

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Южно – Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
в г. Нижневартовске
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

/Н.В. Зяблицкая/

15 июня 2020 г.

Финансово – экономическое обоснование внедрения

новых технологий в ПАО «ВНГ»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ – 38.03.02.2020.033.ВКР

Консультанты, (должность)
д.э.н., доцент

/Н.В.Зяблицкая/

2020 г.

Руководитель работы
гл. эк. МУП г. Нижневартовска
«ПРЭТ №3»

/ С.В. Солнцева/

11 июня 2020 г.

Консультанты, (должность)

Автор работы
обучающийся группы НвФл-411

/К.А. Авдеенко/

10 июня 2020 г.

Консультанты, (должность)

Нормоконтролер

/Н.В.Назарова/

11 июня 2020 г.

Нижневартовск 2020

АННОТАЦИЯ

Авдеенко К.А. Финансово – экономическое обоснование внедрения новых технологий в ПАО «ВНГ». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл - 411, 95 с., 19 ил., 38 таб., библиогр. список – 28 наим., 2 прил., 16 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки инвестиционных мероприятий для повышения эффективности работы ПАО «Варьеганнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны ПАО «Варьеганнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Проведен анализ внедрения новых технологий в ПАО «Варьеганнефтегаз» с целью повышения эффективности работы предприятия.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ВНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала Васильева Ю.)	8
1.1 История создания и развития организации	8
1.2 Цель и виды деятельности организации	10
1.3 Организационно – правовой статус предприятия.....	12
1.4 Структура организации	14
1.5 Отраслевые особенности функционирования организации	21
1.6 SWOT – анализ ПАО «ВНГ»	36
2 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (Разработала Авдеенко К.).....	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Анализ производственно-хозяйственной деятельности ПАО «ВНГ».....	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Анализ финансовой устойчивости и платёжеспособности предприятия	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Анализ рентабельности и деловой активности предприятия	Ошибка! Закладка не определена.
2.5 Анализ затратности функционирования организации	Ошибка! Закладка не определена.
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.1 Методические основы оценки эффективности инвестиционного предложения (Разработала Васильева Ю.)....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2 Сущность инвестиционного мероприятия «Энергосберегающая нагревательная система для штанговых глубинных насосов» (Разработала Авдеенко К.)	Ошибка! Закладка не определена.

3.3 Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (Разработала Авдеенко К.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4 Анализ чувствительности проекта к риску (Разработала Авдеенко К.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.5 Операционный анализ проекта (Разработала Авдеенко К.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.6 Сущность инвестиционного мероприятия «Применение вискозиметра для измерения вязкости продукции нефтяной скважины в промышленных условиях» (Разработала Васильева Ю.)..... **Ошибка! Закладка не определена.**

3.7 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий (Разработала Васильева Ю.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.8 Анализ чувствительности проекта к риску (Разработала Васильева Ю.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.9 Операционный анализ проекта (Разработала Васильева Ю.)..... **Ошибка! Закладка не определена.**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ	40
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	43
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	93
ПРИЛОЖЕНИЕ А Организационная структура ПАО «Варьеганнефтегаз»	93
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Структура и динамика активных операций в общей структуре баланса.....	94

ВВЕДЕНИЕ

В современном мире для предприятий и их собственников очень важно достигать высоких экономических показателей, это является первоочередным стимулом к поиску и предложению инновационных проектов по повышению прибыльности деятельности. Прибыль является источником производственного и социального развития, занимая ведущее место в обеспечении самофинансирования предприятий, объединений, возможности которых в большинстве определяются тем, насколько доходы превышают затраты.

Экономическая состоятельность предприятия – это важнейшая характеристика его деловой активности и надежности. Она является важной составляющей в оценке потенциала предприятия, в определении его конкурентоспособности. Экономическая состоятельность характеризует устойчивое положение предприятия, его способность работать прибыльно.

Прибыль является объективной экономической категорией товарноденежных отношений. Формирование регулируемого рынка товаров сопровождается повышением роли прибыли и рентабельности в системе показателей экономической характеристики деятельности предприятий.

Актуальность выбора темы данной выпускной квалификационной работы (ВКР) определяется тем, что в настоящее время повышение прибыльности и конкурентоспособности российской промышленности возможно только через развитие инновационной деятельности.

Анализ прибыли позволяет выявить основные факторы ее роста, эффективное использование ресурсов, потенциальные возможности предприятия, а также определить влияние внешних и внутренних факторов на размер прибыли, порядок ее распределения.

Объектом исследования в данной ВКР является ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования являются теоретические и методические основы оценки эффективных вариантов вложения средств в ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования является обоснование и оценка инвестиционных вложений в предлагаемые мероприятия по повышению прибыльности работы.

Целью данной ВКР выступает оценка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и внедрении новых технологий, таких как «Энергосберегающая нагревательная система для штанговых глубинных насосов» и «Применение нового вискозиметра для измерения вязкости продукции нефтяной скважины в промысловых условиях». Достижение поставленной цели предполагает постановку и решение следующих задач:

- Изучение истории и общей характеристики ПАО «Варьеганнефтегаз» и отраслевых особенностей его функционирования;
- Проведение анализа основных показателей производственно-экономической деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и финансового состояния предприятия: анализ ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности предприятия;
- Разработка и оценка инвестиционных проектов, направленных на повышение прибыльности ПАО «Варьеганнефтегаз».

Теоретической основой исследования данной ВКР служили:

- Труды отечественных и зарубежных ученых;
- Статьи в периодических изданиях;
- Устав ПАО «Варьеганнефтегаз» ;
- Положение об оплате труда;
- Руководство по качеству;
- Данные бухгалтерской отчетности предприятия;
- Материалы статистической и финансовой отчетности предприятия.

Основные применяемые методы исследования в ВКР:

- Анализ. Предполагает рассмотрение предмета или явления с учетом его индивидуальных свойств или признаков.
- Сравнение. Предполагает сравнение определенного числа предметов между собой по отдельно взятому свойству.

- Синтез. Объединяет отдельные элементы (признаки, свойства) в одно целое.

- Обобщение. Рассматривается множество признаков, чтобы сделать общий вывод о явлении или предмете.

- Измерение. Основывается на точных расчетах и числовых показателях.

- Метод финансовых коэффициентов. Позволяет дать более объективную оценку финансовому состоянию предприятия.

- Метод прогнозирования экономических явлений. Методология прогнозирования раскрывает основные принципы, методы и подходы проведения расчетов, определяет логику формирования прогнозов и осуществления планов.

- Метод «при прочих равных условиях». Допускается, что все другие переменные, за исключением тех, которые в данный момент рассматриваются, остаются неизменными.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ВНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

Официальная история предприятия «Варьеганнефть» насчитывает 39 лет, но разработка Варьеганского месторождения началась значительно раньше. В 1967 году поисковая скважина №1П Варьеганского месторождения вскрыла газоносный пласт, а в 1968 году начато бурение скважины №2Р, на которой был получен первый фонтан нефти. С этой скважины началась история открытия и разработки Варьеганского месторождения, являющегося одним из крупнейших на Западно-Сибирской равнине, промышленная эксплуатация которого началась в мае 1974 года. История становления «Варьеганнефти» началась с образования цеха, находящегося в составе нефтегазодобывающего управления «Мегионнефть». Из-за отсутствия железнодорожных путей вблизи Варьеганского месторождения, строительные материалы и оборудование, необходимое для проведения геологоразведочных работ, бурения и обустройства скважин доставлялось из Мегиона и Нижневартовска по реке Аган.

В 1976 году объемы добычи нефти достигли достаточно высоких показателей, появилась необходимость создания самостоятельного предприятия на Варьеганском месторождении. Так 24 сентября 1976 года было принято решение об организации нефтегазодобывающее предприятие «Варьеганнефть», которое начало свою работу 1 ноября того же года. Была создана производственная база. Предприятие дало жизнь поселку Радужный, позднее преобразованному в город.

2013 год стал знаменательным для предприятия. На месторождениях Варьеганского нефтяного блока добыто 2,89 млн. тонн нефти. Основной рост объема добычи нефти был обеспечен успешной реализацией программы эксплуатационного бурения и геолого-технических мероприятий (ГТМ). Также был осуществлен оперативный подсчет запасов, позволивший часть запасов категории С2 перевести в промышленную категорию С1. В результате обеспечен

суммарный прирост извлекаемых запасов нефти по категории АВС1 6 383 000 тонн. Обществом интенсивно велась работа по осуществлению газовой программы. Введен в эксплуатацию газопровод УПСВ Западно-Варьеганского участка до КС-3 «Варьеганская» с подводным газопроводом «ДНС – Рославльское месторождение – точка врезки». Введение газопровода в эксплуатацию позволило Обществу выйти на установленный законом уровень утилизации попутного нефтяного газа – 95 процентов.

В 2014 году проходка по бурению скважин составила 75 021 метров, из эксплуатационного бурения введены 20 скважин, проведено 220 геологотехнических мероприятий, внедрена технология зарезки боковых стволов (ЗБС), которая позволила «реанимировать» прежние простаивающие скважины, некоторые из которых многие годы находились в консервации. Все эти мероприятия позволили акционерному обществу обеспечить добычу углеводородного сырья в объеме 2,382млн. тонн нефти на месторождениях Варьеганского нефтяного блока.

В следующем, 2015 году было добыто свыше 2,140 млн. тонн нефти и 1 185куб. метров газа. На нефтепромыслах пробурено и введено в эксплуатацию 13новых скважин, за счет которых предприятие добыло дополнительно66,437 тыс. тонн нефти. Введение экономически эффективных программ добычи нефти в 2015 году на месторождениях Варьеганского нефтяного блока принесло положительные результаты. Выполнены зарезки боковых стволов на 29 скважинах.

