

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Экономическая безопасность»

ВКР ПРОВЕРЕН

Рецензент, директор ООО «МагистрЭнерго»

_____/Д.В.Прытков /

« ____ » _____ 2019 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав.кафедрой ЭБ, д.э.н., доцент

_____/ А.В. Карпушкина /

« ____ » _____ 2019 г.

Разработка методических рекомендаций по совершенствованию деятельности службы

экономической безопасности АО «БашРЭС»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

ЮУрГУ – 38.05.01. 2019 473. ВКР

Консультант, должность

_____/ _____ /

« ____ » _____ 20 ____ г.

Руководитель ВКР ст.преподаватель

_____/А.Е. Щелконогов /

« ____ » _____ 2019 г.

Консультант, должность

_____/ _____ /

« ____ » _____ 20 ____ г.

Автор

студент группы ЭУ – 591

_____/ А.А. Феоктистова /

« ____ » _____ 2019г.

Консультант, должность

_____/ _____ /

« ____ » _____ 20 ____ г.

Нормоконтролер, ст.преподаватель

_____/А.Е.Черепанова /

« ____ » _____ 2019 г.

АННОТАЦИЯ

Феоктистова А.А. Разработка методических рекомендаций по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО БашРЭС. – Челябинск: ЮУрГУ(НИУ), ЭУ-591, 2019. -93 с., 27 табл., рис. – 4, библиогр. список – 54 наим.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки стратегии компании для повышения экономической безопасности.

В выпускной квалификационной работе рассмотрены теоретические аспекты экономической безопасности предприятия, а также методологические основы определения стратегии и инструментами ее формирования. Проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

На основе проведенного исследования разработаны методические рекомендации по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности АО «БашРЭС»

Результаты выпускной квалификационной работы имеют практическую значимость и могут быть применены распределительными сетями при совершенствовании службы экономической безопасности предприятия.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	9
1.1 Понятие и функции службы экономической безопасности	9
1.2 Роль службы экономической безопасности в деятельности организации	15
1.3 Методика оценки уровня экономической безопасности организации	19
2 АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»	32
2.1 Характеристика ООО «Башкирские распределительные электрические сети».....	32
2.2 Описание деятельности службы экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»	37
2.3 Оценка уровня экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»	46
3 ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»	67
3.1 Разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности службы экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»	67
3.2 Анализ движущих и сдерживающих сил реализации изменений	78
3.3 Оценка эффективности предложенных рекомендаций	82
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	85
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	88

ВВЕДЕНИЕ

Кризис и экономические потрясения, происходящие в мире, политическая и социальная нестабильность, нечестность конкурентов и недостатки законодательной базы, вынуждают бизнес искать соответствующие пути решения сложнейших проблем, разрабатывать и применять различные подходы для обеспечения своей безопасности. Безопасность является системой и строится на следующих принципах: устойчивости; саморегулирования; целостности. Она должна защищать все части охраняемой системы, так как разрушение любой из них приведет к ее краху.

Считается что понятие «безопасность» состоит из военной, международной, экологической, экономической и информационной безопасностей. Все эти составляющие вместе и каждая в отдельности оказывают влияние на развитие бизнеса. Субъекты хозяйствования не в силах сами обеспечить себе военную, экологическую, и международную безопасность, так как это преимущественное право закреплено за государством, поэтому для защиты своих интересов от внешних и внутренних угроз, бизнесу необходимо все внимание уделять экономической безопасности.

В современных условиях хозяйствования организации получили широкую хозяйственную самостоятельность и столкнулись с необходимостью принципиально новых подходов к обеспечению собственной экономической безопасности.

Обеспечение экономической безопасности современного предприятия должно быть направлено на достижение взаимодействия элементов, средств, мероприятий в системе экономической безопасности и грамотно выстроенного механизма обеспечения экономической безопасности.

Задача обеспечения безопасности объекта возлагается на специально создаваемое структурное подразделение – служба безопасности. Формы организации этой структурной единицы могут быть разными в зависимости от

формы собственности объекта, его важности, количества сотрудников, а также прочих факторов.

В условиях жесткой конкурентной борьбы, увеличения действия внешних и внутренних угроз и роста рисков, служба экономической безопасности предприятия становится элементом общей системы управления предприятием.

Сложность, многосторонность и специфика службы экономической безопасности предприятия влияет на достижение прибыльности, рентабельности и стабильности финансового состояния предприятия.

Целью данной работы является разработка мероприятий по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности.

Для достижения данной цели в работе поставлены следующие задачи:

- рассмотреть понятие и функции службы экономической безопасности;
- изучить методику оценки уровня экономической безопасности;
- выполнить анализ внешней и внутренней среды объекта исследования;
- предложить мероприятия по совершенствованию мониторинга экономической безопасности.

Объектом данного исследования является ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Предметом данного исследования является службы экономической безопасности предприятия.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы – предложенные мероприятия в выпускной квалификационной работы могут быть использованы в практической деятельности предприятия.

Методическая база исследования объединяет в себе методы целого ряда экономических дисциплин: финансов предприятий, финансового менеджмента, стратегического менеджмента, риск-менеджмента, финансового анализа, финансово-экономических расчетов.

Информационная база выпускной квалификационной работы основывается на трудах отечественных и зарубежных ученых по экономической безопасности

предприятий, также были рассмотрены журналы по данной тематике. В практической части была использована отчетность предприятия ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

1.1 Понятие и функции службы экономической безопасности

Проблемам обеспечения экономической безопасности предприятия уделяли внимание такие российские и зарубежные экономисты, как Л. П. Гончаренко, В. Е. Шкурко, Т.Д. Ромащенко, А. В. Воронцовский и другие. Данные авторы рассматривают методологические, теоретические и прикладные вопросы обеспечения экономической безопасности предприятий. Законодательную основу понятия «экономическая безопасность» формирует Федеральный закон РФ № 390 – ФЗ «О безопасности», который рассматривает ее действие, начиная с уровня экономики государства и заканчивая уровнем отдельного предприятия. Для нас представляет интерес трактовка содержания понятия «экономическая безопасность предприятия», которую мы рассмотрим, исходя из подходов разных авторов.

По мнению Л. П. Гончаренко «экономическая безопасность предприятия – состояние объекта хозяйствования, при котором возможно предотвратить угрозы, уменьшить хозяйственные риски». Автор акцентирует внимание на выявлении внешних и внутренних угроз деятельности предприятия» [31, с.46].

В. Е. Шкурко считает, что «экономическая безопасность предприятия – система обеспечения ресурсами предприятия для его устойчивого функционирования и противостояния воздействиям окружающей среды». Здесь главное – использование ресурсов предприятия для эффективного функционирования и предотвращения угроз внешней среды. Однако при этом не учитывается влияние внутренних угроз [28, с.21].

Т.Д. Ромащенко под экономической безопасностью предприятия подразумевает «состояние наиболее эффективного использования ресурсов с целью ликвидации угроз и обеспечения эффективного функционирования

предприятия». Данное определение не учитывает влияние внутренних угроз [21, с.8].

А. В. Воронцовский считает, что «экономическая безопасность предприятия – совокупность органов, служб, средств, методов и мероприятий, которые обеспечивают защиту интересов личности, предприятия, государства от внутренних и внешних угроз». В этом определении проблемы экономической безопасности предприятия сведены к защите коммерческой тайны [9, с.53].

Основываясь на представленных подходах к содержанию понятия «экономическая безопасность предприятия», мы считаем, что экономическая безопасность предприятия – система выявления и нейтрализации угроз финансово–хозяйственной устойчивости предприятия, позволяющая обеспечивать его стабильное и прибыльное развитие в условиях жесткой конкуренции и финансово–хозяйственных рисков.

В работе Бондиной Е. А. и Чинаховой С. Е. проблематика обеспечения безопасности предприятия сводится, главным образом, к борьбе с хищениями и подобными неблагоприятными деяниями. Центральная роль отводится службе экономической безопасности бизнеса, которой рекомендуется работать в тесном взаимодействии с правоохранительными органами [7, с.256].

Уразгалиев В. Ш. напротив указывает, что «локализация проблем обеспечения безопасности в пределах определенной методологической, организационной и информационной подсистем не позволяет эффективно решить задачи хозяйственной деятельности на стратегическом уровне, препятствует созданию эффективной системы управления предприятием с использованием программно-целевого подхода» [24, с.115].

Очевидно, что в настоящее время сложилось новое направление профессиональной деятельности – обеспечение безопасности предприятия. Предмет и содержание этой профессии находятся на стыке проблематики прикладных задач обеспечения безопасности и экономической кибернетики в

масштабе предприятий, функционирующих в том или ином секторе рынка, каждый из которых имеет свои сущностные особенности.

Руководители и специалисты предприятия, находясь в условиях неопределенности и финансово–хозяйственных рисков под влиянием внешних и внутренних угроз должны принимать экономически обоснованные решения с учетом стратегии и тактики развития предприятия на основе создания службы экономической безопасности.

Данная служба должна учитывать специализацию и технологию производства, экономический потенциал предприятия, состояние внутренней и внешней среды, уровень квалификации руководителей, специалистов и рабочих, существующие риски. Кроме того, она должна обеспечивать научную, техническую, кадровую, экологическую, информационную, техногенную, интеллектуальную безопасность [13, с.71].

Указанные виды безопасности можно охарактеризовать как состояние защищенности отдельных аспектов деятельности предприятия, а экономическую безопасность как комплексную характеристику состояния предприятия.

Служба безопасности является структурным подразделением предприятия, предназначенным для обеспечения защиты предприятия от прогнозируемых угроз.

Создание и организация службы экономической безопасности предприятия должно основываться на научной теории и передовой практике безопасности, что вызывает практическую необходимость в реализации принципов комплексности, системности, согласованности задач производства, финансов, коммерции, экономической целесообразности. Эта система должна определять свою цель функционирования.

Главными целями функционирования службы экономической безопасности предприятия должны стать [27]:

- диагностика и предупреждение внешних и внутренних угроз;
- экономическая эффективность и конкурентоспособность деятельности;

- увеличение экономического потенциала;
- правовая защищенность.

Для этого надо решить комплекс следующих задач:

- обнаружение и ликвидация угроз персоналу, технологиям, оборудованию, зданиям, сооружениям, имуществу, информационным и сырьевым ресурсам;
- определение способов предотвращения и ликвидации угроз;
- ограничение доступа к конфиденциальной информации и защита от ее неправомерного использования;
- создание механизма реализации комплекса мер и мероприятий для оперативного реагирования на угрозы экономической безопасности.

Экономическую безопасность предприятия необходимо рассматривать как реакцию на вызовы внешней агрессивной среды, а также как системный и комплексный подход к управлению его финансово–хозяйственной деятельностью.

Заданиями функционирования службы экономической безопасности предприятия являются [27]:

- выявление существующих и прогнозируемых потенциальных опасностей и угроз предприятию во внешней и внутренней среде;
- выбор инструментов и методов уменьшения влияния внешних и внутренних рисков на финансово–хозяйственную деятельность предприятия;
- диагностика и оценка уровня охраняемости ресурсов предприятия от незаконного использования;
- оценка эффективности действий руководства и специалистов в условиях роста влияния рисков на результативность финансово–хозяйственной деятельности предприятия.

Правовой базой для функционирования службы экономической безопасности является Закон РФ «О безопасности», «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации», «Об оперативно-розыскной деятельности».

В случае отказа от внедрения на предприятии службы экономической безопасности предприятие будет терять прибыль. Речь идет о случаях умышленного ущерба сотрудниками предприятия. Реальные масштабы упущенной выгоды оценить практически невозможно. Эффективная организация кадровой работы с участием службы экономической безопасности позволит снизить прямые, а также предотвратить косвенные убытки предприятия, которые непосредственно связаны с человеческим фактором.

Создание службы экономической безопасности должно происходить в момент принятия решения об организации предприятия, специфика ее деятельности зависит от вида деятельности, объема предполагаемого производства продукции, размера оборота и прибыли, численности работников. Экономическая эффективность создания службы экономической безопасности определяется соотношением расходов по ее содержанию и убытками потенциальных угроз. Планирование работы службы экономической безопасности призвано обеспечить должную организацию его работы, направленную на достижение конкретных и значимых результатов, но при этом быть достаточно гибкой, учитывать реалии деятельности предприятия на конкретный момент времени [31, с.220].

Функции службы безопасности по обеспечению безопасности показаны в таблице 1.1. В свою очередь, выполнение каждой задачи обеспечивается следующими функциями.

Таблица 1.1 – Функции службы безопасности по обеспечению безопасности

Служба безопасности				
Составляющие безопасности	Физическая безопасность	Безопасность внешней деятельности	Информационная безопасность	Психологическая безопасность
Функции СБпо обеспечению безопасности	Охрана имущества и сотрудников предприятия	Защита коммерческих интересов предприятия	Защита конфиденциальной информации	Выявление неблагонадежных сотрудников

Экономическая безопасность обеспечивается комплексом мер по выявлению и локализации угроз, затрагивающих коммерческие интересы предприятия. В том числе, сюда входит [31, с.166]:

- изучение криминальных аспектов рынка;
- противодействие экономическому шпионажу;
- выявление ненадежных деловых партнеров, сбор информации о лицах, заключающих контракты с предприятием;
- борьба с недобросовестной конкуренцией;
- выявление фактов незаконного использования товарных знаков и т.п.

Работа службы экономической безопасности не ограничивается одними лишь функциями обеспечения всех видов безопасности. Для повышения эффективности системы корпоративной безопасности необходима оценка взаимозависимости между портфелем возможных рисков предприятия и продвижением бизнеса. Сотрудники службы экономической безопасности так же должны всегда находится на передовом крае бизнеса, реагируя на новые тенденции в нем. Как следствие, их круг обязанностей будет постоянно меняться.

Итак, в современных условиях сотрудники службы экономической безопасности должны хорошо в ориентироваться в делах предприятия, владеть финансовым и экономическим анализом, методами программно-целевого планирования и проектного управления, выполнять информационно-аналитическую работу, анализировать риски, обеспечивать защиту информационных ресурсов, организовывать создание и эксплуатацию сложных комплексов инженерной защиты объектов предприятий.

Вдобавок, они обязаны проявлять деловую хватку, управленческие способности, умение работать с людьми, убеждая последних обеспечивать безопасность посредством своих повседневных действий и решений.

Одновременно с этим угрозы безопасности стали более сложными. Терроризм, организованная преступность, рейдерство, а также риски экономической, информационной и социальной безопасности создают негативную атмосферу, при

которой становится трудно управлять бизнесом. Сегодня предприятия ищут новые способы управления этими рисками.

1.2 Роль службы экономической безопасности в деятельности организации

Продуктивная работа всех частей экономической безопасности предприятия, как в совокупности, так и отдельно, возможна только благодаря высококвалифицированной службе безопасности. Служба безопасности - важная часть предприятия, как за границей, так и в нашей стране. По некоторым данным расходы на охрану коммерческих тайн, зарубежными фирмами составляют 20 - 25 % от всех затрат на производство. Отказ от службы безопасности может привести к потере прибыли до 10 %, причем это процент демонстрирует ущерб, причиненный собственными сотрудниками, а посчитать полную сумму потерь невозможно.

Поэтому эффективная работа службы управления персоналом в сфере кадровой безопасности может снизить прямые и косвенные убытки почти на 55 - 60 %.

Создание службы безопасности происходит на основе следующих документов:

– Федеральный закон РФ «О безопасности» от 28.12.2010 г. № 390 - ФЗ(в нем заключены основные принципы обеспечения безопасности, их правовая основа и содержание деятельности по обеспечению безопасности);

– устав предприятия;

– положение о службе безопасности.

Стабильное функционирование бизнеса обеспечивается за счет выполнения задач поставленных перед службой безопасности [24, с.89]:

– обеспечение безопасности производственно - торговой деятельности;

– проведение работ по организационно - правовой и инженерно - технической защите коммерческих тайн;

- предотвращение неправомерного доступа к сведениям и работам, относящимся к коммерческой тайне;
- обнаруживать и устранять каналы утечки информации;
- организовать безопасность всех видов деятельности, в том числе деловые встречи, связанные с сотрудничеством;
- обеспечить охрану зданий и помещений;
- осуществлять охрану руководства и ведущих специалистов;
- отслеживать незаконные действия злоумышленников и конкурентов.

На основе поставленных задач, можно разделить проводимые мероприятия на следующие виды:

- прогнозирование угроз;
- формирование действий по предупреждению угроз;
- определение, анализ и оценка появляющихся угроз;
- организация деятельности и принятие мер по устранению угроз;
- непрерывная модернизация и развитие системы безопасности предприятия.

Считаем, что максимальный эффект от службы безопасности будет достигнут если ее работа будет основана на принципах, указанных в таблице 1.2 [25, с.31].

Таблица 1.2 – Основные принципы работы службы безопасности

Законность	Система безопасности должна основываться на действующем законодательстве
Своевременность	Действия по осуществлению безопасности должны быть направлены на предупреждение угроз
Непрерывность	Непрерывное использование защитных мер
Комплексность	Оценка предполагаемых угроз и на основе полученных данных создание организации системы безопасности
Совершенствование	Методы и средства защиты следует постоянно совершенствовать и следить за новациями технических средств и нормативно - технических требований
Дублирование	Создание копий средств защиты (при выходе из строя одного звена можно задействовать его копию)
Плавность	Меры по обеспечению безопасности должны формироваться, основываясь на специально разработанных планах работы всех подразделений служб безопасности
Централизация управления	Система должна быть самостоятельной и работать по единым принципам.

Подводя итог можно сказать, что служба безопасности - это важнейшая часть системы предприятия, которая помогает развитию бизнеса, основываясь на максимально полном использовании корпоративных ресурсов, задача, которой состоит в беспромедлительном выявлении хозяйственных рисков. Элементы структуры службы безопасности и ее силы должны достигать такого уровня, который позволит обеспечить экономическую безопасность бизнеса. Как правило, организация системы экономической безопасности связана с определенными затратами. Руководство компании должно адекватно оценивать целесообразность создания на предприятии собственной службы.

Дополнительные сложности возникают при создании такой службы в связи с необходимостью тщательного выбора сотрудников: только надежные, высокомотивированные специалисты, обладающие надлежащей квалификацией, могут привлекаться к обеспечению безопасности работы предприятия.

