



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования
«Южно-Уральский Государственный Университет
(национальный исследовательский университет)»
Институт социально-гуманитарных наук
Кафедра отечественной и зарубежной истории

УДК 94(470.55)
ББК ТЗ(2р-4Че)531-2

Допустить к защите
зав. кафедрой ОиЗИ _____
д.и.н., доцент О.Ю.Никонова
«__» _____ 2019 г.

Акционирование Кыштымских заводов в начале XX века
ЮУрГУ- 46.03.01.2019.054.ВКР

Руководитель ВКР бакалавра,
к.и.н. Антипин Н.А.
_____ 2019 г.

Автор ВКР бакалавра
студент группы СГ-406
Подомарев О.М.
_____ 2019 г.

Нормоконтролер
к.и.н., доцент
Кривоногова С.А.

_____ 2019 г.

Челябинск – 2019

Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	3
Глава 1.КЫШТЫМСКИЕ ЗАВОДЫ В XVIII-XIX.....	13
Глава 2.ОПЫТ АКЦИОНИРОВАНИЯ ИНОСТРАННЫМИ КОМПАНИЯМИ	20
2.1.АКЦИОНИРОВАНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЮЖНОГО УРАЛА ...	20
2.2.ИНОСТРАННЫЙ КАПИТАЛ В РОССИЙСКОЙ И УРАЛЬСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	23
Глава 3.КЫШТЫМСКИЕ ЗАВОДЫ: АКЦИОНИРОВАНИЕ И ИНОСТРАННЫЕ КАПИТАЛЫ.	30
3.1.ПРОЦЕСС АКЦИОНИРОВАНИЯ И УСТАВ ОБЩЕСТВА.....	30
3.2. ЗАДАЧИ, МЕХАНИЗМЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ.....	35
3.3.УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АППАРАТ ЗАВОДОВ.....	40
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	46
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	48

Введение

«Урал– опорный край державы» – это устоявшаяся формула. С начала XVIII века этот регион стал важным элементом в создании боеспособной армии, основой для выхода России на международную арену. Уральский металл стал важным продуктом экспорта на европейский рынок.

С середины XIX века заводская промышленность Урала попадает в кризис. Кризис был связан с многими причинами: открытие нового района промышленности на Юге страны, отмена крепостного права, вхождение России в русско-японскую войну. Кроме того, немаловажную роль сыграла Революция 1905 года, а также отсутствие средств на модернизацию у собственников завода. После появления всех этих факторов требовалось приспособиться к новым условиям работы. Для лучшей адаптации были необходимы новые организационные методы управления.

На Южном Урале металлургические предприятия стали появляться в середине XVIII века. И одним из первых заводов стал Кыштымский железоделательный завод. Он был основан Никитой Демидовым в 1757 году. В начале XX века Кыштымский завод расширяется, и к началу века в него уже входят шесть заводов: Карабашский, Верхне-Кыштымский, Нижне-Кыштымский, Каслинский, Нязепетровский и Шемахинский. В 1900 году основывается Общество «Кыштымские горные заводы».

Кыштымский завод, как и вся Уральская промышленность, пережил все периоды взлетов падений и стагнации. Последствием присоединений такого количества заводов служит процесс акционирования, благодаря которому заводы начали процветать. Опыт акционирования Кыштымских заводов являлся уникальным для Урала. Привлечение иностранных капиталов показало, как можно сделать из умирающего завода процветающий центр черной металлургии Урала того времени.

На сегодняшний день в России наблюдаются процессы стагнации и ухода в кризис многих предприятий. Одним из важнейших действий по выходу из него служит привлечение иностранного капитала в экономику

страны и поддержка государством компаний, которые будут вкладывать деньги в промышленность России. Чтобы изменить положение в экономике страны необходимо обратиться к нашей истории и взять положительные моменты такого процесса как акционирование и вливание иностранного капитала в страну.

Модернизационные процессы в России начала XX века нельзя назвать изученными до конца. На примере Кыштымских заводов можно рассмотреть акционирование заводов России, а также первый опыт акционирования предприятий на Урале и его итоги. Для современной России тема иностранных инвестиций и акционирования является актуальной, так как на многих предприятиях кризисная ситуация.

Акционирование на Южном Урале было лишь малой частью всего акционирования иностранными капиталами в Российской империи. На примере географической области Южного Урала можно хорошо увидеть плюсы от притока иностранных денежных инвестиций. Иностранные инвестиции являются одним из действенных механизмов для экономического роста, развития промышленности, модернизации производства. В современной России привлечение иностранного капитала является существенной проблемой, т. к. иностранные инвестиции весьма неохотно приходят в российскую экономику. Например, по итогам 2017 г. чистый приток иностранных инвестиций в Россию сократился на 14,3 %. Между тем, дореволюционный опыт развития российской экономики представляет интересный опыт модернизации металлургической промышленности Урала за счет привлечения иностранных инвестиций.

На протяжении XIX в. промышленность Урала испытывала тяжелый кризис, преодолеть который отчасти удалось на рубеже XIX – XX вв. за счет активного железнодорожного строительства, развития машиностроения и металлоемких отраслей экономики, изменения системы управления, акционирования предприятия и привлечения иностранных капиталов.

Объектом исследования является история Кыштымских заводов в начале XX века.

Предметом исследования является процесс акционирования Кыштымских заводов в начале XX века.

Хронологические рамки: 1900–1917 гг.– период акционирования предприятия. Хронологические рамки обусловлены периодом акционирования. В 1900 году было создано акционерное общество «Кыштымские горные заводы». В 1917 году иностранные предприятия были национализированы советской властью. В исследовании выделяются следующие периоды развития Кыштымского горного округа: с 1900 г. по 1907 г. - период действия акционерного общества Кыштымских горных заводов, внимание которого было обращено на развитие черной металлургии, а также время финансового и производственного краха хозяйства, находившегося в руках «старых» русских владельцев; с 1907 г. по 1918 г. - период действия Кыштымской корпорации - переход Общества Кыштымских горных заводов в руки англо-американских предпринимателей, развитие медеплавильного производства, промышленное и финансовое оздоровление заводов, рудников и промыслов округа.

Территориальные рамки: Кыштымские заводы, которые включали в себя территорию заводов, входивших в акционерное общество: Шемахинский, Нижне-Кыштымский, Верхне-Кыштымский, Нязепетровский, Каслинский заводы.

Цель исследования: изучить процесс акционирования и модернизации Кыштымских горных заводов в 1900- 1917 годах.

Исходя из цели, формируются следующие **задачи**:

- исследовать историю Кыштымских заводов в XVIII–XIX вв.,
- выявить причины кризиса предприятия и пути его преодоления,
- изучить практику акционирования Кыштымских заводов в начале XX века,
- Исследовать модернизационные процессы в период акционирования

–изучить управленческий состав заводов.

Историография

В первое десятилетие XX века тема акционирования предприятий на Урале нашла свое отражение в трудах Белова В.Д.¹, Митинского А.Н.²

В работах историков в основном отразилась критика существовавших дореформенных порядков на Урале. Однако, описывая кризис горнозаводской промышленности Урала в начале XX века, авторы не затрагивали социально-экономических причин. Большое значение для исследования имеет труд Зива В.С.³, основное внимание в нем отведено рассмотрению иностранного капитала в акционерном процессе Уральской промышленности.

В.И. Ленин⁴ в ряде своих работ дал анализ социально-экономического характера Урала в период империализма, исследовал особенности оригинального строя горнозаводской промышленности, формирования и положения пролетариата, отметив наличие пережитков крепостничества, тормозивших дальнейшее развитие капиталистической промышленности, вскрыл их глубинные причины. Делая выводы о положении уральской промышленности в годы экономического кризиса начала XX века, Ленин отметил особенности сращивания банковского и промышленного капитала на Урале и проникновение их в уральскую горнозаводскую промышленность.

В Советской историографии наиболее важной для понимания процессов акционирования является работа Сигова С.П.⁵. Исследование Сигова представляет собой анализ социально-экономического развития уральской промышленности в начале XX века. В своей работе он показал

¹Белов В.Д. Кризис Уральских Горных заводов 1909г. СПб., 1910. – 78. с.

²Митинский А.Н. Горнозаводский Урал. Санкт-Петербург. 1909. - ,244 с.

³Зив В.С. Иностранные капиталы в русской горнозаводской промышленности Петроград., 1917. 156 с.

⁴Ленин В.И. Собрание сочинений : 1979-1983. -Т.23. 215 с.

⁵Сигов, С.П. Очерки по истории горнозаводской промышленности Урала. Свердловск. 1936. 292 с.

процесс преобладающего становления монополистических тенденций в развитии Уральской промышленности в начале XX века. В работе Буранова Ю.А.⁶ показывается как именно происходило акционирование Южно-Уральских, в том числе и Кыштымских заводов. Для изучения истории заводов в исследование была включена книга историка и краеведа Аношкина М.П.⁷. В данной работе автор описывает состояние заводов с момента возникновения Кыштыма до периода середины XX века, но все же эта работа носит больше описательный характер истории Кыштыма. Большой вклад в изучаемую проблематику был сделан в 60-е годы Л.Е. Шепелевым⁸. Основное внимание исследователя уделялось процессу акционирования в плане участия банковского капитала в Уральской промышленности в начале XX века. Работы Л.Е. Шепелева посвящены исследованию источниковедческой основы акционирования, выявлены особенности акционерного законодательства, форм российских акционерных компаний, рассмотрена правительственная политика в сфере акционирования крупной промышленности России.

В современной историографии России теме акционирования уделено довольно небольшое значение. Одним из важнейших трудов для понимания экономики на Кыштымских заводах является диссертация Мишанина И.А.⁹. В данной работе рассматривается экономическое положение заводов в период их акционирования. Также большое значение работа имеет как одна из немногих, касающихся именно акционирования Кыштымского округа в современной России. Для изучения личности Лесли Уркварта была использована работа Немцева М.Ю.¹⁰. Данная работа довольно глубоко описывает биографию и жизненный путь Лесли Уркварта с юности и до

⁶Буранов, Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861-1917). М. 1982.261 с.

⁷ Аношкин, М.П. Про город Кыштым Челябинск. 1982. 81 с.

⁸Шепелев, Л.Е. Акционерная статистика в дореволюционной. 1962. 102 с.

⁹Мишанин, Иван Александрович. Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1900-1918 гг. Челябинск., 2003. - 260 с

¹⁰Немцев, М. С. Риддерская концессия Лесли Уркварта. М., 2008. 170 с

статуса акционера Кыштымских заводов. Исследование Неклюдова Е.Г.¹¹ дает понимание об управленцах Кыштымских заводов начала XIX века, о таких личностях как: Григорий Зотов, Лев Расторгуев. Также данный труд ценен своей информацией об истории Кыштымских заводов.