В ноябре 2016 года предприятие отметило своё 40-летие. К этой важной дате сотрудники акционерного общества подошли с хорошими показателями. В октябре добыча углеводородов по Варьеганской группе месторождений достигла более 7 500 тонн в сутки. К концу года накопленная добыча нефти на предприятии выросла на 11 %, газа – на 41 %. В 2016 году на нефтепромыслах Общества добыто порядка 2 375 689 тонн нефти и 1 млрд. 640 млн. м. куб. попутного нефтяного газа, что позволило преждевременно выполнить плановые показатели по добыче газа - 6 декабря. В 2016 году акционерное общество продолжило промышленное освоение

лицензионных участков с привлечением в разработку неосвоенных ранее объектов. В течение всего года активно разбуривалось Тагринское месторождение, упор сделан на ачимовскую залежь. На лицензионном участке введено в эксплуатацию 47 новых скважин, за счет которых предприятие добыло дополнительно 340 567 тонн нефти. Помимо «большого» бурения, на месторождениях Общества для разработки трудноизвлекаемых запасов применялся ряд прогрессивных технологий: резка боковых стволов, позволяющая реанимировать скважины из бездействующего фонда; многостадийные гидроразрывы пласта, позволяющие ввести в разработку «тяжелые» запасы, сделать рентабельной добычу на территориях, которые ранее считались непроходимыми. На Тагринском месторождении проведены работы по многостадийному гидравлическому разрыву пласта с количеством портов - до 9 шт., и объемом закачиваемого пропанта - порядка 1 000 тонн.

На сегодняшний день ПАО «Варьеганнефть» является владельцем лицензии на право пользования недрами Варьеганского участка недр и оказывает услуги по добыче нефти на Западно-Варьеганском, Тагринском, Ново-Аганском, Валюнинском, Южно-Ярайнерском участках недр. [25]

1.2 Цель и виды деятельности организации

Основной целью предприятия является получение прибыли.

ПАО «Варьеганнефтегаз» осуществляет, в соответствии с Уставом, следующие виды деятельности:

- геологическое изучение недр, включая поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, поиск, разведка, разработка нефтяных и газовых месторождений;

- разведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация полезных ископаемых, в том числе нефти, газа и нефтепродуктов, ведение связанных с этим работ;

-выполнение проектно-изыскательных работ, связанных с использованием земель;

-бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;

-выполнение маркшейдерских работ, геодезической деятельности картографической деятельности и земельно-правового обеспечения;

-инженерные изыскания, проектирование, выполнение строительно-монтажных работ;

-материально-техническое снабжение и маркетинг, складские услуги, в том числе по временному хранению таможенных грузов, погрузо-разгрузочные работы;

-производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии;

-внешнеэкономическая, коммерческая, инвестиционная деятельность;

-осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством. [24]

В состав ПАО «Варьеганнефтегаз» входят нефтедобывающие предприятия ООО «Валюнинское», которое является дочерним обществом ПАО «Варьеганнефть» и ООО «Ново-Аганское», также дочернее общество. Кроме того, в состав ПАО входят сервисные компании:

- ООО «Управление по ремонту и обслуживанию нефтепромыслового оборудования», основными видами деятельности которого являются оказание услуг по текущему и капитальному ремонту нефтепромыслового оборудования, а также изготовление запасных частей и нестандартного оборудования предприятиям, учреждениям, организациям.

- ООО «Управление автоматизации и энергетики нефтяного производства», основными видами деятельности которого являются: ремонт двигателей погружных асинхронных, ремонт гидрозащиты, электрические испытания средств защиты, испытание трансформаторного масла, силовых кабелей, испытание

силовых кабельных линий, монтаж, наладка и эксплуатация средств КИП и А газового оборудования и котельных установок и др.

- ООО «Производственно-бытовое управление», основными видами деятельности которого являются: выработка и распределение тепловой энергии, обслуживание и ремонт теплоэнергетического оборудования, обслуживание и ремонт газопроводов и газового оборудования, обслуживание артезианских скважин, обеспечение технической водой, обслуживание систем химводоочистки и канализационно-очистных сооружений и др.[25]

1.3 Организационно – правовой статус предприятия

Объект исследования данной работы зарегистрирован в виде ПАО.[24]

Под публичным акционерным обществом в Гражданском Кодексе РФ понимают акционерное общество, акции которого и ценные бумаги которого, конвертируемые в его акции, публично размещаются (путем открытой подписки) или публично обращаются на условиях, установленных законами о ценных бумагах. Правила о публичных обществах применяются также к акционерным обществам, устав и фирменное наименование которых содержат указание на то, что общество является публичным. [21]

Можно выделить следующие особенности ПАО:

1. Число акционеров неограниченно;
2. Свободное обращение акций на рынке;
3. Отсутствие необходимости внесения денежных средств в уставный капитал предприятия до его регистрации и открытия накопительного счёта.

По сравнению с непубличными обществами, деятельность публичных в большей степени регулируется императивными нормами, она характеризуется меньшей свободой внутрикорпоративной самоорганизации.

Ст. 66.3 ГК РФ выделила два признака ПАО:

1 Акции и ценные бумаги (конвертируемые в его акции), которые публично размещаются (путем открытой подписки) или публично обращаются на условиях, установленных законами о ценных бумагах.

2 АО, включившее в устав и в фирменное наименование указание на то, что общество является публичным.

Учредительным документом общества является устав. Устав публичного акционерного общества должен содержать информацию о наименовании общества, его месте нахождения, структуру и компетенцию органов управления, размер уставного капитала общества, количество и права акционеров, и иные положения, предусмотренные настоящим Федеральным законом и иными федеральными законами. Требования устава общества обязательны для исполнения всеми органами общества и его акционерами.

Права акционеров состоят в следующем:

1. Принимать участие в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции в порядке, установленном Законом;
2. Право на получение дивидендов;
3. В случае ликвидации общества — право на получение части его имущества.

Акционеры обладают правом на доступ к документам общества, к которым можно отнести договор о создании, устав, документы, которые подтверждают права общества на имущество, находящееся на его балансе, внутренние документы общества, годовые отчеты и другие.

Уставный капитал общества может быть увеличен путем размещения дополнительных акций или увеличения их номинальной стоимости, и может быть внесен как денежными средствами (открытие накопительного счета для оплаты уставного капитала в банке), так и имуществом, имущественными правами, либо иными правами, имеющими денежную оценку.

Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. Общество не отвечает по обязательствам своих

акционеров. Если несостоятельность (банкротство) общества вызвана действиями (бездействием) его акционеров или других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, то на указанных участников или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

1.4 Структура организации

Неотъемлемым атрибутом всех реально существующих систем является структура, поскольку именно структура придает любой организации целостность.

Структура предприятия — это состав и соотношение его внутренних звеньев: цехов, участков, отделов, лабораторий и других подразделений, составляющих единый хозяйственный объект. [23]

В приложении А представлена организационная структура ПАО «Варьеганнефтегаз». Данный тип организационной структуры относится к наиболее распространенному линейно-функциональному построению организации, традиционно используемым многими предприятиями разных отраслей народного хозяйства.

Во главе компании стоит генеральный директор. В его подчинении находятся заместитель генерального директора по перспективному планированию и развитию производства; заместитель генерального директора – главный инженер; заместитель генерального директора – главный геолог; заместитель генерального директора по ПУЭД и К; заместитель генерального директора по УСС и сервисной поддержке; департамент ОТ, БП, ООС, ГО и ЧС; департамент по работе с персоналом; группа по безопасности; отдел правового обеспечения; департамент маркшейдерии.

На генерального директора возлагаются следующие должностные обязанности:

- руководство финансовой и хозяйственной деятельностью Общества;
- организация работы с целью осуществления эффективного взаимодействия подразделений Общества;
- обеспечение выполнения всех обязательств Общества перед кредиторами;
- организация ведения бухгалтерского учета, обеспечение составления всех форм отчетности;
- утверждение штатного расписания Общества, должностных инструкций для сотрудников Общества;
- принятие мер по обеспечению Общества квалифицированными кадрами;
- принятие мер по обеспечению Общества всем необходимым имуществом;
- обеспечение сохранности имущества Общества;
- обеспечение защиты интересов Общества в суде;
- осуществление комплекса мер по контролю выполнения сотрудниками Общества требований законодательства РФ, внутренних нормативных документов Общества и должностных обязанностей;
- осуществление комплекса мер по контролю выполнения решений общего собрания акционеров, Совета директоров Общества;
- предоставление сведений, отчетности о деятельности Общества общему собранию акционеров, Совету Директоров и ревизорам Общества.

В подчинении у заместителя генерального директора по перспективному планированию и развитию производства находятся: отдел перспективного планирования, отдел инноваций, отдел по оптимизации активов, отдел управления газовым проектом, междисциплинарная группа по управлению программами проектов по разработке и обустройству.

Заместитель главного директор по перспективному планированию и развитию производства выполняет следующие должностные обязанности:

- Определяет общую концепцию и цели развития предприятия.

- Разрабатывает эффективную стратегию развития и основные разделы плана развития предприятия.
- Разрабатывает программы развития и реструктуризации предприятия, анализирует возможность финансового обеспечения программ.
- Устанавливает приоритеты бюджетирования и проводит мониторинг расходов для обеспечения финансовой стабильности реализуемых программ.
- Представляет проекты развития предприятия высшему руководству и собственникам, защищает и обосновывает их.
- После утверждения проектов организует подготовку соответствующей документации, получение соответствующих лицензий и разрешений.
- Доводит утвержденные графики проведения работ по реализации проектов до руководителей структурных подразделений предприятия.
- Назначает работников, ответственных за реализацию проектов, дает общие указания, осуществляет непосредственное руководство ими и координацию их деятельности.
- Координирует работы по реализации проектов на всех этапах, контролирует соответствие принимаемых решений и совершаемых действий основной концепции развития предприятия.
- Анализирует экономические и финансовые показатели на каждом этапе реализации проектов развития.
- Разрабатывает методики по оперативному реагированию на кризисные и нестандартные ситуации, которые могут привести к срыву плана развития предприятия, иным неблагоприятным для предприятия последствиям.