По словам американских исследователей Аржана Снгха и Эндрю Буршгенса, служба экономической безопасности на предприятии, начиная с момента формирования, проходит четыре стадии: от примитивного реагирования на команду «фас» до полной интеграции в процесс принятия решений.

Профессиональная служба экономической безопасности предполагает наличие таких ресурсов, как [27]:

- квалифицированный персонал;
- компьютерные системы для работы с базами данных (Oracle, Access), поддержки принятия решений, анализа факторов угроз и расчета сценариев;
- доступ к платным источникам данных (исследованиям, аналитике и пр.);
- обучение (семинары и тренинги) персонала;
- услуги внешних специалистов.

Как показывает практика, сотрудник службы безопасности должен обладать, в первую очередь, способностью стратегически мыслить и формировать целостное представление о ситуации, а также умением анализировать факты, работать в коллективе, устанавливать связи между специалистами разных подразделений на

предприятию. Требуется и умение аргументировано излагать свою точку зрения: служба безопасности занимается не только и не столько сбором экономической информации, сколько ее обработкой и выдачей рекомендаций для руководства.

К 10 факторам успеха службы экономической безопасности можно отнести следующие [28, с.63]:

- руководство должно выступать в роли субъекта, задающего вектор в деятельности службы;

- работа службы должна быть основана на тщательно продуманных и удобных для применения методиках, позволяющих оперативно обрабатывать поступающую информацию;

- сбор информации – процесс непрерывный и начинается с систематизации уже имеющихся в распоряжении компании данных;

- работа службы должна носить систематический и хорошо структурированный характер;

- должен быть обеспечен доступ всех сотрудников к единой базе данных (системе «корпоративного знания»);

- наиболее эффективный принцип практической работы – разбивка целей на подзадачи и легко выполнимые операции, что обуславливает достижение наилучших результатов в кратчайшие сроки;

- в процессе выполнения отдельных задач службы безопасности должна следовать стратегической цели;

- с первого дня работы службы безопасности необходимо обеспечить ее взаимодействие с отделом реализации продукции предприятия;

- необходимо четко определить круг прав и обязанностей сотрудников службы безопасности (составить четкие должностные инструкции);

- служба экономической безопасности не должна находиться во враждебной оппозиции к остальному персоналу компании (хотя одной из функций и должна быть проверка лояльности сотрудников).

Итак, система обеспечения экономической безопасности, подающая своевременные сигналы о возможных угрозах, должна быть не реактивной, реагирующей на события *post factum*, а предупреждающей.

1.3 Методика оценки уровня экономической безопасности организации

Системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта включает в себя ряд индикаторов, которые можно поделить на 3 группы [25, с.113]:

Группа 1. Финансовые индикаторы.

К финансовым индикаторам можно отнести такие показатели как: обеспеченность источниками финансирования, финансовая устойчивость, показатели ликвидности и рентабельности и др.

Следует отметить, что финансовая стабильность организации имеет тесную взаимосвязь с категориями экономической безопасности, финансовой безопасности, равновесия и стабильности. Теоретическая схема взаимосвязи данных понятий представлена на рисунке 1.1.

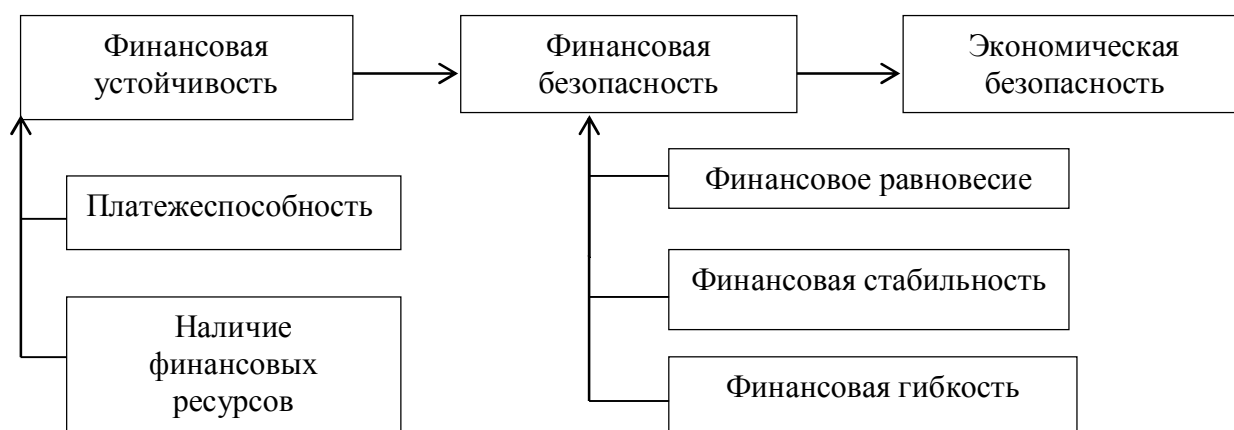


Рисунок 1.1 – Теоретическая схема взаимосвязи финансовой устойчивости и экономической безопасности предприятия

Итак, финансовая стабильность – неотъемлемый элемент финансовой безопасности, которая представляет собой составляющую экономической безопасности и при этом обладает собственным механизмом реализации, отличным от иных видов экономической безопасности. Для эффективного управления предприятием необходимо выявление таких условий и ситуаций, при которых потенциальный риск перерастает в угрозу для финансовой устойчивости предприятия, а потом и его безопасности. Вследствие того, что в процессе осуществления экономических операций хозяйствующие субъекты регулярно сталкиваются с различного вида рисками, которые влияют на их финансовую устойчивость и угрожают безопасности хозяйственной деятельности, необходимо для оценки и идентификации угроз составить матрицу рисков для предприятий (таблица 1.3) [24, с.100].

Таблица 1.3 – Матрица рисков хозяйствующих субъектов

Вероятность проявления	Степень воздействия на финансовую стабильность и экономическую безопасность организации		
	Низкая	Средняя	Высокая
Низкая	Риск утраты доходности бизнеса вследствие понижения уровня репутации компании	Риск уменьшения объема реализации вследствие нарушений договорных обязательств	Риск утраты профессиональных кадров; риск сокращения объема реализации и недополучения прибыли вследствие высокой конкуренции.
Средняя	Риск понижения прибыли вследствие роста цен на материалы	Риск возникновения дополнительных расходов вследствие изменений в законодательстве и роста инфляции; возникновение новых конкурентов	Понижение покупательной способности граждан; Риск понижения спроса на продукцию со стороны основных потребителей
Высокая	Риск возникновения потерь вследствие обстоятельств, обладающих непреодолимой силой; возникновение новых технологий.	Риск сокращения объема производства вследствие использования устаревшего оборудования;	Изменение курса валюты; риск неплатежа со стороны контрагентов; риск утраты ликвидности.

Представленной матрицей характеризуются риски основных видов, она дает возможность оценки степени их воздействия на финансовую стабильность и безопасность функционирования организации.

Процесс управления финансовой стабильностью предприятия протекает в течение всей ее финансовой деятельности и, прежде всего, во время планирования будущих денежных поступлений и расходов. Соблюдение баланса между денежным приходом и оттоком, с обеспечением достаточного запаса стабильности, способно позволить организации быть в относительной безопасности в плане выполнения ее финансовых обязательств и обеспечения отсутствия дискретности деятельности.

На основе показателей финансового состояния можно провести поперечный анализ индикаторов экономической безопасности за каждый исследуемый год по отдельности и выделить, какие виды рисков и на каком уровне присущи предприятию [28, с.140] (таблица 1.4).

Таблица 1.4 – Предельные значения индикаторов финансовой безопасности

Финансовые показатели	Вид угрозы экономической безопасности	Пороговое значение показателя	Оценка риска возникновения угрозы
Коэффициент абсолютной ликвидности	Угроза потери ликвидности	Менее 0,1 0,2 -0,4 Более 0,5	Высокий Средний Низкий
Критической оценки (срочной ликвидности)	Кредитный риск	Менее 0,9 1,0-1,9 Более 2	Высокий Средний Низкий
Текущей ликвидности (Общий коэффициент покрытия)	Угроза неплатежеспособности	Менее 0,9 1,0-2,0 Более 2,1	Высокий Средний Низкий
Ликвидности при мобилизации средств	Угроза потери ликвидности	Менее 0,4 0,5-0,7 Более 0,8	Высокий Средний Низкий
Обеспеченности собственными оборотными средствами	Угроза неплатежеспособности	Менее 0,1 0,2-0,4 Более 0,5	Высокий Средний Низкий

Продолжение таблицы 1.4

Финансовые показатели	Вид угрозы экономической безопасности	Пороговое значение показателя	Оценка риска возникновения угрозы
Маневренности собственных оборотных средств	Угроза снижения финансовой устойчивости	Менее 0,1 0,2-0,4 Более 0,5	Высокий Средний Низкий
Соотношения заемных и собственных средств (коэффициент леввериджа)	Угроза неплатежеспособности	Менее 0,7 0,8-1,5 Более 1,6	Высокий Средний Низкий
Финансовой устойчивости	Угроза снижения финансовой устойчивости	Менее 0,6 0,7-1,9 Более 1,0	Высокий Средний Низкий

Такую оценку рисков можно считать качественно-количественной, так как количественное значение финансового коэффициента, ассоциируемое с тем или иным риском, переводится в качественную оценку риска типа «высокий», «средний» или «низкий». Оценку финансового состояния предприятия можно провести на основе матрицы оценки угроз, представленной в таблице 1.5 [6, с.46].

Таблица 1.5 – Матрица оценки угроз экономической безопасности на основе показателей финансового состояния

Показатель		Коэффициент финансовой устойчивости (собственный капитал + долгосрочные обязательства / активы)	
		Высокий	Низкий
Среднее значение	Низкое	Финансовое состояние неустойчивое, изменчивость высокая (значительный риск)	Финансовое состояние неустойчивое, изменчивость низкая (весьма значительный/реализовавшийся риск)
	Высокое	Финансовое состояние устойчивое, изменчивость высокая (умеренный риск)	Финансовое состояние устойчивое, изменчивость низкая (незначительный риск)

Как видно из данных таблицы 1.5, всего с точки зрения уровня угрозы возможно 4 состояния. Подобный анализ, проведенный последовательно для всех финансовых показателей предприятия дает возможность получить полную картину рисков предприятия. На последнем этапе оценки рисков производится сравнение результатов поперечного и продольного анализа уровня риска предприятия. Делается вывод о видах рисков, влияющих на результаты деятельности предприятия. Такое сопоставление дает возможность составить карту рисков за весь исследуемый период, и выявить наиболее рискованно уязвимые места и сформулировать рекомендации по управлению рисками.

Группа 2. Производственные индикаторы [14, с.89].

К производственным индикаторам можно отнести: состояние основных фондов, загрузка основных фондов, коэффициент обновления основных фондов, показатели стабильности производственного процесса и т.д.

Что касается производственной безопасности, то индикаторы представлены в таблице 1.6 [18, с.214].

Таблица 1.6 – Индикаторы производственной безопасности

Показатели	Методика расчета	Пороговое
Коэффициент обновления основных фондов	Сумма введенных ОС/Среднегодовая величина ОС	0,3
Коэффициент выбытия основных фондов	Сумма выбывших ОС/Среднегодовая величина ОС	0,01
Степень износа основных фондов, %	Сумма изношенных ОС/Первоначальная стоимость ОС	< 48,0
Степень годности основных фондов, %	Сумма годных ОС/Первоначальная стоимость ОС	> 52,0

Группа 3. Кадровые индикаторы.

К производственным индикаторам можно отнести: уровень заработной платы, задолженность по заработной плате, текучесть кадров и т.д. Пример совокупности

индикаторов экономической безопасности предприятия приведен в таблице 1.7. [26, с.166]

Таблица 1.7 –Основные индикаторы экономической безопасности предприятия

Индикаторы	Составляющие элементы индикаторов
Финансовые	Объем «портфеля» заказов
	Коэффициент абсолютной ликвидности
	Коэффициент текущей ликвидности
	Рентабельности производства
	Капиталоемкость производства
	Просроченная дебиторская и кредиторская задолженность
	Коэффициент соотношения заемных и собственных средств
Производственные	Динамичность производства (стабильное состояние, рост, спад, темп изменения)
	Уровень загрузки производственных мощностей
	Доля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в общем объеме работ
	Доля научно-исследовательских работ в общем объеме НИОКР
	Ритмичность производства
	Оценка конкурентоспособности товаров и услуг
	Технический ресурс и возрастная структура парка оборудования и машин
Кадровые	Средний уровень заработной платы
	Уровень задолженности по заработной плате
	Повышение квалификации персонала (систематичность повышения квалификации, процент сотрудников, постоянно повышающих квалификацию)
	Потери рабочего времени
	Текучесть кадров

Степень точности индикатора является проблемой, заключенной в том, что до настоящего времени не была разработана методическая база установления индикаторов.

В результате неквалифицированного установления значения индикаторов ошибочно может быть определена степень экономической безопасности предприятия, что приводит к принятию управленческих решений,

которые не соответствуют реальному положению дел. Исходя из этого, можно отметить, что индикаторный подход целиком и полностью оправдан на макроуровне, где более стабильны значения индикаторов [16, с.30].

Для оценки состояния кадровой безопасности предприятия, индикаторы предлагается сформировать из следующих групп показателей (таблица 1.8)[13, с.24]:

- показатели состава и движения персонала;
- показатели затрат от инвестирования в персонал;
- показатели мотивации;
- показатели условий труда;
- личностные показатели.

Таблица 1.8 –Индикаторы кадровой безопасности предприятия

Группа показателей	Индикаторы
Показатели состава и движения персонала	Коэффициент текучести кадров. Образовательный состав персонала
Показатели затрат от инвестирования в персонал	Доля издержек на обучение в общем объеме издержек на персонал
Показатели мотивации	Степень удовлетворенности оплатой труда. Удельный вес оплаты труда в общих издержках организации
Показатели условий труда	Наличие профзаболеваний. Уровень автоматизации труда
Личностные показатели	Доля персонала, не имеющего нарушений трудовой дисциплины Вероятность сохранения коммерческой тайны

Данные группы показателей классифицированы следующим образом [10, с.229]:

- по уровню кадровой безопасности предприятия - микроэкономический уровень (предприятие);
- по степени значимости показателей - частные показатели (производственные, личностные);
- по периоду действия угроз и их прогнозирования - тактические (текущие и среднесрочные) и стратегические (долговременные);

– по направлению воздействия - внутренние (экономического и институционального характера);

– по совокупности показателей - качественные и количественные.

Рассмотрим выбранные индикаторы более подробно:

Коэффициент текучести кадров. Характеризуется движением рабочей силы на предприятии, демонстрирующий частоту трудоустройства и увольнения сотрудников. Как правило, чем выше коэффициент текучести кадров, тем менее стабильна ситуация в компании. Такая тенденция может прогнозировать потерю высококвалифицированных сотрудников и приход новых кадров, что, в свою очередь, представляет угрозу для состояния кадровой безопасности предприятия, а также требует инвестиций на их поиск и обучение [7, с.254].

Образовательный состав персонала. Отражает соответствие должностным требованиям и обязанностям персонала предприятия. В большинстве случаев данный индикатор относят к группе косвенных показателей, оказывающих влияние на состояние кадровой безопасности предприятия и имеющих качественный характер. Приближение индикатора к 100% говорит о присутствии высококвалифицированных работников, тем самым уменьшая вероятность возникновения рискованных ситуаций, и, как следствие, повышение уровня.

Издержки на обучение в общем объеме издержек на персонал. Отражает часть затрат, приходящихся на повышения квалификационного уровня сотрудников. Как правило, чем больше средств тратит предприятие на персонал, тем выше его приверженность к организации, что отражается и на уровне кадровой безопасности предприятия.

Степень удовлетворенности оплатой труда. Относится к показателям качества мотивационной системы предприятия. Как правило, чем выше удовлетворенность сотрудников оплатой труда, тем меньше вероятность возникновения угроз кадровой безопасности предприятия.

Удельный вес оплаты труда в общем объеме издержек предприятия. Этот индикатор равен отношению фонда оплаты труда к общим издержкам

предприятия. Для оптимального уровня кадровой безопасности предприятия данный индикатор должен занимать большую часть всего объема расходов на персонал [12, с.365].

Наличие профессиональных заболеваний. Показывает наличие тех или иных профессиональных заболеваний у сотрудников, связанных с выполняемыми ими обязанностями на рабочем месте. Данный индикатор относится к группе показателей условий труда, следовательно, чем лучше условия труда, тем более сотрудник привержен к организации. Рост значения данного индикатора может говорить о несоблюдении предприятием необходимых норм в отношении обеспечения работников надлежащими условиями труда.

Уровень автоматизации труда. Характеризуется долей сотрудников, занятых ручными работами. С точки зрения кадровой безопасности предприятия, чем выше уровень ручного труда на предприятии, тем больше риск получения ущерба, обусловленного человеческим фактором.

Доля персонала, не имеющего нарушений трудовой дисциплины. Этот индикатор является наиболее показательным, поскольку является отражением не только трудового поведения работников, но и их личностных характеристик и отношения к предприятию. Чем меньше сотрудников, нарушающих правила, нормы и традиции предприятия, тем выше уровень кадровой безопасности предприятия.

Вероятность сохранения коммерческой тайны. Свидетельствует о наличии стратегии кадровой безопасности предприятия, корпоративной этике организации, приверженности и преданности сотрудника к компании.

Все индикаторы выражаются в относительных единицах (процентах). При этом первый и шестой индикаторы, из приведенных в таблице 1.9, являются дестимуляторами, т. к. их минимизация улучшает интегральный показатель кадровой безопасности предприятия. Остальные индикаторы являются стимуляторами, т. е. их увеличение повышает уровень интегрального показателя кадровой безопасности предприятия [17, с.100].

