

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)» в г. Миассе
Факультет «Экономика, управление, право»
Кафедра «Экономика, финансы и финансовое право»

РАБОТА ПРОВЕРЕНА

Рецензент, начальник финансового
отдела ЗАО «АМС»

_____ К.Г.Немчинов
_____ 2019 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, к.э.н., доцент

_____ О.Н. Пастухова
_____ 2019 г.

Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности
деятельности ЗАО «АМС»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ–38.05.01.2019.1899.ВКР

Руководитель работы, доцент

_____ Н.В.Голубева
_____ 2019 г.

Автор работы
студент группы МиЭУП-639

_____ А.В.Гайсина
_____ 2019 г.

Нормоконтролер, к.и.н., доцент

_____ А.С. Кондратьев
_____ 2019 г.

АННОТАЦИЯ

Гайсина А.В. Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности деятельности ЗАО «АМС». – Миасс: ЮУрГУ, МиЭУП-639, 2019, 95 с., 22 табл., 8 илл., библиогр. список – 20 наим., 4 прил.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки мероприятий по повышению уровня экономической безопасности деятельности ЗАО «АМС».

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является предприятие ЗАО «АМС».

Предмет исследования – уровень экономической безопасности ЗАО «АМС».

Результатом данной выпускной квалификационной работы является разработка и обоснование эффективности мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия, которые позволят повысить финансовые результаты, улучшить финансовое состояние и платежеспособность и повысить уровень экономической безопасности.

Рассчитаны затраты на реализацию мероприятий и дан прогноз эффективности от внедрения результатов выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	8
1.1 Правовое регулирование деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия	8
1.2 Сущность и значение экономической безопасности предприятия	13
1.3 Методики и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия	18
2 ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	23
2.1 Организационно-экономическая характеристика ЗАО «АМС»	23
2.2 Анализ показателей экономической безопасности ЗАО «АМС»	26
2.3 Оценка уровня экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС»	30
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	37
3.1 Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС»	37
3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий	49
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	54
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	56
ПРИЛОЖЕНИЕ А Отчет о финансовых результатах	60
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Бухгалтерский баланс	62

ВВЕДЕНИЕ

В современных рыночных условиях, отличающихся нестабильностью ситуации, создается немало трудностей действующим предприятиям. Поэтому огромное внимание уделяется анализу экономической безопасности предприятия.

Экономическая безопасность предприятия является важнейшей характеристикой деловой активности и надежности предприятия. Она определяет конкурентоспособность предприятия и его потенциал в деловом сотрудничестве, является гарантом эффективной реализации экономических интересов всех участников хозяйственной деятельности, как самого предприятия, так и его партнеров.

Обеспечение экономической безопасности предприятия — это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможных ущербов и достижения максимального уровня экономической безопасности в настоящее время и в будущем.

В современных рыночных условиях вопрос обеспечения экономической безопасности касается всех без исключения предприятий и организаций. В идеале, система обеспечения экономической безопасности должна не только подавать оперативные сигналы о вероятных угрозах и реагировать на них, но и предупреждать их возникновение.

Система обеспечения экономической безопасности, снимающая неопределенность и риск, может позволить хозяйствующему субъекту сосредоточить максимум усилий на активизации инновационной деятельности и стратегическом развитии предприятия.

Объектом исследования является предприятие ЗАО «АМС», основной деятельностью которого является производство комплексов чистых помещений и медицинского оборудования.

Предмет исследования — показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия.

Целью исследования является оценка уровня экономической безопасности предприятия по выбранным критериям и последующая разработка мероприятий по его повышению.

Для решения поставленной цели необходимо решить ряд задач:

1. Изучить аспекты правового регулирования деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия;
2. Рассмотреть сущность и значение экономической безопасности предприятия;
3. Определить возможные методики и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия и выбрать наиболее целесообразную для использования в выпускной квалификационной работе;
4. Провести анализ показателей экономической безопасности ЗАО «АМС» и оценить уровень экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС»;
5. Разработать мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС» и оценить их влияние на показатели экономической безопасности предприятия.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений.

Исходными данными к работе послужили материалы преддипломной практики, экономическая и профессиональная литература, материалы курсовых проектов и работ, нормативно-правовая документация.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Правовое регулирование деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия обеспечивается путем закрепления в законодательстве соответствующих правовых норм. Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность предприятий можно разделить по виду регулируемых отношений в области экономической безопасности:

- Гражданско-правовые отношения между хозяйствующими субъектами по обеспечению безопасности бизнеса - регулируются нормами Гражданского кодекса РФ (Ст. 393-406 ГК РФ), Уголовного кодекса РФ (ст. 169, 173, 176, 177, 182; ч.1 ст.183, 185, 195-197 УК РФ).

- Налоговый кодекс РФ, Трудовой кодекс РФ, Бюджетный кодекс РФ, Таможенный кодекс РФ и др.;

- Административные отношения между субъектами и государственными органами по обеспечению безопасности бизнеса регулируются Законом РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации», Федеральным законом «Об оружии»;

- Отношения в области государственного управления, связанные с созданием и деятельностью государственных органов, обеспечивающих безопасность, в том числе и безопасность предпринимательской деятельности, регулируются Законом РФ «О безопасности», Федеральным законом «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем», Федеральным законом «О прокуратуре Российской Федерации», Законом РФ «О полиции», Федеральным законом «Об органах федеральной службы безопасности в Российской Федерации», Федеральным законом «Об оперативно-

розыскной деятельности», Налоговым кодексом РФ, а также иными законными и подзаконными актами;

- Отношения между государством и предприятиями в области обеспечения безопасности регулируются процессуальными нормами, закрепленными в Арбитражном процессуальном кодексе РФ, Гражданском процессуальном кодексе РФ, Уголовно-процессуальном кодексе РФ[1].

Правовое регулирование деятельности по обеспечению безопасности на предприятии сводится к разработке и принятию соответствующих локальных нормативных актов, регулирующих отношения между работниками предприятия.

В основе обеспечения экономической безопасности системы любого уровня лежат нормативно-правовые, организационные и материальные инструменты. К организационным инструментам относится организационная структура системы экономической безопасности, включающая все подразделения, выполняющие отдельные процедуры, мероприятия по консолидации и урегулированию данных процедур, повышению заинтересованности всех участников хозяйственных процессов в усилении экономической безопасности и приобретении ими умений и навыков в осуществлении конкретных действий по обеспечению экономической безопасности. К материальным инструментам принадлежат все виды ресурсов, включая финансовые, технические, интеллектуальные, информационные, кадровые[19].

К нормативно-правовым инструментам обеспечения экономической безопасности относятся все нормы, содержащиеся в законодательных актах и нормативных документах, регламентирующих правоотношения между хозяйствующими субъектами, хозяйствующими субъектами и государством, хозяйствующими субъектами и обществом, хозяйствующими субъектами и их сотрудниками, определяющих меры государственного и административного принуждения, санкции к физическим и юридическим лицам, их нарушающим[12].

Правовая база обеспечения экономической безопасности имеет сложную структуру, определяемую множественностью субъектов экономической

безопасности и их иерархией, а также - многоаспектностью отношений субъектов не только в рамках деятельности по обеспечению экономической безопасности, но также финансово-хозяйственной деятельности. Поэтому все множество правовых и нормативных актов, регламентирующих отношения между участниками рынка, участниками рынка и государством, порядок создания и функционирования системы безопасности, разделено на четыре группы:

- фундаментальные правовые акты регламентации деятельности по безопасности гражданина, общества, государства;
- нормативные правовые акты, определяющие правовое поле и регламентирующие хозяйственно-финансовую деятельность экономических субъектов и физических лиц;
- нормативные правовые акты, регламентирующие деятельность в различных областях обеспечения безопасности гражданина, общества, государства;
- нормативные правовые акты, регламентирующие деятельность государственных органов, выполняющих функции обеспечения безопасности.

В состав фундаментальных правовых актов включаются Конституция Российской Федерации и Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 №390-ФЗ. Статьей 15 Конституции Российской Федерации установлено, что данный законодательный акт имеет высшую юридическую силу, прямое действие и применяется на всей территории Российской Федерации. Законы и иные правовые акты, принимаемые в Российской Федерации, не должны противоречить Конституции Российской Федерации[2].

Все правовые и нормативные акты, регламентирующие различные сферы деятельности субъектов, должны раскрывать основные положения Конституции, в которой определены основные права и свободы человека и гражданина.

В Федеральном законе «О безопасности» определены основные принципы и содержание деятельности по обеспечению безопасности личности, национальной, общественной, экологической и иных видов безопасности,

предусмотренных законодательством Российской Федерации, полномочия и функции федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в области безопасности, статус Совета безопасности Российской Федерации.

Ко второй группе нормативных правовых актов, регламентирующих правоотношения между хозяйствующими субъектами, хозяйствующими субъектами и государством, хозяйствующими субъектами и их сотрудниками, относятся:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Налоговый кодекс Российской Федерации;
- Таможенный кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Земельный кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ;
- Федеральный закон «О средствах массовой информации» от 27.12.1991 №2124-1;
- Федеральный закон «О стандартизации в Российской Федерации» от 29.06.2015 № 162-ФЗ;
- Федеральный закон «О недрах» от 21.02.1992 № 2395-1;
- Федеральный закон «О естественных монополиях» от 17.08.1995 № 147-ФЗ;
- Федеральный закон «О рекламе» от 13.03.2006 № 38-ФЗ;
- Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» от 27.07.2006 № 149-ФЗ;
- Федеральный закон «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» от 29.04.2008 № 57-ФЗ;

- Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.02.2002 №127-ФЗ.

Особое место в правовом регулировании деятельности экономических субъектов занимают лицензирование и сертифицирование.