В подчинении у заместителя генерального директора – главного инженера находятся: производственный департамент; департамент метрологии, автоматизации, связи и ИТ; отдел главного энергетика; отдел главного механика; группа по строительству ГТС; департамент капитального строительства; департамент ТКРС и ГРП

В обязанности главного инженера входит:

- Организация бесперебойной работы и эффективного инженерного сопровождения нефтепромыслов Компании.
- Руководство проектированием и обустройством объектов инфраструктуры добычи, подготовки и транспортировки нефти месторождений
- Руководство составлением планов капитального строительства, составлением графиков, контроль их выполнения, организацией строительных работ, подбором субподрядчиков.
- Организация и контроль за поставкой и внедрением нефтепромыслового оборудования.
- Руководство оформлением всех видов разрешительной документации.
- Экспертиза технических решений и рекомендуемых технологий
- Организация эффективной системы экологического менеджмента и системы управления ОТ и ПБ.

В производственный департамент входит: производственный отдел, технический отдел, отдел по управлению целостностью трубопроводов, Служба по учету и подбору скважинного оборудования.

В департамент метрологии, автоматизации, связи и ИТ входит: отдел информационных технологий, отдел метрологии, отдел автоматизации и связи, служба энергетиков в производстве, служба автоматизации в производстве.

В департамент капитального строительства входят: производственный отдел по обустройству м/р, отдел планирования КВ и КР, сметно-договорной отдел, отдел проектных работ, отдел контроля качества строительства, отдел комплектации.

В подчинении у заместителя генерального директора – главного геолога находятся: департамент разработки месторождений; департамент геолого-технических мероприятий; департамент геологии и недропользования; служба контроля за разработкой месторождений.

Главный геолог осуществляет следующие трудовые функции:

Руководит геологической деятельностью геологической организации.

- Контролирует и обеспечивает качественное и своевременное выполнение работ по геологическому изучению недр и недропользованию, геологоразведочных работ по воспроизводству минерально-сырьевой базы.

- Руководит разработкой основных направлений, перспективных и текущих планов геологической деятельности геологической организации, а также геологической части проектов на проведение работ по объектам.

- Организует и контролирует выполнение полевых и камеральных работ, проведение лабораторных и технологических исследований полезных ископаемых.

- Координирует и контролирует решение вопросов по рациональному использованию недр, получению и выполнению условий лицензий.

- Руководит разработкой и внедрением методик, методов и средств проведения геологических исследований и разведки полезных ископаемых, внедрением новейших научно-технических достижений и передового опыта, а также контролирует и анализирует эффективность их использования.

- Организует и контролирует составление проектно-сметной документации, отчетов о результатах геологических исследований, технико-экономических докладов и обоснований.

- Осуществляет взаимодействие и заключение договоров со сторонними организациями по вопросам геологической деятельности.

- Принимает меры по совершенствованию организации труда, производства и управления геологическими полевыми и камеральными работами.

- Руководит работниками геологических подразделений геологической организации.

В департамент разработки месторождений входит: отдел разработки месторождений; отдел управления геологическими данными; отдел проекта разработки месторождений.

В департамент геолого-технических мероприятий входит: отдел планирования ГТМ; отдел расчетов и анализа эффективности ГТМ.

В департамент геологии и недропользования входит: отдел недропользования; геологический отдел; отдел ГРР; отдел моделирования.

В подчинении у заместителя генерального директора по планированию и управлению эффективностью деятельности (ПУЭД) и контролю находятся: департамент планирования и экономики; департамент управления инвестициями и активами; департамент по договорной работе; финансовый департамент; отдел по развитию системы управления.

На заместителя генерального директора по планированию и управлению эффективностью деятельности (ПУЭД) и контролю возлагаются следующие обязанности:

- Методическое руководство и координация деятельности всех подразделений предприятия по разработке перспективных и текущих планов, а также мероприятий по совершенствованию хозяйственного механизма, экономической работы выявлению и использованию внутривозможных резервов.
- Содействие повышению научной обоснованности планов, установление плановых показателей на основе прогрессивных технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат с учетом достижений науки и техники, организации производства и труда.
- Проведение работы по совершенствованию планирования экономических и финансовых показателей деятельности предприятия.
- Обеспечение строгого соблюдения режима экономии материальных, трудовых и финансовых ресурсов на всех участках хозяйственной деятельности предприятия.
- Участие в работе по совершенствованию организации производства, подготовка предложений, направленных на повышение производительности труда и эффективности производства, укрепление хозяйственной самостоятельности и экономической ответственности предприятия.

- Организация разработки рациональной плановой и учетной документации, применяемой на предприятии, а также внедрение средств механизации в сфере планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности.

- Организация проведения исследований по вопросам экономики предприятия, заключение договоров о творческом сотрудничестве с научно-исследовательскими институтами и высшими учебными заведениями.

- Организация разработки методов экономической оценки мероприятий.

- Участие в разработке и внедрении мероприятий по улучшению экономических показателей деятельности предприятия, разработке и реализации прогрессивных форм и методов экономической работы.

В департамент планирования и экономики входит: отдел текущего планирования; отдел внутрипроизводственного планирования.

В департамент управления инвестициями и активами входит: отдел управления активами и долгосрочного планирования; отдел инвестиционного планирования и мониторинга.

В департамент по договорной работе входит: отдел администрирования договоров; отдел контрактования и ценообразования.

В финансовый департамент входит: отдел казначейских операций; отдел финансового планирования и отчетности; отдел прогнозирования налоговых платежей.

В подчинении у заместителя генерального директора по УСС и сервисной поддержке находятся: департамент СП; департамент МТО и транспорта; департамент по обеспечению услугами; отдел по имуществу.

В департамент СП входит: отдел административной поддержки; отдел АХО и СБО.

В департамент МТО и транспорта входит: отдел МТО; транспортный отдел; цех МТО.

В департамент по обеспечению услугами входит: отдел по обеспечению услугами.

1.5 Отраслевые особенности функционирования организации

ПАО «Варьеганнефтегаз» занимается разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в Ханты – Мансийском автономном округе – Югре.

Нефтегазовая отрасль — это отрасль экономики, которая занимается добычей, переработкой, транспортировкой, складированием и продажей природного полезного ископаемого — нефти и сопутствующих нефтепродуктов.

Существует несколько структурных основных процессов, из которых состоит нефтегазовая отрасль: промышленности по добыче нефти и газа, транспортировки и переработки.

Добыча углеводородов – сложный процесс, включающий в себя разведку месторождений, бурение скважин, непосредственно добычу и первичную очистку от воды, серы и других примесей. [22]

Для добычи углеводородов – нефти и природного газа – используются различные технологические методы и оборудование:

- Фонтанный метод. Является самым дешевым и простым. Он в основном применяется на первом этапе добычи нефти за счет выталкивающей силы высокого давления в пластах. Однако по мере добычи нефти давление падает и приходится применять другие, более высокотехнологичные способы разведки и добычи углеводородов. Данный метод не применяется в Ханты-Мансийском округе–Югра.

- Насосный метод. Этот самый распространенный способ добычи зачастую используется тогда, когда на забое изначально низкое давление в пластах. В этом случае в скважину устанавливают погружные бесштанговые или штанговые скважинные насосные установки.

- Компрессионный метод – менее экономичный и дорогой способ добычи. Суть его в том, что в разработанную скважину под давлением закачивается воздух,

в результате чего образовавшийся конденсат поступает наверх по подъемной трубе.

- Метод гидравлического разрыва пласта (ГРП). Работает по такому принципу: в забой закачивается вязкая жидкость, создающая трещину, соединяющую скважину с неразработанными соседними пластами. Дебит скважины при этом, соответственно, резко увеличивается и добыча возобновляется.

Транспортировка нефти и газа от мест добычи до узлов учета, на перерабатывающие предприятия и конечному потребителю осуществляется при помощи трубопроводного, водного, автомобильного и железнодорожного транспорта. Трубопроводы (промысловые и магистральные) являются наиболее экономичным способом транспортирования углеводородов, несмотря на весьма дорогостоящие сооружения и обслуживание. Трубопроводным транспортом нефть и газ перемещаются на большие расстояния, в том числе и разные континенты. Транспортировка по водным путям с использованием танкеров и барж с водоизмещением до 320 тыс. тонн осуществляется в междугородних и международных сообщениях. Железнодорожный и грузовой автотранспорт также может быть использован для перевозок сырой нефти на большие расстояния, но наиболее экономически эффективен на относительно коротких маршрутах.

Переработка сырых углеводородных энергоносителей производится с целью получения различных типов нефтепродуктов. Прежде всего, это разные виды топлива и сырье для последующей химической переработки. Процесс осуществляется на нефтеперерабатывающих предприятиях НПЗ. Конечные продукты переработки, в зависимости от химического состава, подразделяются на разные марки. Завершающей стадией производства является смешение различных полученных компонентов с целью получения необходимого состава соответствующего определенной марке нефтепродукта.

Добытые природные углеводороды неоднородны по своему составу, да и использовать их еще невозможно. Необходимость перерабатывать углеводороды,

добываемые из скважины, только на первый взгляд кажется обычным процессом в цепочке освоения месторождения. Большинство мировых компаний стремятся повысить степень извлечения полезных компонентов из нефти и газа, а также производить высокооктановые бензины для современных ДВС, высококачественные смазочные материалы и многие другие продукты. Достигается это благодаря следующим технологическим процессам:

- Перегонка – первоначальная переработка нефти, простое фракционирование на легкокипящие, средние и тяжелые фракции. В результате получают бензины, керосины и мазут.

