

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)» в г. Миассе
Факультет «Экономика, управление, право»
Кафедра «Экономика, финансы и финансовое право»

РАБОТА ПРОВЕРЕНА

Рецензент, директор
ООО «МЗС»

_____ В.Г. Жуков
_____ 2019 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, к.э.н., доцент

_____ О.Н. Пастухова
_____ 2019 г.

Разработка системы экономической безопасности предприятия
(на примере ООО «МЗС»)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ–38.05.01.2019.1438.ВКР

Руководитель работы, д.э.н., профессор

_____ Н.В. Яковлева
_____ 2019 г.

Автор работы
студент группы МиЭУП-531

_____ К.В. Жуков
_____ 2019 г.

Нормоконтролер, к.и.н., доцент

_____ А.С. Кондратьев
_____ 2019 г.

Миасс 2019

АННОТАЦИЯ

Жуков К.В. Разработка системы экономической безопасности предприятия (на примере ООО «МЗС»). – Миасс: ЮУрГУ, МиЭУП-531, 2019. - 68 с., 28 табл., 12 илл., библиогр. список – 32 наим., 2 прил.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью формирования системы экономической безопасности ООО «МЗС». Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является ООО «МЗС». Предмет исследования – система экономической безопасности ООО «МЗС».

Результатом данной выпускной квалификационной работы является разработка и обоснование эффективности мероприятий, реализация которых позволит предприятию повысить устойчивость экономической безопасности.

Рассчитаны затраты на реализацию проекта и дан прогноз эффективности от внедрения результатов выпускной квалификационной работы.

Выпускная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографии, и приложений.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
1 ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	9
1.1 Понятие экономической безопасности предприятий	9
1.2 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия.....	13
1.3 Правовые основы обеспечения экономической безопасности предприятия....	18
2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «МЗС».....	26
2.1 Общая характеристика предприятия.....	26
2.2 Анализ организационной структуры ООО «МЗС»	27
2.3 Анализ финансовой безопасности ООО «МЗС»	29
2.3 Основные угрозы экономической безопасности ООО «МЗС».....	40
3 ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «МЗС».....	43
3.1 Реконструкция литейного производства.....	43
3.2 Расширение ассортимента.....	45
3.3 Управление качеством.....	54
3.4 Стратегия маркетинга	55
3.5 Оценка эффективности предложенных мероприятий	57
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	61
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	63
ПРИЛОЖЕНИЕ А Отчет о финансовых результатах	66
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Бухгалтерский баланс.....	67

ВВЕДЕНИЕ

Важным направлением стратегического развития предприятия является обеспечение его экономической безопасности, которое должно быть направлено на обеспечение устойчивого существования и дальнейшего развития. Устойчивое существование связано с защитой от внешних угроз и сбалансированным состоянием внутренней среды. В свою очередь развитие бизнеса означает системное обновление основных фондов, внедрение новой техники и технологии, диверсификацию деятельности, выход на новые рынки, повышение качества и конкурентоспособности продукции (работ, услуг) и т.п.

Изложенные обстоятельства предопределили актуальность и выбор темы выпускной квалификационной работы.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является предприятие ООО «Миасский завод сплавов» (далее ООО «МЗС»).

Предмет исследования – экономическая безопасность «ООО «МЗС»».

Цель выпускной квалификационной работы разработать систему экономической безопасности предприятия ООО «МЗС».

Поставленная цель предполагает решение следующих задач:

- исследовать основы формирования системы экономической безопасности предприятия;
- дать характеристику исследуемого предприятия ООО «МЗС»;
- проанализировать угрозы и проблемы экономической безопасности ООО «МЗС»;
- разработать систему экономической безопасности ООО «МЗС».

При написании выпускной квалификационной работы были использованы нормативно-законодательные документы РФ, учредительные документы предприятия, информация из монографий и учебников отечественных специалистов в области экономики и экономической безопасности, таких как

Ковалев В.В., Мельник М.В., Бендиков М.А., Суглобов А.Е., Савицкая Г.В., Шеремет А.Д. и др.

Информационную базу работы составляют данные внутренней и внешней бухгалтерской и финансовой отчетности, а также данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

В первой главе выпускной квалификационной работы раскрыты теоретические основы формирования системы экономической безопасности предприятий.

Во второй главе выпускной квалификационной проведен анализ деятельности предприятия ООО «МЗС», проанализированы угрозы и проблемы экономической безопасности исследуемого предприятия.

В третьей главе, имеющей практический характер, разработана система экономической безопасности ООО «МЗС».

1 ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

1.1 Понятие экономической безопасности предприятий

Концепция экономической безопасности предприятия базируется на: обеспечении условий сохранения коммерческой тайны и других секретов предприятия; достижении целей предприятия; благоприятное состояние экономики в целом; обеспечении устойчивого развития производства; финансовой независимости; устойчивые конкурентные преимущества.

В этой связи экономическая безопасность предприятия – это система, обеспечивающая конкурентные преимущества предприятия посредством эффективного использования ресурсов (материальных, трудовых, финансовых, инвестиционных) на основе изучения всесторонней информации, формируемой в комплексной учетно-информационной системе [23].

Целью обеспечения экономической безопасности предприятия является добиться такого состояния развития предприятия, когда все корпоративные ресурсы используются как можно более эффективно для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия как в настоящее время, так и в будущем.

К числу задач системы экономической безопасности любой коммерческой структуры можно отнести:

- защита законных прав и интересов предприятия и его сотрудников;
- сбор, анализ, оценка и прогноз рынков и экономической обстановки;
- изучение потребителей, поставщиков, конкурентов, партнеров, а также кандидатов на рабочие места предприятия;
- своевременное выявление внешних угроз экономической безопасности предприятия;

- предотвращение проникновения на предприятия структур экономической разведки конкурентов, криминальных структур и отдельных лиц с целью противоправных действий;
- выявление, предупреждение, пресечение противоправной деятельности со стороны сотрудников предприятия;
- обеспечение сохранности материальных ценностей и коммерческой тайны предприятия;
- сбор необходимой информации для принятия наиболее эффективных управленческих решений;
- формирование благоприятного имиджа компании, способствующего реализации экономических планов предприятия и уставных целей;
- контроль за эффективностью функционирования системы безопасности предприятия, совершенствование ее элементов [23].

Система экономической безопасности предприятия основывается на следующих принципах:

Научность. Все управленческие решения и действия должны осуществляться с использованием современных научных методов и подходов.

Единоналичие и коллегиальность. Вышестоящий руководитель пользуется правом единоличного решения вопросов, входящих в его компетенцию с учетом мнения руководителей разных уровней.

Системность и комплексность. Необходимо использовать все элементы системы экономической безопасности, применяя методы системного анализа в каждом управленческом решении, а также всестороннее охватывать управляемую систему.

Оптимальное сочетание централизации и децентрализации. Подразумевает оптимальное делегирование полномочий при принятии управленческих решений.

Плановость. Разработка и внедрение основных направлений и пропорций службы экономической безопасности, вся деятельность должна планироваться, а также деятельность каждого подразделения и каждого сотрудника.

Сочетание прав, обязанностей и ответственности. Выполнение возложенных обязанностей на сотрудников службы экономической безопасности, с наделением их правами и ответственности за качество их выполнения.

Информационная оснащенность. Интеграция бухгалтерского, финансового, управленческого, налогового учета, внутреннего контроля и аудита в единую информационную систему, обеспечивающую подготовку и принятие управленческих решений, способствующих повышению экономической безопасности предприятия [23].

Объектом экономической безопасности предприятия выступает все то, на что направлены усилия по обеспечению его безопасности.

Объектом экономической безопасности предприятия является вся ее экономическая система, в частности ее элементы: виды деятельности предприятия: производство, сбыт, логистика, маркетинг, инвестиции и др.); имущество и корпоративные ресурсы предприятия; нематериальные активы; персонал фирмы; связи с поставщиками, клиентами, партнерами, с государственными учреждениями.

Субъектами безопасности предприятия выступают подразделения, службы, сотрудники, непосредственно занятые обеспечением безопасности бизнеса.

Методы оценки экономической безопасности можно разделить на качественные и количественные.

К качественным можно отнести методологию SWOT-анализа (анализ сильных, слабых сторон, а также угроз и возможностей предприятия); наблюдение основных экономических показателей и сравнение их с пороговыми значениями (в частности, по отрасли, либо с конкурентами); метод экспертной оценки для ранжирования уровня различных рисков угроз.

Однако на практике большее внимание уделяется количественной оценке.

Основные индикаторы, по которым можно оценить экономическую безопасность:

- финансовые,
- технико-технологические,
- интеллектуальные и кадровые.
- политико-правовые,
- организационные,
- информационные,
- силовые.

Наиболее важной является оценка финансовой стороны. К показателям, характеризующим финансовую деятельность предприятия можно отнести динамику производства, показатели рентабельности, анализ изменения финансовых результатов, показатели финансовой устойчивости, показатели платежеспособности, диагностика риска банкротства и т.п.

Технико-технологические показатели характеризуют, насколько уровень используемых на данном предприятии технологий соответствует лучшим мировым аналогам. Также необходимо оценить уровень загрузки производственных мощностей, темп обновления основных фондов, состояние парка оборудования.

К социальным показателям относятся структура кадрового потенциала, уровень задолженности по зарплате, потери рабочего времени, эффективность использования ресурсов и др.

Политико-правовые составляющие экономической безопасности предприятия характеризуют эффективное и всестороннее правовое обеспечение деятельности организации, соблюдение предприятием всех аспектов действующего законодательства.

Организационные составляющие экономической безопасности предприятия характеризуют работоспособность общей организационной структуры управления; использования механизма стимулирования; ее

оптимального функционирования; соответствующей подготовки кадров; принятия мер по сближению интересов и консолидации усилий трудового коллектива предприятия для обеспечения его безопасности

Информационная составляющая определяет аналитическое обеспечение деятельности предприятия.

Силовая составляющая - обеспечение физической безопасности сотрудников организации, сохранность имущества от негативного воздействия и пр.

1.2 Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия

Основная цель экономической безопасности предприятия - обеспечить его продолжительное и максимально эффективное функционирование сегодня и высокий потенциал развития в будущем.

Из этой цели вытекают следующие задачи экономической безопасности предприятия:

- обеспечить высокую финансовую эффективность, устойчивость и независимость предприятия;
- обеспечить технологическую независимость и достижение высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;
- оптимизировать эффективность работы организационной структуры;
- обеспечить высокий профессиональный уровень подготовки кадрового состава;
- минимизировать разрушительное влияние результатов производственной деятельности на состояние окружающей среды;
- обеспечить нормативно - правовую защищенность всех аспектов деятельности предприятия;

- обеспечить информационную безопасность деятельности предприятия, коммерческую тайну;

- обеспечить безопасность коммерческих интересов предприятия, его капитала и имущества;

Уровень экономической безопасности предприятия зависит от того, насколько эффективно его руководствующий состав и специалисты (менеджеры) подразделений способны избегать возможные угрозы и ликвидировать последствия отрицательного воздействия внутренней и внешней среды.

Системность к формированию механизма обеспечения экономической безопасности предприятия подразумевает, что необходимо учитывать не только реальные условия деятельности предприятия, но и сам механизм должен иметь чётко очерченные элементы, схему действий и взаимодействий.[15]

Механизм обеспечения экономической безопасности – это, прежде всего управленческая деятельность, отражённая в разработке стратегических мер, включающих в себя выбор цели, а также стратегии, линии поведения, программы и процедуры выполнения конкретных мероприятий в интересах оптимального обеспечения экономической безопасности предприятия. Данные цели, задачи и стратегия должны быть преобразованы в план работы, который должен быть четким и понятным для исполнителей всеми уровнями подразделений предприятия, с последующим формированием программы поэтапного развития предприятия и конкретных мероприятий всех направлений деятельности. План, в котором отражена стратегия и тактика обеспечения безопасности прежде всего на таком приоритетном уровне, как экономическая безопасность объекта, считается управленческим директивным документом [28].

Рассмотрим основные ошибки, которые допускаются при создании данного плана:

- главной ошибкой считается, отсутствие пункта, отражающего цели и задачи, вытекающих из утвержденной руководителем предприятия концепции деятельности;

- отсутствие пункта, фактически содержащего функциональные обязанности оперативного отдела службы экономической безопасности («оптимизировать», «проанализировать», «улучшить» и т. д.);

- беспредметные указания и рекомендации, отклоняющиеся от планируемой концепции деятельности;

- отсутствие разделения ответственности исполнительных подразделений;

- отсутствие указаний, по решению трудоемких мероприятий.