Лицензирование представляет собой деятельность лицензирующих органов по предоставлению, переоформлению, приостановлению, возобновлению, прекращению действия и аннулированию лицензий, продлению срока их действия, формированию и ведению реестра лицензий, формированию государственного информационного ресурса, осуществлению лицензионного контроля, по предоставлению в установленном порядке информации по вопросам лицензирования[17].

Сертификация - форма осуществляемого органом по сертификации подтверждения соответствия объектов (продукции, процессов производства, эксплуатации, работ, услуг и т.д.) требованиям технических регламентов, положениям стандартов, сводов правил или условиям договоров[15].

К третьей группе нормативным правовых актов, регламентирующих организацию деятельности по обеспечению безопасности систем различного уровня, относятся:

- Указ Президента РФ «О Государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации» от 29.04.1996 № 608;
- Федеральный закон «О государственной тайне» от 21.07.1993 № 5485;
- Федеральный закон «О транспортной безопасности» от 09.02.2007 №16-ФЗ;
- Федеральный закон «О Федеральной службе безопасности» от 03.04.1995 №40-ФЗ.

К четвертой группе нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность государственных органов, выполняющих функции обеспечения безопасности, относятся:

- Уголовный кодекс Российской Федерации;

- Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации;
- Постановление Правительства РФ «Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе Российской Федерации» от 30.09.2004 № 650.

1.2 Сущность и значение экономической безопасности предприятия

Предприятие - это сложная открытая непрерывно развивающаяся система, постоянно находящаяся в процессе взаимодействия с внешней средой. Факторы внешней среды способны оказывать как положительное, так и отрицательное воздействие на выполнение функций предприятия, или обладать так называемым «нулевым результатом» (безубыточность и бесприбыльность). Предприятие реагирует на позитивные и негативные изменения, идущие извне и вызываемые сознательными или неосознанными действиями конкурентов, как и любая система, которая стремится к сохранению целостности и развитию.

Любой хозяйствующий субъект, действующий в условиях жесткой рыночной конкуренции, вынужден заботиться о формировании надежной системы экономической безопасности. Под экономической безопасностью предприятия принято понимать такое его состояние, при котором оно независимо, имеет перспективы экономического роста и развития и защищено от нежелательного воздействия и экономических угроз[10].

Сущность экономической безопасности предприятия заключается в обеспечении оптимального использования ее ресурсов по предупреждению угроз предпринимательству и организации условий устойчивого, эффективного функционирования и получения прибыли.

Экономическую безопасность можно классифицировать следующим образом:

1. по субъектам (по локализации источника угрозы):
 - внешняя (институциональная) безопасность;
 - внутренняя (организационная) безопасность;

2. по объектам:

- ресурсная (кадровая, технико-технологическая, сырьевая, товарная) безопасность;

- потоковая (финансовая, транспортная, информационная) безопасность.

В современных рыночных условиях вопрос обеспечения экономической безопасности касается всех без исключения предприятий и организаций. В идеале, система обеспечения экономической безопасности должна не только подавать оперативные сигналы о вероятных угрозах и реагировать на них, но и предупреждать их возникновение. Система обеспечения экономической безопасности, снимающая неопределенность и риск, может позволить хозяйствующему субъекту сосредоточить максимум усилий на активизации инновационной деятельности и стратегическом развитии предприятия.

Для обеспечения экономической безопасности предприятие использует совокупность корпоративных ресурсов[18].

Корпоративные ресурсы - факторы бизнеса, используемые владельцами и менеджерами предприятия для выполнения целей бизнеса.

Среди них выделяют:

1) ресурс капитала. Акционерный капитал предприятия в сочетании с заемными финансовыми ресурсами является кровеносной системой предприятия и позволяет приобретать и поддерживать остальные корпоративные ресурсы, изначально отсутствующие у создателей данного предприятия;

2) ресурс персонала. Менеджеры предприятия, штат инженерного персонала, производственных рабочих и служащих с их знаниями, опытом и навыками являются основным проводящим и связующим звеном, соединяющим воедино все факторы данного бизнеса, обеспечивающим достижение целей;

3) ресурс информации и технологии. Информация является наиболее ценным и дорогостоящим из ресурсов предприятия. Именно информация об изменении политической, социальной, экономической и экологической ситуации,

рынков предприятия, научно-техническая и технологическая информация позволяют предприятию адекватно реагировать на любые изменения внешней среды бизнеса, эффективно планировать и осуществлять свою хозяйственную деятельность;

4) ресурс техники и оборудования. На основе имеющихся финансовых, информационно-технологических и кадровых возможностей предприятие приобретает оборудование, необходимое и доступное;

5) ресурс прав. Этот ресурс включает в себя права на использование патентов, лицензии и квоты на использование природных ресурсов, а также экспортной квоты, права на пользование землей. Использование этого ресурса позволяет предприятию приобщиться к передовым технологическим разработкам, не проводя собственных дорогостоящих научных исследований.

Обеспечение экономической безопасности предприятия — это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможных ущербов и достижения максимального уровня экономической безопасности в настоящее время и в будущем[19].

Важнейшим этапом является стратегическое планирование и прогнозирования экономической безопасности. Этот этап включает в себя разработку стратегического плана обеспечения экономической безопасности. В этом документе необходимо задать качественные параметры использования корпоративных ресурсов предприятия в сочетании с его организационно-функциональной структурой и взаимосвязями структурных подразделений, а также некоторые количественные ориентиры обеспечения функциональных составляющих.

После разработки стратегических планов деятельности предприятия необходимо провести оперативную оценку уровня обеспечения и текущее тактическое планирование экономической безопасности. Анализ уровня экономической безопасности проводится на основе оценки эффективности мер по предотвращению ущербов и расчета функциональных и совокупного критериев

экономической безопасности.

Экономическая безопасность – это совокупность процессов и явлений, которые определяются большим количеством факторов. Одни из них постоянные и строго определенные на конкретном отрезке времени.

К таковым относятся:

- характеристики основных фондов;
- численность работающих;
- плановые показатели.

Другие факторы могут меняться на протяжении довольно короткого времени.

Примером подобных факторов могут быть:

- колебание цен на сырье и энергоносители;
- колебание цен на продукцию;
- объемы спроса и предложения;
- объемы инвестиций и инвестиционная активность.

Влияние третьей группы факторов не оценивается количественно. Но они оказывают влияние на формирование общего фона среды производственной активности.

К этой группе факторов можно отнести:

- состояние морали в обществе;
- преобладающие религии и их состояние;
- состояние политики и культуры в государстве и обществе;
- преобладающий мотивационный комплекс.

Все факторы риска, опасности и угрозы могут быть сгруппированы по различным классификационным признакам. Так, в зависимости от возможности их прогнозирования следует выделить те опасности или угрозы, которые можно предвидеть или предсказуемые и непредсказуемые. К первым относятся те, которые возникают в определенных условиях, известны из опыта хозяйственной деятельности, своевременно выявлены и обобщены экономической наукой[20].

Опасности и угрозы экономической безопасности предприятия в зависимости от источника возникновения делят на объективные и субъективные.

Объективные возникают без участия и помимо воли предприятия или его служащих, независимы от принятых решений, действий менеджера.

Это состояние финансовой конъюнктуры, научные открытия, форс-мажорные обстоятельства и т. д. Их необходимо распознавать и учитывать в управленческих решениях.

Субъективные угрозы порождены умышленными или неумышленными действиями людей, различных органов и организаций, в том числе государственных и международных предприятий конкурентов. Поэтому и их предотвращение во многом связано с воздействием на субъектов экономических отношений.

В зависимости от возможности предотвращения выделяют факторы форс-мажорные и не форс-мажорные. Первые отличаются непреодолимостью воздействия (войны, катастрофы, чрезвычайные бедствия, которые заставляют решать и действовать вопреки намерению). Вторые могут быть предотвращены своевременными и правильными действиями. По вероятности наступления все деструктивные факторы (появление зоны риска, вызов, опасность, угроза) можно разделить на явные, т. е. реально существующие, видимые, и латентные, т. е. скрытые, тщательно замаскированные, трудно обнаруживаемые. Они могут проявиться внезапно. Поэтому их отражение потребует принятия срочных мер, дополнительных усилий и средств.

Наибольшее распространение получило выделение опасностей и угроз в зависимости от сферы их возникновения. По этому признаку различают внутренние и внешние. Внешние опасности и угрозы возникают за пределами предприятия. Они не связаны с его производственной деятельностью. Как правило, это такое изменение окружающей среды, которое может нанести предприятию ущерб. Внутренние факторы связаны с хозяйственной деятельностью предприятия, его персонала.

Они обусловлены теми процессами, которые возникают в ходе производства и реализации продукции и могут оказать свое влияние на результаты бизнеса[3].

Выявление и идентификация факторов риска, опасностей и угроз - одна из наиболее важных задач обеспечения экономической безопасности.

1.3 Методики и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия

Существуют различные подходы к оценке уровня экономической безопасности субъекта хозяйствования.

Одним из первых предлагается ресурсно-функциональный подход, его предложил Тамбовцев В.Л.. При использовании этого подхода на основе оценки состояния использования корпоративных ресурсов по специальным критериям осуществляется оценка уровня экономической безопасности предприятия. Данный подход является очень емким и всеобъемлющим, т.е. пытаюсь проанализировать все функциональные области деятельности предприятия, размыкает понятия экономической безопасности. Известно также, что совокупность показателей с использованием данного подхода, в том числе и с помощью удельного веса значимости показателей, снижает уровень точности и достоверности оценки[15].

