

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Экономическая безопасность»

ВКР ПРОВЕРЕНА

Рецензент,

_____/_____/

« ____ » _____ 2018 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой ЭБ, д.э.н., доцент

_____/ А.В. Карпушкина /

« ____ » _____ 2018 г.

Формирование службы экономической безопасности предприятия ООО
«Эффективные энергосберегающие системы»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

ЮУрГУ – 38.05.01. 2018. XXX. ВКР

Руководитель ВКР профессор, д.п.н.

_____/ Лихолетов В.В.

« ____ » _____ 2018 г.

Автор

студент группы ВШЭУ – 517

_____/ Сайфетдинов Р.Р.

« ____ » _____ 2018 г.

Нормоконтролер, профессор, д.т.н.

_____/ Гурлев В.Г.

« ____ » _____ 2018 г.

Челябинск 2018

АННОТАЦИЯ

Сайфетдинов Р.Р. Формирование службы экономической безопасности предприятия ООО «Эффективные энергосберегающие системы». – Челябинск: ЮУрГУ, ВШЭУ-517, 60 с., 7 табл., 7 рис., библиогр. список – 47 наим.

Выпускная квалификационная работа выполнена на актуальную тему – формирование службы экономической безопасности предприятия. Актуальность темы определяется все возрастающим давлением на предприятия всех форм хозяйствования в условиях экономического кризиса и отсутствием подробного плана действий для руководителей при обеспечении экономической безопасности своего предприятия.

Теоретическая часть выпускной квалификационной работы содержит теоретические основы обеспечения экономической безопасности на предприятии, в том числе основные понятие экономической безопасности, классификацию угроз экономической безопасности предприятия, основные направления и принципы экономической безопасности предприятия, а также критерии обеспечения экономической безопасности предприятия.

Аналитическая часть работы раскрывает особенности экономической безопасности на ООО «ЭфЭнСи». Приводится общая характеристика организации, дается анализ организационной структуры предприятия, анализ уровня экономической безопасности предприятия.

Практическая часть выпускной квалификационной работы содержит рекомендации по формированию службы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи», а также оценку эффективности предложенных рекомендаций.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	7
1.1 Понятие экономической безопасности предприятия.....	7
1.2 Классификация угроз экономической безопасности предприятия.....	19
1.3 Основные направления и принципы обеспечения экономической безопасности предприятия.....	25
1.4 Критерии обеспечения экономической безопасности предприятия.....	30
2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	35
2.1 Общая характеристика предприятия.....	35
2.2 Анализ уровня экономической безопасности предприятия.....	38
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	43
3.1 Рекомендации по формированию службы экономической безопасности предприятия.....	43
3.2 Оценка эффективности предложенных рекомендаций.....	50
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	53
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	55

ВВЕДЕНИЕ

В современных рыночных отношениях проблемы предотвращения угроз экономической безопасности предприятия являются одними из наиболее актуальных. Экономический рост предприятия напрямую зависит от влияния общеэкономической ситуации на рынке. Экономическая ситуация, в свою очередь, зависит от ряда факторов, в том числе от уровня способности определенного государственного органа обеспечивать уровень экономической безопасности предприятия. В настоящее время процессы успешности функционирования и экономического развития предприятий во многом определяются тенденцией совершенствования их деятельности в сфере обеспечения экономической безопасности.

Направления обеспечения экономической безопасности предприятия опираются на решения основных правовых, экономических и правоохранительных задач, которые связаны с организацией защиты экономического интереса и прав собственности государства, субъекта экономической деятельности в виде предприятия, организации и физического лица.

Российские компании и фирмы являются наиболее подверженными воздействиям множества внутренних и внешних угроз экономической безопасности, иногда в виде криминальных угроз, что может привести к ряду негативных последствий для всего народного хозяйства. Поэтому организация обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой одно из приоритетных направлений системы экономической безопасности России.

Как отмечено в своей работе Гапоненко В.Ф.: «В законодательстве уровень экономической безопасности предприятия фактически «пропущен». Наиболее возможные причины этого: масштаб событий на уровне предприятия несуществен для уровня страны, региона или отрасли; процесс законотворчества идет по направлению «от общего к частному», и до уровня предприятия законодатели ещё не дошли; предприятия – чрезвычайно разнородные объекты, как по организационно-правовой форме, форме собственности, отрасли или отраслям экономики, масштабам деятельности, степени конкуренции в отрасли (регионе), экономиче-

ским показателям, поэтому единое описание для них создать довольно тяжело или практически невозможно» [15, с.116].

Следовательно, актуальность данной темы можно определить тем, что в настоящее время, несмотря на достаточность исследования темы экономической безопасности, не существует единого мнения, раскрывающего понятия и сущность экономической безопасности предприятий.

Объектом исследования является ООО «ЭфЭнСи», а предметом – уровень экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи».

Цель выпускной квалификационной работы заключается в разработке рекомендаций по формированию службы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи».

Основные задачи для достижения поставленной цели заключаются в следующем:

1. Рассмотреть различные позиции трактования понятия экономической безопасности предприятия;
2. Описать основные классификации угроз экономической безопасности предприятия;
3. Раскрыть основные направления и принципы обеспечения экономической безопасности предприятия;
4. Обозначить основные критерии обеспечения экономической безопасности предприятия;
5. Дать общую характеристику предприятия;
6. Провести анализ уровня экономической безопасности предприятия;
7. Разработать рекомендации по формированию службы экономической безопасности предприятия;
8. Оценить эффективность предложенных рекомендаций.

Теоретическую базу исследования составляют труды различных экономистов и ученых, в том числе: Гапоненко В.Ф., Заопорожцева Л.А., Матвеева М.В., Одинцова С.С., Шарохинской С.В., Кислинской М.В. и т.д. Благодаря этим уче-

ным была сформирована методологическая база для исследований прикладного характера, позволяющая выйти на уровень определения функций, структуры и порядка управления в сфере обеспечения высокого уровня экономической безопасности.

Методическую базу исследования составляют методы анализа и синтеза теоретических источников, а также методы экономического анализа экономической безопасности предприятия.

Структура выпускной квалификационной работы включает в себя введение, три главы основной части, заключение и список литературы.

Во введении к работе раскрывается актуальность темы исследования, определяется объект, предмет, цель и задачи работы, а также формулируется теоретическая и методическая база исследования, описывается структура выпускной квалификационной работы.

Теоретическая часть выпускной квалификационной работы включает теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности предприятия, в том числе понятие экономической безопасности предприятия, классификацию угроз экономической безопасности предприятия, основные направления и принципы обеспечения экономической безопасности предприятия, а также критерии обеспечения экономической безопасности предприятия.

Аналитическая часть работы раскрывает особенности экономической безопасности на ООО «ЭфЭнСи». Приводится общая характеристика предприятия, дается анализ уровня экономической безопасности предприятия.

Практическая часть выпускной квалификационной работы содержит рекомендации по формированию службы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи», а также оценку эффективности предложенных рекомендаций для данного предприятия.

В заключении к работе формулируются основные выводы по теоретическим и практическим аспектам исследования.

1 ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Понятие экономической безопасности предприятия

В современных условиях понятие «безопасности» или «экономической безопасности» согласно предприятий действующим законодательством не рассматривается. Например, в положениях ФЗ от 28 декабря 2010 года №390-ФЗ «О безопасности» [3] не содержатся нормы, которые раскрывают основные понятия, это представляет собой один из серьезных недостатков данного законодательства. В целом понятия безопасности на общегосударственном, национальном уровня может быть раскрыто по Указу Президента РФ от 12 мая 2009 года №537 «О стратегии национальной безопасности РФ до 2020г.» [4], в котором рассматриваются в качестве национальной безопасности состояние определенного уровня защищенности личностей, общества и государств от различного рода внешних и внутренних угроз, которое может позволить обеспечивать ряд конституционных прав, свобод, достойного качества и уровня жизни граждан, суверенитета, территориальной целостности и устойчивого развития РФ, обороны и безопасности государства.

Отметим, что в данных условиях литературными источниками и различными исследованиями по теме безопасности дается довольно большое число различных понятий как безопасности в целом, так и экономической безопасности предприятия, что представляет собой выражение различных точек зрения авторов на понятие безопасности. В основном выделяют два основных подхода к определению безопасности. Положения первого подхода опираются на использование понятий угроз. Вторым подходом определяются экономические понятия достижения целей, функционирования предприятий, избегая использования понятий угроз при определении безопасности. Также иногда применяют понятия, которые объединяют в себе оба подхода.

Таким образом, в первой ситуации, определяют в качестве объекта – предприятие, характеризуемое наличием определенного рода параметра, который выра-

жается жизненно важными интересами, и выделяют ряд угроз этим параметрам – явлений способных повлиять на них нежелательным образом. Следовательно, в случае определенных параметров защиты от угроз, обеспечивается и безопасность объектов.

В этой ситуации в качестве экономической безопасности предприятия понимается уровень защищенности его жизненно важного интереса от внешних и внутренних факторов, т.е. организация защиты предприятия, его кадрового и интеллектуального потенциала, данных, технологии, капиталов и уровня прибылей, которые обеспечиваются системами мероприятий, направленных на специальные правовые, экономические, организационные, информационно-технические и социальные факторы.

Вторым подходом определяется существование объекта (предприятия) и наличие у него целей, которых он пытается достигнуть. При этом у объектов имеются факторы внутренней среды (структуры) и они существуют в условиях внешней среды. Объекты (предприятия) с использованием определенного свойства внутренней среды обладают рядом свойств в качестве безопасности, которое позволяет функционировать и достигнуть своей цели, несмотря на негативные воздействия факторов внешней среды.

В такой ситуации является правильным определение безопасности в качестве состояния правовых экономического и производственного рода отношений, а также различного рода материального, интеллектуального и информационного ресурса, которыми выражается способность предприятий на стабильное функционирование предприятия [8, с.83].

Подобную позицию поддержал в своей работе В.В. Мак-Мак, который связал понятие безопасности с понятиями «развития» и «устойчивости». В качестве безопасности им понимается определенное состояние объектов (предприятий) в системе их взаимосвязей с позиции определения способностей к устойчивому выживанию и организации развития согласно условиям внутренних и внешних

угроз, действий которые являются непредсказуемыми и труднопредсказуемыми факторами экономической безопасности.

В этом случае отметим, что категории «экономической безопасности предприятий» согласно мнения некоторых авторов включают в общие понятия «безопасности функционирования предприятий». Например, Васильевым Г.А. и Халиковой Э.А. определяется, что необходимо ограничение понятия «экономической безопасности предприятий» и безопасности функционирования предприятий». В первом случае предмет исследования представляют различные внешние и внутренние угрозы хозяйствующим субъектам (предприятиям) и определенные способы их предотвращения. Во второй ситуации в качестве объекта исследования определяют объекта угроз предприятия, включая персонал, материальных ценностей, информационного ресурса и саму деятельность предприятий [14, с.90]. Авторами данного пособия разделяется идея того, что в качестве высшей формы экономической безопасности предприятия представляются ее способности к развитию и работе в условиях постоянно изменяющихся факторов внешней и внутренней среды, чем и характеризуется ее уровень устойчивости.

С позиции подходов к понятию экономической безопасности предприятий в качестве состояния, определяемого влияниями факторов внешней среды, отметим использование ресурсно-функционального подхода.

Авторами данного подхода экономическая безопасность предприятия рассматривается в качестве состояния наиболее эффективного применения корпоративного ресурса с целью предотвращения угрозы экономической безопасности и обеспечения стабильности функционирования предприятий в настоящее и будущее периоды время [15, с.134].

Для достижения данной цели С.С. Одинцовым рассматривается ряд совокупностей процессов, которые протекают на предприятиях, со множеством различных характерных для них позиций, особенностей и взаимосвязей, составляющих единые родственные группы с позиции их функциональных ролей при обеспечении экономической безопасности предприятий, и играет важную роль при обеспечении

печении уровня достаточной экономической безопасности предприятий [35, с.118].

Согласно ресурсно-функционального подхода как основные направления экономической безопасности предприятий рассматривают следующие составляющие: интеллектуально-кадровая, финансовая, технико-технологическая, политико-правовая, экологическая, информационная и силовая.

Организация тщательного исследования сути ресурсно-функционального подхода для понимания экономической безопасности предприятий позволит выделить его основное преимущество – наличие всеобъемлющего, комплексного характера, т.к. при этом подходе определяют ряд важнейших факторов, влияющих на состояние функциональных составляющих экономической безопасности предприятий, исследуют ряд основных процессов, влияющих на обеспечение экономической безопасности, проводят анализ распределения и использования ресурсов предприятий, рассматривают ряд экономических индикаторов, отражающих уровень обеспечения функциональных составляющих экономической безопасности предприятий, и разрабатывают ряд мер, связанных с обеспечением максимально высокого уровня функциональных составляющих экономической безопасности предприятий.

Однако названные достоинства применения ресурсно-функционального подхода являются его недостатками, т.к. экономическую безопасность рассматривают слишком широко – с позиции адаптаций к влияниям факторов внешней среды, и с позиции обеспеченности ресурсами предприятий, и с позиции качества реализации функции управления, выраженных планированием, учетом, анализом и т.д. при использовании данного подхода теряется само определение экономической безопасности, ее отождествляют с организацией деятельности самого предприятия и уровнем ее эффективности.

Такой вывод можно подтвердить при помощи определения, которое было дано С.С. Одинцовым, экономической безопасности предприятия в качестве состояния наиболее эффективного использования корпоративного ресурса [35, с.124]. кроме

определения сущности экономической безопасности предприятия, на основании определения уровня влияния, причем негативного, на деятельность предприятия факторов внешней среды, выделяют ряд основных точек зрения на рассматриваемые позиции.

Согласно мнения С.В. Шарохина экономическая безопасность предприятия рассматривается с позиции минимизации потери и сохранения уровня контроля собственности [44]. Одним из способов обеспечения уровня экономической безопасности предприятий используют построения систем защиты их экономического интереса, в основу которого положено уделение внимания борьбе с недобросовестными конкурентами, обеспечения уровня информационной безопасности и правовой защиты объектов интеллектуальной собственности.

Отметим наличие неясности и недосказанности таких аспектов обеспечения уровня экономической безопасности предприятия, в качестве борьбы с недобросовестными конкурентами. Например, непонятно, какой формой и каким способом предприятиями может осуществляться борьба с недобросовестными конкурентами. Не занижая значение действия предприятия в условиях этой борьбы, отметим что такую борьбу можно отнести к государственным или региональным органам управления.