Подобные недостатки планов позволяют уходить от ответственности конкретных лиц, отвечающим за безопасность предприятия.

Первоочередно следует подчеркнуть, что основным слабым моментом работы многих предприятий, в управленческой системе которых функционирует данный документ, является недостаточно отработанная система планирования, так как успеха достигнет только тот, кто в состоянии точно сформулировать собственную цель. Если она отсутствует, не может быть целенаправленного плана, а значит, успеха субъекта в сфере любой деятельности. Но даже если удалось сформировать план, отвечающий всем требованиям, необходимо еще проследить за своевременным и качественным его исполнением. В противном случае все так и останется на бумаге.

Данная система безопасности предприятия предполагает наличие следующих элементов:

- создание концепции охраны объекта внутри территории и по его периметру;

- разработка внутренней документации (инструкций), регламентирующей деятельность персонала на случай возможных угроз (нападение террористов, пожар, стихийное бедствие, авария технологического оборудования и др.);

- подготовка из числа руководящего состава сотрудников так называемой «кризисной группы», на которую при возникновении чрезвычайных происшествий возлагается управление объектом;

- создание специальных «групп реагирования» для задержания нападающих и ликвидации последствий возможных угроз;
- организация связи и взаимодействия с представителями местных властей, правоохранительных органов, частями вооруженных сил и т. д.;
- создание системы проверки персонала (при устройстве на работу, перемещении по службе, истечении определенных сроков и др.).

Изучив опыт зарубежных и российских учёных по обеспечению экономической безопасности предприятия можно выделить принципы, на которых должна основываться концепция экономической безопасности: научность, единоначалие и коллегиальность, системность и комплексность, оптимальное сочетание централизации и децентрализации, плановость, аналитичность и информационная оснащённость, сочетание прав, обязанностей и ответственности [23].

Принцип аналитичности и информационной оснащённости подразумевает разработку современных инструментов и приемов деятельности хозяйствующего субъекта, находящих отражение в бухгалтерском финансовом, управленческом и налоговом учете, внутреннего контроля и аудита в единую информационную систему, обеспечивающую принятие верных управленческих решений, способствующих повышению экономической безопасности предприятия.

Экономическая информационная система предприятия – это совокупность информационных мероприятий, формируемых в процессе работы предприятия, предназначенных для выполнения функций эффективного управления в целях повышения конкурентоспособности предприятия (как на внешнем, так и на внутреннем рынке) и отвечающих стандартам экономической безопасности [14].

Поскольку информация является важнейшим элементом системы управления, данному принципу уделяется особое внимание. В потоке формирования конечной информации участвуют разные контрагенты, хозяйствующему субъекту необходимо обеспечивать тактичное взаимодействие при её создании и предоставлении заинтересованным лицам. Важнейшим

элементом, который отражает формирование информации и влияет на процесс взаимодействия с контрагентами, является учетная система.

Финансовый, управленческий и налоговый учет, а также внутренний и внешний контроль представляют собой основные элементы комплексной учетно-информационной системы, направленной на формирование и поддержание экономической безопасности и на законодательное обеспечение налоговых платежей, определяемых в рамках бухгалтерского финансового и налогового учета.

Современные условия предпринимательской деятельности требуют создания собственной системы экономической безопасности на предприятии. Предлагаем рассмотреть концепцию формирования механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, которая должна быть организована учитывая уникальность и специфику субъекта:

Изучение специфики бизнеса предприятия, его сегмента на рынке, и основных показателей деятельности.

Анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности предприятия и изучение информации о возможности возникновения кризисных ситуаций, разработка методов их устранения.

Проверка существующих информационно - технических, интеллектуальных, экономических, правовых, силовых и неформальных ресурсов по обеспечению защиты и анализ их пригодности.

Моделирование нового механизма обеспечения экономической безопасности предприятия: разработка плана устранения выявленных во время проверки недостатков; создание системы поддержания профессионального уровня кадрового состава; подготовка предложений по совершенствованию существующей системы безопасности, расчёт всех видов ресурсов; планирование расширения ресурсов.

Согласование механизма обеспечения экономической безопасности и бюджета на его внедрение и содержание с руководством.

Обеспечение контроля за функционированием механизма обеспечения экономической безопасности предприятия.

Оценить эффективность работы созданного механизма.

Коррекция и усовершенствование механизма обеспечения экономической безопасности предприятия [12].

Таким образом, обеспечение экономической безопасности предприятия играет значительную роль в его функционировании. Контроль за реализацией эффективного механизма экономической безопасности предприятия, соблюдения интегрированности в глобальное информационное пространство, экономических интересов компании, не превышения уровня расходов корпоративных ресурсов возлагается на руководствующий состав предприятия. В основе механизма обеспечения экономической безопасности находится системное объединение инструментов, методов, средств и информационно - аналитического обеспечения, создаваемого на базе сформулированных принципов обеспечения экономической безопасности, а также таких, которые формулируются субъектами управления экономической безопасностью предприятия для достижения и защиты его финансовых интересов.

1.3 Правовые основы обеспечения экономической безопасности предприятия

Экономическая безопасность предприятия – состояние защищенности субъекта, т. е. предприятия от внутренних и внешних угроз.

Внешние угрозы могут исходить от фирм конкурентов, так же от ненадежных партнеров и контрагентов.

Внутренние угрозы могут исходить от сотрудников компании, которые используют конфиденциальную информацию в своих целях, с целью продажи

данной информации конкурентам и получения вознаграждения, тем самым нанося ущерб компании.

Так как государство обязано защищать свое общество, своих граждан, оно обязано защищать и такие хозяйствующие субъекты, как предприятия.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия должна существовать нормативно – правовая база, в которой должны быть закреплены положения, методы по обеспечению безопасности. На современном этапе нормативно – правовая база по обеспечению экономической безопасности предприятия не до конца разработанная. Данные недочеты негативно влияют на состояние деятельности предприятия, приводя производство в неэффективную стадию развития.

Любое предприятие, находящееся на территории Российской Федерации, должно подчиняться законодательству Российской Федерации, должно соблюдать принятое законодательство, при несоблюдении данного законодательства нести ответственность за правонарушения, как в административном, так и в уголовном аспекте.

Обеспечение экономической безопасности основывается на ряде основных документов: Конституция РФ; ФЗ « О безопасности»; Гражданский кодекс РФ; Трудовой кодекс РФ; Административный кодекс РФ; Уголовный кодекс РФ; Бюджетный кодекс РФ; Налоговый кодекс РФ; Таможенный кодекс РФ; ФЗ « О противодействии коррупции»; ФЗ « О несостоятельности банкротства».

Естественно самой высшей юридической силой обладает Конституция Российской Федерации, принятая от 12 декабря 1993 г. В которой закреплены права и обязанности гражданина Российской Федерации.

В Конституция Российской Федерации закреплены такие положения экономической основы в ст.8,9, как:

- свободное экономическое пространство для всех хозяйствующих субъектов;

- поддержание честной конкуренции среди производителей;
- защита всех видов собственности предприятий, находящиеся на территории Российской Федерации.

Так же в статье 34 Конституции Российской Федерации закреплены право на свободу действий граждан, которые осуществляют предпринимательскую деятельность на территории Российской Федерации. Гражданин, который является предпринимателем в праве использовать все имеющиеся у него ресурсы и заниматься предпринимательской деятельностью, главное, чтобы данная предпринимательская деятельность не противоречила законодательству Российской Федерации.

Субъектами обеспечения экономической безопасности предприятия считаются:

- Президент Российской Федерации;
- Совет Безопасности Российской Федерации, который включает в себя такие службы как ФСБ, Прокуратура, МВД (ОЭБ и ПК), Следственный комитет.
- Федеральное собрание Российской Федерации;
- Правительство Российской Федерации, министерства, федеральные службы;
- Федеральная налоговая служба;
- Федеральная таможенная служба;
- Центральный Банк России, коммерческие банки;
- страховые компании;
- производители и работники данных предприятий, производящие продукты и товары;
- потребители.

Наиболее важным законом, так же считается Федеральный Закон «О безопасности» № 390 от 28.12.09 г. Разделы ФЗ представлены в рисунке 1.1.

Данный ФЗ регламентирует основные положения по обеспечению безопасности государства, общества, личности, безопасности предприятий. Так

же содержит основные права и полномочия законодательных органов, органов местного самоуправления, которые обязаны обеспечить безопасность всех объектов безопасности [4].

Существует ряд кодексов, которые так же обеспечивают экономическую безопасность предприятия в целом.

К примеру, Гражданский Кодекс в нем имеется определение предприятия, регламентируются основы и методы создания предприятия, определение их форм при создании, так же определяется сама деятельность работы предприятия [1]

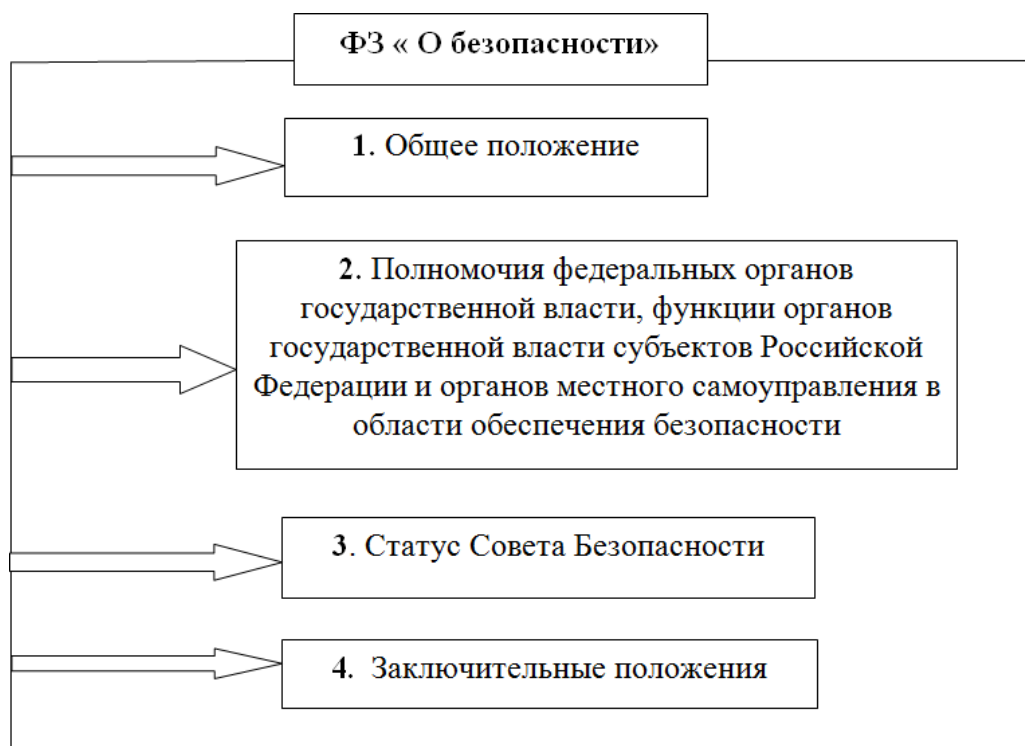


Рисунок 1.1 - Содержание ФЗ «О безопасности»

Трудовой Кодекс, который закрепляет права и обязанности работника и работодателя на основе заключения трудового договора.

Административный Кодекс, который предусматривает административную ответственность за правонарушения физических и юридических лиц, которые несут, не посредственно ответственность в виде административных или дисциплинарных штрафов.

Так же Уголовный Кодекс, когда при совершении уголовного правонарушения предусматривается лишения свободы с отбыванием срока. К примеру, такие уголовные правонарушения, как осуществление незаконной предпринимательской деятельности, вымышленное банкротство, задержка заработной платы сотрудникам и т.д.

Бюджетный Кодекс, предусматривает распределение и финансирование денежными средствами предприятий, которые считаются бюджетными учреждениями. Так же осуществляет контроль за доходами и расходами данных учреждений.