Другим направлением оценки является разработка алгоритмов вычислительных процедур, разработанная Евдокимовым А.В., которые бы на основании комплекса показателей обеспечили однозначную оценку результатов хозяйственной деятельности. Наиболее перспективным подходом в данном направлении является использование многомерного сравнительного анализа. Преимуществом методики многомерного сравнительного анализа является то, что она базируется на комплексном многомерном подходе к оценке такого сложного явления, как экономическая безопасность.

Рассмотренная методика обладает, однако, и существенным недостатком:

полученный рейтинг отражает не абсолютную степень экономической безопасности предприятия, а лишь относительно других предприятий. Поэтому высокий рейтинг, рассчитанный по приведенной методике, говорит не о высокой безопасности предприятия по отношению к внешним угрозам, а о том, что его безопасность выше, чем у других рассмотренных предприятий.

Помимо этого, метод многомерного сравнительного анализа не дает обоснования причины выбора тех, а не иных показателей, также не ясен конкретный способ определения величин весовых коэффициентов (методика ссылается на экспертный метод).

Другой подход к решению задачи комплексной оценки экономической безопасности хозяйствующего субъекта может заключаться в применении ограниченного круга показателей. Основанием для признания состояния экономической безопасности предприятия неудовлетворительным является несоответствие одного из показателей пороговым значениям. Основным недостатком этого подхода является то, что нормативные (пороговые) значения принятых критериев не могут быть одинаковыми для разных отраслей экономики в виду различной структуры капитала, уровня рентабельности, инновационной активности и т.д. При применении этого метода пороговые значения должны быть разработаны для каждой отрасли и подотрасли.

Следующий подход для оценки экономической безопасности предприятия, отражает условия и принципы программно-целевого управления, основываясь на интегрировании совокупности показателей, определяющих экономическую безопасность. В данном случае используется многоуровневая интеграция показателей. Такой подход усложняется использованием методов математического анализа. В. Забродский характеризует данную модель высокой сложностью оценки устойчивости совокупного интегрального показателя при заданной области его изменения[20].

Учитывая многообразие показателей экономической безопасности, различие в уровне их пороговых значений и возникающие в связи с этим

сложности, возможно использование индикаторного подхода при оценке экономической безопасности. Так, известен индикаторный подход, при котором уровень экономической безопасности определяется с помощью так называемых индикаторов. Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих деятельность в различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности.

Оценка экономической безопасности устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами. Уровень точности индикатора в этом случае является проблемой, которая заключается в том, что должна быть отработана методическая база определения индикаторов, учитывающих особенности деятельности предприятия, обусловленные, в частности, его отраслевой принадлежностью, формой собственности, структурой капитала, существующим организационно-техническим уровнем. В случае же неквалифицированного определения значения индикаторов неправильно может быть определен уровень экономической безопасности, что может повлечь за собой принятие управленческих решений, не соответствующих реальному положению дел.

В соответствии с вышеизложенным ниже представлены индикаторы для предприятий производственной деятельности:

- финансовая устойчивость;
- рентабельность;
- состояние основных фондов;
- уровень инновационной деятельности;
- персонал и кадровая политика;
- конкурентоспособность;
- внешняя нефинансовая политика.

Безусловно, что пороговые значения индикаторов социально-экономической безопасности предприятия должны иметь определенные различия

в зависимости от отраслевой принадлежности предприятия. Несомненно, эта методика является наиболее подходящей для оценки экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Ее преимуществами являются: многомерность подхода; получение результата, характеризующего абсолютное значение экономической безопасности; наглядность результата.

Методика оценки уровня экономической безопасности деятельности предприятия, предложенная Самочкиным В.Н. и Бараховым В.И., позволяет провести ее наиболее комплексную оценку путем анализа и оценки показателей, объединенных в три основные группы, которые затрагивают все сферы деятельности предприятия. Ниже приведены данные группы показателей (таблица 1).

Таблица 1 - Показатели экономической безопасности предприятия

	Показатели	Составляющие элементы показателей
1	Производственные:	- динамика производства (темы роста)
		- уровень загрузки производственных мощностей
		- доля НИОКР в общем объеме работ
		- тема обновления производственных фондов (реновации)
		- стабильность производственного процесса (ритмичность)
		- удельный вес сторонних заказов для корпораций
		- оценка конкурентоспособности продукции
		- возрастная структура технологического оборудования
2	Финансово-экономические:	- производительность труда
		- рентабельность продаж
		- оборачиваемость активов
		- рентабельность активов
3	Социальные:	- уровень оплаты труда по отношению к нормативу
		- уровень задолженности по заработной плате
		- потери рабочего времени
		- возрастная и квалификационная структура кадров

Состояние экономической безопасности каждого предприятия, независимо от отраслевой принадлежности и особенностей деятельности, проходит несколько

основных этапов: стабильный, предкризисный, кризисный и критический (таблица 2). В таблице 2 отражены основные этапы состояния экономической безопасности, а также их краткая характеристика.

Таблица 2 - Этапы состояния экономической безопасности предприятия

Состояние	Характеристика
1. Стабильное	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам.
2. Предкризисное	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера.
3. Кризисное	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, сокращения персонала.
4. Критическое	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой

Данная методика выбрана в качестве базовой и будет использована в ходе анализа экономической безопасности исследуемого предприятия ЗАО «АМС».

2 ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.1 Организационно-экономическая характеристика ЗАО «АМС»

Предприятие ЗАО «АМС» зарегистрировано по адресу: 456313, Россия, Челябинская область, г. Миасс, Тургоякское шоссе, 2/16.

Предприятие производит комплексы чистых помещений и медицинскую технику для высокоэффективной очистки воздуха.

Комплексы чистых помещений – это контролируемая среда, в которой определяющую роль играют размеры и количество загрязняющих веществ.

Чистый воздух в помещениях необходим организациям здравоохранения, фармацевтическим и высокотехнологичным отраслям промышленности: биотехнологии, приборостроению, микромеханике, наноиндустрии, а также в космической, авиационной, пищевой и оптоволоконной.

Внедрение чистых технологий для высокоэффективной очистки воздуха в медицинских учреждениях обусловлено необходимостью создания антибактериальной воздушной среды, которая препятствует распространению внутрибольничной инфекции. Создание обеспыленной воздушной среды предусмотрено соблюдением высоких требований технологических процессов при производстве различной продукции. Чистые производственные помещения позволяют избежать губительных повреждений продуктов, связанных с загрязнителями технологической среды.

Комплексы чистых помещений собираются модульным методом и исполняются по принципу «помещение в помещении», а их назначение определяет конкретную комплектацию и конструктивные решения.

Основная общая цель данного предприятия на весь период его деятельности - стабильный рост и развитие, получение прибыли, удовлетворение потребности покупателей в качественной и доступной цене.

Также в предприятии определены долгосрочные и краткосрочные цели. Такое разделение предусматривает различие их содержания, так как краткосрочные цели более конкретизированы и именно через достижение краткосрочных целей предприятие шаг за шагом продвигается в направлении достижения своих долгосрочных целей.

Для ЗАО «АМС» определяются долгосрочные цели на один год. На 2019 год установлены следующие цели:

- 1) увеличение прибыли на 30%;
- 2) увеличение объема продаж (выручки) на 40%;
- 3) завоевать лидирующее положение в занимаемом сегменте рынка в условиях конкурентной борьбы;
- 4) удержание постоянных покупателей и привлечение новых;
- 5) сохранение рабочих мест, обеспечение приемлемого уровня оплаты труда, улучшение условий и мотивации труда.

Такая эффективность постановки целей обусловлена тем, что руководитель, опираясь на свой опыт, устанавливает цели довольно гибко, чтобы иметь возможность для их корректировки в соответствии с изменениями, происходящими в окружающей среде. На основании установленных целей на предприятии ведется планирование – процесс определения по времени действий и мероприятий, направленных на достижение целей, он включает в себя следующее:

- 1) анализ эффективности финансовой деятельности и деятельности персонала предприятия за прошедший период;
- 2) составление графика предстоящих выплат (аренда, зарплата, налоги и прочее);
- 3) составление сметы предполагаемых финансовых расходов с учетом необходимых затрат;
- 4) уточнение графика работы персонала;
- 5) контроль руководителя за исполнением намеченных планов.

Важной отличительной чертой подобной системы планирования, ориентированной на функционирование в условиях рыночной неопределенности, является ее способность быстро реагировать на:

- 1) возникающие отклонения от установившихся взаимоотношений с внешним окружением;
- 2) появление новых возможностей;
- 3) изменение ситуации внутри предприятия.

Это значит, что решения, относящиеся к будущему, соотносятся с постоянно обновляемой информацией о результатах хозяйственной деятельности предприятия и могут соответствующим образом корректироваться руководителем[7].

В настоящее время ЗАО «АМС» является ведущим российским предприятием по разработке и производству асептической ламинарной техники для высокоэффективной очистки и обеззараживания воздуха в лечебно-профилактических учреждениях, клиниках, на фармацевтических и микробиологических производствах, в бактериологических, вирусологических лабораториях.

Комплексы чистых помещений ЗАО «АМС» эксплуатируются научными и медицинскими организациями в каждом втором субъекте Российской Федерации, в республиках Беларусь, Казахстан, Узбекистан и странах Африки. Площадь реализованных ЗАО «АМС» чистых помещений превышает 200 тыс. кв. м. Заказчиками ЗАО «АМС» являются ведущие клиники Российской академии медицинских наук, Минобороны и Минздрава РФ, крупнейшие фармацевтические производства, организации государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», федеральное космическое агентство «Роскосмос», а так же крупные предприятия науки в области микробиологии.

2.2 Анализ показателей экономической безопасности ЗАО «АМС»

Согласно выбранной методике произведем расчет и анализ показателей экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС».

