недостаточная государственная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства;
- 5) значительный удельный вес теневой хозяйственной деятельности;
- 6) высокий уровень коррупции;
- 7) слабая инвестиционная база и несовершенство системы кредитования субъектов бизнеса;
- 10) недостаточное внимание проблемам экономической безопасности со стороны менеджеров организаций и др.

Таким образом, на эффективность управления экономической безопасностью предприятия могут влиять разнообразные факторы – внутренние и внешние, которые представлены выше.

---

<sup>8</sup> Кочергина Т.Е. Экономическая безопасность / Т.Е. Кочергина. – Ростов н/Д.: Феникс, 2012. – 448с.

### 1.3 Критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности

Методические основы оценки экономической безопасности предприятий рассматриваются в трудах разных авторов. Комплекс этих методов оценки экономической безопасности предприятия можно назвать индикативной методикой, которая заключается в диагностике состояния предприятия по системе показателей, учитывающих его специфические отраслевые особенности, имеющих важное стратегическое значение.

Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения фактических показателей деятельности с индикаторами производства, финансовыми индикаторами, социальными индикаторами. Эти индикаторы служат пороговыми значениями экономической безопасности предприятия, то есть предельными величинами финансово-экономических показателей, превышение которых лишает предприятие возможности функционировать в нормальном режиме. В соответствии с величиной отклонения фактических показателей от пороговых значений индикаторов экономической безопасности состояние предприятия можно характеризовать как: нормальное, когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений; предкризисное, когда превышает барьерное значение хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности, а другие находятся близко к своим барьерным значениям; кризисное, когда превышены пороговые значения большинства основных индикаторов экономической безопасности; критическое, когда нарушаются все барьеры, отделяющие нормальное и кризисное состояния развития производства.

Определение индикаторов экономической безопасности осуществляется с помощью методов горизонтального и вертикального анализа, коэффициентного метода. Так, определяются показатели ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности.

Общий подход к оценке ликвидности баланса предприятия состоит в следующем. Статьи бухгалтерского баланса классифицируют следующим образом: акти-



вы – на четыре группы по скорости превращения в наиболее ликвидную категорию активов – денежные средства или по скорости их возможной реализации, пассивы – на четыре группы по степени срочности погашения обязательств.

В составе активов выделяют следующие группы: группа А1 – активы абсолютно ликвидные, состав которых представляют денежные средства и денежные эквиваленты (активы, которые могут быть в течение короткого промежутка времени превращены в деньги); группа А2 – активы быстрореализуемые, в состав которых включают товары для перепродажи, готовую продукцию, отгруженные товары и дебиторскую задолженность; группа А3 – активы медленно реализуемые (это активы, срок превращения которых в деньги может достигать нескольких месяцев до года). В их состав включают сырье и материалы, расходы будущих периодов, остатки незавершенного производства; группа А4 – активы труднореализуемые (это активы, сроком реализации которых – более одного года). К ним относят внеоборотные и неликвидные активы<sup>9</sup>.

Статьи пассива баланса группируются по срокам погашения: группа П1 – срочные обязательства, которые как правило должны погашаться немедленно. В состав этой группы включают кредиторскую задолженность по налогам перед бюджетом и обязательным страховым взносам перед внебюджетными фондами, задолженность перед персоналом по заработной плате и другие обязательства, которые как правило погашаются в течение месяца; группа П2 – краткосрочные обязательства. В состав этой включается долгосрочная кредиторская задолженность, кредиты и займы сроком до года; группа П3 – долгосрочные обязательства (кредиты, займы, срок погашения которых более года); группа П4 – постоянные пассивы. Это собственный капитал предприятия.

Баланс предприятия признается ликвидным, достигнуто следующее условие:  $A1 > П1$ ,  $A2 > П2$ ,  $A3 > П3$ ,  $A4 < П4$ . Экономический смысл первых трех неравенств состоит в том, что активов каждой группы должно быть достаточно для погаше-

---

<sup>9</sup> Комплексный экономический анализ предприятия / под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой. – СПб.: Питер, 2014. – С. 98.

ния соответствующих обязательств. Экономический смысл четвертого неравенства для анализа платежеспособности отсутствует, оно будет выполняться «автоматически» при выполнении первых трех, поэтому является излишним.

Оценку ликвидности проводят с помощью относительных показателей. Так, определяются следующие коэффициенты:

1) коэффициент абсолютной ликвидности ( $L_{АБС}$ ), характеризует платежеспособность организации на текущую дату (на дату составления отчетности) погасить свои обязательства имеющимися абсолютно ликвидными активами. Рекомендуемым значением коэффициента признано 0,2-0,25. Коэффициент рассчитывается по следующей формуле<sup>10</sup>:

$$L_{АБС} = \frac{ДС + ФВ_{КР}}{О_{КР}},$$

где ДС – денежные средства и денежные эквиваленты;

ФВ<sub>КР</sub> – финансовые вложения сроком до года (краткосрочные);

О<sub>КР</sub> – обязательства до года (краткосрочные);

2) коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности ( $L_{ПРОМ}$ ), характеризует возможности предприятия погасить обязательства в краткосрочной перспективе (после погашения покупателями своей задолженности). Рекомендуемым значением коэффициента признано 0,7-1,0.

Коэффициент рассчитывается по следующей формуле:

$$L_{ПРОМ} = \frac{ДС + ФВ_{КР} + ДЗ_{КР}}{О_{КР}},$$

где ДЗ<sub>КР</sub> – краткосрочная дебиторская задолженность;

3) коэффициент текущей ликвидности ( $L_{ТЕК}$ ), характеризует платежеспособность предприятия в долгосрочной перспективе. Рекомендуемым значением коэффициента признано 1,0-2,0. Коэффициент определяется по формуле

---

<sup>10</sup> Ковалев В.В. Финансовый анализ: управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика. – С. 113.

$$L_{\text{ТЕК}} = \frac{ДС + ФВ_{\text{КР}} + ДЗ_{\text{КР}} + ДЗ_{\text{Д}} + МОС}{O_{\text{КР}}},$$

где ДЗ<sub>Д</sub> – дебиторская задолженность со сроком погашения более года;

МОС – запасы (материальные оборотные активы).

Расчет данных коэффициентов позволит сделать выводы относительно платежеспособности предприятия в определенный период времени и принять необходимые управленческие решения.

Финансовая устойчивость – это способность организации продолжать основную деятельность при одновременном погашении всех заемных средств. Финансовая устойчивость представляет интерес для всех лиц, экономически связанных с организацией. Анализ финансовой устойчивости включает абсолютную и относительную оценку.

Абсолютная оценка финансовой устойчивости основана на сравнении суммы источников формирования запасов с величиной самих запасов по данным бухгалтерского баланса.

Источниками формирования запасов могут быть<sup>11</sup>:

1) собственные оборотные средства (СОС) – часть собственного капитала, за счет которой приобретаются оборотные активы;

2) собственные и долгосрочные источники формирования запасов. Определяется увеличением собственных оборотных средств на сумму долгосрочных обязательств (СД);

3) общая величина основных источников формирования запасов. Определяется увеличением предыдущего показателя на сумму краткосрочных кредитов и займов (ОИ).

Оценивается достаточность этих трех источников для формирования запасов путем расчета следующих показателей:

1) излишек или недостаток собственных оборотных средств ( $\Delta\text{СОС}$ );

---

<sup>11</sup> Ковалев В.В. Финансовый анализ: управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика. – С. 121.

2) излишек или недостаток собственных и долгосрочных источников формирования запасов ( $\Delta CД$ ). Рассчитывается, если предыдущий показатель меньше нуля, то есть, если собственных оборотных средств недостаточно для формирования запасов предприятия;

3) излишек или недостаток общей величины основных источников формирования запасов ( $\Delta OИ$ ). Рассчитывается, если предыдущий показатель меньше нуля, то есть, если собственного капитала и долгосрочных заемных средств недостаточно для формирования запасов.

Вычисление трех показателей обеспеченности запасов источниками их формирования позволяет классифицировать финансовую устойчивость организации. Выделяют четыре типа финансовой устойчивости: абсолютная, при которой  $\Delta CОC > 0$ , нормальная, при которой  $\Delta CОC < 0$ ,  $\Delta CД > 0$ , неустойчивое финансовое положение при котором  $\Delta CОC < 0$ ,  $\Delta CД < 0$ ,  $\Delta OИ > 0$ , кризисное финансовое положение, при котором  $\Delta CОC < 0$ ,  $\Delta CД < 0$ ,  $\Delta OИ < 0$ .

Для анализа финансовой устойчивости вычисляются значения относительных показателей. Наиболее часто используются коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами, коэффициент автономии (финансовой независимости), коэффициент соотношения собственных и заемных средств, коэффициент маневренности.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами показывает долю оборотных активов, приобретенных за счет собственного капитала. В экономической литературе приводится нормативное значение данного коэффициента – не меньше 0,1.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами определяется по следующей формуле:

$$K_{oc} = \frac{COC}{OA},$$

где ОА – общая величина оборотных активов.

Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами определяется по формуле

$$K_{O3} = \frac{COC}{3},$$

где 3 – стоимость запасов.

Данный коэффициент показывает долю запасов, приобретенных за счет собственных средств. Исходя из логики абсолютных показателей финансовой устойчивости, должен быть не менее единицы.

Коэффициент финансовой независимости определяется по формуле

$$K_{\Phi H} = \frac{CK}{ИБ},$$

где ИБ – итог баланса.

Коэффициент финансовой независимости показывает долю собственного капитала в общей сумме источников средств. В экономической литературе приводится нормативное значение данного коэффициента – не меньше 0,5.

Коэффициент маневренности показывает способность предприятия финансировать запасы за счет собственного капитала. Нормативное значение этого коэффициента должно быть в пределах 0,2-0,5.

Считается, что организация абсолютно финансово устойчива, если все коэффициенты удовлетворяют рекомендованным значениям. Степень финансовой устойчивости может быть оценена аналитиком по степени соответствия фактических значений коэффициентов ограничениям.

Не менее важным в оценке экономической безопасности является оценка состава доходов, расходов, прибыли, определение уровня рентабельности. Оценка состава проводится с помощью вертикального анализа, когда определяется доля каждого элемента в отчете о финансовых результатах в составе выручки. Показатели рентабельности применяются для оценки уровня эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Так, определяются рентабельность

продукции, рентабельность продаж, собственного и заемного капитала, рентабельность активов.

Рентабельность основной деятельности (продукции) характеризует эффективность его деятельности. Показывает прибыль от понесенных затрат на производство продукции. Рентабельность продаж рассчитывается как отношение суммы прибыли от реализации продукции к полученной выручке. Характеризует, сколько прибыли приходится на рубль объема продаж. Значения рентабельности продаж различных отраслей могут сильно различаться, поэтому следует анализировать динамику их изменений. Рентабельность активов определяется как отношение чистой прибыли к среднегодовой стоимости активов предприятия. Показывает эффективность использования всего имущества предприятия, сколько копеек прибыли приходится на рубль активов предприятия. Рентабельность собственного капитала определяется как отношение чистой прибыли и стоимости собственного капитала. Показывает, сколько копеек прибыли приходится на рубль собственного капитала, то есть отражает эффективность использования средств, принадлежащих собственникам предприятия.

Деловая активность – это оборачиваемость активов и капитала. С помощью анализа деловой активности можно определить скорость оборота активов, капитала, обязательств, выявить длительность одного оборота в днях, разработать пути оптимизации финансового и операционного циклов.

Рассмотрим основные показатели.

Оборачиваемость оборотных активов характеризует количество оборотов оборотных активов в течение анализируемого периода (месяца, квартала, года) и определяется по формуле<sup>12</sup>:

$$K_{об} = \frac{B}{OC_{CP}},$$

где В – выручка, в руб.;

---

<sup>12</sup> Селезнева, Н.Н., Ионова, А.Ф. Финансовый анализ: учебное пособие / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – С. 245.

$OC_{CP}$  – среднее значение оборотных активов, в руб.

Коэффициенты оборачиваемости оборотных средств по их элементам в составе бухгалтерского баланса предприятия (например, оборачиваемость запасов, оборачиваемость дебиторской задолженности, оборачиваемость денежных средств, кредиторской задолженности) рассчитываются аналогично оборачиваемости, представленной в формуле выше.

Длительного одного оборота оборотных активов ( $D_{OB}$ ) характеризует количество дней в одном периоде их оборота в анализируемом периоде (месяц, квартал, год) и определяется по формуле

$$D_{OB} = \frac{T}{K_{OB}},$$

где  $T$  – продолжительность дней в анализируемом периоде.

В рамках таких направлений, как оценка ликвидности и финансовой устойчивости предполагается сравнение полученных значений с индикативными значениями показателей (или нормативами), а в рамках оценки динамики и структуры активов и пассивов, оценки деловой активности и рентабельности будут сравниваться показатели за ряд лет. Все показатели, определяемые в рамках данной оценки, будут являться индикаторами экономической безопасности и способствовать определению угроз экономической безопасности предприятия.

Итак, экономическая безопасность предприятия – это стабильность экономического функционирования и развития с целью создания необходимых благ и услуг, которые удовлетворяют потребности предприятия и общественные потребности. От решения проблемы экономической безопасности зависит экономический рост предприятия. Поэтому перед предприятиями и организациями стоит проблема создания системы обеспечения экономической безопасности, способной обеспечить снижение уровня угроз деятельности предприятий от воздействия внутренних и внешних факторов.

## 2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»

### 2.1 Описание объекта исследования ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» – глобальная энергетическая компания, основными направлениями деятельности которой является геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии<sup>13</sup>. В феврале 2018 года ПАО «Газпром» исполнилось 25 лет.

ПАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

ПАО «Газпром» согласно Устава является коммерческой организацией, основной целью деятельности которой является организация эффективной работы и получение прибыли в сфере обеспечения отечественных и зарубежных потребителей газом, газовым конденсатом, нефтью и продуктами их переработки на основе прямых договоров, а также в сфере обеспечения поставок газа за пределы России по межгосударственным и межправительственным соглашениям.

Финансово-хозяйственная деятельность ПАО «Газпром» подразделяется на следующие основные направления:

- 1) добыча газа – геологоразведка и добыча газа;
- 2) транспортировка – транспортировка газа;
- 3) поставка газа – продажа газа в РФ и за ее пределами;
- 4) хранение газа – хранение добытого и приобретенного газа в подземных хранилищах;
- 5) добыча нефти и газового конденсата – разведка и добыча нефти и газового конденсата, продажа нефти и газового конденсата;

---

<sup>13</sup> О Газпроме – официальный сайт ПАО «Газпром» // <http://www.gazprom.ru/about/>



б) переработка – переработка нефти, газового конденсата и прочих углеводородов и продажа продуктов переработки;

7) производство и продажа электрической и тепловой энергии.

В рамках этих основных видов деятельности ПАО «Газпром» выделены:

а) комплексное развитие системы газоснабжения при наиболее полной интеграции экономических и производственных возможностей по добыче газа, нефти, газового конденсата, выпуску продуктов их переработки и другой продукции при наименьших затратах;

б) осуществление инвестиционной деятельности, включая эмиссию собственных ценных бумаг (в том числе акций, облигаций и производных ценных бумаг), покупку и продажу ценных бумаг, оказание инвестиционных услуг, создание инвестиционных институтов для обеспечения интересов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ;

в) обеспечение проектирования и разработки месторождений, строительства скважин, газопроводов и других объектов системы газоснабжения, а также объектов социальной сферы;

г) управление системой газоснабжения, обеспечение надежности и безопасности эксплуатации газовых объектов в соответствии с действующими нормами и правилами;

д) концентрация научно-технического и производственного потенциала на разработке и внедрении новых прогрессивных видов техники, технологий и материалов;

е) выполнение поисково-оценочных и разведочных работ, разработка газовых, газо- конденсатных, нефтяных и нефтегазоконденсатных месторождений с комплексным освоением ресурсов газа, газового конденсата, нефти;

ж) создание рентабельного комплекса для морской добычи газа, газового конденсата и нефти с привлечением конверсионных предприятий и флота, использование морского дна для строительства, эксплуатации и обслуживания сооруже-

ний, необходимых для разработки нефтяных и газовых месторождений континентального шельфа;

з) развитие и эксплуатация газотранспортных систем и подземных газовых хранилищ;

и) проектирование и экспертиза проектов разработки месторождений, бурение скважин, строительство новых объектов, расширение, реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов и др.

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» на конец 2017 года составил 118 367,56 млн. руб., выпущено 23,7 млрд. обыкновенных именных акций стоимостью 5 руб./шт.

Размер доли уставного капитала, находящейся в собственности РФ 38,37%, АО «РОСНЕФТЕГАЗ» – 10,97%, АО «РОСГАЗИФИКАЦИЯ» – 0,89%, владельцы американских депозитарных расписок – 25,20%, прочие лица – 24,57%.

ПАО «Газпром» является мировым лидером по величине запасов (около 17%) и объемам добычи (около 12%) природного газа. В России ПАО «Газпром» обеспечивает 68% добычи газа и около 11% добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) (рисунок 2.1).



Рисунок 2.1 – Доля запасов ПАО «Газпром» в мировых и российских запасах газа

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит

крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных компаний Группы Газпром по состоянию на 31.12.2017 года на территории России составила 172,05 тыс. км. В России на долю ПАО «Газпром» приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18% переработки нефти и стабильного газового конденсата.

ПАО «Газпром» является основным поставщиком газа потребителям в России и в странах бывшего Советского Союза, а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам «ГАЗПРОМ Швейцария АГ» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья – 34,2 %). На рисунке 2.2 представлена география проведения геологоразведочных работ по добыче газа ПАО «Газпром» в России и в мире.



Рисунок 2.2 – Геологоразведка ПАО «Газпром» по добыче газа

Состояние минерально-сырьевой базы ПАО «Газпром» по категориям «доказанные» и «вероятные» представим на рисунке 2.3.

Извлекаемые запасы Группы «Газпром» по российской классификации									
Год	Газ, млрд куб. м			Конденсат, млн т			Нефть (извл.), млн т		
	АВ <sub>1</sub> С <sub>1</sub>	В <sub>2</sub> С <sub>2</sub>	АВ <sub>1</sub> С <sub>1</sub> +В <sub>2</sub> С <sub>2</sub>	АВ <sub>1</sub> С <sub>1</sub>	В <sub>2</sub> С <sub>2</sub>	АВ <sub>1</sub> С <sub>1</sub> +В <sub>2</sub> С <sub>2</sub>	АВ <sub>1</sub> С <sub>1</sub>	В <sub>2</sub> С <sub>2</sub>	АВ <sub>1</sub> С <sub>1</sub> +В <sub>2</sub> С <sub>2</sub>
01.01.2018	35 355,4	13 210,9	48 566,3	1 595,6	1 015,3	2 610,9	2 045,3	1 632,1	3 677,4

Запасы Группы «Газпром» по международной классификации (PRMS) по сумме категорий «доказанные» плюс «вероятные»			
Год	Газ, млрд куб. м	Конденсат, млн т	Нефть, млн т
01.01.2017	23 855,1	1 018,9	1 378,7
01.01.2018	24 146,6	1 105,7	1 360,0

Рисунок 2.3 – Состояние минерально-сырьевой базы ПАО «Газпром»

Кроме того, ПАО «Газпром» владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 15% российской генерации электроэнергии. ПАО «Газпром» является крупнейшим производителем тепловой энергии в России. В таблице 2.1 представим основные производственные показатели ПАО «Газпром».

Таблица 2.1 – Основные производственные показатели деятельности ПАО «Газпром» в 2016-2017 гг.

Наименование показателя	2016 год	2017 год	Изменение, в %
Добыча природного и попутного газа, млрд. м <sup>3</sup>	420,1	472,1	12,4
Добыча нефти, млн. т	47,2	48,6	3,0
Добыча нестабильного газового конденсата, млн. т	15,9	15,9	-
Всего добыча углеводородов, млн. барр.н.э.	3202,5	3550,2	10,9
Переработка природного и попутного газа, млрд. м <sup>3</sup>	31,0	30,8	-0,6
Переработка жидкого углеводородного сырья, млн. т	65,9	64,1	-2,7
Производство электроэнергии, млрд. Квт/ч	157,51	156,55	-0,6

Изменение производственных показателей касающихся добычи газа, газового конденсата и нефти, представим на рисунке 2.3.