Отметим точку зрения С.В. Шарохина, касающуюся необходимости организации защиты экономического интереса хозяйствующего субъекта. Согласно этому вопросу важным являются поиски правильных соотношений вероятных потерь нарушения экономического интереса предприятий и допустимых величин затрат с целью предотвращения или минимизации потери. Однако приведенные точки зрения являются только декларативными, т.к. организацию защиты экономического интереса автором сводится к организации защиты данных, которые содержат коммерческие тайны, а проблемы выявления пограничных значений уровней затрат, которые разделяются на эффективный и неэффективный вид, только обозначены. Отдельно можно отметить подходы к экономической безопасности предприятий, называемые узкофункциональными. В данном случае рассматрива-

ется уровень экономической безопасности предприятий через определение отдельных аспектов их деятельности.

Можно отметить мнение, о том, что важнейшими направлениями формирования систем экономической безопасности, в том числе и по предприятиям, являются процедуры создания действенных механизмов финансовой безопасности предприятия.

Можно обосновать, что организация учета представляет собой одну из основных функций управления, которая может быть направлена на организацию обеспечения уровня экономической безопасности предприятий, а именно учетом исключается появление возможности прямого хищения без установленного законодательно последствия, создаются информационные условия к осуществлению контроля целесообразного и законного использования ресурсов по превентивному, текущему и следующему режиму и оказываются содействия по предотвращению реализации угрозы, которыми снижается экономическая устойчивость предприятия.

Организация разработки узкофункционального направления при обеспечении уровня экономической безопасности предприятий является необходимым, т.к. в данном случае проводится всестороннее и глубокое исследование по выбранному аспекту деятельности предприятий, примерами являются организация работы, и обозначение конкретных путей и способов обеспечения уровня экономической безопасности предприятий по тем или иным сферам их деятельности.

Согласно узкофункциональному подходу при обеспечении уровня экономической безопасности предприятий являются присущими определенные серьезные недостатки.

Авторами данных подходов по-разному понимается уровень экономической безопасности предприятий. В этих ситуациях объединяются разные узкофункциональные направления при обеспечении уровня экономической безопасности предприятий являются заранее обреченными на неудачи.

Отсутствия единых пониманий уровня экономической безопасности предприятий могут значительно снижать уровень результативности применения узкофункциональных подходов, т.е. обесценивать их, хотя такими подходами в целом приносится ощутимая польза. Проведение анализа по рассмотренным подходам к проблемам экономической безопасности предприятия позволяют сделать ряд основных выводов.

Понятие экономической безопасности предприятий складывается согласно ряду функциональных составляющих, определяемых по каждому направлению деятельности предприятия могут быть разные приоритеты согласно характеру существующего уровня угроз.

Основные факторы, которые определяют состояние уровня экономической безопасности могут представлять собой обладания предприятиями рядом устойчивых конкурентных преимуществ. Это преимущество может соответствовать стратегической цели предприятий. Согласно выводам, может быть сформулировано собственное понятие экономической безопасности предприятий в качестве наличия определенного ряда конкурентных преимуществ, которые обуславливаются соответствием по материальным, финансовым, кадровым, технико-технологическим потенциалам и организационным структурам предприятий по их стратегической цели и задачи. Примером может быть рассмотрение некоторых определений понятия безопасности.

Наиболее распространено понятие уровня экономической безопасности предприятий в качестве состояния эффективности применения ресурса, в качестве капиталов, персонала, информации и технологий, техник и оборудования, прав существующим рыночным возможностям, чем предотвращаются определенные внутренние и внешние угрозы, влияния и обеспечивается длительность их выживания и устойчивого развития на рынках согласно избранным миссиям.

Также можно выделить ряд основных подходов определения понятия экономической безопасности.

Л.М. Куликовым выделяется, что экономическая безопасность предприятия является таким состоянием корпоративного ресурса, включая капитал, персонал, информацию, технологию и технику, оборудование и права, и ряд предпринимательских возможностей, при которых можно гарантировать максимальную эффективность их использования при обеспечении стабильности функционирования и уровня динамичности научно-технического и социального развития, при предотвращении ряда внутренних и внешних угроз, влияний и воздействий на предприятие [28, с.87].

О.Т. Лебедевым понимается по экономической безопасностью предприятия такое состояние эффективности использования их ресурса и существующего уровня рыночных возможностей, чем предотвращаются внутренние и внешние угрозы и обеспечивается длительность выживания и устойчивого развития на рынке согласно выбранным миссиям [29, с.65].

А.В. Кашиным предполагается, что экономическая безопасность предприятия является состоянием наиболее эффективного использования корпоративного ресурса при предотвращении угроз и при обеспечении стабильности функционирования предприятий в настоящих и будущих периодах [20, с.14].

В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власковым понимается в качестве экономической безопасности предприятий защищенность деятельности предприятий от негативных воздействий факторов внешнего окружения, а также наличие способности своевременности устранения разнообразных угроз или приспособления к ряду существующих условий, не отражающихся негативно на их деятельности [15, с.144].

Г.А. Васильевым понимается экономическая безопасность предприятия в виде комплекса мероприятий, которые могут способствовать повышению уровня финансовой стойкости хозяйственного субъекта в рыночных условиях, защищающих коммерческий интерес от воздействий факторов негативных рыночных процессов [14, с.88].

С.О. Арефьевым в качестве экономической безопасности предприятия понимается уровень защищенности различных факторов научно-технического, производственного и кадрового потенциала предприятий от прямых (активных) или непрямых (пассивных) экономических угроз, примером может быть связанные с неэффективными научно-техническими и промышленными направлениями политики государства и формирования факторов неблагоприятной внешней среды и способности к их воссозданию [8, с.83].

Наличие необходимости постоянного соблюдения уровня экономической безопасности предприятий может определяться объективно имеющимися для всех субъектов ведения хозяйств заданиями по обеспечению уровня стабильности функционирования и достижения главных целей его деятельности. Обеспечение уровня экономической безопасности предприятия может зависеть от того, насколько эффективно ее руководством и специалистами (менеджерами) будет избегаться возможность угроз и ликвидации вредных последствий отдельных негативных составляющих факторов внешней и внутренней среды [7].

Понятие экономической безопасности предприятий является универсальной категорией, отражающей уровень защищенности субъекта социально экономического отношения на каждом уровне, начиная с государственного и заканчивая отдельными ее гражданами. Содержания данных понятий могут представлять собой системы средств, обеспечивающих уровень конкурентоспособности и экономической стабильности предприятий, а также способствовать повышению уровня благосостояния персонала, и только в случае выполнения необходимого объема по отмеченным действиям можно достигать надлежащих уровней экономической безопасности предприятий [9, с.214].

Основными проблемами, появляющимися перед предприятиями при достижении приемлемого уровня экономической безопасности можно выделить следующие [13, с.184]:

– подавляющие использования реактивных подходов, то есть ожидания негативных влияний угроз и уже последующих мероприятий, направленных на ликви-

дацию последствия вместо преждевременных процедур анализа возможного пути избежания этих влияний;

- необходимости повышения качества сборов данных не только о конкуренции, но и о состоянии собственной деятельности, включающей, в первую очередь, процедуры определения целей и стратегий предприятий;

- недостаточность применения анализа уровня расхода предприятий для экономической безопасности;

- пренебрежения имеющихся возможностей предприятий и направлений всех систем экономической безопасности по работе с угрозами;

- несовершенства законодательной базы по данным вопросам, отсутствия четких определений прав и обязанностей предприятия и государства в этой области, что может приводить к использованиям неправомерного мероприятия и безразличия государств или невозможностей их влияний.

Согласно, целям настоящих исследований можно принять следующие определения: Экономической безопасностью предприятий являются свойства предприятий, характеризующие их способностями нормального функционирования при достижении своей цели при наличии данного внешнего условия и его изменения по определенному пределу.

В качестве нормального функционирования предприятий можно понимать такие функционирования, которые согласно данным внешним условиям может обеспечить достижения предприятиями поставленной цели оптимальными способами или достаточно близкими к ним.

В отличие от большинства рассмотренных определений, данное понятие не использует понятие угрозы. Вместо него применяется понятие внешних условий и факторов их изменений по определенному пределу. Предприятия существуют в условиях какой-т экономической среды, т.е. согласно определенным условиям хозяйствования, существенному влиянию на которые они не в силах. Все эти условия не остаются постоянными, они изменяются постоянно. Предприятие не могут самостоятельно защищаться от существенного влияния негативных факторов из-

меняющееся внешней среды, выражающихся, в стихийных бедствиях, войнах, революциях, которые могут быть названы форс-мажорными обстоятельствами. Поэтому можно сделать оговорку об изменениях внешних условий по определенным пределам. Кроме того, из понятия исключаются понятия внутренней угрозы. Это делают и потому, что внутренние угрозы отсутствуют или не могут появиться, а потому, что вероятность их появления, существования и устранения определяется в большей мере и контролируется самим же предприятиями.

Таким образом, задаются критерии к успешному обеспечению безопасности объектов – достижениями объектами целей, которые выбраны не случайно. Любые предприятия создаются при достижении определенной цели. Какие будут у них организационные структуры, штатные расписания, службы и численности персонала, организации бизнес-процесса – не столь важны. Получения прибылей, выпуски определенных объемов продукции, обслуживания других предприятий, занятия перспективных ниш на рынках пусть даже при организации временных работ в убытки – это все являются разными целями, достигаемыми различными путями и направлениями.

Также фактически определяют и пути, способы к достижению состояний экономической безопасности предприятий – это обеспечения нормальных функционирований предприятий при изменении внешних условий.

Подчеркнем, что первые подходы рассматривают понятие экономической безопасности в качестве необходимого условия достижения предприятиями своих целей, а вторыми – в качестве достаточного условия.

Системы обеспечения экономической безопасности предприятий, которые создаются практически могут зависеть от уровня определения безопасности, который положен в их основание. Можно предположить, что в первой ситуации обеспечение экономической безопасности идеологически и практически сводится к организации защиты выбранных в определении параметров, или элементов, которые характеризуют уровень безопасности. Во второй ситуации обеспечение экономической безопасности является более широкой задачей при придании объ-

ектам (предприятиям) такого качества, включая внутренние структуры и порядки функционирования, при которых они могут достигать своих целей. По нашему мнению, второй подход является наиболее правильным.

При второй ситуации в сравнении с первой значительно расширенной является сфера деятельности предприятия, касающаяся обеспечения уровня безопасности, а приоритетами деятельности в сфере обеспечения безопасности являются смещенные от охранно-детективных к аналитико-управленческим. Это требует определенной квалификации сотрудников, занимающихся обеспечением экономической безопасности и организации принципиально новой деятельности предприятия и организации.

Таким образом, применение подхода, который основан на организации борьбы с угрозами, может быть определено ниже, чем подход, который опирается на практику поддержания режимов нормальных функционирований, при ограниченности, в сфере воздействия, так и по методам влияния. Более подробно различия в подходах можно обозначить в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнение двух подходов к экономической безопасности предприятия

Параметры	Первый подход	Второй подход
Первичные понятия	Угрозы	Безопасность
Сущность понятий безопасности	Защищенность от угрозы	Способности нормального функционирования
Сущность понятий угроз	Ущерб, опасности, конфликты	Появления, увеличения вероятностей недостижений цели (при нарушении режимов нормальных функционирований)
Задачи систем безопасности	Защиты от угрозы	Обеспечения нормального функционирования
Объекты внимания, воздействий	Угрозы	Все события ФХД
Отношения безопасности к достижениям предприятиями целей	Необходимые условия	Достаточные условия
Критерии безопасности	Защищенность элементов предприятий	Достижения целей предприятиями

Отметим, что большинство исследователей стараются в своих работах сочетать особенности по первому и второму подходу. Процессы создания предприятий при учете требования к безопасности начинают с учредительных документов и документации.

Следовательно, по определению экономической безопасности предприятий, которые опираются на экономическом понятии, обосновываются целесообразности «экономических» подходов по теории обеспечения уровня экономической безопасности предприятий. В основании ставят не процессы борьбы с явлением, которое может быть определено в качестве угрозы, а процесс достижения предприятиями целей при поддержании режимов их нормальных функционирований. Это является более широкой задачей, но именно она решается предприятиями, и это не может передаваться каким-либо другим подразделениям, кроме служб безопасности.

1.2 Классификация угроз экономической безопасности предприятия

Виды безопасности кратко можно описать следующим образом: выделяют понятия экономической безопасности, корпоративной безопасности, безопасности предприятий, которые могут обозначать одно и тоже понятие. Согласно определенным критериям могут выделяться определенные виды безопасности: экономической, финансовой, коммерческой, информационной, кадровой, психологической, физической, пожарной и т.д. Такие разделения носят организационные или терминологические особенности характера.

В современных источниках литературы выделяют множество определений угрозы экономической безопасности, угрозы безопасности предпринимательства, а также угрозы безопасности предприятий с похожим смысловым содержанием. Рассмотрим некоторые из них.

И.Т. Балабановым дается понятие любого конфликта цели с внешними факторами среды или внутренней структуры и алгоритмов [10, с.134].

В.В. Бочаровым трактуется угроза в качестве реальной или потенциальной возможности действий или условий преднамеренных или случайных (неумышленных) нарушений режимов функционирования предприятий при нанесении материальных (прямых или косвенных) ущербов, которые приводят к финансовой потере, включая и упущенные выгоды [13, с.87].

Л.Л. Ермоловичем и Г.В. Сивчиком понимается в качестве угрозы потенциальные возможные события или реальные события, процесс, обстоятельство или действие злоумышленника, которое способно нанести моральный, физический или материальный объем ущерба [17, с.206].

Каждое из этих определений значительно различается между собой. Понятия, данные И.Т. Балабановым, различается от других тем, что угрозы напрямую не могут быть связаны с условиями нанесения ущерба, а только с нарушениями «идеально бесконфликтного» условия функционирования. Потому что предприятие может существовать в рыночном, т.е. состязательном условии, то противоречие, конфликт всегда присутствует. На основании этих определений, можно сделать выводы, что у всех функционирующих предприятий присутствуют угрозы экономической безопасности согласно пониманию угрозы И.Т. Балабанова. Также положительно можно выделить то, что И.Т. Балабановым вводится в понятие целей предприятий. К основным преимуществам этого понятия можно отнести констатацию тех фактов, что структуры и алгоритмы работы предприятий могут нести в себе угрозы самим предприятиям. Понятия угроз согласно В.В. Бочарову является следующей фазой развития возникших конфликтов согласно И.Т. Балабанова. В этом случае факты наличия угроз констатируются только при нанесении ущерба предприятиям, чем снижается ценность понятия. Также отметим, что нарушения нормальных условий функционирования не всегда производят при помощи нанесения материальных ущербов. Понятие Л.Л. Ермоловича и Г.В. Сивчика является близким понятию В.В. Бочарова, но угрозы не обязательно должны приводить к последствию по нарушениям функционирования предприятий и нанесения ущербов.