Для начала произведем расчет основных финансово-экономических показателей, на основе которых в дальнейшем будет производиться расчет и оценка показателей экономической безопасности предприятия. Результаты расчетов отразим в таблице 3.

Таблица 3 - Финансово-экономические показатели деятельности предприятия

	Составляющие элементы	Расчет		
		2016 г.	2017 г.	2018 г.
1	Производительность труда, тыс. руб.	1 137	1 233	1 079
2	Рентабельность продаж, %	0,11	1,10	0,12
3	Оборачиваемость активов, количество оборотов	1,41	1,49	1,23
4	Рентабельность активов, %	0,15	1,56	-7,86

Разберем расчет каждого показателя отдельно:

1. Производительность труда. В данной работе расчет производительности труда производится путем деления выручки предприятия на количество персонала в соответствующих годах.

Согласно полученным результатам, производительность труда на предприятии имеет тенденцию к снижению (с 1137 тыс. руб. в 2016 г. до 1079 тыс. руб. в 2018 г.). Это объясняется тем, что деятельность фирмы ориентирована на работу с организациями бюджетной сферы, и в 2016 и 2018 гг. организация была вынуждена заключать контракты по результатам торгов на невыгодных условиях, которые, тем не менее, были необходимы предприятию для выживания в условиях острой конкуренции. Кроме того, усилившаяся конкуренция привела к снижению количества исполняемых договоров.

2. Рентабельность продаж. Данный показатель рассчитывался путем деления чистой прибыли на выручку предприятия, полученную в

соответствующие года. Имеет тенденцию к снижению, что говорит об уменьшении финансовой эффективности предприятия (с 0,11 % в 2016 г. до 0,12 % в 2018 г.).

3. Оборачиваемость активов. Рассчитывался путем деления выручки предприятия на среднегодовую стоимость активов. Уменьшение данного показателя говорит о снижении деловой активности предприятия (с 1,41 оборота в 2016 г. до 1,23 оборота в 2018 г.), о невозможности предприятия эффективно использовать капитал, которым оно располагает. Капитал постепенно теряется по мере получения предприятием убытков. Данная ситуация свидетельствует о наличии существенной угрозы экономической безопасности предприятия.

4. Рентабельность активов. Расчет производился путем деления чистой прибыли на общую сумму активов предприятия. Снижение показателя говорит о неэффективном использовании активов в организации (с 0,15% в 2016г. до -7,86% в 2018 г.).

Полученные результаты произведенных расчетов свидетельствуют о серьезном ухудшении финансово-экономической деятельности предприятия за счет всех указанных причин. Это еще раз подтверждает предположение о том, что у предприятия имеются проблемы с экономической безопасностью.

Произведем расчет основных показателей экономической безопасности:

Коэффициент текущей ликвидности – одна из основных расчетных характеристик, оценивающих платежеспособность предприятия, интересная не только ему самому, но и налоговым органам. Показатель текущей ликвидности демонстрирует, в какой части имеющиеся в наличии у предприятия оборотные активы при их продаже по рыночной цене покроют его краткосрочные обязательства. Одним из показателей оценки, характеризующих финансовое состояние предприятия, является платежеспособность, т.е. способность предприятия своевременно погашать свои платежные обязательства. Оценка платежеспособности осуществляется на основе ликвидности баланса.

Платежеспособность предприятия определяется с помощью

коэффициентов:

- Коэффициент абсолютной ликвидности: характеризует мгновенную платежеспособность предприятия, которая определяется отношением величины наиболее ликвидных активов к величине краткосрочных обязательств.
- Коэффициент критической ликвидности: характеризует платежеспособность предприятия с учетом поступлений от дебиторов.
- Коэффициент покрытия: отражает прогнозируемые платежные возможности организации, равен отношению всех оборотных средств за вычетом дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев, к краткосрочным обязательствам.
- Коэффициент общей платежеспособности: определяется отношением всех активов к обязательствам краткосрочным и долгосрочным.

Расчет относительных показателей ликвидности представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Анализ относительных показателей ликвидности баланса

Показатели	Рекомендованное значение	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря отчетного года	Изменение отчетного года к предыдущему году
1. Денежные средства 1250		210	197	-13
2. Краткосрочные финансовые вложения 1240		19	21	2
3. Итого: (1п+2п)		229	218	-11
4. Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) 1230		158841	79179	-79662
5. Прочие оборотные активы 1260		2493	3913	1420
6. Итого: (3п+4п+5п)		161563	83310	-78253
7. Запасы с НДС 1210+1220		65957	107016	41059
8. Итого: (6п+7п)		227520	190326	-37194
9. Краткосрочные кредиты и займы 1510		0	0	0
10. Кредиторская задолженность 1520		43607	31668	-11939
11. Прочие краткосрочные пассивы 1550		0	0	0
12. Итого: Краткосрочных обязательств		43607	31668	-11939
13. Коэффициент абсолютной ликвидности (К _{аб})	>0,2	0,01	0,01	0,00
14. Коэффициент критической ликвидности (К _{кр})	>1	3,70	2,63	-1,07
15. Коэффициент покрытия (К _п)	>2	5,22	6,01	0,79

На анализируемом предприятии коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,01, полученное значение ниже норматива, следовательно, на ближайшее время у предприятия меньше возможности погасить текущую задолженность.

Коэффициент критической ликвидности позволяет определить способность предприятия выполнить краткосрочные обязательства за счет мобилизации дебиторских задолженностей, не полагаясь на реализацию накопленных запасов. В данном случае способность предприятия по выполнению краткосрочных обязательств увеличилось с 2,63 до 3,7, можно сделать вывод о том, что у предприятия высокая платежеспособность.

Коэффициент покрытия больше 2 и составляет 6,01 это яркое свидетельство нерационального расходования капитала предприятия. Такой подход в управлении может привести к замедлению процесса оборачиваемости капитала, инвестированного в запасы, и неоправданному повышению дебиторского долга. Для оценки вероятности банкротства составлена группировка предприятий на классы по уровню платежеспособности (таблица 5).

Таблица 5 – Группировка предприятий на классы по уровню платежеспособности

Показатель	Границы классов согласно критериям				
	I класс	II класс	III класс	IV класс	V класс
Рентабельность совокупного капитала, %	30 и выше (50 баллов)	29,9-20 (49,9-35 баллов)	19,9-10 (34,9-20 баллов)	9,9-1 (19,9 -5 баллов)	менее 1 (0 баллов)
Коэффициент текущей ликвидности (покрытия)	2,0 и выше (30 баллов)	1,99-1,7 (29,9-20 баллов)	1,69-1,4 (19,9-10 баллов)	1,39-1,1 (9,9-1 баллов)	1 и ниже (0 баллов)
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,7 и выше (20 баллов)	0,69-0,45 (19,9-10 баллов)	0,44-0,30 (9,9 - 5 баллов)	0,29-0,20 (5 - 1 баллов)	менее 0,2 (0 баллов)
Границы классов	100 баллов и выше	99-65 баллов	64-35 баллов	34-6 баллов	0 баллов

Общая оценка финансовой устойчивости анализируемого предприятия представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Общая оценка финансовой устойчивости

Номер показателя	На 31 декабря предыдущего года		На 31 декабря отчетного года	
	Фактический уровень показателя	Количество баллов	Фактический уровень показателя	Количество баллов
Рентабельность совокупного капитала, %	2,05	-2,36	-2,32	4,42
Коэффициент текущей ликвидности (покрытия)	5,22	30,00	6,01	30,00
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,87	20,00	0,88	20,00
Итого:		47,64		54,42
Класс	3		3	

На 31 декабря отчетного и предыдущего года предприятие относится к 3 классу - это проблемные организации, при взаимоотношениях с которыми реальной угрозы потери денежных средств, как правило, не существует, однако является достаточно сомнительным исполнение ими взятых на себя обязательств в срок.

Таким образом, расчет основных показателей, характеризующих вероятность банкротства, подтверждает не только наличие, но и увеличение на анализируемом предприятии проблем, связанных с экономической безопасностью.

2.3 Оценка уровня экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС»

Методика оценки уровня экономической безопасности деятельности предприятия, предложенная Самочкиным В.Н. и Бараховым В.И., была доработана в части расчета показателя, который позволил бы обобщить оценку экономической безопасности, произведенную по группам показателей (финансовых, производственных и социально-экономических) (таблица 7).