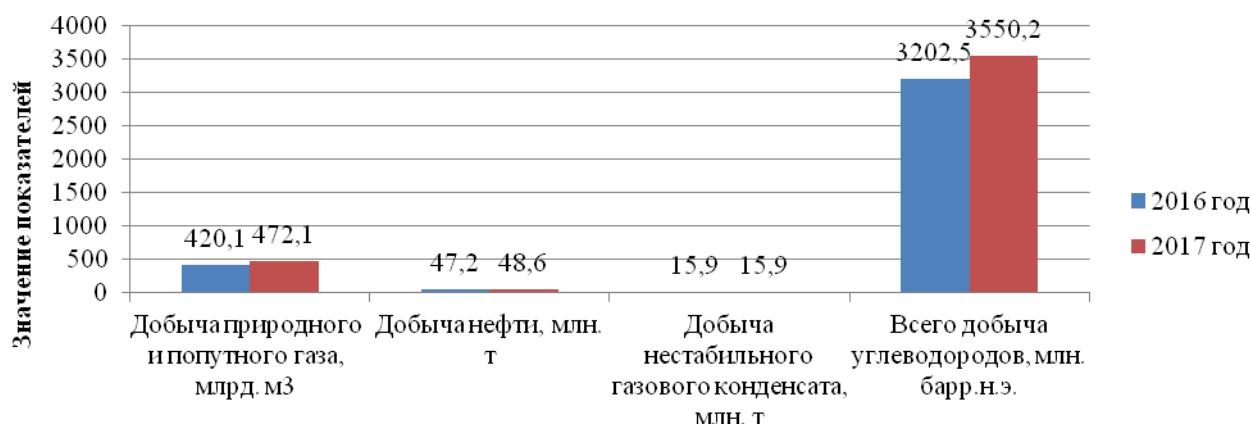


Рисунок 2.3 – Показатели добычи ПАО «Газпром» в 2016-2017 гг.

По данным таблицы 2.1 и рисунка 2.3 в 2017 году выработка электроэнергии и отпуск тепла снизились по всем компаниям, кроме ТГК-1.

На производственные результаты оказывает влияние ввод новых эффективных мощностей в рамках ДПМ, загрузка оборудования со стороны Системного оператора, действия компании по минимизации загрузки неэффективных мощностей и погодные факторы. Снижение отпуска тепла связано с более высокими температурами наружного воздуха, а также с передачей части котельных МОЭК в контур Мосэнерго и переключением нагрузок с котельных на более эффективные ТЭЦ Мосэнерго (рисунок 2.4).

<b>Выработка электроэнергии</b>	<i>млрд кВт·ч.</i>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Изм. 2017/2016</b>
	Мосэнерго	59,1	57,9	-2,1%
ТГК-1	27,7	29,5	+6,6%	▲
ОГК-2	67,1	63,4	-5,4%	▼
МОЭК	-	-	-	
<b>Итого</b>	<b>153,8</b>	<b>150,8</b>	<b>-1,9%</b>	<b>▼</b>
<b>Отпуск тепла</b>	<i>млн Гкал</i>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Изм. 2017/2016</b>
	Мосэнерго	81,8	79,4	-2,9%
ТГК-1	24,4	24,7	+1,1%	▲
ОГК-2	6,9	6,8	-2,0%	▼
МОЭК	6,1	5,8	-5,4%	▼
<b>Итого</b>	<b>119,3</b>	<b>116,7</b>	<b>-2,2%</b>	<b>▼</b>

Рисунок 2.4 – Изменение основных производственных энергетических показателей деятельности ПАО «Газпром» в 2016-2017 гг.

Крупнейшие ассоциированные и совместные предприятия ПАО «Газпром» расположены не только в России, но и за ее пределами (в Турции, Венгрии, Греции, Германии, Швейцарии, Польше, Латвии, Казахстане, Молдове).

## 2.2 Анализ основных показателей деятельности ПАО «Газпром», оценка финансового состояния компании

Проведем финансовую оценку деятельности ПАО «Газпром», определив рост стоимости имущества компании, собственного капитала и обязательств, уровень

ликвидности, финансовой устойчивости, рентабельности и деловой активности по данным отчетности ПАО «Газпром» за 2015-2017 гг. (Приложение А, Б).

В таблице 2.2 отражено изменение динамики и структуры активов и источников их формирования ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.

Информационную основу анализа составили данные консолидированного бухгалтерского баланса ПАО «Газпром».

Таблица 2.2 – Оценка динамики активов и пассивов ПАО «Газпром»

Показатели актива/ пассива баланса	Значение показателя, млн. руб.			Темпы роста, %	
	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017	2016/2015 гг.	2017/2016 гг.
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
Нематериальные активы	107467	105330	105469	98,01	100,13
Основные средства	11003881	11502747	12545079	104,53	109,06
Финансовые вложения	1043853	1024494	1135877	98,15	110,87
Дебиторская задолженность	599848	710747	669286	118,49	94,17
Прочие внеоборотные активы	303269	341274	313793	112,53	91,95
Итого по разделу I	13058318	13684592	14769504	104,80	107,93
<b>II. Оборотные активы</b>					
Запасы	804364	711199	772314	88,42	108,59
НДС по приобретенным ценностям	229626	195033	119881	84,94	61,47
Дебиторская задолженность	1114207	1084967	1122724	97,38	103,48
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	12570	11481	31057	91,34	270,51
Денежные средства и денежные эквиваленты	1360910	900199	871950	66,15	96,86
Прочие оборотные активы	472045	331467	551340	70,22	166,33
Итого по разделу II	3993722	3234346	3469266	80,99	107,26
<b>БАЛАНС</b>	17052040	16918938	18238770	99,22	107,80
<b>III. Капитал и резервы</b>					
Уставный капитал	325194	325194	325194	100,00	100,00
Выкупленные собственные акции	-103919	-235919	-235919	227,02	100,00
Неконтролирующая доля участия	325036	347308	386395	106,85	111,25
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	10368311	11005256	11539811	106,14	104,86
Итого по разделу III	10914622	11441839	12015481	104,83	105,01
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
Заемные средства	2795843	2382543	2391713	85,22	100,38
Отложенные налоговые обязательства	618404	688503	699413	111,34	101,58

Оценочные обязательства	0	406234	469453	-	115,56
Прочие обязательства	598470	78011	73194	13,04	93,83
Итого по разделу IV	4012717	3555291	3633773	88,60	102,21
V. Краткосрочные обязательства					
Заемные средства	646372	447080	874805	69,17	195,67
Кредиторская задолженность	1478329	1474728	1714711	99,76	116,27
Итого по разделу V	2124701	1921808	2589516	90,45	134,74
БАЛАНС	17052040	16918938	18238770	99,22	107,80

Проведение оценки динамики активов и пассивов ПАО «Газпром» по данным баланса показало следующее:

1) стоимость активов и пассивов уменьшилась на 0,78% в 2015-2016 гг., в 2016-2017 гг. выросла на 7,80%;

2) причиной уменьшения стоимости активов в 2015-2016 гг. стало уменьшение стоимости источников средств в части обязательств. Так, сумма долгосрочных обязательств уменьшилась на 11,40%, краткосрочных – на 9,55%. Собственный капитал наоборот увеличился на 4,83%. В составе активов уменьшение в этом периоде произошло по статье внеоборотных активов – финансовые вложения (включая вложения в дочерние общества, которых у ПАО «Газпром» более 70) на 1,85%, а также уменьшилась стоимость многих оборотных активов: в частности запасов – на 11,58%, дебиторской задолженности – на 2,62%, финансовых вложений – на 8,66% и денежных средств – на 33,85%;

3) рост имущества в 2016-2017 гг. произошел за счет роста собственного капитала – на 5,01%, долгосрочных обязательств – на 2,21% и краткосрочных обязательств – на 34,74%. В составе активов наибольший рост произошел по статьям: финансовые вложения в составе внеоборотных активов – на 10,87%, запасы – на 8,59%, финансовых вложений в составе оборотных активов – на 170,51%.

На рисунке 2.5 представим динамику внеоборотных активов ПАО «Газпром».

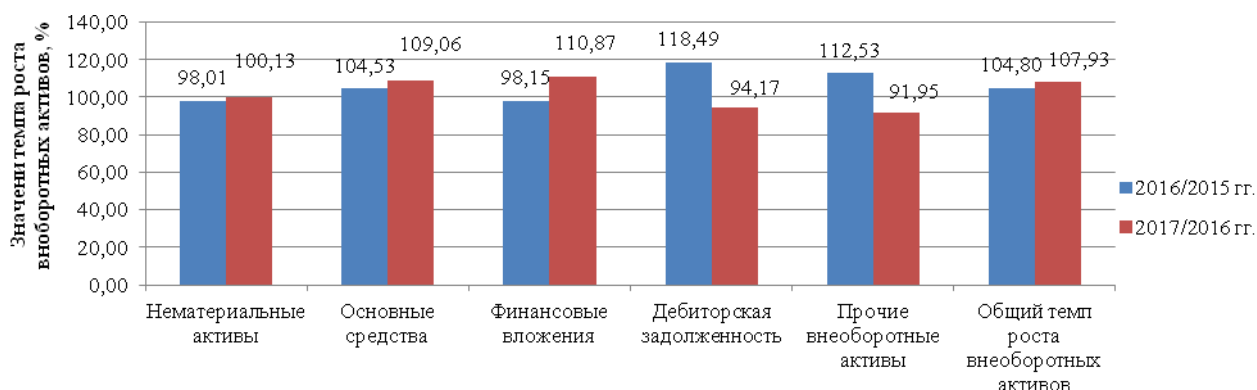


Рисунок 2.5 – Темпы роста внеоборотных активов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.

Общий прирост стоимости внеоборотных активов ПАО «Газпром» в 2015-2016 гг. составил 4,80%, в 2016-2017 гг. – 7,93%. Изменение стоимости оборотных и внеоборотных активов ПАО «Газпром» отразим на рисунке 2.6.

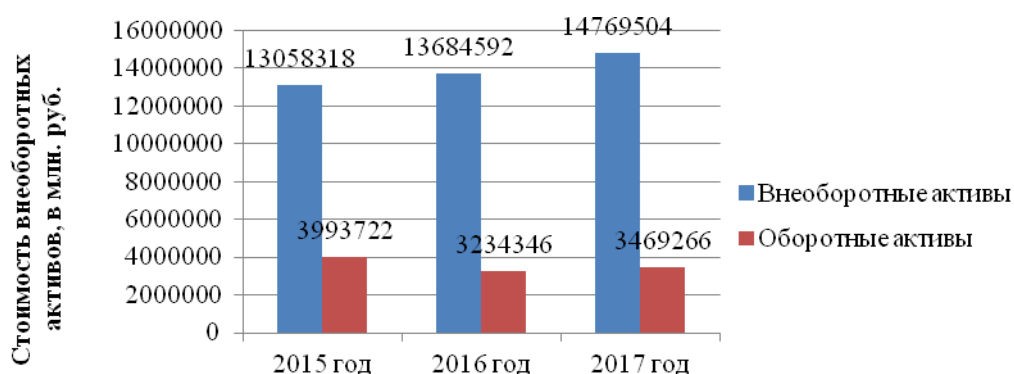


Рисунок 2.6 – Стоимость активов ПАО «Газпром»

Изменение темпов роста оборотных активов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг. представлено на рисунке 2.7.

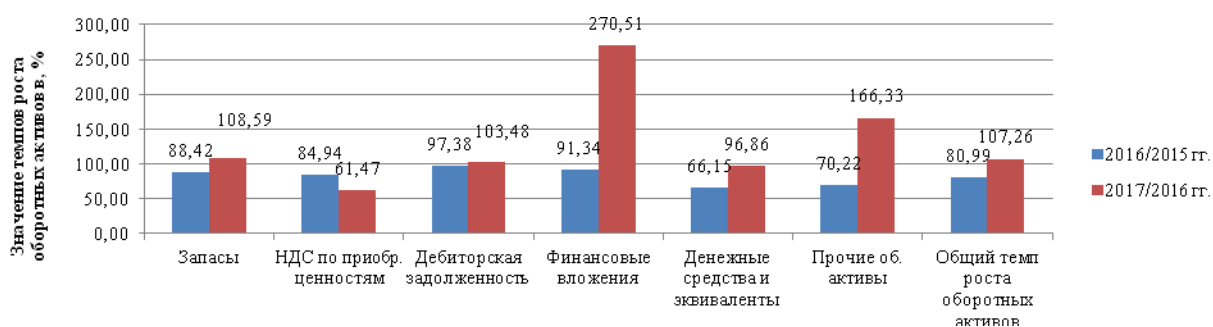


Рисунок 2.7 – Темпы роста оборотных активов ПАО «Газпром»



На рисунке 2.7 видно, что общая стоимость оборотных активов в 2015-2016 гг. уменьшилась на 19,01%, за счет уменьшения всех видов оборотных активов (по данным отчетности в ПАО «Газпром» в 2017 году была принята политика оптимизации запасов, оптимизации дебиторской задолженности, что привело к сокращению отдельных видов оборотных активов). В 2016-2017 гг. стоимость оборотных активов увеличилась на 7,26%.

На рисунке 2.7 представим темпы роста собственного капитала, долгосрочных и краткосрочных обязательств ПАО «Газпром».

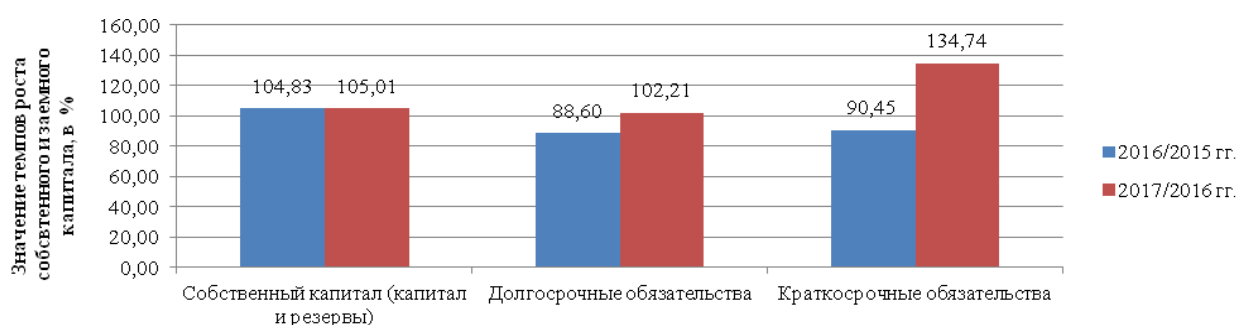


Рисунок 2.7 – Темпы роста собственного и заемного капитала ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.

По данным рисунка 2.7 на протяжении 2015-2017 гг. стабильно растет собственный капитал ПАО «Газпром»: на 4,83% в 2015-2016 гг., и на 5,01% в 2016-2017 гг. Обязательства в 2015-2016 гг. сначала уменьшились (долгосрочные на 11,40%, краткосрочные – на 9,55%), в 2016-2017 гг. выросли (долгосрочные на 2,21%, краткосрочные – на 34,74%). Изменение стоимости источников финансирования имущества предприятия отражено на рисунке 2.8.

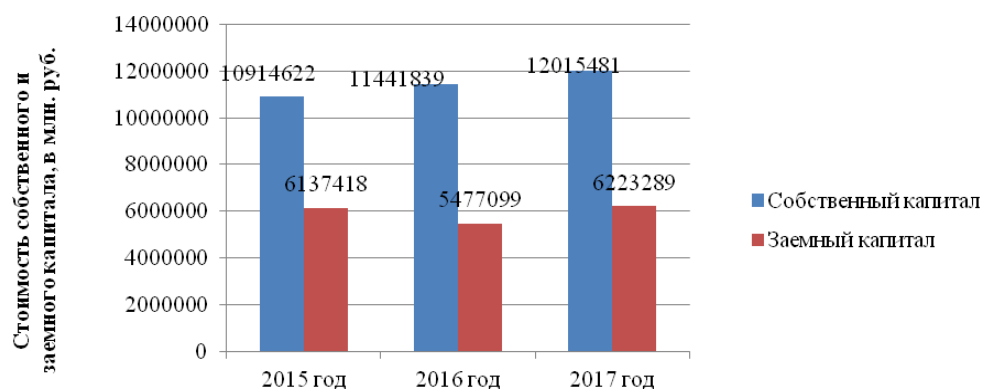


Рисунок 2.8 – Изменение стоимости капитала и обязательств

Проведем анализ структуры активов ПАО «Газпром» с помощью вертикального анализа (таблица 2.3).

Таблица 2.3 – Оценка структуры активов ПАО «Газпром»

Наименование статьи актива баланса	Удельный вес показателя, %		
	на 31.12.2015 года	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года
<b>I. Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы	0,630	0,623	0,578

Окончание таблицы 2.3

Наименование статьи актива баланса	Удельный вес показателя, %		
	на 31.12.2015 года	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года
Основные средства	64,53	67,99	68,78
Финансовые вложения	6,12	6,06	6,23
Отложенные налоговые активы	3,52	4,20	3,67
Прочие внеоборотные активы	1,78	2,02	1,72
<b>Итого по разделу I</b>	<b>76,58</b>	<b>80,88</b>	<b>80,98</b>
<b>II. Оборотные активы</b>			
Запасы	4,72	4,20	4,23
НДС по приобретенным ценностям	1,35	1,15	0,66
Дебиторская задолженность	6,53	6,41	6,16
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	0,07	0,07	0,17
Денежные средства и денежные эквиваленты	7,98	5,32	4,78
Прочие оборотные активы	2,77	1,96	3,02
<b>Итого по разделу II</b>	<b>23,42</b>	<b>19,12</b>	<b>19,02</b>
<b>Итого активы</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Изменение структуры активов ПАО «Газпром» отражено на рисунке 2.9.

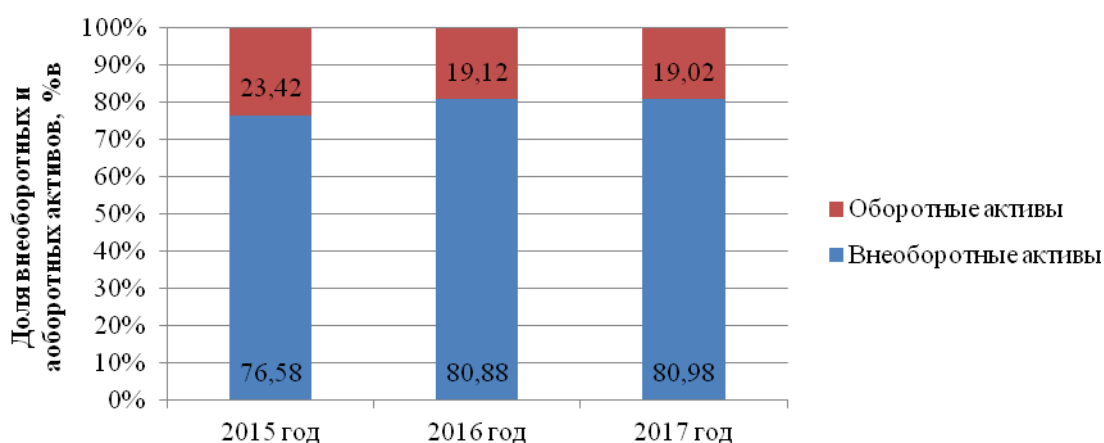


Рисунок 2.9 – Структура активов ПАО «Газпром»

В структуре активов высока доля внеоборотных активов, что характерно для деятельности ПАО «Газпром», которая не возможна без наличия материально-технической базы, лицензий и т.д. Доля внеоборотных активов на 31.12.2015 года оставила 76,58%, на 31.12.2016 года – 80,88%, на 31.12.2017 года – 80,98%. Наибольшее значение в их составе занимают основные средства – 64,53% на конец 2015 года, 67,99% на конец 2016 года и 68,78% на конец 2017 года.

Доля оборотных активов невысока: 23,42% на 31.12.2015 года, 19,12% на 31.12.2016 года и 19,02% на 31.12.2017 года. В структуре оборотных активов высока доля денежных средств на конец 2015 года – 7,98%, позже доля снижается до 4,78% на конец 2017 года; также высока доля дебиторской задолженности – 6,53% на конец 2015 года, 6,41% на конец 2016 года и 6,16% на конец 2017 года.

В таблице 2.4 представим изменение структуры пассивов ПАО «Газпром».