Таким образом, можно выделить ряд различий по фазам и механизмам развития негативных ситуаций, а также глубинам (последствию) их развитий.

В.В. Ковалевым [23] выделяются различные степени деструктивных факторов, которые могут оказывать влияния на угрозы экономической безопасности:

- появления зон рисков – вероятностей возникновения обстановок, способных породить опасности;
- вызовы – ряд провокационных действий или средств давлений;
- опасности – реальные возможности причинения зла, нанесения ущерба;
- угрозы – намерения нанесения ущерба.

Эти классификации тоже не являются идеальными. Примером могут быть, ухудшения конкурентных обстановок в каких-либо секторах продаж, приведшие к финансовой потере, не являлись следствиями чьего-то намерения нанесения ущерба конкретным предприятиям.

По нашему мнению, угрозы – это такие развития события, действия (бездействия), в результате которого появляются возможности либо повышаются вероятности нарушений нормальных условий функционирования предприятий и не достижений ими своей цели, в частности, нанесений предприятиям любых видов ущербов.

Под нормальными условиями функционирования предприятий понимаются такие виды деятельности, которые согласно данным внешним условиям могут обеспечивать достижения ими поставленной цели оптимальными образами или достаточно близкими к ним.

В отличие от вышеприведенного, данные определения по некоторым аспектам имеют определенные преимущества:

Во-первых, понятия угроз даны на те моменты развитий события, пока угрозы являются угрозами, а не стали уже фактами ущербов.

Во-вторых, имеются возможности количественного определения угроз (примером могут быть, согласно определению, в качестве изменения математических

ожиданий величин ущербов, чем делаются угрозы близкими к другим понятиям – рискам).

В современных источниках литературы выделяют различные классификации угрозы экономической безопасности предприятий:

- согласно источникам (внутренним, внешним);
- согласно природе возникновения (политическим, криминальным, конкурентным, контрагентским, прочим);
- согласно вероятностям реализаций (реальных, потенциальных);
- согласно объектам посягательств (информации, персонала, финансов, товарно-материальных ценностей, деловой репутации, прочего);
- согласно возможностям прогнозирования (прогнозируемая, непрогнозируемая);
- согласно величинам ожидаемых ущербов (катастрофическая, значительная, вызывающая трудность);
- прочим классификационным признакам.

Подобным образом в источниках литературы могут классифицироваться и риски, что является свидетельством того, что угрозы – это варианты (либо стадии) развития рисков. Также темы управлений риском (риск-менеджмента) достаточно часто могут встречаться в источниках литературы о безопасности, пример, они затрагиваются В.В. Ковалевым [23].

По нашему мнению, для практической цели наиболее важными могут быть определенные классификации угроз экономической безопасности предприятий:

- согласно величинам ожидаемых ущербов;
- согласно вероятностям наступлений;
- согласно возможностям (относительным стоимостям) противодействий;
- согласно соотношениям характерных периодов времени от моментов обнаружений возникновения угроз экономической безопасности предприятий, до нанесения экономических ущербов (моментов наступлений неизбежностей нанесений экономических ущербов)

ний экономических ущербов) предприятиям и времени ответных реакций – противодействий предприятий, устраняющих эти угрозы. При практической работе они являются достаточно существенными показателями;

– согласно степени мотивации субъектов угроз.

Согласно практикам деятельности российских предприятий и в современных источниках литературы достаточно часто встречаются ряд следующих названий подразделений предприятий, организация деятельности которых непосредственно связана с обеспечениями экономической безопасности предприятий (ЭБП): службы охраны, отделы безопасности, службы режимов, службы безопасности предприятий, службы экономической безопасности предприятий. Как отмечает А.Р. Коньковская [25], службы безопасности (СБ) предприятий являются субъектами «правоохранительных частных детективных и охранных видов деятельности», функционирования их могут осуществляться опираясь на положения Закона РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации»[6].

В положениях Закона в качестве службы безопасности предприятий могут пониматься ряд «обособленных подразделений, направленных на осуществление охранно-сыскных видов деятельности по интересам обеспечения собственной безопасности» предприятий. Его деятельность должна подлежать лицензированию в органах внутренних дел. Логично считать, что устоялись и используются термины «службы безопасности предприятий» именно в этих смыслах и значениях.

Обобщения работ разными авторами может приводить к наличию определенных выводов. В множестве работ при организации описания во времени процессов обеспечения экономической безопасности в качестве защит от угроз начинаются с выявления или прогнозирования угроз. Такие порядки выглядят достаточно естественными и логичными. Они вполне соответствуют понятию безопасности в качестве защищенностей от угрозы. Обычно представляют процессы именно такими образами: выявляют угрозы - строят защиты. Рассмотрим соответствующие алгоритмы процессов обеспечений безопасностей:

Обращая внимание на ряд следующих фактов.

- Чаще всего угрозы в общих понятиях, а не в применениях к конкретно взятым предприятиям, могут существовать значительно дольше этого самого предприятия, уже достаточно хорошо известны и хорошо описаны.
- Как отмечалось ранее, первичными могут рассматриваться понятия безопасности, а не угроз.
- Угрозы экономической безопасности могут существовать всегда, являться следствием различий, даже противонаправленностей по интересам хозяйствующего субъекта. Угроза экономической безопасности может существовать в каждой не исключая сферу финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
- С идеологической концепции перманентных построений защит по возникающим угрозам соответствуют тому, что с позиции спорта называют «работами вторыми номерами». Всегда имеют определенные отставания от нападающих. Если эти отставания являются существенными, поражения защищающихся «вторых номеров» гарантированы.
- С «технологических» точек зрения, угрозы представляют собой возможные отклонения реальных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятий от оптимальных, «нормальных». Поэтому, выявления угроз могут быть сведены к прогнозированию, обнаружениям возможного отклонения от «нормальных» показателей финансово-хозяйственной деятельности, т.е. сравнениями реальных показателей финансово-хозяйственной деятельности с «нормальными». Это можно сделать только, с использованием зависимых, достаточно полных и точных представлений о нормальных показателях финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций различных форм.

Учитывая вышесказанное, можно сделать выводы о наличии возможностей изменений подходов к обеспечению экономической безопасности предприятий. Следовательно, целесообразно рассмотрение, в первую очередь, не самих угроз

экономической безопасности предприятий, а особенностей функционирования предприятий с системами обеспечения безопасности.

1.3 Основные направления и принципы обеспечения экономической безопасности предприятия

Понятие экономической безопасности предприятий представляет собой комплексное понятие и связано не только с внутренними состояниями самих предприятий, но и факторами воздействия внешней среды, с их субъектами, с которыми предприятия могут вступать в различные взаимодействия. В связи с этим, можно сказать, что уровень экономической безопасности предприятий может отражать наличие согласованности, сбалансированности по интересам предприятий и интересам субъектов внешней среды. С этой позиции уровень экономической безопасности предприятий может быть рассмотрен в качестве практического воплощения положения теорий ресурсных взаимозависимостей, согласно которым в организации совей деятельности предприятия должны принимать во внимание не только ряд своих, но и других различных интересов партнеров, которые могут быть достаточно широкими.

Согласно данной точке зрения по согласованию интереса предприятий с взаимодействующими с ними субъектами внешней среды и можно предположить исследование понятия экономической безопасности предприятий. Экономическая безопасность предприятий может быть рассмотрена в качестве меры гармонизации времени и пространства экономического интереса предприятий по интересам субъектов внешней среды, которые связаны с ними и действуют вне границ предприятий и организаций.

Такие понимания уровня экономической безопасности предприятий не могут противоречить ряду уже предпринятых попыток определения этого понятия, потому что они также как и эти попытки, опираются на признание значительности, или определяющего значения уровня влияния факторов внешней среды на деятельность предприятий. Принципиальными отличиями всех предполагаемых по-

ниманий уровня экономической безопасности предприятий могут быть признаны невозможности полностью защитить деятельность предприятий от отрицательных воздействий факторов внешней среды и вне их деятельности невозможны, а также признания положительной стороны влияния факторов внешней среды. В качестве положительного влияния факторов внешней среды могут быть рассмотрены основные технические и управленческие нововведения, оказывающие ряд комплексных воздействий на деятельность всех предприятий. Предприятия могут принимать это нововведение на реализацию, а могут игнорировать их, но наличие необходимости учета нововведений может быть продиктовано по объективным причинам.

Опираясь на понятие экономической безопасности, можно выделять ряд основных функциональных блоков систем экономической безопасности по всем торговым предприятиям, которые могут обеспечивать присутствие максимального соответствия менеджмента предприятий и их ресурсных потенциалов: объектов имущества предприятий, финансов предприятий, кадров предприятий, технологий, инноваций и информационной среды предприятий, организационной структуры предприятий.

Данные структуры по функциональным составляющим могут соответствовать структурам механизмов обеспечения экономической безопасности предприятий.

Обеспечение сохранности объектов имущества предприятий и по другим материальным ценностям должно организовываться согласно комплексам мероприятий, в которые необходимо включение мер обеспечения правил эксплуатации, охраны, уровня материальной ответственности сотрудников, учета, амортизации. На предприятиях к категориям объектов имущества и материальным ценностям могут быть отнесены ряд зданий и сооружений, транспортных средств и механизмов, торгового оборудования, складских запасов, средств связи, компьютеров и оборудования структурированных кабельных систем. Финансами предприятий занимается ведущее место в процессах воспроизводства и формирования собственных объемов денежных средств.

При обеспечении уровня экономической безопасности предприятий финансовой составляющей предприятиями должен обеспечиваться баланс движения материального и финансового объема ресурсов по всем стадиям кругооборота капиталов в процессах воспроизводства.

Организация финансового менеджмента предприятий должна быть построена согласно принципам финансовой независимости и самофинансирования. Задачей руководителей на данных этапах может являться проведение регулярного анализа и построения оптимальных структур капиталов при обеспечении финансовой устойчивости, платежеспособности и финансовой независимости предприятий. Однако основным фактор экономической безопасности составляют сотрудники предприятий и организаций.

Деятельность профессиональной команды менеджмента может помочь реорганизовать убыточные предприятия и вывести их в лидеры, а также при безграмотном управлении, халатном исполнении обязанностей, отсутствии трудовой дисциплины может прибыльное предприятие быть приведено к банкротству и ликвидации.

Основные направления в области кадровой политики предприятий могут заключаться в определении потребности в рабочей силе, согласно количества и качества, формам их привлечения и использования. Это может быть отнесено к признакам повышения квалификации, постоянного развития сотрудников, и создания условия полного проявления стимула к высокопроизводительному труду с позиции всех работников, исключение предпосылки появления неблагонадежного персонала.

Неблагонадежностью является определенные динамический процесс, который может изменяться в период времени согласно влияния определенного рода внешних и внутренних факторов, и отражает уровень готовности личности к принятию действий, которые могут быть расценены в качества нарушения традиций и норм, которые приняты в данной социально-трудовой сфере. Также может быть рассмотрено само поведение личности, которое нарушает данные нормы. Неблагона-

дежными являются сотрудники, которые опасны склонностью при разглашении служебных данных и коммерческих тайн.

Организация обеспечения уровня информационной безопасности предприятия опирается на процессы добычи (получения) необходимой информации любыми путями, а также на организацию тщательной, целенаправленной и постоянной защиты собственных данных. В настоящее время одно из важнейших средств накопления, организации хранения, обработки, передачи данных представлено корпоративными структурированными кабельными системами и компьютерными сетями, которые обычно имеют ряд шлюзовых каналов в сети Интернет.

Наличие определенного уровня сложности при создании систем защиты данных может быть определено тем, что информации может быть похищена из компьютера и оставаться на месте, уровень ценности данных опирается на обладание ими, а не на уничтожении или изменении информации, но в определенных ситуациях злоумышленниками может преследоваться именно такая цель. Последние 50 лет основные конкурентные преимущества заключались в уровне освоения производственной мощности, инновационной политике предприятий, своевременном обновлении основных производственных средств, техническом уровне производства по всем сферам производственно-хозяйственной деятельности предприятий, обладании рядом новых современных технологий и инновационных преобразований. Основу при создании конкурентных преимуществ составляют увеличения полезности товаров для потребителей, с учетом сохранения прежнего уровня стоимости входящего материала. Конкурентные преимущества базировались на изобретательности. Но по происшествии времени продукт имитировался, а патент либо истекал, либо выкупался. Если все данные инновации могли стать достоянием каждого, конкурентные преимущества больше не могли опираться на техническую монополию. В это время начиналась эпоха организаций.

Новые организационные структуры позволяли постоянно улучшать ряд существующих технологических разработок. Те, у которых были более эффективными организационные структуры, могли преуспеть. Вторая половина XX века включа-

ла в себя ряд организационных инноваций, которые помогали создавать ряд больших и малых монополий. Каждая из них могла завоевать ряд конкурентных преимуществ для тех, кто решались первыми их использовать. Организационные структуры предприятий обязаны иметь цели, формы которых должны следовать содержанию, структуры должны разрабатываться с тем, чтобы они соответствовали определенным наборам целей. Изменения организационных структура с тем, чтобы они отражали ряд бизнес-процессов, могли иметь ряд долгосрочных и значительных последствий.

Основными принципами построения организационных структур могут быть:

- Гибкости. Характеризуют способности быстрых перестроек согласно изменению, происходящему среди сотрудников и при производствах.
- Централизации. Заключаются в разумных централизациях функций персонала по отделам и службам предприятий с организацией передачи в нижние звенья функций по оперативному управлению.
- Специализации. Обеспечиваются закреплениями за всеми подразделениями определенного рода функций по управлению.
- Нормоуправляемости. Соблюдения рациональных чисел, подчиненных по каждому руководителем: высшие звенья предприятий - 4-8 чел., средние звенья (функциональных руководителей) - от 8-20 чел.; нижние звенья - от 20-40 чел.
- Единства прав и ответственности. Означают, что права и ответственность по подразделениям и должностям находятся в диалектических единствах.
- Разграничения полномочия. Линейным руководством обеспечиваются принятия решения по текущим видам деятельности предприятий, а функциональные руководства обеспечивают подготовки и реализации решения и направления действий.

Структуры по функциональным составляющим могут быть иными, в зависимости от вида деятельности и размеров предприятий, по каждому конкретному случаю руководством определяются свои приоритеты.