Таблица 7 - Характеристика классов экономической безопасности в разрезе показателей, используемых для оценки общего уровня экономической безопасности

	Показатели	N п/п	Наименование элементов групп	Класс экономической безопасности / положение			
				1 класс	2 класс	3 класс	4 класс
				Стабильное	Предкризисное	Кризисное	Критическое
1	Производственные:	1.1	динамика производства (темпы роста), %	Темп роста более или равен 100%	Темп роста менее 100%, но более 80%	Темп роста менее 80%, но более 50%	Темп роста менее 50%
		1.2	уровень загрузки производственных мощностей, %	Уровень загрузки равен 80-100%	Темп роста менее 80%, но более 50%	Темп роста менее 50%, но более 30%	Темп роста менее 30%
		1.3	темпы обновления производственных фондов (реновации), %	80-100% от нормативного значения	60-80% от нормативного значения	40-60% от нормативного значения	менее 40% от нормативного значения
		1.4	стабильность производственного процесса (ритмичность)	90-100% от нормативного значения	80-90% от нормативного значения	70-80% от нормативного значения	менее 70% от нормативного значения
		1.5	удельный вес сторонних заказов для корпораций, %	Не более 10%	10-30% заказов	30-50% заказов	более 50% заказов
		1.6	оценка конкурентоспособности продукции	80-100% от нормативного значения	60-80% от нормативного значения	40-60% от нормативного значения	менее 40% от нормативного значения
		1.7	возрастная структура технологического оборудования	не более 40% от срока полезного использования	40-60% от срока полезного использования	60-80% от срока полезного использования	более 80% от срока полезного использования

Продолжение таблицы 7

2	Финансово-экономическое:	2.1	производительность труда, тыс.руб	90-100% от нормативного значения	80-90% от нормативного значения	50-80% от нормативного значения	менее 50% от нормативного значения
		2.2	рентабельность продаж, %	80-100% от нормативного значения	60-80% от нормативного значения	40-60% от нормативного значения	менее 40% от нормативного значения, отрицательное значение
		2.3	оборотная способность активов,	90-100% от нормативного значения	80-90% от нормативного значения	50-80% от нормативного значения	менее 50% от нормативного значения
		2.4	рентабельность активов, %	80-100% от нормативного значения	60-80% от нормативного значения	40-60% от нормативного значения	менее 40% от нормативного значения, отрицательное значение
		2.5	рентабельность собственных активов, %	80-100% от нормативного значения	60-80% от нормативного значения	40-60% от нормативного значения	менее 40% от нормативного значения, отрицательное значение
		2.6	финансовый рычаг, %	80-100% от нормативного значения	60-80% от нормативного значения	40-60% от нормативного значения	менее 40% от нормативного значения, отрицательное значение

Окончание таблицы 7

3	Социальные:	3.1	уровень оплаты труда по отношению к нормативу	Более или равен 100% от средней величины для соответствующей отрасли	Менее 100%, но более 80% от средней величины для соответствующей отрасли	Менее 80%, но более 60% от средней величины для соответствующей отрасли	Менее 60% от средней величины для соответствующей отрасли
		3.2	уровень задолженности по заработной плате	0	Не более 10% от среднегодовой суммы задолженности	10-25% от среднегодовой суммы задолженности	Более 25% от среднегодовой суммы задолженности
		3.3	потери рабочего времени, дней	Не более 1% от общего количества рабочего времени в расчете на одного сотрудника	1-10% от общего количества рабочего времени в расчете на одного сотрудника	10-15% от общего количества рабочего времени в расчете на одного сотрудника	более 15% от общего количества рабочего времени в расчете на одного сотрудника
		3.4	возрастная структура кадров	60-100% сотрудников наиболее трудоспособного возраста от штатной численности	40-60% сотрудников наиболее трудоспособного возраста от штатной численности	20-40% сотрудников наиболее трудоспособного возраста от штатной численности	менее 20% сотрудников наиболее трудоспособного возраста от штатной численности
4	Интегральный	4.1	оценка вероятности банкротства	Менее 0,4	В диапазоне от 0,4 до 0,7	В диапазоне от 0,7 до 0,9	В диапазоне от 0,9 до 1

Далее, присвоим каждому показателю, расчет которого был произведен ранее, соответствующий класс экономической безопасности. Общий уровень экономической безопасности рассчитаем как средний их классов по показателям за соответствующий год (Таблица 8).

Таблица 8 - Определение классов экономической безопасности в разрезе показателей, используемых для оценки общего уровня экономической безопасности за период 2016-2018гг.

	Показатели	N п/п	Составляющие элементы показателей	Нормативное значение	2016	2017	2018	классы экономической безопасности		
								2016	2017	2018
1	Производственные:	1.1	динамика производства (темпы роста), %	100	175,9	86,1	57,3	1	2	3
		1.2	уровень загрузки производственных мощностей, %	100	31,86	32,42	32,85	3	3	3
		1.3	темп обновления производственных фондов (реновации), %	100	25,71	0	0	4	4	4
		1.4	стабильность производственного процесса (ритмичность), %	100	100	98,5	92,5	1	1	1
		1.5	удельный вес сторонних заказов для корпораций, %	0	11,39	2,99	30,6	2	1	3
		1.6	оценка конкурентоспособности продукции, %	100	99,21	99,21	99,21	1	1	1
		1.7	возрастная структура технологического оборудования, %	0	27,77	35,29	43,75	1	1	2

Окончание таблицы 8

2	Финансово-экономические:	2.1	производительность труда, % от нормы в тыс.руб.	2 544	100	86,14	49,32	1	2	4
		2.2	рентабельность продаж, %	3,10	100	-12,6	-154	1	4	4
		2.3	оборачиваемость активов, % от нормы в оборотах	1,00	100	69,04	43,36	1	4	4
		2.4	рентабельность активов, %	2,58	100	-10,4	-85,1	1	4	4
		2.5	рентабельность собственных активов, %	5,01	100	-10,4	-82,1	1	4	4
		2.6	финансовый рычаг, %	2,44	100	-10,4	-78,9	1	4	4
3	Социальные:	3.1	уровень оплаты труда по отношению к нормативу, %	100	126,1	126,3	114,1	1	1	1
		3.2	уровень задолженности по заработной плате, %	0	0	0	0	1	1	1
		3.3	потери рабочего времени, %	0	0,075	0,009	0,266	1	1	1
		3.4	возрастная структура кадров, %	100	40,4	39,4	37,5	2	3	3
4	Интегральный	4.1	оценка вероятности банкротства	-	0,38	0,50	0,90	1	2	4
			Общий уровень экономической безопасности предприятия					1,39	2,39	2,83

По данным таблицы видно, что в 2016г. предприятие имело $1,39 \approx 1$ класс экономической безопасности. В дальнейшем, в связи с ухудшением финансового состояния, по мере возрастания вероятности банкротства предприятие перешло в 2017г. во второй класс безопасности ($2,39 \approx 2$ класс), а затем в третий ($2,83 \approx 3$ класс).

Таким образом, на момент разработки мероприятий на предприятии наблюдается кризисное экономическое положение.

Финансовые результаты деятельности предприятия характеризуются суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности. Чем больше предприятие реализует рентабельной продукции, тем больше получит прибыли, тем лучше его финансовое состояние. Объем реализации и величина прибыли, уровень рентабельности зависят от производственной, снабженческой, сбытовой и коммерческой деятельности предприятия, иначе говоря, эти показатели характеризуют все стороны хозяйствования.

Снижение выручки на 26% характеризуется уменьшением потока денежных средств, поступающих на предприятие от реализации продукции, что может быть вызвано рядом объективных или субъективных причин.

Предприятие нуждается в разработке мероприятий по повышению уровня экономической безопасности.

3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.1 Разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС»

Внешние угрозы экономической безопасности предприятия со стороны покупателей для предприятия обозначены в основном возникновением дебиторской задолженности. Необходимо разработать комплекс мероприятий, направленных на предупреждение возникновения просроченной и безнадёжной задолженности, а также на ускорение оборачиваемости задолженности покупателей, так как это приводит к дополнительным расходам предприятия (ЗАО «АМС» вынуждено прибегать к краткосрочным банковским займам для покрытия дефицита ликвидности при временном разрыве между моментом начисления долга и его оплатой).

Однако, ситуация с дебиторской задолженностью на предприятии не однозначна, так как среди продаж наибольший удельный вес составляют закупки для бюджетных нужд, которые оплачиваются в течение 30-60 дней по факту поставки (по условиям государственных и муниципальных контрактов, договоров). Но в отношении такой задолженности минимален риск возникновения сомнительных или безнадежных долгов (для осуществления процедур закупки деньги должны быть предусмотрены в бюджете, по ним должны быть открыты лимиты и, после проведения закупки, сформированы бюджетные обязательства).

Состояние и движение дебиторской задолженности в течение 2018-2019гг. представлено в таблице 9.

Таблица 9 - Состояние и движение дебиторской задолженности в течение 2018-2019гг.

№ п / п	Показатель	Сумма дебиторской задолженности на 01.01.18, тыс. руб.	Начислено за 2018г., тыс. руб.	Погашено за 2018г., тыс. руб.	Сумма дебиторской задолженности на 01.01.19, тыс. руб.	Начислено за 5 мес. 2019г., тыс. руб.	Погашено за 5 мес. 2019г., тыс. руб.	Сумма дебиторской задолженности на 01.06.19, тыс. руб.
1	Общая величина долга по балансу	148 945	440 400	520 261	69 084	212 300	186 824	94 560
2	Общая величина долга фактическая	304 945	443 200	520 261	227 884	214 150	187 824	254 210
3	Резерв по сомнительным долгам	156 000	2 800	-	158 800	1 850	1 000	159 650
4	Просроченная задолженность по коммерческим поставкам, В том числе, задолженность:	156 000	2 800	-	158 800	1 850	1 000	159 650
5	ООО ВЕКТОР-ПРОГРЕСС	100 550	1 500	-	102 050	1 000	400	102 650
6	ООО ФОРМПЛАСТ	19 500	400	-	19 900	500	300	20 100
7	АО «Органика»	14 550	400	-	14 950	100	200	14 850
8	ООО «Тренд+»	8 450	300	-	8 750	200	50	8 900
9	ООО «УСК»	12 950	200	-	13 150	50	50	13 150

По результатам анализа дебиторской задолженности можно сделать вывод, несмотря на снижение величины задолженности покупателей в балансе, просроченная дебиторская задолженность (и, следовательно, резерв по сомнительным долгам) растет. Это приводит к росту прочих расходов организации на формирование резерва под возможное списание этих долгов в будущем, когда с покупателя невозможно их будет взыскать.

Необходимо провести ряд мероприятий, направленных на улучшение существующей ситуации в отношении покупателей, не являющихся бюджетными организациями:

- Ликвидировать дебиторскую задолженность или хотя бы сократить ее долю;
- Расширение возможности автоматизации процессов управления дебиторской задолженностью предприятия;
- Совершенствование договорных отношений с деловыми партнерами.