Анализируя вышесказанное, можно отметить недостаточное исследование проблемы акционирования Кыштымских заводов, также малоизученность в акционировании Южно-Уральских предприятий в начале XX века, процесс проникновения иностранного капитала на промышленные предприятия.

Источниковая база исследования представлена несколькими видами источников :для данного исследования основным источниками являются архивные документы, хранившиеся в Объединенном государственном архиве Челябинской области. По данной теме в хранилище архива находятся два фонда, содержащие документы по истории Кыштымского медеплавильного завода. Они позволяют изучить процесс акционирования предприятия в начале XX-го века.

В фонде И-168 «Общество Кыштымских горных заводов»– 150 дел. В фонде И-172 «Главное управление Кыштымскими горными заводами департамента горных и соляных дел» – 1421 дело. В фонде И-168 сконцентрировались документы, охватывающие период с конца XIX века до 1917 года, т.е. период акционирования Кыштымского завода и активного проникновения иностранного капитала. Фонд И-172 – масштабней по объему, но основная часть его документов относится к периоду с середины XVIII века до конца XIX века.

Делопроизводственная документация – в процессе исследования были изучены документы Кыштымских заводов, отложенные в фондах Объединенного государственного архива Челябинской области (ОГАЧО).

¹¹Неклюдов, Евгений Георгиевич. Уральские заводчики в первой половине XIX века: владельцы и владения : автореферат Екатеринбург., 2004. -43

Просмотрено около восьмидесяти пяти дел из фонда И-168, а также изучено около ста пятидесяти дел посвященных истории Кыштымского городского округа в фонде под номером И-172. Большую роль в понимании значения процесса акционирования играет переписка Кыштымских акционеров с начала XX-го века до конца акционирования с Ярославско-Костромским банком, сыгравшим значительную роль в процессах акционирования предприятия. Также из материалов, хранящихся в Областном Челябинском архиве удалось найти дело, благодаря которому можно судить о каждой графе доходов и расходов предприятия на протяжении всего процесса акционирования. В данном документе полностью расписаны вся прибыль и убытки заводов в период с 1900-1917 года.

Нормативные документы– Нормативные источники– одним из важнейших источников исследования является устав «Кыштымских горных заводов», который был утвержден 3 июля 1900 года. Сам устав представляет собой небольшую брошюру объемом в двадцать две страницы, включающую в себя шестьдесят девять параграфов, поделенных на шесть глав. Каждая глава имеет определенную направленность на функционирование акционерного общества.

Первая глава называется «Цель учреждения общества, права и обязанности его» и включает в себя девять параграфов, в которых прописаны общие правила основания общества, его участники и пояснения - для чего оно создается. Вторая глава «Капитал общества, акции, права и обязанности владельцев их» включает в себя двенадцать параграфов. Основной темой является экономическая сторона работы заводов, большое значение уделяется работе с акциями предприятия, а именно о их продаже , получении дивидендов ,о передаче акций по наследству. В третьей главе обосновываются обязанности акционеров и их права перед друг другом. Четвертая глава была полностью направлена на распределение прибыли и получение дивидендов. Пятая глава включает в себя регламент проведения собрания акционеров и отношения на этих собраниях собственников между

собой. В шестой и последней главе показывается, какую ответственность несли акционеры, и какие меры они должны были предпринять при развале акционерного общества. Устав является важнейшим из возможных источников данного вида, так как дает осознание действий совладельцев предприятия и позволяет изучить структуру акционерного предприятия «Общества Кыштымских горных заводов».

Периодические издания начала XX века. Комплекс специализированных изданий по общеэкономической и горнозаводской проблематике представляют «Горный журнал» (1900-1917 гг.), «Уральское горное обозрение» (1898-1908 гг.), региональные периодические издания - «Пермские губернские ведомости». Ценность сведений периодических изданий состоит, прежде всего, в хронологическом характере изложения сведений, в которых содержатся данные о технических нововведениях на предприятиях, событиях из экономической жизни горнозаводских округов, сведения финансового характера. Некоторые публикации, в частности в «Пермских губернских ведомостях», посвящены проблемам землевладения горнозаводского населения, культуре и быту рабочих Урала.

Благодаря корпусу источников хранящихся в Челябинском областном архиве можно провести исследование по изучению акционирования Кыштымских заводов, но для написания большей работы, материалов в областном архиве недостаточно. Большое количество дел хранится в Российском государственном историческом архиве в Ф-52 «Акционерное общество Кыштымских горных заводов»находящимся в городе Санкт-Петербург. К сожалению, на сегодняшний день нет возможности рассмотреть данный фонд.

Методология

Выпускная квалификационная работа выполнена в рамках экономической истории. Экономическая история- Становление экономической истории как методологическому подходу способствовал

бурный экономический прогресса в Западной Европе во второй половине XIX века, выделившись из политической экономии. Формирование этой отрасли исторической науки происходит из-за формирования технической и социально-экономической базы капиталистического способа производства. Экономическая история- для исследования была изучена книга экономиста-историка Йозефа Шумпетера « Теория экономического развития». Шумпетер считал, что сущность экономического развития заключается в том, что оно не может существовать без постоянных изменений: в технике, в технологии производства товара, управленческой организации. Постоянные инновации, нововведения являются главным источником прибыли в условиях кризисного положения предприятия. Прибыль появляется при условии постоянного движения от одной траектории хозяйственного развития к другой. В данном труде, автор повествует о появлении экономики в истории и о ее развитии.¹². Экономика и предприятия могут развиваться только за счет модернизаций и инноваций. Если предприниматель не будет развиваться и стараться идти в ногу со временем, его дело не сможет жить дальше. Данная книга подходит к данному исследованию из-за того, что на Урале акционирование, как новое веяние, позволяло заводам выходить из кризисов и приносить своим владельцам огромные прибыли. Шумпетер первый ввел теорию о том, что бизнес является главным двигателем прогресса в экономике любой страны.¹³

Также в исследовании была использована «Теория модернизации». Наибольшее влияние на формирование теорий модернизации оказала разработка вначале 1950-х гг. Т. Парсонсом и Э. Шилзом так называемых «типовых переменных» для дифференциации «традиционности» и «современности».¹⁴

¹²Шумпетер Й. Теория экономического развития. М., 1982. С. 225.

¹³ Шумпетер Й Теория экономического развития. М., 1982. С. 240.

¹⁴Алексеев, В.В. Теория и методология истории. Волгоград . 2014. С. 143

Теоретико-методологической основой исследования являются
Общенаучные методы: анализ, синтез, дедукция, индукция. Специально-
научные методы: Сравнительно исторический метод, Биографический метод.

Структура работы. Работа состоит из содержания, введения, трех глав
заключения, списка источников и списка литературы.

Глава 1. Кыштымские заводы в XVIII-XIX веке

21 сентября 1755 года Берг-коллегией был подписан Указ на постройку Верхне-Кыштымского чугуноплавительного и Нижне-Кыштымского железоделательного заводов. Рудные месторождения, открытые вокруг заводов, оказались превосходными по содержанию железа и располагались близко к поверхности земли. В 1757 году в Кыштыме был произведен первый металл и чугун, этот же год является датой основания заводов и самого города Кыштыма. В период появления города Кыштыма началась Семилетняя война с Пруссией, первый металл с производства был направлен на изготовления оружия для борьбы с пруссами.

Основателем города принято считать Никиту Демидова. Завод состоял из двух частей - Нижне-Кыштымского и Верхне-Кыштымского. Последний был главным в округе, и на нем одновременно плавил чугун и делали железо. Нижне-Кыштымский же завод не занимался выплавкой чугуна, а был направлен на изготовление железной продукции. Работа была изнурительно тяжелой, крестьяне привозились со всей Российской империи, но большинство - из Нижегородской губернии. Для большего развития завода Демидов пишет челобитную царице и просит приписать к Кыштымским заводам семь тысяч крестьян из городов Ирбита и Шадринска¹⁵. Содержание рабочих было ужасным и зачастую вместо трети года людям приходилось находиться на заводе сроками значительно превышающими установленный законом период. В округе Кыштыма руда обладала очень высоким содержания металла - примерно 30-40%. Немудрено, что уже к 1769 году - времени раздела Демидовым заводов между двумя своими сыновьями - заводы выпускали около двухсот тысяч тонн чугуна и ста тридцати тысяч тонн металла¹⁶.

После смерти Никиты Демидова владельцем заводов становится его младший сын Никита Никитич Демидов. В начале своего владения заводами

¹⁵ Аношкин М.П. Про город Кыштым. М., 1968. С. 5.

¹⁶ То же. - С. 7.

молодой Демидов столкнулся с проблемой связанной с восстанием Пугачева, пришедшего в Кыштым в 1774 году в начале зимы. Заводы остановились, многие крестьяне примкнули к сторонникам Пугачева, стремясь уйти с заводов и не быть обязанными работать на заводах. Более 400 человек с двумя пушками примкнули к восставшим под лозунгами о свободе. Также чуть позже под Шершнями к армии Пугачева присоединились несколько отрядов из городов Кыштыма и Каслей¹⁷. Заводы были частично сожжены, а управляющего казнили. После подавления восстания многих крестьян вернули на завод и подвергли наказаниям.

В 1809 году завод был продан Льву Расторгуеву. К началу XIX века на Южном Урале Лев Расторгуев является одним из самых богатейших уральских предпринимателей. После продажи заводов новый владелец прибыл в Кыштым, и также как и династия Демидовых был строг к простому рабочему люду. Он сразу же распорядился повесить урок на всех работах, ограничить выдачу продовольствия. «Плохо работают, а много жрут»– негодуяще сказал он после проверки конторской книги. После покупки предприятий Расторгуев начал активно расширять свою деятельность, и уже через два года им был куплен Нязепетровский чугунолитейный и железоделательный заводы. Также расширил свою территорию в сторону Тютняр и в одном из сел вблизи этого места начал строительство Шемаханского завода. Отсюда можно сделать вывод, что Лев Расторгуев оказал огромную роль на формирование Кыштымско-Каслинского горного округа.

При продаже завода Расторгуеву была передана ведомость с описанием основных объектов производства. Из ее содержания можно получить представление, каким к этому времени стал Кыштымский завод. На заводе имеется доменная фабрика с двумя доменными печами. Доменная печь вмещает шестьсот пятьдесят пудов руды и двадцать шесть коробов

¹⁷Адамов В.В. Об оригинальном строе и некоторых особенностях развития горнозаводской промышленности Урала. Свердловск, 1972.С.26.