1.4 Критерии обеспечения экономической безопасности предприятия

Один из неотъемлемых элементов при исследовании уровня экономической безопасности представлен выбором ее критериев. В качестве критерия уровня экономической безопасности предприятия можно понимать признаки или суммы признаков, по которым могут быть сделаны основные выводы о том, находятся ли предприятия в сфере экономической безопасности или нет. Такие критерии должны не только констатировать наличие уровня экономической безопасности предприятий, а также и оценить ее уровень. В случае, когда критерии будут сводиться только к констатированию уровня экономической безопасности предприятий, то невозможно избежать субъективной оценки. При этом количественная оценка уровня экономической безопасности может быть получена при помощи ряда показателей, используемых при планировании, организации учета и анализа деятельности предприятий, это является одной из основных предпосылок при практическом использовании этого уровня оценки. При этом целесообразно рассчитывать показатели, характеризующие финансовую устойчивость, безубыточность и ликвидность предприятий.

В современных источниках литературы часто предпринимали ряд попыток проведения количественной оценки уровня экономической безопасности предприятий, что приводит к появлению ряда подходов оценки уровня экономической безопасности предприятий. Например, используется индикаторный подход, при использовании которого уровень экономической безопасности может быть определен при использовании индикаторов.

Индикаторы могут быть использованы в качестве пороговых значений показателей, которыми характеризуется деятельность предприятий по различным областям, которые соответствуют определенному уровню экономической безопасности предприятий. Проведение оценки уровня экономической безопасности может быть проведено в результате организации сравнения по абсолютным и относительным показателям деятельности предприятий с индикаторами. Наличие определенного уровня индикаторов в этой ситуации может быть проблемой, заклю-

чающейся на отсутствие методической базы при определении индикаторов, которые учитывают ряд особенностей деятельности предприятий, обусловленных их отраслевыми особенностями, принадлежностью, формами собственности, структурами капиталов, существующими организационно-техническими уровнями. При неквалифицированном определении значений индикаторов неправильно может быть определен уровень экономической безопасности предприятий, в результате может произойти принятие управленческого решения, которое не соответствует реальным положениям дел. Индикаторные подходы вполне оправданы на макроуровне, на которых значения индикаторов являются более стабильными.

Также выделяют и иные подходы при оценивании уровней экономической безопасности предприятий, которые могут быть названы ресурсно-функциональными. Согласно этого подхода оценку уровня экономической безопасности предприятий поводят на основании оценивания состояний использований корпоративного ресурса согласно специальных критериев. При этом как корпоративные ресурсы могут быть рассмотрены основные факторы предприятий, которые используются владельцем и менеджером предприятий при выполнении цели бизнеса.

Согласно, принципам ресурсно-функционального подхода наиболее подходящими могут быть использования корпоративного ресурса, который необходим при выполнении цели данного бизнеса, могут достигаться с помощью предотвращения угрозы негативного воздействия на уровень экономической безопасности предприятий и достижений ряда основных функциональных целей уровня экономической безопасности:

- обеспечения высоких уровней финансовых эффективностей работ предприятий, их показателей финансовой устойчивости и независимости;
- обеспечения уровня технологической независимости предприятий и достижения высокого уровня конкурентоспособности их технологических и технических потенциалов;

- высокой эффективности менеджмента предприятий, оптимальности и эффективности их организационных структур;
- высокого уровня квалификации работников предприятий и их интеллектуальных потенциалов, эффективности корпоративного НИОКР;
- высокого уровня экологичности работы предприятий, минимизации разрушительных влияний результата деятельности при состоянии окружающей среды;
- качественной правовой защищенности по каждому аспекту деятельности предприятий;
- обеспечения защит информационных сред предприятий, коммерческих тайн и достижения высоких уровней информационных обеспечений работы каждой его службы;
- обеспечения безопасности работников предприятий, их капиталов, объектов имущества и коммерческого интереса.

Г. Ильясов [19] предложил использование при организации оценивания уровня экономической безопасности подходы, которые отражают ряд принципов и условий программно-целевых управлений и развития. Согласно этого подхода оценку уровня экономической безопасности предприятий могут проводить с учетом интегрирования совокупностей показателей, которые определяют уровень экономической безопасности. В этом случае могут использоваться определенные уровни интеграций показателей и методы их анализа в качестве кластерного и многомерного анализа.

Применение такого подхода может отличаться наличием высокой степени сложности проводимого анализа при использовании метода математического анализа. В случае его использования в области исследования может позволить получить определенные достоверные результаты уровня экономической безопасности предприятий, то при практических исследования — это достаточно проблематично. Также Г. Ильясов отмечает, что довольно сложным является проведение оценки устойчивости совокупных интегральных показателей при заданных областях их применений.

Использование предложенного автором подхода при организации оценки устойчивости совокупных интегральных показателей позволяет оценивать уровни экономической безопасности предприятий, но только с математической позиции, а не управленческой. Опираясь на результаты анализа основных подходов к организации оценки уровня экономической безопасности предприятий, можно сделать выводы о том, что данные подходы достаточно сложно применять при оценке уровня экономической безопасности предприятий согласно предложенным трактовкам. Следовательно, является необходимым выбор иного подхода к выборам критериев определения уровней их экономической безопасности предприятий.

На основании этого экономическая безопасность предприятий может быть рассмотрена в качестве меры согласований их интересов с интересом субъекта внешней среды, результатом которых могут служить показатели прибыли, в этом случае логичным будет предположение о том, что критериями экономической безопасности предприятий может быть прибыль, которая получена по итогу взаимодействий субъектов внешней среды прибылей, которыми предприятия могут распоряжаться согласно своего усмотрения, т.е. чистой прибыли. В случае отсутствия прибылей или получении убытка невозможно говорить о наличии соблюдения интереса предприятий и о том, что предприятия могут находиться в экономической безопасности. Наоборот, в этой ситуации перед предприятиями появляется реальная угроза банкротства.

Следовательно, объемы предполагаемых доходов при выборе критериев экономической безопасности предприятий могут опираться на получения предприятиями прибылей.

Показатели прибыли предприятий являются ее абсолютными величинами или результатами их соотношений с уровнем затраченных ресурсов. Они могут быть рассмотрены как ряд предпосылок к заключениям об уровне экономической безопасности предприятий. Но при их помощи невозможно ценить уровень экономической безопасности предприятий.

С целью проведения оценки уровня экономической безопасности в настоящее время может использоваться программа «Мониторинга финансовой безопасности предприятия», разработанная Л.А. Запорожцевой [18]. Данная методика может использоваться при проведении автоматизированных расчетов по индикаторам

финансовой безопасности предприятий и организации сравнения их с пороговым (безопасным) значением, что позволит в случае определения и установления ненормативных значений показателей, выявлять ряд угроз финансовой безопасности, а также выявить основные направления проведения корректировки финансовой политики предприятий с целью организации безопасности их развития и совершенствования.

Таблица 2 – Программа «Мониторинг финансовой безопасности предприятия»

Контрольные точки экономической безопасности	Безопасное значение	Опасное значение
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1	< 1
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	$< 0,5$
Плечо финансового рычага	≤ 1	> 1
Рентабельность активов	$>$ индекса инфляции	\leq индекса инфляции
Рентабельность собственного капитала	$>$ рентабельности активов	\leq рентабельности активов
Уровень инвестирования амортизации	> 1	≤ 1
Темп роста прибыли	$>$ темпа роста выручки	\leq темпа роста выручки
Темп роста выручки	$>$ темпа роста активов	\leq темпа роста активов
Темп роста активов	> 1	≤ 1
Оборачиваемость дебиторской задолженности	≥ 12	< 12
Оборачиваемость кредиторской задолженности	\geq оборачиваемости дебиторской задолженности	$<$ оборачиваемости дебиторской задолженности
Достаточность денежных средств на счетах	≥ 1	< 1
Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	$<$ рентабельности активов	\geq рентабельности активов
Экономическая добавленная стоимость (EVA)	> 0	≤ 0

Процессы определения уровня экономической безопасности могут опираться на следующие коэффициенты уровня экономической безопасности согласно количеству выявленных угроз или опасностей:

- «высокие» уровни экономической безопасности предприятий могут быть установлены, в случае количества выявленных и опасных «контрольных точек», которые составляют одну или две, находящихся ниже пороговых уровней в 15%, или установления отсуствий финансовой опасности;

- «низкие» уровни финансовой безопасности предприятий имеют место, если число опасных «контрольных точек» может превышать пороговые уровни в 15%, или равны 3 и более.

Обеспечение уровня экономической безопасности предприятий, их независимости и процесса недопущения в зону критических рисков могут обеспечиваться, в случае определения важнейших стратегических направлений по установлению уровня безопасности бизнеса, построения четкой логической схемы по своевременному обнаружению и ликвидации возможной опасности и угрозы, при уменьшении последствия по хозяйственному риску.

В целях организации уровня надежности систем безопасности предприятий могут быть необходимы проведения комплекса подготовительного мероприятия. От организации уровня этой деятельности в большинстве случаев могут зависеть показатели правильности принятия решения в этой области, уровень сформированности органов безопасности, выделение финансового, материального и человеческого ресурса, а по итогу эффективности обеспечения уровня безопасности предприятий. Перед принятием решений, разрабатывается концепция составления системы планирования и т.д., необходимости оценивания ситуации, в которых находятся предприятия. Перед этим необходимо проведение изучения окружающей среды по макро- и региональному уровню, а также по уровням партнеров и конкуренции.

Следовательно, понятие безопасности может быть первичным в отношении угроз, а безопасность является свойством, которое относится к предприятиям, а не к угрозам. Предприятия должны быть созданы при учете ряда требований по обеспечению безопасности, отдельных механизмов обеспечения безопасности могут закладываться, начиная с этапов подготовки по учредительным документам. Вместе с предприятиями необходимо формирование системы безопасности, которой реализуется комплексные подходы. Всю финансово-хозяйственную деятельность предприятий можно рассмотреть в качестве единого комплекса мер, которые могут быть направлены на обеспечения экономической безопасности предприятий.

2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1 Общая характеристика предприятия

Объектом исследования является Общество с ограниченной ответственностью «Эффективные энергосберегающие системы» (Далее – ООО «ЭфЭнСи»).

ООО «ЭфЭнСи» создано и действует на основании положения Гражданского кодекса РФ, Федерального закона от 08.02.1998 г. №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Уставом (Приложение А).

Юридический адрес ООО «ЭфЭнСи»: 454084, Челябинская область, г.Челябинск, пр. Победы, д. 160, оф. 436.

ООО «ЭфЭнСи» создано для осуществления коммерческой деятельности в целях получения прибыли, как основной цели своей деятельности.

Основным направлением деятельности ООО «ЭфЭнСи» является оптовая торговля электротехническим оборудованием, машинами, аппаратурой и материалами для различных предприятий.

Производственные площади составляют 600м², площадь складов – 120м², а штат сотрудников – 150 человек. Предприятие обладает собственной современной лабораторией и оборудованием.

ООО «ЭфЭнСи» – является небольшим развивающимся предприятием, разрабатывающим достаточно узкий сегмент рынка электротехнического оборудования и проводящее политику научного подхода к импортозамещению в России и Челябинской области.

Всего на предприятии есть 7 участков, при этом все они производственные, в отдельную группу вынесено «руководство» и отдел кадров, который занимается подбором и предоставлением предложений по расстановке кадрового состава и персонала предприятия.

Проанализируем структуру персонала предприятия по возрасту, по стажу, по образованию и оценим кадровый потенциал ООО «ЭфЭнСи». Оценка кадрового состава включает:

1) оценку укомплектованности кадрового состава в целом и по уровням управления, включая оценку обеспеченности персоналом технологического и технического процесса;

2) оценку соответствия уровню подготовленности персонала требованиям деятельности: все имеют специальное или высшее образование и опыт работы;

3) анализ структуры кадрового состава в соответствии с требованиями технологии классификатором должностей: соответствуют должности;

4) анализ структуры кадрового состава по социально-демографическим характеристикам: персонал до 60 лет.

Так как ООО «ЭфЭнСи» малое промышленное предприятие, то все данные квалификационные требования выполняются. На рабочих местах люди с ПТУ, на уровне мастера, имеющие специальное или высшее образование.

Оценка кадрового потенциала по показателям:

- 1) по гендерности (рисунок 1);
- 2) по возрасту (рисунок 2);
- 3) по стажу (рисунок 3);
- 4) по образовательному цензу (рисунок 4).

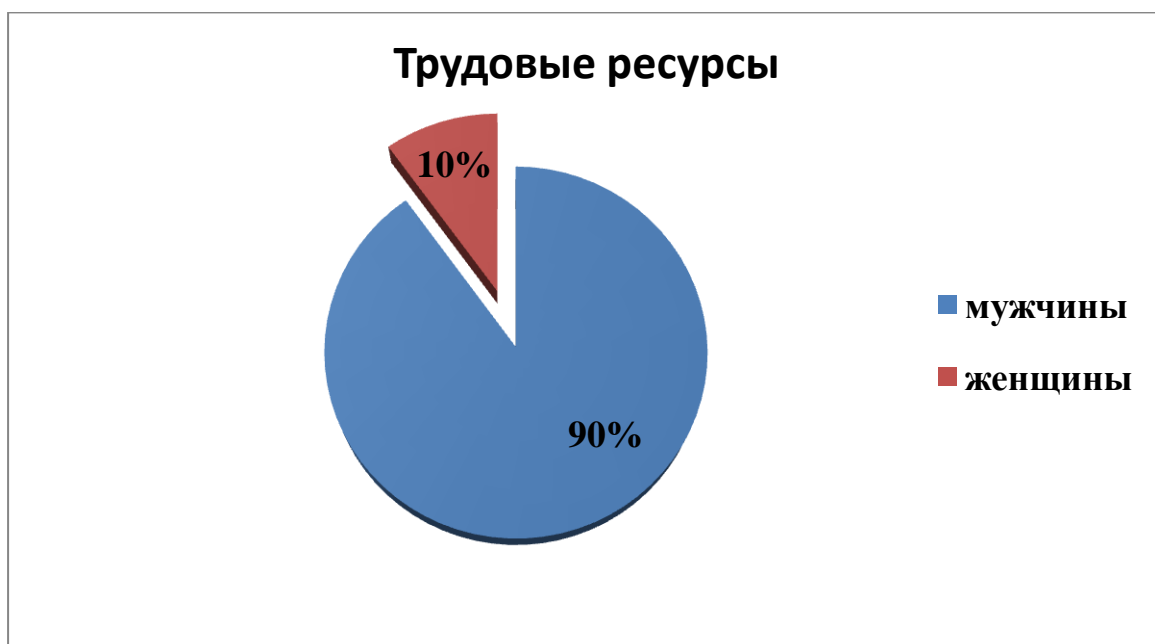


Рисунок 1 – Структура персонала по гендерности, %

Следовательно, на предприятии ООО «ЭфЭнСи» преобладают мужчины.