Таможенный Кодекс, регулирует торговую деятельности при поступлении и вывозу товара за территорию РФ. Осуществляет контроль за товарами, которые должны соответствовать принятым нормам, не допускать появления контрафактной продукции на рынке.

Налоговый Кодекс, который регламентирует общие принятые нормы и правила по уплате налогов и сборов на территории Российской Федерации. Осуществляет данный контроль за объектами налогообложения (рис. 1.2) . Регламентирует ответственность за совершения налоговых преступлений.

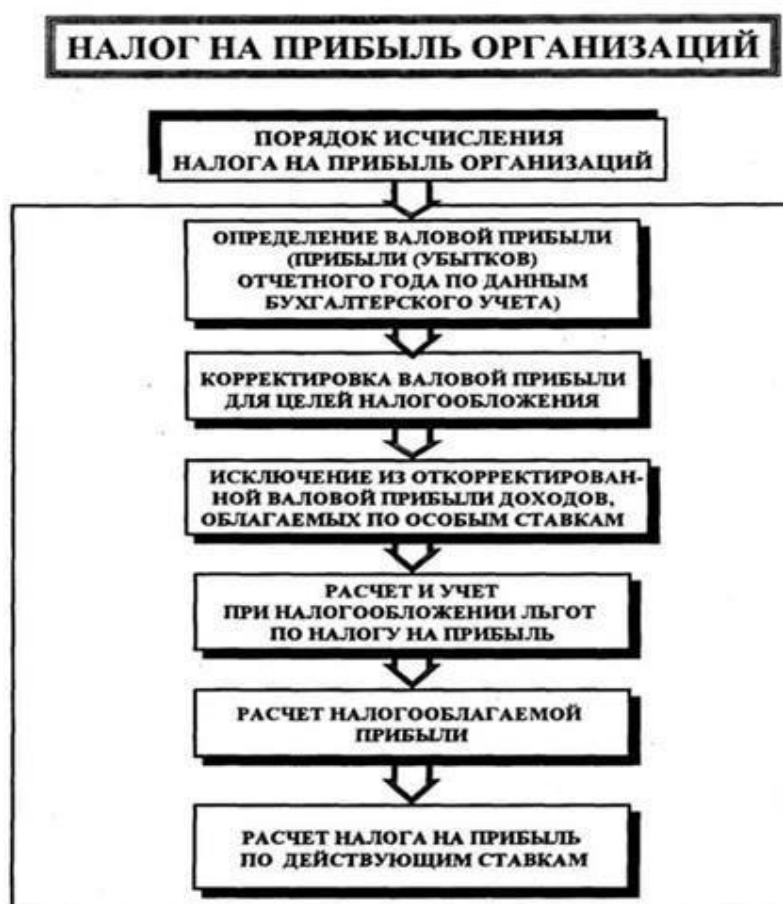


Рисунок 1.2 - Налог на прибыль организации

Более подробно рассматриваются положения организации в Налоговом Кодексе в части 2 , в 8 разделе статья 25 - Налог на прибыль организации.

Объектом налогообложения в данной статье, является прибыль, которую предприятие получает от своей деятельности.

Одним из самых важных законов по обеспечению экономической безопасности предприятия считается - Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ (рис. 1.3).

Банкротство и ликвидация организации

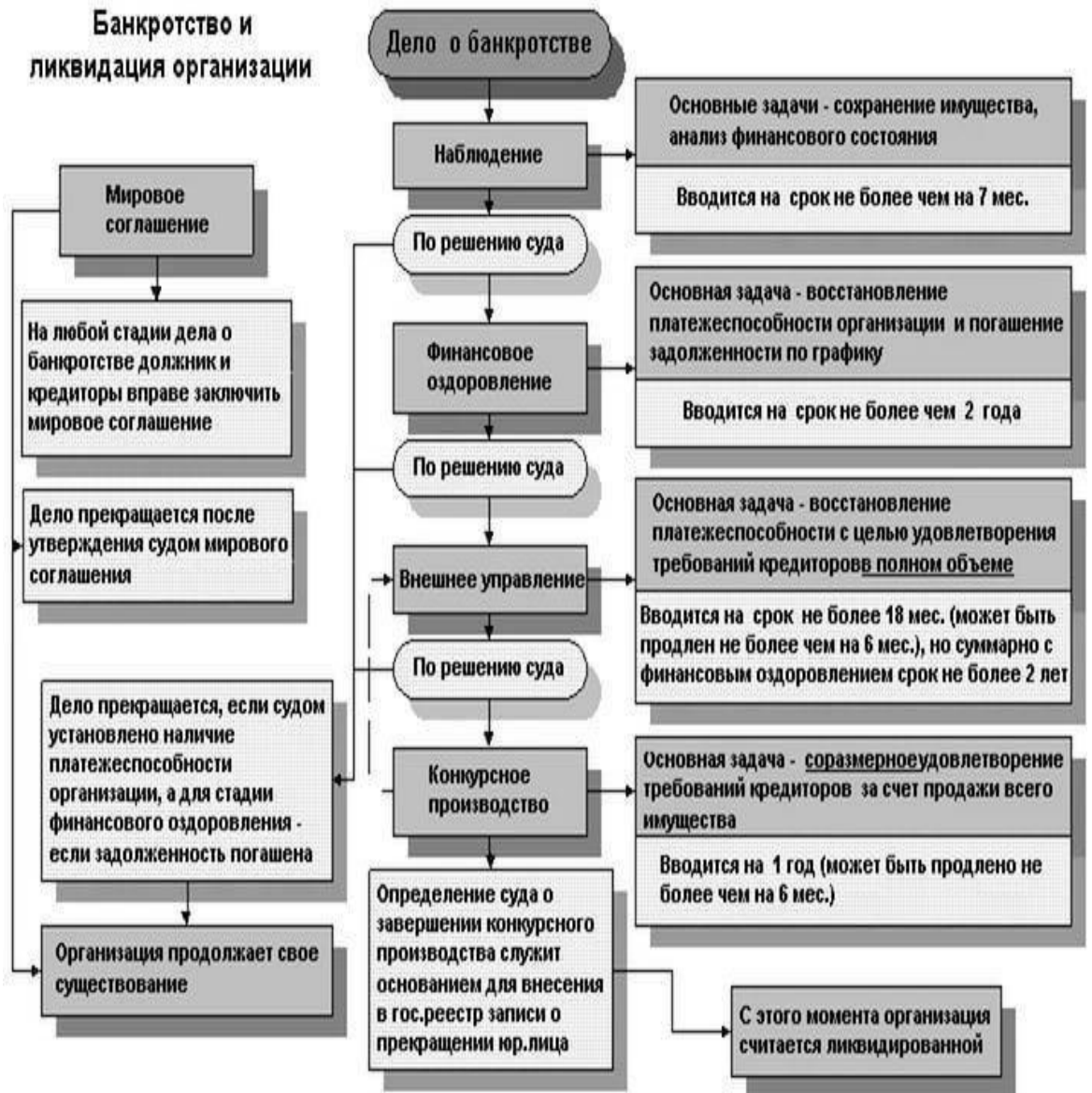


Рисунок 1.3 - Банкротство и ликвидация организации

Под несостоятельностью подразумевается, состояние финансовой нестабильности и не способности оплачивать свои обязательства перед кредиторами, неспособность оплачивать налоги и др.

Федеральный закон от 25.12.08 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», указывает обязанности всех организаций в статье 13.3 принимать меры по предупреждению коррупции. Предприятие должно создать в своей кадровой структуре подразделение, которое бы контролировало деятельность

правонарушений и осуществляло борьбу с коррупционными действиями сотрудников, постоянно проводило профилактические беседы с персоналом. Данное подразделение должно сотрудничать с правоохранительными органами.

2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «МЗС»

2.1 Общая характеристика предприятия

ООО «МЗС» зарегистрирована по адресу 456323 Челябинская область, г. Миасс, ул. Пролетарская, д.1.

Основным видом деятельности компании является «Торговля оптовая цветными металлами в первичных формах, кроме драгоценных». Также ООО «МЗС» работало еще по 36 направлениям.

ООО «МЗС» изготавливает:

- отливки алюминия по ГОСТ 1583-93;

- отливки из меди по ГОСТ 17711-93.

Предприятия-заказчики – это предприятия станкостроения, энергомашиностроения:

- ООО ПТП «Поршень», г. Волжский,

- ООО «Арсенал-НТ», г. Н-Тагил,

- АО «Тыныс» Казахстан,

- ОАО «Геомаш», п. Щигры, Курская обл.,

- ООО «Вариант», г. Ковров,

- ООО «РМЗ», г. Омск,

- ЗАО «Фонд-Металл» г. Санкт-Петербург и др.

Основные конкуренты предприятия в регионе (схожие по объему выручки):

- ООО «Оазис», г. Челябинск,

- ООО «Феникс», г. Златоуст,

- ООО Маштехпром», г. Златоуст.

Основные конкуренты предприятия в отрасли (по объему выручки):

- ООО «Гипокауст», г. Челябинск,

- ООО «Урал-Ресурс», г. Магнитогорск,

- ООО «Металлторг», г. Челябинск.

В 2018 г. организация ликвидирована.

Одной из причин прекращения деятельности является нарушение в области экологического законодательства.

В настоящее время руководство предприятия арендовало производственные площади вне жилой зоны г. Челябинска для начала производства (литья) сплавов из цветных металлов.

2.2 Анализ организационной структуры ООО «МЗС»

Организационная структура предприятия состоит из коммерческого отдела, бухгалтерии, администрации, производственных участков и отдела снабжения. Организационная структура представлена на рисунке 2.1.

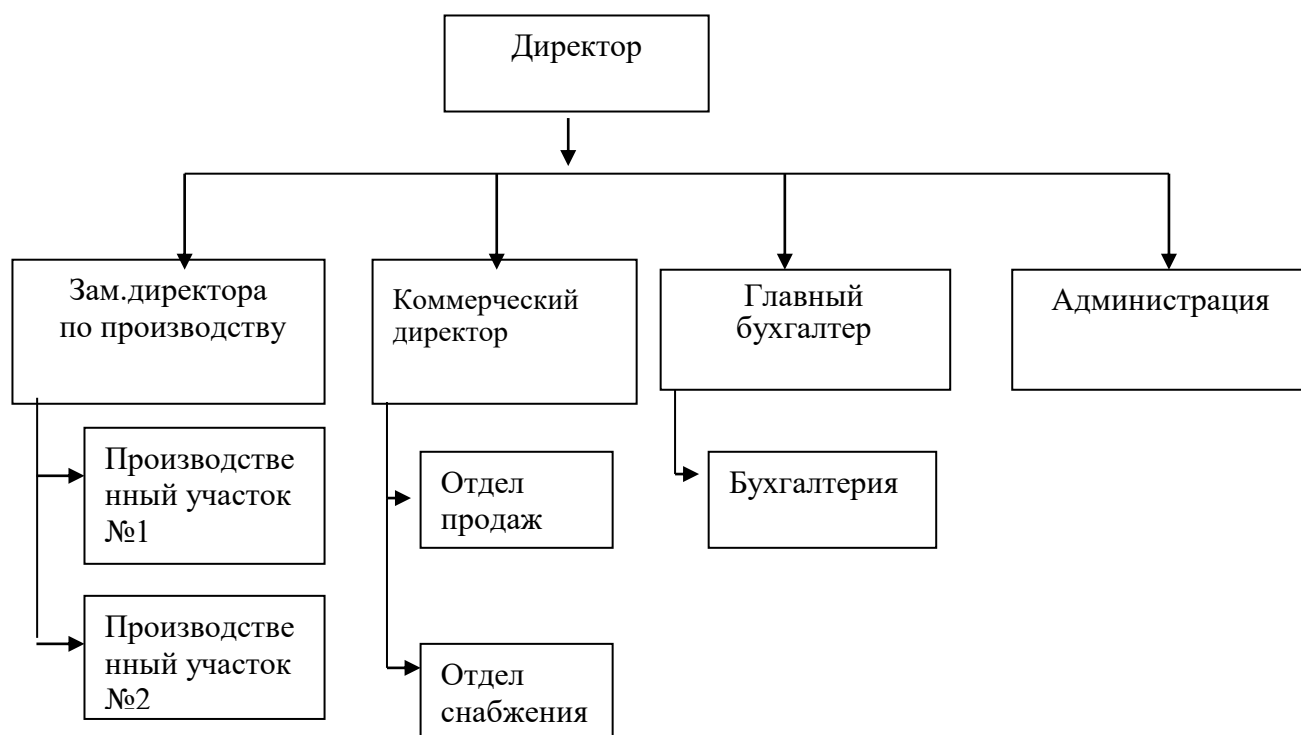


Рисунок 2.1 - Организационная структура ООО «МЗС»

Высшим органом управления является директор, который осуществляет руководство текущей деятельностью и действует на основании Устава Общества.