древесного угля. Суточная выплавка составляет триста двадцать пять пудов, выплавка в год – от 138280 до 158800 пудов. Имеется три каменных фабрики с девятью действующими молотами при 18 горнах. Под молотами выковывается железа в год до 100000 пудов, стоимость железа обходится в девяносто восемь копеек за пуд. Две кузнечные фабрики, в которых имеется восемь горнов. Два каменных здания, в которых размещены слесарная и столярная мастерские. Деревянный сарай для древесного угля, вместимостью 1500 коробов. Кирпичный сарай для хранения и изготовления кирпича производительностью до 40000 шт. в год. Сарай-амбар для продовольствия вместимостью до 40000 пудов разного провианта. Большой каменный двухэтажный господский дом, так называемый «Белый дом». При нем есть сад, оранжерея. Для господских мальчиков в каменном здании имеется школа. Обывательских домов, размещенных вокруг пруда – 813. Крепостных мастеровых мужского пола 2151 душа, женского пола – 2157 душ¹⁸.

Лев Иванович Расторгуев скончался 10 февраля 1823 года. Его предприятия перешли наследникам. Наследницы выписали доверенность на управление заводами своим мужьям, ну а те передали дела Григорию Федотовичу Зотову. Ожидая такого поворота событий, Зотов упросил Яковлева - тогдашнего управляющего на заводе - дать ему «увольнение от заводской принадлежности». Алексей Иванович согласился не сразу, но, признавая огромные заслуги своего приказчика, вынужден был уступить. Расторгуевские заводы достались Зотову не в лучшем состоянии. Голодные годы, невыплата жалований, самодурство приказчиков привели к самому крупному в XIX веке на Урале восстанию рабочих и прикрепленных к заводам крестьян, которых пришлось усмирять военной командой из трёх тысяч солдат. Одним из лидеров того восстания был Клим Косолапов, известный в Кыштым борец с произволом и жесточайшим отношением к людям. После подавления бунта сам народоволец был схвачен, но сбежал из тюрьмы и поселился в Кыштымских лесах. В 1824 году Косолапова постигла

¹⁸ОГАЧО Ф.И.172 Оп.1. Д.45.Л.23.

роковая участь. В этом же году в Екатеринбург приезжал император Российской империи. Написав челобитную царю, об жестком обращении заводчиков к своим рабочим, Косолапов намеривался передать ее государю, но был предан своим товарищем и убит приближенными Зотова. Сохранилось описание бытовых условий жизни рабочих: «Люди жили в тесных казармах и землянках, скудный рацион составляло лишь небольшое количество хлеба. За невыполнение плана провинившихся били палками и пороли хлыстом»¹⁹.

При своих жестоких методах управления Зотов все же смог вывести заводы из кризиса за счет нахождения новых месторождений золота. На новом месторождении в год добывалось около 50 пудов драгоценного металла, но условия, при которых работали люди, были крайне бесчеловечны. Со всей уверенностью можно полагать, что это было «кровавое золото». На старых же предприятиях увеличился выпуск продукции, выросло качество выплавляемого железа и чугуна. Улучшение ситуации на заводах, а также решающая роль в этом Зотова были отмечены в одном из выпусков «Горного журнала» в 1832 году. «Плавильное производство Кыштымских заводов можно поставить в пример всем прочим заводам империи. Полезно знать, какими средствами доведена на сих заводах плавка, до такого совершенства, что на каждый пуд угля проплавляется два пуда руды и выплавляется более пуда чугуна. Не оспаривая, что введение березового угля содействует выгодной плавке Кыштымских заводов, должно приписать улучшение оной одному и тому же лицу Зотова, который преобразовал столь выгодно заводы наследниц Расторгуева. Плавильное дело до сих последних заводов, будучи гораздо ниже первых, имеет ныне большое преимущество над оными»²⁰.

¹⁹ Аношкин М.П. Про город Кыштым. – 1982. – С. 12.

²⁰ Плавка железных руд на Кыштымских заводах // Горный журнал. 1832. Ч. 1. Кн. III. С. 420.

Несмотря на огромные успехи в рабочем плане Зотов и Харитонов являлись старообрядцами. В период правления Николая I начинается вновь сильнейшее гонение на старообрядческие общины и на самих старообрядцев. В Екатеринбурге произошел судебный процесс над подсудимыми, но в следующую же ночь здание суда, по странным обстоятельствам, загорелось и из-за этого Зотова и Харитонova отправили в ссылку в Кексгольм - небольшое поселение, находившееся в Финляндии. Вскоре после начала своей ссылки сильно заболевает и в мучениях умирает близкий друг и соратник Зотова. Сам же «Кыштымский зверь» умирает позже спустя два месяца. М. Л. Харитоновой в июне 1841 года была выдана особая доверенность на управление заводами купцу Расторгуеву (родственнику Л. И. Расторгуева). Но этому воспротивилась Е. Л. Зотова²¹. Наступают нелегкие времена для Кыштымских заводов: перестают платить жалование рабочим. Заводской исправник сообщал, что завод находится в бедственном состоянии и спасти его можно только взяв под государственную опеку. Кыштымские заводы переходят под опеку Ф.Е. Петрова. Новый управляющий, в отличие от своих предшественников, имел достаточно хорошее техническое образование и начал применять свои знания на заводах. Большая масса заводчан на Урале не были специалистами в своей работе, но с приходом Ф.Е. Петрова начинается активное развитие специальностей у рабочих.

1 мая 1850 года Ф.Е. Петров снимает с себя полномочия начальника заводами. 15 декабря 1850 года в силу непримиримых противоречий между заводовладельцами было введено двойное управление Кыштымским горным округом – редкое явление в горнозаводской жизни Урала. Управляющим со стороны Е. Л. Зотовой был назначен титулярный советник Лев Николаевич Деханов, а со стороны М. Л. Харитоновой – надворный советник Дмитрий Филимонович Аверьянов²². Оба управляющих имели равные права, один мог

²² ОГАЧО. Ф. И-172. Оп. 1. Д. 266. Л. 64.

отменить в любой момент распоряжение другого, что порой приводило к полной дезорганизации управления округом. После всей этой суматохи две вдовы все-таки пришли к одному мнению и сделали начальником заводов Г. В. Дружинина. Доверенность была выдана Г. В. Дружинину 26 сентября 1853 года²³. Согласно доверенности все горные заводы наследниц Расторгуева со стороны М. Л. Харитоновой передавались Г. В. Дружинину в «безотчетное заведывание и управление»²⁴, о чем и было сообщено приказом от поверенного Г. В. Дружинина Главному Кыштымскому заводскому управлению. Г. В. Дружинин в чине полковника был переведен 11 мая 1853 года из лейб-гвардии Московского полка в лейб-гвардии Преображенский полк, а в 1856 году в возрасте 38 лет уволен со службы по домашним обстоятельствам в чине генерал-майора. С 1853 года и практически до самой смерти в 1889 году (36 лет) Г. В. Дружинин оставался доверенным лицом М.Л. Харитоновой, а после ее смерти в 1869 году – ее дочери Ольги Петровны, своей жены. Став поверенным М. Л. Харитоновой и, по сути дела, полномочным хозяином в управлении частью Кыштымского горного округа, Г. В. Дружинин значительно повлиял на горнозаводскую жизнь округа в целом.

В 1860 году на выставке сельского хозяйства и промышленности, которая была учреждена Императорским вольным экономическим обществом в Санкт-Петербурге, Кыштымский горный округ (в том числе Каслинский завод) получил золотую медаль. Это была первая медаль, полученная заводами Расторгуева. Второй была серебряная медаль Санкт-Петербургской выставки русской мануфактурной промышленности 1861 года. На эту выставку Кыштымский горный округ, кроме полосового и листового железа, выставил гвозди, столы, диваны, решетки, чернильницы, статуэтки. В обзрении выставки отмечалось: «...Отливка чугуна этих заводов (Кыштымских, Нязепетровского, Каслинского) превосходна,

²³ ОГАЧО. Ф. И-172.Оп. 1. Д. 266. Л. 125–126.

²⁴ ОГАЧО. Ф. И-172.Оп. 1. Д. 266. Л. 126.

особенно в мелких вещах, которые вдобавок при изящных формах еще и очень дешевы»²⁵.

Кыштымская промышленность за период своего основания и до начала акционирования успела пережить несколько периодов развития. Первым периодом была постройка двух заводов Никитой Демидовым в 1757 году. Вторым важным моментом был переход предприятий от Демидовых к помещику Расторгуеву, который смог не только наладить производство заводов, но и построить новое предприятие - Нязепетровский завод. После его смерти начинается третий период развития Кыштымских заводов. Этот период связан с именем Григория Зотова, который был нанят детьми Расторгуева, получившего за жестокое обращение с рабочими прозвище «Кыштымский зверь», однако, при всей своей жестокости новому управленцу удалось поднять Кыштымские заводы в элиту Российской промышленности. Но после ссылки Зотова на заводах начался кризис и продлился до 1860 года, именно в это время начинается четвертый этап развития заводов. Г.В. Дружинин - та личность, с которой связан новый этап активного развития производств. Но уже через пять лет он отходит от дел и до 1891 года начинается кризис производств, обусловленный большим количеством собственников и их нежеланием заниматься делами завода. В 1891 году образуется «Общество Кыштымских горных заводов». Уже в начале XX-го века Кыштымские заводы и грамотный менеджмент покажет, как выводить Кыштымские заводы в одно из лучших предприятий всего Урала.

²⁵ Обозрение Санкт-Петербургской выставки русской мануфактурной промышленности. 1861 г. СПб., 1861. С. 297.

Глава 2. Опыт Акционирования иностранными компаниями

2.1. Акционирование в промышленности Южного Урала

Ко второй половине XIX века на Южном Урале, как и вообще на всем Урале происходит кризис производств, обусловленный многими факторами - такими как: социальное неравенство и переход от крепостного труда крестьян на заводе к более сложному наемному труду, открытием рынка импорта из Европы и открытием новейших месторождений на юге России. Основным фактором кризиса второй половины XIX века служит исчерпание на Урале ресурсного потенциала. В это же время становится актуальной проблема «многовладение». Сам этот термин в оборот в своей статье вводит Ю.А.Буранов. и подразумевает под ним : « владение одним предприятием двумя или более людьми число могло доходить и до 30 владельцев на одно предприятия»²⁶ . При таком количестве собственников заводы начинали приходить в полнейший упадок. Доходило даже до того, что на одном производстве от каждого владельца был свой управляющий. Для преодоления столь сложного времени владельцы заводов должны были предпринять меры и отойти от старой и привычной для них системы заводоуправления.

Общество изменяется к XIX веку из-за произошедшего в мире технического переворота. В России же данное явление появляется только с приходом в страну иностранных инвестиций в начале XX-го века, если до середины XIX века предпринимательство не считается престижным в обществе, то уже ко второй половине этого же века оно начинает восприниматься как престижная и важная деятельность, и встает в один ряд со службой государству. Появляются «новые заводчики» - это классы людей не имевших ранее возможностей заниматься предпринимательской деятельностью крестьяне , иностранцы. Государство ко второй половине XIX века начинает использовать заводчиков в проблемах развития Южного Урала. Для решения важнейших вопросов создается организация имевшая

²⁶Буранов Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861-1917). М., 1982. .С. 145.