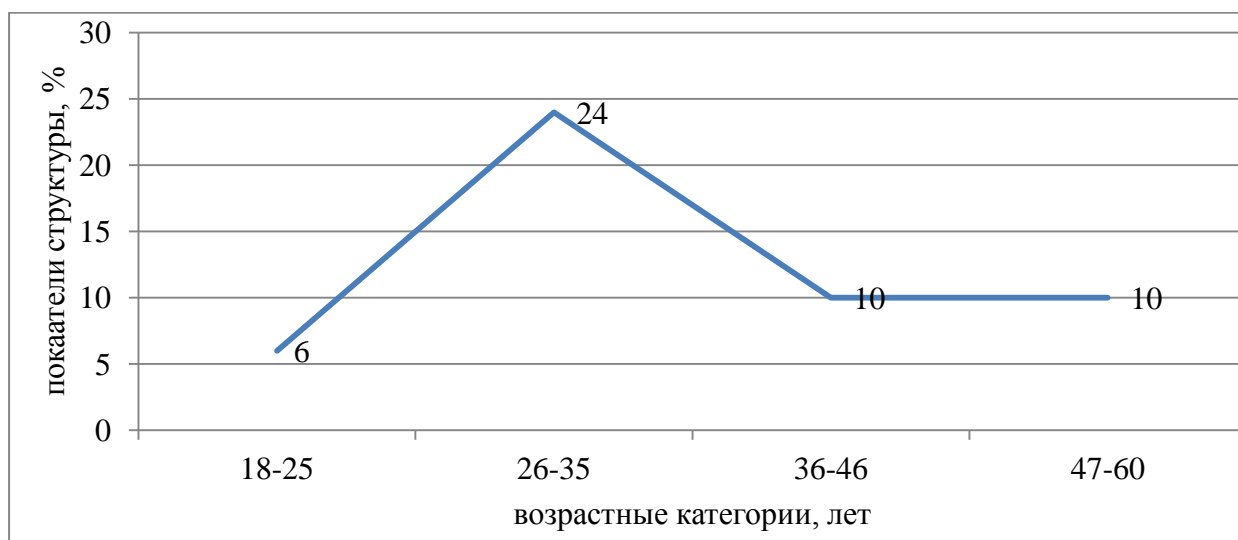


Рисунок 2 – Структура персонала по возрасту, %

Следовательно, преобладающее большинство сотрудников ООО «ЭфЭнСи» молодые люди до 35 лет и старше.

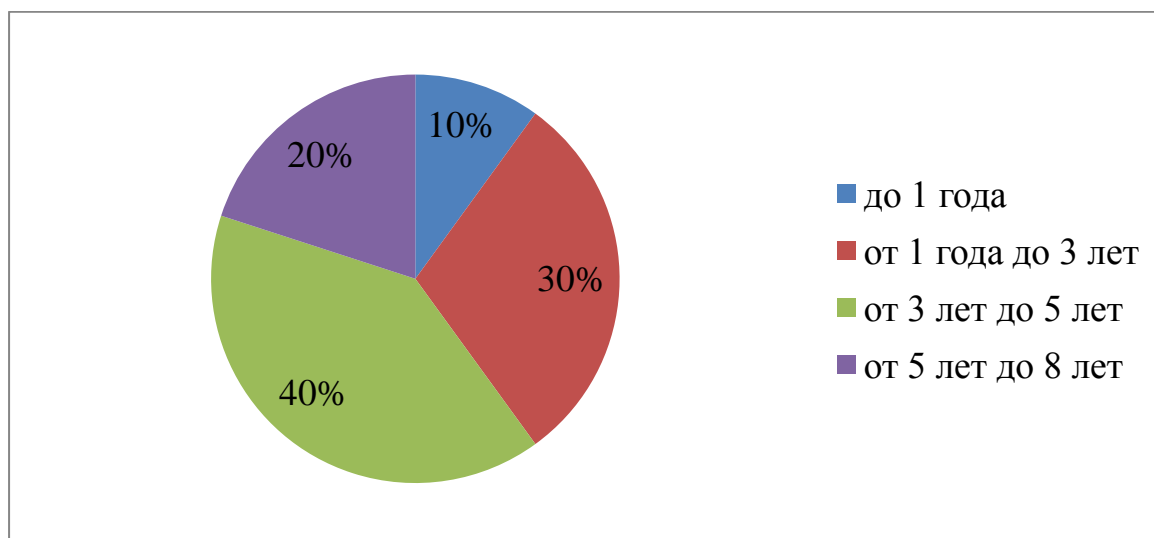


Рисунок 3 – Структура персонала по стажу, %

Трудовые ресурсы ООО «ЭфЭнСи» работают стабильно, нет большой текучести кадров и обновления.

Анализируя данные персонала по образовательному цензу, видим, что 50% работников имеют средне-специальное образование. Высок процент сотрудников, имеющих высшее образование или на стадии учебы (рисунок 4).

ООО «ЭфЭнСи» заботится о том, чтобы коллектив был стабильным, а сотрудники развивались и росли вместе с предприятием.

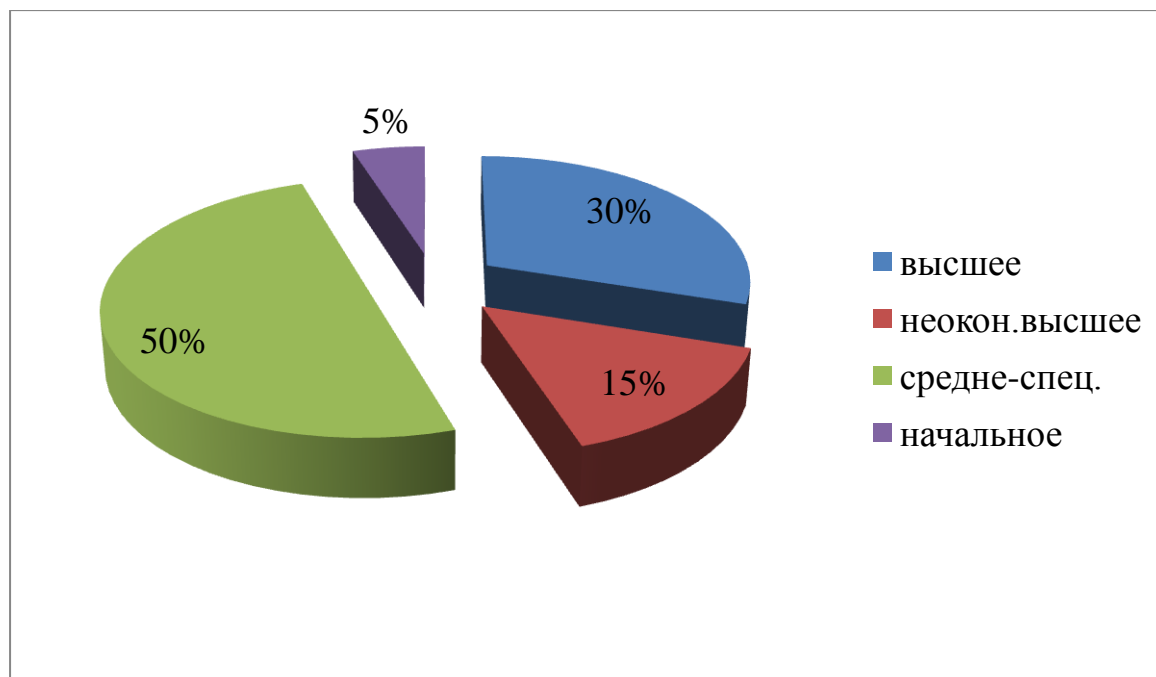


Рисунок 4 – Структура персонала по образованию, %

Данные для анализа предоставлены отделом кадров ООО «ЭфЭнСи».

Стараясь соответствовать высоким ожиданиям персонала, ООО «ЭфЭнСи» открывает для своих сотрудников привлекательные возможности:

- карьерный рост и повышение квалификации;
- работа в безопасных условиях, отвечающих российским и международным стандартам отрасли;
- достойная оплата труда и социальные гарантии;
- профессиональный и дружный коллектив.

2.2 Анализ уровня экономической безопасности предприятия

Основные экономические показатели и их динамика ООО «ЭфЭнСи» приведены в таблице 3.

По ним можно отметить снижение выручки от реализации продукции предприятия ООО «ЭфЭнСи» в 2016 году на 2193 тыс. руб. или на 11,4%. Однако в

2017 году наблюдается рост показателя выручки от реализации на 9512 тыс. руб. (или на 55,9%), что произошло, главным образом, за счет открытия нового офиса и расширения ассортимента продукции.

Таблица 3 – Формирование финансовых результатов ООО «ЭфЭнСи» за 2015–2017 гг. в тыс. руб.

Показатели	Годы			Абсолютное отклонение, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2015 год	2016 год	2017 год	2016 г. – 2015 г.	2017г. – 2016 г.	2016г. / 2015 г.	2017г./ 2016 г.
1. Выручка от реализации, тыс. руб.	19218	17025	26537	-2193	9512	88,6	155,9
2. Себестоимость реализации, тыс. руб.	16315	14249	22901	-2066	8652	87,3	160,7
3. Валовая прибыль, тыс. руб.	2903	2776	3636	-127	860	95,6	131,0
4. Рентабельность продукции, %	15,1	16,3	13,7	1,2	-2,6	107,9	84,0
5. Чистая прибыль, тыс. руб.	1248	651	1080	-597	429	52,16	165,9

Аналогичная тенденция наблюдается и по себестоимости реализации продукции: в 2016 году произошло снижение на 2066 тыс. руб. или на 12,7%, а в 2017 году рост на 8652 тыс. руб. или на 60,7%. В результате этих тенденций произошло сокращение валовой прибыли на 127 тыс. руб. (или на 4,4%) в 2016 году и рост на 860 тыс. руб. (или на 31%) в 2017 году. Также изменилась и сумма чистой прибыли в 2016 году на 597 тыс. руб., а в 2017 году увеличилась на 429 тыс. руб.

Динамика основных финансовых результатов деятельности предприятия представлена на рисунке 5.

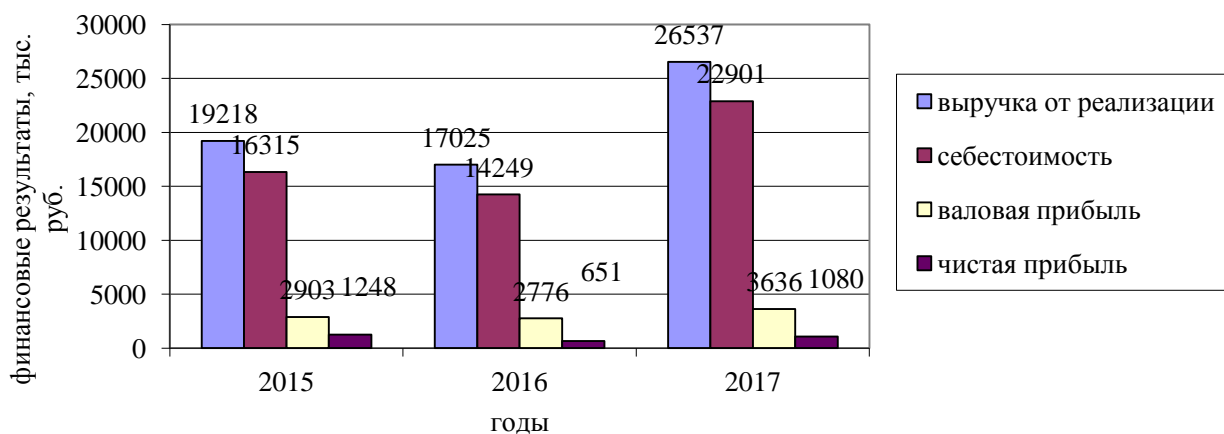


Рисунок 5 – Финансовые результаты ООО «ЭфЭнСи», тыс. руб.

По результатам, представленным графически на рисунке 5 можно отметить общее снижение показателей в 2016 году, что, на наш взгляд, в первую очередь может быть связано с мировым финансовым кризисом.

Для дальнейшего изучения финансового состояния предприятия рассчитаем показатели рентабельности деятельности.

Показатели рентабельности продаж определяют суммы прибыли, которые получены организацией в процессе реализации продукции в расчете на рубль выручки. Можно отметить снижение показателя рентабельности продаж, что является негативной тенденцией развития предприятия.

Показатели рентабельности активов организации характеризуют степень эффективности использования всех объемов имущества предприятий. Тенденции снижения показателей свидетельствуют о падающих темпах спроса на услуги и об избыточном накоплении активов. Тенденции снижения показателей рентабельности говорят о снижении отдач от вложенных средств, эти средства стали использоваться менее эффективно.

Необходимо изучить и относительные показатели (коэффициенты) рентабельности (таблица 4).

Таблица 4 – Показатели рентабельности ООО «ЭфЭнСи» за 2015–2017 гг.

Показатели	Периоды			Абсолютное отклонение, %	
	2015г.	2016г.	2017г.	2016г. – 2015г.	2017г. – 2016г.
Рентабельности активов организации, %	5,20	4,49	2,13	-0,71	-2,36
Рентабельности внеоборотного капитала, %	15,77	15,11	7,13	-0,66	-7,98
Рентабельности оборотного капитала, %	7,76	6,38	3,04	-1,38	-3,34
Рентабельности продаж, %	3,72	3,60	2,55	-0,12	-1,05
Рентабельности основной деятельности, %	2,52	2,44	1,66	-0,08	-0,77
Рентабельности постоянного капитала, %	7,27	6,32	3,48	-0,95	-2,85
Рентабельности продукции (услуг), %	2,00	1,95	1,31	-0,05	-0,64

Тенденции снижения показателей эффективности внеоборотных капиталов на 7,98 % характеризуют недостаточный уровень загруженности имеющегося оборудования (рисунок 6).