Ведение бухгалтерского учета в полном соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету и отчетности в РФ и Планом счетов бухгалтерского учета и Инструкции по его применению и другими нормативными актами в областях методологии бухгалтерского учета осуществляет главный бухгалтер. В подчинении у главного бухгалтера два бухгалтера и кассир.

Коммерческий директор руководит отделами снабжения и продаж. Отдел продаж ведет клиентскую базу, проводит анализ рынка, выявляя конкурентов, потребителей, организует рассылку коммерческих предложений. Отдел снабжения осуществляет управление закупками и имеющимися запасами. Коммерческий директор определяет основные направления сбытовой политики.

Администрация - это отдел кадров, секретарь.

Заместитель директора по производству руководит производственными участками. Производственный участок №1 – это участок литья, производственный участок №2 – это цех по механической обработке металла.

На ООО «МЗС» сложилась линейно-функциональная организационная структура. Линейная организационная структура построена на основе вертикальной иерархии управления и базируется на строгой подчиненности низшего звена управления высшему. При линейно-функциональном построении выполнение узкоспециализированных функций переплетается с системой подчиненности и ответственности за непосредственное выполнение задач по производству, снабжению и сбыту. Децентрализация управления в рамках линейно-функциональной структуры приводит к тому, что разделение прав и ответственности дробится между разными органами, руководящими производством, комплектацией заявок, сбытом.

Преимущества данной организационной структуры заключаются в следующем:

- стимулирует деловую и профессиональную специализацию;

- уменьшает дублирование усилий и потребление материальных ресурсов в функциональных областях;

- улучшает координацию в функциональных областях.

Недостатки данной организационной структуры заключаются в следующем:

- отделы могут быть больше заинтересованы в реализации целей и задач своих подразделений, чем общих целей всей организации. Это увеличивает возможность конфликтов.

- цепь команд от руководителя до непосредственного исполнителя становится слишком длинной.

Штат фирмы составляет 25 человек.

Можно сделать вывод, что на предприятии отсутствует служба по обеспечению экономической безопасности предприятия. Обязанности по обеспечению экономической безопасности также не возложены ни на одно должностное лицо в организации.

2.3 Анализ финансовой безопасности ООО «МЗС»

Анализ финансовых результатов: прибыли от продаж, прибыли до налогообложения, чистой прибыли представлен в таблицах 2.1, 2.2, 2.3.

Таблица 2.1 – Анализ структуры и динамики балансовой прибыли

Состав балансовой прибыли	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение, %	
	Сумма, тыс.руб.	Сумма, тыс.руб.	Сумма, тыс.руб.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
1 Балансовая прибыль	39	290	-172	644	-159
2 Прибыль от продаж	41	412	1 150	905	179
3 Разница между прочими доходами и расходами	-2	-122	-1 322	0	0
4 Чистая прибыль	31	232	-209	644	-190

В 2017 году по сравнению с 2016 балансовая прибыль и чистая прибыль увеличились на 644%. В 2018 году по сравнению с 2017 годом балансовая снизилась на 159%, чистая прибыль снизилась на 190% (рис. 2.2).

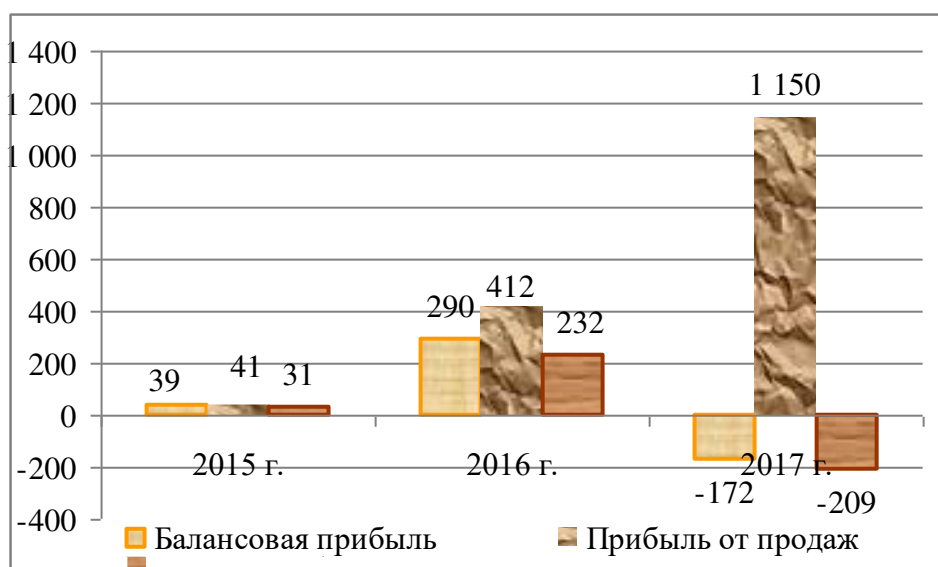


Рисунок 2.2 – Показатели прибыли за 2016-2018 гг., тыс.руб.

Таблица 2.2 – Формирование прибыли от реализации

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение, тыс.руб.	
	Сумма, тыс.руб.	Сумма, тыс.руб.	Сумма, руб.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
1 Выручка от продажи товаров, работ, услуг	2 506	15 748	15 271	13 242	-477
2 Себестоимость	1 452	10 073	7 798	8 621	-2 275
3 Коммерческие расходы	1013	5263	3 182	4 250	-2 081
4 Управленческие расходы	0	0	3 141	0	3 141
5 Полная себестоимость	2 465	15 336	14 121	12 871	-1 215
6 Прибыль от реализации продукции	41	412	1 150	371	738

Таблица 2.3 – Факторный анализ прибыли от продаж

Показатели	Значение	
	2016-2017 гг.	2017-2018 гг.
1 Общее изменение прибыли: $dP=P_1 - P_0$	371	738
2 Коэффициент изменения объема: $K_1=Q_1 / Q_0$	6,28	0,97
3 Влияние изменения объема на прибыль: $dP_1=P_0 * (K_2-1)$	214	-33
4 Коэффициент изменения себестоимости: $K_2=S_1 / S_0$	6,22	0,92
5 Влияние изменения структуры: $dP_2 =P_0*(K_1-K_2)$	3	20
6 Влияние изменения удельных затрат: $dP_3= - Q_1(S_1/Q_1-S_0/Q_0)$	154	750
7 Проверка: $dP =dP_1+dP_2+dP_3$	371	738

В период с 2016 по 2017 гг. общее увеличение прибыли составило 371 тыс. руб., изменение объема продаж увеличило прибыль на 214 тыс. руб., изменение структуры увеличило прибыль на 3 тыс. руб., изменение удельных затрат увеличило прибыль на 154 тыс. руб.

В период с 2017 по 2018 гг. предприятие получило больше прибыли на 738 тыс. руб. За счет изменения объема продаж прибыль ниже на 33 тыс.руб., за счет изменения структуры прибыль увеличилась на 20 тыс. руб. Изменение удельных затрат увеличило прибыль на 750 тыс. руб.

Анализ показателей рентабельности представлен в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Показатели рентабельности

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение	
				2016-2017 гг.	2017-2019 гг.
1 Прибыль от продаж, т.руб.	41,0	412,0	1 150,0	371,0	738,0
2 Прибыль до налогообложения, т.руб.	39,0	290,0	-172,0	251,0	-462,0
3 Чистая прибыль (прибыль после налогообложения), т.руб.	31,2	232,0	-209,0	200,8	-441,0
4 Среднегодовая стоимость всего капитала, т.руб.	25 974,0	11 544,0	6 474,0	-14 430,0	-5 070,0
5 Среднегодовая стоимость основных средств, т.руб.	8 435,0	8 370,5	4 153,0	-64,5	-4 217,5
6 Среднегодовая величина собственного капитала, т.руб.	20,5	157,5	169,0	137,0	11,5

Окончание таблицы 2.4

7 Рентабельность продаж, %	1,6	2,6	7,5	1,0	4,9
8 Рентабельность всего капитала, %	0,2	2,5	-2,7	2,4	-5,2
9 Рентабельность основных средств, %	0,5	4,9	27,7	4,4	22,8
10 Рентабельность собственного капитала, %	152,2	147,3	-123,7	-4,9	-271,0
11 Рентабельность инвестиционного (перманентного) капитала, %	152,2	147,3	-123,7	-4,9	-271,0

Наблюдается рост рентабельности продаж за период 2016-2018 гг. В 2017 году рентабельность продаж снизилась по сравнению с 2016 г. на 1%. В 2018 году рентабельность продаж увеличилась на 5% по сравнению с 2016 г.

В 2018 гг. наблюдается снижение рентабельности всего капитала на 5% по сравнению с 2017 г., рентабельности собственного капитала и инвестиционного капитала на 271%. Можно сделать вывод о снижении эффективности деятельности предприятия (рис. 2.3).

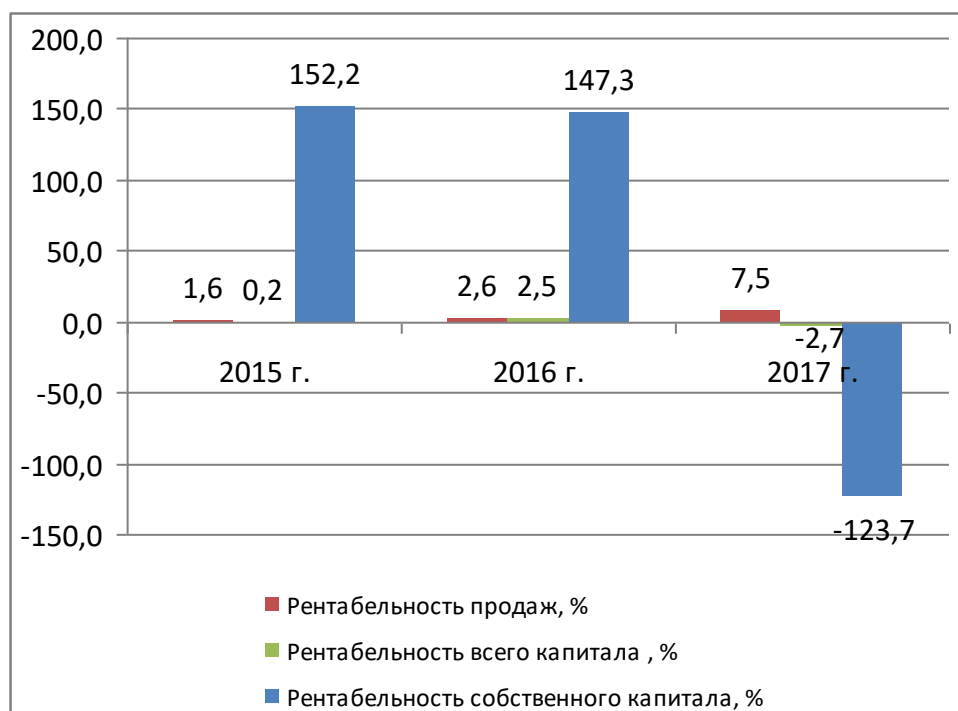


Рисунок 2.3 – Показатели рентабельности за 2016-2018 гг., %

Анализ показателей деловой активности представлен в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Показатели деловой активности

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение	
				2016-2017 гг.	2017-2019 гг.
Коэффициент общей оборачиваемости капитала	0,1	1,4	2,4	1,3	1,0
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	1,2	3,6	49,6	2,4	45,9
Коэффициент оборачиваемости материальных оборотных активов	34,3	20,6	11,0	-13,8	-9,5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,3	6,5	9,4	5,2	2,9
Средний срок оборота дебиторской задолженности, дней	282,3	56,5	38,9	-225,7	-17,6
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,2	1,4	2,5	1,2	1,1
Средний срок оборота кредиторской задолженности, дней	1 515,5	259,7	146,8	-1 255,8	-112,9

Наблюдается увеличение оборачиваемости капитала, что показывает рост деловой активности предприятия.