тип организации съезд. В таких условиях заводы подходят к новому этапу для промышленности Урала. Начавшись во второй половине XIX века и продлившееся вплоть до 1917 года новый тренд захватил заводы Урала и уже к концу существования Российской империи доля акционированных составила семьдесят два процента. При многих плюсах данного процесса были и минусы. Одним из основных недостатков акционирования для заводчиков было то, что заводчик терял полный контроль над предприятием и терял юридический статус владельца заводами. Также акции заводов покупались банками из России и Европы. Обладая большими финансовыми возможностями, эти рыночные структуры постепенно вытесняли представителей родов заводчиков.²⁷ Значительная эволюция заводчиков позволила создавать им местные акционерные общества. К началу XX-го века значение власти государства к акционерам на Урале было сведено к минимуму, и заключалось лишь в «отбраковке» несостоятельных заводчиков и скорейшей продаже их движимого и недвижимого имущества²⁸. В середине XIX века и начале XX-го века начинаются первые попытки индустриализации в Российской империи. Во многом эти процессы требовали огромных капиталовложений, которые не всегда имели даже богатейшие горнозаводчики. Именно в этот период на предприятиях персонификация замещается институциями.

Новшества в системе управления заводами дали новый виток развития заводского дела на Урале. Развитие иной формы ведения работ, дел для заводоуправленцев сложилось двояко. С одной стороны, переход от полного контроля над предприятием и потеря официального статуса «владельца завода». С другой - нахождение новых ресурсов для развития предприятий в кризисной ситуации. Дела тех, управленцы кто не захотел совершенствоваться, пришли в убыток из-за нехватки денежных средств для

²⁷Буранов Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861-1917).М. 1982. С.154.

²⁸Шепелев, Л.Е. Акционерная статистика в дореволюционной России. М. 1962. 102 с.

покупки новейшего оборудования и обновления способа производств. Владельцы заводов, организовавшие акционерные общества, становятся теперь менеджерами своих предприятий и одними из владельцев.

2.2. Иностраный капитал в Российской и Уральской промышленности

К началу XX-го века у Российской империи появляются долги перед иностранными государствами. Связаны займы были с дефицитом бюджета, а также с активным строительством железной дороги. В период с 1901 – 1914 года перед Россией стоит уже девять внешних долгов. Россия получила в годы русско-японской войны и первой русской революции: в 1904 г. - на 300 миллионов рублей, в 1905 г. - четыре займа на сумму почти в шестьсот миллионов рублей. Несмотря на это, финансовое положение к 1906 г. было очень напряженным. Нависала угроза краха золотой валюты и перехода к безграничному выпуску бумажных денег. Огромный, но невыгодный заем, полученный в 1906 г. все же помог правительству выйти из финансовых затруднений.

Несмотря на займы, также в конце XIX века начинается активный прилив иностранных инвестиций. Большие деньги иностранные компании вкладывают в нефтяную, металлургическую, угольную промышленности; во многом благодаря им продолжает развиваться транспортная система Российской империи.

Большое значение для привлечения в Россию заграничных денег сыграли законы, выпущенные правительством с 1898-1902 года. Основным из них считается закон о введении золотого рубля. Именно после проведения экономической реформы наблюдается заметный приток денег в страну с Запада. Основным стимулом к вкладыванию денег в России была высокая норма прибыли в ее промышленности, товары которой в условиях преобладающего патриархального производства реализовались «с колес». Также огромную роль играла и малая конкуренция с иностранными товарами на рынках Российской империи. Обуславливалась эта малая конкуренция большими ценами на товары из-за границы. Главной причиной этому служили пошлины достигавшие больших размеров. Большую роль сыграл и фактор отсталости страны в сравнении с странами Европы, и ресурсная база,

находившаяся на территории Урала. Высокому спросу на промышленный капитал внутри России в этот период соответствовало его предложение на европейском финансовом рынке - Россия переживала промышленную революцию и бурный рост промышленности значительно позже основных европейских стран. Образование собственных компаний и фирм было не единственной и не главной формой притока иностранного капитала. На нее приходилось около 40% инвестиций. Иностранные компании и банки были более заинтересованы во вложениях в акции российских акционерных обществ. И, несмотря на значительные ограничения в приобретении ценных бумаг для иностранных граждан, 60% иностранных инвестиций в 1900-1917 гг. приходилось на ценные бумаги. Не все политические деятели были согласны с деятельностью иностранцев в России, вследствие чего в 1895-1904 гг. в правительственных структурах России шла острая борьба вокруг вопроса о снятии ограничений для иностранного акционерного учредительства. Ярким сторонником западных вложений был С.Ю. Витте - министр экономики того времени. Разрешительная система учредительства, именные акции, ограничения для иностранцев в приобретении земли, занятиях промыслами и т.д. Эти ограничения объясняют в какой-то мере рассмотренные выше вложения иностранных капиталов в акции промышленных предприятий Урала через участие в Российских банках.²⁹

Доля вложения иностранных капиталов каждой страны в экономику Российской империи : первая Франция (32%), на втором месте - Англия (25%), затем шла Германия (16%), Бельгия (15%), США (6%) .³⁰ Каждое государство вкладывало инвестиции в определенную сферу экономики получая при этом ежегодно минимум десять процентов прибыли от суммы вложения. Французские компании вкладывались в основном в акционерные общества занимавшиеся тяжелой промышленностью. Английские компании ,

²⁹Сигов С. П.Очерки по истории горнозаводской промышленности Урала. Свердловск., 1936. С.169.

³⁰Ананьич Б.В. Россия и международный капитал (1897 – 1914). Ленинград., 1970. – С. 71.

одна из которых и владела Кыштымскими заводами, вкладывали капитал в добычу золота, меди, а на северном Урале - в нефтяную сферу экономики. Бельгия также инвестировала в горнозаводскую промышленность Урала, но не в сферу добычи полезных металлов, а в постройку экспортруемых товаров коммунального характера. Одним из ярких примеров Бельгийских вложений служат заводы в городе Усть-Катав, занимающиеся производством трамваев и вагонов для поездов. Впоследствии эти вагоны и трамваи были перевезены и эксплуатировались в Брюсселе и других городах Бельгии. После задержки вложения в экономику Российской империи в конце XIX века начинается учреждение акционерных обществ владельцами которых становятся иностранцы. Так, в 1900 г. в России действовало всего 1595 акционерных обществ (русских и иностранных), имевших в своем распоряжении основной капитал в 2,4 миллиарда рублей; из них иностранных было 269 обществ с 691 миллион рублей, что составляло 28,8% всей суммы основного капитала акционерных обществ. За период 1900 - 1914 гг. число акционерных компаний значительно возросло, достигнув 2163 обществ с основным капиталом почти в 4 миллиарда рублей, из них в 327 предприятий был вложен иностранный капитал в размере 1,34 миллиарда рублей, т.е. в седьмую часть всех предприятий был вложен иностранный капитал в размере третьей части всего основного капитала всех акционерных обществ. Кроме этого, около 250 млн. руб. иностранного капитала приходилось на долю банков.³¹

На Урал иностранные инвестиции поступали медленными темпами из-за ряда причин. Во-первых, боязнь иностранных компаний вкладывать в Уральскую промышленность из-за плохого понимания местонахождения Урала и о не знании возможной прибыли с заводов, находившихся в середине России. Во-вторых - большое значение имело географическое положение предприятий и плохая логистика между заводами и рынками сбыта

³¹Сигов С. П. Очерки по истории горнозаводской промышленности Урала. Свердловск., 1936. С. 46.

продукции. В-третьих архаичный тип управления отталкивал иностранные компании от вложений. Также большую роль играло и то, что на каждом заводе были определенно прописанные правила.

Но в 1880-1890 «Железнодорожный бум» сильно изменил положение дел. Большая потребность металлов, необходимая для постройки железной дороги, способствовала приходу на Урал заграничных денег.

Компании, заходившие на Уральский рынок, делились на две категории: торговые и промышленные.

Ведущим направлением в деятельности иностранного торгового капитала на Урале стали закупки и вывоз масла, зерна, продукции животноводства, лесного и пушного промыслов, сбыт на месте сельскохозяйственных машин и инвентаря. Наиболее значительные вклады осуществлялись в молочно-масляное хозяйство и экспорт масла. На Урале и в Зауралье «Экспортное хозяйство Рандруп», фирма «Якобсон и Данцер», общество «Лунд и Петерсти» вложили в маслоэкспорт более 5 млн.руб. Сложился крупный Уральский центр маслоэкспорта в г. Кургане - «Сибирская компания», ведущую роль в которой играл датский капитал.³² В начале XX в. компания «Т/Д Паллизен и К», торговавшая уральским маслом, занимала прочные позиции на европейском рынке, поддерживая цену на продукцию на уровне лучших сортов датского масла. Экспортом продукции зерноводства, животноводства, пушнины занимались «Международная компания жатвенных машин в России» (в ней участвовали американские фирмы «Мак-Кормик», «Осборн», «Мальвоки» и др.), товарищество «М.Гальферих-Саде», акционерное общество «Р. и Т.Эльворти» и др. Товарищество механических заводов «В. Г.Столь и К» практически монопольно осуществляло сбыт на Урале сельскохозяйственного инвентаря. А с 1904 г. фирма наладила выпуск плугов на заводе в Челябинске.

³²Морозов В.В. Иностранные инвестиции в системе финансирования экономического развития региона. Екатеринбург., 2004. С.26.

Области вывоза товаров с Урала поражают воображение - от Ближнего Востока до Северной Америки . Также продукция поступала в Европейские страны: Великобритания, Франция и другие передовые государства.³³ Стоимость продукции, поставляемой компаниями акционерами, достигала 35 миллионов рублей в год . Товарная номенклатура вывоза зависела от рынка сбыта. В Европу, в основном, поставлялось продовольствие, промышленное сырье, драгоценные металлы, кустарные изделия. В страны Востока - металлические изделия, фаянс и фарфор, посуда, хлеб. Часто Уральская продукция реэкспортировалась.