Таблица 1.9 – Методика расчета, пороговые значения индикаторов кадровой безопасности предприятия

Индикатор	Расчет	Рекомендуемый порог
1. Коэффициент текучести кадров	$K_{тк} = K_u / Ч_{ср}$ где K_u - количество уволенных за отчетный период; $Ч_{ср}$ - среднесписочная численность персонала за отчетный период.	От 2 до 10%
2. Образовательный состав персонала	Экспертным методом	100%
3. Издержки на обучение в общем объеме издержек на персонал	$Z_{обуч} / Z_{пер}$	-
4. Степень удовлетворенности оплатой труда	Экспертным методом	100%
5. Удельный вес оплаты труда в общем объеме издержек организации	FOT / Z	От 55 до 80%
6. Наличие профзаболеваний	$K_{заб} / K_{здор}$ где $K_{заб}$ - количество заболевших сотрудников за отчетный период; $K_{здор}$ - количество здоровых сотрудников за отчетный период.	От 3 до 3% в год
7. Уровень автоматизации труда	$K_{ар} / K_{ар} + K_{рр}$ где $K_{ар}$ - количество автоматизированных работ; $K_{рр}$ - количество ручных работ.	От 70%
8. Доля персонала не имеющих нарушений по трудовой дисциплине	$Кол. \text{ перс. не им. Нарушений} / Численность \text{ персонала}$	100%
9. Вероятность сохранения коммерческой тайны	Экспертная оценка	100%

Оценить уровень кадровой безопасности предприятия можно путем сравнения всей совокупности индикаторов с эталонными значениями.

При этом сравнение может выполняться, как по мере различия, так и по мере сходства [23, с.94].

Алгоритм оценки уровня кадровой безопасности предприятия состоит из следующих этапов:

- задать эталонные значения индикаторов КБП, используемых в оценке, в относительных единицах;
- определить значения индикаторов КБП для исследуемого предприятия в относительных единицах;
- задать значения весовых коэффициентов индикаторов;
- нормировать значения весовых коэффициентов на единицу, если они заданы в баллах;
- выполнить расчет интегрального показателя кадровой безопасности предприятия по следующей формуле:

$$\sum_{n=1}^N w_n x_n^p x_n^э \quad (1.1)$$

где n - номер индикатора;

N - количество используемых индикаторов;

W_n - весовой коэффициент n-го индикатора;

x_n^p - значение n-го индикатора предприятия;

$x_n^э$ - значение n-го индикатора эталона.

Дать содержательную интерпретацию полученному значению меры сходства по лингвистической шкале, приведенной в таблице 1.10 [14, с.85].

Таблица 1.10 – Шкала уровня состояния кадровой безопасности предприятия

Интервал	Характеристика состояния КБ	Необходимые мероприятия
0,00-0,20	критическое	Введение антикризисного управления и разработка антикризисной кадровой стратегии
0,21-0,40	кризисное	Меры по локализации кризиса, минимизации негативных последствий и восстановлению безопасности
0,41-0,60	удовлетворительное	Меры по предотвращению и противодействию кризису
0,61-0,80	нормальное	Поддержка на достигнутом уровне, меры по профилактике кризисных явлений
0,81-1,00	стабильное	Поддержка на достигнутом уровне

Таким образом, кадровая безопасность, прежде всего, направлена на работу с персоналом, с сотрудниками компании, на установление этических и трудовых норм, защищающих интересы компании. Обеспечение кадровой безопасности может гарантировать стабильное и максимально эффективную деятельность предприятия и высокий потенциал его развития в будущем.

Итак, выбор индикаторов экономической безопасности предприятия необходимо осуществлять на конкретных предприятиях строго индивидуально, так как при этом необходимо учитывать цели оценки, финансовые возможности, факторы влияния внутренней и внешней среды. Тем не менее, минимальный стандартный перечень индикаторов, подлежащих оценке, мы можем сформировать. В дальнейшем он может быть расширен с помощью дополнительных индикаторов.

Как мы уже говорили выше, индикаторы экономической безопасности рассматриваются как пороговые значение показателей, позволяющих дать всестороннюю оценку деятельности организации. При этом индикаторы экономической безопасности дают возможность дать оценку ее уровню.

В соответствии с фактически достигнутыми показателями предприятия оценивается величина отклонения их от пороговых значений индикаторов экономической безопасности. В результате оценки можно определить ряд состояний предприятия:

– нормальное состояние экономической безопасности диагностируется в том случае, когда индикаторы экономической безопасности принимают свои значения в пределах пороговых показателей, а уровень использования производственного потенциала соответствует нормативам загрузки оборудования;

– предкризисное состояние экономической безопасности диагностируется в том случае, когда превышено пороговое значение одного или более индикаторов экономической безопасности хозяйствующего субъекта, а остальные показатели близки пороговым значениям, при этом у предприятия имеются технические и

технологические возможности для улучшения условий и результатов производства посредством принятия мер предупредительного характера;

– кризисное состояние экономической безопасности диагностируется в том случае, когда превышено большинство пороговых значений индикаторов экономической безопасности и видны признаки необратимости спада производства и потери потенциала ввиду исчерпания технического ресурса оборудования и площадей;

– критическое состояние экономической безопасности диагностируется в том случае, когда превышены пороговые показатели по всем индикаторам экономической безопасности, в результате чего предприятие теряет возможность осуществлять свою деятельность.

Делая вывод по разделу один, следует подчеркнуть тут факт, что наивысшая степень экономической безопасности предприятия диагностируется в том случае, когда все значения полученных индикаторов находится в пределах пороговых значений, и при этом пороговые значения одного индикатора достигаются без ущерба для других показателей.

2 АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

2.1 Характеристика ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные электрические сети» (ООО «Башкирэнерго») - дочернее общество АО «БЭСК» – было создано 6 октября 2005 г. в результате реформирования электроэнергетики Республики Башкортостан в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике».

Организационная структура Общества включает 11 производственных отделений: ПО «Уфимские городские ЭС», ПО «Центральные ЭС», ПО «Северо-Восточные ЭС», ПО «Ишимбайские ЭС», ПО «Кумертауские ЭС», ПО «Белебеевские ЭС», ПО «Белорецкие ЭС», ПО «Нефтекамские ЭС», ПО «Сибайские ЭС», ПО «Октябрьские ЭС», ПО «Информационные технологии и связь».

ООО «Башкирэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии с использованием магистральных линий электропередачи напряжением 110 кВ и ниже. Выполняет работы по присоединению к электрическим сетям, по сбору и обработке технологической информации, включая данные измерений и учета.

Основная задача ООО «Башкирэнерго» – транспортировка и распределение электрической энергии до потребителей. Общая протяженность воздушных линий электропередачи 0,4 - 110 кВ составляет 79 712 км; кабельных линий 0,4 - 110 кВ - 6141 км. В настоящее время организация обслуживает 245 подстанций 110 кВ, 330 подстанций 35 кВ и 22642 трансформаторных пункта 0,4/6/10 кВ.

Количество потребителей услуг ООО «Башкирэнерго» приближается к 700 тысячам.

100% долей в уставном капитале ООО «Башкирэнерго» принадлежит АО «БЭСК».

ООО «Башкирэнерго» - системообразующая электросетевая компания Республики Башкортостан.

Миссия и цели ООО «Башкирэнерго» являются составной частью миссии и цели АО «БЭСК» и обусловлены ожиданиями от него основных участников рынка:

Для потребителей ООО «Башкирэнерго» является компанией, нацеленной на качественное оказание услуг - качественное, надежное электроснабжение и своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям по доступной цене;

Для ОАО «Россети» Башкирские распределительные электрические сети - это надежный партнер, обеспечивающий согласованное развитие электросетевого комплекса страны, реализующий единую техническую политику;

Для Республики Башкортостан и органов местного самоуправления ООО «Башкирэнерго» обеспечивает потребности экономики в передающих мощностях, является надежным партнером органов исполнительной власти в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестным налогоплательщиком и работодателем;

Для персонала ООО «Башкирэнерго» - эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала человеческих ресурсов.

Как системообразующая электросетевая компания Республики Башкортостан ООО «Башкирэнерго» должно выполнять общеотраслевые задачи, а также задать для всех территориальных сетевых компаний республики будущие стандарты работы и обеспечить разработку и продвижение оптимальных механизмов регулирования электросетевого комплекса.

Таким образом, миссия и цели ООО «Башкирэнерго» формулируются следующим образом: лидерство в развитии системы управления электросетевым комплексом, обеспечивающим надежное и качественное снабжение электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Республики Башкортостан при приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги.

В таблице 2.1 представлены технико-экономические показатели деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг.

Таблица 2.1 – Техничко-экономические показатели деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2017/2016	2018/2017	2017/2016	2018/2017
Выручка, тыс. руб.	20088947	21663535	23669907	1574588	2006372	7,84	9,26
Себестоимость, тыс. руб.	17634333	18667379	20910799	1033046	2243420	5,86	12,02
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	2454614	2996156	2759108	541542	-237048	22,06	-7,91
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2332323	2438952	2207509	106629	-231443	4,57	-9,49
Среднегодовая величина активов, тыс. руб.	24908137	26014093	26900594	1105957	886501	4,44	3,41
Среднегодовая величина основных средств, тыс. руб.	18747951,5	20253598	21566069	1505647	1312471	8,03	6,48
Численность сотрудников, чел.	7221	7194	7228	-27	34	-0,37	0,47
Средняя заработная плата, тыс. руб./мес.	27,40	27,50	28,50	0,1	1,0	0,36	3,64
Производительность труда, тыс. руб./чел.	2782,02	3011,33	3274,75	229	263	8,24	8,75
Фондоотдача, руб.	1,07	1,07	1,10	0	0	-0,18	-0,18
Рентабельность продаж, %	12,22	13,83	11,66	1,61	-2,17	-	-
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	11,61	11,26	9,33	-0,35	-1,93	-	-
Рентабельность активов, %	9,02	9,32	7,99	0,30	-1,33	-	-

Исходя из рассмотренных в таблице 2.1 показателей, получен ряд выводов:

Сумма выручки ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2017 г. составила 21663535 тыс. руб. По сравнению с 2016 г. сумма выручки увеличилась на 7,84%, по причине расширения клиентской базы. Выручка ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. составила 23669907 тыс. руб. По сравнению с 2017 г. она выросла на 9,26% по причине увеличения числа клиентов.

Сумма себестоимости деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2017 г. была равна 18667379 тыс. руб. По сравнению с 2016 г. она показывала роста на 5,86%. Себестоимость деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. была равна 20910799 тыс. руб. По сравнению с 2017 г. она возросла на 12,02%. Следует обратить внимание на факт превышения темпа роста себестоимости деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» над темпом роста ее выручки, который выступает в качестве негативной тенденции.

Сумма прибыли от продаж ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2017 г. составляла 2996156 тыс. руб. По сравнению с 2016 г. ее сумма увеличилась на 22,06%. Сумма прибыли от продаж в 2018 г. была равна 2759108 тыс. руб. По сравнению с 2017 г. она снизилась на 7,91%. Данный факт является негативным. По состоянию на последний анализируемый период ООО «Башкирские распределительные электрические сети» получило прибыль от текущей деятельности, что дает возможность сделать вывод о ее эффективности.

Сумма чистой прибыли ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2017 г. была равна 2438952 тыс. руб. По сравнению с 2016 г. она показала роста на 4,57%. Чистая прибыль ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. была равна 2207509 тыс. руб. По сравнению с 2017 г. она снизилась на 9,49%.

По состоянию на последний анализируемый период ООО «Башкирские распределительные электрические сети» получила чистую прибыль, то есть деятельность продуктивна.

Численность сотрудников ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. была равна 7228 человек. Данная цифра дает нам понять, что организация является крупным субъектом хозяйствования.

Производительность труда работников ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. по сравнению с 2017 г. имела тенденцию роста, что позволяет сделать вывод о росте объема работы.

Значение показателя фондоотдачи основных средств ООО «Башкирские распределительные электрические сети» позволяет оценить эффективность их использования. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. отмечена тенденция роста.

Коэффициент рентабельности продаж ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. был равен 11,66%.

За прошедший год рентабельность продаж ООО «Башкирские распределительные электрические сети» показывала снижения по причине превышения темпа роста себестоимости над темпом роста выручки.

Коэффициент рентабельности продаж по чистой прибыли ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. был равен 9,33%.

В течение последнего года он показывал снижение, то есть эффективность деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» снизилась. Коэффициент рентабельности активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2018 г. был равен 7,99%.

В течение последнего года данный коэффициент снизился, что свидетельствует о снижении отдачи активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Завершая характеристику технико-экономических показателей, можно сделать вывод о том, что деятельность ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в последнем периоде была прибыльной.

2.2 Описание деятельности службы экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Энергетика – это зона особого внимания к вопросам безопасности. Возникновение чрезвычайной ситуации на объектах ООО «Башкирские распределительные электрические сети» может нанести непоправимый ущерб экономике и экологии. Режимом усиленного мониторинга и оперативного реагирования на нештатную ситуацию здесь должен быть охвачен не только каждый объект на территории, но и каждый метр периметра. Все эти задачи решает комплексная система безопасности, состоящая из высокотехнического оборудования. Речь идет и о видеонаблюдении, и об охранной, пожарной сигнализациях, а также о системе контроля доступа и других мерах безопасности объекта. Главной задачей обеспечения комплексной безопасности на предприятиях электроэнергетики является унифицированный подход к понятию безопасности объекта. Следует отметить основные принципы построения систем безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»:

- принцип законности, где вся охранная деятельность предприятия организована в соответствии с действующим законом и внутренними нормативными документами. В данном случае необходимо досконально знать и понимать специфику конкретного энергетического предприятия и максимально использовать действующее законодательство в целях усиления защищенности охраняемого объекта;

- принцип своевременности, который подразумевает принятие упреждающих мер обеспечения безопасности. В нашем случае это и проведение плановых обследований объектов энергетики совместно с контролирующими и правоохранительными органами, в ходе которых выявляются потенциально опасные, уязвимые в диверсионном отношении места, и участие представителей ООО «Башкирские распределительные электрические сети» на заседаниях

Антитеррористической комиссии и Оперативного штаба Республики Башкортостан. Стоит отметить также учения, проводимые федеральными органами ФСБ РФ по РБ и подразделениями Внутренних войск МВД РФ по РБ с целью повышения устойчивости объектов энергетики в противодиверсионном и антитеррористическом плане;

– принцип совмещения комплексности, эффективности и экономической целесообразности. Реализуется за счет построения системы безопасности, обеспечивающей надежную защиту комплекса имеющихся на предприятии ресурсов от комплекса вероятных угроз с минимально возможными, но не превышающими 20% стоимости защищаемых ресурсов затратами. При обеспечении безопасности потенциально опасных объектов, к которым относятся Павловская ГЭС и Кармановская ГРЭС, данный принцип следует трактовать в рамках действующего законодательства;

– принцип модульности. Реализуется за счет построения системы на базе гибких аппаратно-программных модулей. Модульность программы позволяет ей работать в двух режимах - дежурном и инсталляции, а также наращивать, изменять конфигурацию системы и вносить другие изменения без замены основного оборудования. Этот принцип дает возможность осуществлять плановую модернизацию действующего оборудования без ущерба безопасности объекта. Еще не так давно в системах безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» применялись исключительно аналоговые видеокамеры. Соответственно, и для передачи данных использовались аналоговые тракты - коаксиальные кабели. С приходом в нашу жизнь IP-технологий все изменилось. Сегодня аналоговые системы уже не соответствуют запросам, поскольку, в отличие от цифровых, не обладают требуемой гибкостью. Допустим, потребовалось переместить видеокамеру на предприятии с одного места на другое. Если она аналоговая, то придется заново прокладывать к ней кабель, что потребует дополнительных финансовых затрат. Если же она цифровая, то подключить ее можно к любой ближайшей точке входа в

информационную сеть. На объектах ООО «Башкирские распределительные электрические сети» с развитой ИТ-инфраструктурой такие точки имеются, поэтому необходимость в прокладке кабеля практически полностью отпадает;

– принцип совместимости технологических, программных, информационных, конструктивных, энергетических и эксплуатационных элементов в применяемых технических средствах. Технологическая совместимость обеспечивает технологическое единство и взаимозаменяемость компонентов. Это требование достигается унификацией технологии производства составных элементов системы. Информационная совместимость подсистем систем безопасности обеспечивает их оптимальное взаимодействие при выполнении заданных функций. Для ее достижения используются стандартные блоки связи, выдерживается строгая регламентация входных и выходных параметров модулей на всех иерархических уровнях системы, входных и выходных сигналов для управляющих воздействий.

Современные комплексные системы безопасности - это совокупность взаимоувязанных организационных мероприятий (мер, способов) и технических средств, объединенных каналами связи, и обеспечивающих поддержание безопасного состояния объекта, обнаружение и ликвидацию максимально полного перечня (комплекса) угроз жизни, здоровью, среде обитания, имуществу и информации и имеющая общие средства сбора и обработки информации и управления. Защищенность объектов энергетики, особенно от проникновения посторонних лиц, должна быть высокой.

Особое внимание следует уделить безопасности гидротехнических сооружений, поскольку любые производственные циклы этой отрасли являются опасными и могут создавать угрозу для экологии, здоровья и жизни людей. Кроме того, обеспечение безопасности и надежности гидроэлектростанций (ГЭС) является требованием законодательной базы Российской Федерации.

В настоящее время комплексная защита ГЭС строится преимущественно на основе датчиковых средств охраны, основанных на различных физических

принципах, которые не всегда и не во всех условиях гарантируют надежную работу в условиях ГЭС. Например, изменение уровня воды зачастую приводит к нестабильной работе датчиковых систем, которые настраиваются на определенный уровень воды, и потенциальный нарушитель может проникнуть на объект, воспользовавшись приливом или отливом.

Сегодня на рынке систем безопасности появилась радиолокационная система (РЛС) охраны периметра и территории объектов, которая соответствует высоким требованиям и позволяет повысить безопасность ГЭС. Работа в данной области позволяет значительно усилить режим защиты объекта и существенно снизить риски наступления неблагоприятных последствий. Заинтересованность руководства ООО «Башкирские распределительные электрические сети» данным оборудованием обусловлена в первую очередь тем, что РЛС предназначены для круглосуточной, всепогодной охраны объектов посредством радиолокационного наблюдения периметра и территории, обнаружения движущихся целей, измерения их координат и скорости, распознавания класса и автосопровождения обнаруженных целей. РЛС может интегрироваться с поворотной видеокамерой (тепловизором) и выполнять функции целеуказания, при этом получаемого оператором видео (тепловизионного) изображения достаточно для верификации нарушителя (или ситуации) и принятия правильного решения.