- Крекинг – высокотемпературная переработка нефти с целью получения моторного масла, топлива и прочего сырья для химической и нефтяной промышленности. Крекинг бывает термическим (проходящим при высокой температуре) и каталитическим (с использованием катализаторов), который позволяет получать топливо с высоким октановым числом, а также обеспечивает попутное обессеривание продуктов нефтепереработки.

- Коксование – процесс получения кокса из тяжелых фракций, впоследствии используемого при изготовлении электродов и коррозионностойкой аппаратуры.

- Риформинг – каталитическое облагораживание полученных низкооктановых бензинов. В результате получают высокооктановый бензин и ароматические углеводороды: бензолы, толуолы и пр.

- Гидроочистка – в результате риформинга нефтяных производных выделяется водород, который впоследствии служит для очистки нефтепродуктов от серы и азота.

Любая страна мира нуждается в обеспечении топливными ресурсами на должном уровне. Важная часть ТЭК РФ – газовый и нефтяной сектора. Целый ряд промышленных предприятий занимаются добычей, транспортировкой, переработкой и распределением конечного продукта. Данная отрасль имеет

определяющее значение на развитие и формирование платежеспособности и бюджета страны.

Топливо-энергетический комплекс страны считается важной составляющей частью экономики Российской Федерации. Данный комплекс связывает в своем составе огромное количество компаний, построек и технологических объектов, обеспечивающих промысел и переработку топливных ресурсов, их трансформацию и доставку напрямую покупателям в комфортной для применения форме и с определенными высококачественными характеристиками.

В действительно сформировавшейся системе финансовых возможностей и естественных ресурсов, какими обладает Российская Федерация, он представляет главную роль в обеспечении жизнедеятельности абсолютно всех сфер государственной экономики и жителей страны не только лишь посредством удовлетворения нужд в топливе и энергии, но и посредством создания значимой доли внутренних и валютных доходов страны, консолидации заинтересованности регионов, стран входящих в СНГ и государств дальнего запада.

Нефтяная индустрия в текущее время производит 12-14 % индустриального товара, обеспечивает 20-22% доходов федерального бюджета и наиболее чем 40% валютных поступлений.

Сырьевая база насчитывает более чем 2500 нефтяных, нефтегазовых и нефтегазоконденсатных месторождений. Примерно 80% резервов прибывает в 1230 эксплуатируемых месторождениях. Уровень изученности начальных суммарных резервов нефти в государстве в целом составляет 38%.

Ожидается открытие 30% неосвоенных ресурсов на глубине 4-6 км и еще 30% в безднах больше 6 км. Основными факторами смещения в худшую сторону состояния сырьевой базы страны является естественное истощение недр и внезапное уменьшение размера вложений, обращаемых в данную область деятельности. Прогнозные ресурсы нефти в основном сконцентрированы на землях Западной и Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и шельфах дальневосточных и северных морей.[27]

В настоящее время в России остались еще большие углеводородные запасы. Нефтегазовая отрасль полностью обеспечивает народные потребности в энергоресурсах. В нефтяной бизнес входят вертикально-интегрированные организации, а также средние и малые независимые нефтяные компании. Экспортные поставки обеспечивают пополнение валютного запаса.

Добыча нефти и газа успешно ведется в 35 субъектах РФ. По объему запасов сырья Россия находится на 2 месте. Добычу нефти осуществляет более 320 компаний. Сырьевую базу формируют более полутора тысяч нефтегазовых месторождений. Сложный процесс добычи сырья включает разведку, бурение скважин, и первичную очистку от примесей.

В России добыча нефти из скважин началась на Кубани в 1864 году. В сутки добывалось 190 тонн черного топлива, и в начале XX века наша страна стала мировым лидером по добыче нефтяных продуктов. «Черное золото» добывали в Азербайджане, Башкирии, на Кавказе и в Средней Азии. Позднее скважины стали бурить на Волго-Уральской базе. Объем нефтяной добычи достиг 31 млн. тонн.

В шестидесятых годах количество добыч уже составляло 148 млн. тонн, из которых свыше 70% приходилось на новые месторождения Волго-Уральского региона. В семидесятые годы стали активно использоваться для нефтеразработок Западно – Сибирские месторождения. Одновременно с нефтяной разведкой были обнаружены газовые залежи.

После революции в России добыча газа и нефти приостановилась на некоторое время. Отрасль переживала не лучшие времена. Но судьба оказалась благосклонна к ключевому сектору современной промышленности РФ. Поэтому история нефтегазовой промышленности получила новый шанс на жизнь в конце 20-х годов XIX века. После переломного периода началось бурное развитие нефтегазового рынка не только на территории государства, но и во всем мире.

Начиная с 1990 г. и по настоящий момент идет девятый период развития нефтегазодобывающего комплекса, когда российская нефтяная промышленность пережила невиданную по масштабам реструктуризацию: на базе единого

мультифункционального производственного комплекса принадлежавшего государству были сформированы вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК), большинство из которых впоследствии перешло в руки частных собственников.

После развала СССР началась приватизация наиболее выгодных активов и создание добывающих компаний, однако показатели добычи нефти в России поначалу были печальными из-за плохого финансового состояния и падения спроса на полезные ископаемые внутри страны. Наблюдалась отрицательная динамика добычи нефти в России. Она пошла в рост лишь в 1997 году. Негативно сказалась на общем объеме добычи потеря нескольких советских республик в Закавказье и Средней Азии (Азербайджан, Туркменистан, Узбекистан, Казахстан), имеющих значительные запасы полезных ископаемых.

В данный момент нефть – один из основных экспортируемых продуктов в нашей стране. Высокую потребность в ней имеет и внутренний рынок. В связи с этим, с 1997 года объемы добычи нефти в России продолжают расти.

На рисунке 1.1 представлена диаграмма добычи нефти России за 2008-2019 года.

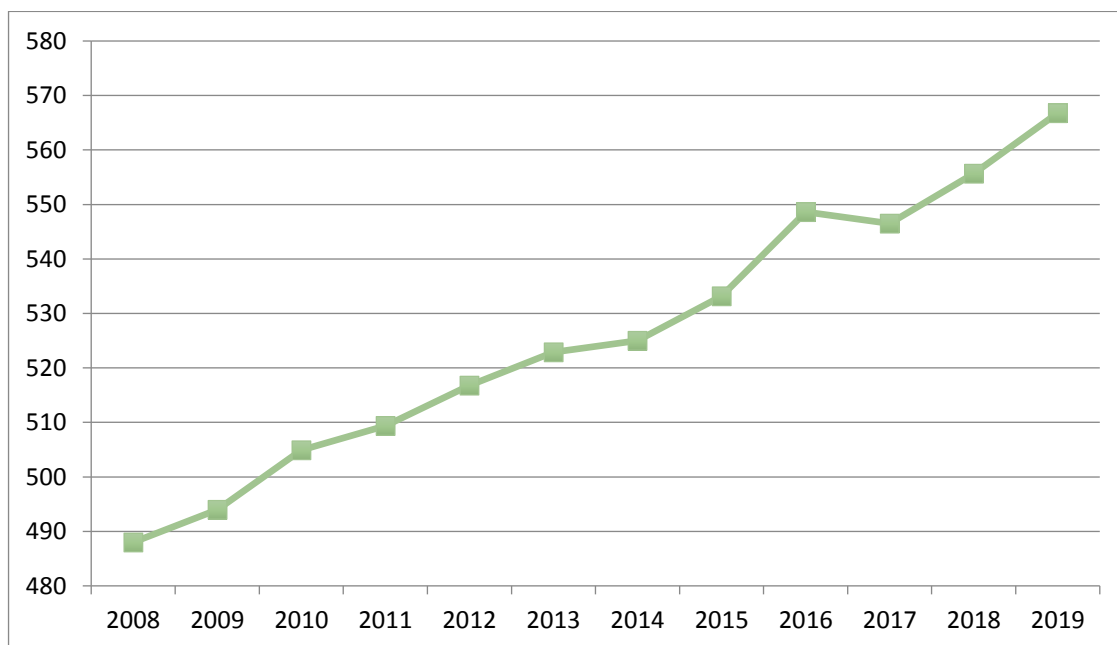


Рисунок 1.1 – добыча нефти с газовым конденсатом

Объем добычи нефти и газового конденсата в России в 2019 году повысился на 2,8% по сравнению с аналогичным периодом 2018 года.

По состоянию на конец 2018 – 1 кв. 2019 года объемы добычи нефти в России продолжают расти по сравнению с аналогичными месяцами прошлых лет. Добыча нефти в России 1 квартале в 2019 г. составила 139,1 млн. тонн, что на 3,8% больше, чем в аналогичном периоде 2018 года. Продажа нефти I квартале 2019 г. составляет 27,9% от общего объема российского экспорта и 42,1% от экспорта в топливно-энергетическом секторе. По итогам 2017 г., объем национальной добычи нефтяного сырья снизился относительно 2016 г. на 0,8 млн. т (-0,1 %) и составил в абсолютном выражении 546,8 млн. т.

В таблице представлена добыча, поступление на переработку и экспорт российской нефти в I квартале 2019 года, по данным Росстат.[27]

Таблица 1.1 – Добыча, поступление на переработку и экспорт российской нефти в I квартале 2019 года

	I квартал 2019 г.		Март 2019 г., млн тонн	В % к	
	млн тонн	в % к I кварталу 2018 г.		марту 2018 г.	февралю 2019 г.
Добыча (включая газовый конденсат)	139,1	103,8	47,6	102,9	110,3
Поступило на переработку	71,6	100,1	23,7	96,9	104,5
Экспорт	66,0	106,8	23,7	122,7	113,5
Доля экспорта в добыче, в %	47,4		49,8		

Несмотря на успешное развитие нефтегазового комплекса в отрасли имеется ряд проблем. К основным проблемам современного развития относятся:

1. Нерациональное недропользование (низкий уровень извлечения запасов нефти) и неудовлетворительная деятельность большинства нефтяных компаний по воспроизводству минерально-сырьевой базы. Воспроизводство минерально-сырьевой базы не соответствует задачам развития добычи нефти.