Анализ состава и структуры активов предприятия представлен в таблицах 2.6, 2.7.

Таблица 2.6 – Анализ состава активов

Активы	Код	Остатки по балансу, тыс.руб.				
		на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
					2016-2017 гг.	2017-2018 гг.
I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Нематериальные активы	1110	0	0	0	0	0
Результат исследований и разработок	1120	0	0	0	0	0
Основные средства	1130	8435	8306	0	-129	-8306
Доходные вложения в материальные ценности	1140	0	0	0	0	0
Финансовые вложения	1150	0	0	0	0	0
Отложенные налоговые активы	1160	0	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы	1170	0	0	0	0	0
Итого по разделу I.	1100	8435	8306	0	-129	-8306
II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Запасы	1210	73	1386	0	1313	-1386
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0	0	0	0	0
Дебиторская задолженность	1230	1938	2941	308	1003	-2633
Финансовые вложения	1240	0	0	0	0	0
Денежные средства	1250	2	0	0	-2	0
Прочие оборотные активы	1260	0	7	0	7	-7
Итого по разделу II	1200	2013	4334	308	2321	-4026
БАЛАНС	1600	10448	12640	308	2192	-12332

Таблица 2.7 – Анализ структуры активов

Активы	Код	Структура активов, %				
		на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
					2016-2017 гг.	2017-2018 гг.
I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Нематериальные активы	1110	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Результат исследований и разработок	1120	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Основные средства	1130	80,7	65,7	0,0	-15,0	-65,7
Доходные вложения в материальные ценности	1140	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Финансовые вложения	1150	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Отложенные налоговые активы	1160	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочие внеоборотные активы	1170	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого по разделу I.	1100	80,7	65,7	0,0	-15,0	-65,7
II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Запасы	1210	0,7	11,0	0,0	10,3	-11,0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Дебиторская задолженность	1230	18,5	23,3	100,0	4,7	76,7
Финансовые вложения	1240	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Денежные средства	1250	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочие оборотные активы	1260	0,0	0,1	0,0	0,1	-0,1
Итого по разделу II	1200	19,3	34,3	100,0	15,0	65,7
БАЛАНС	1600	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0

Общая стоимость имущества в конце 2017 г. увеличилась по сравнению со стоимостью 2016 г. на 2192 тыс.руб. за счет роста запасов и дебиторской задолженности.

Снижение стоимости имущества наблюдается и в 2018 г. на 12332 тыс. руб. вследствие подготовки к процедуре ликвидации предприятия за счет снижения стоимости основных средств, запасов и дебиторской задолженности.

Анализ состава и структуры пассивов предприятия представлен в таблицах 2.8, 2.9.

Таблица 2.8 – Анализ состава пассивов

ПАССИВ	Код	Остатки по балансу, тыс.руб.				
		на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
					2016-2017 гг.	2017-2018 гг.
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ						
Уставный капитал	1310	10	10	10	0	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров(-)	1220	0	0	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	1340					
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	0	0	0	0	0
Резервный капитал	1360	0	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	31	264	54	233	-210
Итого по разделу III	1300	41	274	64	233	-210
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Заемные средства	1410	0	0	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	1420	0	0	0	0	0
Резервы под условные обязательства	1430					
Прочие обязательства	1450	0	0	0	0	0
Итого по разделу IV	1400	0	0	0	0	0
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Заемные средства	1510	2	361	0	359	-361
Кредиторская задолженность	1520	10405	12005	244	1600	-11761
Доходы будущих периодов	1530	0	0	0	0	0
Резервы предстоящих расходов	1540	0	0	0	0	0
Прочие краткосрочные обязательства	1550	0	0	0	0	0
Итого по разделу V	1500	10407	12366	244	1959	-12122
БАЛАНС	1700	10448	12640	308	2192	-12332

Таблица 2.9 – Анализ структуры пассивов

ПАССИВ	Код	Структура пассивов, %				
		на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
					2016-2017 гг.	2017-2018 гг.
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ						
Уставный капитал	1310	0,10	0,08	3,25	-0,02	3,17
Собственные акции, выкупленные у акционеров(-)	1220	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Переоценка внеоборотных активов	1340					
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервный капитал	1360	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	0,30	2,09	17,53	1,79	15,44
Итого по разделу III	1300	0,39	2,17	20,78	1,78	18,61
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Заемные средства	1410	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Отложенные налоговые обязательства	1420	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервы под условные обязательства	1430					
Прочие обязательства	1450	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу IV	1400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Заемные средства	1510	0,02	2,86	0,00	2,84	-2,86
Кредиторская задолженность	1520	99,59	94,98	79,22	-4,61	-15,76
Доходы будущих периодов	1530	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервы предстоящих расходов	1540	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие краткосрочные обязательства	1550	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу V	1500	99,61	97,83	79,22	-1,78	-18,61
БАЛАНС	1700	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Увеличение суммы источников в 2017 г. по итогам 2016 г. произошло за счет увеличения кредиторской задолженности. В 2018 г. пассивы уменьшились также за счет снижения нераспределенной прибыли, краткосрочных заемных средств и кредиторской задолженности.

Анализ обеспеченности запасов источниками их формирования представлен таблице 2.10. По данным таблицы 2.10 определим тип финансовой устойчивости предприятия за 2016-2018 гг.

Таблица 2.10 – Анализ обеспеченности запасов источниками их формирования

Показатели	на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
				2016-2017 гг.	2017-2018 гг.
1. Реальный собственный капитал	41	274	64	233	-210
2. Внеоборотные активы и долгосрочная ДЗ	8435	8306	0	-129	-8306
3. Наличие собственных оборотных средств (1п-2п)	-8394	-8032	64	362	8096
4. Долгосрочные кредиты и заемные средства	0	0	0	0	0
5. Наличие долгосрочных источников формирования запасов (3п+4п)	-8394	-8032	64	362	8096
6. Краткосрочные кредиты и заемные средства	2	361	0	359	-361
7. Общая величина основных источников формирования запасов (5п+6п)	-8392	-7671	64	721	7735
8. Общая величина запасов	73	1386	0	1313	-1386
9. Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	-8467	-9418	64	-951	9482
10. Излишек (+) или недостаток (-) долгосрочных источников формирования запасов	-8467	-9418	64	-951	9482

Окончание таблицы 2.10

11. Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов	-8465	-9057	64	-592	9121
12. Тип финансовой устойчивости (трехкомпонентный показатель)	$E^C < 0$ $E^T < 0$ $E^\Sigma < 0$	$E^C < 0$ $E^T < 0$ $E^\Sigma < 0$	$E^C > 0$ $E^T > 0$ $E^\Sigma > 0$		

Тип финансовой устойчивости предприятия в 2016-2017 гг. – кризисный, в отчетном 2018 г. - абсолютно устойчивый.

Относительные показатели финансовой устойчивости представлены в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Относительные показатели финансовой устойчивости

Наименование коэффициентов	Порядок расчета	на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
					2016- 2017 гг.	2017- 2018 гг.
Коэффициент автономии	2п/1п $\geq 0,5$	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Коэффициент маневренности собственного капитала	5п/2п $\geq 0,5$	-204,7	-29,3	1,0	175,4	30,3
Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками	(5п/6п) $\geq 0,6 \div 0,8$	-115,0	-5,8	0,0	109,2	0,0
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	(3п/2п) ≤ 1	253,8	45,1	3,8	-208,7	-41,3
Коэффициент кредиторской задолженности	Кредиторская задолженность/заемные средства	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
Коэффициент прогноза банкротства	(6п+7п-3.2п-3.3)/1п	-0,8	-0,6	0,2	0,2	0,8

Относительные показатели финансовой устойчивости не соответствуют нормативным значениям.

Относительные показатели платежеспособности представлены в таблице 2.12.

Таблица 2.12 – Относительные показатели платежеспособности

Показатели	на 31.12.16 г.	на 31.12.17 г.	на 31.12.18 г.	Изменение	
				2016- 2017 гг.	2017-2018 гг.
Коэффициент абсолютной ликвидности ($K_{аб}$) >0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Коэффициент критической ликвидности ($K_{кр}$) >1	0,2	0,2	1,3	0,1	1,0
Коэффициент покрытия ($K_{п}$) >2	0,2	0,4	1,3	0,2	0,9
Коэффициент общей платежеспособности ($K_{о.п.}$)	1,0	1,0	1,3	0,0	0,2

Коэффициент абсолютной ликвидности и коэффициент покрытия в 2016-2018 гг. ниже нормы. Коэффициент критической ликвидности соответствует нормативному значению. Можно сделать вывод о недостаточной платежеспособности предприятия.

Состояние финансовой безопасности предприятия оценивается как неудовлетворительное. Можно сделать вывод о нерациональной сбытовой политике предприятия и неэффективном использовании капитала.

2.3 Основные угрозы экономической безопасности ООО «МЗС»

Нами были оценены основные составляющие экономической безопасности предприятия – это финансовая и организационная составляющая. Анализ показал, что на предприятии не ведется работа по обеспечению экономической безопасности. К тому же предприятие было ликвидировано. В

этой связи не представляется целесообразным оценивать состояние экономической безопасности по всем критериям и элементам, входящих в систему экономической безопасности (технико-технологическая, кадровая, информационная, силовая и пр.), нами сделан вывод, что они полностью не соответствуют необходимому уровню.

Так как предприятие намерено возобновить свою деятельность, необходимо выделить основные угрозы экономической безопасности и дальнейшему существованию данного предприятия.

Все угрозы экономической безопасности подразделяются на внешние и внутренние.

К внешним относятся: политические, экономические, рыночные аспекты, на которые предприятие не в силах повлиять.

Внутренние угрозы - это персонал, техника, финансы и информация. Именно в этих направлениях необходимо разрабатывать систему экономической безопасности предприятия. По нашему мнению основные угрозы – это:

1. Первая угроза - это техника. Ликвидация предприятия связана с использованием устаревших технологий, которые допускают выбросы вредных веществ в атмосферу. В условиях ужесточения экологических норм предприятие не сможет продолжать свою деятельность, не устранив данную угрозу.

2. Вторая угроза – качество продукции. Устаревшее оборудование сплавов не всегда позволяет произвести сплавы, соответствующие требованиям технических нормативных актов и условиям договоров.

3. Третья угроза – узкий ассортимент выпускаемой продукции. Предприятие выпускает отливки из алюминия и из меди. Многие компании, осуществляющие аналогичные виды деятельности выпускают помимо алюминиевых и медных, отливки из бронзы, латуни, свинца, а также выпускают сопутствующую продукцию из отходов лома.

4. Четвертая угроза - это финансы. Рентабельность фирмы, доходность инвестиций, структура активов, ликвидность и платежеспособность должны быть в пределах нормы.

Таким образом, основные аспекты формирования системы экономической безопасности предприятия должны быть осуществлены по данным направлениям.

3 ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «МЗС»

3.1 Реконструкция литейного производства

Ликвидация предприятия связана с использованием устаревших технологий, которые допускают выбросы вредных веществ в атмосферу. В условиях ужесточения экологических норм предприятие не сможет продолжать свою деятельность, не устранив данную угрозу.

В этой связи основными мероприятиями по охране окружающей среды на 2019-2020 гг. являются:

- мероприятия по сокращению выбросов загрязняющих веществ за счет внедрения дополнительных и модернизации, реконструкции действующих газоочистных систем;
- внедрение современных технологий и оборудования, направленных на минимизацию выбросов;
- организация мониторинга выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- организация обращения с отходами в соответствии с нормативно-правовыми актами;
- извлечение из отходов производства вторичных материальных ресурсов и вовлечение их в хозяйственный оборот;
- организация экологически безопасного обращения с опасными отходами производства.

Внедрение нового оборудования – индуктивной печи, оснащенной гидравлическими колпаками. Фильтрационная система печи способна обеспечивать удаление дымовых газов, испарений и пыли, возникающих в процессе термической и плавильной обработки.

Для достижения допустимого уровня загрязнений в производственных цехах, для литейного процесса предлагается установка вытяжных зонтов, колпаков и воздушных систем, улавливающих все возникающие пыльные выбросы и испарения.

Стоимость внедряемого оборудования представлена в таблице 3.1.