В современном мире стремительного развития ИТ-инфраструктур вопросы безопасности объектов энергетики переходят на совершенно новый уровень, в которых интеллектуальность тоже относится к основным преимуществам цифровых систем. Анализируя данные в реальном времени, такая система может автоматически идентифицировать объекты, распознавать различные виды ситуаций и привлекать внимание оператора к тем из них, разрешение которых требует вмешательства человека. Подобные технологии освобождают операторов от необходимости постоянного визуального контроля всех наблюдаемых зон и позволяют увеличить количество камер, закрепленных за каждым оператором, до нескольких сотен штук.

Интеллектуальные алгоритмы анализа видеоконтента применяются и при работе с архивными данными. Поиск в архиве можно вести по широкому спектру признаков: времени, типа события, положения объекта в кадре, его размера, скорости и направления, движения. Все это повышает эффективность работы с архивом, в десятки раз уменьшая время, затрачиваемое на поиск нужного события.

Описанные технологии реализованы только в цифровых системах, поскольку развитые математические методы, такие как Фурье- и Вейвлет-анализ, нейросетевые и рекурсивные алгоритмы, применимы только к цифровым данным.

Цифровые видеокамеры позволяют раз и навсегда забыть об искаженных изображениях, максимально отвечая таким требованиям, как точность и четкость. Оптоволоконные технологии, используемые в современных системах безопасности, увеличивают скорость передачи информации по сети и снимают ограничения на расстояния между элементами системы. А сетевой принцип построения систем позволяет интегрировать всю информацию с отдельных подсистем на единый пульт центрального наблюдения.

Однако следует учитывать, что общий уровень безопасности объектов энергетики зависит не только от использования высокотехнологичных систем, но и от способности этих систем обмениваться информацией в единой базе данных, обеспечивая принципиально более высокий уровень защиты.

Новым направлением в обеспечении безопасности объектов энергетики является взаимодействие с разработчиками эксклюзивных охранных систем с целью внедрения комплексных систем безопасности. Рассмотрим более подробно некоторых из них:

– телевизионное видеонаблюдение и видеорегистрации (ТСВ). На данный момент многие предприятия, устанавливая системы ТСВ, не учитывают расширяющихся потребностей и увеличения мощностей.

Оптимальный вариант - использование видеосерверов, так как система видеосерверов позволяет организовывать и расширять системы до бесконечности,

что и реализовано на объектах ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Система строится на видеосерверах «Пандора» российского производства, которые позволяют не только работать с массивами видео, но и транслировать реальное видео в компьютерную сеть предприятия, разграничивать права доступа и просмотра, а при необходимости и передавать сигнал на удаленные терминалы по сетям Ethernet. Качество видео определяется в данном случае только техническими характеристиками сетей;

– охранная и тревожная сигнализации (ОС и ТС), оповещение о пожаре и дымоудаление (ОП и ДУ), пожаротушения (ПТ). Эти системы строятся на оборудовании российского производства компании «Болид», что существенно снижает стоимость ОС, ТС, ОП и ДУ, упрощает работу при монтаже, дальнейшем обслуживании и сервисной поддержке;

– управление и контроль доступом (СКУД). Организованы они в основном на платформе «Форсек». СКУД - это система, которая позволяет не только контролировать проход в здание или проезд на территорию предприятия, но и организовывать доступ к отдельным помещениям, этажам и коридорам; обеспечивает не только разграничение доступа, но и систематизацию и учет рабочего времени сотрудников предприятия, въезд и выезд автотранспорта.

При использовании программного обеспечения Senesys-Avto обеспечивается распознавание и автомобильного номера, и автотранспорта по внешнему виду (для исключения случаев смены номеров на автотранспорте).

Новым направлением в обеспечении безопасности объектов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» является объединение всех перечисленных систем в единый «Ситуационный центр», способный проводить мониторинг всех систем одновременно и принимать решения по возникшим ситуациям.

В ООО «Башкирские распределительные электрические сети» вопросами экономической безопасности занимается департамент экономической

безопасности, возглавляемый начальником отдела, и решающий следующие задачи:

- обеспечение безопасности производственно-торговой деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» и защиты информации и сведений, являющихся коммерческой тайной;

- организация работы по правовой, организационной и инженерно-технической (физической, аппаратной, программной и математической) защите коммерческой тайны;

- организация специального делопроизводства, исключающего несанкционированное получение сведений, являющихся коммерческой тайной;

- выявление и локализации возможных каналов утечки конфиденциальной информации в процессе повседневной производственной деятельности и в экстремальных (аварийных, пожарных) ситуациях;

- обеспечение режима безопасности при проведении всех видов деятельности, включая различные встречи, переговоры, совещания, заседания, связанные с деловым сотрудничеством как на национальном, так и на международном уровне;

- обеспечение личной безопасности руководства и ведущих сотрудников и специалистов;

- оценка маркетинговых ситуаций и неправомерных действий злоумышленников, конкурентов и поставщиков.

Основной целью Отдела является осуществление контроля за соблюдением финансово-хозяйственной дисциплины, целевым и эффективным использованием финансовых средств ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Основными задачами службы являются:

- разработка и осуществление профилактических мероприятий по защите финансовых и других операций ООО «Башкирские распределительные электрические сети»;

– сбор, обработка, хранение и анализ официальной и конфиденциальной информации в отношении контрагентов и деловых интересов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» с целью предупреждения сделок с недобросовестными контрагентами;

– организация и проведение мероприятий по обеспечению безопасности персонала ООО «Башкирские распределительные электрические сети», основных фондов и финансовых активов в различных условиях повседневной деятельности и в экстремальных ситуациях;

– проведение работ по защите информации;

– внедрение нормативных актов по организации охраны помещений ООО «Башкирские распределительные электрические сети», взаимодействию с охранной фирмой, Управлением внутренних дел;

– проведение единой технической политики в вопросах охраны;

– контроль, выполнение требований подразделениями ООО «Башкирские распределительные электрические сети» по вопросам, входящим в компетенцию службы;

– проведение инструктажа и обучения работников ООО «Башкирские распределительные электрические сети» правилам работы с конфиденциальной информацией.

Функции службы экономической безопасности:

– организация и осуществление совместно с отделами ООО «Башкирские распределительные электрические сети» мероприятий по защите конфиденциальной информации о финансовой, кадровой и иных сторонах деятельности;

– проверка сведений, а также данных о попытках шантажа, провокаций и иных неблагоприятных акций в отношении персонала, преследующих цель получения конфиденциальной информации о деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»;

- взаимодействие с правоохранительными органами, проведение мероприятий по выявлению и предупреждению различного рода финансовых злоупотреблений;
- организация сбора, накопления, анализа и автоматизированного учета информации по вопросам безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»;
- проведение проверок в подразделениях ООО «Башкирские распределительные электрические сети» и оказание им практической помощи по вопросам безопасности их деятельности;
- взаимодействие с другими подразделениями при осуществлении ими деятельности, связанной с иностранными специалистами;
- внедрение положения о коммерческой тайне;
- обучение работников банка практическим навыкам по обеспечению экономической, информационной и физической безопасности;
- оказание содействия отделу кадров по работе с персоналом в вопросах подбора, расстановки, передвижения и обучения персонала;
- сбор, обработка, хранение, анализ информации о клиентах ООО «Башкирские распределительные электрические сети» с целью предотвращения сделок с недобросовестными партнерами;
- выполнение поручений руководства ООО «Башкирские распределительные электрические сети», входящих в компетенцию службы.

Служба имеет право:

- получать от подразделений ООО «Башкирские распределительные электрические сети» информацию, необходимую для выполнения возложенных на нее основных задач;
- давать разъяснения по правильному применению ведомственных актов по вопросам компетенции службы;
- проверять соблюдение экономической безопасности в подразделениях;

– требовать от сотрудников ООО «Башкирские распределительные электрические сети» представления письменных объяснений по фактам нарушения экономической безопасности.

Объектами экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» являются:

– ресурсы (конфиденциальная информация с ограниченным доступом, персонал (руководство, ответственные исполнители, сотрудники));

– финансовые средства, материальные ценности, новые технологии;

– информационные составляющая коммерческую тайну, иная информация, предоставленная в виде документов и массивов независимо от формы и вида их представления).

Защите подлежат направления деятельности, обеспечивающие большую часть прибыли:

– производственная – снижение риска невыполнения договоров (планы запуска, выпуска, поставки);

– экономическая – снижение экономических рисков (отношения с дебиторами и кредиторами);

– юридическая – снижение законодательных рисков (оформление документов, защита интересов в судебных инстанциях).

Перейдем к оценке уровня экономической безопасности.

2.3 Оценка уровня экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Финансовый анализ ООО «Башкирские распределительные электрические сети» начнем с оценки имущества и источников его формирования.

В таблице 2.2 представлены показатели актива и пассива баланса.

Таблица 2.2 – Оценка актива и пассива баланса ООО «Башкирские распределительные электрические сети» за 2016-2018 гг.

Показатель	Показатель, тыс. руб.			Удельный вес, %			Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2017/2016	2018/2017	2017/2016	2018/2017
I. Внеоборотные активы, в т.ч.	21042987	22405108	24189954	81,37	85,62	87,54	1362121	1784846	6,47	7,97
-нематериальные активы	101972	101090	92519	0,39	0,39	0,33	-882	-8571	-0,86	-8,48
- основные средства	19654230	20852967	22279172	76,00	79,69	80,62	1198737	1426205	6,10	6,84
- другие статьи раздела I	1286785	1451051	1818263	4,98	5,55	6,58	164266	367212	12,77	25,31
II. Оборотные активы, в т.ч.	4817111	3762980	3443146	18,63	14,38	12,46	-1054131	-319834	-21,88	-8,50
- запасы	286157	264689	232990	1,11	1,01	0,84	-21468	-31699	-7,50	-11,98
- дебиторская задолженность	2353236	1282323	1474720	9,10	4,90	5,34	-1070913	192397	-45,51	15,00
- финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- денежные средства	2033975	2051500	1591697	7,87	7,84	5,76	17525	-459803	0,86	-22,41
- другие статьи раздела II	143743	164468	143739	0,56	0,63	0,52	20725	-20729	14,42	-12,60
Итого активов	25860098	26168088	27633100	100,00	100,00	100,00	307990	1465012	1,19	5,60
III. Собственный капитал, в т.ч.	18625078	19864030	20516539	72,02	75,91	74,25	1238952	652509	6,65	3,28
- уставный капитал	10295414	10295414	10295414	39,81	39,34	37,26	-	-	0,00	0,00
- нераспределенная прибыль	8329664	9568616	10221125	32,21	36,57	36,99	1238952	652509	14,87	6,82
IV. Долгосрочные	1721357	1849550	2130371	6,66	7,07	7,71	128193	280821	7,45	15,18
V. Краткосрочные	5513663	4454508	4986190	21,32	17,02	18,04	-1059155	531682	-19,21	11,94
-краткосрочные кредиты и займы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-кредиторская задолженность	2427326	1951013	2016252	9,39	7,46	7,30	-476313	65239	80,38	103,34
- другие статьи раздела V	3086337	2503495	2969938	11,93	9,57	10,75	-582842	466443	-18,88	18,63
Итого пассивов	25860098	26168088	27633100	100,00	100,00	100,00	307990	1465012	1,19	5,60

Рассмотренные в таблице 2.2 показатели позволили получить выводы следующего содержания:

Прежде всего дадим характеристику внеоборотных активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети», сумма которых в 2017 г. по сравнению с 2016 г. имела положительную динамику, изменение составило 1362121 тыс. руб., темп прироста (убыли) составил 6,47%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. полученную тенденцию можно охарактеризовать как положительную - на 1784846 тыс. руб., темп прироста (убыли) составил 7,97%. Полученные результаты дают возможность сделать вывод о росте инвестиционной активности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Что касается доли внеоборотных активов в общей структуре активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети», то можно отметить, что на последнюю исследуемую дату она составила 87,54%; в 2017 г. - 85,62%; в 2016 г. - 81,37%. Так же можно отметить тенденцию снижения удельного веса внеоборотных активов, то есть организация проявляет инвестиционную активность. По состоянию на последнюю анализируемую дату наибольшая часть активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» обездвижена. Указанный факт является негативным.

Охарактеризуем нематериальные активы ООО «Башкирские распределительные электрические сети», балансовая стоимость которых в 2017 г. по сравнению с 2016 г. имела тенденцию к снижению их суммы на 882 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 0,86%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. организация снизила сумму нематериальных активов на 8571 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 8,48%.

Далее рассмотрим основные средства ООО «Башкирские распределительные электрические сети», балансовая стоимость которых в 2017 г. по сравнению с 2016 г. характеризовалась увеличением за счет их приобретения на 1198737 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составлял 6,1%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г.

получено увеличение суммы основных средств на 1426205 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 6,84%.

Удельный вес основных фондов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» по состоянию на конец исследуемого периода составлял 80,62%. При этом отмечается рост доли исследуемой статьи активов баланса.

Перейдем к характеристике основных элементов оборотных активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» сумма которых в 2017 г. имела тенденцию с 2016 г. снижения на 1054131 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 21,88%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. балансовая стоимость оборотных активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» снизилась на 319834 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 8,5%. В результате расчета ряда показателей динамики выявлена позитивная тенденция, свидетельствующая об увеличении мобильных средств ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

По состоянию на последнюю исследуемую дату удельный вес оборотных активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» оставял 12,46%. При этом можно отметить снижение доли исследуемого раздела баланса. Так же стоит отметить, что в конце периода основная часть активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» пребывает в обездвиженной форме. Указанный факт является негативным.

Охарактеризуем запасы ООО «Башкирские распределительные электрические сети», балансовая стоимость которых в 2017 г. по сравнению с 2016 г. характеризовалась положительной динамикой - изменение составило 232990 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 7,5%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. динамика была отрицательной - изменение составило 31699 тыс. руб. Темп прироста (убыли) составил 11,98%. Полученная динамика дает основание сформировать вывод о ее позитивном характере. Следует подчеркнуть, что в современных экономических условиях хозяйствующие субъекты принимают

усилия по их оптимизации и сокращению по той причине, что запасы требуют больших расходов, которые присущи их хранению (содержание помещения склада, заработная плата работников склада, отвлечение денежных средств из оборота).

Удельный вес запасов в структуре активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в последнем исследуемом году составил 1,11%. При этом можно отметить сокращение их доли, что характеризуется как позитивное явление. По состоянию на последнюю исследуемую дату удельный вес запасов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» находится на нормальном уровне, непременно характеризуется с положительной стороны.

Охарактеризуем дебиторскую задолженность ООО «Башкирские распределительные электрические сети», величина которой в 2017 г. по сравнению с 2016 г. показывала тенденцию снижения на 1070913 тыс. руб. или 45,51%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. рассматриваемая статья баланса выросла на 192397 тыс. руб. или 15%. Следует отметить, что рост дебиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» оценивается как негативный факт по причине дополнительного отвлечения денежных средств из оборота.

Необходимо подчеркнуть, что факт возникновения дебиторской задолженности выступает как неотъемлемое явление в деятельности любой организации, тем не менее, хозяйствующим субъектам необходимо постоянно осуществлять ее контроль.

Удельный вес дебиторской задолженности в структуре совокупных активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в последнем анализируемом периоде составлял: 5,34%. За указанный период произошло снижение ее доли, что является позитивным фактом. По состоянию на последнюю отчетную дату удельный вес исследуемого показателя имеет нормальный

уровень, что свидетельствует о эффективной системе контроля задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Представим характеристику собственных источников финансирования активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети», балансовая стоимость которых в 2017 г. по сравнению с 2016 г. показала тенденцию роста на 1238952 тыс. руб. или 6,65%.

В 2018 г. по сравнению с 2017 г. величина собственного капитала увеличилась на 652509 тыс. руб. или 3,28%. Результаты расчета показателей динамики свидетельствуют о росте величины инвестированного в деятельность ООО «Башкирские распределительные электрические сети» капитала.

По состоянию на конец анализируемого периода удельный вес балансовой стоимости собственного капитала ООО «Башкирские распределительные электрические сети» составлял 74,25%. В течение исследуемого периода доля собственных источников снизилась, что позволяет сделать вывод о снижении финансовой самостоятельности предприятия.

Следует подчеркнуть, что удельный вес собственного капитала ООО «Башкирские распределительные электрические сети» по состоянию на последнюю отчетную дату более 50%, что является доказательством финансовой независимости организации.

Собственный капитал ООО «Башкирские распределительные электрические сети» сформирован за счет нераспределенной прибыли, уставного капитала и прочих статей.

В структуре пассивов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» организации можно отметить наличие долгосрочного капитала, который положительно влияет на финансовую устойчивость в долгосрочном периоде так как не требует быстрого возврата. В конце анализируемого периода его доля составила 7,71%.

По состоянию на последнюю отчетную дату краткосрочные кредиты и займы полностью отсутствуют по причине отсутствия у ООО «Башкирские распределительные электрические сети» потребности в их привлечении.

В 2017 г. по сравнению с 2016 г. можно наблюдать снижение балансовой стоимости кредиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» на 476313 тыс. руб. или 80,38%. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. полученная динамика характеризовалась тенденцией роста рассматриваемой балансовой статьи на 65239 тыс. руб. или 103,34%.

В целом можно сделать вывод о наличии негативной динамики за счет увеличения балансовой стоимости кредиторской задолженности, по той причине, что она отрицательно влияет на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

По состоянию на последнюю анализируемую дату удельный вес кредиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» составлял 7,3%.

В завершении анализа баланса ООО «Башкирские распределительные электрические сети» можно отметить, что его величина в 2017 г. по сравнению с 2016 г. выросла на 307990 тыс. руб. или 1,19%, что выступает положительной тенденцией. А в 2018 г. по сравнению с 2017 г. валюта баланса ООО «Башкирские распределительные электрические сети» выросла на 1465012 тыс. руб. или 5,6%.

На следующем этапе выполним группировку активов по степени ликвидности, а пассивов по срочности исполнения обязательств (таблица 2.3).

Таблица 2.3 - Группировка активов и пассивов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» за 2016-2018 гг., тыс. руб.