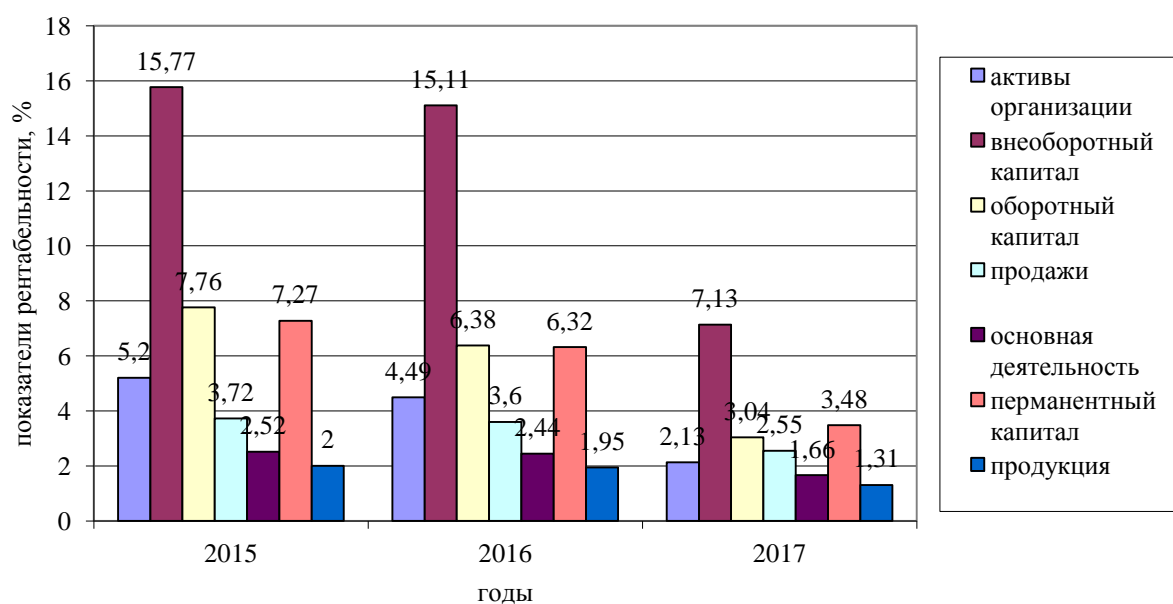


Рисунок 6 – Показатели рентабельности ООО «ЭфЭнСи»

Уменьшения значений показателей рентабельности оборотных капиталов с 7,76 в 2015 г. до 6,38 в 2016 г. показывают снижения эффективности использования оборотных капиталов и увеличения вероятности возникновения сомнительного и безнадежного уровня дебиторских задолженностей, повышения степеней

коммерческих рисков. Рассматриваемые показатели характеризуют уровень эффективности политики организаций с точки зрения сбора оплаты по продажам, осуществленным в кредит.

Рентабельностью продаж определяется, сколько рублей прибыли получены организацией как результат реализации продукции на один рубль выручки. В нашем случае отмечают снижения показателей на 0,12 %, что, несомненно, представляют собой отрицательный результат. Коэффициенты рентабельности основного вида деятельности снижаются. Значительность снижения рентабельности перманентных капиталов (на 2,85 %) случайно, говорит о снижении эффективности использования капиталов.

Следовательно, можно выделить тенденцию снижения всех экономических показателей деятельности предприятия в 2016 году, а также достаточно низкие показатели рентабельности.

По результатам практического исследования уровня экономической безопасности деятельности рассматриваемого предприятия – ООО «ЭфЭнСи» можно выделить следующие тенденции.

1. Экономическое состояние ООО «ЭфЭнСи» является неустойчивым на протяжении рассматриваемого периода.
2. Имеет место ежегодное снижение всех экономических показателей деятельности предприятия, а также достаточно низкие показатели рентабельности.

3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.1 Рекомендации по формированию службы экономической безопасности предприятия

В современных условиях ни у кого не возникает сомнений о необходимости обязательного создания на каждом предприятии систем обеспечения экономической безопасности.

Для ООО «ЭфЭнСи» необходимо создание целого комплекса объектов защит, включающих в себя сложную инженерно-техническую систему, которая может включать в себя административные и производственные здания, инженерные и энергетические и технологические коммуникаций и оборудование, на которые воздействует ряд факторов от чрезвычайны ситуаций по природному и техногенному характеру.

Системы организации экономической безопасности промышленных предприятий, включая ООО «ЭфЭнСи», должны опираться на определенные совокупности мероприятий, организационно-экономического и правового характера, которые выполняются с целью организации защиты деятельности предприятий от различных реальных или потенциальных угроз, вызванных действиями физического или юридического лица, которые приводят к появлению к экономической потери.

Организация минимизации расходов, ибо полное их предотвращение, согласно прогнозам и оценке потенциальной вероятности, а также тех, которые являются очевидными угрозами финансового благосостояния промышленных предприятий, могут составлять показатели эффективности мер, направленных на обеспечение уровня экономической безопасности предприятий.

Целью создания службы экономической безопасности предприятия ООО «ЭфЭнСи» является решение ряда задач, которые направлены на обеспечение комплексности организации безопасности объектов, к которым можно отнести:

– организацию предотвращения различного рода хищений продукции и сырья;

- организацию обеспечения уровня безопасности сотрудников;
- организация контроля сотрудников и организация учета рабочего времени;
- организация предотвращения несанкционированных проходов и проездов на охраняемые территории к доступу;
- организация предупреждения техногенной аварии.

Разработка различных требований, направленных на правовое обеспечение безопасности могут быть предусмотрены согласно структурным-функциональным правовым документам, опирается на Устав предприятий и заканчивается составлением функциональных обязанностей всех сотрудников.

Основными задачами функционирования службы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи» являются:

- организация защиты законных прав и интересов предприятий и его кадрового состава;
- проведение сбора, анализа и оценивания информации с учетом прогнозирования тенденций развития обстановки;
- исследование особенностей партнеров, клиентов, конкурентов, кандидатов на работу в предприятии;
- организации своевременности выявления возможного уровня устремления к предприятиям и их персоналу с позиции источника внешней угрозы безопасности;
- организация недопущения проникновений на территорию предприятия структуры экономического разведывания конкурентов, уровня организованной преступности и отдельных лиц согласно противоправным намерениям;
- организация противодействия различным техническим проникновениям в преступных целях;
- выявления, предупреждения и пресечения возможных действий противоправного и иного негативного вида деятельности персонала предприятий в ущерб его безопасности;

- организации полной защиты персонала предприятия от любых насильственных посягательств;
- организация обеспечения сохранности объектов материальных ценностей и данных, которые составляют коммерческую тайну предприятия;
- организация добычи необходимых сведений, на выработку наиболее оптимального управленческого решения, касающегося вопросов стратегии и тактики экономической деятельности предприятия;
- обеспечение физической и технической охраны здания, сооружения, территорий и транспортного средства;
- формирование среди населения и деловых партнеров благоприятного мнения о предприятии, способствующего реализации планов экономической деятельности и уставных целей;
- возмещение материального и морального ущерба, нанесенного в результате неправомерных действий организаций и отдельных лиц;
- контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

Построение системы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи» будет осуществляться на основе соблюдения принципов:

- законности;
- прав и свобод граждан;
- централизованного управления;
- компетентности;
- конфиденциальности;
- разумной достаточности, соответствия внешним и внутренним угрозам безопасности;
- комплексного использования сил и средств;
- самостоятельности и ответственности за обеспечение безопасности;
- передовой материально-технической оснащенности;

- корпоративной этики;
- координации и взаимодействия с органами власти и управления.

Зачастую предприятие представляет собой место, где сконцентрированы объекты притязаний криминальных структур – сырье, готовая и незавершенная продукция, другие материальные средства.

В связи с этим, данное направление работы начальника службы экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи» выделяется в качестве отдельного элемента системы экономической безопасности.

Основной смысл подобной системы состоит в том, что она должна носить предупреждающий характер, а основными критериями оценки ее надежности и эффективности являются:

- обеспечение стабильной работы предприятия, сохранности и приумножения финансов и материальных ценностей;
- предупреждение кризисных ситуаций, в том числе различных чрезвычайных происшествий, связанных с деятельностью «внешних» и / или «внутренних» недоброжелателей.

Особенностью и, одновременно, сложностью при построении системы экономической безопасности является тот факт, что ее действенность практически полностью зависит от человеческого фактора. Как показывает практика, даже при наличии на предприятии профессионально подготовленного начальника службы безопасности, современных технических средств, Вы не добьетесь желаемых результатов до тех пор, пока в Вашем коллективе каждый сотрудник не осознает важность, и необходимость внедряемых мер экономической безопасности.

Для юридически правильного, эффективного и всестороннего использования системы экономической безопасности в защите интересов предприятия от всех видов недоброжелателей требования по обеспечению безопасности бизнеса излагаются в соответствующих приказах руководителя, трудовых договорах с сотрудниками и их должностных обязанностях, специальных инструкциях, положениях,

контрактах с деловыми партнерами и т.д. После чего доводятся до персонала под роспись в процессе занятий и инструктажей.

На основании всего вышеизложенного, можно сделать вывод, что формирование системы экономической безопасности предприятия ООО «ЭфЭнСи» можно будет признать соответствующим определенным критериям, в случае если все сотрудники предприятия будут понимать важность и актуальность обеспечения безопасности предприятия и сознательно выполнять установленные системой требования.

В случае отказа от внедрения на предприятии службы экономической безопасности предприятие будет терять прибыль. Речь идет о случаях умышленного ущерба сотрудниками предприятия. Реальные масштабы упущенной выгоды оценить практически невозможно. Эффективная организация кадровой работы с участием службы экономической безопасности позволит снизить прямые, а также предотвратить косвенные убытки предприятия, которые непосредственно связаны с человеческим фактором.

Очевидно, что в настоящее время сложилось новое направление профессиональной деятельности – обеспечение безопасности предприятия. Предмет и содержание этой профессии находятся на стыке проблематики прикладных задач обеспечения безопасности и экономической кибернетики в масштабе предприятий, функционирующих в том или ином секторе рынка, каждый из которых имеет свои существенные особенности.

Работа службы экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи» не ограничивается одними лишь функциями обеспечения всех видов безопасности. Для повышения эффективности системы корпоративной безопасности необходима оценка взаимозависимости между портфелем возможных рисков предприятия и продвижением бизнеса. Сотрудники службы экономической безопасности так же должны всегда находится на передовом крае бизнеса, реагируя на новые тенденции в нем. Как следствие, их круг обязанностей будет постоянно меняться.

В современных условиях сотрудники службы экономической безопасности должны хорошо ориентироваться в делах предприятия, владеть финансовым и экономическим анализом, методами программно-целевого планирования и проектного управления, выполнять информационно-аналитическую работу, анализировать риски, обеспечивать защиту информационных ресурсов, организовывать создание и эксплуатацию сложных комплексов инженерной защиты объектов предприятий.

Вдобавок, они обязаны проявлять деловую хватку, управленческие способности, умение работать с людьми, убеждая последних обеспечивать безопасность посредством своих повседневных действий и решений.

Одновременно с этим угрозы безопасности стали более сложными. Терроризм, организованная преступность, рейдерство, а также риски экономической, информационной и социальной безопасности создают негативную атмосферу, при которой становится трудно управлять бизнесом. Сегодня предприятия ищут новые способы управления этими рисками.

При проведении исследований было выявлено, что в ООО «ЭфЭнСи» на настоящий момент экономической безопасности уделяется недостаточно внимания, как этого требуют современные тенденции развития экономической безопасности предприятия. Для документального оформления функций службы экономической безопасности целесообразно предложить разработать документ «Экономическая безопасность предприятия». Предлагаемое решение позволит закрепить права и гарантии, предоставляемые работнику организацией, а также защитить само предприятие от возможных угроз, которые могут возникнуть со стороны персонала.

Таким образом, предлагаемое решение предоставит дополнительные возможности по повышению эффективности экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи». Реализация решения «Создание документа «Экономическая безопасность предприятия» позволит рассматриваемой организации не просто достичь цели повышения эффективности управления, но и создать в ООО

«ЭфЭнСи» документацию, регламентирующую сферу отношений персонала и организации.

Таблица 5 – Преимущества и недостатки разработки документа «Экономическая безопасность предприятия» ООО «ЭфЭнСи»

Преимущества		Недостатки	
Наименование	Содержание	Наименование	Содержание
1. Повышение эффективности общения между сотрудниками	Так как отношения между персоналом будут строго регламентироваться общими для всех принципами, это создаст атмосферу равенства	1. Длительность процесса и отрыв от основной работы	Разработка документа и его корректировка отнимают много времени и сил
2. Ускорение процесса адаптации принятых работников	На предприятии существует текучесть кадров, и новые сотрудники должны быстро изучить систему ценностей в коллективе и требования администрации	2. Сложность утверждения руководством	Дополнительные затраты
3. Снижение уровня конфликтности	В связи с тем, что для всех будут установлены единые правила, это снизит вероятность возникновения непонимания	–	–
4. Возможность официально закрепить принципы и правила по обеспечению экономической безопасности	Большинство правил и принципов по обеспечению экономической безопасности в коллективе официально нигде не закреплено, хотя они и существуют. Разработка документа предоставит возможность руководству в своих решениях, а работникам в своих требованиях опираться на официальный документ	–	–

Таким образом, главная проблема в разработке документа «Экономическая безопасность предприятия» ООО «ЭфЭнСи» заключается в способности доказать вышестоящему руководству необходимость данного документа.

Разработку документа предприятия предлагается возложить на начальника службы экономической безопасности, специалиста отдела кадров, инженера охраны труда, бухгалтеров, секретаря. В разработке данного документа будут заняты не только специалисты, но и руководители. В целом это аппарат управления ООО «ЭфЭнСи». Однако руководителю организации необходимо будет лишь ут-

вердить документ.

Таким образом, подводя итоги исследований, можно сделать вывод, что решение по разработке документа позволит повысить эффективность коммуникаций в организации, как на вертикальном, так и на горизонтальном уровнях, позволят достичь взаимопонимания в коллективе и снизят вероятность возникновения нарушения экономической безопасности предприятия. Соблюдение правил по экономической безопасности предприятия гарантирует успех и благополучие во взаимоотношениях персонала ООО «ЭфЭнСи».

3.2 Оценка эффективности предложенных рекомендаций

Экономическая эффективность создания службы экономической безопасности определяется соотношением расходов по ее содержанию и убытками потенциальных угроз. Планирование работы службы экономической безопасности призвано обеспечить должную организацию его работы, направленную на достижение конкретных и значимых результатов, но при этом быть достаточно гибкой, учитывать реалии деятельности предприятия на конкретный момент времени.