Таблица 2.4 – Оценка структуры пассивов ПАО «Газпром»

Наименование статьи пассива баланса	Удельный вес, %		
	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
<b>III. Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	1,91	1,92	1,78
Выкупленные собственные акции	-0,61	-1,39	-1,29
Неконтролирующая доля участия	1,91	2,05	2,12
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	60,80	65,05	63,27
Итого по разделу III	64,01	67,63	65,88
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Заемные средства	16,40	14,08	13,11

Отложенные налоговые обязательства	3,63	4,07	3,83
Оценочные обязательства	0,00	2,40	2,57
Прочие обязательства	3,51	0,46	0,40
Итого по разделу IV	23,53	21,01	19,92
V. Краткосрочные обязательства			
Заемные средства	3,79	2,64	4,80
Кредиторская задолженность	8,67	8,72	9,40
Итого по разделу V	12,46	11,36	14,20
Итого пассивы	100,00	100,00	100,00

Доля собственного капитала по данным баланса то повышалась (с 2015 года по 2016 год с 64,01% до 67,63%), то уменьшалась (до 65,88%) в 2017 году. В любом случае, доля собственного капитала выше 50%, а это уже следует рассматривать как положительное явление с точки зрения финансовой устойчивости. На изменение доли собственного капитала повлияло увеличение удельного веса неконтролируемой доли участия с 1,91% до 2,12% за 2015-2017 гг. Следует отметить также рост нераспределенной прибыли. Ее доля в 2015 году составила 60,80%, в 2016 году повысилась до 65,05%, в 2017 году – 63,27%.

Доля собственного и заемного капитала отражена на рисунке 2.10.

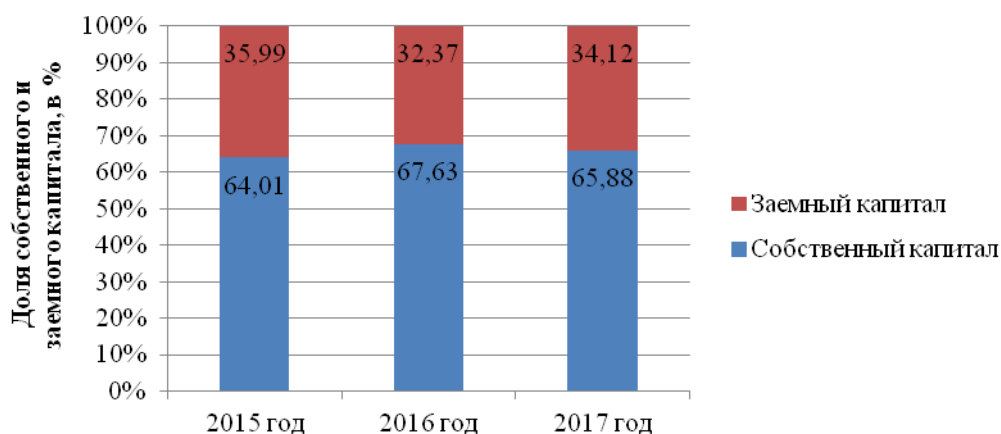


Рисунок 2.10 – Структура пассивов ПАО «ГАЗПРОМ»

Относительно обязательств, следует отметить высокую долю долгосрочных обязательств, что более выгодно, чем больший рост краткосрочной задолженности. Так, доля долгосрочных кредитов и займов составила в 2015 году 16,40%, в 2016 году 14,08% и 13,11% в 2017 году против доли краткосрочных кредитов в 3,79%, 2,64% и 4,80% соответственно. Доля кредиторской задолженности в струк-

туре краткосрочных обязательств значительна – 8,67% на конец 2015 года, 8,72% на конец 2016 года и 9,40% на конец 2017 года.

Поэтому по результатам оценки следует отметить положительные тенденции в деятельности ПАО «Газпром» в 2016-2017 гг., когда произошел рост стоимости имущества, выросла стоимость собственного капитала, но при этом выросли и обязательства. Но имеющаяся доля собственного капитала для финансирования деятельности – более 60%, положительно влияет на финансовое состояние и финансовую устойчивость ПАО «Газпром».

Далее проведем оценку ликвидности ПАО «Газпром» по данным бухгалтерского баланса (Приложение А) на конец 2015-2017 гг., определив платежные излишки (недостатки) по группам активов и пассивов, а также индикаторы ликвидности предприятия – коэффициенты ликвидности. Результаты оценки ликвидности баланса ПАО «Газпром» отражены в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Проверка баланса ПАО «Газпром» на ликвидность

Наименование статей актива / пассива баланса	На 31.12.2015		На 31.12.2016		На 31.12.2017	
	млн. руб.	в % к итогу	млн. руб.	в % к итогу	млн. руб.	в % к итогу
А1 (денежные средства и эквиваленты, краткосрочные финансовые вложения)	1373480	8,05	911680	5,39	903007	4,95
А2 (дебиторская задолженность)	1114207	6,53	1084967	6,41	1122724	6,16
А3 (запасы, долгосрочная дебиторская задолженность, прочие оборотные активы)	2105883	12,35	1948446	11,52	2112821	11,58
А4 (внеоборотные активы)	12458470	73,06	12973845	76,68	14100218	77,31
Итого активы	17052040	100,00	16918938	100,00	18238770	100,00
П1 (кредиторская задолженность)	1478329	8,67	1474728	8,72	1714711	9,40
П2 (краткосрочные кредиты и займы, прочие краткосрочные обязательства)	646372	3,79	447080	2,64	874805	4,80
П3 (долгосрочные)	4012717	23,53	3555291	21,01	3633773	19,92

обязательства)						
П4 (собственный капитал и резервы)	10914622	64,01	11441839	67,63	12015481	65,88
Итого пассивы	17052040	100,00	16918938	100,00	18238770	100,00
Платежный излишек (недостаток), А1-П1	-104849		-563048		-811704	
Платежный излишек (недостаток), А2-П2	467835		637887		247919	
Платежный излишек (недостаток), А3-П3	-1906834		-1606845		-1520952	
Платежный излишек (недостаток), П4-А4	-1543848		-1532006		-2084737	

Проанализируем степень ликвидности баланса ПАО «Газпром», сопоставив активы с пассивами: в 2015 году А1<П1 А2>П2 А3<П3 А4>П4; в 2016 году А1<П1 А2>П2 А3<П3 А4>П4; в 2017 году А1<П1 А2>П2 А3<П3 А4>П4.

Полученные результаты показали низкий уровень обеспеченности наиболее ликвидными активами, слишком большую «загруженность» баланса медленно реализуемыми активами, а также превышение стоимости внеоборотных активов над стоимостью капитала, это означает, что нет собственных оборотных средств и запасы финансируются краткосрочными обязательствами.

Изменение индикаторов ликвидности ПАО «Газпром» отразим в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Изменение коэффициентов ликвидности ПАО «Газпром»

Наименование показателя	Значение показателя			
	норматив	на 31.12.2015 года	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года
Коэффициент текущей ликвидности	1,0-2,0	1,832	1,779	1,339
Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-1,0	1,171	1,039	0,782
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,646	0,474	0,349

Результаты оценки доказывают низкий уровень абсолютной ликвидности в 2016-2017 гг., когда полученные результаты не дотягивают до нормативного значения: 0,474 в 2016 году и 0,349 в 2017 году. Отрицательная динамика неблагоприятно скажется на платежеспособности ПАО «Газпром» в наиболее срочной перспективе (рисунок 2.11).

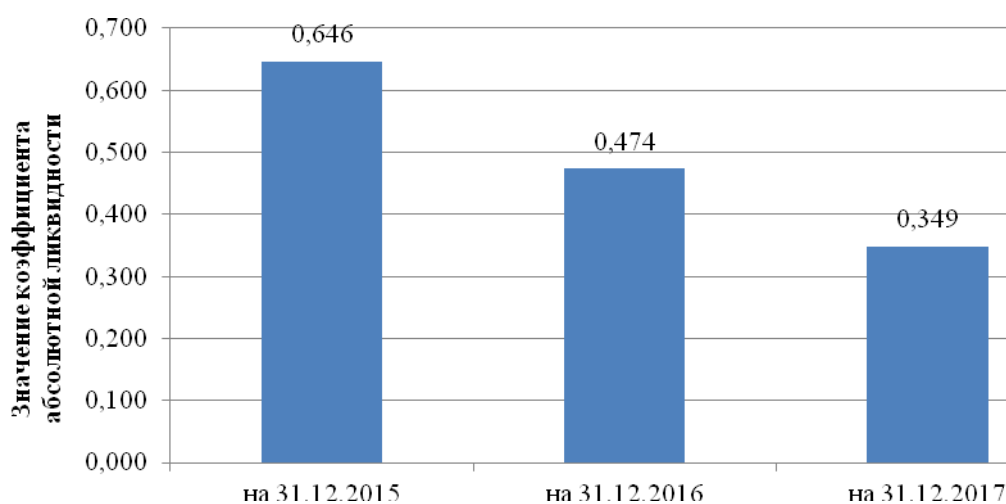


Рисунок 2.11 – Коэффициент абсолютной ликвидности ПАО «Газпром»

По результатам расчета коэффициента быстрой ликвидности ПАО «Газпром», норматив этого показателя выполняется и даже превышен, но динамика отрицательная, то есть значение коэффициента снижается в анализируемом периоде: с 1,171 на конец 2015 года до 0,782 на конец 2017 года (рисунок 2.12). Это связано с сокращением денежных средств на конец 2016-2017 гг.

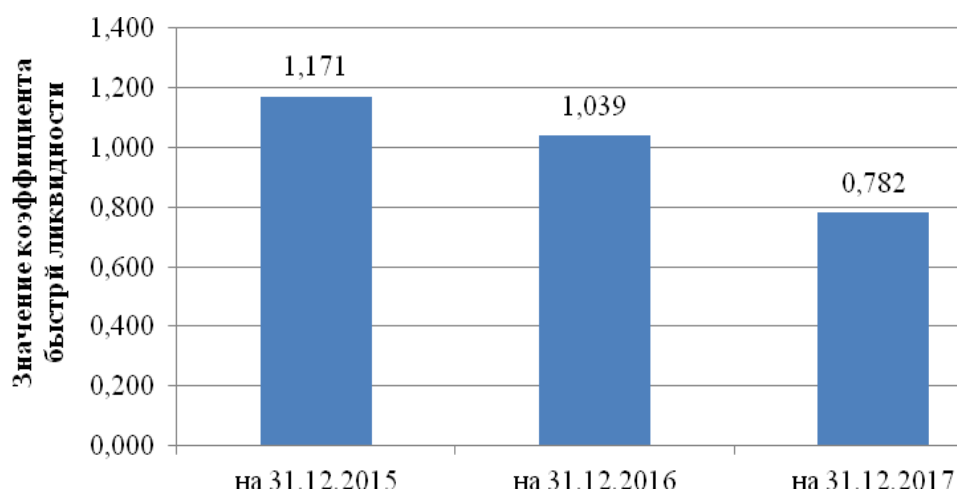


Рисунок 2.12 – Коэффициент быстрой ликвидности ПАО «Газпром»

В связи с тем, что стоимость запасов, участвующих в расчете коэффициента текущей ликвидности уменьшается за период 2015-2017 гг., дебиторская задолженность в 2016-2017 гг. выросла, краткосрочные обязательства в 2016-2017 гг. также выросли, это отразилось на отрицательной динамике показателя. Результа-

ты расчета коэффициента ликвидности следующий: на конец 2015 года 1,832, на конец 2016 года – 1,779, на конец 2017 года – 1,339 (рисунок 2.13).

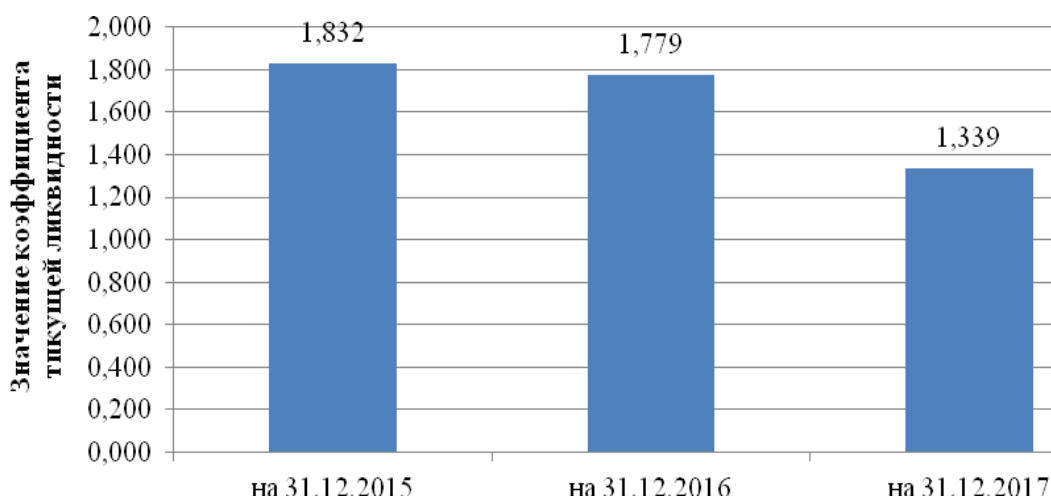


Рисунок 2.13 – Коэффициент текущей ликвидности ПАО «Газпром»

Представим на рисунке 2.14 общее изменение всех показателей ликвидности.

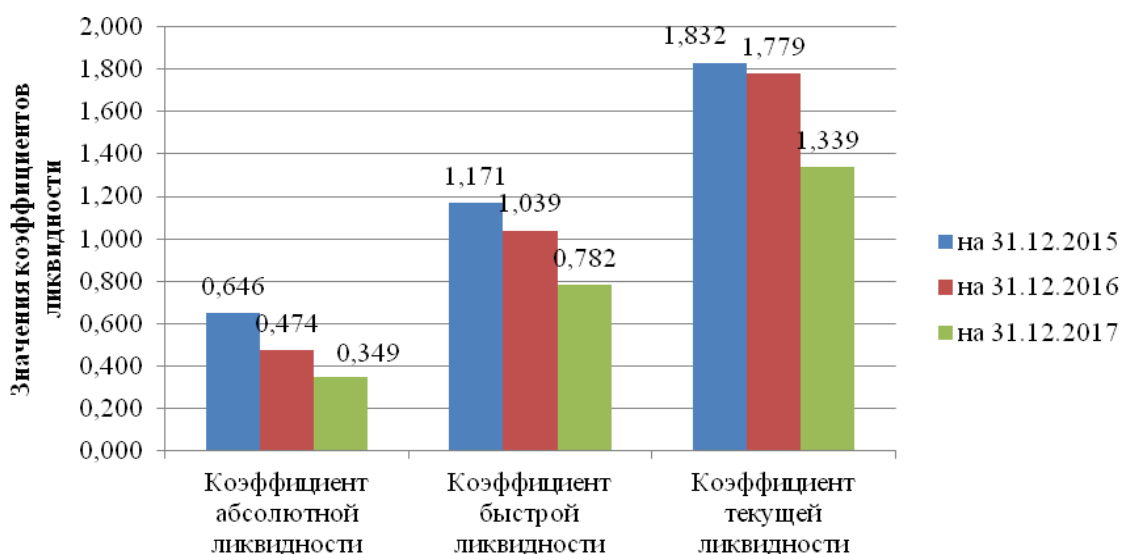


Рисунок 2.14 – Коэффициенты ликвидности ПАО «Газпром»

Таким образом, в связи с ростом краткосрочных обязательств, снижением обеспеченности денежными средствами, ростом дебиторской задолженности, ростом запасов в 2015-2017 гг. наблюдается отрицательное изменение всех коэффициентов именно в этом периоде. Но выполняются нормативные значения быстрой и текущей ликвидности ПАО «Газпром».



Далее проанализируем финансовую устойчивость с помощью абсолютной и относительной оценки. Результаты группировки источников формирования запасов ПАО «Газпром» представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Информационная основа оценки достаточности источников для формирования запасов ПАО «Газпром»

Наименование показателя	Значение, млн. руб.		
	2015 год	2016 год	2017 год
Собственные оборотные средства (СОС=СК-Авн)	-2143696	-2242753	-2754023
Собственный капитал (СК)	10914622	11441839	12015481
Внеоборотные активы (Авн)	13058318	13684592	14769504
Собственные и долгосрочные источники формирования запасов (СД=СОС +ДО)	1869021	1312538	879750
Собственные оборотные средства (СОС)	-2143696	-2242753	-2754023
Долгосрочные обязательства (ДО)	4012717	3555291	3633773
Основные источники формирования запасов (ОИ=СД+КЗК)	2515393	1759618	1754555
Собственные и долгосрочные источники формирования запасов (СД)	1869021	1312538	879750
Краткосрочные займы и кредиты (КЗК)	646372	447080	874805

Окончание таблицы 2.6

Наименование показателя	Значение, млн. руб.		
	2015 год	2016 год	2017 год
Излишек/недостаток СОС (СОС-Запасы)	-2948060	-2953952	-3526337
Собственные оборотные средства	-2143696	-2242753	-2754023
Запасы	804364	711199	772314
Излишек/недостаток СД (СД-Запасы)	1064657	601339	107436
Собственные и долгосрочные источники формирования запасов	1869021	1312538	879750
Запасы	804364	711199	772314
Излишек/недостаток ОИ (ОИ-Запасы)	1711029	1048419	982241
Основные источники формирования запасов	2515393	1759618	1754555
Запасы	804364	711199	772314

В таблице 2.7 отражены результаты оценки достаточности источников для формирования запасов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.

Таблица 2.7 – Оценка достаточности источников для формирования запасов

Показатель	Значение, млн. руб.		
	на 31.12.2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017
СОС (собственные оборотные средства)	-2143696	-2242753	-2754023
СД (собственные и долгосрочные источники формирования запасов)	1869021	1312538	879750
ОИ (общая величина основных источников формирования запасов)	2515393	1759618	1754555
ΔСОС	-2948060	-2953952	-3526337
ΔСД	1064657	601339	107436
ΔОИ	804364	711199	772314

Итак, ПАО «Газпром» соответствует нормальный тип финансовой устойчивости, что соответствует выполнению условий:  $\Delta\text{СОС} < 0$ ,  $\Delta\text{СД} > 0$ ,  $\Delta\text{ОИ} > 0$ . Но если говорить о качестве этого финансирования, то в связи с тем, что стоимость внеоборотных активов достаточно высока и не полностью покрывается собственным капиталом, привлекаются долгосрочные и краткосрочные обязательства. И это определяет зависимость предприятия от обязательств.

Проведем также относительную оценку финансовой устойчивости с помощью расчета относительных показателей (таблица 2.8)

Таблица 2.8 – Показатели финансовой устойчивости ПАО «Газпром»

Наименование показателя	Нормативное значение	2015 год	2016 год	2017 год
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	более 0,1	-0,54	-0,69	-0,79
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	не менее 1,0	-2,67	-3,15	-3,57
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	от 0,5	0,64	0,68	0,66
Коэффициент маневренности	0,2-0,5	-0,20	-0,20	-0,23

По данным расчетов не выполняются нормативные значения почти по всем показателям, кроме коэффициента автономии, это значит, что ПАО «Газпром» для формирования оборотных активов использует заемные средства, поэтому коэффициенты обеспеченности и коэффициент маневренности имеют отрицательные значения по результатам расчетов.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами показывает отрицательное значение, то есть на формирование оборотных активов ПАО «Газпром» привлекает краткосрочные обязательства, так как все собственные средства вложены во внеоборотные активы, и даже частично – заемные. Поэтому запасы в основном финансируются за счет кредиторской задолженности. На рисунке 2.15 отражено изменение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами.

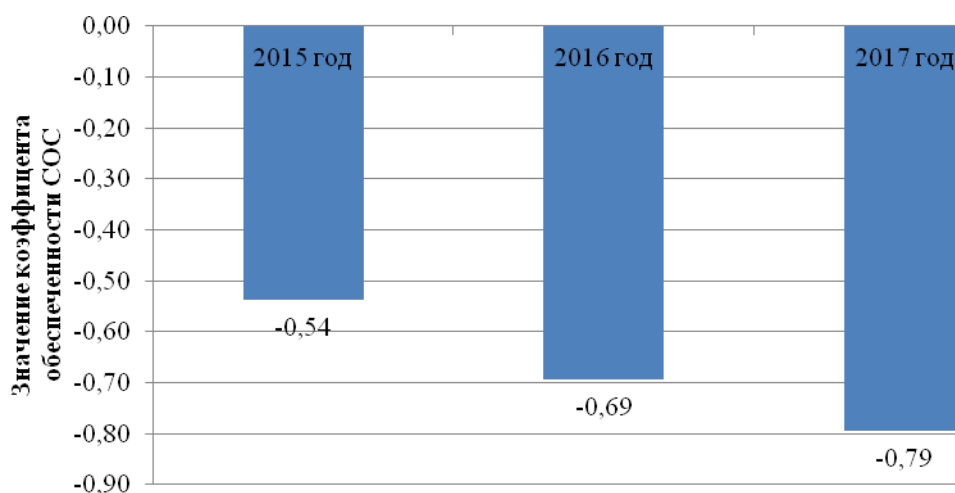


Рисунок 2.15 – Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ПАО «ГАЗПРОМ» в 2015-2017 гг.