Актив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
A1	2033975	2051500	1591697
A2	2496979	1446791	1618459

Продолжение таблицы 2.3

Актив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
А3	286157	264689	232990
А4	21042987	22405108	24189954
Итого активов	25860098	26168088	27633100
Пассив	2016 г.	2017 г.	2018 г.
П1	2427326	1951013	2016252
П2	3077375	2493844	2961177
П3	1721357	1849550	2130371
П4	18634040	19873681	20525300
Итого пассивов	25860098	26168088	27633100

Баланс признается абсолютно ликвидным только в том случае, если выполняются четыре условия: $A1 \geq P1$; $A2 \geq P2$; $A3 \geq P3$; $A4 \leq P4$. При условии невыполнения одного из неравенств образуется платежный излишек или недостаток.

Таблица 2.4 - Расчет платежного излишка (недостатка) и степени ликвидности баланса ООО «Башкирские распределительные электрические сети» за 2016-2018 гг.

Уравнение	Выполнение условия			Платежный излишек (недостаток)		
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
$A1 \Rightarrow P1$	Нет	Да	Нет	-393351	100487	-424555
$A2 \Rightarrow P2$	Нет	Нет	Нет	-580396	-1047053	-1342718
$A3 \Rightarrow P3$	Нет	Нет	Нет	-1435200	-1584861	-1897381
$A4 \leq P4$	Нет	Нет	Нет	-2408947	-2531427	-3664654
Ликвидность, %	0%	25%	0%	-	-	-

Полученные в таблице 2.4 данные, позволяют сделать вывод о том, что в 2016 г. ликвидность баланса составила 0%, в 2017 г. - 25%, а в 2018 г. - 0%.

Следует отметить, что достижение абсолютной ликвидности затруднено из-за несбалансированности денежных потоков. Перейдем к расчету показателей платежеспособности, рассчитанные значения которых представлены в таблице 2.5.

Таблица 2.5 - Относительные коэффициенты ликвидности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг.

Коэффициент	Норма	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
					2017/ 2016	2018/ 2017
Коэффициент текущей ликвидности	1-2	0,88	0,85	0,69	-0,03	-0,16
Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-0,8	0,80	0,75	0,62	-0,05	-0,13
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,37	0,46	0,32	0,09	-0,14
Коэффициент общей ликвидности баланса	>1	0,75	0,75	0,59	0,00	-0,16

Согласно рассчитанных в таблице 2.5 показателей, получены выводы следующего содержания:

Расчет коэффициента текущей ликвидности позволяет дать характеристику наличия у ООО «Башкирские распределительные электрические сети» реальной возможности для погашения имеющейся задолженности при условии использования всех текущих активов.

В 2018 г. коэффициент текущей ликвидности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» был равен 0,69. Следует констатировать тот факт, что его расчетное значение ниже норматива, что дает возможность сделать вывод о наличии проблем с платежеспособностью в долгосрочном периоде.

В 2017 г. по сравнению с 2016 г. его значение сократилось на 0,03, что является основанием для формирования вывода об ухудшении платежеспособности. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. коэффициент текущей ликвидности имел тенденцию снижения на 0,16.

Расчет коэффициента быстрой ликвидности позволяет дать оценку платежеспособности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в среднесрочном периоде при условии использования только быстрореализуемых активов. В 2018 г. рассматриваемый коэффициент был равен 0,62, и находится ниже норматива, что дает возможность сформировать вывод о наличии проблем с платежеспособностью в среднесрочном периоде.

В 2017 г. по сравнению с 2016 г. данный коэффициент имеет динамику сокращения на 0,05, что говорит о изменении платежеспособности в худшую сторону. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. он сократился на 0,13.

Расчет коэффициента абсолютной ликвидности позволяет дать оценку платежеспособности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в краткосрочном периоде, а именно отражает потенциальную возможность погашения наиболее срочной задолженности за счет денежных средств и финансовых вложений.

В 2018 г. коэффициент был равен 0,32, и принимал значение в рамках норматива, что позволяет сделать вывод о нормальной платежеспособности.

В 2017 г. по сравнению с 2016 г. рассчитанное значение показателя имело тенденцию роста на 0,09, что свидетельствует о росте платежеспособности. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. полученное в результате расчетов значение показателя снизилось на 0,14.

Расчет коэффициента общей ликвидности баланса дает возможность оценить общую платежеспособности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

В 2018 г. рассчитанная величина коэффициента составила 0,59, что ниже норматива, что дает основание говорить о наличии проблем с платежеспособностью.

Далее оценим наличие у ООО «Башкирские распределительные электрические сети» собственных оборотных средств (таблица 2.6).

Таблица 2.6 – Оценка наличия у ООО «Башкирские распределительные электрические сети» собственных оборотных средств 2016-2018 гг., тыс. руб.

Показатель	Формула	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
					2017/ 2016	2018/ 2017
Обеспеченность собственными оборотными средствами	СК - ВНА - Запасы	-2704066	-2805767	-3906405	-101701	-1100638
Обеспеченность собственными и привлеченными средствами	СК + ДО - ВНА- Запасы	-982709	-956217	-1776034	26492	-819817
Общая обеспеченность источниками финансирования	СК+ДО + Краткосрочные кредиты и займы – ВНА–Запасы	-982709	-956217	-1776034	26492	-819817
Оценка финансовой устойчивости		S=0;0;0	S=0;0;0	S=0;0;0	–	–

В 2016-2018 гг. трехкомпонентный показатель финансовой устойчивости ООО «Башкирские распределительные электрические сети» принял значение S=0;0;0-то есть хозяйствующий субъект обладал кризисным типом финансовой устойчивости, что позволяет сделать вывод о наличии проблем с финансовой устойчивостью.

Далее выполним оценку коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Башкирские распределительные электрические сети» (таблица 2.7).

Таблица 2.7 – Коэффициенты финансовой устойчивости ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг.

Показатель	Норма	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
					2017/ 2016.	2018/ 2017
Коэффициент автономии	>0,5	0,72	0,76	0,74	0,04	-0,02
Коэффициент финансового левериджа (финансового рычага)	<1,5	0,39	0,32	0,35	-0,07	0,03

Продолжение таблицы 2.7

Показатель	Норма	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
					2017/ 2016.	2018/ 2017
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными	>0,1	-0,50	-0,68	-1,07	-0,17	-0,39
Коэффициент покрытия инвестиций	>0,75	0,79	0,83	0,82	0,04	-0,01
Коэффициент маневренности собственного капитала	>0,5	-0,04	-0,03	-0,08	0,00	-0,04
Коэффициент мобильности имущества	>0,1	0,19	0,14	0,12	-0,04	-0,02

Из полученных расчетным путем коэффициентов, которые представлены в таблице 2.7 можно сделать множество выводов:

Коэффициент автономии (отражает уровень финансовой свободы) ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016 г. принял величину 0,72, что в рамках норматива, в 2017 г. его значение составляло 0,76, что в рамках норматива, а в 2018 г. его рассчитанная величина была равна 0,74, что в рамках норматива. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. его полученное значение имело динамику роста, что позитивно. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. величина коэффициента автономии ООО «Башкирские распределительные электрические сети» снизилась, что дает основания для формирования вывода о снижении финансовой стабильности. По состоянию на последнюю анализируемую дату коэффициент автономии ООО «Башкирские распределительные электрические сети» имел значение, которое находится в рамках норматива, то есть организация не имеет проблем с финансовой зависимостью.

Коэффициент финансового рычага (отражает соотношение заемного и собственного капитала) ООО «Башкирские распределительные электрические сети», в 2016 г. был равен 0,39 и был меньше предельной величины, в 2017 г. был равен 0,32 и был меньше предельной величины, а в 2018 г. он составлял 0,35 и был меньше предельной величины. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. была

получена динамика снижения, что дает основание сделать вывод о сокращении финансового риска. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. данный коэффициент показывал рост. Следует обратить внимание на низкое значение данного коэффициента, то есть структура финансовых ресурсов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» неэффективна. По состоянию на последнюю отчетную дату коэффициент финансового рычала имел значение ниже предельного, то есть у ООО «Башкирские распределительные электрические сети» степень финансового угрозы низкая. Коэффициент обеспеченности СОС (отражает долю покрытия оборотных средств) ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016 г. был равен -0,5, что ниже норматива, в 2017 г. он был равен -0,68, что ниже норматива, а в 2018 г. он принял значение равное -1,07, что ниже норматива. В 2017/ 2016 гг. значение коэффициента обеспеченности СОС ООО «Башкирские распределительные электрические сети» сократилось, что позволяет сделать вывод о снижении устойчивости. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. данный коэффициент имел тенденцию снижения. По состоянию на последнюю анализируемую дату коэффициент обеспеченности СОС ООО «Башкирские распределительные электрические сети» меньше минимальной величины, что говорит о низкой величине СОС.

Коэффициент покрытия инвестиций (характеризует финансовую стабильность на долгосрочный период) ООО «Башкирские распределительные электрические сети», в 2016 г. был равен 0,79, что выше норматива, в 2017 г. он был равен 0,83, что выше норматива, а в 2018 г. его расчетная величина была равна 0,82, что выше норматива. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. коэффициент покрытия инвестиций имел тенденцию роста, то есть вероятность устойчивости ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в долгосрочном периоде выросла. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. указанный коэффициент снизился. По состоянию на последнюю анализируемую дату коэффициент составлял значение

выше минимальной величины, что свидетельствует о финансовой стабильности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Коэффициент маневренности собственного капитала (доля СОС на рубль капитала) ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016 г. был равен -0,04, что ниже норматива, в 2017 г. он был равен -0,03, что ниже норматива, а в 2018 г. его величина была равна -0,08, что ниже норматива. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. коэффициент увеличился. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. он снижался, что позволяет сформировать вывод о снижении СОС в структуре капитала. По состоянию на последнюю анализируемую дату коэффициент маневренности собственного капитала был ниже минимальной величины, что свидетельствует о недостаточности СОС ООО «Башкирские распределительные электрические сети». Коэффициент мобильности имущества (доля оборотных активов в общей их совокупности), в 2016 г. был равен 0,19, что выше норматива, в 2017 г. он был равен 0,14, что выше норматива, а в 2018 г. он принял значение равное 0,12, что выше норматива. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. он снизился. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. коэффициент снизился. По состоянию на конец анализируемого периода коэффициент маневренности был выше минимальной его величины, то есть ООО «Башкирские распределительные электрические сети» обладает нормальным количеством оборотных активов.

Выполним оценку деловой активности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» (таблица 2.8).

Таблица 2.8 – Показатели деловой активности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
				2017/ 2016	2018/ 2017
Коэффициент оборачиваемости запасов, оборотов	59,62	67,78	84,03	8,15	16,26
Срок оборота запасов, дней	6,04	5,31	4,28	-0,73	-1,03

Продолжение таблицы 2.8

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
				2017/ 2016	2018/ 2017
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	9,28	11,92	17,17	2,63	5,25
Срок оборота дебиторской задолженности, дней	38,77	30,21	20,97	-8,57	-9,24
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	7,63	8,53	10,54	0,90	2,01
Срок оборота кредиторской задолженности, дней	47,17	42,22	34,15	-4,96	-8,07
Операционный цикл, дней	44,81	35,52	25,25	-9,29	-10,27
Финансовый цикл, дней.	-2,36	-6,70	-8,90	-4,34	-2,20
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов, оборотов	0,81	0,83	0,88	0,03	0,05
Срок оборота совокупных активов, дней	446,36	432,30	409,14	-14,06	-23,16

Представленные в таблице 2.8 показатели деловой активности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» позволяют сделать выводы: период, за который запасы ООО «Башкирские распределительные электрические сети» совершают один оборот в 2016 г. был равен 6,04 дням или 59,62 оборотам; в 2017 г. он был равен 5,31 дням или 67,78 оборотам; в 2018 г. период оборота запасов составил 4,28 дней или 84,03 оборотов.

По состоянию на последнюю отчетную дату была отмечена тенденция замедления периода оборота запасов ООО «Башкирские распределительные электрические сети», что представляет собой позитивный факт.

Период, за который дебиторская задолженность ООО «Башкирские распределительные электрические сети» совершает один оборот в 2016 г. был равен 38,77 дням или 9,28 оборотам; в 2017 г. показатель был равен 30,21 дням или 11,92 оборотам; в 2018 году период оборота дебиторской задолженности равнялся 20,97 дням или 17,17 оборотам. По состоянию на последнюю анализируемую дату имелась тенденция замедления оборачиваемости

дебиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети», что представляет собой негативный факт.

Период, за который кредиторская задолженность ООО «Башкирские распределительные электрические сети» совершает один оборот в 2016 г. был равен 47,17 дням или 7,63 оборотам; в 2017 г. он равнялся 42,22 дням или 8,53 оборотам; в 2018 г. показатель был равен 34,15 дням или 10,54 оборотам. По состоянию на последнюю анализируемую дату отмечена тенденция сокращения оборота.

Сокращение длительности операционного цикла ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2017 г. по сравнению с 2016 г. выступает в качестве положительной тенденции. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. операционный цикл ООО «Башкирские распределительные электрические сети» показал снижение на 10,27 дней

Что касается финансового цикла ООО «Башкирские распределительные электрические сети», то его сокращение 2017 г. по сравнению с 2016 г. является позитивной тенденцией. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. длительность финансового цикла ООО «Башкирские распределительные электрические сети» показала снижение на 10,27 дней.

По состоянию на последнюю анализируемую дату финансовый цикл ООО «Башкирские распределительные электрические сети» отрицательный, что свидетельствует о том, период в течение которого кредиторская задолженность совершает один оборот выше длительности операционного цикла и выступает негативной тенденцией.

Коэффициент оборачиваемости активов позволяет произвести оценку интенсивности использования активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Период за которые активы ООО «Башкирские распределительные электрические сети» совершают один оборот в 2016 г. был равен 446,36 дней или 0,81 оборотов; в 2017 г. - 432,3 дней или 0,83 оборотов; в 2018 г. - 409,14 дней или

0,88 оборотов. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. имело место быть сокращение периода оборота активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» (положительный факт).

Изменение составило -14,06 дней. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. можно отметить тенденция сокращение срока оборота активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети», что дает основание сделать вывод увеличения интенсивного использования активов.

В завершении оценим эффективность использования ресурсов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» (таблица 2.9).

Таблица 2.9 - Коэффициенты рентабельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг., %

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост, п.п.	
				2017/ 2016 гг.	2018/ 2017
Рентабельность продаж	12,22	13,83	11,66	1,61	-2,17
Рентабельность активов	9,02	9,32	7,99	0,30	-1,33
Рентабельность собственного капитала	12,52	12,28	10,76	0,30	-1,33
Рентабельность продаж по чистой прибыли	11,61	11,26	9,33	-0,35	-1,93

Полученные таблице 2.9 данные позволяют сделать выводы следующего содержания:

Значение показателя рентабельности продаж ООО «Башкирские распределительные электрические сети» позволяет оценить размер прибыли, которая получена в расчете на один рубль выручки.

В 2018 г. рентабельность продаж ООО «Башкирские распределительные электрические сети» была равна 11,66 %. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. была получена тенденция роста показателя на 1,61%, а в 2018 г. по сравнению с 2017 г. снижение на 2,17%.

Значение показателя рентабельности активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» позволяет оценить размер прибыли, который был получен в расчете на один рубль совокупных активов, которые были вложены в деятельность субъекта хозяйствования. В 2018 г. рентабельность активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» была равна 7,99 %. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. видно тенденцию его роста на 0,3%, а в 2018 г. по сравнению с 2017 г. просматривается тенденция снижения на 1,33%.

Значение показателя рентабельности собственного капитала ООО «Башкирские распределительные электрические сети» позволяет оценить размер прибыли, которая была получена в расчете на один рубль собственного капитала фирмы. В 2018 г. рентабельность собственного капитала ООО «Башкирские распределительные электрические сети» была равна 10,76 %. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. просматривается тенденция его роста на 0,3%, а в 2018 г. по сравнению с 2017 г. отмечается снижение на 1,33%.

Значение рентабельности продаж по чистой прибыли ООО «Башкирские распределительные электрические сети» позволяет оценить доходность деятельности компании. В 2018 г. он был равен 9,33 %. В 2017 г. по сравнению с 2016 г. видна тенденция снижения на 0,35%, а в 2018 г. по сравнению с 2017 г. отмечено снижение на 1,93%.

Далее выполним оценку производственной безопасности.

Далее необходимо рассчитать коэффициенты годности, прироста, износа, выбытия (таблица 2.10).

Таблица 2.10 - Оценка состояния основных средств ООО «Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг., %

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Первоначальная стоимость ОПФ, тыс. руб.	30719561	33385600	36003142
Износ ОПФ (накопленная амортизация), тыс. руб.	11065331	12532633	13723970
Остаточная стоимость ОПФ, тыс. руб.	19654230	20852967	22279172

Продолжение таблицы 2.10

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Среднегодовая стоимость ОПФ, тыс. руб.	18747952	20253599	21566070
Поступило, тыс. руб.	4384023	2964635	2816475
Выбыло, тыс. руб.	391288	298596	198933
Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Коэффициент износа	0,360	0,375	0,381
Коэффициент годности	0,640	0,625	0,619
Коэффициент поступления	0,143	0,089	0,078
Коэффициент выбытия	0,020	0,014	0,009

Исходя из представленных в таблице 2.10 данных можно сделать о нормальном состоянии основных средств - их годность составила 61,88%. Тем не менее указанный показатель стремится к неудовлетворительному, что оценивается негативно. Так же стоит отметить, что организация обновляет основные средства, хотя и в небольшой степени. Следует постоянно следить за состоянием основных средств и своевременно их обновлять. В таблице 2.11 представлены показатели использования рабочего времени.

Таблица 2.11 – Показатели использования рабочего времени «ООО Башкирские распределительные электрические сети» в 2016-2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Численность сотрудников, чел.	7221	7194	7228
Нормативный фонд рабочего времени, чел./дней	221	221	221
Максимальное нормативное рабочее время, чел.-дни	1595841	1589874	1597388
Фактическое рабочее время, чел.-дни	1560732	1542178	1541479
Превышение максимального рабочего времени над фактическим, чел.-дни	35109	47696	55909
Коэффициент использования рабочего времени	0,978	0,97	0,965
Отработано дней одним рабочим за год, дни	216	214	213
Средняя продолжительность рабочего дня, ч	7,8	7,7	7,6

Можно отметить, что эффективность использования рабочего времени снижается, что выражается в снижении коэффициента использования рабочего времени, числа дней, отработанных одним рабочим и средней продолжительности рабочего дня. Указанный факт оценивается негативно - организации необходимо обратить на него внимание. В таблице 2.12 представлены показатели движения персонала.