Основным инструментом ежедневного контроля дебиторской задолженности является реестр дебиторской задолженности. Реестр может представлять собой таблицу неоплаченных счетов, которые группируются по периодам отсрочки платежа. Данный вид отчета целесообразно составлять не реже одного раза в месяц, а также подводить итог за квартал и за год.

Кроме этого, стоит выделить такие мероприятия и операции, проведение которых будет положительно сказываться на уровне рассматриваемого финансового показателя предприятия:

- Постоянный контроль уровня дебиторской задолженности.
- Методическая оценка рисков заключения той или иной сделки.
- Расчет возможных сроков, на которые допустимо предоставлять кредит партнерам.
- Разработка системы скидок и санкций для кредиторов в зависимости от текущей ситуации.
- Формирование четких правил и стандартов по ведению кредитной деятельности.
- Введение системы оценки надежности и стабильности предприятия перед предоставлением ему кредита.
- Разработка детальных индивидуальных графиков погашения дебиторской задолженности для каждого из партнеров-должников.

При ведении хозяйственной деятельности экономические субъекты вступают в разнообразные договорные отношения. За неисполнение или ненадлежащее исполнение обязанностей, предусмотренных договором, к виновной стороне могут быть применены экономические санкции.

Неустойка бывает двух видов: штрафы и пени. Штраф представляет собой однократно взыскиваемую сумму, которая выражается в виде процентов пропорционально заранее определенной величине. Пеня – это неустойка, исчисляемая непрерывно, нарастающим итогом (определенный процент за каждый день просрочки исполнения обязательства).

На момент заключения договоров, в условия договорных обязательств был включен пункт об уплате неустойки в виде пени. При анализе просроченной дебиторской задолженности был выявлен факт непредъявления претензий покупателям за нарушение сроков оплаты. Если бы организация своевременно потребовала погашения дебиторской задолженности и сформулировала бы требования оплаты неустойки, то можно было бы ускорить возвращение денежных средств в оборот.

При привлечении дополнительных средств от дебиторов предлагается применить пеню в размере 0,01% в день от суммы невыполненных обязательств. Для этого рассмотрим задолженность дебиторов с учетом примененных санкций (таблица 10).

Таблица 10 – Дебиторская задолженность с учетом примененных санкций

Дебиторы	Задолженность, тыс.руб	Задолженность с учетом пени за 2018г., тыс.руб	Возможная прибыль от санкции, тыс.руб
ООО ВЕКТОР-ПРОГРЕСС	100 550	104 220	3670
ООО ФОРМПЛАСТ	19 500	20 212	711
АО «Органика»	14 550	15 081	531
ООО «Тренд+»	8 450	8 758	308
ООО «УСК»	12 950	13 423	472
Итого	156 000	161 694	5 694

Из таблицы видно, что при погашении дебиторской задолженности с учетом примененных санкций предприятие получит дополнительную прибыль в размере 5694 тыс.руб.

В случае отказа добровольно оплатить сумму просроченной задолженности и величину неустойки, предприятие предполагает обратиться в суд. В соответствии со ст. 333.21 НК РФ пошлина за подачу искового заявления составляет 33000 руб. + 0,5% от суммы, превышающей 2 млн. руб., если величина требований превышает 2 млн. руб (таблица 11).

Таблица 11 – Задолженность покупателей с учетом пени и госпошлины

Дебиторы	Задолженность, тыс.руб	Задолженность с учетом пени за 2018г., тыс.руб	Сумма государственной пошлины, тыс.руб	Задолженность с учетом пени и госпошлины тыс.руб
ООО ВЕКТОР-ПРОГРЕСС	100 550	104 220	544	104 764
ООО ФОРМПЛАСТ	19 500	20 212	124	20 336
АО «Органика»	14 550	15 081	98	15 179
ООО «Тренд+»	8 450	8 758	66	8 825
ООО «УСК»	12 950	13 423	90	13 513
Итого	156 000	161 694	923	162 617

Поскольку госпошлину должен будет оплатить ответчик в случае удовлетворения требований истца потенциальная сумма дополнительных расходов должна выступить стимулом для должников в отношении погашения просроченной задолженности.

Эффект, полученный от данного мероприятия, заключается в следующем:

1. При добровольном погашении долга с неустойкой предприятие возвращает в оборот 161 694 тыс. руб., в том числе в качестве прочих доходов 5694 тыс. руб.

2. Это даст возможность использовать данные оборотные средства для производства продукции с последующей их реализацией, как минимум,

однократно, что позволит дополнительно извлечь сумму прибыли, заложенной при ценообразовании в цену продукции по средней ставке 3,47%.

161694 тыс. руб.*0,0347= 5610 тыс. руб.

3. Кроме того, в качестве прочих доходов будут восстановлены резервы по сомнительным долгам, ранее сформированные за счет прочих расходов в сумме 159 650 тыс. руб.

При формировании договорных отношений с деловыми партнерами предприятие может столкнуться с некоторыми проблемами, имеющими общие признаки:

- наличие в тексте договора положений, противоречащих действующему законодательству с возможностью последующего признания сделки ничтожной;
- подписание сделки лицом, полномочия которого не подтверждены;
- риск возникновения неоправданно высоких экономических потерь в случае выполнения жестких условий договора;
- неисполнение или ненадлежащее исполнение партнером условий договора;
- возникновение споров и конфликтов, урегулирование которых приводит к дополнительным затратам и издержкам;
- отказ от внесения в текст договора пунктов, защищающих предприятие, ссылки партнера на устные договоренности.

Отдельно следует сказать о составлении договора с партнерами по бизнесу на поставку товаров, оказание услуг, выполнение работ. Нежелание партнера идти на внесение изменений и дополнений в договор может быть одним из признаков скрытой угрозы безопасности фирме. Договор должен быть заключен в письменной форме и в случаях, предусмотренных законодательством, зарегистрирован.

В процессе реализации договора важно документально подтверждать все основные действия (переход права, уступка прав требования, перевод долга, факт оказания услуги, факт оплаты, претензии, возможность использования не

денежных форм расчетов, если имеются гарантии продажи товара последующим контрагентам, являющимся потенциальными покупателями или использования в собственном производстве, форс-мажор и т.д.); требовать у лица, подписывающего договор, документы, подтверждающие государственную регистрацию индивидуального предпринимателя или юридического лица, прав партнера на предоставляемый им товар и на осуществление соответствующих видов деятельности (лицензии), учредительные документы (учредительный договор, устав) и т.д.

Для минимизации рисков, связанных с договорными отношениями, должна быть проведена проверка деловых партнеров, клиентов.

Необходимую информацию можно получить в источниках официальных (средства массовой информации, органы государственной регистрации) и неофициальных (интернет, иные глобальные и корпоративные сети, правоохранительные, контролирующие, фискальные органы, деловые связи и др.). Реклама не может являться достоверным источником информации.

Сомнительными партнерами могут быть будущие контрагенты, нарушающие действующее законодательство и, как следствие, попадающие в «поле зрения» правоохранительных и контролирующих органов. При выявлении фактов нарушений ставятся под угрозу надлежащее исполнение договорных обязательств и существование самой фирмы.

Второе мероприятие направлено на увеличение объемов сбыта за счет заключения договоров с предприятиями-покупателями, предусматривающих оплату неденежными средствами.

В качестве потенциальных покупателей имеется ряд предприятий, которые в силу ряда обстоятельств могут выступить поставщиками материалов, основных средств, исполнителями услуг или обладают ликвидным имуществом, которое можно быстро реализовать на рынке без потери стоимости (квартиры).

Так, например, имеются три потенциальных заказчика комплексов чистых помещений (КЧП), которые предлагают в качестве оплаты недвижимое

имущество в г. Челябинске. Два заказчика предложили оплатить КЧП квартирами (вторичный рынок), один предлагает в качестве оплаты нежилое помещение.

Затраты на продажу предполагают оплату агентского вознаграждения риэлтору, которое, в среднем, составляет 3-5% от рыночной стоимости. Для расчета возьмем среднюю величину – 4%.

Насколько целесообразно заключение данных сделок определим с помощью расчета, представленного в таблице 12.

Таблица 12 – Расчет ожидаемого эффекта от возможных сделок, предусматривающих оплату неденежными средствами

№ п/п	Наименование заказчика	Предполагаемая себестоимость КЧП, тыс. руб.	Рыночная стоимость недвижимости, тыс. руб.	Затраты на продажу имущества, тыс. руб.	Ожидаемый эффект от сделки (прибыль), тыс. руб.
1	Медицинский центр «Лотос» (г. Челябинск)	9 560	10 210	408	241
2	Стоматологический центр «Белый кит» (г. Челябинск)	8 680	9 200	368	152
3	Центр эстетической медицины «Клеопатра» (г. Челябинск)	10 930	13 420	536	1 953
	Итого:	29 170	32 830	1 313	2 346

Таким образом, предприятие сможет получить дополнительную выручку в размере 32 830 тыс. руб., при этом, расходы по операции составят 30 483 тыс. руб., что позволит увеличить прибыль от продаж на 2 346 тыс. руб.

Третье мероприятие связано с повышением конкурентоспособности продукции, поставляемой в ходе государственных закупок, за счет снижения цены. Данное мероприятие позволит расширить участие ЗАО «АМС» в закупках медицинского оборудования для бюджетных нужд и, тем самым, позволит увеличить объем продаж.

Данное мероприятие не целесообразно для поставок комплексов чистых помещений, так как такие закупки осуществляются путем проведения конкурсных процедур, где цена является главным, но не единственным фактором выбора поставщика. Кроме того, каждый КЧП проектируется индивидуально, и его цена зависит от базовых условий, в которых будет выполняться монтаж.