На рисунке 2.16 представим изменение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами.

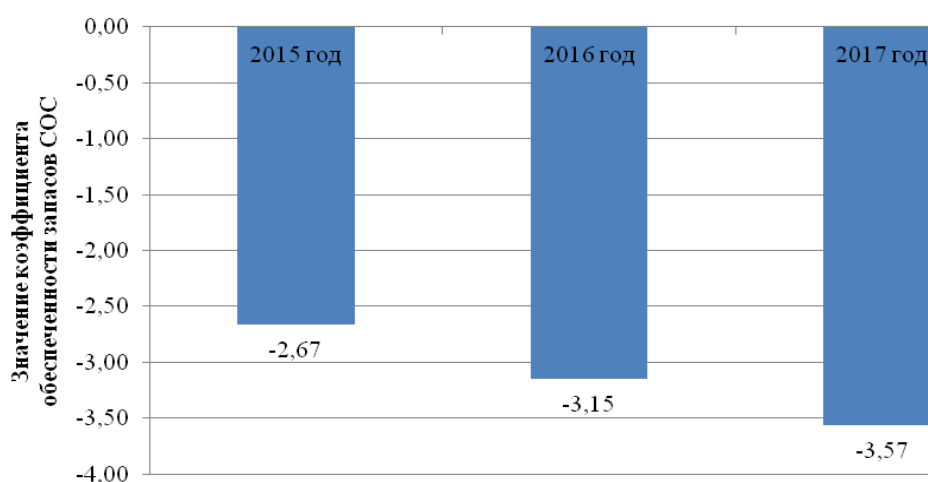


Рисунок 2.16 – Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами ПАО «ГАЗПРОМ» в 2015-2017 гг.

Повышение зависимости ПАО «Газпром» в 2016-2017 гг. от обязательств привело к еще большему снижению коэффициентов обеспеченности на 31.12.2017 года. Коэффициент финансовой независимости (автономии) показывает, что доля собственного капитала выше 50% и это следует расценивать как положительное явление, при этом динамика коэффициента положительна только в 2015-2016 гг., и наблюдается снижение в 2017 году на общем фоне роста обязательств. Доля собственного капитала ПАО «Газпром» отражена на рисунке 2.17.

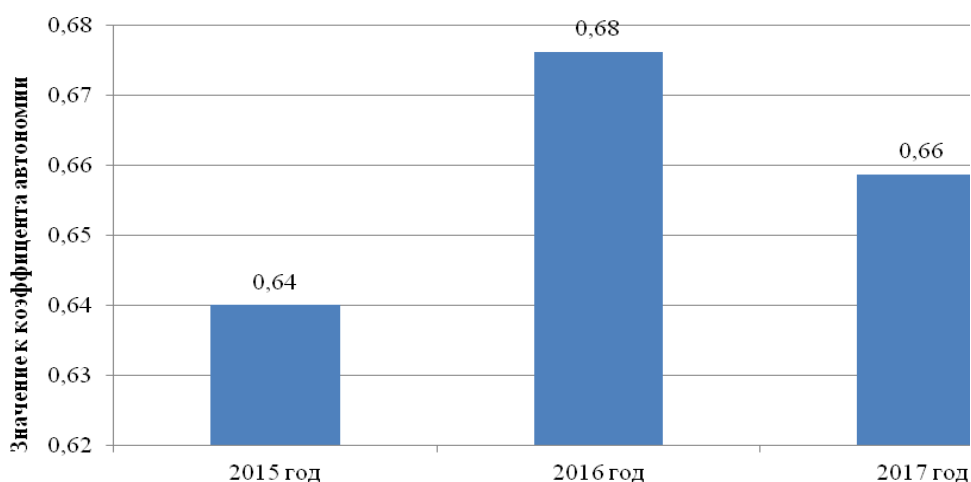


Рисунок 2.17 – Коэффициент автономии ПАО «Газпром»

Итак, результаты расчета коэффициента автономии следующие: 0,64 на конец 2015 года, 0,68 на конец 2016 года и 0,66 на конец 2017 года.

В расчете коэффициента маневренности также участвует собственный оборотный капитал, который имеет отрицательное значение, в связи с чем, и результаты расчетов коэффициента отрицательные (рисунок 2.18).

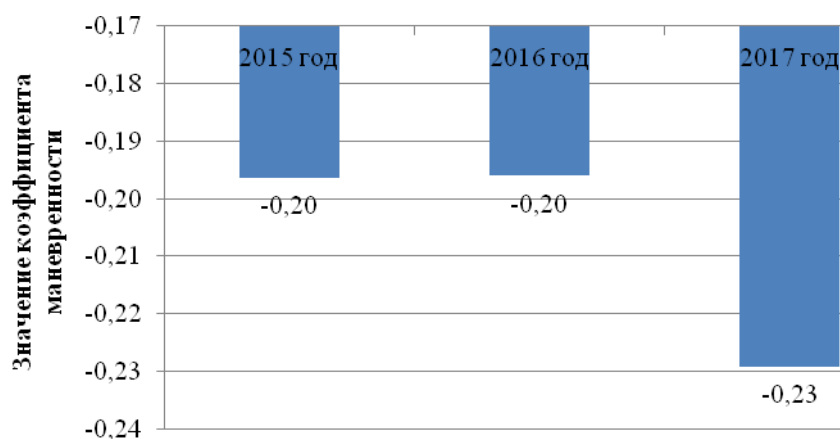


Рисунок 2.18 – Коэффициент маневренности ПАО «Газпром»

По результатам анализа следует отметить ухудшение финансовой устойчивости предприятия, хотя оно остается в нормальной устойчивости. Но отрицательная динамика в 2016-2017 гг. и повышающаяся зависимость от обязательств могут в будущем сказаться негативно на финансовой безопасности ПАО «Газпром».

Далее проведем анализ деловой активности ПАО «Газпром» с помощью расчета коэффициентов оборачиваемости. В таблице 2.9 представим изменение коэффициентов оборачиваемости запасов, денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженности, оборотных активов в целом за 2015-2017 гг.

Таблица 2.9 – Показатели оборачиваемости активов и средств в расчетах ПАО «Газпром»

Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год
Оборачиваемость оборотных активов, в оборотах	1,52	1,69	1,95
Выручка, млн. руб.	6073318	6111051	6546143
Среднее значение оборотных активов, млн. руб.	3993722	3614034	3351806
Длительность одного оборота, в днях	237	213	184
Оборачиваемость запасов, в оборотах	7,55	8,06	8,83
Выручка, млн. руб.	6073318	6111051	6546143
Среднее значение запасов, млн. руб.	804364	757781,5	741756,5
Длительность одного оборота, в днях	48	45	41

Окончание таблицы 2.9

Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год
Оборачиваемость денежных средств, в оборотах	4,46	5,41	7,39
Выручка, млн. руб.	6073318	6111051	6546143
Среднее значение денежных средств млн. руб.	1360910	1130554,5	886074,5
Длительность одного оборота, в днях	81	67	49
Оборачиваемость дебиторской задолженности, в	5,45	5,56	5,93

оборотах			
Выручка, млн. руб.	6073318	6111051	6546143
Среднее значение дебиторской задолженности, млн. руб.	1114207	1099587	1103845,5
Длительность одного оборота, в днях	66	65	61
Оборачиваемость кредиторской задолженности	4,11	4,14	4,10
Выручка, млн. руб.	6073318	6111051	6546143
Среднее значение кредиторской задолженности, млн. руб.	1478329	1476528,5	1594719,5
Длительность одного оборота, в днях	88	87	88

Оборачиваемость оборотных активов ПАО «Газпром» повысилась с 1,52 оборота в 2015 году до 1,95 оборота в 2017 году или с 237 дней до 184 дней соответственно (рисунок 2.19).

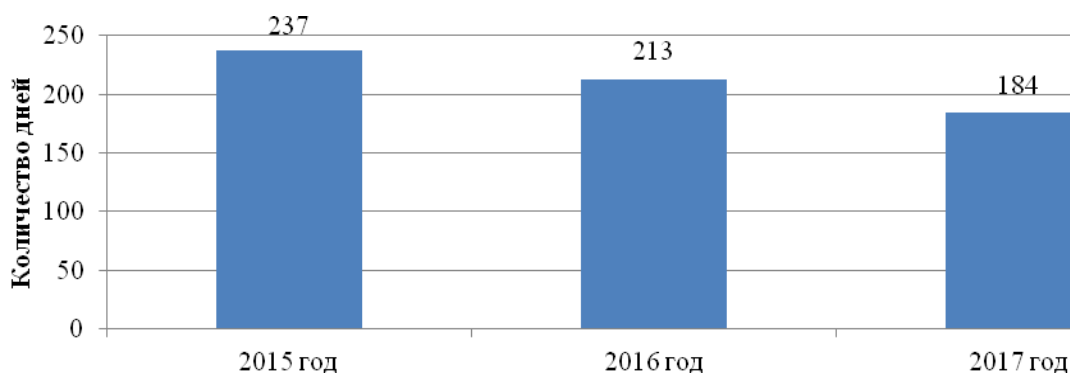


Рисунок 2.19 – Длительность одного оборота оборотных активов

Оборачиваемость запасов ПАО «Газпром» достаточно высокая и повышается в анализируемом периоде с 7,55 оборотов на конец 2015 года до 8,83 оборотов на конец 2017 года или с 48 дней до 41 дня (рисунок 2.20).

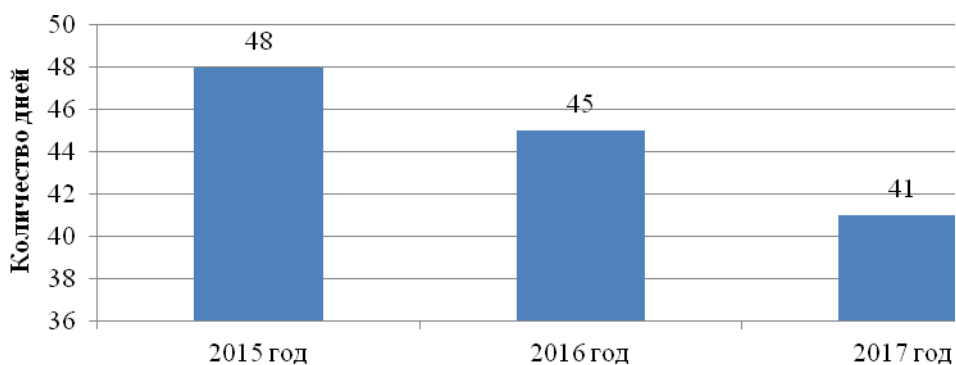


Рисунок 2.20 – Длительность одного оборота запасов ПАО «Газпром»

Оборачиваемость денежных средств ПАО «Газпром» также повысилась почти вдвое: с 4,46 оборотов в 2015 году до 7,39 оборотов в 2017 году. Длительность одного оборота денежных средств увеличилась с 81 дня до 49 дней (рисунок 2.21).

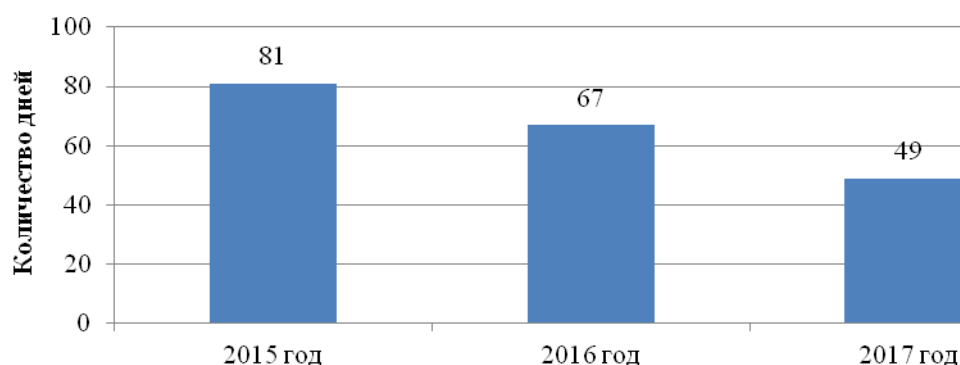


Рисунок 2.21 – Длительность одного оборота денежных средств ПАО «Газпром»

Скорость оборота дебиторской задолженности следует рассматривать во взаимосвязи со скоростью оборота кредиторской задолженности. Относительно дебиторской задолженности скорость повышается незначительно: с 5,45 оборота до 5,93 оборота в 2015-2017 гг. или с 66 дней до 61 дня.

Графически изменение оборачиваемости дебиторской задолженности ПАО «Газпром» отражено на рисунке 2.22.

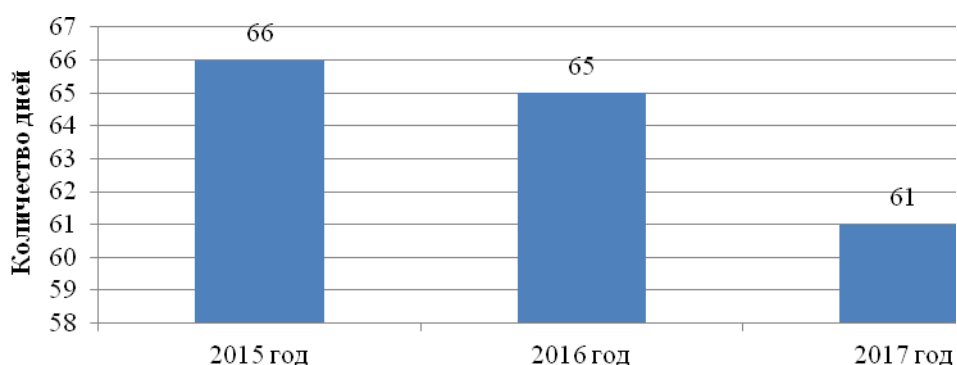


Рисунок 2.22 – Длительность одного оборота дебиторской задолженности ПАО «Газпром»

Что касается скорости оборота кредиторской задолженности ПАО «Газпром», то она сохраняется на одном уровне: 4,11-4,14 оборота в 2015-2016 гг. и 4,14-4,10 оборота в 2016-2017 гг. или 87-88 дней (рисунок 2.23).

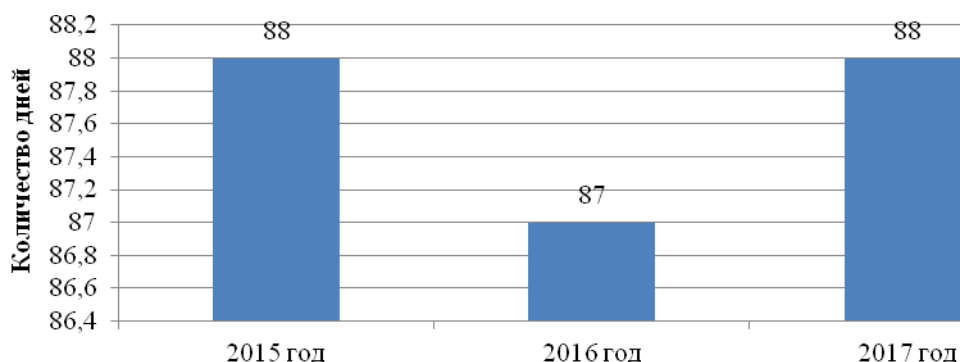


Рисунок 2.23 – Длительность одного оборота кредиторской задолженности ПАО «Газпром»

Таким образом, В целом по результатам оценки оборачиваемости оборотных активов ПАО «Газпром» в целом и по элементам можно отметить улучшение скорости и повышение оборачиваемости запасов, денежных средств, дебиторской задолженности почти вдвое, что положительно отразилось на росте финансовых результатов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.

По данным консолидированного отчета о финансовых результатах (Приложение Б) ПАО «Газпром» проведем оценку динамики доходов, расходов, прибыли за 2015-2017 гг.

Результаты оценки финансовых результатов представим в таблице 2.14.

Таблица 2.14 – Оценка динамики финансовых результатов ПАО «Газпром»

Наименование показателя	Значение, млн. руб.			Прирост, %	
	2015 год	2016 год	2017 год	2015-2016 гг.	2016-2017 гг.
Выручка	6073318	6111051	6546143	0,62	7,12
Себестоимость продаж	4635502	5244983	5714090	13,15	8,94
Валовая прибыль	1437816	866068	832053	-39,77	-3,93
Чистый доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	3704	3382	-16352	-8,69	-583,50



Изменение резерва под обесценение активов и прочих резервов	-213219	-143870	54922	-32,52	-138,17
Прибыль от продаж	1228301	725580	870623	-40,93	19,99
Доходы от участия в других организациях	106560	82872	127722	-22,23	54,12
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	9121	1059	0	-88,39	-100,00
Финансовые доходы	990346	1018997	426705	2,89	-58,12
Финансовые расходы	1409087	543370	407044	-61,44	-25,09
Прибыль (убыток) до налогообложения	925241	1285138	1018006	38,90	-20,79
Текущий налог на прибыль	120042	288034	251127	139,94	-12,81
Чистая прибыль (убыток)	805199	997104	766879	23,83	-23,09

В 2015-2016 гг. прирост выручки составил 0,62% против прироста себестоимости в 13,15%. Проведение мероприятий по оптимизации затрат привели к тому, что за период 2016-2017 гг. прирост выручки составил 7,12%, прирост себестоимости – 8,94%. опережение темпов роста себестоимости над выручкой несут угрозу ухудшения качества доходов и расходов, снижения прибыли.

В 2015-2016 гг. прибыль от продаж уменьшилась на 40,93%, в 2016-2017 гг. увеличилась на 19,99%. Уменьшение прочих доходов (финансовых доходов) ПАО «Газпром» в 2016-2017 гг. на 58,12% негативно отразилось на уменьшении прибыли до налогообложения на 20,79% (против роста в 2015-2016 гг. на 38,90%). В связи с чем, не было и роста чистой прибыли за период 2016-2017 гг.: чистая прибыль уменьшилась на 23,09%.

Проведем оценку рентабельности ПАО «Газпром» и рассчитаем показатели, представленные в таблице 2.15.

Таблица 2.15 – Показатели рентабельности деятельности ПАО «Газпром»

Наименование показателя рентабельности	2015 год	2016 год	2017 год
Рентабельность продаж, %	20,22	11,87	13,30
Выручка, млн. руб.	6073318	6111051	6546143
Прибыль от продаж, млн. руб.	1228301	725580	870623
Рентабельность активов, %	4,72	5,87	4,36
Чистая прибыль, млн. руб.	805199	997104	766879
Среднее значение стоимости активов, млн. руб.	17052040	16985489	17578854
Рентабельность собственного капитала, %	7,38	8,92	6,54

Чистая прибыль, млн. руб.	805199	997104	766879
Среднее значение собственного капитала, млн. руб.	10914622	11178230,5	11728660
Рентабельность заемного капитала, %	13,12	17,17	13,11
Чистая прибыль, млн. руб.	805199	997104	766879
Среднее значение заемного капитала, млн. руб.	6137418	5807258,5	5850194
Рентабельность продукции, %	26,50	13,83	15,24
Себестоимость, млн. руб.	4635502	5244983	5714090
Прибыль от продаж, млн. руб.	1228301	725580	870623

Рентабельность продаж ПАО «Газпром» снижается с 20,22% в 2015 году до 11,87% в 2016 году с дальнейшим ростом до 13,30% в 2017 году (рисунок 2.24).