Вторая категория иностранных компаний, заходивших на уральский рынок – это промышленные организации. Большую роль в развитии Уральской промышленности иностранный капитал стал играть с началом акционирования горнозаводских округов. Это был наиболее безболезненный путь «включения» в рыночное хозяйство. Французские предприниматели основали Уральско-Волжское и Волго-Вятское общества, бельгийские - Южно-Уральское³⁴. Вклады в эти общества зарубежных инвесторов в 1900 г. составляли 42% всех акционированных капиталов на Урале. В последующее десятилетие все учреждаемые с участием иностранного капитала компании в России приходились на Урал.³⁵

Ввоз капиталов в регион, конечно же, в первую очередь преследовал цель развития добывающих отраслей промышленности. Создаваемые иностранцами предприятия в основном ориентировались на запросы внутреннего рынка. Исключением были, пожалуй, американская фирма «Джон Маттей и К» и «Анонимное платиновое общество» (Франция), добывавшие платину исключительно для вывоза. В добыче золота и драгоценных камней французские предприниматели ориентировались на

³³Шепелёв Л.Е. Акционерные компании в России: XIX — начало XX века. СПб., 2006.С. 368.

³⁴Тимофеев А.А. ВеликаяСибирскаямагистраль: последствия железнодорожного строительства на Южном Урале (1891-1914 годы): Челябинск., 2011. С.45.

российский рынок, около 70% вырабатываемых на английских предприятиях меди, цинка, свинца шло на внутренний рынок.³⁶

Приток иностранных инвестиций в Уральскую промышленность способствовал мобилизации отечественных капиталов и росту активности российского предпринимательства. Динамика инвестиционного движения капиталов подтверждает эту посылку. В 1900 г. доля иностранных вкладов в Уральской промышленности составляла 24,2 млн.руб. или 42% от общей суммы вложений. В 1910 г. иностранная доля составила 19,9 млн.руб. (31,5% всех вложений). В 1913 г.- 29% от 152,3 млн.руб, всех вложений, а в 1917 г.- 19%.³⁷ Здесь сказались правительственные меры по ограждению отечественной промышленности от конкуренции, налоговое, тарифное и таможенное законодательство. Политика государства, не ущемляя интересов иностранных инвесторов, подталкивала их к более тесному взаимодействию с внутренним рынком и даже к переходу в российское подданство.

Наибольший интерес к добывающей промышленности и вывозу сырья из региона проявляли англичане. Французские и бельгийские предприниматели сосредотачивали свои усилия в металлургии. Последние, кстати, развивали наибольшую активность в акционировании промышленности. В период первой мировой войны в регион усилился приток американских капиталов. С течением времени менялись национальные приоритеты. Если в конце XIX в. в Уральской промышленности преобладали капиталы франко-бельгийских финансовых групп, то к 1914 г, на первый план выдвинулись англичане. Английские компании, как правило, не ограничивали свою деятельность рамками рынка, а оперировали в более обширных ареалах. Так, нефтедобыча сосредотачивалась в крупном Урало-Каспийском регионе, медеплавильные корпорации охватывали Урал,

³⁶Ананьич Б.В. Россия и международный капитал (1897 – 1914). Ленинград., 1970. С. 83.

³⁷Зив В. С. Иностранные капиталы в русской горнозаводской промышленности. Петроград., 1917. С. 65.

Казахстан, Алтай, золотодобывающие компании контролировали месторождения Урала, Западной и Восточной Сибири.³⁸

В предвоенное десятилетие начиналось складывание монопольных структур в нескольких отраслях промышленности и зон влияния иностранного капитала. Однако в общем процессе монополизации в промышленности России удельный вес иностранных участников был незначительным. К тому же государство осуществляло контроль над действиями иностранных предпринимателей с помощью законодательства и мер, установленных для относительно свободной рыночной системы в интересах национальной экономики. Иностранцами вкладами были существенно ограничены в правах приобретения недвижимости, пользования кадрами, землеотводами т.д.

Участие иностранных капиталов в экономике Урала по итогу выражалось в следующих формах: 1) непосредственная организация производства; 2) кредитование торговых операций и создание сети торгово-посреднических точек; 3) реэкспорт на внешних рынках товаров уральского производства; 4) участие в акционировании и банковском деле.

Иностранные капиталы сыграли огромную роль в промышленности в России и на Урале в том числе. Но все же они не смогли ликвидировать отставание от ведущих европейских экономик. Вложения заграничных средств промышленность и торговлю помогают государству выйти из кризиса и начать в Российской империи первую индустриализацию производств и переход страны от сельскохозяйственной деятельности к индустриальному обществу.

³⁸Шепелёв, Л.Е. Акционерные компании в России: XIX — начало XX века. СПб., 2006.С. 375.

Глава 3. Кыштымские заводы: акционирование и иностранные капиталы.

3.1. Процесс акционирования и устав общества

Кыштымские заводы, как и вся горная промышленность Урала, в XIX веке переживали кризис. Акционирование предприятий в конце столетия стало эффективным способом реформирования системы управления и модернизации производства. И Кыштымские заводы показали позитивный пример для всего Урала.

К 1891 году Кыштымские заводы не имели большой прибыли и зачастую могли считаться убыточными. В это время на заводах не было одного руководителя и происходил процесс многовладения, негативно сказывающийся и на самих предприятиях. Одновременно владельцами были наследники Расторгуевых, семейство Меллер-Закомельских. Причины кризиса заводов во многом схожи с проблемами и других уральских предприятий. Во-первых это малая заинтересованность хозяев. Так как большая часть владельцев была родственниками и боялась обновлений завода, получая при этом небольшую прибыль с предприятия. Отсутствие инвестиций в Кыштымский округ и не выплаты зарплаты рабочим. Также отсталость технического оборудования и перекладывание ответственности за инновации владельцами заводов друг на друга. Постепенная выработка месторождений для добычи сырья. Во-вторых малая заинтересованность и незначительные вложения со стороны государства из-за открытия более прибыльных предприятий на юго-западе. Имея довольно большие проблемы, собственники, которых к девяностым годам стало только больше, решают организовать «Общество Кыштымских заводов».

«Общество Кыштымских заводов» образовывается в 1891 году, а летом 1900 года заводы переходят в акционерное общество. Устав акционерного общества был утвержден 3 июля 1900 года. «Для продолжения и расширения деятельности горных заводов, входящих в состав Кыштымского

горнозаводского имения наследников Л. И. Расторгуева в Пермской и Уфимской губерниях, а равно для устройства и эксплуатации новых металлургических, механических, химических и др. заводов, приготовляющих изделия и продукты из металлов, минералов и дерева, а также для добывания и обработки золота, платины, руд, торфа, каменного угля и иных минералов и для торговли продуктами горной и фабрично-заводской промышленности как в России, так и за границею учреждается акционерное общество под названием “Общество Кыштымских горных заводов”»³⁹. Сам устав представляет собой небольшую брошюру объемом в двадцать две страницы включающую в себя шестьдесят девять параграфов поделенных на шесть глав. Каждая глава имеет определенную направленность на функционирование акционерного общества. Первая глава называется «Цель учреждения общества, права и обязанности его» включает в себя девять параграфов в которых прописаны общие правила основания общества его участники и пояснения для чего оно создается. Вторая глава «Капитал общества, акции, права и обязанности владельцев их» включает в себя двенадцать параграфов. Основной темой является экономическая сторона работы заводов, большое значение уделяется работе с акциями предприятия, а именно о их продаже, получения дивидендов, о передаче акций по наследству. В третьей главе обосновывает обязанности акционеров и их права перед друг другом. Четвертая глава была полностью направлена на распределение прибыли и получение дивидендов. Пятая глава включает в себя регламент проведения собрания акционеров и отношения на этих собраниях собственников между собой. В шестой и последней главе показывается какую ответственность несли и какие меры должны были предпринять акционеры при развале акционерного общества.

Основной капитал общества составил 8610000 рублей, разделяющихся на 34400 акции по 250 рублей каждая. В последствии общество может увеличить свой капитал за счет выпуска дополнительных акций по прежней

³⁹ Устав Общества Кыштымских горных заводов. СПб., 1913. С.2.

цене на общую сумму не превышающую сумму первоначального выкупа в 8610000 рублей⁴⁰. Учредителями обществ являлись вдова генерал-майора Ольга Петровна Дружинина, вдова коллежского советника Екатерина Владимировна Романова, вдова надворного советника, княгиня Мария Владимировна Масальская, дочь генерала-майора баронесса Клавдия Владимировна Меллер-Закомельская, отставной полковник барон Федор Владимирович Меллер-Закомельский, состоящий в запасе гвардейской кавалерии барон Владимир Владимирович Закомельский, надворный советник барон Григорий Владимирович Меллер-Закомельский, потомственные почетные граждане Николай и Константин Александровичи Зотовы, жена дворянина Елена Александровна Попова и дочь потомственного гражданина Екатерина Александровна Зотова.

Акционирование было одним из самых верных способов примерить родственников. Но после решения управленческого кризиса на Кыштымские заводы обрушивается кризис в металлургической промышленности начавшийся в 1900 году.

Решение о создании общества принимается из-за недопонимания потенциальных владельцев завода. Также сильно повлияла неразбериха среди будущих акционеров «Общества Кыштымских заводов». Кроме того, совет акционеров не мог самолично исключать или принимать новых акционеров, не получив разрешение на это у совета директоров, находившегося в Санкт-Петербурге и состоящего из пяти директоров и двух советников, которые при болезни, отсутствии или даже смерти имели право занимать пост директора и принимать все полномочия и привилегии, которыми обладал директор. Из пяти директоров, четверо должны были являться русскими и один мог иметь заграничное происхождение, но существовал запрет, по которому еврей не мог входить в этот совет⁴¹.

⁴⁰Устава Общества Кыштымских горных заводов. СПб., 1913. С.5.

⁴¹Устав Общества Кыштымских горных заводов. СПб., 1913. С. 15.

Сама организация состояла из пяти заводов находившихся в радиусе 150 км. В него входили: Кыштымские заводы, Нязепетровский, Шемаханский и Каслинский завод. В первые три года работы этого общества дела шли очень хорошо. На 1900 год прибыль составила 371607 рублей⁴², но также владельцы взяли довольно большую ссуду у Ярославско-Костромского земельного банка в размере около трех с половиной миллионов рублей с процентной ставкой в двенадцать процентов годовых и ссуда была взята собственниками завода на пятьдесят один год. Выдача таких огромных сумм под кредиты показывала уверенность в экономическом развитии страны. В год акционерное общество должно было уплачивать банку сумму в размере девяноста семи тысяч рублей в год.⁴³ В 1902 году начинается новая переписка «Кыштымского акционерного общества» с банком. В этих письмах акционеры просят у Ярославско-Костромского дополнительную ссуду в размере около полтора миллиона рублей. Гарантом, что ссуда будет успешно выплачиваться, были предоставлены документы о доходах за 1900 и 1901 года.