Таблица 6 – Годовые расходы ООО «ЭфЭнСи» на реализацию проекта

Статьи расходов	Формула расчета	Расчет	Сумма, руб.
1. Оплата труда специалистов службы экономической безопасности	количество чел.- век×оклад×12 мес	5 чел. × 16 000 руб. × 12 мес	960 000
2.Необходимые материалы: - законодательные акты - книги - канцелярские товары	средняя стои- мость×количество штук	2,0×6 3,5×7 1,50×25	12 000 24 500 37 500
Итого расходов			1034 000

Таким образом, основные расходы на реализацию решения по разработке «Экономическая безопасность предприятия» – это расходы на заработную плату задействованных специалистов и руководителей.

Следует учитывать также то, что данным сотрудникам придется осуществлять данную деятельность в нерабочее время. Это может быть несколько часов после

работы либо работа в выходной день. По трудовому законодательству такая работа подлежит оплате в двойном размере, поэтому в таблице часовая тарифная ставка умножена на два. Услуги юриста по правовому регулированию и соответствию законодательству РФ, а также необходимость зарегистрировать данный документ требует денежных средств. В остальном процесс разработки нематериалоемкий. Все необходимые для разработки материалы – это канцтовары и литература. Многие законодательные акты и литература уже имеются в наличии в ООО «ЭфЭнСи» (например, Трудовой кодекс РФ, Коллективный договор, Типовой контракт, Конституция РФ и др.).

Предложенные мероприятия позволят сократить число случаев хищений и недостач, также позволит снизить утечку информации конкурентам.

Определим величину потерь от утечки информации конкурентам. При условии, что предприятие конкурент может использовать полученную информацию об установленной цене может принести упущенную выгоду в размере 5% от общей суммы выручки, предлагая потребителю продукцию по сниженным ценам:

$$26537 \times 5 / 100 = 1326,85 \text{ или } 1\,326\,850 \text{ руб.}$$

При условии, что предприятие конкурент воспользовавшись информацией о выпуске нового товара, выведет свою продукцию на рынок раньше, чем предприятие ООО «ЭфЭнСи» может принести упущенную выгоду в размере 1% от прибыли предприятия:

$$26537 \times 1 / 100 = 265,37 \text{ или } 265\,370 \text{ руб.}$$

Общая сумма дополнительного дохода в ходе реализации проекта создания службы экономической безопасности и совершенствования экономической безопасности предприятия ООО «ЭфЭнСи» составит:

$$Д = 1326,85 + 265,37 = 1592,22 \text{ (тыс. руб.)}$$

Расчет прибыли и рентабельности осуществлен, исходя из планирования роста выручки и сохранения уровня себестоимости реализации на прежнем уровне, с учетом инвестиций на реализацию проекта в сумме 1034 тыс. руб. (таблица 7).

Таблица 7 – Расчет прибыли в результате совершенствования экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи», тыс. руб.

Показатели	2017 год	2018 год
Выручка от реализации услуг	26537	28129,22
Общие издержки	22901	22901
Валовая прибыль	3636	5228,22
Первоначальные инвестиции	-	1034
Чистая прибыль	1080	4194,22
Рентабельность инвестиций по чистой прибыли, %	-	405,63

Представим прогнозные результаты от внедрения проекта совершенствования экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи» графически на рисунке 7.

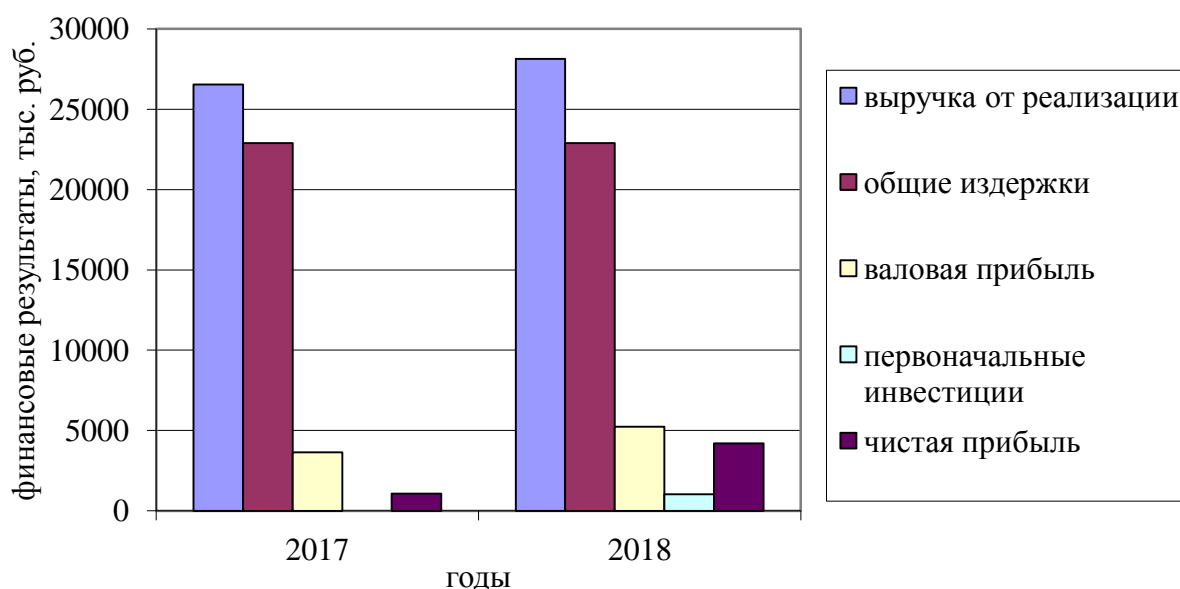


Рисунок 7 – Прогноз финансовых результатов от внедрения проекта совершенствования экономической безопасности

Следовательно, ожидается рост всех финансовых показателей от внедрения проекта совершенствования экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основании анализа теоретических аспектов трактовки понятия экономической безопасности предприятия различными авторами в работе было выбрано определение, что это свойство предприятия, характеризующее его способностью нормально функционировать для достижения своих целей при данных внешних условиях и их изменении в определенных пределах. Экономическая безопасность предприятия складывается из нескольких функциональных составляющих, которые для каждого конкретного предприятия могут иметь различные приоритеты в зависимости от характера существующих угроз. Исходя из определения экономической безопасности предприятия, базирующегося на экономических понятиях, обоснована целесообразность «экономического» подхода в теории обеспечения экономической безопасности предприятия. Во главу угла ставится не процесс борьбы с явлениями, определенными как угрозы, а достижение предприятием цели путем поддержания режима его нормального функционирования. Это более широкая задача, но именно её следует решать предприятию, и она не может быть передана каким-либо его подразделениям, кроме службы безопасности.

Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами. Уровень точности индикатора в этом случае является проблемой, которая заключается в том, что в настоящее время отсутствует методическая база определения индикаторов, учитывающих особенности деятельности предприятия, обусловленные, в частности, его отраслевой принадлежностью, формой собственности, структурой капитала, существующим организационно-техническим уровнем. В случае некачественного определения значения индикаторов неправильно может быть определен уровень экономической безопасности предприятия, что может повлечь за собой принятие управленческих решений, не соответствующих реальному положению дел. Индикаторный подход вполне оправдан на макроуровне, где значения индикаторов более

стабильны. Экономическая безопасность предприятия, его независимость и недопущение скатывания в зону критического риска могут быть обеспечены, если будут определены важнейшие стратегические направления обеспечения безопасности бизнеса, построена четкая логическая схема своевременного обнаружения и ликвидации возможных опасностей и угроз, уменьшения последствий хозяйственного риска.

Практические аспекты экономической безопасности предприятия были рассмотрены на примере предприятия ООО «ЭфЭнСи». По результатам практического исследования уровня экономической безопасности его деятельности были сделаны выводы, что рассматриваемое предприятие функционирует на рынке достаточно стабильно (это подтверждается ростом финансовых результатов в 2017 г.), однако в 2016 г. имело место снижение всех экономических показателей деятельности, кроме этого у компании имеются низкие показатели рентабельности.

По итогам проведенного анализа были предложены мероприятия по организации системы обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия ООО «ЭфЭнСи». Предлагается тщательно контролировать договорные отношения с партнерами и вести контроль за заключением договоров. Для минимизации рисков, связанных с договорными отношениями, должна быть проведена проверка деловых партнеров и клиентов, необходимо учитывать особенности законодательства стран, на территории которых осуществляется хозяйственная деятельность предприятия или с резидентами, которых отечественными субъектами заключаются внешнеторговые контракты. Предложенные мероприятия помогут снизить риски вероятности выбора неблагонадежного поставщика и сократить финансовые потери предприятия.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 №6–ФКЗ, от 30.12.2008 №7–ФКЗ, от 05.02.2014 №2–ФКЗ, от 21.07.2014 №11–ФКЗ) // СЗ РФ. – 2014. – №3. – Ст. 4398.

2 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть 2) от 26 января 1996 г. // СЗ РФ. – 1996. – № 5. – Ст. 410.

3 Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ (ред. от 05.10.2015) «О безопасности» // СЗ РФ. – 2011. – №1. – Ст.2.

4 Указ Президента РФ от 12 мая 2009 г. № 537 (ред. от 01.07.2014) «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 22.05.2018).

5 Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». Документ официально опубликован не был. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 22.05.2018).

6 Закон РФ от 11.03.1992 N 2487-1 (ред. от 05.12.2017) «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» // Документ официально опубликован не был. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 22.05.2018).

7 Аникин, С.Ю. Экономическая безопасности металлургического предприятия: понятие, сущность / С.Ю. Аникин // Современные научные исследования и инновации. – 2016. – № 11 [Электронный ресурс]. URL: <http://web.snauka.ru/issues/2016/11/72878> (дата обращения: 07.06.2018).

8 Арефьев, С.О. Определение категории «экономическая безопасность предприятия» / С.О. Арефьев // Бизнесинформ. – 2009. – №3. – С. 82–85

9 Баканов, М.И. Теория экономического анализа: учебник / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 416 с.

10 Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: учебник / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 208 с.

11 Белолипецкий, В.Г. Финансы фирмы: учебник / В.Г. Белолипецкий. – М.: Инфра–М, 2011. – 362 с.

12 Бочаров, В.В. Современный финансовый менеджмент: учебник / В.В. Бочаров. – СПб.: Питер, 2011. – 464 с.

13 Бочаров, В.В. Финансовый анализ: учебник / В.В. Бочаров. – СПб.: Питер, 2012. – 240 с.

14 Васильев, Г.А. Экономическая безопасность предприятия в современных условиях / Г.А. Васильев, Э.А. Халикова // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. VIII междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск: СибАК, 2011. – С.87–93.

15 Гапоненко, В.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков. – М.: Издательство «Ось-89», 2007. – 216с.

16 Губин, В.Е. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник / В.Е. Губин, О.В. Губина. – М.: Форум, 2011. – 336 с.

17 Ермолович, Л.Л. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Л.Л. Ермолович, Г.В. Сивчик и др. – М.: Интерпрессервис; Эксперспектива, 2015. – 576 с.

18 Запорожцева, Л.А. Стратегическая экономическая безопасность в системе жизненного цикла предприятия: автореф. дис...д-ра экон. наук / Л.А. Запорожцева. – Тамбов: ТГУ, 2015. – 48 с.

19 Илясов, Г. Оценка финансового состояния предприятия / Г. Илясов. – М.: АБАК, 2010. – 151 с.

20 Кашин, А.В. Экономическая безопасность предприятия: управленческие решения: автореф. дис... канд. экон. наук / А.В. Кашин. – М.: ИЭ РАН, 2008. – 25 с.

- 21 Кедров, Б.И. Теория экономического анализа: учебное пособие / Б.И. Кедров, Д.В. Пятницкий. – Иваново: ИГТА, 2012. – 60 с.
- 22 Керимов, В.Э. Анализ соотношения «затраты – объем – прибыль» / В.Э. Керимов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2010. – № 4. – С. 31–34.
- 23 Ковалев, В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности: учебник / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 430 с.
- 24 Кондраков, Н.П. Основы финансового анализа: учебник / Н.П. Кондраков. – М.: Главбух, 2015. – 114 с.
- 25 Коньковская, А.Р. Экономический анализ: учебно–методическое пособие / А.Р. Коньковская, А.Б. Тарушкин. – СПб.: «Герда», 2010. – 310 с.
- 26 Крамин, Т.В. Оценка финансовой устойчивости фирмы (предприятия) / Т.В. Крамин // Проблемы современной экономики. – 2015. – № 3(7). – С. 15–18.
- 27 Крутик, А.Б. Основы финансовой деятельности / А.Б. Крутик, М.М. Хайкин. – СПб.: Феникс, 2012. – 448 с.
- 28 Куликов, Л.М. Основы экономических знаний: учебное пособие / Куликов. Л.М. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 272 с.
- 29 Лебедев, О.Т. Основы экономики: учебное пособие / О.Т. Лебедев, А.Р. Каньковская, Т.Ю. Филиппова. – СПб.: ИД «МиМ», 2015. – 224 с.
- 30 Левчаев, П.А. Финансовые ресурсы предприятия: теория и методология системного подхода: учебное пособие / П.А. Левчаев. – Саранск: Изд–во Мордовского университета, 2010. – 104 с.
- 31 Либерман, И.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / И.А. Либерман – М.: РИОР, 2010. – 220 с.
- 32 Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / Д.В. Лысенко – М.: Инфра–М, 2010. – 320 с.
- 33 Матвеев, Н.В. Экономическая безопасность предприятия: дис...канд. экон. наук / Н.В. Матвеев. – М.: ИНФРА-М, 1999. – 112 с.

34 Махов М.В. Анализ основных подходов к определению понятия экономической безопасности предприятия / М.В. Махов // Проблемы экономики и менеджмента. – 2016. – № 5 (57). – С.84–87.

35 Одинцов С.С. Организация процесса обеспечения безопасности экономического развития промышленного предприятия: дис... канд. экон. наук / С.С. Одинцов. – СПб.: СПбГЭУ, 2013. – 182 с.

36 Павлова Л.Н. Финансы предприятий: учебник для вузов / Л.Н. Павлова. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 2002. – 687 с.

37 Русак Н.А. Финансовый анализ субъекта хозяйствования: Справочное пособие / Н.А. Русак. – М.: Высшая школа, 2002. – 309 с.

38 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая – М.: ИНФРА-М, 2015. – 336 с.

39 Тафинцева, В.Н. Маржинальный доход, как инструмент оценки финансовых результатов / В.Н. Тафинцева // Финансовый менеджмент. – 2015. – № 3. – С. 3–10.

40 Управление финансами: учебник / Под ред. А.И. Ивановкиной. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 504 с.

41 Финансы. Денежное обращение. Кредит: учебник для вузов / Под ред. проф. Л.А. Дробозиной. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 2015. – 491 с.