2. Неудовлетворительное решение проблем утилизации и квалифицированного использования нефтяного попутного газа (НПГ). Ежегодный объем сжигания НПГ в России составляет около 20 млрд. м³.

3. Высокая степень износа основных фондов нефтеперерабатывающей промышленности и низкое качество нефтепродуктов. У большинства российских

НПЗ высокая степень износа основных фондов (до 80 %). Как уже было сказано выше за последние 20 лет в России не было построено ни одного нового крупного современного НПЗ (за исключением реконструкции ОАО «ТАИФ-НК»). На НПЗ используются устаревшие, энергоемкие и экологически несовершенные технологии, в технологической схеме переработки нефти низкая доля углубляющих процессов (каталитический крекинг, гидрокрекинг, коксование) и низкий уровень конверсии нефтяного сырья в более ценные продукты переработки.

4. Низкие темпы применения новых технологий и инноваций. Значимость их использования определяется увеличением доли трудноизвлекаемых запасов (сверхвязкие нефти, природные битумы) в структуре минерально-сырьевой базы нефтяного комплекса, необходимостью освоения шельфовых месторождений и глубокозалегающих горизонтов в зрелых нефтегазовых провинциях.

Перспективы развития нефтегазовой отрасли в ближайшее время включают решение следующих проблем российской энергетической политики:

- Продвижение внутренней нефтегазовой торговли;
- Регулирование федеральным ресурсным фондом;
- Создание стабильности в данной сфере;
- Инновационная, научная, техническая и социальная политика в нефтегазовой области.

Решение данных проблем зависит от стабильного и длительного продвижения нефтегазовой индустрии. Это значительно увеличивает вероятность невыполнения поставленных задач. Поэтому к нефтегазовой промышленности необходимо притягивать саму отечественную власть и государственные органы правительства. Только таким образом продвижение нефтегазового сегмента может получить максимальную результативность, эффективно будут применяться все запасы полезных ископаемых.

Нефтегазовая отрасль в целом имеет весьма нестабильное положение. Независимо от проблем, можно выделить основные перспективы развития отрасли.

Перспективы развития нефтегазовой отрасли России включают постоянное и экономически результативное возмещение внутренней и внешней потребности на углеводородное сырье, составление финансового спроса сфер отечественной экономики.

Перспективы развития нефтегазовой отрасли в России будут основываться на международных ценах, налоговых платежах, количествах внутреннего использования, продвижении транспортной сферы, технологических решениях в исследовании новых месторождений.

Продвижение нефтегазовой индустрии в ближайшее время включает решение двух задач – это увеличение долговременной стабильности и эффективности проведения деятельности в данной отрасли. Сюда также входит предоставление требуемых инвестиций в нефтегазовую сферу, что даст возможность получить новые пути для экономического развития. Эти задачи полностью взаимосвязаны.

Нефтегазовый сегмент имеет большое значение в решении отечественных проблем и значительно зависит от развития и величины экономики.

Основным регионом нефтедобычи по-прежнему остается Западная Сибирь, где основные работы нацелены на поддержание объемов добычи.

В Западной Сибири расположены десятки значительных по объемам месторождений. Самыми известными являются Самотлорское, Стрежевое, Шаим, Усть-Балык и Мегион. Самым богатым нефтяным регионом Западной Сибири и России вообще является Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО).

На рисунке 1.2 представлено как, при условном разделении страны на укрупненные регионы, выглядит структура добычи в 2018 году.

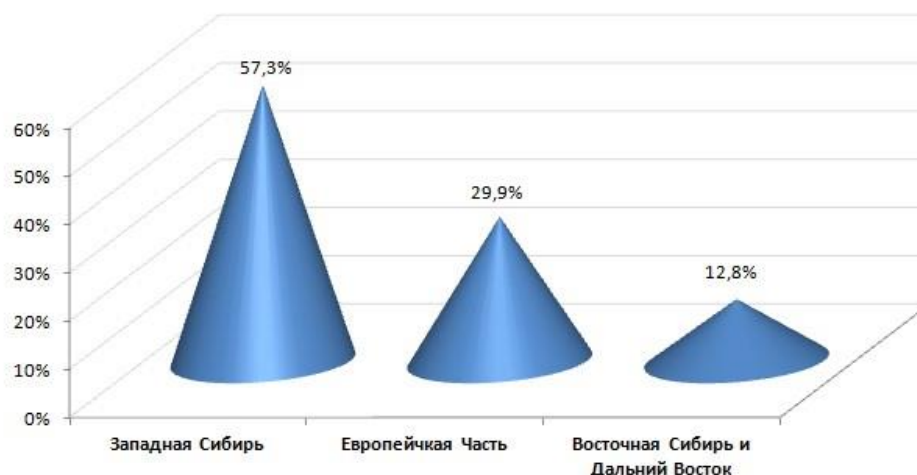


Рисунок 1.2 – Структура добычи нефти по регионам на 2019 год

Нефтегазодобывающая промышленность является базовым сектором экономики ХМАО и формирует основную долю валового регионального продукта, обеспечивает приток инвестиций в регион, определяет бюджетную ситуацию, инфраструктурное развитие, структуру экспорта и систему расселения жителей. С нефтяной отраслью связаны развитие строительства и транспорта.

На рисунке 1.3 представлена диаграмма объема добычи нефти за 2018 год основных добывающих предприятий ХМАО.[26]

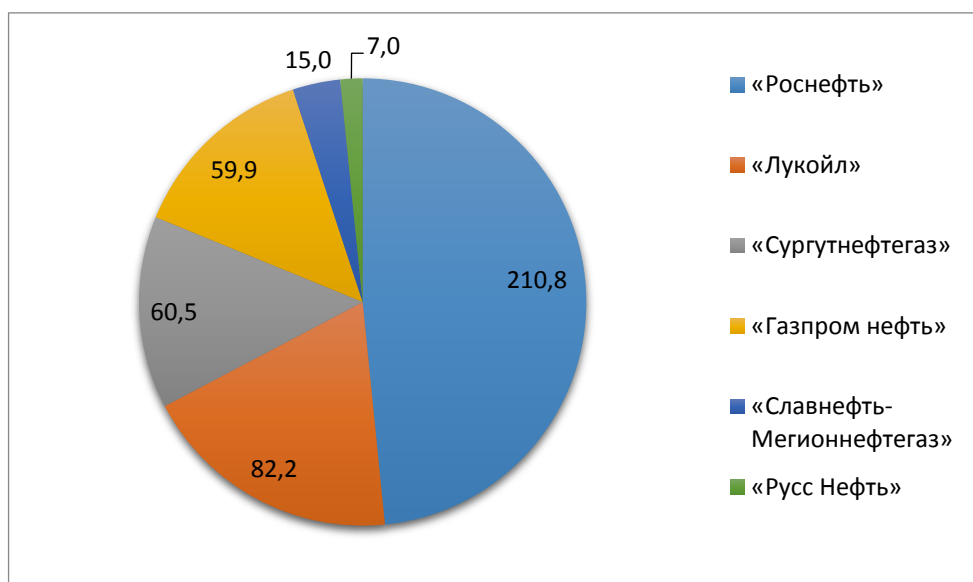


Рисунок 1.3 – Объем добычи нефти, млн.т.

В 2018 году добыча нефти в Ханты-Мансийском автономном округе (ХМАО) стабилизировалась на уровне 236 млн т. [26]

Учитывая высокую степень зависимости экономики Югры от добычи полезных ископаемых, приоритетной задачей Правительства автономного округа является создание условий для достижения сбалансированного устойчивого развития и «зеленого» роста экономики за счет ее модернизации и перехода к инновационному развитию через повышение производительности труда и создание новых высокопроизводительных рабочих мест.

Добычу нефти и газа на территории автономного округа осуществляют 44 предприятия, из которых 29 входят в состав вертикально-интегрированных нефтяных компаний, 15 – независимых компаний. Динамика добычи нефти и газа в 2010 – 2019 годах представлена в таблице.

Таблица 1.2 – Динамика добычи нефти и газа

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Нефть, млн. тонн	266,0	262,5	260,0	255,0	250,3	243,1	239,2	235,3	318,5	325,1
Темп роста, %	98,3	98,7	99,1	98,1	98,2	97,1	98,4	98,5	135,4	100
Газ, млрд. куб. м*	31,4	36,7	36,2	36,7	34,7	34,8	35,5	36,0	36,0	40,0
Темп роста, %	101,0	116,9	98,6	101,4	94,6	100,3	102,0	100,6	100,0	100

В 2018 году в автономном округе введено в разработку 3 новых месторождения, переданы в пользование 9 участков недр с суммарными извлекаемыми запасами нефти более 31,0 млн. тонн. В структуре обрабатывающего сектора организации по производству нефтепродуктов занимают 83,8 %.

На территории автономного округа действуют 6 нефтеперерабатывающих предприятий. Нефтеперерабатывающими предприятиями Югры в 2018 году будет переработано более 6,0 млн. тонн нефти и произведено 2,0 млн. тонн нефтепродуктов, глубина переработки – 32,0 %. Основную долю – более 84,0 % в общем объеме выпускаемых нефтепродуктов занимает продукция ООО «Нижневартовское нефтеперерабатывающее объединение».