Для взятия ссуды акционерное общество заложило свое собственное производство. На деньги, полученные с кредита у банка, акционерное общество хотело произвести замену старого оборудования на новое, улучшить состояние работников, также пустить деньги на открытие новых месторождений. За счет взятой ссуды были обновлены прокат, также началось строительство нового домена и построено три мартеновские печи, но, все таки, довольно большое количество этих денег так и не было использовано по назначению. Вначале эта ссуда приносила неплохие дивиденды «Обществу Кыштымских заводов», но плохое руководство заводами (деление завода между всеми акционерами в надежде забрать большую часть производства себе) привело в итоге к пустой растрате этой ссуды. К примеру, в 1901 году годовая прибыль с заводов составляла триста

⁴² Финансовые отчеты правления общества Кыштымских заводов в 1900–1915 года. С. 93.

⁴³ ОГАЧО.Ф.168.о.1.д.67.л.97.

сорок три тысячи восемьсот шестидесяти рублей, но уже к 1902 году прибыль общества начала снижаться и составляла уже сто девять тысяч рублей⁴⁴. Прибыль предприятия с каждым годом снижалась, и в 1905 году предприятие уже работало в убыток. Конечно, такому стечению обстоятельств способствовало немало факторов: Первая русская революция, Русско-японская война. Также большие убытки производству приносил тот факт, что зачастую заказчики товара брали в долг огромные суммы. Так в 1905 году выдано продукции в долг примерно на двести пятьдесят тысяч рублей, о чем повествуется в бухгалтерском учете за этот год⁴⁵. Стоимость самого предприятия в этот момент была оценена примерно в одиннадцать миллионов рублей, при этом долги компании составляли уже шесть с половиной миллионов рублей.

Снижение стоимости акций с двух ста пятидесяти рублей за штуку упала до стоимости двести рублей⁴⁶. К 1905 году убытки составляли около ста сорока тысяч рублей, и в 1906 году заводы оказались в полнейшем кризисе: убытки составляли уже около одного миллиона рублей. Самые большие убытки приносило Каслинское и Кыштымское производства, требующие больших средств для содержания и модернизации. Наименьшие расходы доставляло Шемахинское производство. Очень большие расходы приносила ссуда, которую владельцы заводов должны были погасить перед банком и, которая себя не оправдала. В итоге факторы, которые легли на заводы (Русско-Японская война, Первая революция в России, и плохое руководство в лице акционеров предприятия) привели предприятия в полнейший крах, оставив завод к концу 1906 года с убытком в размере около миллиона рублей и также не уплаченной ссудой земельному Банку. Итогом всего этого стала продажа акций заводов Англо-Сибирской компании.

⁴⁴ Финансовые отчеты правления общества Кыштымских заводов в 1900–1915 года. С.72.

⁴⁵ ОГАЧО. Ф.И-168.Оп.1.Д. 2а.Л.33.

⁴⁶ Белов В. Д. Кризис Уральских Горных заводов. СПб., 1909. – С. 56.

3.2. Задачи ,механизмы и результаты модернизации

6 декабря 1906 года Лесли Уркварт делает запрос о состоянии заводов на Урале и узнает что акционерное общество «Кыштымские горные заводы» нуждается в дополнительном финансировании для улучшения работы заводов и обновлении производств, а также поиске новых акционеров и выпуске акций. Однако бизнесмен выясняет, что еще одной из причин малой рентабельности Кыштымского предприятия является отсутствие у российских металлургов опыта работы с низкокачественными сульфидными рудами, которые, преобладали на двух крупных рудниках месторождения: Кониухов и Тисов. Кроме того, здесь отсутствовали современные технологии по плавке, не проводилась систематическая геологоразведка. В результате накопившихся долгов за более чем пятилетнюю деятельность, имущество компании было заложено в Ярославско-Костромской земельный банк за пять с половиной миллионов рублей. Лесли понимает, что ситуация с заводами выходит далеко за его лучшие представления, но все таки из- за слишком богатых месторождений решает рискнуть. В месторождениях зачастую было так, что меди в породе содержалось более сорока процентов. С учетом всей этой информации, Лесли Уркварт возвращается в Санкт-Петербург, чтобы встретиться с председателем компании «Кыштым Майнинг Уоркс» бароном В. В. Меллером-Закомельским⁴⁷. Доводы Лесли Уркварта сводились к тому, что если иностранный капитал был бы инвестирован в Кыштым, у России был бы более надежный дебитор, с которым можно работать, особенно потому, что государство импортировало большое количество простого металла и, несмотря на высокие тарифы, продукция отечественного производства не превышала спрос.⁴⁸ Зная, что заводы находятся в плачевном состоянии, английские предприниматели начинают переговоры с акционерами заводов. В конце 1906 года Англо-Сибирская компания выкупает акции завода (примерно 34400 акций) за 300 тысяч фунтов

⁴⁷Немцев М. Ю. Риддерская концессия Лесли Уркварта .М. , 2007. С. 46.

⁴⁸Линник, Оксана Владимировна.Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1745 - 1900 гг. Курган., 2002. С.135.

стерлингов. Заключенный уже в феврале 1907 года новый договор предусматривал стоимость старой акции округа равной 11,6 акциям нового общества, стоимость которой составляла 1 фунт, из чего следовала стоимость общества 399 504 фунта (3 715 387 рублей). Данная стоимость оправданна, так как долги Кыштымского общества составляли к тому времени уже около 7 млн рублей.

Английские предприниматели отдают все долги бывших акционеров завода. Английские бизнесмены смогли вывести округ из кризиса, ими были разработаны залежи серного колчедана и меди, за счет этого упала себестоимость продукции и увеличился объем производства, с 38,4 тыс. пудов в 1908 году, до 486,8 тыс. пудов в 1913 году⁴⁹.

Если нужно было бы поддержать русское внедрение в промышленность, нужно было бы развивать больше рудников. Самые эффективные методы состояли в привлечении иностранного капитала, который мог дать Лондон и США. Бизнесмен нанимает консультанта в лице Х.Х. Нокса, чтобы тот дал описание местности и прогноз предполагаемых месторождений. Нокс подсчитал, что рудники Кониухова, Тисова и Смирнова содержат запасы в пределах 550000 тонн меди, он предлагает начать интенсивную работу по бурению с целью обнаружения новых рудных тел, в наличии которых был твердо убежден.⁵⁰

Но несмотря на хорошее начало работы на заводах. В 1909 году у англичанина заканчиваются денежные средства на дальнейшие развития предприятия. И в том же году начинается поиск новых акционеров способных своими средствами помочь разработать новые месторождения, найденные Ноксом. Также были необходимы и новые рынки сбыта продукции. В конце 1909 года Лесли Уркварт находит людей, готовых инвестировать капитал в заводскую деятельность Кыштыма.

⁴⁹ Зив В. С. Иностранные капиталы в русской горнозаводской промышленности. Петроград, 1917. С. 43.

⁵⁰Зив В. С. Иностранные капиталы в русской горнозаводской промышленности. Петроград, 1917. С. 78

Только с наступлением зимы приходит долгожданный перерыв в работе. Строительство небольшого медного завода с доменной печью, кожухом водяного охлаждения, конверторами и печью для рафинирования позволило специалистам Кыштыма провести эксперимент с соймоновской рудой и обучить рабочих. По рекомендации Х.Х. Нокса, впервые в России здесь применили пиритную плавку. Пиритная плавка это переработка пиритных медных руд содержащих не менее 36% меди в смеси с кварцем известняком без добавки кокса.

К концу 1908 года в Лондоне утверждается компания – «Кыштым корпорэйшен». В это время металлургические комплексы и литейные цеха становились более эффективными, показатели разведочного бурения почти в два раза увеличили расчеты по содержанию меди в руде в течение пяти месяцев. Заводы преобразились, и заказов поступало гораздо больше, чем в прежнее время, были преодолены первоначальные трудности с электролитным заводом. В 1910 году не в стадии запуска находилась железная дорога. Недалеко от Кыштыма находят огромное месторождение меди. Исследования показали, что тут были огромные залежи⁵¹. И в 1910 году Лесли Уркварт при поддержке новых акционеров в лице Герберта Гувера, Г. Браун, В.В.Меллер-Закомельский, Ю. Моргана, С.П.Поляка, Т. Рейндома, А. Смита, Ф. Стобарта строит новый поселок Карабаш.⁵² Между тем у иностранцев встала проблема транспортировки между новым месторождением и медеплавильными заводами. Решением этой задачи стала железная дорога. Железную дорогу акционеры приняли разместить на берегу озера Сугомак. Самое интересное, что владельцы сделали колею в рельсах по Европейским стандартам. Так и вошла в историю эта дорога под названием «узкоколейная». Уже после года, как были построены первые поселения на новом месторождении - завод в Карабаше, завод начал давать ежегодно

⁵¹Буранов, Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861-1917. – М., 1982. С.136.

⁵²Мальшев, Евгений Александрович. Социально-экономическое развитие уральской горнозаводской посессионной промышленности в 1759-1917 гг.. – Челябинск., 1999. С.79.

около пяти тысяч тонн меди в год. На железной дороге ежедневно шла безостановочная разгрузка и загрузка вагонов⁵³. Также строятся новые дороги на въезд в город и строятся новые районы для жителей Кыштыма. Строится район Дальняя дача на котором жили люди обслуживающие городскую вводную систему, в том числе - питьевое озеро Сугомак и пруд, построенный еще полвека назад. Сам город начинает разрастаться, приезжают новые жители из сел. Много очень было выходцев из села Тютняры.

К концу 1909 года были приведены в порядок финансовые счета, что еще более упрочило управленческие качества Уркварта. Metallургические заводы производили почти 24000 тонн готового продукта, включая литые заготовки, имея при этом прибыль в размере 36655 фунтов стерлингов чистого дохода. Завод по производству цианида, транспортировка железного колчедана и небольшие metallургические комплексы приносили прибыль соответственно в размере 7665, 4050 и 41469 фунтов стерлингов⁵⁴. В 1911 году акционеры и партнеры по бизнесу В.В. Романов и В. Меллер-Закомельский предложили партнерство с селом Танальке Оренбургская область, в котором также находилось сырье для медеплавильной промышленности.

За двенадцать месяцев 1911 года, становясь самостоятельным предприятием, Кыштым произвел 5140 тонн черновой меди, что составило почти 20% от российской производственной мощности, при этом прибыль компании составила 172394 фунта стерлингов. Железо принесло доход в размере 23439, экспорт леса – 29651, а пирита – 4919 фунтов стерлингов⁵⁵. После оплаты ипотечного кредита, банковских комиссионных платежей и всех видов процентов к ним.У Уркварта оставалось около 26000 фунтов стерлингов для продвижения работы вперед, но что более важно для

⁵³ Ананьич Б.В. Россия и международный капитал (1897 – 1914). – Ленинград., 1970. С. 96.

⁵⁴ Немцев М. Ю. Риддерская концессия Лесли Уркварта. М., 2007. С.7.