Таблица 2.12 – Показатели движения персонала ООО Башкирские распределительные электрические сети в 2016-2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Численность сотрудников, чел.	7221	7194	7228
Принято работников за год, чел.	845	863	911
Уволено работников за год, чел., в т.ч.	693	712	810
- по причинам текучести	520	442	688
Коэффициент оборота по приёму	0,117	0,120	0,126
Коэффициент оборота уволенных	0,096	0,099	0,112
Коэффициент общего оборота	0,213	0,219	0,238
Текучесть кадров, %	7,2	6,138	9,52

Отмечается увеличение коэффициентов, как по приему, так и по увольнению, что свидетельствует об увеличении интенсивности движения персонала.

Чем больше движение персонала, тем больше предприятие затрачивает ресурсов на обучение новых сотрудников.

В результате расчета и анализа ряда коэффициентов, характеризующих деятельность ООО «Башкирские распределительные электрические сети», выявлены представленные ниже негативные тенденции, из чего можно сделать вывод по разделу 2

1. Увеличение кредиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» выступает в качестве крайне негативной тенденции - необходима ее инвентаризация.

2. Увеличение балансовой стоимости дебиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» крайне негативно.

3. Неустойчивое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

3 ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

3.1 Разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности службы экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

При рыночной экономике экономическая безопасность ООО «Башкирские распределительные электрические сети» находится в зависимости от многих факторов, основным из которых выступает соотношение между доходами и расходами. Вторым важным фактором выступает формирование оптимальной структуры финансовых ресурсов для достижения платежеспособности и финансовой устойчивости. На рисунке 3.1 отражены меры, направленные на совершенствование мониторинга экономической безопасности организации ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

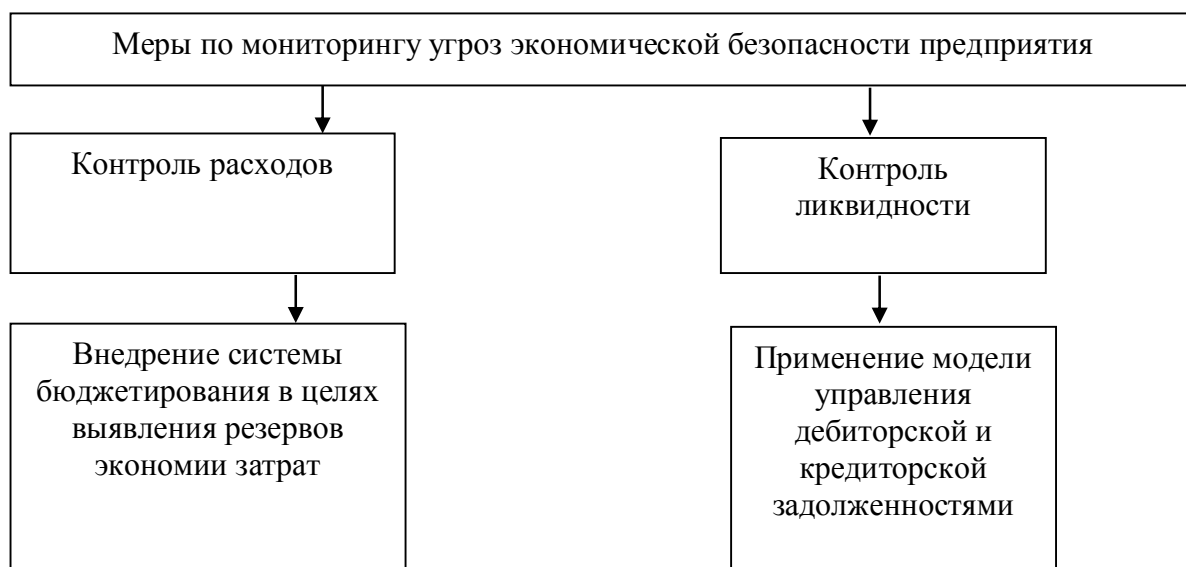


Рисунок 3.1 – Меры по совершенствованию мониторинга экономической безопасности организации ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Рассмотрим указанные меры более подробно.

1. Внедрение системы бюджетирования в целях выявления резервов экономии затрат.

Для совершенствования и развития системы управления затратами стоит совершенствовать в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» систему управленческого учета затрат. Управленческий учет позволит упорядочить отношения между структурными подразделениями предприятия ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

В ООО «Башкирские распределительные электрические сети» можно рекомендовать проведение автоматизации процесса бюджетирования затрат. Можно предложить внедрить в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» бюджетирование, которое было бы ориентировано на результат. Чем тщательнее выполнена разработка всех разделов бюджета, тем легче его выполнить, меньше нужно ресурсов, лучше качество работы. Много потерь средств и времени обуславливается несбалансированностью плана, наличием в нем просчетов, а также недисциплинированностью участников его выполнения. Поэтому также происходит снижение и качества деятельности.

На текущий момент предприятие ООО «Башкирские распределительные электрические сети» переживает стадию разработки системы управленческого учета.

Совершенствование управленческого учета может осуществляться следующими способами:

– повысить маржинальный доход, вследствие продуктовая линейка будет реструктуризирована. Увеличение прибыли выражается за счет корректно сформированных ценовой и ассортиментной политик, которые можно увидеть в отчетах о реальной доходности конкретных услуг. Организация способна получить следующий результат: услуги, считавшиеся самыми доходными, на самом деле способны оказаться менее доходными или даже убыточными;

– повысить маржинальный доход, вследствие чего будет реструктурирована политика ценообразования. ООО «Башкирские распределительные электрические сети» дорожит самыми большими клиентами, которыми обеспечивается совокупно свыше 50% сбыта компании. Но если все прямые и косвенные расходы, связанные с каждым клиентом корректно распределить, то может выясниться, что в реальности они приносят компании на порядок меньше прибыли;

– сфокусировать мотивационную систему коммерческих работников. Самый эффективный инструмент управления реализацией – это формирование ответственности менеджеров по продажам в рамках исполнения бюджетов реализации. Анализ выполнения бюджета продаж может быть упрощен в случае, если каждый работник отдела будет обладать конкретным планом работ с детализацией до уровня клиентов;

– изменения в структуре компании. К выполнению обязанностей внутренних служб в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» относятся как к бесплатным ресурсам и не задумываются об их эффективности. Если реорганизовать систему управленческого учета руководство может заметить реальные затраты на содержание отдельных подразделений компании;

– оптимизации кредитного портфеля. Размеры выдаваемого кредита для ООО «Башкирские распределительные электрические сети» являются дефицитным ресурсом, что ставит перед финансовой службой задачу постоянного поиска кредитов. На прибыль компании влияют такие факторы как: избыток/недостаток свободных денежных средств, кассовые разрывы. Это следствие отсутствия или неоптимального использования финансовых бюджетов;

– поддержка при соблюдении нормативных актов. На системе управленческого учета сказываются постоянные изменения в законодательных актах Российской Федерации. Для того чтобы соблюдать нормативные документы и другие документы на предприятии необходимо создать налаженную

информационную систему управления. Такой системой является система управленческого учета и анализа.

Для полноценной системы бюджетирования предприятие нуждается в разработке состава бюджетов, который включал бы бюджеты всех видов из классификатора бюджетов: финансовые и операционные, включая бюджеты ЦФО, инвестиционные, функциональные бюджеты, а также бюджеты текущих проектов.

В бюджете доходов и расходов отражается формирование итогового финансового результата деятельности организации, цель его формирования – управление рентабельностью и прибыльностью организации. В бюджете расходов и доходов отражаются детализированные и итоговые суммы всех доходов и расходов согласно классификации расходов на переменные и постоянные. Помимо этого, форма бюджета по доходам и расходам дает возможность определения маржинальной прибыли, валовой прибыли, прибыли до вычета налогов и чистой прибыли посредством последовательного вычитания статей расходов из доходной части.

Предназначением бюджета движения денежных средств является управление платежеспособностью и ликвидностью организации. Планирование поступлений и выплат денежных средств даст возможность не допустить кассовых разрывов или наоборот – «не работающего» избытка денег в организации, находить резервы для необходимых оплат – к примеру, для погашения кредита или большого аванса поставщику. Бюджет движения денежных средств в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» рекомендуется формировать с использованием прямого метода с традиционной разбивкой потоков на основную деятельность, финансовую и инвестиционную.

Этот формат даст возможность составления бездефицитного бюджета, что актуально для ООО «Башкирские распределительные электрические сети», в прошлых периодах сталкивавшегося с дефицитом денег для больших закупок у поставщика.

Составление бюджета такого формата может использоваться не только при ежемесячном планировании движения денежных средств, но и в отношении графика платежей по дням за месяц для контроля за расходованием денег и соблюдения сроков оплат в соответствии с заключенными договорами и законодательством.

Бюджет по балансовому листу даст возможность оценки финансового положения ООО «Башкирские распределительные электрические сети», а также управления развитием организации. Посредством финансовых показателей, которые используют балансовые данные, может быть дана оценка структуры активов и обязательств компании, отслежена их взаимозависимость.

Состав функциональных бюджетов имеет отличия от классификатора и оптимален для организации, поскольку он определялся в соответствии со следующими важными факторами:

- видом деятельности организации;
- составом бизнес-процессов организации;
- пожеланиями собственника организации относительно информационной потребности относительно ФОТ;
- размеров статей расходов.

ООО «Башкирские распределительные электрические сети» предлагается составление следующих функциональных и инвестиционных бюджетов и графиков платежей:

- сводный график поступлений от покупателей;
- бюджет прочих доходов по реализации;
- бюджет закупок товаров;
- бюджет коммерческих расходов;
- бюджет управленческих расходов;
- бюджет оплаты труда;
- бюджет налогов;
- бюджет внереализационных доходов и расходов;

- бюджет основных средств и нематериальных активов;
- бюджет текущих проектов.

Общее для всех бюджетов заключается в том, что в форме бюджета используется не только план доходов и расходов по статьям, но и план движения денежных средств, которые связаны с осуществлением расходов и получением доходов, то есть поступлений и выплат. Это дает возможность консолидации бюджетов не только в бюджет доходов и расходов, а также в бюджет движения денежных средств, и использования данных для формирования бюджета по балансовому листу.

Кроме того, в бюджетных формах есть показатели для удобства задания целей и обеспечения соблюдения ограничений и нормативов.

Бюджет продаж представляет собой натурально-стоимостной бюджет, в нем содержится информация о продажах в стоимостных и натуральных единицах в разрезе по продукции. В форме бюджета содержатся показатели роста реализации от месяца к месяцу, а также рост за год относительно предыдущего года. Бюджет реализации составляют по каждой группе ассортимента.

В бюджете коммерческих расходов содержатся плановые расходы по оказанию услуг и реализации продукции, разбитые на постоянные и переменные. В форме бюджета содержится расчет показателей размера коммерческих расходов от выручки в целях сопоставления с нормативом. Кроме того, в бюджете приводятся показатели-нормативы процентов от выручки на транспортные расходы и на заработную плату производительного персонала и отдела продаж.

Бюджет управленческих расходов требуется для того, чтобы планировать расходы на управление организацией и отслеживать рост этих расходов. По этой причине в форме бюджета содержится такой показатель, как процент управленческих расходов от выручки.

В бюджете оплаты труда содержится информация об оплате, начислении, задолженности по заработной плате работникам организации. Этот бюджет требуется для того, чтобы управлять результативностью системы финансовой

мотивации работников, а также управлять одной из наиболее значительных статей расходов. Аналитику затрат, связанных с оплатой труда, требуется представлять в виде должностей и подразделений, а также нужно выделять постоянную и переменную часть заработной платы для управления маржинальной прибылью организации. Итоговое значение фонда оплаты труда требуется для того, чтобы рассчитывать норматив, который пристально отслеживает собственник бизнеса, - процент фонда оплаты труда от чистой прибыли без учета затрат, связанных с оплатой труда.

Составление бюджета по налогам осуществляется в целях планирования оплаты и начисления налогов, а также задолженности в разрезе видов налогов. Методика начисления и срок оплаты налогов устанавливаются государством, то есть ставки налогов представляют собой внешние нормативы для организации. В форме бюджета содержится показатель доли суммы налогов от выручки для отслеживания налоговой нагрузки на организацию.

В бюджете внереализационных доходов и расходов содержатся статьи доходов и расходов, которые не относятся к доходам и расходам от продаж, однако обладают существенным значением для организации. Это такие доходы/расходы как курсовая разница вследствие выполнения операций с валютой, выявление недостач или излишков в случае инвентаризации и прочее.

Во всех формах бюджетов расходов содержатся столбцы с прогнозируемым или фактическим выполнением предыдущего периода относительно планируемого для анализа увеличения расходов в плановом периоде.

В составе инвестиционных бюджетов будут бюджет текущих проектов и бюджет основных средств, поскольку необходимости большой детализации этих затрат нет из-за состава инвестиционной деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

В бюджете основных средств и нематериальных активов содержится информация о нематериальных активах и основных средствах организации в разрезе подразделений, в том числе о поступлениях новых нематериальных

активов и основных средств. В бюджет данного вида включается текущая стоимость основных средств, амортизация, включаемая в расходы организации. В случае планирования вложений в новые нематериальные активы и основные средства осуществляется составление графика расчетов с поставщиками.

Таким образом, в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» осуществляется внедрение полноценной системы бюджетов, включающей все виды бюджетов, которые необходимы для оценки финансового состояния, платежеспособности, прибыльности организации, достижения целевых показателей - результативности бизнес-процессов, оценки функционирования ЦФО, а кроме того, для планирования инвестиций.

Новая система бюджетов в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» дает возможность оценки результатов функционирования ЦФО, планирования и контроля всех видов деятельности организации. Благодаря трем финансовым бюджетам обеспечивается управление ликвидностью, прибыльностью, финансовым состоянием организации.

2. Применение модели управления дебиторской и кредиторской задолженностями.

Результаты анализа эффективности управления предприятием в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» показали, что предприятию необходимо предпринимать меры по оптимизации уровня кредиторской задолженности. Основным источником погашения кредиторской задолженности выступает дебиторская задолженность, поэтому необходимы мероприятия по возврату просроченной задолженности, предприятие нуждается в такой системе управления дебиторской задолженностью. Для устранения выявленных проблем необходимо разработать алгоритм управления дебиторской и кредиторской задолженностью, на основании использования которого будет предложен комплекс мероприятий по укреплению финансового состояния исследуемой компании.

На рисунке 3.2 представлен алгоритм управления дебиторской и кредиторской задолженностью, который показывает выход к увеличению денежного потока и ликвидности предприятий за счет сокращения кассового разрыва путем снижения дебиторской задолженности, либо увеличения кредиторской задолженности, если не соблюдено следующие условие: $\frac{ДЗ}{КЗ} \leq 1$.

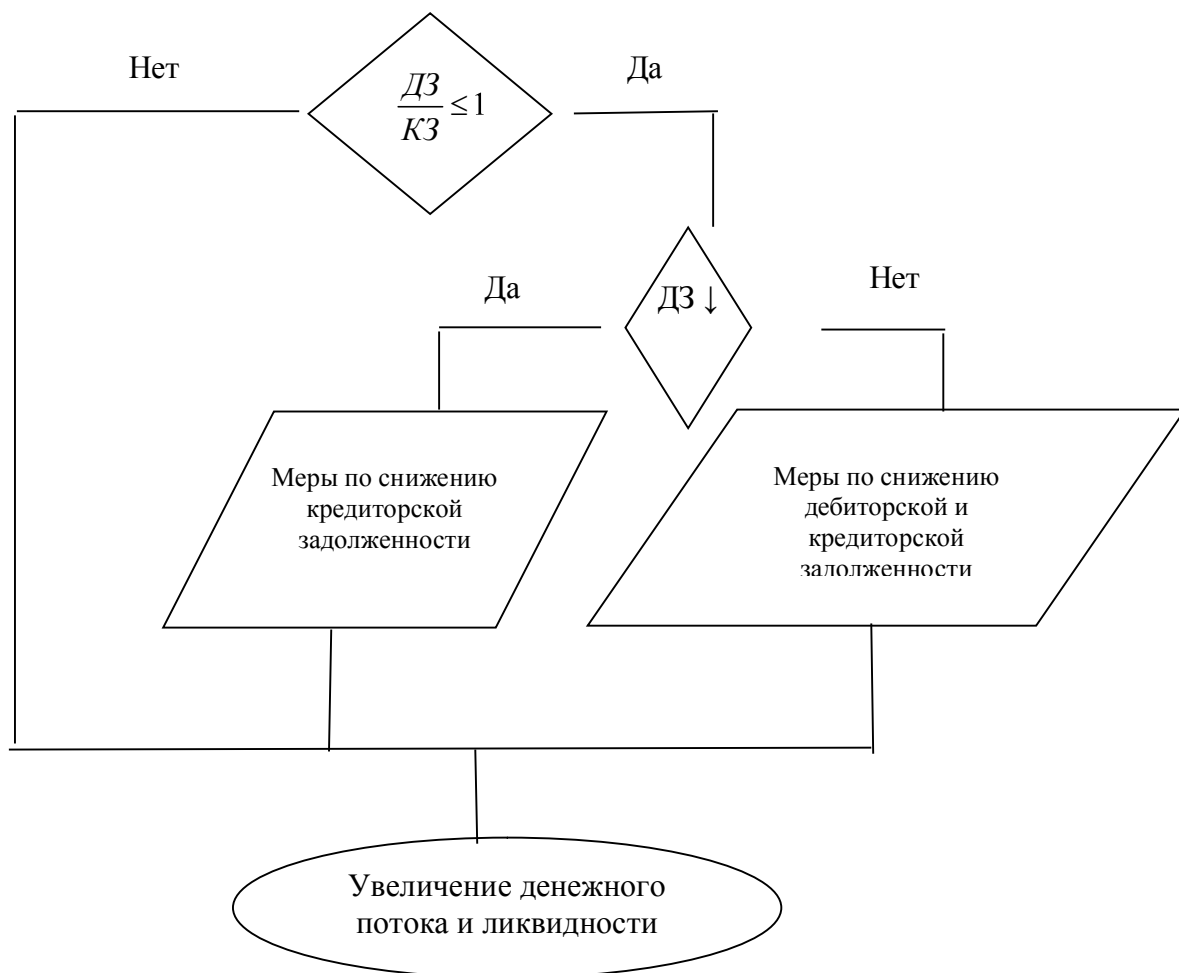


Рисунок 3.2 – Алгоритм управления дебиторской задолженностью предприятия

где ДЗ – дебиторская задолженность;

КЗ – кредиторская задолженность.