В 2018 году газоперерабатывающими заводами планируется переработать 24,0 млрд. куб.м попутного нефтяного газа. Глубина переработки – 88 %. Ведущими предприятиями по переработке попутного нефтяного газа являются: УПГ ОАО «Сургутнефтегаз», ООО «Нижневартовский ГПК», ООО «Белозерный ГПК». Эти 3 предприятия перерабатывают около 67,8 % от общего объема попутного нефтяного газа, перерабатываемого в автономном округе.

Сургутский завод им. В.С.Черномырдина ООО «Газпром переработка» остается лидером по объему производства светлых нефтепродуктов. За 2018 год завод переработает 9,1 млн. тонн газового конденсата, глубина переработки составит 99,1 %. Объем производства бензина автомобильного составит около 1,3 млн. тонн, дизельного топлива – 700,0 тыс. тонн.

Таблица 1.3 – Динамика производства продукции нефтегазоперерабатывающих организаций

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Бензин автомобильный, млн. тонн	1,3	1,3	1,4	1,5	1,6	1,6	1,5	1,4	1,4	1,6
Дизельное топливо, млн. тонн	1,0	1,0	1,3	1,4	1,4	1,5	1,5	1,5	1,6	1,6
ШФЛУ, млн. тонн	5,6	5,5	5,6	6,0	6,1	6,2	5,8	5,8	5,8	5,8
Сжиженный газ, млн. тонн	1,4	1,8	1,9	1,9	2,1	1,9	2,2	2,4	2,5	2,8
Сухой газ, млрд. куб. м	19,8	20,3	21,5	21,9	21,4	21,6	21,1	22,1	22,1	22,0

К сожалению, помимо многочисленных благ для социально-экономического развития автономного округа (самая значимая доля поступлений в окружной бюджет, обеспечение занятости большинства населения и др.), нефтегазодобывающая отрасль привносит на территории Югры и многие беды, связанные с нарушением норм природопользования. Одна из волнующих население и Правительство Югры насущных проблем - экологическая - связана с высоким техногенным воздействием на три составляющих биосферы – воздушную, водную и земельную. Автономный округ на протяжении последних лет занимает печальное лидерство в Российской Федерации по объёму выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, в основном за счёт сжигания ПНГ. Неблагополучное состояние поверхностных вод и несоответствие качества воды в источниках питьевого водоснабжения установленным санитарным нормам и правилам, нарастающие ограничения в запасе качественной питьевой воды, объясняются воздействием нефтегазодобывающей инфраструктуры и сбросом загрязнённых сточных вод от населения автономного округа.

Правительством Ханты-Мансийского автономного округа – Югры разработан комплекс мер, направленных на создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в мероприятия, ориентированные на снижение негативного воздействия на окружающую среду, ликвидацию накопленного

экологического ущерба, внедрение экологически безопасных и малоотходных технологий.

Законом Ханты-Мансийском автономного округа – Югры от 29.11.2010 № 190-оз введены налоговые льготы на имущество организаций, в соответствии с которым организациям в отношении имущества, относящегося к объектам основных фондов природоохранного назначения; объектов, используемых в сфере водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод; имущества, относящегося к основным фондам газоперерабатывающих производств, исчисленная сумма налога на имущество уменьшается на 50 %.

Учитывая, что деятельность предприятий ТЭК является одним из ключевых факторов экологических проблем Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в отношении организаций, осуществляющих разведку месторождений, добычу, переработку, транспортировку, хранение и использование нефти и нефтепродуктов на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, установлена обязанность разрабатывать и ежегодно согласовывать программы природоохранных и природовосстановительных мероприятий и отчёты об их исполнении (постановление Правительства автономного округа от 14.01.2011 № 5-п).

В целях расширения взаимовыгодного сотрудничества, направленного на дальнейшее стабильное развитие экономики и обеспечение экологической безопасности, между Правительством автономного округа и крупными нефтегазодобывающими компаниями заключаются соглашения о сотрудничестве, в рамках которых недропользователи берут на себя повышенные обязательства по утилизации нефтяного попутного газа, обеспечению безопасности и надежности трубопроводов, рекультивации нефтезагрязнённых земель.

Со своей стороны, Правительство автономного округа осуществляет контроль за реализацией нефтяными компаниями природоохранных и природовосстановительных мероприятий. Мероприятия крупных

нефтегазодобывающих компаний автономного округа включены в государственную программу автономного округа «Экологическая безопасность».

В 2018 году нефтяными компаниями инвестировано в охрану окружающей среды 84,1 млрд. рублей; в 2019 году ожидается аналогичный уровень финансирования.

В соответствии с государственной программой Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Экологическая безопасность», утвержденной постановлением Правительства автономного округа от 05.10.2018 № 352-п, реализуются мероприятия по созданию комплексных межмуниципальных объектов для размещения, сортировки и переработки отходов в городах Нефтеюганске, Нижневартовске, Ханты-Мансийске, Сургуте и Нягани (далее также – объекты).

Самым богатым нефтяным регионом Западной Сибири и России вообще является Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО). Лидером по добыче нефти и газа в округе является ПАО НК «Роснефть». [25]

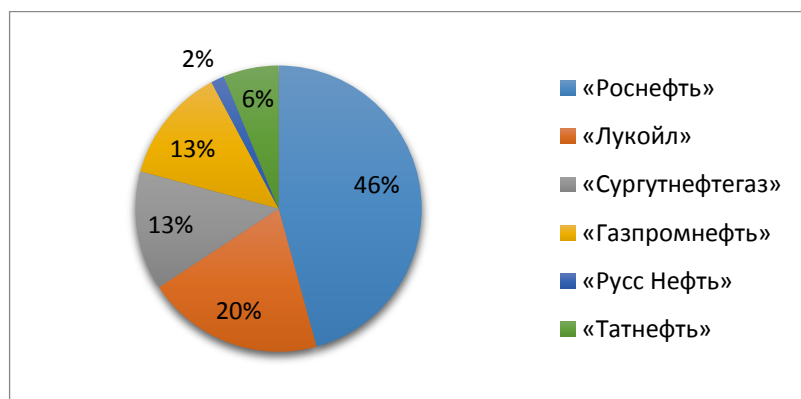


Рисунок 1.4 – Доля добычи нефти в России в %, за 2017 год.

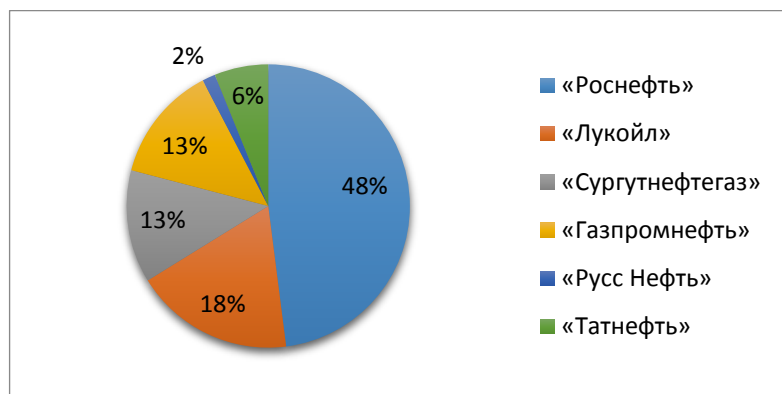


Рисунок 1.5– Доля добычи нефти в России в %, за 2018 год.

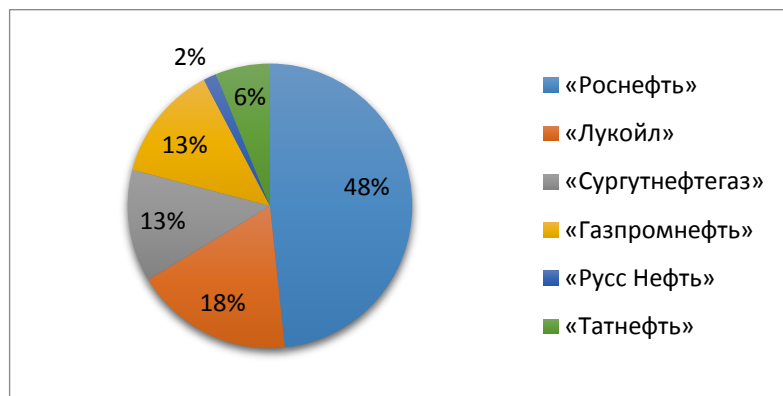


Рисунок 1.6 — Доля добычи нефти в России в %, за 2019 год.

Проанализировав диаграммы за период 2017-2019 гг. можно сделать вывод, что ПАО НК «Роснефть» стабильно занимает лидирующие позиции в нефтегазодобывающей отрасли России.

На рисунках 5.7- 5.9 представлена доля добывающих предприятий по Западной Сибири в НК «Роснефть».