⁵⁵ ОГАЧО. Ф. И-168. Оп. 1. Д. 2а. Л. 28.

будущего, он расширил свои контакты в области горного дела и финансовых структур. В круг его друзей входит Герберт Гувер, министр торговли, будущий президент США.

Были построены железнодорожные пути, соединившие сами предприятия с городом Кыштымом; началась подготовка к строительству медеплавильного завода в Карабаше, способного производить пять тысяч тонн меди в год; велось строительство медеэлектролитного завода; одновременно шла разведка новых месторождений меди. Он создает в Кыштымском округе «Общество Кыштымских заводов», куда входили заводы всего округа. И уже в 1910 году основывается город Карабаш послужившим очень важным центром сырья для Кыштымских заводов.

3.3.Управленческий аппарат заводов

Правление Кыштымской корпорацией находилось в Лондоне. В состав его вошли также Г. Гувер, Г. Браун, В.В.Меллер-Закомельский, Ю. Морган, С.П.Поляк, Т. Рейндома, А. Смит, Ф. Стобарт.

К сожалению, в исследовании не удалось рассмотреть всех участников акционерной компании, так как недостаточно литературы и источников об этих личностях.

Управляющим завода в процессе акционирования был Павел Михайлович Карпинский. Он происходил из семьи инженера. После окончания института горных инженеров в 1864 году назначается смотрителем двух заводов: Верхне-Туринского и Кушвинского. В 1880 году обучал инженеров на Омутинских заводах в Вятской области и к тому же в течение шести лет являлся мировым судьей. После такого жизненного опыта он приходит в 1887 году на Кыштымские заводы и полностью раскрывает свой потенциал. Вступая в свою должность, Карпинский застал заводы в крайне тяжелом состоянии. Оборудование на заводах устарело, предприятия имели большие задолженности. Сразу же Карпинский начал ремонтное оборудование на заводах и восстановление зарплаты рабочим. После всех этих реформ заводы стали неузнаваемы. Заводы были переполнены рудой, также в избытке стало количество угля, дров и руды. Заказов поступало так много, что заводы не успевали справиться с работой, и пришлось открывать новый цех (мелкосортный паровой стан) на Нижне-Кыштымском заводе. Также большое развитие заводам дало строительство железной дороги, которая прошла через Кыштым, тем самым изменив способ доставки грузов.

В 1899 году Карпинский открывает в Кыштыме первую мастерскую для обучения детей литью, токарному и фрезерному делу. В 1903 году Карпинский становится директором правления акционерного общества. Владельцы заводов вопреки предостережениям Карпинского начинают направлять большие средства для модернизации, но эти деньги не оправдали себя из-за неожиданно вспыхнувшей Русско-Японской войны. В Российской

империи начинается кризис со сбытом железа и производство в Кыштыме начинает испытывать ощутимые проблемы. И в 1906 году Карпинский уходит с предприятия.

Владимир Владимирович Меллер-Закомельских происходил из дворянской семьи. Он закончил Пажеский корпус, позже служил в конном полку. Семья уже более полувека владела Кыштымскими заводами. Сам же занимался делами семьи и в 1892 году вошел в правление Кыштымского горного округа. Меллер-Закомельских являлись крупнейшими из совладельцев заводов. В 1900 году основывается Кыштымское акционерное общество. Более пятидесяти процентов акций "Акционерного общества Кыштымские горные заводы" достаются Владимиру. После первых удачных годов работы предприятий наступает кризис. И акционерное общество начинает просить поддержки государства, но плохая экономическая ситуация в стране не позволяют найти какое либо финансирование. В течение трех лет завод нес убытки в сотни тысяч рублей. Разобщенность и большие долги перед банком привели дела завода в полный крах. Но к 1906 году Меллер-Закомельских находит финансирование в лице довольно молодого человека Лесли Уркварта и его Англо-Сибирской компании. И в 1907 году многие из акционеров продают свои акции англичанину. Сам же Владимир Владимирович остается в членах правления над предприятиями. Новые партнеры по бизнесу добродушно относятся друг к другу и в итоге становятся хорошими друзьями до конца жизни. В это же время он начинает активно заниматься политической деятельностью. В 1906 году избран председателем Санкт-Петербургской губернской земской управы, в 1909 году переизбран на второй срок. После этого становится членом Центрального Комитета «Союза 17 октября» правоцентристской партии, преобладавшей в III и IV Государственных Думах.

После прихода к власти большевиков уезжает жить на Западную Украину, где после недолгой жизни в 1920 году решается переехать во Францию и в этот же год умирает.

В Кыштым были вложены деньги Англо-Сибирской компании, которая купила часть акций Кыштымского акционерного общества, находившегося в то время в плачевном состоянии. Во главе с Лесли Урквартом который родился в городе Смирна входившего в Османскую империю в семье шотландцев. Закончил Эдинбургский университет на инженера. В 1897 году заменяет своего дядю -управляющего лакичным заводом в городе Уджара. Лесли восхищается прогрессом пришедшим в Баку вследствие нефтяной лихорадки англичан на Юге страны. Через пять лет нахождения на должности владельца завода привлекает к себе внимания со стороны коммерсантов и инженеров других заводов после его окончания контракта работы у дяди. Ему поступают предложения из многих компаний по добыче нефти на Ближнем Востоке. И после долгих раздумий молодой Уркварт принимает приглашения от одной из самых больших компаний в нефтедобывающей компаний в Баку «Шибает». ⁵⁶ В 1902 происходит ссора со своим отцом насчет бизнеса лакичного завода. В своем письме отцу он пишет: «И каков был результат постоянных сбережений на протяжении шести лет? За это время я накопил 800 фунтов стерлингов, 300 из которых вложил в нефтяные месторождения, около 500 фунтов стерлингов я вложил в акции, которые вынужден был продать для прохождения лечения от малярийной лихорадки, которой я заразился здесь же. Всё это и есть результаты моей упорной работы и неудобств - накопить немного денег, которые в результате пошли на лечение моего заболевания, Принимая во внимание тот факт, что я жил в Баку, моя жизнь должна быть цивилизованной и комфортной и, кроме того, проходить в хорошем для здоровья климате с заработком не менее 1000-2000фунтов стерлингов в год.

⁵⁶Немцев, М. С. Риддерская концессия Лесли Уркварта. М., 2008. С. 24

Я не думаю, что преувеличиваю - все обстоятельства указывали именно на это»⁵⁷. Показав отцу свою трудоспособность и желание, кандидатура Лесли становится наилучшим вариантом для нефтяных компаний. С начала своей работы в новой для себя компании до 1906 года Лесли успел проделать огромный труд :объединить почти все нефтедобывающие компании в данном районе. В 1906 году уезжает из Баку вследствие восстаний .В октябре этого же года занимался в лингвистических школах, хотя еще будучи юношей уже выучил 4 языка: английский (родной), кавказский, французский и немецкий. Позже после приезда на Урал выучил также и русский язык. Уркварт зачастую сам лично разговаривает с рабочими на русском языке, что поднимает в глазах рабочих его авторитет. Зачастую сами работники были в шоке от знания русского языка Урквартом. В это время лондонский совет директоров предлагает закрыть металлургические заводы, не приносящие прибыль, и пересмотреть капитал компании, вложенный в предприятия медной промышленности. Уркварт высказывает свой категорический протест, обращая внимание на потерю тысяч рабочих мест, от которых зависит жизнь населения поселка. Этим поступком он зарабатывает уважение и лояльность русских директоров компании и почет во всем регионе. Лесли Уркварт вернулся в Лондон, где успешное введение российских ценных бумаг на товарно-сырьевой бирже и всплеск мировых цен на металлы, особенно на медь, заставили британских предпринимателей пересмотреть российскую промышленность как модель для вложения инвестиций. В Лондоне Уркварт организовал сначала Англо-Сибирскую компанию, имевшую целью направление инвестиций в Россию. Вскоре эта компания получила предложение купить Кыштымские заводы, находящиеся в упадке. В 1907 году американский инженер Х.Х. Нокс провел анализ ситуации на месте и предложил свою программу развития.

И наконец, в 1908 году была создана Кыштымская корпорация, директором которой и стал Лесли Уркварт. Планы новой компании были

⁵⁷Немцев, М. С. Риддерская концессия Лесли Уркварта. М., 2008. С. 27.

весьма амбициозными, и в конце 1909 года ранее отсталое и вялотекущее Кыштымское производство подверглось радикальной перестройке. Уже в 1909 году у Лесли Укварта заканчиваются денежные средства и начинается привлечение новых акционеров. В 1910 при поддержке своего товарища Герберта Гувера запускается новое месторождение меди Карабашское и при нем же строится завод. После революции Лесли договаривается с новой властью и начинает заниматься концессионной деятельностью. Концессия – это сдача в аренду природных ресурсов в аренду иностранному или российскому юридическому лицу.

Одним из наиболее знаменитых акционеров становится Герберт Гувер. Сам Гувер родился в 1874 году в Айове, в 1891 году заканчивает Стэнфордский университет на кафедре геология. Работает во многих местах, в том числе Китай, Австралия где руководил операциями своего завода. В 1909 году Гувер не покупал все акции лично: часть их Гувер разместил среди своих сторонников, часть продал на фондовом рынке. Он внес только 6 тысяч фунтов своих денег и сохранили право купить 79100 акций.⁵⁸ На этом этапе интерес Гувера к Кыштымской корпорации имел чисто финансовую природу.

В начале 1910 года Гувер и его товарищи Битти создают «Межконтинентальный трест»⁵⁹. Также Гувер активно занимался рекламой акций Кыштымского предприятия, был привлечен большой капитал в размере 100 тысяч фунтов. В 1910 году также происходит реорганизация производства. Сама реорганизация заключалась в смене компании консультанте. Гувер, имея большую часть акций предприятия, хотел видеть в должности инженера консультанта не целую компанию, а своего хорошего товарища Гилмана Брауна. Через свое доверенное лицо Гувер мог непосредственно влиять на политику Кыштымских заводов. В 1911 году Гувер совершил путешествие в Кыштым, которое оказалось совсем недолгим

⁵⁸Митинский, А.Н. Горнозаводской Урал. СПб., 1909. С. 107.

⁵⁹Мишанин, Иван Александрович. Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1900-1918 гг. Челябинск., 2003. С.95.

(6 сентября выехал из Лондона и 25 приехал обратно), но был впечатлен красотой здешних мест и количеством природных ресурсов. В 1912 году становится одним из директоров завода.⁶⁰ Однако он не занимался производством и техническим оснащением завода. А больше касался вопросов акций и управления. После революции предприятия были национализированы.