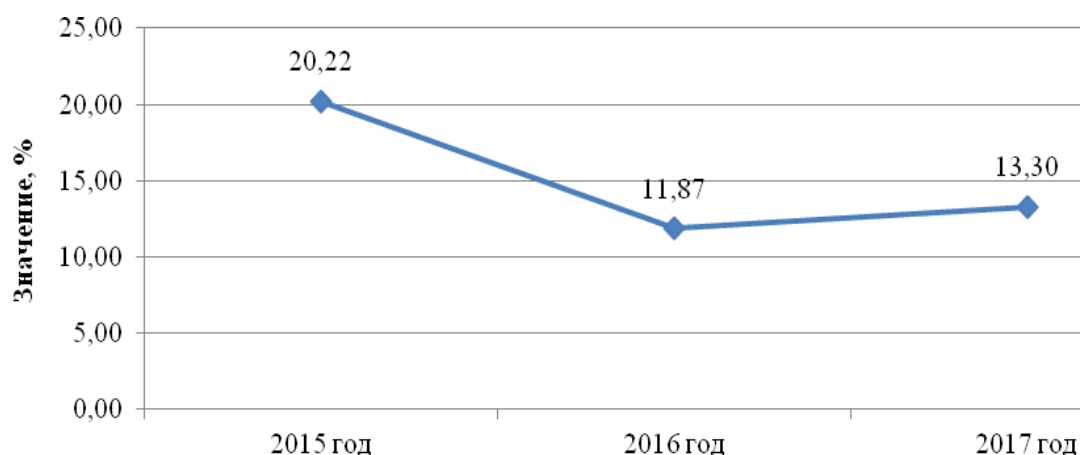


Рисунок 2.24 – Рентабельность продаж ПАО «Газпром»

Рентабельность продукции также снизилась с 26,50% в 2015 году до 13,83% в 2016 году с ростом до 15,24% в 2017 году (рисунок 2.25).

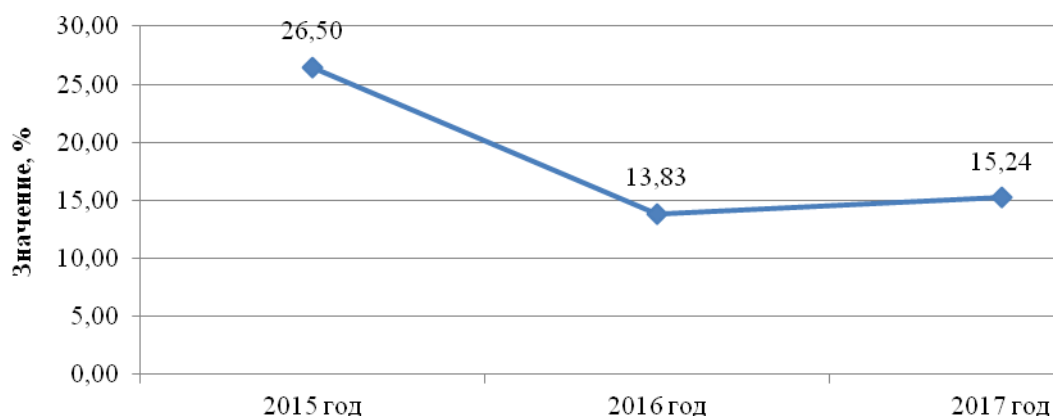


Рисунок 2.25 – Рентабельность продукции ПАО «Газпром»

Рентабельность активов достаточно низкая: 4,72% в 2015 году, 5,87% в 2016 году, 4,36% в 2017 году (рисунок 2.26).

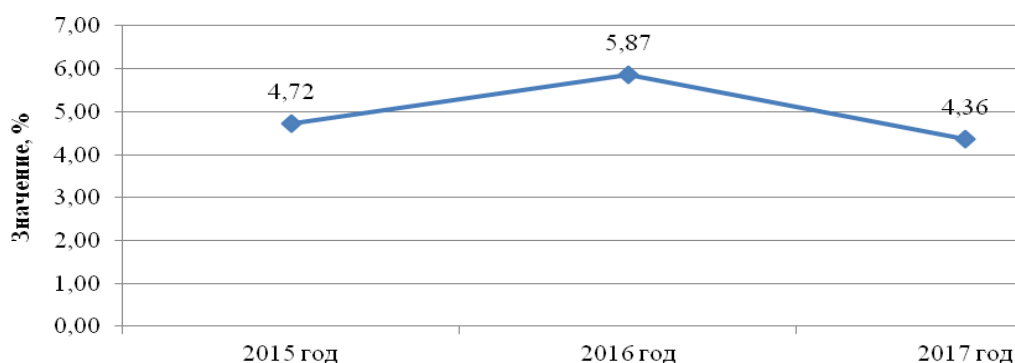


Рисунок 2.26 – Рентабельность активов ПАО «Газпром»

Рентабельность собственного капитала также не слишком высокая: 7,38% в 2015 году, 8,92% в 2016 году и 6,54% в 2017 году. Рентабельность заемного капитала повышается с 13,12% в 2015 году до 17,17% в 2016 году с небольшим уменьшением до 13,11% в 2017 году (рисунок 2.27).

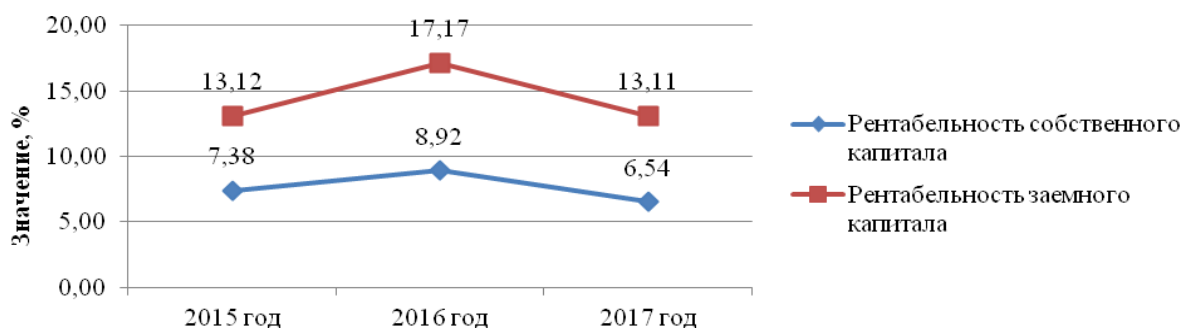


Рисунок 2.27 – Рентабельность собственного и заемного капитала ПАО «Газпром»

Таким образом, оценка деятельности ПАО «Газпром» показала повышение зависимости компании от внешнего финансирования (обязательств), ухудшение качества финансовых результатов, низкую оборачиваемость оборотных активов в целом, снижение ликвидности к окончанию 2017 года. Возможно, это связано с экономическими санкциями, нестабильностью внешнего рынка экспорта газа и др. Поэтому возможно 2018 год покажет более положительные результаты в связи

с нормализацией отношений с Европой в части строительства газопроводов и экспорта газа.

### 2.3 Анализ современного уровня экономической безопасности ПАО «Газпром» и определение факторов, влияющих на нее

Система экономической безопасности в ПАО «Газпром» ориентирована, прежде всего, на производственную безопасность и экологическую безопасность. Видится также управление финансовой безопасностью, на которую оказывают влияние продажа газа и газового конденсата как на территории страны, так и за ее пределами. В этом контексте размер экспортной выручки и управление составом затрат оказывают прямое влияние на прибыль от продаж. Своевременное управление и оптимизация прочих расходов благоприятно воздействуют на прибыль до налогообложения.

В итоге, все эти факторы оказывают влияние на чистую прибыль, эффективность использования капитала и обязательств (рентабельность).

Для того чтобы понять и оценить уровень экономической безопасности ПАО «Газпром», необходимо знать факторы, которые ее определяют и факторы, которые влияют на эффективность управления экономической безопасностью. Представим состав факторов экономической безопасности ПАО «Газпром» и разделим их на четыре группы (рисунок 2.28):

- 1) макроэкономические факторы;
- 2) рыночные факторы;
- 3) финансовые факторы;
- 4) прочие факторы.

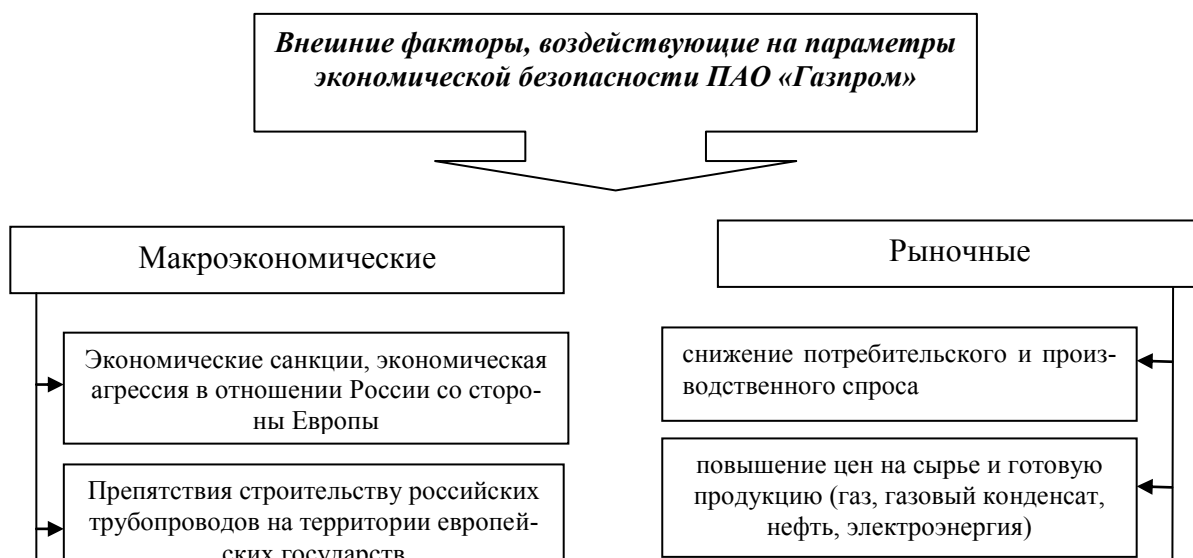


Рисунок 2.28 – Внешние факторы воздействия на экономическую безопасность ПАО «Газпром»

Таким образом, представленные внешние факторы могут оказать как отрицательное, так и положительное влияние на уровень экономической безопасности ПАО «Газпром». Географию деятельности ПАО «Газпром» за рубежом представим на рисунке 2.29.



Рисунок 2.29 – География деятельности ПАО «Газпром» за рубежом

Представленные внешние факторы при их неконтролируемом воздействии и не способности формировать барьеры окажут отрицательное влияние на деятельность крупнейшего монополиста России, негативно отразятся на прибыли ПАО «Газпром», на нефтегазовых доходах федерального бюджета. В настоящее время ПАО «Газпром» стабильно противостоит факторам внешнего воздействия на уровень экономической безопасности компании, поэтому ПАО «Газпром» занимает первое место в мире по запасам газа, по объемам добычи газа, по протяженности газотранспортной сети. Выполняются стратегические показатели, планы по созданию новых центров газодобычи и реализации крупных транспортных проектов.

Представим также состав внутренних факторов, влияющих на параметры экономической безопасности ПАО «Газпром». Разделим их на следующие группы:

1) инвестиционно-технические факторы (вложение инвестиционных ресурсов в поиск новых месторождений, поиск эффективных месторождений и затраты в геологоразведку, патентование и лицензирование). В качестве таких факторов следует отметить:

а) технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;

б) технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений;

в) технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;

г) технологии освоения новых месторождений;

д) технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям;

е) технологии повышения эффективности хранения и переработки газа, газового конденсата, технологии реализации и использования газа;

2) факторы материально-технического обеспечения (к ним относятся обеспеченность основными средствами для совершения всех геологоразведочных работ и производственного процесса, включая транспортировку добытого газа и нефти). В этом плане стоимость основных средств ПАО «Газпром» за анализируемый период только увеличивается, что благоприятно отражается на обеспеченности деятельности необходимыми основными средствами;

3) производственные факторы. Представляют собой факторы, влияющие на эффективность организации производственного процесса. К ним относятся:

а) использование оборотных и основных средств, их эффективное взаимодействие в процессе деятельности;

б) состояние и структура основных фондов (преимущественно, производственных), используемых ПАО «Газпром»;

в) система менеджмента качества и контроль качества выпускаемой продукции в ПАО «Газпром»;

г) структура себестоимости и возможность оптимизации затрат;

4) кадровые факторы. Эти факторы представляют не меньшее значение для ПАО «Газпром», чем предыдущие факторы, ведь эффективность деятельности не возможна без слаженной и грамотной работы персонала, высокой производительности труда. К таким факторам можно отнести:

а) правильно сформированная организационная структура;

- б) мотивация персонала;
- в) параметры оплаты труда;
- г) наличие стратегии развития;
- д) квалификация и структура персонала;
- е) уровень рационализаторской активности;
- ж) социальная политика;

5) сбытовые факторы. Именно правильная сбытовая политика, хорошо налаженные связи с заказчиками, покупателями влияют на финансовые результаты деятельности, рост прибыли, рост объема продаж и др. К таким факторам относят:

- а) ассортимент продукции;
- б) ценовая политика;
- в) степень диверсификации потребителей;
- г) политика расчетов с потребителями;
- д) проведение маркетинговых исследований;

б) финансовые факторы. Именно они определяют стабильность или нестабильность финансовой безопасности ПАО «Газпром». К ним можно отнести:

- а) состав и структура источников финансирования деятельности;
- б) обеспеченность собственным оборотным капиталом;
- в) состав доходов, расходов, уровень рентабельности;
- г) дивидендная политика;
- д) капитализация чистой прибыли;
- е) доходность инвестиционных проектов;

7) экологические факторы. Данная группа факторов оказывает влияние на экологическую безопасность ПАО «Газпром» и к этим факторам следует отнести:

- а) внедрение новых технологий по геологоразведке;
- б) осуществление природоохранных мероприятий, включая мероприятия, по обеспечению экологической безопасности транспортировки добытых ресурсов.



Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью и ведет системную работу по ее совершенствованию. Внедрена новая система планирования НИОКР, обеспечивающая повышение эффективности вложения средств в НИОКР и сокращение сроков реализации проектов. Также в целях внедрения единых корпоративных принципов в области управления инновационной деятельностью дочерних организаций ПАО «Газпром» в отчетном году утверждена и введена в действие Единая система управления инновационной деятельностью дочерних обществ. Успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в ПАО «Газпром» процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала дочерних организаций к формированию РИД. Большое внимание уделяется выполнению НИОКР и прединвестиционных исследований. На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов ПАО «Газпром». В 2017 году по заказу организаций Группы Газпром выполнено НИОКР на общую сумму 8,2 млрд. руб. (для сравнения в 2016 году – 6,3 млрд. руб.). В 2017 году на объектах Группы Газпром внедрено более 325 результатов НИОКР с ожидаемым экономическим эффектом – свыше 310 млрд. руб.

В рамках производственной безопасности ПАО «Газпром» уделяет внимание сохранению жизни и здоровья работников, поэтому в организациях ПАО «Газпром» на высоком уровне ведется работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах. В 2017 году корпоративная Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ) успешно прошла ресертификацию на соответствие требованиям международному стандарту OHSAS 18001:2007. 33 Основными целями Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности являются:

1) создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников предприятия;

2) снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах предприятия;

3) обеспечение пожарной безопасности.

Цели достигаются путем предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов, пожаров и загораний на основе:

а) идентификации опасностей;

б) оценки и управления рисками в области производственной безопасности;

в) повышения компетентности работников, их представителей и вовлечения их в систему управления производственной безопасностью.

При реализации проектов как в России, так и за рубежом ПАО «Газпром» считает своим приоритетом бережное отношение к природе.

Основопологающим принципом ПАО «Газпром» как социально и экологически ответственной энергетической компании является рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды. Для этих целей ПАО «Газпром» разработана экологическая политика, которая является базовым документом, регламентирующим природоохранную деятельность ПАО «Газпром», постоянно актуализируется в целях соответствия изменениям законодательных требований и новым экологическим вызовам. Утвержденная Постановлением Правления ПАО «Газпром» еще в 2015 году актуализированная на сегодняшний день редакция Экологической политики ПАО «Газпром» отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды и энергоэффективности, снижения выбросов парниковых газов.

В Экологической политике определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне РФ, а также 35 минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на

природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение. Ключевым элементом реализации Экологической политики ПАО «Газпром» является Система экологического менеджмента (СЭМ). В декабре 2017 года проведен ресертификационный аудит СЭМ ПАО «Газпром», по итогам которого выдан сертификат соответствия СЭМ требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2020 года.

Таким образом, эффективность деятельности ПАО «Газпром» достигается при предотвращении влияния угроз на экономическую безопасность в целом по ее ключевым направлениям.

Таким образом, проведение анализа деятельности ПАО «Газпром» и интерпретация его результатов позволили сделать следующие выводы:

1) повышается зависимость ПАО «Газпром» от внешнего финансирования (обязательств), несмотря на высокую долю собственного капитала в общей структуре источников финансирования деятельности;

2) ухудшилось качество финансовых результатов ПАО «Газпром» в связи с внешними (мировыми) причинами, которые негативно повлияли на выручку и прибыль в 2017 году;

3) следует отметить низкую оборачиваемость оборотных активов в целом;

4) снижается уровень абсолютной, быстрой и текущей ликвидности на конец 2017 года. При этом абсолютная ликвидности ниже норматива.

Анализ современного состояния экономической безопасности ПАО «Газпром» в контексте его финансовой безопасности (по результатам анализа финансово-хозяйственной деятельности), а также производственной и экологической безопасности позволили выявить основные факторы, влияющие на параметры экономической безопасности.

## 3 ОЦЕНКА УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «ГАЗПРОМ» И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ

### 3.1 Возможные (потенциальные) угрозы экономической безопасности предприятия

Далее в исследовании определим основные вызовы и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром» и определим способы управления ими. Сначала выделим внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность управления экономической безопасностью ПАО «Газпром» (таблица 3.1.).

Таблица 3.1 – Состав внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность управления экономической безопасностью предприятия

Внутренние факторы	Внешние факторы
Климат в коллективе и трудовая дисциплина в коллективе. Взаимопонимание руководителя и работников. Ответственность руководителя.	Экономические кризисы.
Психологические особенности характера руководителя. Сила и основания власти руководителя. Стиль руководства.	Нарушение производственных связей.
Мотивация работников. Традиции на предприятии. Организация коммуникации на предприятии.	Инфляция.
Напряженность задания для работников и оснащенность выполнения поставленных задач.	Потеря рынков сырья и материалов.
Стратегическое планирование на предприятии.	Потеря рынков энергоносителей.

Участие в управлении и планировании работников. Поощрение творчества сотрудников.	
Возраст, квалификация и опыт работников.	Потеря рынков товаров.
Организация работы с информацией и оперативность ее поступления. Автоматизация рабочих мест.	Использование недобросовестной конкуренции.
Материальная обеспеченность экономической безопасности.	Развитие транспортных и других коммуникация.
Политика контроля качества.	Наполняемость рынка.

### Окончание таблицы 3.1

Внутренние факторы	Внешние факторы
Использование оборотных средств. Уровень и структура себестоимости.	Состояние конкурентов.
Организационная структура управления и производственный процесс.	Криминализация экономики.
Соответствие научно-технического уровня предприятия региональному уровню.	Политическая обстановка в регионе и в стране.
Состояние и структура основных фондов.	Противоправные действия криминальных структур.
Качество и цена поставляемого сырья; ритмичность поставок сырья.	Промышленно-экономический шпионаж.
Сила зависимости от поставщиков сырья.	Законы, касающиеся предпринимательской сферы.
Современность используемой технологии; НИОКР.	Наличие свободных трудовых ресурсов.
Ценовая и сбытовая политика.	Уровень профессиональной подготовленности трудовых ресурсов.
Ассортимент и востребованность продукции.	Уровень жизни населения.
Сила зависимости потребителей.	Платежеспособность населения.
Доля рынка.	Демографические тенденции.
Проведение маркетинговых исследований.	Новые мировые технологии и технологии, используемые в регионе.
Использование экологических материалов и технологий.	Чрезвычайные ситуации природного и технического характера.
Экологичность утилизации отходов производства.	Новые мировые информационные технологии и информационные технологии, используемые в регионе.

Анализ перечисленных в таблице 3.1 факторов показал, что факторы, представляющие угрозу экономической безопасности ПАО «Газпром», также соответствуют этому перечню. То есть факторы, представляющие угрозу экономической безопасности предприятия и факторы, влияющие на эффективность управления

экономической безопасностью предприятия идентичны. Разница состоит лишь в том, какое они оказывают влияние: прямое или косвенное; сильное или слабое.

Сгруппируем факторы внешней и внутренней среды, представляющие угрозу экономической безопасности ПАО «Газпром» и представим их в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Группы факторов, влияющих на эффективность управления экономической безопасностью предприятия

Внутренние факторы	Внешние факторы
Информационные факторы	Экономические факторы

Окончание таблицы 3.2

Внутренние факторы	Внешние факторы
Финансовые факторы	Политические факторы
Производственные факторы	Правовые факторы
Кадровые факторы	Социально-демографические факторы
Организационно-управленческие факторы	Технологические факторы
Факторы материально-технического обеспечения	Факторы форс-мажора
Технологические факторы	
Маркетинговые факторы	
Экологические факторы	

Систему управления угрозами в ПАО «Газпром» определим как совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленных на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних организаций ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности.

Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления, система управления угрозами и рисками в деятельности охватывает все уровни управления и направления деятельности ПАО «Газпром». Система управления рисками и угрозами ПАО «Газпром» соответствует принципам, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков и угроз, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Основные риски и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром» представим в таблице 3.3, 3.4, разделив их на внешние и внутренние.

Таблица 3.3 – Внешние риски и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром»

Группа рисков и угроз	Вид рисков и угроз в рамках каждой группы	Описание рисков и угроз
1. Стратегические и страновые риски и угрозы	1.1 Риски и угрозы, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала

Продолжение таблицы 3.3

Группа рисков и угроз	Вид рисков и угроз в рамках каждой группы	Описание рисков и угроз
1. Стратегические и страновые риски и угрозы	1.2 Риски и угрозы, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика Европейского союза на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС
	1.3 Политические риски и угрозы	С 2014 года Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.
	1.4 Риски и угрозы, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения ПАО «Газпром» обязательств по контрактам на поставку газа.
	1.5 Риски и угрозы государственного регулирования газовой отрасли в РФ	Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 года № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50%.
	1.6 Риски и угрозы, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной

		перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.
	1.7 Риски и угрозы, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.
2. Риски и угрозы таможенного, валютного и налогового регулирования	2.1 Риски и угрозы изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в РФ	Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в РФ, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия ПАО «Газпром» могут оказать влияние на деятельность компании и организаций в составе Группы.

### Окончание таблицы 3.3

Группа рисков и угроз	Вид рисков и угроз в рамках каждой группы	Описание рисков и угроз
2. Риски и угрозы таможенного, валютного и налогового регулирования	2.2 Риски и угрозы, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в РФ	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.
3. Финансовые риски и угрозы	3.1 Риски изменения валютных курсов и процентных ставок	Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».
	3.2 Кредитные риски и угрозы, а также риски обеспечения ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе угрозы для деятельности ПАО «Газпром».
	3.3 Ценовые риски и угрозы снижения цен на продаваемые углеводороды	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых котировок на газ несет в себе риски и угрозы, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Основные внутренние риски и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром» представим в таблице 3.4.

Таблица 3.4 – Внутренние риски и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром»

Виды внутренних рисков	Описание рисков и угроз
------------------------	-------------------------



и угроз экономической безопасности	
1. Риски и угрозы досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.
2. Риски и угрозы, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Устойчивость и результативность деятельности ПАО «Газпром» напрямую зависит от эффективности работы в области охраны труда и промышленной безопасности.
3. Риски и угрозы роста затрат.	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.
4. Риски и угрозы оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов и точности их оценки.

#### Окончание таблицы 3.4

Виды внутренних рисков и угроз экономической безопасности	Описание рисков и угроз
5. Риски и угрозы, связанные с эксплуатацией производственных объектов.	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.
6. Экологические риски и угрозы	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (рисками загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

Далее представим аспекты управления выявленными рисками и угрозами экономической безопасности ПАО «Газпром».

### 3.2 Направления нейтрализации угроз экономической безопасности исследуемого предприятия и их экономическая оценка

Управление выявленными рисками и угрозами снижения финансовой безопасности ПАО «Газпром» заключается в следующем: с целью повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки. Дополнительно с целью минимизации рисков и угроз снижения уровня поставок реализуется комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и

на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа. Представим основные мероприятия по управлению внутренними рисками, которые будут способствовать минимизации угроз экономической безопасности ПАО «Газпром» в таблице 3.5.

Таблица 3.5 – Управление рисками и угрозами экономической безопасности ПАО «Газпром»

Вид рисков и угроз экономической безопасности	Особенности управления рисками и угрозами
1. Риски и угрозы досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

#### Окончание таблицы 3.5

Вид рисков и угроз экономической безопасности	Особенности управления рисками и угрозами
2. Риски и угрозы, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУОТ и ПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром».
3. Риски и угрозы роста затрат.	Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг. Для контроля стоимости закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов, оптимизацию таких цен, устанавливают предельные цены договоров (дополнительных соглашений), проводят контроль соответствия цен заключенных договоров (дополнительных соглашений) установленным ценам.
4. Риски и угрозы, связанные с эксплуатацией производственных объектов.	ЕСГ (Единая система газоснабжения России) обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних организаций, включающая

	страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
5. Риски и угрозы оценки запасов углеводородов	Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
6. Экологические риски и угрозы.	Реализуется единая Экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, осуществляется добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

По результатам аудита запасов углеводородов ПАО «Газпром» по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2017 года, доказанные и вероятные запасы углеводородов компании ПАО «Газпром», включая дочерние общества (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 175,72 млрд. барр. н.э. (н.э. – нефтяной эквивалент). Оценены 94,1% запасов газа, 92,7% конденсата и 93,5 % нефти ПАО «Газпром» категорий А+В1+С1. В связи с чем, будет обеспечен рост продаж данных видов запасов на перспективу.

ПАО «Газпром» на 31 декабря 2017 года только на территории РФ принадлежало 265 лицензий на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 547,5 тыс. км<sup>2</sup>. Поэтому возможности увеличения объемов добычи и наращивания на этой основе выручки в 2018 году существуют. В таблице 3.6 представим экономическое обоснование увеличения объема поставок в связи с ростом геоло-

горазведочных работ, обнаружения запасов газа, нефти и газового конденсата по данным 2016-2017 гг. и на перспективу 2018 года.

Таблица 3.6 – Повышение объемов запасов и разработки углеводородов в плановом периоде 2018 года, а также выручки на этой основе

Наименование показателя	Оценка запасов по состоянию				Экономическая эффективность	
	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года	изменение 2017/2016 гг., в %	плановый период (2018 год)	ед.изм.	%
Добыча газа, млн. руб.	2636296	2677231	1,55	–	–	–
Добыча нефти и газового конденсата, млн. руб.	2310960	2516019	8,87	–	–	–
<b>ПО ВСЕМ ВИДАМ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>						
Всего запасов млрд. барр.н.э.	173,26	175,72	1,42	–	–	–
Всего добыча газа, млрд. куб.м	420,1	472,1	12,38	475,8*	3,7	0,78

Окончание таблицы 3.6

Наименование показателя	Оценка запасов по состоянию				Экономическая эффективность	
	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года	изменение 2017/2016 гг., в %	плановый период (2018 год)	ед.изм.	%
Всего добыча газового конденсата, млн. т	15,9	15,9	0,00	15,2*	-0,7	-4,40
Всего добыча нефти, млн. т	47,2	48,6	2,97	40,9*	-7,7	-15,84
Всего продажа, млн. руб.	6111051	6546143	7,12	6676560**	130417	1,99

Примечание: \*исходя из плана добычи ПАО «Газпром» по официальным данным на 2018 год 475,8 млрд. куб. м, газа, 15,2 млн. т газового конденсата и 40,9 млн. т нефти (<http://www.gazprom.ru/f/posts/68/387486/gazprom-magazine-2018-05.pdf>; дата обращения: 31.05.2018).

\*\*исходя из планового роста выручки до 106,8 млрд. долларов США, при курсе на 07.06.2018 года – 61,827 руб. дол.

Темп роста доказанных и вероятных запасов газа, газового конденсата и нефти в общем составил за 2016-2017 гг. 101,42%, при этом запасы газа увеличились на 1,22%, запасы газового конденсата – на 8,52%, запасы нефти сократились на

1,38% (но продажа нефти не играет ключевую роль в структуре финансовых результатов ПАО «Газпром»). Поэтому прогнозируем аналогично приросту 2016-2017 гг. повышение доказанных и вероятных запасов газа и газового конденсата на перспективу 2018 года. Темпы могут быть выше с учетом количества лицензий, которые имеет ПАО «Газпром».

Таким образом, основной акцент роста объемов добычи и продаж сделан на газ: так за период 2018-2017 гг. рост добычи газа должен увеличиться на 0,78%, что приведет к приросту выручки ПАО «Газпром» в 2018 году на 1,99%. Эти данные прогнозные и возможно и станут выше по итогам работы за 2018 год.

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья ПАО «Газпром» позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на перспективу в течение 70 и более лет при текущем годовом объеме добычи газа в 471 млрд. м<sup>3</sup> (без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции). Одной из основных производственных задач Газпрома является обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, доразведка залежей в глубоководных ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, месторождений континентального шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья. ПАО «Газпром» последовательно вводит в эксплуатацию добычные мощности в Надым-Пур-Тазовском регионе и на Бованенковском НГКМ полуострова Ямал.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал, акватории северных морей России. ПАО «Газпром» ведет формирование центров газодобычи на Востоке России. Чаяндинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское ГКМ – Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной ба-

зой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В развитии добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» – введенное в промышленную разработку в 2014 году. Киринское ГКМ, а также Южно-Киринское ГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу. Группа «Газпром нефть» в составе ПАО «Газпром» намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн. т н. э. в год к 2020 году и поддерживать этот уровень до 2025 года.

Таким образом, выявление угроз и рисков экономической безопасности ПАО «Газпром» позволило определить способы управления ими и наметить варианты повышения финансовой безопасности ПАО «Газпром» за счет роста доходов в проектном периоде 2018 года.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам выполненного исследования можно сформулировать следующие выводы:

1) экономическая безопасность предприятия – это стабильность экономического функционирования и развития с целью создания необходимых благ и услуг, которые удовлетворяют потребности предприятия и общественные потребности. От решения проблемы экономической безопасности зависит экономический рост предприятия. Поэтому перед предприятиями и организациями стоит проблема создания системы обеспечения экономической безопасности, способной обеспе-

чить снижение уровня угроз деятельности предприятий от воздействия внутренних и внешних факторов;

2) оценка деятельности ПАО «Газпром» за 2015-2017 гг. показала повышение зависимости компании от внешнего финансирования (обязательств), ухудшение качества финансовых результатов, низкую оборачиваемость оборотных активов в целом, снижение ликвидности к окончанию 2017 года. Возможно, это связано с экономическими санкциями, нестабильностью внешнего рынка экспорта газа и др. Поэтому возможно 2018 год покажет более положительные результаты в связи с нормализацией отношений с Европой в части строительства газопроводов и экспорта газа;

3) анализ современного состояния экономической безопасности ПАО «Газпром» в контексте его финансовой безопасности (по результатам анализа финансово-хозяйственной деятельности), а также производственной и экологической безопасности позволили выявить основные факторы, влияющие на параметры экономической безопасности;

4) выявление рисков и угроз экономической безопасности ПАО «Газпром» было проведено в разрезе внешних и внутренних, проанализирована политика управления рисками и угрозами, выработанная в ПАО «Газпром», обосновано улучшение экономической безопасности компании в плановом периоде 2018 года за счет роста объемов добычи и продаж газа. Так за период 2018-2017 гг. рост добычи газа должен увеличиться на 0,78%, что приведет к приросту выручки ПАО «Газпром» в 2018 году на 1,99%. Эти данные прогнозные и возможно и станут выше по итогам работы за 2018 год.

Таким образом, можно делать вывод о достижении цели и задач выпускной квалификационной работы.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 года №208 [Электронный ресурс]. URL: // <http://kremlin.ru/acts/bank/41921>.



2. Аверьянова, О.В. Система и структура обеспечения экономической безопасности / О.В. Аверьянова // Материалы IV Международной научной конференции «Экономика, управление, финансы». – Пермь: Зебра, 2015. – С. 14-16.

3. Безверхая, Е.Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы / Е.Н. Безверхая, И.И. Губа, К.А. Ковалева // Научный журнал КубГАУ – Scientific Journal of KubSAU. – 2015. – №108. – С. 220-231.

4. Быстрова, П.В. Принцип управления экономической безопасностью предприятия / П.В. Быстрова // Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции: Тенденции развития экономики и менеджмента. – 2017. – С. 49-52.

5. Вакуленко, Т.Г. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений / Т.Г. Вакуленко, Л.Ф. Фомина. – СПб.: «Издательский дом Герда», 2013. – 288 с.

6. Волкова, М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия / М.Н. Волкова // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2015. – № 4. – С. 144–147.

7. Глотова, И.И. Угрозы экономической безопасности и направления их нейтрализации в системе экономической безопасности предприятия / И.И. Глотова, Е.П. Томилина // Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции «Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты». – 2016. – 29-33.

8. Гончаров, Г.А. Сущностная характеристика системы обеспечения экономической безопасности организации / Г.А. Гончаров // Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции «Приоритетные направления развития науки и образования. – Чебоксары: ЦНС «Интерактив плюс», 2016. – № 1(8). – С. 313–321.

9. Донцова, Л.В., Никифорова, Н.А. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2013. – 336 с.

10. Ефимова, О.В. Финансовый анализ / О.В. Ефимова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2015. – 528 с.

11. Живко, З.Б. Механизм управления системой экономической безопасности предприятия / З.Б. Живко // Научный вестник Ужгородского университета. –2014. – №3.– С. 37–42.

12. Захарова, К.Н. Экономическая экспертиза как вид аналитических процедур при проведении аудита достоверности финансовой отчетности / К.Н. Захарова, Ж.А. Кеворкова // Молодой ученый. – 2017. – №12(146). – С. 290-293.

13. Иголкина, Т.Н. Экономическая безопасность предприятия: механизмы и инструменты ее обеспечения / Т.Н. Иголкина, Н.С. Коршикова // Сборник: статей победителей VIII Международной научно-практической конференции «Современная экономика: актуальные вопросы, достижения и инновации». – 2017. – С. 167-172.

14. Ионова, А.Ф., Селезнева Н.Н. Финансовый анализ: учебник / А.Ф. Ионова, Н.Н. Селезнева / М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014. – 624 с.

15. Касперович, С.А., Дербинская Е.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская // Труды БГТУ. – 2016. – №7. – С. 278-282.

16. Ковалев, В.В. Финансовый анализ: управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 432 с.

17. Ковтун, Ю.А. Экономическая безопасность предприятия: внутренние и внешние угрозы / Ю.А. Ковтун, Р.М. Шевцов, Э.А. Винокуров и др. // Проблемы экономики и юридической практики. – 2017. – №5. – С. 197-200.

18. Козивкин, В.В. Экономическая безопасность промышленного предприятия / В.В. Козивкин // Бизнес, менеджмент и право. – 2016. [Электронный ресурс]. URL: [http://www.bmpravo.ru/show\\_stat.php?stat=297](http://www.bmpravo.ru/show_stat.php?stat=297)
19. Компанейцева, Г.А. Система экономической безопасности: уровни и механизмы оценки / Г.А. Компанейцева // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – №17. – С. 832–836.
20. Комплексный экономический анализ предприятия / под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой. – СПб.: Питер, 2014. – 256 с.
21. Королев, М.И. Системы экономической безопасности предприятия / М.И. Королев. – М.: Маска, 2011. – 352с.
22. Кочергина, Т.Е. Экономическая безопасность / Т.Е. Кочергина. – Ростов н/Д.: Феникс, 2012. – 448с.
23. О Газпроме – официальный сайт ПАО «Газпром» [Электронный ресурс]. URL: // <http://www.gazprom.ru/about/>
24. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 8-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2016. – 704 с.
25. Селезнева, Н.Н., Ионова, А.Ф. Финансовый анализ: учебное пособие / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 479 с.
26. Серебрякова, Н.А. Формирование системы обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.А. Серебрякова // Вестник ВГУИТ. – 2016. – № 4. – С. 460-465.
27. Суйц, В., Волошин, Д. Выявление искажений в корпоративной финансовой отчетности / В. Суйц, Д. Волошин // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – №8. – С. 67-77.
28. Суманеева, И.И. Проблемы управления экономической безопасностью на промышленном предприятии / И.И. Суманеева // Современные тенденции развития и перспективы внедрения инновационных технологий в машиностроении, образовании и экономике. – 2017. – №1(2). – С. 143-145.

29. Хиревич, Э.Ю. Определение оптимальной методики оценки экономической безопасности предприятия / Э.Ю. Хиревич // Инновационная наука. – 2016. – №2-2 (14). – С.123-127.

30. Черненко, Н.Г. Факторы, влияющие на эффективность управления экономической безопасностью деятельности предприятия / Н.Г. Черненко // Материалы конференции «Стратегия устойчивого развития регионов России. – 2016. – С. 99-105.

31. Чернявская, С.А. Идентификация рисков искажения бухгалтерской отчетности, их влияние на экономическую безопасность предприятия / С.А. Чернявская, Н.В. Еремина, А.И. Серопол, К.Ю. Субботина и др. // Экономика и предпринимательство. – 2017. – №10-1(87-1). – С. 1029-1032.

32. Шевелева, Л.А. Экспертное исследование финансового состояния экономического субъекта при расследовании преступлений в сфере экономической деятельности / Л.А. Шевелева // Сборник материалов международной научно-практической конференции: Экономическая безопасность России: вызовы XXI века. – 2016. – С. 296-303.

33. Шлыков, В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия / В.В. Шлыков. – М.: Алетейя, 1999. – 144с.

34. Экономическая безопасность: на уровне государства, региона, предприятия / Е.В. Каранина. – Киров: ФГБОУ ВО «ВятГУ», 2016. – 389 с.


ПРИЛОЖЕНИЯ


ПРИЛОЖЕНИЕ А

Консолидированный бухгалтерский баланс ПАО «Газпром»

**ПАО «ГАЗПРОМ»**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
**НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей)

Прим.		31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
	<b>Активы</b>		
	<b>Оборотные активы</b>		
8	Денежные средства и их эквиваленты	896 728	1 359 095
	Денежные средства с ограничением к использованию	3 471	1 815
9	Краткосрочные финансовые активы	11 481	12 570
10	Дебиторская задолженность и предоплата	1 084 967	1 114 207
11	Товарно-материальные запасы	711 199	804 364
	НДС к возмещению	195 033	229 626
12	Прочие оборотные активы	331 467	472 045
		<b>3 234 346</b>	<b>3 993 722</b>
	<b>Внеоборотные активы</b>		
13	Основные средства	11 502 747	11 003 881
14	Гудвил	105 330	107 467
15	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	730 149	808 246
16	Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата	710 747	599 848
17	Долгосрочные финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	294 345	235 607
12	Прочие внеоборотные активы	341 274	303 269
		<b>13 684 592</b>	<b>13 058 318</b>
	<b>Итого активы</b>	<b>16 918 938</b>	<b>17 052 040</b>
	<b>Обязательства и капитал</b>		
	<b>Краткосрочные обязательства</b>		
18	Кредиторская задолженность, начисленные обязательства и резервы предстоящих расходов и платежей	1 197 005	1 298 006
	Задолженность по текущему налогу на прибыль	62 479	11 929
19	Задолженность по расчетам с бюджетом и внебюджетными фондами	215 244	168 394
20	Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	447 080	646 372
		<b>1 921 808</b>	<b>2 124 701</b>
	<b>Долгосрочные обязательства</b>		
21	Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате	2 382 543	2 795 843
24	Резервы предстоящих расходов и платежей	406 234	435 438
22	Отложенное обязательство по налогу на прибыль	688 503	618 404
	Прочие долгосрочные обязательства	78 011	163 032
		<b>3 555 291</b>	<b>4 012 717</b>
	<b>Итого обязательства</b>	<b>5 477 099</b>	<b>6 137 418</b>
	<b>Капитал</b>		
25	Уставный капитал	325 194	325 194
25	Выкупленные собственные акции	(235 919)	(103 919)
25	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	11 005 256	10 368 311
		<b>11 094 531</b>	<b>10 589 586</b>
33	Неконтролирующая доля участия	347 308	325 036
	<b>Итого капитал</b>	<b>11 441 839</b>	<b>10 914 622</b>
	<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>16 918 938</b>	<b>17 052 040</b>

  
А. Б. Миллер  
Председатель Правления

  
Е. А. Васильева  
Главный бухгалтер

27 апреля 2017 года

27 апреля 2017 года


Прилагаемые примечания на стр. 14-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Окончание Приложения А

ПАО «ГАЗПРОМ»  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
**НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей)