Объектом данного мероприятия выступает реализуемое на аукционах, котировках лабораторное оборудование со средним сроком полезного использования 5 лет.

Основными конкурентами ЗАО «АМС» в Уральском Федеральном округе являются ОАО «ВЗ ГИАП» (г. Видное), «АМТ Group» (г. Москва).

Объем закупок лабораторного оборудования для государственных и муниципальных нужд за 2018г. приведен в таблице 13.

Таблица 13 - Объем закупок лабораторного оборудования для государственных и муниципальных нужд за 2018г.

№ п/п	Наименование оборудования	Количество в целом по закупкам в УрФО, ед.	Наименование поставщика	Цена по результату тендера, руб.	Сумма закупки, руб.
1	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,2 АМ	-	ОАО «ВЗ ГИАП»	119 650	0
		50	«АМТ Group»	117 540	5 877 000
		-	ЗАО «АМС»	120 745	0
2	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,2 АА	20	ОАО «ВЗ ГИАП»	290 780	5 815 600
		-	«АМТ Group»	291 320	0
		-	ЗАО «АМС»	302 700	0
3	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,5 АМ	-	ОАО «ВЗ ГИАП»	306 920	0
		-	«АМТ Group»	305 117	0
		46	ЗАО «АМС»	304 500	14 007 000
4	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,8 АМ	119	ОАО «ВЗ ГИАП»	286 540	34 098 260
		-	«АМТ Group»	293 402	0
		-	ЗАО «АМС»	298 500	0
5	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,2 АМЦ	-	ОАО «ВЗ ГИАП»	740 320	0
		17	«АМТ Group»	730 540	12 419 180
		-	ЗАО «АМС»	803 400	0
6	стерильный ламинарный шкаф (СЛШ-1,2 ВМ)	-	ОАО «ВЗ ГИАП»	657 900	0
		-	«АМТ Group»	654 200	0
		34	ЗАО «АМС»	653 800	22 229 200
7	стерильный ламинарный шкаф VIS-A-VIS	8	ОАО «ВЗ ГИАП»	920 400	7 363 200
		-	«АМТ Group»	1 040 200	0
		-	ЗАО «АМС»	980 500	0
8	бокс микробиологической защиты	-	ОАО «ВЗ ГИАП»	1 040 500	0
		29	«АМТ Group»	1 029 300	29 849 700
		-	ЗАО «АМС»	1 052 400	0
	Итого:	323	-	-	131 659 140

Как видно из таблицы 13, закупки медицинского оборудования в УрФО, которое производит ЗАО «АМС» в 2018 году осуществлены на сумму 131,7 млн. рублей. Из них на долю ЗАО «АМС» приходится 36,2 млн. руб., что составляет 27,5 % от общей стоимости закупок. Эта доля могла быть больше, если бы цена на продукцию была более низкой.

В качестве способа снижения возможных затрат на производство продукции рассмотрим вариант закупки комплектующих (с учетом доставки) у различных поставщиков из расчета производства 1 ед. продукции (таблица 14).

Таблица 14 – Расчет экономии на затратах при приобретении комплектующих у различных поставщиков

№ п/п	Наименование продукции	Комплек- тующие	В себе- стои- мости, тыс. руб.	ГК АПТ В	УФ Тран- зит (г. Екате- ринб ург)	ООО Урал- Сталь- Армат ура (г.Миа сс)	ТД Урал Сталь (г. Челяби нск)	УТК- Сталь (г. Екате- рин- бург)	Возмож- ная цена в себестои- мости, тыс.руб.	Экономия, тыс.руб.
1	стерильные ламинарные шкафы СЛШ- 1,2 АМ	корпус	83,4	0	0	80,9	83,4	81,4	80,9	2,5
		лампы УФ	2,5	2,5	2,35	0	0	0	2,35	0,15
		фильтр	12	14,7	12	0	0	0	12	0
2	стерильные ламинарные шкафы СЛШ- 1,2 АА	корпус	251,4	0	0	251,4	248,3	255,8	248,3	3,1
		лампы УФ	4,7	4,5	4,7	0	0	0	4,5	0,2
		фильтр	19,6	19,4	19,6	0	0	0	19,4	0,2
3	стерильные ламинарные шкафы СЛШ- 1,5 АМ	корпус	252,7	0	0	252,7	249,4	255,7	249,4	3,3
		лампы УФ	4,7	4,5	4,7	0	0	0	4,5	0,2
		фильтр	19,6	19,4	19,6	0	0	0	19,4	0,2
4	стерильные ламинарные шкафы СЛШ- 1,8 АМ	корпус	187,5	0	0	187,5	175,4	188,6	175,4	12,1
		лампы УФ	3,2	3,2	3,2	0	0	0	3,2	0
		фильтр	11	10	11	0	0	0	10	1
5	стерильные ламинарные шкафы П А 2 класса СЛШ- 1,2 АМЦ	корпус	603,8	0	0	603,8	605,4	602,1	602,1	1,7
		лампы УФ	11,7	11,7	10,3	0	0	0	10,3	1,4
		фильтр	58,7	56,4	58,7	0	0	0	56,4	2,3

Окончание таблицы 14

6	стерильный ламинарный шкаф II В 2 класса (СЛШ-1,2 ВМ)	корпус	423,5	0	0	407,6	423,5	428,9	407,6	15,9
		лампы УФ	12,9	12,9	12,9	0	0	0	12,9	0
		фильтр	58,7	56,4	58,7	0	0	0	56,4	2,3
7	стерильный ламинарный шкаф II А 2 класса исполнения VIS-A-VIS	корпус	658,1	0	0	658,1	643,5	659,4	643,5	14,6
		лампы УФ	15,8	13,6	15,8	0	0	0	13,6	2,2
		фильтр	62,1	58,4	62,1	0	0	0	58,4	3,7
8	бокс микробиологической защиты	корпус	730,4	0	0	725,4	730,4	732,5	725,4	5
		лампы УФ	24,3	24,3	22,1	0	0	0	22,1	2,2
		фильтр	104,7	103,2	104,7	0	0	0	103,2	1,5

Данные таблицы используем, чтобы определить возможные цены на продукцию (таблица 15).

Таблица 15 – Расчет цены продукции с учетом экономии

№ п/п	Наименование продукции	Цена ЗАО «АМС», тыс. руб.	Экономия, тыс. руб.	Цена с экономией, тыс. руб.	Цена конкурента, тыс. руб.
1	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,2 АМ	120,7	2,65	118,05	117,5
2	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,2 АА	302,7	3,5	299,2	290,8
3	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,5 АМ	304,5	3,7	300,8	304,5
4	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,8 АМ	298,5	13,1	285,4	286,5
5	стерильные ламинарные шкафы СЛШ-1,2 АМЦ	803,4	5,4	798	730,5
6	стерильный ламинарный шкаф (СЛШ-1,2 ВМ)	653,8	18,2	635,6	653,8
7	стерильный ламинарный шкаф исполнения VIS-A-VIS	980,5	20,5	960	920,4
8	бокс микробиологической защиты	1052,4	8,7	1043,7	1029,3

Таким образом по трем видам продукции (позиции 3,4,6 таблицы 15) цена стала ниже, чем у победителей закупок, следовательно, при сохранении объемов государственных закупок на прежнем уровне можно рассчитывать на следующий результат (таблица 16).

Таблица 16 – Планируемая выручка с учетом экономии

№ п/п	Наименование продукции	Цена с экономией, тыс. руб.	Объем плановых закупок для бюджета в УрФО, ед.	Планируемая выручка, тыс. руб.	Сумма экономии затрат на весь объем закупок, тыс. руб.
1	стерильные ламинарные шкафы П А 2 класса СЛШ-1,5 АМ	300,8	46	13 836,8	170,2
2	стерильные ламинарные шкафы П А 2 класса СЛШ-1,8 АМ	285,4	119	33 962,6	1 558,9
3	стерильный ламинарный шкаф П В 2 класса (СЛШ-1,2 ВМ)	635,6	34	21 610,4	618,8
	Итого	-	199	69 409,8	2 347,9

Данное мероприятие позволит увеличить величину дохода от основной деятельности на 69 409 тыс. руб., кроме того будет получена дополнительная прибыль от экономии на затратах в сумме 2 347 тыс. руб.

3.2 Оценка эффективности предложенных мероприятий

С целью определения эффективности и целесообразности проведения предложенных мероприятий были проанализированы возможные изменения индикативных показателей с учетом возможной прибыли, получаемой в

прогноznом периоде. Для этого была составлена прогнозная отчетность, а именно: бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах.

Анализируемые показатели изменились в лучшую сторону:

- Выручка предприятия увеличилась на 23% и составила 542640 тыс. руб;
- Предприятие получило прибыль от продаж в размере 6946 тыс. руб;
- Возросли прочие доходы на 170955 тыс. руб;
- Вместо убытков предприятие получило прибыль 132253 тыс.руб.

Для ЗАО «АМС» были определены долгосрочные цели на 2019 год:

- 1) увеличение прибыли на 30%;
- 2) увеличение объема продаж (выручки) на 40%;
- 3) завоевать лидирующее положение в занимаемом сегменте рынка в условиях конкурентной борьбы;
- 4) удержание постоянных покупателей и привлечение новых;
- 5) сохранение рабочих мест, обеспечение приемлемого уровня оплаты труда, улучшение условий и мотивации труда.

Исходя из этого, применение предложенных мероприятий позволит предприятию в полном объеме выполнить поставленные задачи и улучшить свое финансовое положение.

Общий уровень экономической безопасности с учетом предложенных мероприятий рассчитаем в таблице 17.