Таблица 3.1 - Стоимость внедряемого оборудования

Наименование	Кол-во, шт.	Цена за ед., тыс. руб.	Стоимость, тыс. руб.	В т.ч. НДС, тыс. руб.
Индукционная печь	1	1649	1649	330
Вытяжные зонты	2	80	160	32
Воздушная система	1	200	200	40
Итого:	4		2009	402

Прогноз производства и продаж представлен в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Прогноз выручки

Лом	2017 г.		2018 г.		прогноз 2020 г.		прогноз 2021 г.	
	Факт	%	Факт	%	прогноз год	%	прогноз год	%
АЛЮМИНИЙ	10 677	68	12 279	80	12 700	81	12 830	80
Кусок	8 428	54	10 504	69	10 535	67	10 640	67
Стружка	1 512	10	1 130	7	1 395	9	1 410	9
Шлак	737	5	645	4	770	5	780	5
МЕДЬ	5 071	32	2 993	20	3 040	19	3 115	20
Кусок	4 347	28	2 639	17	2 500	16	2 600	16
Стружка	443	3	106	1	280	2	252	2
Шлак	281	2	248	2	260	2	263	2
Итого выручка	15 748	100	15 271	100	15 740	100	15 945	100

Прогноз затрат на производство и реализацию представлен в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Прогноз себестоимости

Лом	2017 г.		2018 г.		прогноз 2020 г.		прогноз 2021 г.	
	Факт	%	Факт	%	прогноз год	%	прогноз год	%
АЛЮМИНИЙ	7 284	72	6 152	40	6 985	44	7 057	44

Окончание таблицы 3.3

Кусок	6 047	38	5 176	34	5 794	37	5 852	37
Стружка	832	5	621	4	767	5	776	5
Шлак	405	3	355	2	424	3	429	3
МЕДЬ	2 789	18	1 646	11	1 672	11	1 713	11
Кусок	2 391	15	1 451	10	1 375	9	1 430	9
Стружка	244	2	58	0	154	1	139	1
Шлак	154	1	136	1	143	1	145	1
Итого себест-ть	10 073	64	7 798	51	8 657	55	8 770	55
Прибыль (выручка-себест-ть)	5 675		7 473		7 083		7 175	

Рассчитаем окупаемость вложений в новое оборудование:

Срок окупаемости = Инвестиции / Прибыль = 1607 тыс. руб. / 7083 тыс. руб. = 5 месяцев.

3.2 Расширение ассортимента

Диверсификация производства связана с развитием технологий по вторичной переработке лома и отходов цветных металлов, что будет способствовать повышению финансовых результатов, укрепления конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития предприятия.

Основные объемы продукции ООО «МЗС» - это алюминиевые и медные отливки. Развитие собственного производства вторичных сплавов и проката (переработка лома и отходов латуни, бронзы, меди, свинца) является для предприятия важнейшим перспективным направлением.

Мероприятия по техническому перевооружению «МЗС», планируемые к реализации проекта по внедрению новых видов продукции приведены в таблице 3.4

Таблица 3.4 - Мероприятия по техническому перевооружению

Мероприятия	Стоимость, тыс. руб.	Срок ввода в действие
Строительство		
Монтажные работы в цехе по переработке лома и отходов медной группы	350	Июль 2019 г.
Закупка оборудования		
Линия по производству медной катанки	1 250,0	Ноябрь 2019 г.
Закупка плавильной печи для латуни	1065,0	Ноябрь 2019 г.
ИТОГО:	2 665,0	Декабрь 2019 г.

Общая стоимость приобретаемого оборудования 2665 тыс. руб., в т.ч. НДС 533 тыс. руб., стоимость оборудования без НДС 2132 тыс. руб.

Разработана производственная программа с учетом производительности закупаемого оборудования и данных анализа рынка (см. табл. 3.5).

Таблица 3.5 – Производственная программа

Наименование	Выручка, тыс. руб.		
	2020 г.	2021 г.	2022 г.
БРОНЗА	10 528,2	10 548,5	11 369,3
Кусок	10 103,7	10 110,4	10 925,3
Стружка	424,5	438,1	444,0
ЛАТУНЬ	2 107,1	2 119,3	2 200,6
Кусок	1 723,8	1 714,9	1 750,6
Стружка	383,3	404,3	450,1
ВСЕГО:	12 635,3	12 667,8	13 570,0
В т.ч. НДС	2 105,9	2 111,3	2 261,7
Выручка без НДС	10 529,4	10 556,5	11 308,3

На основании цен 2019 г. установлена стоимость сырья для производства продукции (табл. 3.6).

Таблица 3.6 – Стоимость сырья

	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Лом			
БРОНЗА	4 737,7	4 746,8	5 116,2
Кусок	4 546,7	4 549,7	4 916,4
Стружка	191,0	197,1	199,8
ЛАТУНЬ	948,2	953,7	990,3
Кусок	775,7	771,7	787,7
Стружка	172,5	181,9	202,5
ВСЕГО:	5 685,9	5 700,5	6 106,5

Расчет потребности в трудовых ресурсах, заработной плате представлен в таблице 3.7.

Таблица 3.7 – Трудовые ресурсы и заработная плата по проекту

Наименование показателей	Ед. измерен.	2020 год	2021 год	2022 год	Средняя заработная плата (руб.)
Численность работающих по проекту, всего в том числе:	чел.	5	5	5	
1. Основные рабочие	чел.	2	2	2	
2. Вспомогательные рабочие	чел.	1	1	1	
3. Сотрудники аппарата управления	чел.	1	1	1	
4. Сотрудники службы сбыта продукции от реализации проекта	чел.	1	1	1	
1. Затраты на оплату труда основных рабочих	руб.	600 000	600 000	600 000	
заработная плата	руб.	420 000	420 000	420 000	25 000
отчисления с з/п	руб.	180 000	180 000	180 000	
2. Затраты на оплату труда вспомогательных рабочих	руб.	252 000	252 000	252 000	
заработная плата	руб.	176 400	176 400	176 400	21 000
отчисления с з/п	руб.	75 600	75 600	75 600	
3. Затраты на оплату труда сотрудников аппарата управления, в том числе:	руб.	360 000	360 000	360 000	
заработная плата	руб.	237 600	237 600	237 600	30 000
отчисления с з/п	руб.	122 400	122 400	122 400	
4. Затраты на оплату труда сотрудников службы сбыта, в том числе:	руб.	276 000	276 000	276 000	
заработная плата	руб.	182 160	198 444	198 444	23 000
отчисления с з/п	руб.	93 840	77 556	77 556	
Всего затрат, в т.ч.	руб.	1 488 000	1 488 000	1 488 000	
заработная плата	руб.	1 016 160	1 032 444	1 032 444	
отчисления с з/п	руб.	471 840	455 556	455 556	

Общие затраты на весь объем выпуска с учетом общехозяйственных и общепроизводственных расходов представлены в таблице 3.8.

Таблица 3.8 – Общие затраты по проекту, тыс. руб.

Наименование показателей	2020 год	2021 год	2022 год
Сырье для переработки	5 686	5 701	6 106
Транспортные расходы	284	285	305
Электроэнергия на технологические цели	398	399	427
Материальные затраты по всем видам продукции, производимой по проекту	6 368	6 385	6 839
Общепроизводственные расходы	74	74	74
Общехозяйственные затраты	104	104	104
Затраты на оплату труда по проекту	1 488	1 488	1 488
Отчисления с з/п	446	446	446
Затраты на сбыт продукции	85	85	90
Всего затрат на производство и сбыт продукции по проекту	8 566	8 582	9 042

Объем инвестиций с учетом оборотных средств составит 2 606 тыс. руб. (табл. 3.9).

Таблица 3.9 – Инвестиции

Наименование	Ед. изм.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Капитальные вложения	тыс. руб.	2 132,	0	0	0
Оборотные средства	тыс. Руб.	474	0	0	0
Итого:	тыс. Руб.	2 606	0	0	0

Источник финансирования – собственные средства (выручка от реализации основных средств) (табл. 3.10).

Таблица 3.10 – Источник финансирования

Наименование	Сумма, тыс. руб.
Собственные средства, в т.ч.:	2 606
Выручка от реализации основных средств	2 606
Заемные средства	0
Итого	2 606

Финансовые результаты по проекту представлены в таблице 3.11.

Таблица 3.11 - Финансовые результаты, тыс. руб.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Выручка	12 635	12 668	13 570
НДС	2 106	2 111	2 262
Выручка без НДС	10 529	10 556	11 308
Затраты	8 566	8 582	9 042
Прибыль от продаж	1 963	1 974	2 267
Амортизация	533	533	533
Прибыль ДНО	1430	1441	1734
Налог на прибыль	286	288	347
Чистая прибыль	1144	1153	1387

Оценка эффективности инвестиционного проекта основана на расчете денежных потоков по трем видам деятельности и показателей эффективности.

Денежные потоки предприятия по годам от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности наглядно представлены в таблице 3.13.

Денежный поток состоит из притока (поступления денежных средств) и оттока (затраты, платежи). Сальдо денежного потока – это разность притока и оттока.

К притоку от операционной деятельности относится выручка от реализации услуг и начисленная амортизация по проекту. К оттоку по операционной деятельности относятся затраты на производство и сбыт продукции, налоги и платежи в бюджет.

К притоку от инвестиционной деятельности относятся собственные денежные средства на реализацию проекта, к оттоку относятся инвестиционные вложения.

К притоку от финансовой деятельности относятся кредиты и займы. К оттоку по финансовой деятельности относятся выплаты основного долга и процентов по кредиту (в данном проекте отсутствуют).

Общее сальдо по всем видам деятельности должно быть положительно на всех расчетных шагах – это является обязательным условием финансовой реализуемости проекта.

Общее сальдо является чистым доходом по проекту. Так как чистый доход прогнозируется на несколько периодов (в данном проекте на 3 года) необходимо привести стоимость всех выплат и поступлений к начальному моменту времени, т.е. продисконтировать. Дисконтирование является базой для расчётов стоимости денег с учётом фактора времени. Дисконтирование осуществляется путем умножения чистого дохода на коэффициент дисконтирования. Коэффициент дисконтирования находится по формуле:

$$a_t = 1/(1+E)^t, \quad (1)$$

где t – номер шага расчета, E – ставка дисконтирования.

В российской практике ставка дисконтирования рассчитывается как сумма ставки рефинансирования (ключевая ставка), устанавливаемой Центробанком РФ и поправки на риск. Размер поправки на риск устанавливается в соответствии с методическими рекомендациями по оценке инвестиционных проектов ВК477.

Ориентировочные величины поправок на риск неполучения предусмотренных проектом доходов представлены в таблице 3.12.

Таблица 3.12 - Ориентировочная величина поправок на риск неполучения предусмотренных проектом доходов

Величина риска	Пример цели проекта	Величина поправки на риск, %
Низкий	Вложения в развитие производства на базе освоенной техники	3 - 5
Средний	Увеличение объема продаж существующей продукции	8 - 10
Высокий	Производство и продвижение на рынок нового продукта	13 - 15
Очень высокий	Вложения в исследования и инновации	18 - 20

Ставка рефинансирования учитывает макроэкономические риски, а поправка на риск выбирается разработчиками инвестиционного проекта в зависимости от типа проектов. На момент расчета (2019 г.) ставка рефинансирования ЦБ составляет 7,75%.

В данном проекте ставка дисконтирования равна 16%.

К основным показателям, используемым для оценки эффективности проекта используются:

- чистый дисконтированный доход;
- индексы доходности инвестиций;
- срок окупаемости.

1. Чистый дисконтированный доход (ЧДД) рассчитан по формуле 2.

$$\text{ЧДД} = \sum_{t=1}^T (R_t - Z_t) \times a_t - \sum_{t=1}^T K_t \times a_t, \quad (2)$$

где R_t – поступления от реализации проекта, руб.; Z_t – текущие затраты на реализацию проекта, руб.; a_t – коэффициент дисконтирования; K_t – капитальные вложения в проект (инвестиции), руб.; t – номер временного интервала реализации проекта; T – срок реализации проекта (во временных интервалах).

Критерий эффективности инвестиционного проекта выражается следующим образом: $\text{ЧДД} > 0$. Положительное значение чистого дисконтированного дохода говорит о том, что проект эффективен и может приносить прибыль в установленном объеме. Отрицательная величина чистого дисконтированного дохода свидетельствует о неэффективности проекта (т.е. при заданной норме прибыли проект приносит убытки предприятию и/или его инвесторам).