Прим.		31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
	<b>Активы</b>		
	<b>Оборотные активы</b>		
8	Денежные средства и их эквиваленты	869 007	896 728
	Денежные средства с ограничением к использованию	2 943	3 471
9	Краткосрочные финансовые активы	31 057	11 481
10	Дебиторская задолженность и предоплата	1 122 724	1 084 967
11	Товарно-материальные запасы	772 314	711 199
	НДС к возмещению	119 881	195 033
12	Прочие оборотные активы	<u>551 340</u>	<u>331 467</u>
		<b>3 469 266</b>	<b>3 234 346</b>
	<b>Внеоборотные активы</b>		
13	Основные средства	12 545 079	11 502 747
14	Гудвил	105 469	105 330
15	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	867 445	730 149
16	Долгосрочная дебиторская задолженность и предоплата	669 286	710 747
17	Долгосрочные финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	268 432	294 345
12	Прочие внеоборотные активы	<u>313 793</u>	<u>341 274</u>
		<b>14 769 504</b>	<b>13 684 592</b>
	<b>Итого активы</b>	<b>18 238 770</b>	<b>16 918 938</b>
	<b>Обязательства и капитал</b>		
	<b>Краткосрочные обязательства</b>		
18	Кредиторская задолженность и оценочные обязательства	1 378 182	1 197 005
	Задолженность по текущему налогу на прибыль	59 922	62 479
19	Задолженность по налогам и сборам	276 607	215 244
20	Краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	<u>874 805</u>	<u>447 080</u>
		<b>2 589 516</b>	<b>1 921 808</b>
	<b>Долгосрочные обязательства</b>		
21	Долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате	2 391 713	2 382 543
24	Оценочные обязательства	469 453	406 234
22	Отложенное обязательство по налогу на прибыль	699 413	688 503
	Прочие долгосрочные обязательства	<u>73 194</u>	<u>78 011</u>
		<b>3 633 773</b>	<b>3 555 291</b>
	<b>Итого обязательства</b>	<b>6 223 289</b>	<b>5 477 099</b>
	<b>Капитал</b>		
25	Уставный капитал	325 194	325 194
25	Выкупленные собственные акции	(235 919)	(235 919)
25	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	<u>11 539 811</u>	<u>11 005 256</u>
		<b>11 629 086</b>	<b>11 094 531</b>
33	Неконтролирующая доля участия	<u>386 395</u>	<u>347 308</u>
	<b>Итого капитал</b>	<b>12 015 481</b>	<b>11 441 839</b>
	<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>18 238 770</b>	<b>16 918 938</b>

  
А. Б. Миллер  
Председатель Правления

  
Е. А. Васильева  
Главный бухгалтер

24 апреля 2018 года

24 апреля 2018 года

Прилагаемые примечания на стр. 13-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Консолидированный отчет о финансовых результатах ПАО «Газпром»



**ПАО «ГАЗПРОМ»**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей)

Прим.		За год, закончившийся 31 декабря	
		2016 года	2015 года
26	Выручка от продаж	6 111 051	6 073 318
	Чистый доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	3 382	3 704
27	Операционные расходы	(5 244 983)	(4 635 502)
27	Изменение резерва под обесценение активов и прочих резервов	(143 870)	(213 219)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>725 580</b>	<b>1 228 301</b>
28	Финансовые доходы	1 018 997	990 346
28	Финансовые расходы	(543 370)	(1 409 087)
15	Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	82 872	106 560
	Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	1 059	9 121
	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>1 285 138</b>	<b>925 241</b>
	Расходы по текущему налогу на прибыль	(218 113)	(102 223)
	Расходы по отложенному налогу на прибыль	(69 921)	(17 819)
22	Налог на прибыль	(288 034)	(120 042)
	<b>Прибыль за год</b>	<b>997 104</b>	<b>805 199</b>
	<b>Прочий совокупный доход (расход):</b>		
	Доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
24	Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	33 118	(169 059)
	<b>Итого доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>33 118</b>	<b>(169 059)</b>
	Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
	Прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	62 133	43 172
	Доля прочего совокупного (расхода) дохода ассоциированных организаций и совместных предприятий	(6 397)	28 699
	Курсовые разницы	(297 703)	282 924
	Прибыль (убыток) от операций хеджирования, за вычетом налога	49 196	(22 862)
	<b>Итого (расход) доход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>(192 771)</b>	<b>331 933</b>
	<b>Прочий совокупный (расход) доход за год, за вычетом налога</b>	<b>(159 653)</b>	<b>162 874</b>
	<b>Совокупный доход за год</b>	<b>837 451</b>	<b>968 073</b>
	<b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>		
	Акционерам ПАО «Газпром»	951 637	787 056
33	Неконтролирующей доле участия	45 467	18 143
		<b>997 104</b>	<b>805 199</b>
	<b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>		
	Акционерам ПАО «Газпром»	806 903	938 591
	Неконтролирующей доле участия	30 548	29 482
		<b>837 451</b>	<b>968 073</b>
30	<b>Базовая и разведенная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» (в российских рублях)</b>	<b>42,19</b>	<b>34,29</b>



А. Б. Миллер  
Председатель Правления

27 апреля 2017 года

Прилагаемые примечания на стр. 14-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



Е. А. Васильева  
Главный бухгалтер

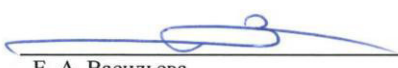
27 апреля 2017 года

Окончание Приложения Б

**ПАО «ГАЗПРОМ»**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей)**

Прим.		За год, закончившийся 31 декабря	
		2017 года	2016 года
26	Выручка от продаж	6 546 143	6 111 051
	Чистый (расход) доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	(16 352)	3 382
27	Операционные расходы	(5 714 090)	(5 244 983)
27	Изменение резервов под обесценение активов и оценочных обязательств	54 922	(143 870)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>870 623</b>	<b>725 580</b>
28	Финансовые доходы	426 705	1 018 997
28	Финансовые расходы	(407 044)	(543 370)
15	Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	126 940	82 872
	Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	782	1 059
	<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>1 018 006</b>	<b>1 285 138</b>
	Расходы по текущему налогу на прибыль	(241 817)	(218 113)
	Расходы по отложенному налогу на прибыль	(9 310)	(69 921)
22	Налог на прибыль	(251 127)	(288 034)
	<b>Прибыль за год</b>	<b>766 879</b>	<b>997 104</b>
	<b>Прочий совокупный доход (расход):</b>		
	Доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
	Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания 24 трудовой деятельности	(5 064)	33 118
	<b>Итого (расход) доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>(5 064)</b>	<b>33 118</b>
	Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
	(Убыток) прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, 17 имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	(30 404)	62 133
15	Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных организаций и совместных предприятий	2 967	(6 397)
	Курсовые разницы	23 290	(297 703)
	Прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога	13 601	49 196
	<b>Итого доход (расход), который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка</b>	<b>9 454</b>	<b>(192 771)</b>
	<b>Прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога</b>	<b>4 390</b>	<b>(159 653)</b>
	<b>Совокупный доход за год</b>	<b>771 269</b>	<b>837 451</b>
	<b>Прибыль за год, относящаяся к:</b>		
	Акционерам ПАО «Газпром»	714 302	951 637
33	Неконтролирующей доле участия	52 577	45 467
		<b>766 879</b>	<b>997 104</b>
	<b>Совокупный доход за год, относящийся к:</b>		
	Акционерам ПАО «Газпром»	710 840	806 903
	Неконтролирующей доле участия	60 429	30 548
		<b>771 269</b>	<b>837 451</b>
30	<b>Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» (в российских рублях)</b>	<b>32,32</b>	<b>42,19</b>

  
 А. Б. Миллер  
 Председатель Правления

  
 Е. А. Васильева  
 Главный бухгалтер

24 апреля 2018 года

24 апреля 2018 года

Прилагаемые примечания на стр. 13-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

Высшая школа экономики и управления

Кафедра «Экономическая безопасность»

из угроз экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработка предложений по их нейтрализации

АЛЬБОМ ИЛЛУСТРАЦИЙ  
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ  
ЮУрГУ – 38.05.01. 2018 432. ВКР

Количество листов 16

Руководитель ВКР, к.э.н.

Летеркина Л.Б. / Летеркина Л.Б. /  
08 06 2018 г.

Автор

студент группы ВШЭУ-505

Филимонов А.В. / Филимонов А.В. /  
07.06 2018 г.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»  
Высшая школа экономики и управления  
Кафедра «Экономическая безопасность»

**Тема: «Анализ угроз экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработка предложений по их нейтрализации»**

**Выполнил: Филимонов А.В., гр. ВШЭУ – 505  
Руководитель: к.э.н., Тетеркина Л.Б.**

**Челябинск  
2018**

## Объект и предмет исследования

**ОБЪЕКТ  
ИССЛЕДОВАНИЯ**



крупнейшая в России энергетическая компания – ПАО «Газпром»



**ПРЕДМЕТ  
ИССЛЕДОВАНИЯ**



вызовы и угрозы в деятельности ПАО «Газпром», оказывающие влияние на экономическую безопасность данного предприятия

# Цель и задачи выпускной квалификационной работы

**Цель выпускной  
квалификационной  
работы**



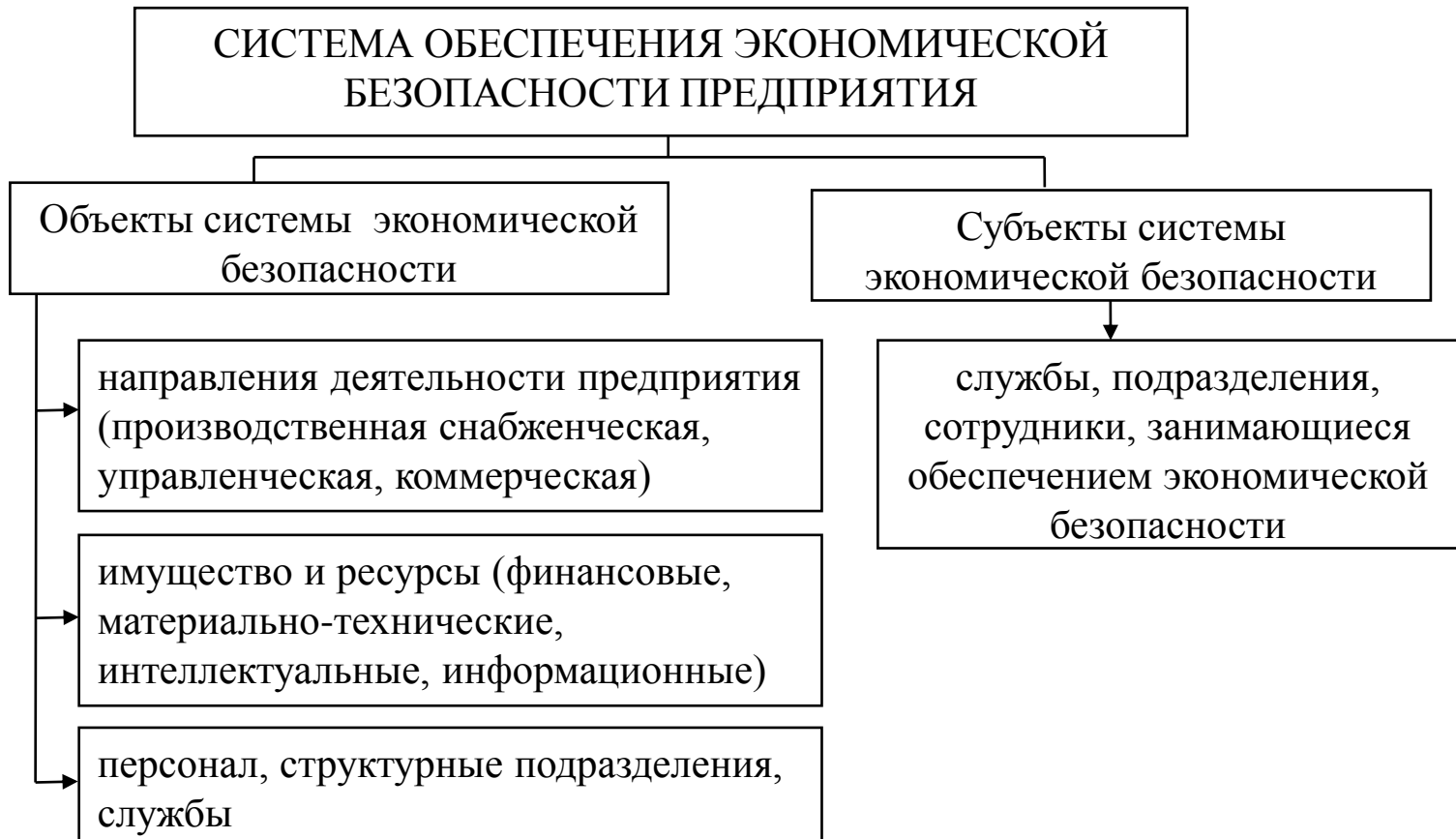
выявить угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром» и разработать мероприятия по управлению ими

**Задачи работы**



- 1) раскрыть теоретические основы экономической безопасности предприятия, дать характеристику понятия «экономическая безопасность», выделить механизмы управления ею, определить факторы и условия, обеспечивающие экономическую безопасность предприятия, выбрать критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия;
- 2) провести анализ основных показателей деятельности ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг., выявить угрозы его экономической безопасности;
- 3) разработать предложения по управлению угрозами экономической безопасности ПАО «Газпром» и провести оценку их экономической эффективности.

# Объекты и субъекты системы обеспечения экономической безопасности предприятия



# Внешние факторы, воздействующие на экономическую безопасность предприятия

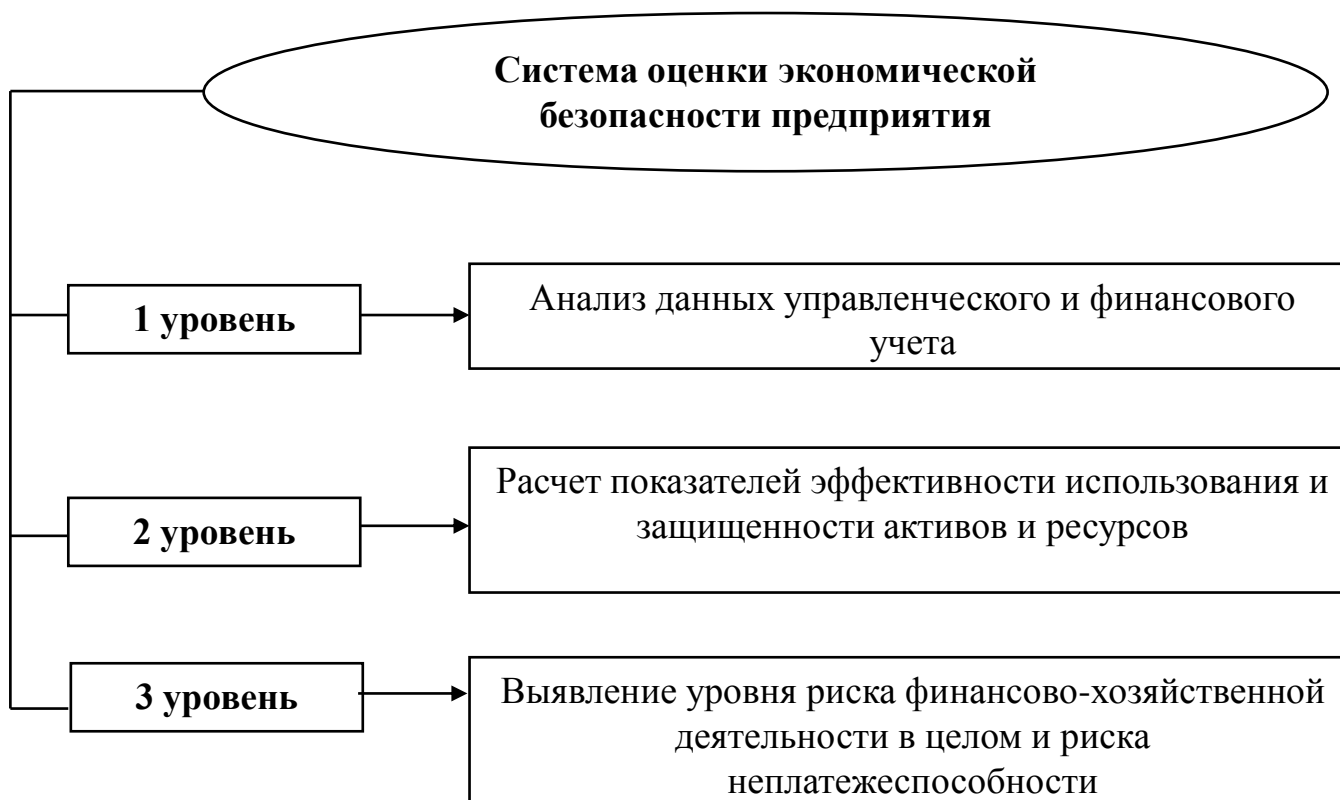




# Внутренние факторы, воздействующие на экономическую безопасность предприятия



# Система оценки экономической безопасности предприятия

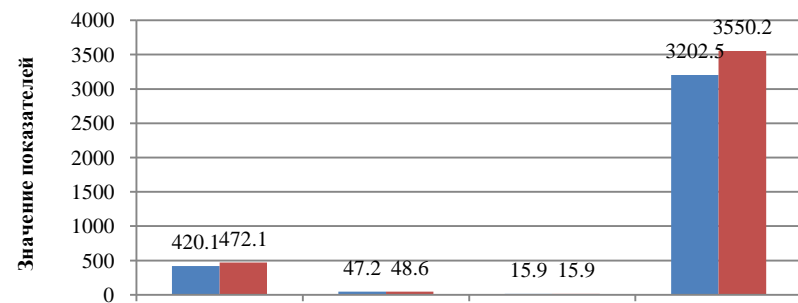


# Основные показатели деятельности ПАО «Газпром»

## География проведения ПАО «Газпром» геологоразведочных работ



## Показатели добычи ПАО «Газпром»



Добыча природного и сопутствующего газа, включая конденсат, млн. барр.

## Доля запасов ПАО «Газпром» в мировых и российских запасах газа



■ 2016 год ■ 2017 год

## Выработка электроэнергии

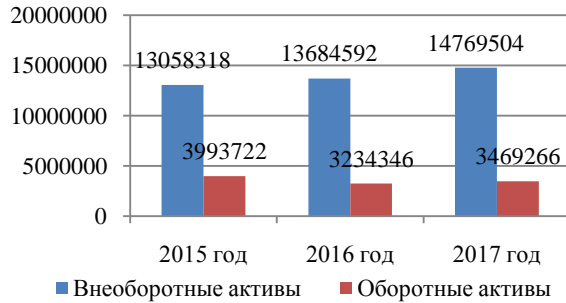
млрд кВт-ч.	2016	2017	Изм. 2017/2016
Мосэнерго	59,1	57,9	-2,1% ▼
ТГК-1	27,7	29,5	+6,6% ▲
ОГК-2	67,1	63,4	-5,4% ▼
МОЭК	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>153,8</b>	<b>150,8</b>	<b>-1,9% ▼</b>

## Отпуск тепла

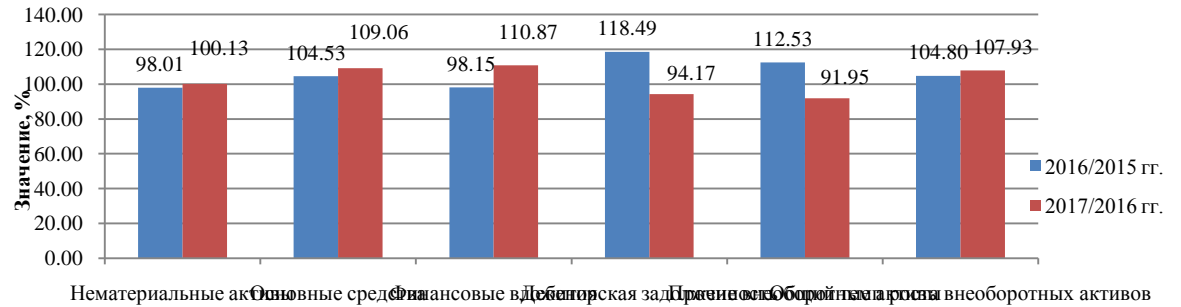
млн Гкал	2016	2017	Изм. 2017/2016
Мосэнерго	81,8	79,4	-2,9% ▼
ТГК-1	24,4	24,7	+1,1% ▲
ОГК-2	6,9	6,8	-2,0% ▼
МОЭК	6,1	5,8	-5,4% ▼
<b>Итого</b>	<b>119,3</b>	<b>116,7</b>	<b>-2,2% ▼</b>

# Темпы роста стоимости имущества ПАО «Газпром»

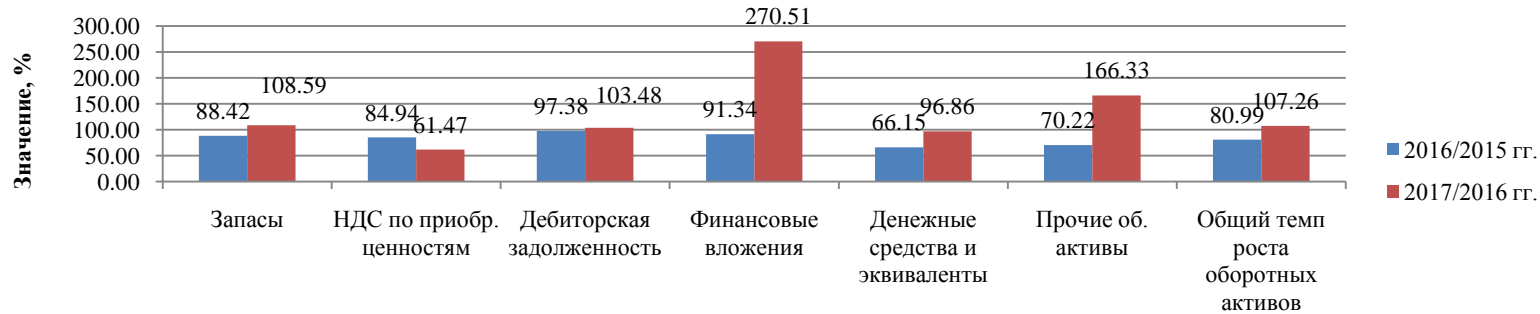
## Стоимость активов ПАО «Газпром» в млн. руб.