Для реализации алгоритма, представленного на рисунке 3.2, предлагается ряд мероприятий по снижению и предотвращению роста кредиторской задолженности на предприятии:

- списание кредиторской задолженности;
- ежеквартальная инвентаризация обязательств;
- осуществление взаиморасчетов с дебиторами и списание задолженностей.

Таблица 3.1 – Особенности списания кредиторской задолженности

Основание списания	Дата списания
Истечение срока исковой давности (как правило, три года)	дата истечения срока исковой давности
Ликвидация организации-кредитора	дата внесения в ЕГРЮЛ записи о ликвидации организации-кредитора
Исключение организации-кредитора из ЕГРЮЛ как недействующего юридического лица	дата внесения в ЕГРЮЛ записи об исключении организации-кредитора из ЕГРЮЛ
Прощение долга кредитором	или дата подписания соглашения о прощении долга; или дата получения от кредитора документа, которым подтверждено прощение долга

В целях предотвращения образования просроченной кредиторской задолженности, ООО «Башкирские распределительные электрические сети» рекомендуется не менее чем 1 раз в квартал проводить инвентаризацию обязательств.

При оформлении взаимозачета задолженности обеспечивается отражение различных операций:

- взаимозачет между двумя клиентами (двумя поставщиками) в рамках одной организации - используется для зачета задолженности между двумя различными контрагентами (клиентами или поставщиками) по операциям, которые оформлены на одну организацию;

- взаимозачет по операциям одного клиента (поставщика) - используется для зачета задолженностей одного контрагента (клиента или поставщика) по разным объектам расчетов в рамках одной организации;

- взаимозачет с участием двух организаций для одного клиента (поставщика) - контрагент (клиент или поставщик) произвел оплату одной организации, а отгрузка товара произведена от имени другой организации;

– зачет встречных обязательств (бартер) – используется для зачета задолженности контрагента как клиента и как поставщика.

В условиях деятельности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» предлагается решение проблем обеспечения экономической безопасности и повышения её уровня следующими путями, представленными в таблица. 3.2.

Таблица 3.2 – Пути обеспечения экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Направление	Содержание мероприятий
Стандартизация и оптимизация процессов обеспечения экономической безопасности, структуры службы безопасности	<p>Определение приемлемого уровня конкретных видов/групп рисков с точки зрения экономической целесообразности затрат на их оценку, анализ и мониторинг;</p> <p>совершенствование системы внутреннего контроля за финансовыми рисками;</p> <p>формирование базы данных рисков событий для последующего анализа, оценки и прогнозирования с использованием современных математических методов;</p> <p>совершенствование качественных и количественных методов анализа инструментов и методов;</p> <p>обучение сотрудников основам риск-менеджмента и риск культуры;</p> <p>организация эффективного рабочего места специалистов службы безопасности;</p> <p>разработка регламента работы службы безопасности</p>
Создание системы управления финансовыми рисками	<p>Осуществление службой управления безопасности предварительного, текущего и последующего контроля на всех этапах совершения операций / реализации процедур в соответствии с принципами, определенными внутренними нормативными документами ООО «Башкирские распределительные электрические сети»</p> <p>использование процедуры страхования риска возможных потерь по экстраординарным рискам, которые не могут управляться ООО «Башкирские распределительные электрические сети» и выходят за рамки его непосредственного контроля, или по рискам, размер возможных потерь по которым является для ООО «Башкирские распределительные электрические сети» критическим;</p> <p>формирование базы данных о реализованных финансовых рисках в целях оценки и прогнозирования его уровня, используя при этом экспертный, стандартизированный, прогрессивный методы работы с ней.</p>

Продолжение таблицы 3.2

Направление	Содержание мероприятий
Разработка политики управления структурой капитала	внедрение механизмов регулирования структуры капитала, обеспечивающих соблюдение требований собственников и установленных нормативных соотношений собственного и заёмного капиталов; своевременное и полное выявление потенциальных нарушений структуры капитала и их предотвращение/устранение; оптимизация структуры капитала для достижения максимально возможной доходности при соблюдении требований к достаточности капитала; непрерывный процесс совершенствования принципов и подходов к управлению структурой капитала.

Реализация предложенных рекомендаций будет способствовать повышению уровня экономической безопасности ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

3.2 Анализ движущих и сдерживающих сил реализации изменений

В настоящее время основной финансовой стабильности современной организации является ее финансовая устойчивость, которая характеризует особенности распределения, использования и развития финансовых ресурсов организации, что обеспечивает стабильное развитие организации в условиях экономического кризиса. Факторы, влияющие на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети» представлены в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Факторы финансовой устойчивости ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Внутренние	Внешние
Оптимальный состав и структура активов предприятия а также политика их формирования	Инфляция, обесценивая активы ООО «Башкирские распределительные электрические сети». и будущие финансовые

Продолжение таблицы 3.3

Внутренние	Внешние
Структура капитала	Уровень платежеспособного спроса на продукцию (услуги), так как именно он определяет стабильность получения выручки
Состав и структура финансовых ресурсов	Фаза экономического цикла
Конкурентная позиция, которая меняется под влиянием изменения величины рентабельности (убыточности) производства	Общая политическая стабильность РФ
	Тенденции медиарынка
	Уровень доходов и накоплений населения, уровень цен на рынке, возможность получения кредита

Наиболее значимыми внутренними факторами, которые прямым образом влияют на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети», являются оптимальный состав и структура активов предприятия, а также политика их формирования. При этом, устойчивость развития организации, а также эффективность ее функционирования прямым образом зависят от качества текущих активов, величины запасов, оборотных средств в целом и т.д.

При уменьшении запасов и ликвидных активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» может иметь в обороте больше капитала и, следовательно, получать больше прибыли. При этом, следует отметить, что неизбежен рост риска неплатежеспособности организации и риска остановки производства по причине нехватки запасов. Формирование и эффективности использование текущих активов ООО «Башкирские распределительные электрические сети». предполагает обеспечение наименьшей суммы ликвидных средств, которые необходимы для оперативного текущего функционирования. В случае недостатка у ООО «Башкирские распределительные электрические сети» наиболее ликвидных активов, и как следствие низкой платежеспособности возникает угроза утраты финансовой устойчивости.

Следует отметить, что крайне важное значение имеет влияние структуры капитала ООО «Башкирские распределительные электрические сети» на его финансовую устойчивость.

К значимым внутренним факторам, которые оказывают влияние на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети», можно отнести состав и структуру финансовых ресурсов. При наличии достаточного объема собственных финансовых ресурсов, и прежде всего, прибыли, организации наиболее финансово устойчива.

На финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети» влияет и его конкурентная позиция, которая меняется под влиянием изменения величины рентабельности (убыточности) производства. Рост рентабельности способствует увеличению объемов предложения товаров (услуг), освоению новых рынков, и, наоборот, убыточность влечет за собой сокращение его рыночных долей внутри отрасли или товарной группы.

Факторы, влияющие на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети» извне, следует разделить на три группы: национальные, рыночные и международные.

Инфляция, обесценивая активы ООО «Башкирские распределительные электрические сети» и будущие финансовые потоки денежных средств снижает уровень финансовой устойчивости. Так же следует отметить и существенное влияние на нее изменений валютных курсов; налоговых издержек. Следует отметить, что любое изменение в области налогового законодательства связано с пересчетом платежей организации. Зачастую увеличивается величина налоговых издержек, а также возрастает трудоемкость бухгалтерской работы. При этом возможны отрицательные явления, связанные и с наложением штрафов, пеней, что в той или иной мере дестабилизирует финансовую устойчивость хозяйствующего субъекта.

Крайне важное влияние на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети» оказывает уровень платежеспособного спроса на продукцию (услуги), так как именно он определяет стабильность получения выручки. При этом, уровень платежеспособного спроса определяется

состоянием экономики в целом, уровнем доходов покупателей и ценой продукции.

Фаза экономического цикла оказывает существенное влияние на финансовую устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети». В период кризисов темпы продаж продукции отстают от темпов ее производства, вложения в товарные запасы уменьшаются, что приводит к сокращению сбыта. Сокращение масштабов прибыли непременно ведет к снижению доходов организации. Все это влечет за собой снижение платежеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости организации. При этом, снижение платежеспособного спроса непременно ведет к росту неплатежей и обострению конкурентной борьбы.

Так же финансовая устойчивость ООО «Башкирские распределительные электрические сети» зависит от общей политической стабильности РФ. Государственное регулирование экономики, предпринимательской деятельности и другие мероприятия обязательно должны учитываться при рассмотрении финансовой устойчивости организации.

Уровень доходов и накоплений населения, уровень цен на рынке, возможность получения кредита оказывают прямое влияние на объем реализованной продукции и выручку, полученную ООО «Башкирские распределительные электрические сети» от реализации данных товаров.

Таким образом, факторы внешней среды следует отнести к разряду неуправляемых, и на основе их изучения практически невозможно сделать достоверных прогнозов по формированию направлений повышения финансовой устойчивости ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

Итак, по результатам анализа выявлено неустойчивое финансовое положение, которое в основном сформировалось за счет полученных убытков.

Таким образом, основными направлениями роста финансовой устойчивости могут выступать мероприятия, направленные на рост выручки и сокращение затрат.

3.3 Оценка эффективности предложенных рекомендаций

Рассмотрим, сколько "Башкирские распределительные электрические сети" могут сэкономить благодаря выявлению рисков и управлению ими. Данные расчетов и оценка эффективности регулирования рисков представлены в таблице 3.4.

Будем использовать следующие условные обозначения:

P1 - вероятность наступления риска до принятия мер по минимизации или предупреждению данного риска.

P2 - вероятность наступления риска после принятия мер по минимизации или предупреждению данного риска.

У - стоимостная оценка ущерба. Она равняется сумме убытков, которые возникают в результате наступления риска.

R1 - оценка риска до принятия мер:

$$D1 = P1 * U$$

R2- оценка риска после принятия мер:

$$D2 = P2 * U$$

Экологический, финансовый, кадровый риски нуждаются в оценке эффективности, которые представлены в таблице 3.4.

Таблица 3.4 – Оценка эффективности регулирования рисков

Вид риска	Последствие	P1	Ущерб	У, руб	Меры по минимизации или предупреждению риска	З, руб.	P2
Экологический риск	Предупреждение разноплановых ЧП	0,2	Потеря прибыли за счет штрафов	400000 0	поддержание радиационно-химической	20000 0	0,1
Финансовый риск	Риски, связанные со сделками, переводом средств	0,1	Потеря прибыли за счет ухода	500000 0	контроль и постоянное совершенствование	50000	0,05
Информационный Риск	Утрата конфиденциальной информации,	0,3	Потеря прибыли за счет потерн	200000 0	Защита от технического проникновения;	25000 0	0,15

Продолжение таблицы 3.4

Вид риска	Последствие	P1	Ущерб	У, руб	Меры по минимизации или предупреждению	З, руб.	P2
Технико-технологический риск	Недостаточная охрана территории, зданий, сооружений, автопарка и другого имущества предприятия Плохо организованная ТБ на производстве	0,15	Потеря имущества Потеря имущества	5000000	мер противопожарной защиты; контрольно-пропускного режима; защиты материальных ценностей	200000	0,1
Политико-правовой	Возможные конфликты деятельности предприятия с законодательством Противодействие бизнесу со стороны коррупционеров	0,25	Потеря прибыли за счет штрафов	5000000	контроль действующего законодательства; урегулирование спорных ситуаций с чиновниками. анализ причин возникновения	400000	0,125
Маркетинговый риск, связанный с низкой лояльностью клиентов	Клиенты мало знают о фирме, не выделяют ее среди остальных	0,25	Потеря прибыли за счет недостаточного количества клиентов	8000000	Внедрение системы лояльности	500000	0,1
Кадровые риски	Неквалифицированный, неисполнительный персонал.	0,15	Проникновение в ряды сотрудников лиц, передающих информацию	1500000	отсев неблагонадежных кандидатов; обучение и повышение квалификации	50000	0,1
Итого						1650000	

Подобная деятельность дает возможность создать эффективную систему обеспечения экономической безопасности предприятия, позволяя избежать необоснованных экономических потерь и всегда достигать намеченных целей.

В таблице 3.5 представим итоги расчетов экономии по всем видам рисков.

Таблица 3.5 – Итоги расчетов экономии по всем видам рисков в ООО «Башкирские распределительные электрические сети»

Вид принятого решения	Сумма Экономии
Контроль соблюдения норм экологической безопасности	200000
Проверка благонадежности контрагентов с помощью специализированных сайтов	200000

Продолжение таблицы 3.5

Вид принятого решения	Сумма Экономии
Контроль компьютерной безопасности	50000
Совершенствование контрольно-пропускного режима	50000
Контроль действующего законодательства	225000
Внедрение системы лояльности	700000
Повышение квалификации персонала	25000
Итого	1450000

Таким образом, предприятие экономит за счет внедрения мероприятий по регулированию экономических рисков 1450 тыс. руб.

Затраты на внедрение системы рисков оцениваются в 800 тыс. руб.

Эффективность составит $PI = 1450/800 = 1,81$

В целом предлагаемый комплекс мероприятий по управлению экономическим рисками позволит снизить данные виды риска и получить экономию ООО «Башкирские распределительные электрические сети». Деятельность службы экономической безопасности предприятия (СЭБП) носит многогранный характер. От слаженной и эффективной работы СЭБП зависит благополучие и процветание ООО «Башкирские распределительные электрические сети».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность – это временное состояние, временная устойчивость ресурсов в системе, которая определяется, прежде всего, способностью удерживать ресурсное равновесие в заданном промежутке времени в соответствии с конкретными целями функционирования системы. С точки зрения системного подхода невозможно, как правило, достигнуть абсолютной экономической безопасности объекта, можно всего лишь уменьшить или увеличить ее уровень, устойчивость системы, ее стабильность по отношению к воздействующим факторам в течение определенного временного промежутка. Ресурсная составляющая экономической безопасности определяет, в первую очередь, масштаб экономической устойчивости. Однако огромное количество ресурсов в системе еще не гарантирует последующего их эффективного применения. Обладание ресурсами позволяет маневрировать экономической безопасностью, но только лишь при соответствующем уровне организации. Наличие экономических ресурсов является необходимым, но не достаточным условием поддержания экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Информационно-правовая компонента экономической безопасности определяет требования, предъявляемые к источникам информации о результатах финансово-хозяйственной деятельности конкретного предприятия, формирует требуемый инструментарий оценки рыночной информации, режим и условия экономической безопасности, а также юридические последствия для всех заинтересованных участников. Организационная компонента экономической безопасности представляет собой весьма значимую составляющую.

ООО «Башкирэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии с использованием магистральных линий электропередачи напряжением 110 кВ и ниже. Выполняет работы по присоединению к электрическим сетям, по сбору и обработке технологической информации, включая данные измерений и учета.

В результате расчета и анализа ряда коэффициентов, характеризующих деятельность ООО «Башкирские распределительные электрические сети», выявлены представленные ниже негативные тенденции:

1. Увеличение кредиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» выступает в качестве крайне негативной тенденции - необходима ее инвентаризация.

2. Увеличение балансовой стоимости дебиторской задолженности ООО «Башкирские распределительные электрические сети» крайне негативно.

3. Неустойчивое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

В целом можно сказать, что у организации имеется угроза финансовой безопасности.

При рыночной экономике экономическая безопасность ООО «Башкирские распределительные электрические сети» находится в зависимости от многих факторов, основным из которых выступает соотношение между доходами и расходами. Вторым важным фактором выступает формирование оптимальной структуры финансовых ресурсов для достижения платежеспособности и финансовой устойчивости.

Меры по мониторингу угроз экономической безопасности предприятия:

1. Контроль расходов за счет внедрения системы бюджетирования в целях выявления резервов экономии затрат.

ООО «Башкирские распределительные электрические сети» предлагается составление следующих функциональных и инвестиционных бюджетов и графиков платежей:

- сводный график поступлений от покупателей;
- бюджет прочих доходов по реализации;
- бюджет закупок товаров;
- бюджет коммерческих расходов;
- бюджет управленческих расходов;

- бюджет оплаты труда;
- бюджет налогов;
- бюджет внереализационных доходов и расходов;
- бюджет основных средств и нематериальных активов;
- бюджет текущих проектов.

2. Контроль ликвидности за счет применения модели управления дебиторской и кредиторской задолженностями.

Результаты анализа эффективности управления предприятием в ООО «Башкирские распределительные электрические сети» показали, что предприятию необходимо предпринимать меры по оптимизации уровня кредиторской задолженности. Основным источником погашения кредиторской задолженности выступает дебиторская задолженность, поэтому необходимы мероприятия по возврату просроченной задолженности, предприятие нуждается в такой системе управления дебиторской задолженностью. Для устранения выявленных проблем необходимо разработать алгоритм управления дебиторской и кредиторской задолженностью, на основании использования которого будет предложен комплекс мероприятий по укреплению финансового состояния исследуемой компании.