Таблица 17 - Определение классов экономической безопасности с учетом предложенных мероприятий

	Показатели	№ п/п	Составляющие элементы показателей	Нормативное значение	2017	2018	2019	классы экономической безопасности		
								2017	2018	2019
1	Производственные:	1.1	динамика производства (темпы роста), %	100	86,1	57,3	113	1	2	1
		1.2	уровень загрузки производственных мощностей, %	100	32,42	32,85	36	3	3	3
		1.3	темп обновления производственных фондов (реновации), %	100	0	0	0	4	4	4
		1.4	стабильность производственного процесса (ритмичность), %	100	98,5	92,5	100	1	1	1
		1.5	удельный вес сторонних заказов для корпораций, %	0	2,99	30,6	4	2	1	1
		1.6	оценка конкурентоспособности продукции, %	100	99,21	99,21	99	1	1	1
		1.7	возрастная структура технологического оборудования, %	0	35,29	43,75	45	1	1	2

Окончание таблицы 17

2	Финансово-экономические:	2.1	производительность труда, % от нормы в тыс.руб.	2 544	86,14	49,32	95	1	2	3
		2.2	рентабельность продаж, %	3,10	-12,6	-154	-5	1	4	4
		2.3	оборачиваемость активов, % от нормы в оборотах	1,00	69,04	43,36	92,6	1	4	3
		2.4	рентабельность активов, %	2,58	-10,4	-85,1	-2,5	1	4	4
		2.5	рентабельность собственных активов, %	5,01	-10,4	-82,1	-1,6	1	4	4
		2.6	финансовый рычаг, %	2,44	-10,4	-78,9	-2,4	1	4	4
3	Социальные:	3.1	уровень оплаты труда по отношению к нормативу, %	100	126,3	114,1	126,3	1	1	1
		3.2	уровень задолженности по заработной плате, %	0	0	0	0	1	1	1
		3.3	потери рабочего времени, %	0	0,009	0,266	0	1	1	1
		3.4	возрастная структура кадров, %	100	39,4	37,5	39,4	2	3	3
4	Интегральный	4.1	оценка вероятности банкротства	-	0,50	0,90	0,2	1	4	3
			Общий уровень экономической безопасности предприятия					1,39	2,83	2,44

По данным таблицы видно, что в 2019г. предприятие будет относиться ко второму классу (2,44) экономической безопасности. В дальнейшем, в связи с улучшением финансового состояния, по мере возрастания выручки, предприятие выйдет из кризисного состояния.

Также необходимо организации более оперативно проводить работу с должниками и не только по крупным суммам долгов. Для этого можно использовать штрафные санкции, персональные визиты, предложение альтернативных вариантов погашения долга.

Необходимо улучшить работу отделов снабжения, проводить маркетинговый анализ по изучению спроса и предложения, рынков сбыта и формирования на этой основе оптимального ассортимента структуры производства продукции. Следует уделять серьезное внимание нормированию оборотных активов, своевременно рассчитывать размер потребности в заемных средствах. Рекомендуется не поставлять продукции, не ознакомившись предварительно с бухгалтерской отчетностью потенциального покупателя.

Так же необходимо производить анализ состава и структуры дебиторской задолженности по конкретным покупателям, а также по срокам образования задолженности или сроках их возможного погашения, что позволит своевременно выявлять просроченную задолженность и принимать меры к ее взысканию.

Безопасность может быть обеспечена лишь при комплексном использовании всего арсенала сил и средств защиты, а также понимания важности вопросов обеспечения безопасности во всех структурных подразделениях объекта. Наибольший эффект достигается тогда, когда все используемые средства, методы и мероприятия объединяются в единый целостный механизм – комплексную систему безопасности, необходимым элементом которого является подготовка персонала и соблюдение им всех установленных правил по обеспечению безопасности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Обеспечение безопасности - это непрерывный процесс, заключающийся в поиске, обосновании и реализации наиболее рациональных методов, способов и приемов обеспечения безопасности, своевременном выявлении потенциальных угроз безопасности предприятия.

Объектом исследования данной работы является предприятие ЗАО «АМС», основной деятельностью которого является производство комплексов чистых помещений и медицинского оборудования.

Предметом исследования – показатели, характеризующие экономическую безопасность предприятия.

Целью исследования является оценка уровня экономической безопасности предприятия по выбранным критериям и последующая разработка мероприятий по его повышению.

Для решения поставленной цели были выполнены следующие задачи:

1. Изучены аспекты правового регулирования деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия;
2. Рассмотрены сущность и значение экономической безопасности предприятия;
3. Определены возможные методики и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия и выбрана наиболее целесообразная для использования в выпускной квалификационной работе;
4. Проведен анализ показателей экономической безопасности ЗАО «АМС» и определен уровень экономической безопасности предприятия;
5. Разработаны мероприятия по повышению уровня экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС» и оценено их влияние на показатели экономической безопасности.

В работе были изучены и проанализированы аспекты экономической безопасности предприятия, разработаны мероприятия по повышению уровня экономической безопасности и произведен анализ и оценка предложенных

мероприятий.

По результатам исследования и анализа показателей экономической безопасности предприятия ЗАО «АМС» выявлены слабые стороны деятельности предприятия, неэффективность использования ресурсов предприятия, неустойчивость финансового состояния.

Анализ исследования результатов финансово-хозяйственной деятельности показал, что предприятие ЗАО «АМС» находится в предкризисном состоянии, оценка экономической безопасности показала, что у предприятия недостаточно собственных ресурсов для обеспечения экономической безопасности. В связи, с чем для повышения экономической безопасности предприятия были разработаны дополнительные мероприятия по повышению уровня экономической безопасности.

В результате анализа были предложены мероприятия по повышению уровня экономической безопасности:

- Для привлечения дополнительных средств от дебиторов было предложено применить пеню в размере 0,01% в день от суммы невыполненных обязательств. В результате предприятие получило прибыль в размерер 5694 тыс.руб.

- Для увеличения объемов сбыта за счет заключения договоров с предприятиями-покупателями, предусматривающих оплату неденежными средствами, было предложено рассчитаться им недвижимым имуществом. Таким образом, предприятие сможет получить дополнительную выручку в размере 32 830 тыс. руб.

- Для увеличения величины дохода от основной деятельности было предложено повысить конкурентоспособность продукции за счет снижения цены, что позволило предприятию получить доход в размере 69409 тыс.руб и дополнительную прибыль от экономии в сумме 2347 тыс.руб.

Проведенная оценка предложенных мероприятий показала их эффективность для повышения уровня экономической безопасности ЗАО «АМС».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Правовые акты

1 «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 23.05.2015) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

2 «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 02.05.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

3 «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2015, с изм. от 02.05.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

4 Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ (ред. от 28.12.2013) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

Книги и статьи

- 5 Артемова А.Н. Формирование системы обеспечения экономической безопасности на корпоративном уровне // Микроэкономика. - 2010. - N 1. - С.129-136.
- 6 Архипов А. Экономическая безопасность: оценки, проблемы, способы обеспечения / А.Архипов, А.Городецкий, Б.Михайлов // Вопр. экономики. - 1994. - N 12. - С.36-44.
- 7 Жемчугов, А.М., Жемчугов, М.К. Разработка и реализация эффективной стратегии // Проблемы экономики и менеджмента, №11, 2014 - С. 19-24.
- 8 Жемчугов, А.М., Жемчугов, М.К. Цель предприятия и стратегия ее достижения. Концептуальные основы // Проблемы теории и практики управления, №5, 2014 - С.75-80
- 9 Зибарев, М.В. Экономическая безопасность : учебное пособие / М. В. Зибарев. - Орск: Издательство ОГТИ, 2010. - 175 с.
- 10 Кузнецова, Е.И. Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства: Монография: Учебник / Е.И. Кузнецова. - М.: Юнити, 2011. - 239 с.
- 11 Попов, М.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / М.В. Попов, М.А. Каткова, Н.В. Манохина, Л. Мамаева. - М.: Инфра-М, 2018. - 576 с.
- 12 Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Экономическая безопасность" / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. - М.: Юнити-Дана, 2013. - 271 с.
- 13 Тарасов, А.К. Принципы стратегического управления в теории принятия решений / Финансы и статистика, 2012. - 144 с.
- 14 Фахретдинова Э.Н., Астраханцева Е.А. Пользователи финансовой отчетности с позиции экономической безопасности / Научное обозрение. 2014. - 255 с.

15 Эриашвили, Н.Д. Экономическая безопасность: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В.А. Богомолов, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев; Под ред. В.А. Богомолова. - М.: Юнити-Дана, 2010. - 295 с.

Интернет-источники:

16 АМС-МЗМО - чистые помещения [Электронный ресурс].- <http://www.laminar.ru/>

17 Ефимов, В.С. Методологические подходы к исследованию финансовой безопасности [Электронный ресурс]. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-podhody-k-issledovaniyu-finansovoy-bezopasnosti> (08.05.2019)

18 Министерство экономического развития Челябинской области [электронный ресурс] – <http://www.econom-chelreg.ru>

19 Справочник экономиста [Электронный ресурс]. - https://www.profiz.ru/se/12_2004/952/

20 Федеральная служба государственной статистики [электронный ресурс] - <http://gks.ru>

21 Экономика [Электронный ресурс].- https://studwood.ru/2181234/ekonomika/metody_obespecheniya_ekonomicheskoy_bezopasnosti

22 Экономическая безопасность/ лекции [Электронный ресурс]. - <https://studfiles.net/preview/5841906/page:2/>

23 Экономическая библиотека [Электронный ресурс]. - https://studme.org/1589031521672/ekonomika/metody_analiza_otsenki_urovnya_ekonomicheskoy_bezopasnosti_predpriyatiya

ПРИЛОЖЕНИЕ А Отчет о финансовых результатах

ПРИЛОЖЕНИЕ Б Бухгалтерский баланс