Состав менеджмента во главе с Лесли Урквартом смогли вывести заводы из кризиса за счет собственной заинтересованности к прибыли. Также грамотное руководство позволило обновить предприятия и открыть новые месторождения для добычи меди и золота. Данный пример хорошей работы акционерного общества как единого организма позволил Кыштымским заводом вступить в первую стадию индустриализации производства. Данный пример не единственный на Урале, когда личная заинтересованность самим технологическим процессом и вложения собственных денег и сил, в кризисное акционерное общество, окупается сполна. Лесли Уркварт стал одним из самых главных иностранных промышленников не только Урала начала XX-го века, но и всей России. Герберт Гувер спустя десятилетия после работы на Кыштымских заводах становится президентом США. Данные личности показали на собственном примере как можно сделать успешный проект за счет собственной заинтересованности и большого желания получить прибыль.

⁶⁰Малышев, Е.А. Социально-экономическое развитие уральской горнозаводской посессионной промышленности в 1759-1917 гг. Челябинск. 1999., С. 98.

Заключение

История Кыштымских заводов началась в XVIII века. Предприятия принадлежали Демидовым, затем Расторгуевым, и пережили вместе с уральской промышленностью периоды бурного роста, стабилизации и стагнации. К концу XIX века собственникам стало очевидно, что производство нуждается в модернизации. Поэтому в 1891 году образуется «Общество Кыштымских горных заводов», что явилось способом привлечения инвестиций на развитие предприятия.

Выделяется несколько причин кризиса. Первой причиной можно назвать полную выработку самых богатых месторождений добычи меди, золота и других ценных металлов и нежелание собственников предприятий в поиске новых залежей породы. Одной из важнейших причин убытка заводов в тот период было открытие на Юге страны новых месторождений. Себестоимость сырья на южных месторождениях был гораздо дешевле, во многом такая большая цена на продукцию уральских заводов складывалась из-за не развитости дорожно-транспортной системы в Российской империи. Данный факт изменился на Урале лишь с приходом иностранцев, которые начали развивать железнодорожное строительство между городами. Немаловажное значение также имело отмена крепостного права и переход к наемному труду. «Многовладение» данный термин охарактеризовывает ситуацию на предприятиях Урала начала XX века. Данная проблема была вызвана большим количеством владельцев заводов, зачастую это были внуки или дальние родственники владельцев заводов, которые не могли поделить предприятие между собой. В Кыштыме, данная проблема имела особенно большое значение, так как до акционерного общества было двенадцать владельцев. Акционирование стало одним из путей выхода из кризиса.

В данном исследовании особое внимание уделялось периоду 1900–1917 годов. В 1900 году было создано акционерное общество «Кыштымские горные заводы». В 1907 году предприятия переходят в руки англо-американских предпринимателей.

После акционирования заводы в Кыштыме получили новый импульс для развития. Это связано с кредитом, которые новые акционеры взяли у ярославо-костромского банка. Но к 1903 году кризис в металлургической сфере привел к кризису на Кыштымских заводах. В 1907 году Лесли Уркварт выкупил акции заводов и смог вывести заводы из кризиса, благодаря инновациям и модернизации на производствах. Одной из главных заслуг иностранных акционеров на предприятиях являлось их заинтересованность в развитии предприятия и получение прибылей с заводов. Для этого были открыты новые месторождения: Соймоновское и Карабашское. Кыштымские заводы стали первыми в России кто начали работать с пиритная плавкой и к 1911 году предприятия стали вырабатывать 20 % от общего количества Российской меди. Иностранные предприниматели смогли не только конкурировать с южными производствами, но и превзойти новейшие предприятия того времени. Также вместе с модернизационными процессами происходившими на заводах в то время развивалась и жизнь людей в округе. Благодаря инновационным методам производства, а также развитию социально-экономической жизни города Англо-Сибирская компания во главе с Лесли Урквартом, смогли закрыть долги российских акционеров и прочно закрепиться в экономике Российской империи начала века.

Список источников и литературы

Источники

Архивные документы:

1. Объединенный государственный архив Челябинской области (ОГАЧО) Ф.И.168.Общество Кыштымских горных заводов.
2. Объединенный государственный архив Челябинской области (ОГАЧО) Ф.И.172. Главное управление Кыштымскими горными заводами департамента горных и соляных дел. г. Кыштым Екатеринбургского уезда Пермской губернии.

Делопроизводственная документация

3. Финансовые отчеты правления общества Кыштымских заводов в 1900–1915 года с.95
4. Переписка с Ярославо-Костромским банком о выдаче ссудс.87

Нормативные источники

5. Устав Общества Кыштымских горных заводов. СПб., 1913.

Материалы периодической печати

6. «Горный журнал» (1900-1917 гг.)
7. «Уральское горное обозрение» (1898-1908 гг.)

1. Адамов, В.В. Об оригинальном строе и некоторых особенностях развития горнозаводской промышленности Урала [Текст] : монография / В.В. Адамов. – М. : Терра, 1972. – 256 с.
2. Алексеев, В.В. Теория и методология истории [Текст] : учебник для вузов / Алексеев В.В.; Ин-т истории, археологии и этнографии ДВО РАН – Волгоград. : Учитель, 2014. – 503 с.
3. Ананьич, Б.В. Россия и международный капитал(1897 – 1914) [Текст] : монография / Б.В. Ананьич. – Л., 1970. – 145 с.
4. Аношкин, М.П. Про город Кыштым [Текст] : монография / М.П. Аношкин. – Челябинск. : Южно-Уральское книжное издательство, 1982. – 81 с.
5. Анимица, Е.Г. Экономическое развитие горнозаводских городов региона [Текст]: монография/ Е. Г. Анимица, Е. Б. Дворядкина, В. Г. Некрасов; Федеральное агентство по образованию, Уральский гос. экономический ун-т. – Екатеринбург. : Изд-во Уральского гос. экономического ун-та, 2005. – 266 с.
6. Шумпетер, Й. Теория экономического развития [Текст] : монография / Й. Шумпетер. – М. : Прогресс, 1982. – 345 с.
7. Немцев, М. С. Риддерская концессия Лесли Уркварта [Текст] : монография / М.С. Немцев. – М. : Терра, 2008. – 170 с.
8. Шепелёв, Л.Е. Акционерные компании в России: XIX — начало XX века [Текст] : монография / Л.Е. Шепелёв. — СПб. Изд-во. С.-Петербур. гос. ун-та. 2006. – 604 с.
9. Белов, В. Д. Кризис Уральских Горных заводов 1909г. [Текст] : монография / В.Д. Белов – СПб. :1910. – 78. с.
10. . Белов, В.Д. Исторический очерк уральских горных заводов [Текст] : монография / В.Д. Белов. – СПб. 1896. – 154 с.

11. Буранов, Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861-1917) [Текст] : монография / Ю.А. Буранов. – М. : Наука, 1982. – 261 с.
12. Воеводин, Л.Е. Урал и его горнозаводская промышленность в пределах Пермской губернии [Текст] : монография / Л.Е. Воеводин. – Пермь. : Труд., 1910. – 190 с.
13. Гороховский, Е. Л. Экономика горной промышленности [Текст] : Очерки / Е. Л. Гороховский. – Л. : тип. им. Евг. Соколовой – 314 с.
14. Друзин, М.В. Уральские горнозаводчики и власть в конце XIX - начале XX века [Текст]: : диссертация ... кандидата исторических наук : 07.00.02 / Друзин Михаил Викторович; [Место защиты: Санкт-Петерб. ин-т истории РАН]. - Санкт-Петербург, 2013. – 238 с.
15. Зив, В. С. Иностраннные капиталы в русской горнозаводской промышленности [Текст] : монография / В.С.Зив. – Петроград. 1917. – 156 с.
16. Касицкая, Д.Л. Положение горнорабочих на расторгувевских заводах в первой четверти XIX века и кыштымские волнения 1820-х годов [Текст] : Автореферат дис ... кандидата ист. наук / Д.Л. Касицкая; Моск. ордена Ленина гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - Москва : [б. и.], 1956. - 16 с.
17. Лазарева, Е.В. Современные историки о роли иностранного капитала в экономике Урала в начале XX в. [Текст] : монография / Е.В. Лазарева. – Екатеринбург. : Изд-во УрГУ, 2006. – 102 с.
18. Линник, О.В. Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1745 - 1900 гг. : диссертация ... кандидата исторических наук : 07.00.02. – Курган, 2002. – 345 с.
19. Малышев, Евгений Александрович. Социально-экономическое развитие уральской горнозаводской посессионной промышленности в 1759-1917 гг. [Текст] : По материалам Симского горного округа : диссертация ... кандидата исторических наук : 07.00.02. – Челябинск. 1999. - 260 с.

20. Митинский, А.Н. Горнозаводский Урал [Текст] монография / Горн.инж. А.Н. Митинский. - Санкт-Петербург. : тип. Ф. Вайсберга и П. Гершунина, 1909. – 244 с.
21. Мишанин, И.А. Социально-экономическое развитие Кыштымского горного округа в 1900-1918 гг. [Текст] : диссертация / И.А. Мишанин. кандидата исторических наук : 07.00.02. – Челябинск., 2003. – 260 с
22. Морозов, В.В. Иностранные инвестиции в системе финансирования экономического развития региона [Текст]: монография / В. В. Морозов. – Екатеринбург : Ин-т экономики, 2004. - 55 с
23. Неклюдов, Е.Г. Уральские заводчики в первой половине XIX века: владельцы и владения : автореферат дис. ... доктора исторических наук : 07.00.02 / Ур. гос. ун-т им. А.М. Горького. - Екатеринбург, 2004. - 43 с.
24. Сапоговская, Л.В. Иностранные капиталы в горнозаводской промышленности Урала на рубеже XIX–XX вв. Вопросы истории. Кыштымский горный округ. Экономических и политических отношений России (XVII – нач. XX вв.) [Текст] : монография / Л.В. Сапоговская. – М. Прогресс 1996.– 165 с.
25. Самоделкин, Я.А. Горнозаводской Урал в системе российской геополитики в середине 1890-х г. - начале XX в. [Текст] диссертация ... кандидата исторических наук : 07.00.02. - Екатеринбург, 2003. – 234 с.
26. Сигов, С. П. Очерки по истории горнозаводской промышленности Урала [Текст] монография / С. П. Сигов. - Свердловск: Свердловгиз, 1936. - 292 с.
27. Тимофеев, А.А. Великая Сибирская магистраль: последствия железнодорожного строительства на Южном Урале (1891 -1894) [Текст]: монография / А.А. Тимофеев; М-во образования и науки Российской Федерации, Южно-Уральский гос. ун-т. – Челябинск. : Изд-во ЮУрГУ, 2011. – 142 с.
28. Шепелев, Л.Е. Акционерная статистика в дореволюционной России [Текст] : монография / Л.Е Шепелев. – М. : Наука, 1962. 102 с.