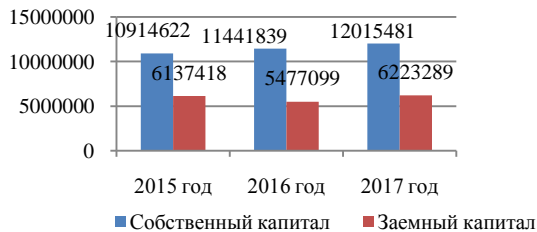
## Темпы роста внеоборотных активов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.



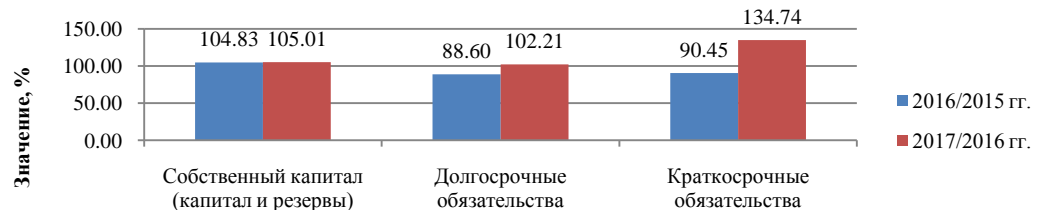
## Темпы роста оборотных активов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.



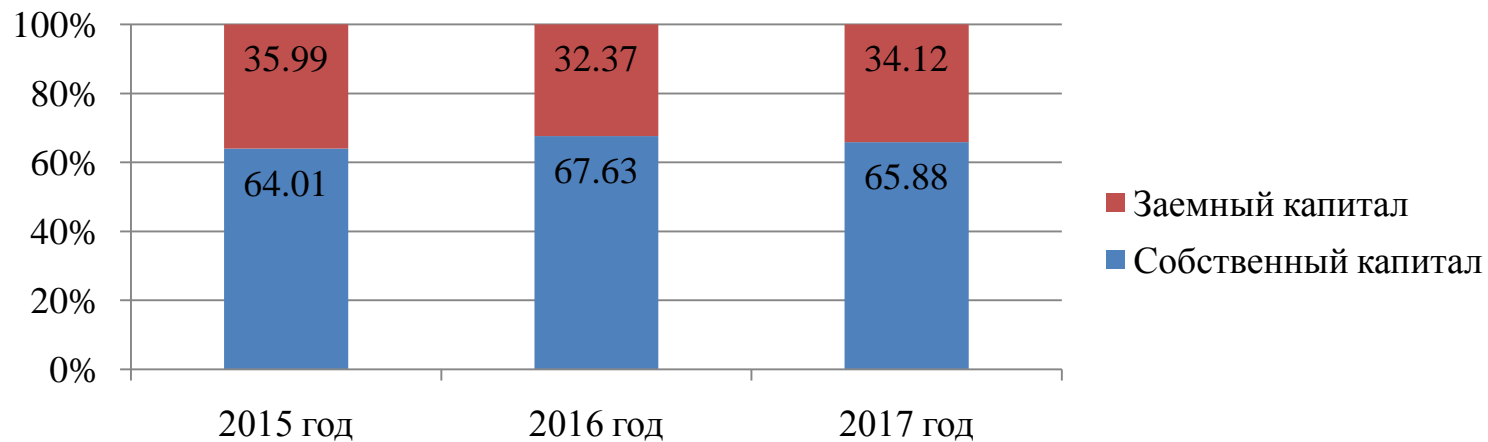
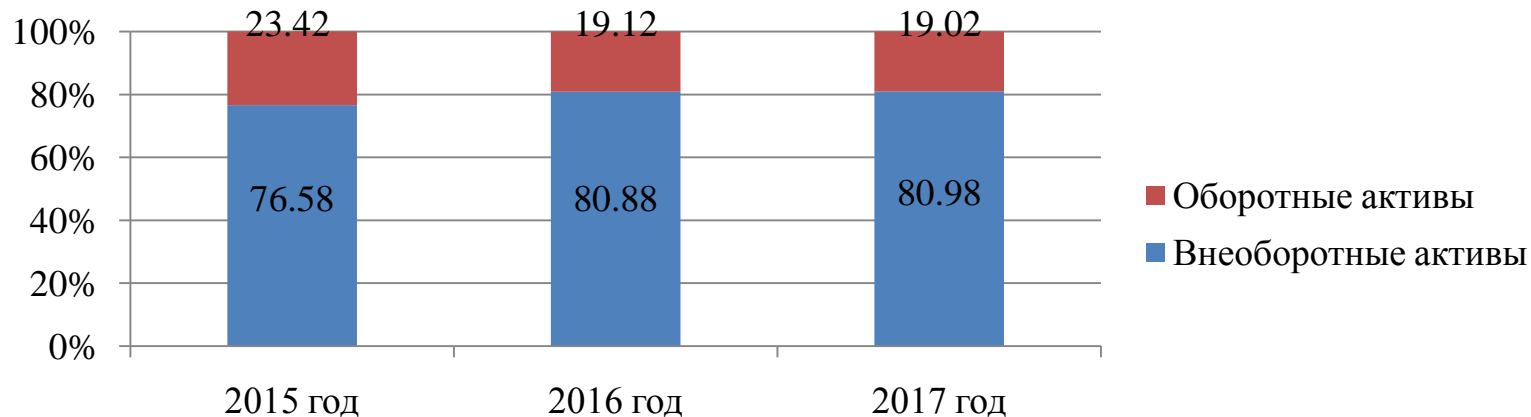
## Стоимость пассивов ПАО «Газпром» в млн. руб.



## Темпы роста пассивов ПАО «Газпром» в 2015-2017 гг.

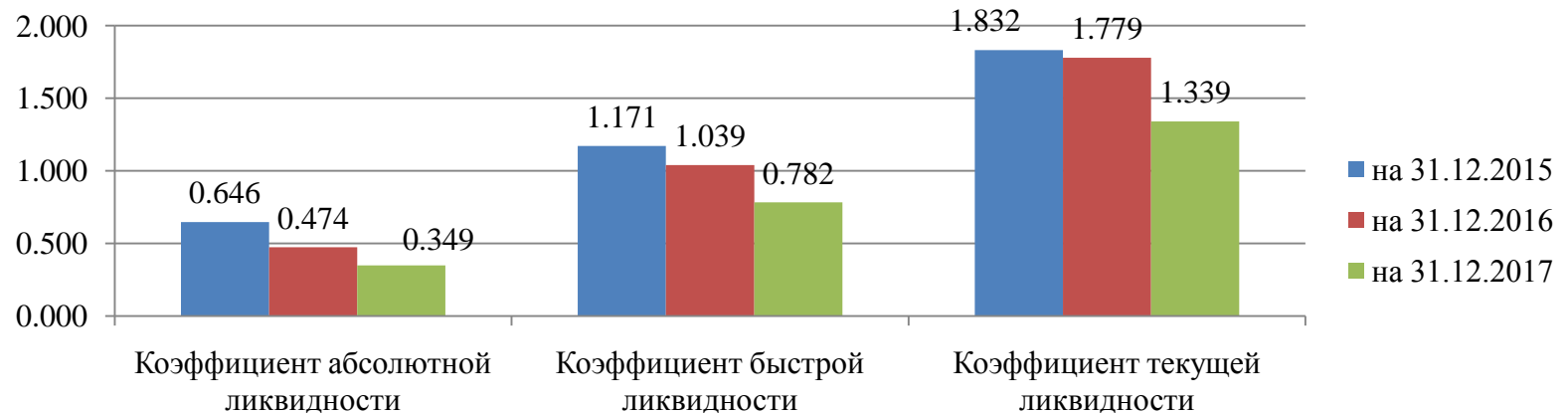


## Структура активов и пассивов ПАО «Газпром»



## Показатели ликвидности ПАО «Газпром»

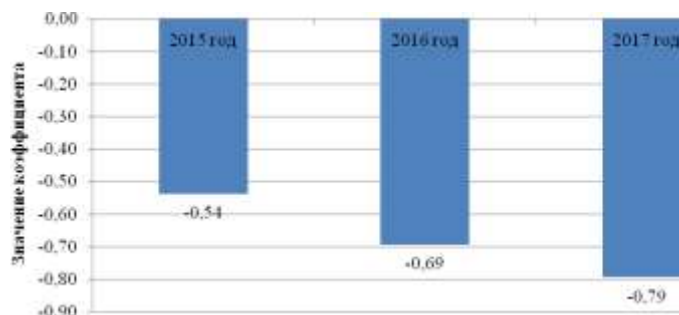
Наименование показателя	Значение показателя			
	норматив	на 31.12.2015 года	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года
Коэффициент текущей ликвидности	1,0-2,0	1,832	1,779	1,339
Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-1,0	1,171	1,039	0,782
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,646	0,474	0,349



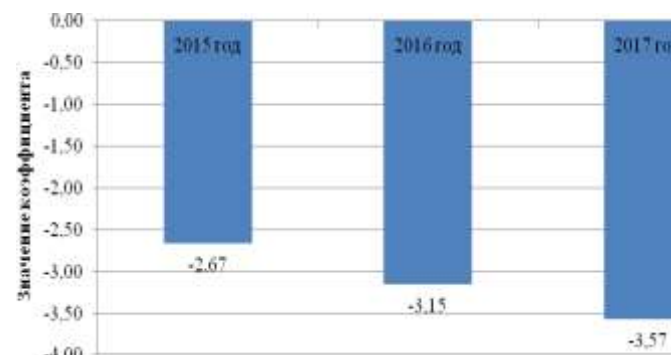
# Оценка финансовой устойчивости ПАО «Газпром»

Наименование показателя	Нормативное значение	2015 год	2016 год	2017 год
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	более 0,1	-0,54	-0,69	-0,79
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	не менее 1,0	-2,67	-3,15	-3,57
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	от 0,5	0,64	0,68	0,66
Коэффициент маневренности	0,2-0,5	-0,20	-0,20	-0,23

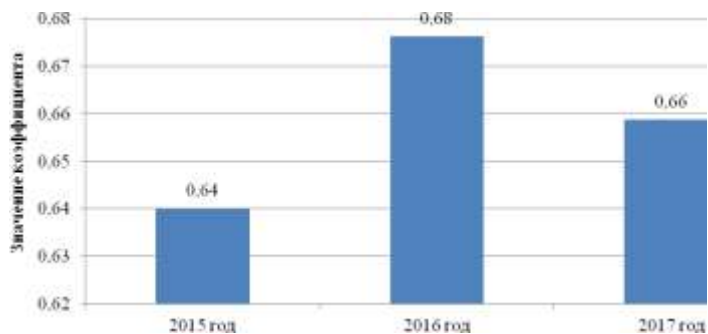
**Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами**



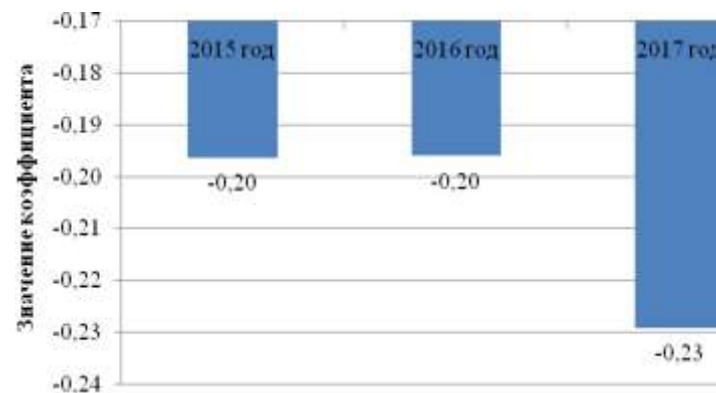
**Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами**



**Коэффициент автономии**

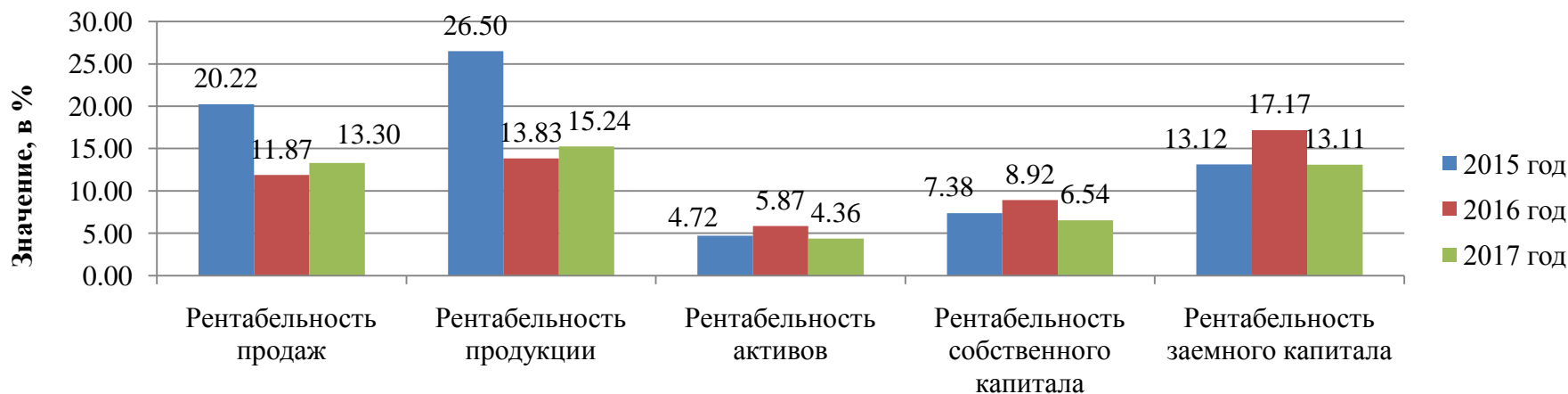


**Коэффициент маневренности**



# Оценка финансовых результатов ПАО «Газпром» и рентабельности

Наименование показателя	Значение, млн. руб.			Прирост, %	
	2015 год	2016 год	2017 год	2015-2016 гг.	2016-2017 гг.
Выручка	6073318	6111051	6546143	0,62	7,12
Себестоимость продаж	4635502	5244983	5714090	13,15	8,94
Валовая прибыль	1437816	866068	832053	-39,77	-3,93
Чистый доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	3704	3382	-16352	-8,69	-583,50
Изменение резерва под обесценение активов и прочих резервов	-213219	-143870	54922	-32,52	-138,17
Прибыль от продаж	1228301	725580	870623	-40,93	19,99
Доходы от участия в других организация	106560	82872	127722	-22,23	54,12
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	9121	1059	0	-88,39	-100,00
Финансовые доходы	990346	1018997	426705	2,89	-58,12
Финансовые расходы	1409087	543370	407044	-61,44	-25,09
Прибыль (убыток) до налогообложения	925241	1285138	1018006	38,90	-20,79
Текущий налог на прибыль	120042	288034	251127	139,94	-12,81
Чистая прибыль (убыток)	805199	997104	766879	23,83	-23,09





# Внешние риски и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром»

Группа рисков и угроз	Вид рисков и угроз в рамках каждой группы	Описание рисков и угроз
1. Стратегические и страновые риски и угрозы	1.1 Риски и угрозы, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала
	1.2 Риски и угрозы, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика Европейского союза на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС
	1.3 Политические риски и угрозы	С 2014 года Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.
	1.4 Риски и угрозы, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения ПАО «Газпром» обязательств по контрактам на поставку газа.
	1.5 Риски и угрозы государственного регулирования газовой отрасли в РФ	Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 года № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50%.
	1.6 Риски и угрозы, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.
	1.7 Риски и угрозы, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.
2. Риски и угрозы таможенного, валютного и налогового регулирования	2.1 Риски и угрозы изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в РФ	Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в РФ, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия ПАО «Газпром» могут оказать влияние на деятельность компании и организаций в составе Группы.
	2.2 Риски и угрозы, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в РФ	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.
3. Финансовые риски и угрозы	3.1 Риски изменения валютных курсов и процентных ставок	Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».
	3.2 Кредитные риски и угрозы, а также риски обеспечения ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе угрозы для деятельности ПАО «Газпром».
	3.3 Ценовые риски и угрозы снижения цен на продаваемые углеводороды	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых котировок на газ несет в себе риски и угрозы, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

# Внутренние риски и угрозы экономической безопасности ПАО «Газпром»

Виды внутренних рисков и угроз	Описание рисков и угроз
1. Риски и угрозы досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.
2. Риски и угрозы, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Устойчивость и результативность деятельности ПАО «Газпром» напрямую зависит от эффективности работы в области охраны труда и промышленной безопасности.
3. Риски и угрозы роста затрат.	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.
4. Риски и угрозы, связанные с эксплуатацией производственных объектов.	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природноклиматического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.
5. Риски и угрозы оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов и точности их оценки.
6. Экологические риски и угрозы	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (рисками загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

# Управление рисками и угрозами экономической безопасности ПАО «Газпром»

Вид рисков и угроз экономической безопасности	Особенности управления рисками и угрозами
1. Риски и угрозы досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
2. Риски и угрозы, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУОТ и ПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром».
3. Риски и угрозы роста затрат.	<p>Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг.</p> <p>Для контроля стоимости закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов, оптимизацию таких цен, устанавливают предельные цены договоров (дополнительных соглашений), проводят контроль соответствия цен заключенных договоров (дополнительных соглашений) установленным ценам.</p>
4. Риски и угрозы, связанные с эксплуатацией производственных объектов.	ЕСГ (Единая система газоснабжения России) обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних организаций, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
5. Риски и угрозы оценки запасов углеводородов	Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
6. Экологические риски и угрозы.	Реализуется единая Экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, осуществляется добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

## Повышение объемов разработки углеводородов в плановом периоде 2018 года и выручки на этой основе

Наименование показателя	Оценка запасов по состоянию				Экономический эффект	
	на 31.12.2016 года	на 31.12.2017 года	изменение 2017/2016 гг., в %	плановый период (2018 год)	ед.изм.	%
Добыча газа, млн. руб.	2636296	2677231	1,55	–	–	–
Добыча нефти и газового конденсата, млн. руб.	2310960	2516019	8,87	–	–	–
<b>ПО ВСЕМ ВИДАМ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>						
Всего запасов млрд. барр.н.э.	173,26	175,72	1,42	–	–	–
Всего добыча газа, млрд. куб.м	420,1	472,1	12,38	475,8*	3,7	0,78
Всего продажа, млн. руб.	6111051	6546143	7,12	6676560**	130417	<b>1,99</b>

\*исходя из плана добычи ПАО «Газпром» по официальным данным на 2018 год 475,8 млрд. куб. м, газа, 15,2 млн. т газового конденсата и 40,9 млн. т нефти (дата обращения: 31.05.2018).

\*\*исходя из планового роста выручки до 106,8 млрд. долларов США, при курсе на 07.06.2018 года – 61,827 руб. дол.

*Спасибо за внимание!*