2. Индекс доходности инвестиций (ИД) рассчитывается по формуле 3.

$$\text{ИД} = \frac{\sum_{t=1}^T (R_t - Z_t) \times a_t}{\sum_{t=1}^T K_t \times a_t}, \quad (3)$$

Эффективным считается проект, индекс доходности которого выше единицы, т.е. сумма дисконтированных текущих доходов (поступлений) по проекту превышает величину дисконтированных капитальных вложений.

3. Срок окупаемости (Ток) рассчитывается по формуле 4.

$$T = \frac{K}{P_q + A} \leq T_{эо} \text{ или } T = \frac{K}{D_q} \leq T_{эо}, \quad (4)$$

где T – срок окупаемости инвестиционного проекта, годы; P_q – чистые поступления (чистая прибыль) в первый год реализации инвестиционного проекта при равномерном поступлении доходов за весь срок окупаемости, руб.; K – полная сумма расходов на реализацию инвестиционного проекта, включая затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, руб.; P_i – чистые поступления (чистая прибыль) в i -м году, руб.; $T_{эо}$ – экономически оправданный срок окупаемости инвестиций, определяется руководством фирмы субъективно, годы; A – амортизационные отчисления на полное восстановление в расчете на год реализации инвестиционного проекта при равномерном поступлении доходов за весь срок окупаемости, руб.; A_i – амортизационные отчисления на полное восстановление в i -м году, руб.; $D_q = P_q + A$ – чистый доход в первый год реализации инвестиционного проекта при равномерном поступлении доходов за весь срок окупаемости, руб.

Таблица 3.13 – План денежных поступлений и выплат

Наименование показателей	2020 год	2021 год	20223 год
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Денежные поступления, всего	12 635	12 668	13 570
в том числе:			
Поступления от продажи продукции	12 635	12 668	13 570
Денежные выплаты, всего	10 777	11 515	12 183
в том числе:			
Затраты по производству и сбыту продукции	7 852	8 582	9 042
Налоги и платежи в бюджет	2 392	2 399	2 608
Амортизация	533	533	533
Сальдо потока от деятельности по производству и сбыту продукции	2 391	1 686	1 920
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приток средств, всего	2 606	0	0
в том числе:			
Денежные средства на начало реализации проекта	2 606		
Отток средств, всего	2 606		
Сальдо потока от инвестиционной деятельности	0	0	0

Окончание таблицы 3.13

Сальдо потока от производственной и инвестиц-ой деятельности	2 391	1 686	1 920
Сальдо потока нарастающим итогом	2 391	4 077	5 997
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приток средств, всего	0	0	0
Отток средств, всего	0	0	0
Сальдо потока по финансовой деятельности	0	0	0
Общее сальдо потока по всем видам деятельности	2 391	1 686	1 920
Сальдо потока нарастающим итогом	2 391	4 077	5 997
Чистый доход (ЧД)	2 391	1 686	1 920
Инвестиции (К)	-2 606		
Ставка дисконтирования (Е)	0,16		
Коэффициенты дисконтирования (a^t) $K_{диск} = 1/(1+E)^t$	0,9	0,7	0,6
Приведенный эффект $(R-3)^{at}$	2 061	1 253	1 230
Сумма приведенных эффектов	4 544		
Чистый дисконтированный доход (ЧДД)	1 938		
Индекс доходности (ИД)	1,7		

Расчет срока окупаемости:

В первом году окупится 2061 тыс. руб. Во второй год необходимо окупить 2606 тыс. руб. - 2061 тыс. руб. = 544 тыс. руб. Эта сумма окупится за 544 тыс. руб./1253 тыс. руб. = 0,4 мес. Срок окупаемости 1 год 4 месяца.

Таким образом, чистый дисконтированный доход по проекту положительный, индекс доходности превышает рекомендуемое значение 1,2, срок окупаемости 1 год 4 месяца. Показатели эффективности свидетельствуют об экономической эффективности данного проекта.

Для оценки устойчивости проекта проведем анализ чувствительности (табл. 3.14).

Таблица 3.14 – Анализ чувствительности

Однопараметрический анализ чувствительности			
Показатели	ЧДД	ИД	Срок окупаемости
Базовый вариант	1 938	1,7	1 год 4 мес.
1. Увеличение инвестиций на 20%	1 844	1,7	1 год 5 мес.
2. Увеличение издержек на 10% от проектного уровня	756	1,3	2 года 8мес.

Окончание таблицы 3.14

3. Уменьшение объема выручки на 10% от проектного значения	5	1,0	3 года
4. Увеличение ставки дисконтирования с 16% до 25 %	1 369	1,5	1 год 6 мес.
Двухпараметрический анализ чувствительности			
Показатели	ЧДД	ИД	Срок окупаемости
1. Уменьшение объема выручки на 10% её проектного значения и увеличение инвестиций на 5% от проектного значения	924	1,3	2 года

Наибольшая чувствительность проекта наблюдается на снижение объема выручки увеличение издержек.

3.3 Управление качеством

ООО «МЗС» изготавливает слитки в чушках с:

- химическим составом в строгом соответствии с ГОСТ
- химическим составом по ТУ заказчика.

Основными задачами по управлению качеством продукции «МЗС» являются:

- недопущение случаев выявления у потребителей лома и отходов цветных металлов, алюминиевых и медных сплавов не соответствующих требованиям технических нормативных правовых актов и условиям договоров;
- совершенствование системы менеджмента качества (СМК), обеспечивающей выпуск продукции, соответствующей установленным требованиям.

В целях повышения качества переработки лома, недопущения нарушения требований ГОСТ рекомендуется регулярно проводить контроль качества продукции и контроль технологической дисциплины.

Для проведения данным мероприятий предлагается ввести в штат специалиста по качеству (технолога).

В обязанности технолога будет входить проведение следующих действий по совершенствованию системы управления и обеспечению качества выпускаемой продукции:

- проведение ежегодного инспекционного контроля СМК;
- обновление фонда технических нормативных правовых актов;
- актуализация информационно-поисковой системы «Стандарт»;
- проведение внутренних аудитов СМК производственных цехов и контроль технологической дисциплины.

Планируемые затраты на мероприятия по управлению качеством составляют 324 тыс. руб. (заработная плата технолога).

3.4 Стратегия маркетинга

Основными стратегическими целями «МЗС» на 2019-2022 гг являются:

- усиление позиций и создание положительной деловой репутации предприятия на существующих рынках сбыта;
- создание положительного имиджа на внешнеэкономическом рынке (основные внешнеэкономические направления - республика Беларусь, Казахстан, Китай);
- систематическая оценка выпускаемой номенклатуры и своевременное внесение необходимых изменений.

Для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности ООО «МЗС» в процессе своей производственной деятельности планирует производить переработку лома и отходов цветных металлов (проект отливок из латуни и бронзы), на собственных литейных участках.

В 2020 году планируется переработать на производственных мощностях предприятия планируется выпуск таких видов продукции, как:

- алюминиевые сплавы марок АВ87, АВ91, АК5М2, АК5М4, АК9, АК9М2, АК7, АК12, АК12М2

- медные сплавы марки МООК, МОК, М1, М2,

- чушковая бронза марки БрО5Ц6С5

- латунь чушковая марки ЛС, ЛСд

В последующем предлагается расширить ассортимент за счет таких позиций как:

- бронза болваночная и бронзовый пруток марки БрО5Ц5С5,

- бронзовые втулки различных марок сплава (БрАЖН, БрОФ, БрАЖМц);

- латунный пруток и втулки.

Стратегия маркетинга на период 2020-2022 год будет определяться по следующим направлениям:

Управление производственными и складскими запасами, включающим следующие мероприятия:

- организация оперативного контроля за уровнем производственных запасов и принятие необходимых мер для поддержания требуемого их количества;

- закупка всех видов материальных ресурсов в строгом соответствии с их текущей потребностью, с обязательным соблюдением критерия цена – качество;

- анализ наличия неликвидных товарно-материальных ценностей на складах, с целью их максимального использования в производстве или реализации;

- в расчетах за поставку товарно-материальных ценностей минимизировать предоплату и максимально использовать отсрочку до 45 - 60 дней;

Повышение эффективности продаж готовой продукции:

-изучение потребности в производимой продукции. Реализация выпускаемой продукции по прямым связям и через торги;

- выход на внешний рынок через портал информационной поддержки малого и среднего предпринимательства в разделе биржа субконтрактов (<http://www.subcontract.ru/Tender/default.html>);

Управление финансовыми потоками:

-оперативный контроль над соотношением кредиторской и дебиторской задолженности;

-максимальное использование денежных средств для проведения взаимных расчетов с поставщиками и покупателями;

-при невозможности расчета денежными средствами использовать другие формы прекращения обязательств, предусмотренные законодательством: векселя, зачет встреченного требования, новации, отступные и пр.

Затраты 470 тыс. руб. в год:

- регистрация на портале поддержки малого и среднего предпринимательства в разделе «Биржа субконтрактов» - 60 тыс. в год;

- регистрация и участие в списках рейтингового портала промышленных предприятий - 90 тыс. руб.;

- разработка сайта – 80 тыс. руб.;

- продвижение сайта (контекстно-медийная реклама, социальные сети (SMO), поисковое продвижение (SEO) – 240 тыс. руб.

3.5 Оценка эффективности предложенных мероприятий

Общие результаты и затраты по всем мероприятиям представлены в таблице 3.15.

Таблица 3.15 - Результаты и затраты по всем мероприятиям

Мероприятие	Затраты, тыс. руб.	Эффект, тыс. руб.
Приобретение индукционной печи и вытяжного оборудования для литейного производства	1607	5 675
Приобретение оборудования для переработки медной группы	2 132,00	1 963
Введение в штат специалиста по качеству	324	
Регистрация на портале поддержки малого и среднего предпринимательства в разделе «Биржа субконтрактов»	60	
Регистрация и участие в списках рейтингового портала промышленных предприятий	90	
Создание сайта	80,00	
Раскрутка сайта	240	
Итого:	4533	7 638
Эффект:		3 105

Данный прогноз является обобщенным, однако, можно с уверенностью прогнозировать получение положительного финансового результата.

В завершении, спрогнозируем показатели эффективности деятельности фирмы (прибыли и рентабельности продаж), до и после реализации мероприятий (табл. 3.16).

Таблица 3.16 - Прогноз показателей эффективности предприятия

Показатель		От четный	Прогнозный	Изменение
наименование	код			
Выручка	2010	15 271	28 383	13 112
Себестоимость продаж	2120	7 798	18 639	10 841
Валовая прибыль (убыток)	2100	7 473	9 744	2 271
Коммерческие расходы	2210	3 182	3 182	0
Управленческие расходы	2220	3 141	3 141	0
Прибыль(убыток) от продаж	2200	1 150	3 421	2 271
Прочие доходы	2340	168	168	0
Прочие расходы	2350	1 490	1 490	0
Прибыль до налогообложения	2300	-172	2 099	2 271
Текущий налог на прибыль	2410	37	419,79089	383
Чистая прибыль (убыток)	2400	-209	1 679	1 888
Рентабельность продаж, %		7,5	12,1	4,5

Увеличение выручки составляет 13 112 тыс. руб. (рис. 3.1).

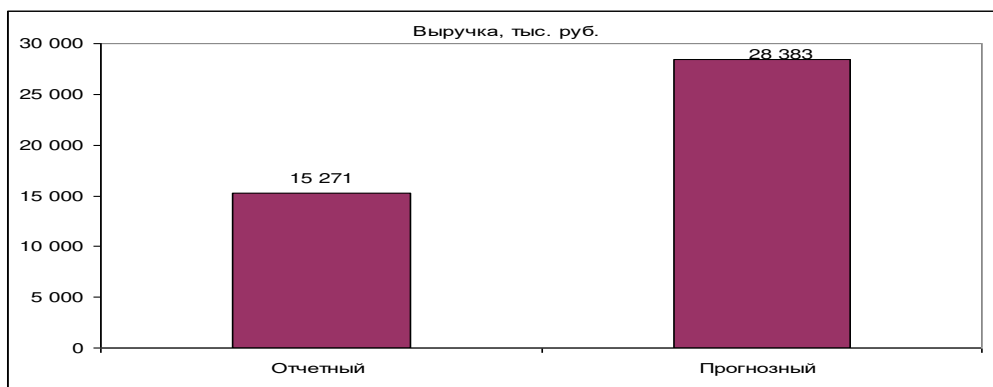


Рисунок 3.1 – Прогноз выручки, тыс. руб.