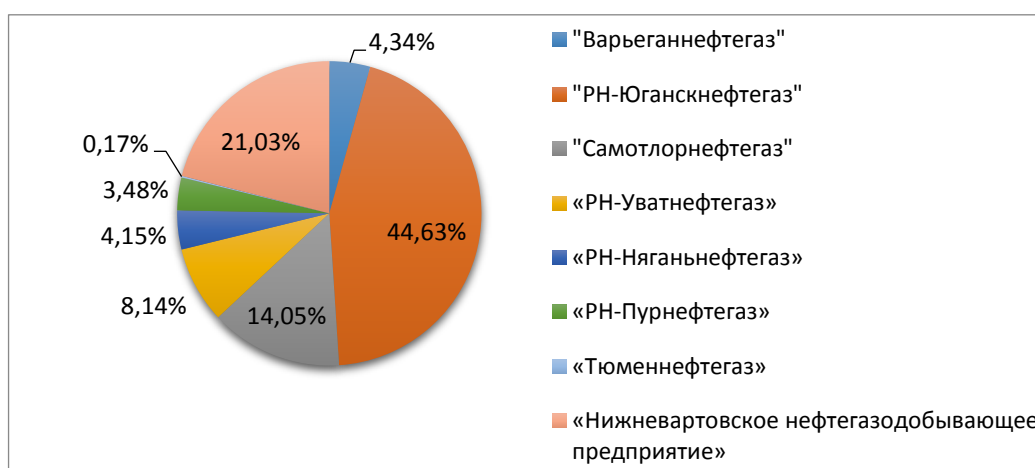


Рисунок 1.7 – Доля добывающих предприятий по Западной Сибири в НК «Роснефть» за 2017 год

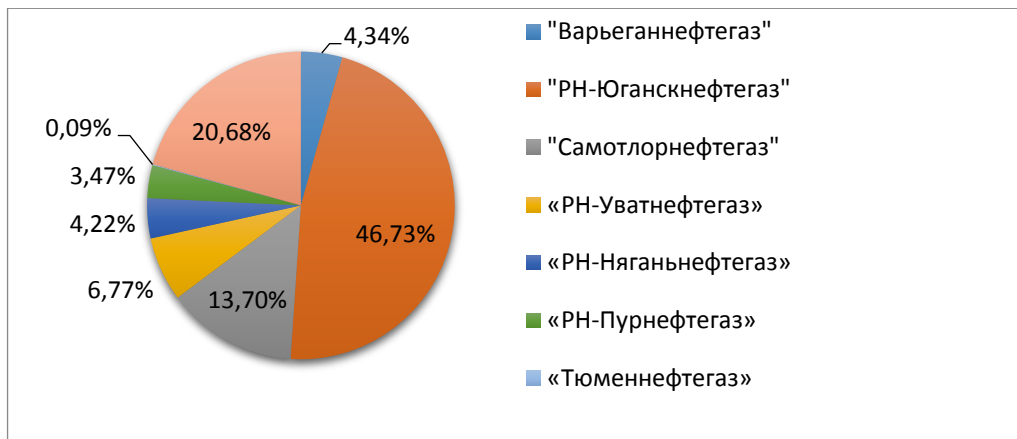


Рисунок 1.8 – Доля добывающих предприятий по Западной Сибири в НК «Роснефть» за 2018 год

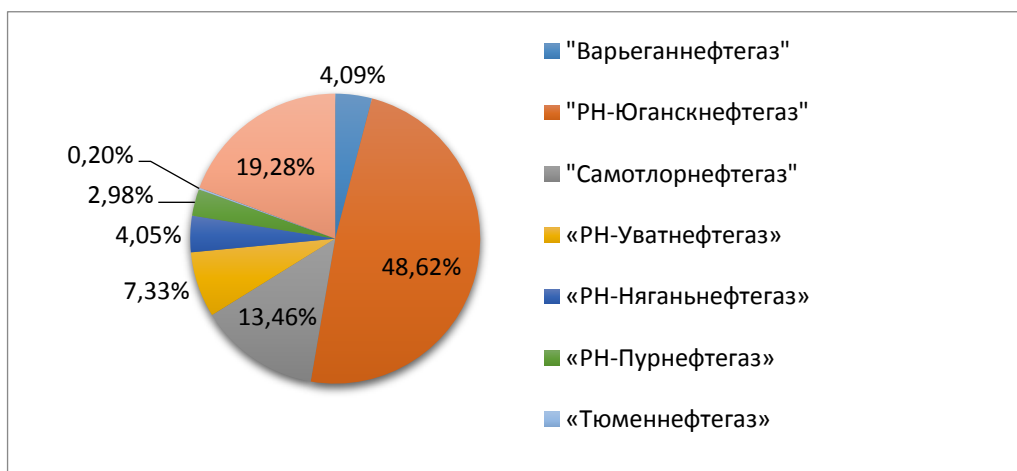


Рисунок 1.9 – Доля добывающих предприятий по Западной Сибири в НК «Роснефть» за 2019 год

ПАО «Варьеганнефтегаз» входит в состав НК «Роснефть» и добывает 4% от общей добычи нефти в НК «Роснефть» по Западной Сибири.

1.6 SWOT – анализ ПАО «ВНГ»

SWOT – анализ – один из самых распространенных методов, оценивающих в комплексе внутренние и внешние факторы, влияющие на развитие компании. Это анализ сильных и слабых сторон организации, а также возможностей и угроз со стороны внешней окружающей среды. «S» и «W» относятся к состоянию компании, а «O» и «T» к внешнему окружению организации.

SWOT – анализ является предварительным исследовательским этапом при составлении стратегических планов, разработке стратегических целей и задач компании.

По результатам ситуационного анализа можно оценить, обладает ли компания внутренними силами и ресурсами, чтобы реализовать имеющиеся возможности и противостоять внешним угрозам. Соответственно, необходим анализ внутренней и внешней ситуации.

При оценке внешней ситуации стоит учитывать:

- законодательство и политический климат,
- ожидаемые или возможные его изменения, которые могут повлиять на работу компании. (Пр.: изменения в таможенном законодательстве);
- экономическое положение страны, региона (изменение показателей ВВП, возможные крупные изменения в экономике, потенциально влияющие на компанию, ожидаемая инфляция);
- социально-демографические факторы;
- изменение технологий (ожидание технических новинок);
- экологическую среду.

В процессе проведения анализа внутренней ситуации компании оцениваются ресурсы фирмы, ее бизнес процессы, анализируется конкурентоспособность.

В процессе проведения анализа подтверждается или изменяется формулировка устойчивых конкурентных преимуществ компании. Ключевые факторы анализа:

- менеджмент (оценивается потенциал сотрудников компании высшего и среднего уровня, их квалификация, мотивация, лояльность);
- маркетинг (включая анализ коммуникационной программы (реклама, личные продажи, PR);
- персонал (уровень квалификации и заинтересованности, соответствие мотивационных программ целям и задачам организации);

- анализ продуктового портфеля (оцениваются текущие и ожидаемые объемы продаж, доля рынка, прибыльность по каждому из продуктов или продуктовой группе, качество, имидж марки);
- анализируются приоритетные конкуренты, их доля рынка, возможные преимущества по издержкам, цене, их конкурентное поведение текущее и возможное, их основные слабости;
- анализ ценовой политики, возможные максимально приемлемые цены для товаров компании, сравнение с ценами конкурентов. [16]

На рисунке 3.1 представлена схема последовательности действий при проведении SWOT анализа

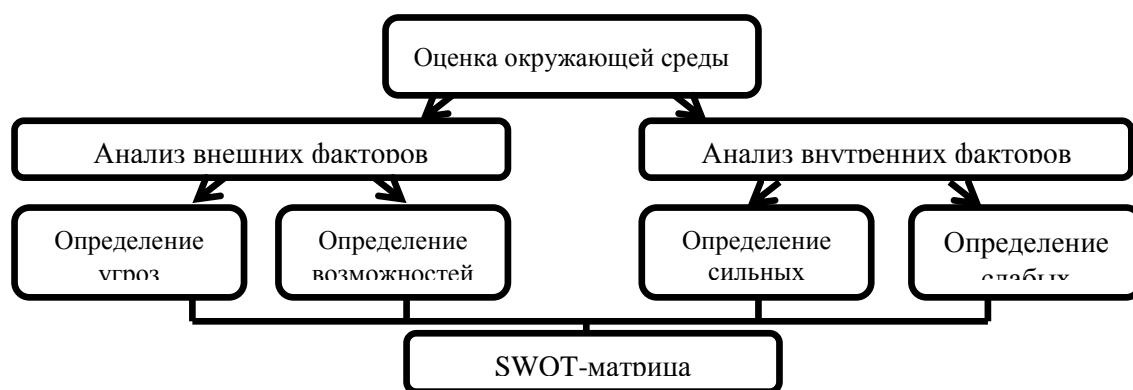


Рисунок 1.10 –Алгоритм действий при проведении SWOT анализа

Сильные стороны товара или услуги (Strengths) –это внутренние характеристики предприятия, обеспечивающие конкурентное преимущество на рынке или более выгодное положение в сравнении с конкурентами.

Слабые стороны товара или услуги (Weaknesses) – такие внутренние характеристики компании, затрудняющие рост бизнеса, мешающие товару лидировать на рынке, которые являются неконкурентоспособными на рынке.

Возможности компании (Opportunities) – благоприятные факторы внешней среды, которые могут повлиять на рост бизнеса в будущем.

Угрозы компании (Threats) – негативные факторы внешней среды, которые могут ослабить конкурентоспособность компании на рынке в будущем и привести к снижению продаж и потери доли рынка. [18]

После того как составлен конкретный список слабых и сильных, а также угроз и возможностей, наступает этап установления связей между ними. Для установления этих связей составляется SWOT-анализ, представленный в таблице.

Таблица 1.4 – SWOT-анализ ПАО «Варьеганнефтегаз»

Преимущества (S)	Недостатки (W)
<ul style="list-style-type: none"> - Одно из крупных предприятий Западной Сибири - Высокий уровень платежеспособности; - Внедрения собственных разработок сотрудников 	<ul style="list-style-type: none"> - Ухудшения качества добываемой нефти; - Недостаток собственных оборотных средств; - Снижение объемов добычи нефти;
Возможности (O)	Угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none"> - Рост спроса на внутренних и внешних рынках нефти; - Повышение качества выпускаемого сырья; - Непрерывная разработка и внедрение инновационных технологий; 	<ul style="list-style-type: none"> - Падение цен на нефть; - Неблагоприятная налоговая политика государства в отношении нефтяных предприятий (НДПИ); - Сокращение в средней и долгосрочной перспективе запасов нефти и газа.

Исходя из выше перечисленных исследований, можно сделать вывод о том, что наиболее приемлемой стратегией для ПАО «Варьеганнефтегаз» является стратегия концентрации. Стратегия концентрации подразумевает более глубокое внедрение на рынок. Компания должна сконцентрироваться на том, чтобы делать в большем масштабе и лучше то, в чем успех компании очевиден.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проанализировав всю проделанную работу, можно сделать вывод, что все поставленные задачи и цели были выполнены.