42 Чечевицына, Л.Н. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Л.Н. Чечевицына, И.Н. Чуев. – М.: Дашков и Ко, 2015. – 352 с.

43 Чуев, И.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник для вузов / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева. – М.: Дашков и Ко, 2011. – 368 с.

44 Шарохина, С.В. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности / С.В. Шарохина, М.В. Кислинская, О.Е. Пудовкина // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №5 (2017) <https://naukovedenie.ru/PDF/56EYN517.pdf> (доступ свободный).

45 Шеремет, А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / А.Д. Шеремет. – М.: Инфра, 2015. – 415 с.

46 Шишкеедова, Н.Н. Методика финансового анализа предприятий // Экономический анализ / Н.Н. Шишкеедова. – 2010. – № 5. – С. 17–20.

47 Шишкеедова, Н.Н. Методика финансового анализа предприятий / Н.Н. Шишкеедова // Экономический анализ. – 2015. – № 3. – С.49–51.

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Экономическая безопасность»

Формирование службы экономической безопасности предприятия

ООО «Эффективные энергосберегающие системы»

Руководитель ВКР:
проф.кафедры, д.п.н., к.т.н., доцент
В.В. Лихолетов

Автор
Студент группы ВШЭУ-517
Р.Р.Сайфетдинов



Цель и задачи исследования

Цель

- разработка рекомендаций по формированию службы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи».

Задачи:

1. Рассмотреть различные позиции трактования понятия экономической безопасности предприятия;
2. Описать основные классификации угроз экономической безопасности предприятия;
3. Раскрыть основные направления и принципы обеспечения экономической безопасности предприятия;
4. Обозначить основные критерии обеспечения экономической безопасности предприятия;
5. Дать общую характеристику предприятия;
6. Провести анализ уровня экономической безопасности предприятия;
7. Разработать рекомендации по формированию службы экономической безопасности предприятия;
8. Оценить эффективность предложенных рекомендаций.

Объект и предмет исследования

Объект исследования

Общество с ограниченной ответственностью
«эффективные энергосберегающие системы»
(ООО «ЭфЭнСи»)

Предмет исследования

уровень экономической безопасности
ООО «ЭфЭнСи»

Основные определения «экономической безопасности предприятия»

Автор	Определение
С.С. Одинцов	состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем
Л.М. Куликов	такое состояние корпоративных ресурсов (капитала, персонала, информации, технологии и техники, оборудования, прав) и предпринимательской возможности, при котором гарантируется максимально эффективное их использование для обеспечения стабильного функционирования и динамического научно-технического и социального развития, предотвращения внутренних и внешних негативных влияний (угроз)
В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков	защищенность деятельности предприятия от негативного влияния внешнего окружения, а также способность своевременно устранить разнообразные угрозы или приспособиться к существующим условиям, которые не отражаются негативно на его деятельности
Г.А. Васильев	комплекс мероприятий, способствующих повышению финансовой стойкости хозяйственных субъектов в условиях рыночной экономики, защищающих их коммерческие интересы от влияния негативных рыночных процессов
С.О. Арефьев	защищенность научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала предприятия от прямой (активной) или не прямой (пассивной) экономической угрозы, например, связанных с неэффективной научно промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среда, и способность, к его воссозданию

Критерии экономической безопасности предприятия

Контрольные точки экономической безопасности	Безопасное значение	Опасное значение
Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1	< 1
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	$< 0,5$
Плечо финансового рычага	≤ 1	> 1
Рентабельность активов	$>$ индекса инфляции	\leq индекса инфляции
Рентабельность собственного капитала	$>$ рентабельности активов	\leq рентабельности активов
Уровень инвестирования амортизации	> 1	≤ 1
Темп роста прибыли	$>$ темпа роста выручки	\leq темпа роста выручки
Темп роста выручки	$>$ темпа роста активов	\leq темпа роста активов
Темп роста активов	> 1	≤ 1
Оборачиваемость дебиторской задолженности	≥ 12	< 12
Оборачиваемость кредиторской задолженности	\geq оборачиваемости дебиторской задолженности	$<$ оборачиваемости дебиторской задолженности
Достаточность денежных средств на счетах	≥ 1	< 1
Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	$<$ рентабельности активов	\geq рентабельности активов
Экономическая добавленная стоимость (EVA)	> 0	≤ 0

Характеристика объекта исследования

Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эффективные энергосберегающие системы»
Сокращенное наименование	ООО «ЭфЭнСи»
Организационно-правовая форма	Общество с ограниченной ответственностью
Юридический адрес	454084, Челябинская область, г. Челябинск, пр. Победы, д. 160, оф. 436
Цель создания	Получение прибыли
Основное направление деятельности	Оптовая торговля электротехническим оборудованием, машинами, аппаратурой и материалами
Основные характеристики	Производственные площади – 600 кв.м. Площадь складов – 120 кв. м. Численность персонала – 150 чел.

Динамика финансовых результатов деятельности ООО «ЭфЭнСи» за 2015-2017 годы, тыс. руб.

■ выручка от реализации ■ себестоимость ■ валовая прибыль ■ чистая прибыль

■ выручка от реализации;
2015; 19218

■ выручка от реализации;
2016; 17025

■ выручка от реализации;
2017; 26537

■ себестоимость;
2015; 16315

■ себестоимость;
2016; 14249

■ себестоимость;
2017; 22901

■ валовая прибыль;
2015; 2903

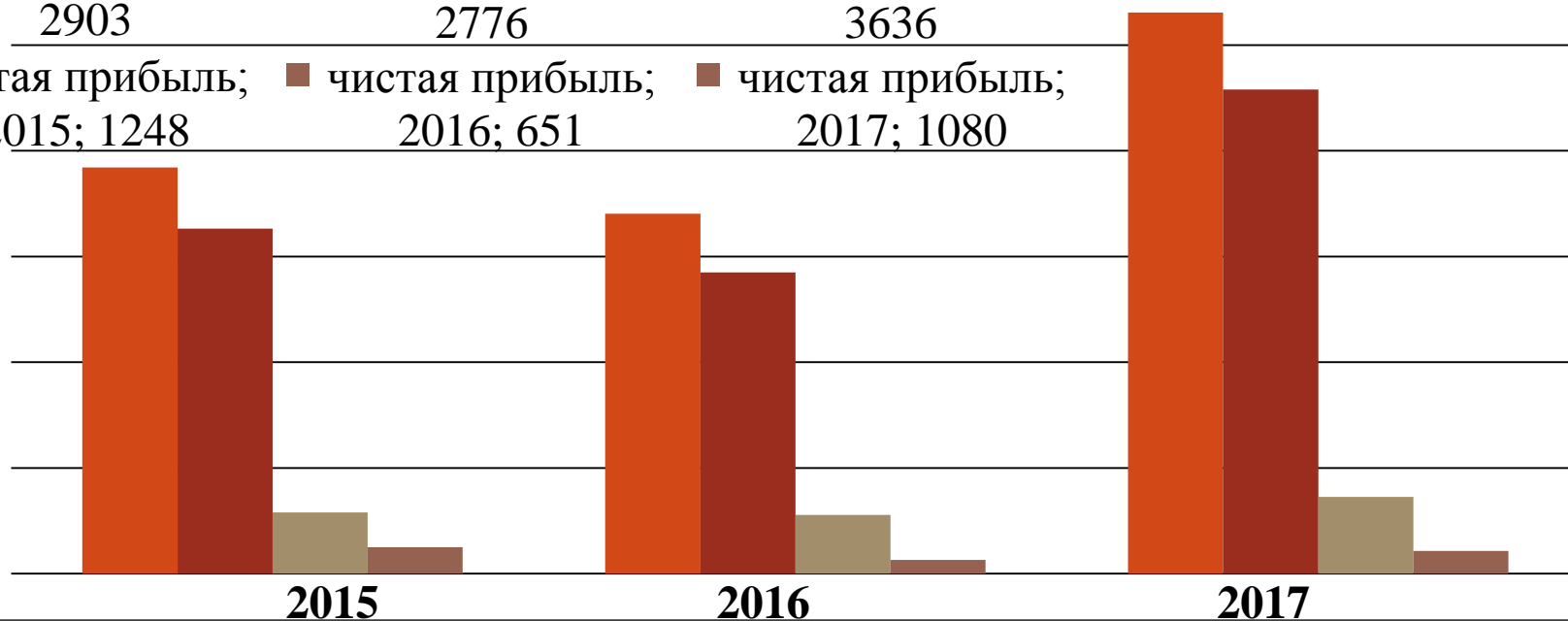
■ валовая прибыль;
2016; 2776

■ валовая прибыль;
2017; 3636

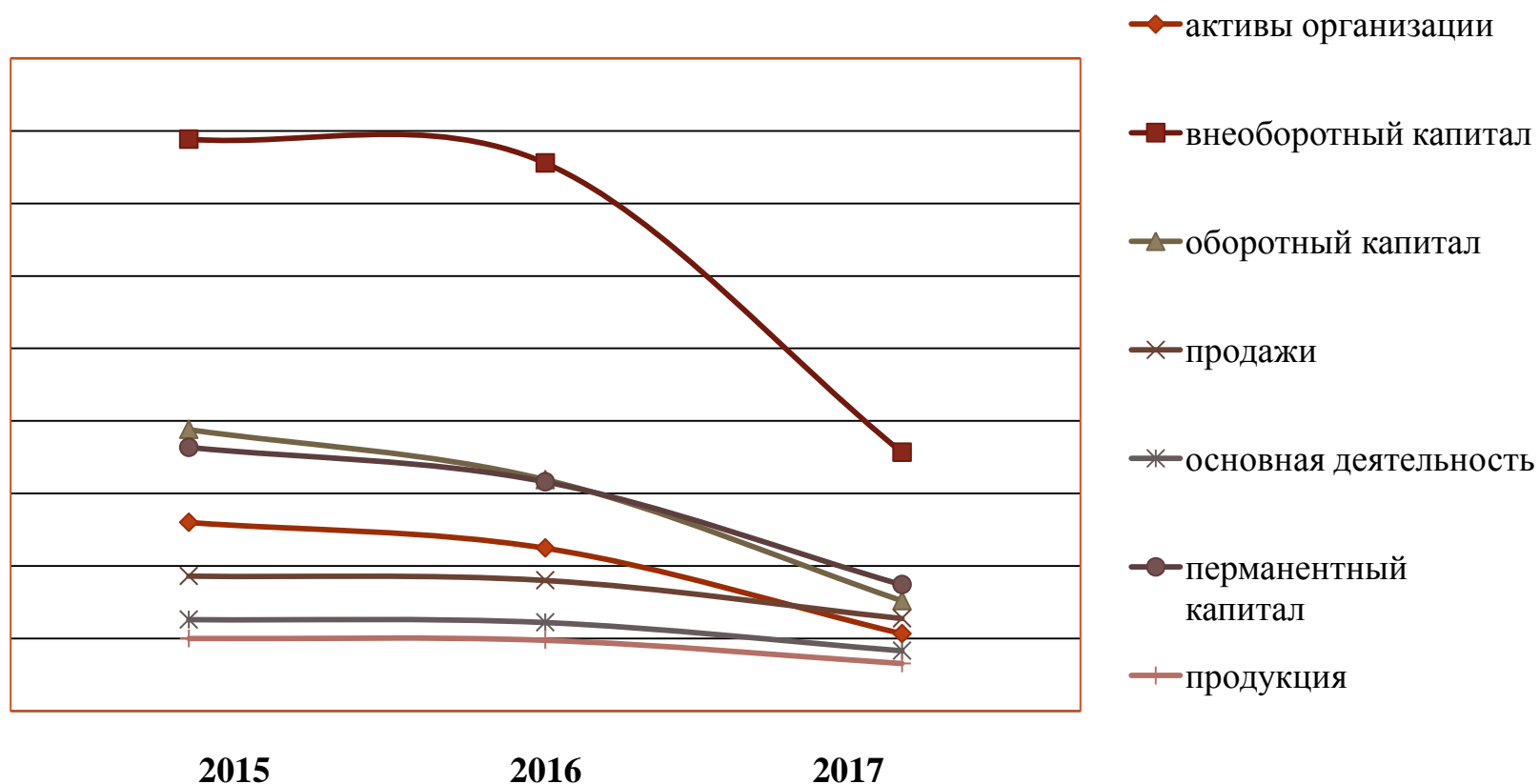
■ чистая прибыль;
2015; 1248

■ чистая прибыль;
2016; 651

■ чистая прибыль;
2017; 1080



Динамика показателей рентабельности деятельности ООО «ЭфЭнСи» за 2015-2017 годы, %



Проблемы и пути их решения



Задачи службы экономической безопасности предприятия ООО «ЭфЭнСи»

- ✓защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- ✓сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития обстановки;
- ✓изучение партнеров, клиентов, конкурентов, кандидатов на работу в компании;
- ✓своевременное выявление возможных устремлений к предприятию и его сотрудникам со стороны источников внешних угроз безопасности;
- ✓недопущение проникновения на предприятие структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;
- ✓противодействие техническому проникновению в преступных целях;
- ✓выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников предприятия в ущерб его безопасности;
- ✓защита сотрудников предприятия от насильственных посягательств;
- ✓обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- ✓добывание необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности компании;
- ✓физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- ✓формирование среди населения и деловых партнеров благоприятного мнения о предприятии, способствующего реализации планов экономической деятельности и уставных целей;
- ✓возмещение материального и морального ущерба, нанесенного в результате неправомерных действий организаций и отдельных лиц;
- ✓контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

Расходы на формирование службы экономической безопасности ООО «ЭфЭнСи»

Статья расходов	Сумма, тыс. руб.
Заработная плата специалистов службы экономической безопасности (5 чел.)	960
Расходные материалы, включая канцелярию, специальную литературу и т.д.	74
Итого	1034

Эффект от формирования службы экономической безопасности на предприятии ООО «ЭфЭнСи», тыс.руб.

■ выручка от реализации
 ■ валовая прибыль
 ■ чистая прибыль

■ общие издержки
 ■ первоначальные инвестиции

■ выручка от реализации; 2017; 26537

■ валовая прибыль; 2017; 3636

■ выручка от реализации; 2018; 28129,22

■ валовая прибыль; 2018; 5228,22

■ общие издержки; 2017; 22901

■ первоначальные инвестиции; 2017; 0

■ общие издержки; 2018; 22901

■ первоначальные инвестиции; 2018; 1034

2017; 0

■ чистая прибыль; 2017; 1080

■ чистая прибыль; 2018; 4194,22



2017

2018

Спасибо за внимание!