Увеличение прибыли от продаж составит 2271 тыс. руб., чистая прибыль увеличится на 1888 тыс. руб. (рис. 3.2).

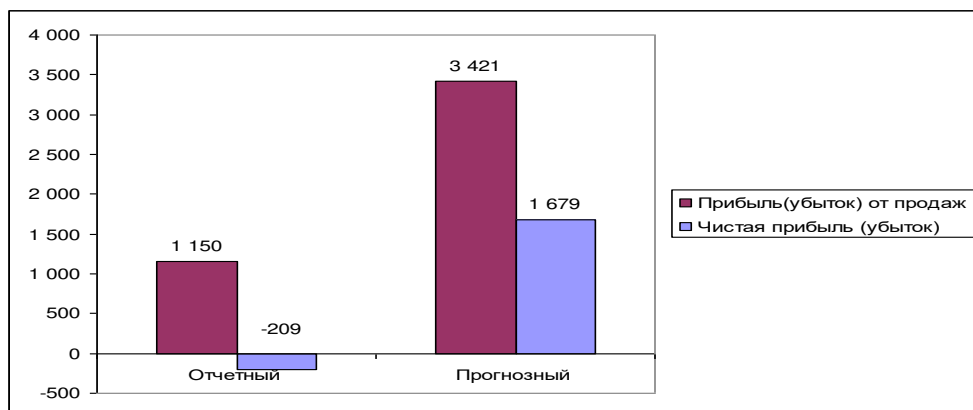


Рисунок 3.2 – Прогноз финансовых результатов, тыс. руб.

Рентабельность продаж увеличивается на 4,5% (рис. 3.3).

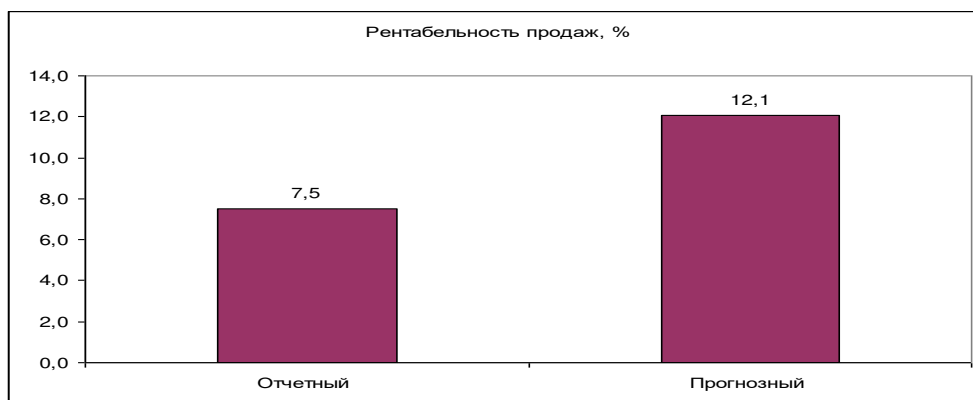


Рисунок 3.3 – Прогноз рентабельности продаж, %

Все вышеперечисленные показатели производственно-финансовой деятельности позволят предприятию в 2020 г., иметь хорошую финансовую устойчивость, обеспеченность собственными средствами и повысить платежеспособность.

Также внедрение современных экологичных технологий, расширение ассортимента выпускаемой продукции, мероприятия по управлению качеством и продвижению продукции будут способствовать усилению позиций и созданию положительной деловой репутации предприятия на существующих рынках сбыта. Таким образом, достижение таких показателей послужит укреплению состояния экономической безопасности ООО «МЗС».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью выпускной квалификационной работы являлась разработка системы экономической безопасности предприятия ООО «МЗС».

Для достижения поставленной цели в работе были решены следующие задачи:

- исследованы основы формирования системы экономической безопасности предприятия;
- проанализирована деятельность ООО «МЗС»; выявлены угрозы и проблемы экономической безопасности;
- разработана систему экономической безопасности ООО «МЗС».

Анализ деятельности предприятия показал, что состояние финансовой безопасности предприятия неудовлетворительное, в 2018 г. было получено 209 тыс. руб. убытка. В 2018 г. предприятие ликвидировано. Установлены основные угрозы экономической безопасности:

Первая угроза - это техника. Ликвидация предприятия связана с использованием устаревших технологий, которые допускают выбросы вредных веществ в атмосферу. В условиях ужесточения экологических норм предприятие не сможет продолжать свою деятельность, не устранив данную угрозу.

Вторая угроза – качество продукции. Устаревшее оборудование сплавов не всегда позволяет произвести сплавы, соответствующие требованиям технических нормативных актов и условиям договоров.

Третья угроза – узкий ассортимент выпускаемой продукции.

Четвертая угроза - это финансы. Рентабельность фирмы, доходность инвестиций, структура активов, ликвидность и платежеспособность предприятия не соответствуют нормам.

В выпускной квалификационной работе сформированы основные направления системы экономической безопасности предприятия:

- приобретение индукционной печи и вытяжного оборудования для литейного производства с целью снижения вредных выбросов в атмосферу;
- приобретение оборудования для переработки медной группы с целью расширения ассортимента выпускаемой продукции;
- введение в штат специалиста по качеству;
- разработаны маркетинговые мероприятия по укреплению конкурентной позиции предприятия и продвижению продукции.

При условии реализации разработанных мероприятий прогнозируются показатели производственно-финансовой деятельности предприятия, которые позволят улучшить финансовую устойчивость, обеспеченность собственными средствами и повысить платежеспособность.

Также внедрение современных экологических технологий, расширение ассортимента выпускаемой продукции, мероприятия по управлению качеством и продвижению продукции будут способствовать усилению позиций и созданию положительной деловой репутации предприятия на существующих рынках сбыта. Таким образом, достижение таких показателей послужит укреплению состояния экономической безопасности ООО «МЗС».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Правовые акты

1 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 4-ФЗ (ред. от 06.04.2015; изменения, внесенные Федеральным законом от 06.04.2015 № 82-ФЗ) / опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

2 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 02.05.2015) / Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

3 Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2015) / Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

4 Федеральный закон: Об обществах с ограниченной ответственностью: принят Гос. Думой 14.01.1998 № 14-ФЗ (ред. от 04.04.2015) / Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

5 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 № ВК 477 / Опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

Книги и статьи

6 Балдин, К.В. Инвестиции: системный анализ и управление / К.В. Балдин. – М.: «Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2006. – 288с.

7 Баринов, В.А. Экономика фирмы: стратегическое планирование: Учебное пособие / Баринов В.А. – М.: КНОРУС, 2012. – 240с.

8 Белолипецкий, В.Г. Финансы фирмы / В.Г. Белолипецкий. М: ИНФРА-М, 2010.- 230 с.

- 9 Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. Пособие / Т.Б. Бердникова. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 215с.
- 10 Бизнес-план инвестиционного проекта: отечественный и зарубежный опыт. Современная практика и документация: учебное пособие / под ред. В.М. Попова. - 5-е изд., перераб. и доп.-М.: Финансы и статистика, 2008.- 432 с.
- 11 Бизнес-планирование: учебник / под ред. В.М.Попова, С.И. Ляпунова.- 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 816 с.
- 12 Голубецкая, Н.П. Экономическая безопасность [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.П. Голубецкая, Е.В. Пономарева. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2016. — 512 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/64011>. — Загл. с экрана.
- 13 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации. СПб.: Питер, 2015. – 160 с.
- 14 Кочергин, Т.Е. Экономическая безопасность: Ученик. М.: Феникс, 2015. – 445 с.
- 15 Леонтьев, В.Е. Инвестиции: учебник и практикум для академ. бакалавриата: доп. УМО для вузов по эконом. направ. и спец. / В.Е.Леонтьев, В.В.Бочаров, Н.П.Радковская.- М.: Юрайт, 2014.- 455 с.
- 16 Лукасевич, И.Я. Инвестиции: учебник для вузов по направ. «Экономика» и спец. «Финансы и кредит»: рек. УМО/И.Я. Лукасевич. – М.:Вузовский учебник: Инфра –М.:2011. -413 с. –(Вузовский учебник).
- 17 Направления развития инструментов обеспечения экономической безопасности, методов анализа и аудита [Электронный ресурс]: мат. конф. / под ред. Н.Н. Карзаевой., Ю.Н. Каткова. - Москва: Научный консультант, 2017. - 332 с.
- 18 Нешиной, А.С. Инвестиции: учебник / А.С. Нешиной. – М.: Дашков и Ко, 2014 – 371 с.

19 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Г.В. Савицкая. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 425с.

20 Сергеев, И.В. Инвестиции: учебник и практикум для бакалавров: рек. МОиН РФ для вузов по эконом. направ. и спец.. / И.В.Сергеев, И.И.Веретенников, В.В.Шеховцев.- 3-е изд., перераб. и доп.- М.:Юрайт, 2014.- 314 с.- (Бакалавриат. Базовый курс).

21 Экономическая безопасность: учебник для вузов / под общ. ред Л.П.Гончаренко, Ф.В.Акулинина.- М.: Юрайт, 2015.- 478 с.

Internet-источники

22 Портал информационной поддержки малого и среднего предпринимательства - <http://www.subcontract.ru/Tender/default.html>.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Отчет о финансовых результатах

Таблица А.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «МЗС» за 2016-2018 гг., тыс. руб.

Наименование показателя	Код	На 31.12.16 г.	На 31.12.17 г.	На 31.12.18 г.
Выручка	2110	2 506	15 748	15 271
Себестоимость продаж	2120	1 452	10 073	7 798
Валовая прибыль (убыток)	2100	1 054	5 675	7 473
Коммерческие расходы	2210	1 013	5 263	3 182
Управленческие расходы	2220			3 141
Прибыль(убыток) от продаж	2200	41	412	1 150
Проценты к получению	2320			
Проценты к уплате	2330			
Прочие доходы	2340			168
Прочие расходы	2350	2	122	1 490
Прибыль(убыток) до налогообложения	2300	39	290	-172
Текущий налог на прибыль	2410	8	58	37
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421			
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430			
Изменение отложенных налоговых активов	2450			
Прочее	2460			
Чистая прибыль (убыток)	2400	31	232	-209

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Бухгалтерский баланс

Таблица Б.1 – Бухгалтерский баланс ООО «МЗС» за 2016-2018 гг., тыс. руб.

АКТИВ	Код	На 31.12.16 г.	На 31.12.17 г.	На 31.12.18 г.
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110			
Результат исследований и разработок	1120			
Основные средства	1130	8 435	8 306	
Доходные вложения в материальные ценности	1140			
Финансовые вложения	1150			
Отложенные налоговые активы	1160			
Прочие внеоборотные активы	1170			
Итого по разделу I.	1100	8 435	8 306	0
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	73	1 386	
Налог на добавленную стоимость по приобрет-м ценностям	1220			
Дебиторская задолженность	1230	1 938	2 941	308
Финансовые вложения	1240			
Денежные средства	1250	2		
Прочие оборотные активы	1260		7	
Итого по разделу II	1200	2 013	4 334	308
БАЛАНС	1600	10 448	12 640	308

Окончание таблицы Б.1

ПАССИВ	Код	На 31.12.16 г.	На 31.12.17 г.	На 31.12.18 г.
III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
Собственные акции, выкупленные у акционеров (-)	1320			
Переоценка внеоборотных активов	1340			
Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
Резервный капитал	1360			
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	31	264	54
Итого по разделу III	1300	41	274	64
IV ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410			
Отложенные налоговые обязательства	1420			
Резервы под условные обязательства	1430			
Прочие обязательства	1450			
Итого по разделу IV	1400	0	0	0
V КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	2	361	
Кредиторская задолженность	1520	10 405	12005	244
Доходы будущих периодов	1530			
Резервы предстоящих расходов	1540			
Прочие обязательства	1550			
Итого по разделу V	1500	10 407	12 366	244
БАЛАНС	1700	10 448	12 640	308