ООО «Башкирские распределительные электрические сети» предложен комплекс мер, направленных на совершенствование управления дебиторской и кредиторской задолженностью, которые позволят реализовать авторский алгоритм управления дебиторской задолженностью, который показывает выход к увеличению денежного потока и ликвидности предприятий за счет сокращения кассового разрыва путем снижения дебиторской задолженности, либо увеличения кредиторской задолженности, если не соблюдены следующие условия: $ДЗ/КЗ \leq 1$.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 г. (с учетом поправок , внесенных Законами РФ от 30.12.2008 г. №6 – ФКЗ, № 7 – ФКЗ, от 05.02.2014 №2-ФКЗ).
2. Доктрина информационной безопасности Российской Федерации (утв. утверждена Указом Президента РФ № 646 от 5 декабря 2016 г.) (<https://rg.ru/2016/12/06/doktrina-infobezobasnost-site-dok.html>);
3. Об информации, информационных технологиях и о защите информации [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 8 июля 2006 г. №149-ФЗ – Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
4. О подтверждении добросовестности контрагента налогоплательщика. (Письмо Минфина России от 17.12.2014 N 03-02-07/1/65228) [Электронный ресурс]. - Правовая система «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=QUEST;n=51790>
5. Артюшина, А.С. Теоретические аспекты формирования и использования финансовых ресурсов предприятия / А.С. Артюшина // Вектор экономики. – 2017. – № 2 (8). – С. 18–23.
6. Балабанов, И. Т. Управления рисками / И. Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 225 с.
7. Баскаков, А. В. Политика информационной безопасности как основной документ организации / А.В. Баскаков // Информация и безопасность. – 2016. - №2. – С. 43-47.
8. Бердникова, Л.Ф. Финансовый анализ: понятие и основные методы / Л.Ф. Бердникова, С.П. Альдебенева // Молодой ученый. – 2016. – № 1. – С. 330–338.
9. Бондина, Е. А. Формирование структуры экономической безопасности на предприятиях / Е.А. Бондина // Молодой ученый. – 2017. – №13. – С. 253-257.

10. Борисова, К. В. Международная информационная безопасность как основополагающий фактор национальной безопасности / К.В. Борисова // Сборник научных трудов. Национальная безопасность: противодействие экстремизму и терроризму и перспективы преодоления глобальных проблем. – 2016. – С. 68-73.
11. Васильева, Н.К. Обеспечение эффективности управления деятельностью предприятия / Н.К. Васильева, М.Л. Ушвицкий // Аграрная наука. – 2017. – №8. – С.5–8.
12. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. – М.: Издательство Юрайт, 2018. – 414 с.
13. Гарнова, В.Ю. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятия: учебник / В.Ю. Гарнова / под ред. А.П. Гарнова. – М.: ИНФРА–М, 2018. – 366 с.
14. Дженстер, П. Анализ сильных и слабых сторон компании: определение стратегических возможностей / П. Дженстер, Д. Хасси; пер. с англ. - М.: ООО «И.Д.Вильямс», 2016. - 368 с.
15. Донцова, Л.В. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности. Практикум / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2018. – 160 с.
16. Забродский, В. Теоретические основы оценки экономической безопасности отрасли и фирмы / В. Забродский, Н. Капустин. В: Бизнес-информ. – 2015. – № 15.–16. – С. 35 - 37.
17. Зефирова, С. Л. Система менеджмента информационной безопасности организации / С.Л. Зефирова // Труды международного симпозиума «Надежность и качество». – 2016. – С. 364-366.
18. Ильченко, И.А. Методы и показатели оценки экономической эффективности деятельности предприятия / И.А. Ильченко // Электронный научный журнал. – 2016 – № 10–3. – С. 223 – 226.

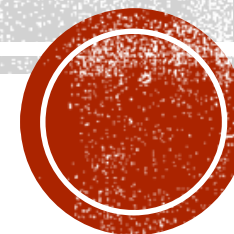
19. Кабаков, В. С. Предпринимательские риски: сущность, виды, возможности управления / В. С. Кабаков // Вестник Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина. – 2017. – Т. 1, № 3 . – С. 81–86.
20. Каракеян, В. И. Надзор и контроль в сфере безопасности: учебник для академического бакалавриата / В. И. Каракеян, Е. А. Севрюкова ; под общ. ред. В. И. Каракеяна. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 397 с.
21. Кириченко, Т.Т. Финансовый менеджмент / Т.Т. Кириченко. – М.: Дашков и К, 2018. – 484 с.
22. Клевцов, С.М. Методы анализа финансового состояния и принятие управленческих решений на предприятии / С.М. Клевцов, А.С. Тевяшова // Научный журнал «Дискурс». – 2017. – 1 (3). – С. 242-254.
23. Коробов, М.Я. Финансово–экономический анализ деятельности предприятий: учебник / М.Я. Коробов. –М.: Об–во «Знание», КОО, 2018. – 378 с.
24. Крупко, А. Э. Политика информационной безопасности: состав, структура, аудит / А.Э. Крупко // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2015. - №8. – С. 27-32.
25. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 294 с.
26. Лелькова, Т. Э. Методики анализа финансовых результатов / Т.Э. Лелькова // Молодой ученый. – 2017. – №11. – С. 231–234.
27. Литовченко, В.П. Финансовый анализ: учебное пособие / В.П. Литовченко. – М.: Дашков и К, 2016. – 214 с.
28. Любушин, Н.П. Экономический анализ: учебное пособие / Н.П. Любушкин. – М.: ЮНИТИ, 2016. – 575 с.
29. Морозова, А. М. Кадровая безопасность в системе обеспечения экономической безопасности предприятия / А. М. Морозова, А. О. Лысенко. // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2018. – 3. – С. 213-216.

30. Нестеров, А. В. Существует ли информационная безопасность? / А.В. Нестеров // Правовые вопросы связи. – 2017. - №1. – С. 32-35.
31. Пархоменко, Н. Г. Выявление угроз информационной безопасности в реальном времени / Н.Г. Пархоменко // Известия ЮФУ. Технические науки. – 2016. - №4. – С. 325-326.
32. Пласкова, Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник / Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА–М, 2017. – 368 с.
33. Ромащенко, Т.Д. Теория экономической безопасности: Учебное пособие / Т.Д. Ромащенко. – Воронеж: Изд-во ВГУ, 2015. - 123 с.
34. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – 7-е изд., перераб. / Г.В. Савицкая – М.: ИНФРА-М, 2017. – 608 с.
35. Северцев, Н. А. Введение в безопасность: учебное пособие для академического бакалавриата / Н. А. Северцев, А. В. Бецков. - 2-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 177 с.
36. Тарасов, А. М. Информационная безопасность в ракурсе деятельности международных организаций / А.М. Тарасов // Вестник академии и права. – 2016. - №4. – С. 37-48.
37. Уразгалиев, В. Ш. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / В. Ш. Уразгалиев. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 374 с.
38. Финансовый анализ: учебное пособие / С.И. Крылов. – Екатеринбург: Изд-во Урал. Ун-та, 2016. – 413 с.
39. Финансы организаций: учебник / Под ред. Н.В. Колчиной, О.В. Португалово. – М.: ЮНИТИ, 2016. – 399 с.
40. Финансы: учебник / Отв. ред. В.В. Ковалев. – 3-е изд. – М.: Проспект, 2016. – 928 с.
41. Финансы: Учебное пособие / Н.А. Лупей. – 3-е изд. - М.: Магистр, 2016. – 448 с.

42. Цаплина, А. В. Анализ индикаторов экономической безопасности предприятия / А.В. Цаплина, Е.Г. Москалева // Вектор экономики. – 2016. – № 6(6). – С. 31.
43. Цветкова, И.И. Оценка кадровой безопасности предприятия с помощью индикаторного подхода / И.И. Цветкова / Бюллетень науки и практики, 2017. - № 1. – С. 163-169.
44. Цуркан, А.В. СЛУЖБА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ЕЁ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ / А.В. Цуркан // Студенческий: электрон. научн. журн. – 2017. – № 12(12). – URL: <https://sibac.info/journal/student/12/82044> (дата обращения: 07.05.2019).
45. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 208 с.
46. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под науч. ред. А. В. Гребенкина. - 2-е изд. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 182 с.
47. Шульц, В. Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1 : учебник для академического бакалавриата / В. Л. Шульц, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко ; под ред. В. Л. Шульца. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 288 с.
48. Экономика предприятия: учебник для вузов / под ред. профессора Н.А. Сафронова. – М.: Юристъ, 2018. – 608 с.
49. Экономическая безопасность : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общ. ред. Л. П. Гончаренко. – 2-е изд., пер. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2018. – 340 с.
50. Экономическая безопасность: учебник для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. – М. : Издательство Юрайт, 2014. – 478 с.
51. Экономический анализ / под ред. профессора Л.Т. Гиляровой. – М.: ЮНИТИ, 2017. – 615 с.

52. Экономический анализ: учебник для вузов/ Л.Т. Гиляровская и др. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 615 с.
53. Юсупов, Р. М. Информационная безопасность, кибербезопасность и смежные понятия / Р.М. Юсупов // Информационное противодействие угрозам терроризма – 2016. - №1. – С. 27-35.
54. Яснев, В.Н. Информационная безопасность: Учебное пособие В.Н. Яснев //Под общей редакцией проф. Яснева В.Н. – Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет им. Н.И. Лобачевского, 2017. – 198 с.

РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



Выполнила: Феоктистова Анастасия Андреевна ЭУ-591

Руководитель: ст.преподаватель Щелконогов А.Е.

ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ, ОБЪЕКТ И ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью данной работы является разработка мероприятий по совершенствованию деятельности службы экономической безопасности.

Для достижения данной цели в работе поставлены следующие **задачи**:

- рассмотреть понятие и функции службы экономической безопасности;
- изучить методику оценки уровня экономической безопасности;
- выполнить анализ внешней и внутренней среды объекта исследования;
- предложить мероприятия по совершенствованию мониторинга экономической безопасности.

Объектом данного исследования является ООО «Башкирские распределительные электрические сети» .

Предметом данного исследования является службы экономической безопасности предприятия.



ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ» В 2016-2018 ГГ.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост, тыс. руб.		Темп прироста, %	
				2017/ 2016	2018/ 2017	2017/ 2016	2018/ 2017
Выручка, тыс. руб.	20088947	21663535	23669907	1574588	2006372	7,84	9,26
Себестоимость, тыс. руб.	17634333	18667379	20910799	1033046	2243420	5,86	12,02
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	2454614	2996156	2759108	541542	-237048	22,06	-7,91
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2332323	2438952	2207509	106629	-231443	4,57	-9,49
Среднегодовая величина активов, тыс. руб.	24908137	26014093	26900594	1105957	886501	4,44	3,41
Среднегодовая величина основных средств, тыс. руб.	18747951,5	20253598	21566069	1505647	1312471	8,03	6,48
Численность сотрудников, чел.	7221	7194	7228	-27	34	-0,37	0,47
Средняя заработная плата, тыс. руб./мес.	27,40	27,50	28,50	0,1	1,0	0,36	3,64
Производительность труда, тыс. руб./чел.	2782,02	3011,33	3274,75	229	263	8,24	8,75
Фондоотдача, руб.	1,07	1,07	1,10	0	0	-0,18	-0,18
Рентабельность продаж, %	12,22	13,83	11,66	1,61	-2,17	-	-
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	11,61	11,26	9,33	-0,35	-1,93	-	-
Рентабельность активов, %	9,02	9,32	7,99	0,30	-1,33	-	-



ЗАДАЧИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

- разработка и осуществление профилактических мероприятий по защите финансовых и других операций ООО «Башкирские распределительные электрические сети»;
- сбор, обработка, хранение и анализ официальной и конфиденциальной информации в отношении контрагентов и деловых интересов ООО «Башкирские распределительные электрические сети» с целью предупреждения сделок с недобросовестными контрагентами;
- организация и проведение мероприятий по обеспечению безопасности персонала ООО «Башкирские распределительные электрические сети», основных фондов и финансовых активов в различных условиях повседневной деятельности и в экстремальных ситуациях;
- проведение работ по защите информации;
- внедрение нормативных актов по организации охраны помещений ООО «Башкирские распределительные электрические сети», взаимодействию с охранной фирмой, Управлением внутренних дел;
- проведение единой технической политики в вопросах охраны;
- контроль, выполнение требований подразделениями ООО «Башкирские распределительные электрические сети» по вопросам, входящим в компетенцию службы;
- проведение инструктажа и обучения работников ООО «Башкирские распределительные электрические сети» правилам работы с конфиденциальной информацией.



ОТНОСИТЕЛЬНЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ» В 2016-2018 ГГ

Коэффициент	Норма	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
					2017/ 2016	2018/ 2017
Коэффициент текущей ликвидности	1-2	0,88	0,85	0,69	-0,03	-0,16
Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-0,8	0,80	0,75	0,62	-0,05	-0,13
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,37	0,46	0,32	0,09	-0,14
Коэффициент общей ликвидности баланса	>1	0,75	0,75	0,59	0,00	-0,16

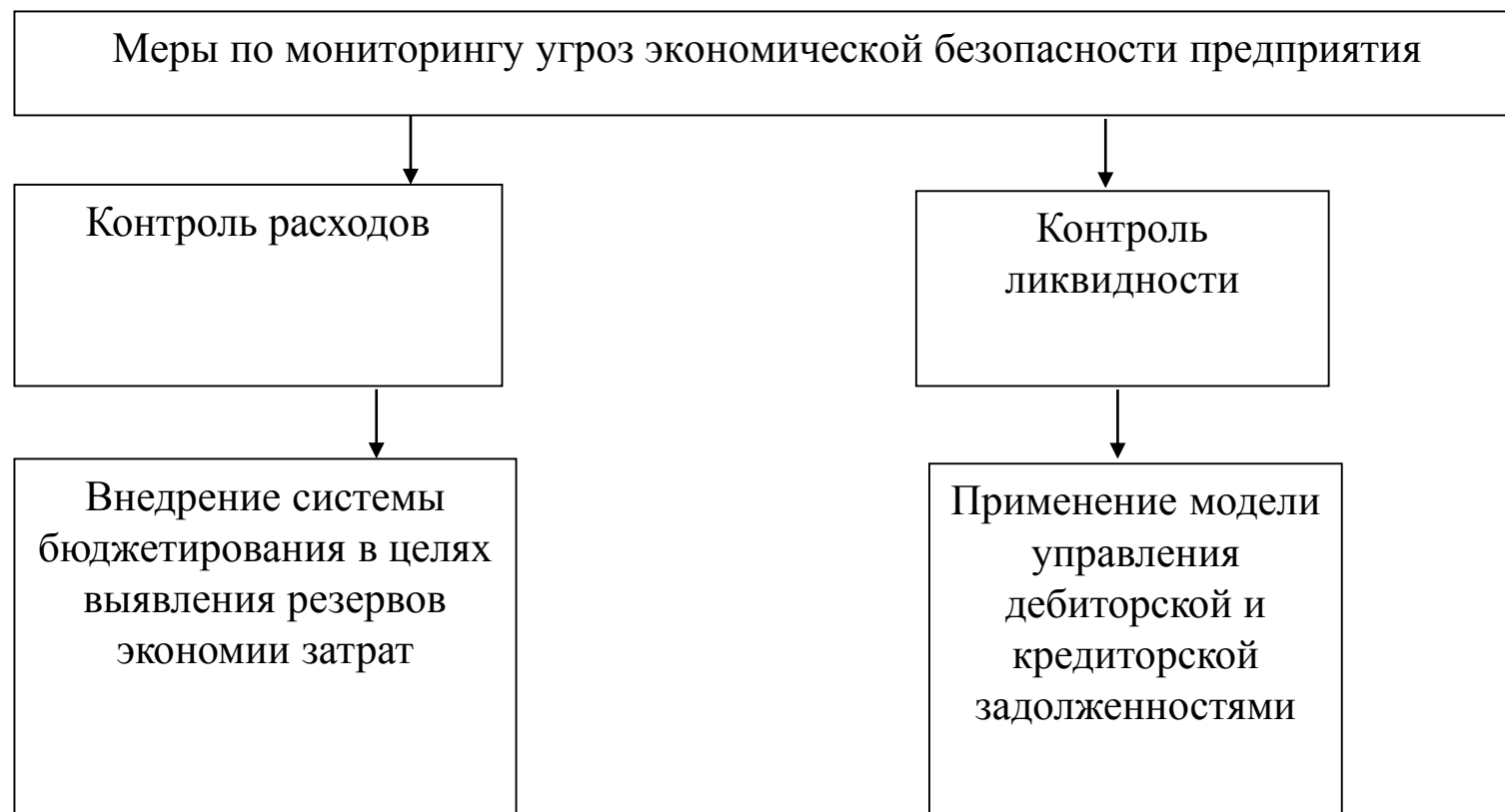


ОЦЕНКА НАЛИЧИЯ У ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ» СОБСТВЕННЫХ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ 2016-2018 ГГ., ТЫС. РУБ.

Показатель	Формула	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютный прирост	
					2017/ 2016	2018/ 2017
Обеспеченность собственными оборотными средствами	СК - ВНА - Запасы	-2704066	-2805767	-3906405	-101701	-1100638
Обеспеченность собственными и привлеченными средствами	СК + ДО -ВНА- Запасы	-982709	-956217	-1776034	26492	-819817
Общая обеспеченность источниками финансирования	СК+ДО + Краткосрочные кредиты и займы - ВНА-Запасы	-982709	-956217	-1776034	26492	-819817
Оценка финансовой устойчивости	-	S=0;0;0	S=0;0;0	S=0;0;0	-	-



МЕРЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МОНИТОРИНГА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»



АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ



ДЗ – дебиторская задолженность; КЗ – кредиторская задолженность



РАСЧЕТ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОГРАММЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

Раздел	Мероприятия	Затраты (З) на мероприятие, тыс. руб.	Вероятность сокращения потерь, %	Сумма ущерба, тыс.руб.	У, тыс. руб.
Материальные ресурсы	Активно использовать сайты по проверки безопасности контрагентов	360	0,8	876	700,8
	Совершенствование контрольно-пропускного режима	430	0,5	645	322,5
	Обучение персонала	24	0,3	435	130,5
	Создание системы лояльности	42	0,25	941	235,25
Итого по разделу		856		2897	1389,05



ИТОГИ РАСЧЕТОВ ЭКОНОМИИ ПО ВСЕМ ВИДАМ РИСКОВ В ООО «БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

Вид принятого решения	Сумма экономии
Контроль соблюдения норм экологической безопасности	200000
Проверка благонадежности контрагентов с помощью специализированных сайтов	200000
Контроль компьютерной безопасности	50000
Совершенствование контрольно-пропускного режима	50000
Контроль действующего законодательства	225000
Внедрение системы лояльности	700000
Повышение квалификации персонала	25000
Итого	1450000



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