На первоначальном этапе была дана краткая характеристика ПАО «Варьеганнефтегаз», и отрасли, в которой осуществляет свою деятельность данное предприятие.

Самый удобный способ оценки стратегического положения предприятия – SWOT-анализ. По предприятию был проведен SWOT-анализ, и были выявлены сильные и слабые стороны данного предприятия. Принимая во внимание все слабые стороны ПАО «Варьеганнефтегаз», наиболее приемлемой стратегией для предприятия является стратегия концентрированного роста. Суть стратегии состоит в приращении показателей функционирования организации, в том числе, посредством осуществления предложенного варианта диверсификации деятельности. ПАО «Варьеганнефтегаз» должно стремиться стать производителем с низкими издержками, за счет использования новых технологий при добыче нефти и энергоэффективного оборудования.

Проведя анализ финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз», можно сделать следующие выводы:

На протяжении рассматриваемого периода времени ПАО «Варьеганнефтегаз» характеризовалось средним уровнем платежеспособности, и не зависело от внешних кредиторов;

Опережение темпов роста внеоборотных активов над оборотными свидетельствует о положительной тенденции для ПАО «Варьеганнефтегаз», т.е. компания рационально использует собственные средства, что говорит о капитализации прибыли и инвестиционной направленности политики предприятия;

Увеличение удельного веса внеоборотных активов свидетельствует (в определенной степени) о росте финансовой устойчивости организации;

Увеличение темпа роста капитала и резервов является положительной тенденцией в работе предприятия;

Собственный капитал превышает заемный капитал предприятия, это свидетельствует о малом привлечении заемных средств;

Высокое значение коэффициента маневренности положительно характеризует финансовое состояние предприятия. В данном случае полученное значение является низким, что не дает возможность совершать достаточный финансовый маневр;

Условия абсолютной ликвидности не соблюдены, баланс ПАО «Варьеганнефтегаз» нельзя считать полностью ликвидным;

Рентабельность оборотных активов снизилась за рассматриваемый период, а рентабельность внеоборотных активов показывающая, какую прибыль дают внеоборотные активы предприятия, за рассматриваемый период увеличивается.

Таким образом, в целом финансовая устойчивость ПАО «Варьеганнефтегаз» улучшилась, но присутствуют аспекты экономической деятельности, на которые необходимо обратить внимание руководства.

Анализ финансового состояния позволяет получить оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности, определить тип и величину его финансовой устойчивости.

Для повышения прибыльности работы ПАО «Варьеганнефтегаз» были предложены мероприятия: «Энергосберегающая нагревательная система для штанговых глубинных насосов» и «Новый вискозиметр для измерения вязкости продукции нефтяной скважины в промысловых условиях».

Первый вариант позволит решить следующие задачи:

- Предотвращение образования асфальтосмолопарафиновых отложений при добыче нефти.

- Снижение вязкости добываемой из скважины нефти в условиях: естественно высокой вязкости нефти; образования стойких эмульсий при подъеме жидкости из скважины.

- Снижение затрат на электроэнергию.

- Повышение межочистного (МОП) и межремонтного (МРП) периода.

Второй вариант позволит решить следующие задачи:

- измерение вязкости безводной или обводненной нефти на устье добывающих скважин и в системах сбора и подготовки нефти при давлениях и температурах в точках отбора проб жидкости.

- Обеспечивает точность измерений обеспечивается за счет:

- дополнительного проведения замеров времени движения шарика в калиброванной трубке в обоих направлениях при повороте цилиндрического корпуса на 180°;

- предупреждения попадания газовой фазы в измерительную трубку при проведении замеров.

Проанализировав расчеты по данным мероприятиям можно сказать, что оба инвестиционного проекта эффективны. Применение двух этих проектов одновременно целесообразно так как оба проекта являются экономически выгодными и оба предложены к реализации.

В настоящее время производственная деятельность ПАО "Варьеганнефтегаз" ориентирована на совершенствование сырьевой базы, увеличение объёмов добычи углеводородного сырья, повышение промышленной и экологической безопасности производства, развитие инфраструктуры сбора, подготовки, транспортировки и г, внедрение информационных технологий управления производством, рациональное использование природных ресурсов, охрана здоровья и безопасность персонала, постоянное повышение промышленной и экологической безопасности.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Kulikov, I. Challenges of enterprise resource planning (ERP) implementation in agriculture / I. Kulikov, A. Semin, E. Skvortsov, N. Ziablitckaia, E. Skvortsova // *Entrepreneurship and Sustainability Issues*. – 2020. – Vol. 7 No. 3. – P. 1847-1857.
- 2 Ziablitckaia, N. V. Adaptation Potential Assessment of Oil and Gas Enterprises / N. V. Ziablitckaia, A. R. Ishniyazova, A. V. Prokopev, T. V. Prokopeva // *Quality - Access to Success*. – 2019. – Vol. 20 No. 170. – P. 15-18.
- 3 Ziablitckaia, N.V. Ways to improve public financial control in the Russian Federation / N.V. Ziablitckaia, E. A. Manina, V.N. Borshchenyuk // *Espacios*. – 2019. – Vol. 40 No. 13. – P. 1-10.
- 4 Бочаров, В. В. Комплексный финансовый анализ / В. В. Бочаров. – Санкт-Петербург : Питер, 2016. - 432 с.
- 5 Васильева, Л. С. Финансовый анализ / Л. С. Васильева, М. В. Петровская. – Москва : КноРус, 2017. - 880 с.
- 6 Журко, В. Ф. Экономический и финансовый анализ в деятельности органов внутренних дел: Учебное пособие / В. Ф. Журко, Н. М. Бобошко. – Москва : ЮНИТИ, 2017. - 239 с.
- 7 Зяблицкая, Н. В. Технологии бережливого производства / Н. В. Зяблицкая, А. Ф. Ямилова // *Научные исследования высшей школы по приоритетным направлениям науки и техники: сборник статей Международной научно-практической конференции*. – 2018. – Том 1. – С. 26-30
- 8 Зяблицкая, Н. В. Экономика предприятия (организации): учебное пособие / Н. В. Зяблицкая. – Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015.
- 9 Иванова, А. С. Методика проведения анализа финансовых результатов деятельности организации на основании данных отчета о финансовых результатах / А. С. Иванова // *Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд*. – 2019. – 158 с.

10 Исаев, А. А. Опыт применения нового вискозиметра для измерения вязкости продукции нефтяной скважины в промышленных условиях / А. А. Исаев, Р. Ш. Тахаутдинов, В. И. Малыхин, А. А. Шарифуллин // Экспозиция Нефть Газ : Научно-технический журнал .— Набережные Челны : Экспозиция Нефть Газ. – 2019 .– №5 .– С 37-40.

11 Касьяненко, Т. Г. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 560 с.

12 Кононова, В. Ю. Модернизация производственных систем на российских промышленных предприятиях: современное состояние и перспективы / В. Ю. Кононова // Российский журнал менеджмента. – 2016. – Т. 4. № 4. – С. 119.

13 Крылов, С. И. Финансовый анализ : учебное пособие / С. И. Крылов. — Екатеринбург : УрФУ, 2016. — 160 с.

14 Малюк, В. И. Проектирование структур производственного предприятия / В. И. Малюк. – Санкт-Петербург : Издательский дом «Бизнес-пресса», 2017. – 320с.

15 Насыров, А. М. Энергосберегающая нагревательная система для штанговых глубинных насосов / А. М. Насыров, С. Б. Колесова, Ю. В. Шляпников, Л. И. Локшин // Экспозиция Нефть Газ : Научно-технический журнал.— Набережные Челны : Экспозиция Нефть Газ. – 2019 .– №5 .– С 41-44.

16 Переверзев, М. П. Менеджмент: учебник. / М. П. Переверзев, Н. А. Шайденко, Л. Е. Басовский. – 2-е изд., перераб. и доп.; под общ. ред. М. П. Переверзева. – Москва : ИНФРА-М, 2017. – 330 с.

17 Пласкова, Н.С. Финансовый анализ деятельности организации : учеб. / Н. С. Пласкова. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 368 с.

18 Семенов, А. К. Теория менеджмента : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — Москва : Дашков и К, 2017. — 492 с.

19 Сергеев, И. В. Экономика предприятия: Учеб. пособие. / И. В. Сергеев. – Москва : Финансы и статистика, 2017. - 201 с.

20 Серов, В. М. Инвестиционный анализ : учебник / В. М. Серов, Е. А. Богомолова, Н. А. Моисеенко. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 248 с.

21 Слепнева, Т. А. Экономика предприятия: Учебник / Т. А. Слепнева, Е. В. Яркин. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 458 с.

22 Стерлингова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: учеб. пособие / А. Н. Стерлингова, А. В.Фель. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 187 с.

23 Туровцев, О. Г. Организация производства и управление предприятием: учебник / О. Г. Туровцев. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 528с.

24 Устав Публичного акционерного общества «Варьеганнефтегаз» от 20 июня 2019 года / ПАО «Варьеганнефтегаз». – Радужный, 2019. – 31с.

25 Роснефть : официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: <https://www.rosneft.ru/> (дата обращения 25.04.2020).

26 Управление Федеральной службы государственной статистики по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу-Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу : официальный сайт. – URL: <https://tumstat.gks.ru> (дата обращения: 25.03.2020)

27 Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. – URL: <https://www.gks.ru> (дата обращения: 18.03.2020)

28 Центр раскрытия корпоративной информации : информационный портал : [сайт] / ИА "Интерфакс" ; ООО "Интерфакс-ЦРКИ". – URL: <http://www.e-disclosure.ru> (дата обращения: 15.04.2020).

