

АННОТАЦИЯ

Макар Д.С. Оценка управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «ВНГ». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 411, 74 с., 7 ил., 26 таб., библиогр. список – 17 наим., 8 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью оценки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и внедрении новых технологий.

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны ПАО «Варьеганнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Разработан план и оценка инвестиционных проектов, направленных на повышение прибыльности в ПАО «Варьеганнефтегаз».

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ».....	9
1.1 Управление рисками и внутренний контроль в компании	9
1.2 Основные направления развития системы управления рисками и внутреннего контроля	11
1.3 Отраслевые особенности организации контроля в ПАО «Варьеганнефтегаз».....	15
2. ОЦЕНКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ФИНАНСОВО –ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕ- ЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	20
2.1 Анализ основных показателей деятельности предприятия.....	20
2.2 Анализ финансового состояния и рисков предприятия ПАО «Варьеганнефте- газ».....	23
3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОН- ТРОЛЯ И ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «Варьеганнефтегаз»	34
3.1 Основные пути повышения эффективности деятельности компании.....	34
3.2 Оценка эффективности внедрения проекта в условиях системы внутреннего кон- троля.....	43
3.3 Мероприятия и рекомендации по управлению рисками в ПАО «Варьеганнефтегаз».....	57
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	71
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	73

ВВЕДЕНИЕ

Эффективное функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля позволяет обеспечить надлежащий контроль финансово-хозяйственной деятельности компании и предоставить менеджменту компании набор надлежащих средств для выявления, оценки, управления и мониторинга рисков, а также обмена необходимой информацией между заинтересованными сторонами в целях принятия риск-ориентированных управленческих решений.

Система управления рисками и внутреннего контроля компании соответствует требованиям российского законодательства, рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России и передовыми практикам и представляет собой совокупность процессов управления рисками и внутреннего контроля, осуществляемых на базе существующей организационной структуры, внутренних политик и регламентов, процедур и методов управления рисками и внутреннего контроля, применяемых в Компании на всех уровнях управления и в рамках всех функциональных направлений.

Актуальность выбора темы, данной выпускной квалификационной работы (ВКР) определяется тем, что развитие и улучшение системы управления рисками и внутреннего контроля позволяет компании своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде. Позволяя повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) Компании.

Объектом исследования в данной ВКР является ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования являются теоретические и методические основы оценки эффективных вариантов вложения средств в ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования является обоснование и оценка инвестиционных вложений в предлагаемые мероприятия по повышению прибыльности работы.

Целью данной ВКР выступает оценка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и внедрении новых технологий.

Достижение поставленной цели предполагает постановку и решение следующих задач:

- Изучение истории предприятия, общей характеристики и отраслевых особенностей функционирования ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Проведение анализа основных показателей производственно-экономической деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и финансового состояния предприятия: анализ ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности предприятия;
- Разработка и оценка инвестиционных проектов, направленных на повышение прибыльности ПАО «Варьеганнефтегаз».

1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ»

1.1 Управление рисками и внутренний контроль

В современной экономической науке нет одного определения категории риск, а существует несколько традиционных определений, опирающихся на разные категории определения: под риском понимают антоним шанса, то есть вероятность неполучения желаемого результата, понимают также сам факт вероятного события. В результате наступления, которого могут произойти только нейтральные или отрицательные последствия, понимают также ожидаемую величину ущерба, объект возможной потери, деятельность наудачу, оценки уверенности прогноза и т.п.

Управление рисками — процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией.

Внутренний контроль имеет широкое определение как процесс, осуществляемый органом управления организации или другими сотрудниками, с целью получения информации относительно выполнения следующих задач:

- ✓ Эффективность и рациональность деятельности.
- ✓ Достоверность финансовой отчетности.
- ✓ Соблюдение законов и нормативных актов.

Непрерывное развитие и совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля позволяет Компании своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) Компании.

Система внутреннего контроля Общества интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

-эффективность и результативность деятельности Общества, в т.ч. достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;

-соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в т.ч. при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;

-обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

В целях обеспечения последовательного, непрерывного и общего развития системы управления рисками и внутреннего контроля в соответствии с долгосрочной программой развития ПАО «Варьеганнефтегаз» разработан и ежегодно актуализируется план развития системы управления рисками и внутреннего контроля, который включает мероприятия, направленные на совершенствование процессов управления рисками и внутреннего контроля и на организацию взаимодействия и обмена информацией в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля.

Основными направлениями развития системы управления рисками и внутреннего контроля на среднесрочный период являются:

- усовершенствование методологической базы системы управления рисками и внутреннего контроля с учетом изменения российского законодательства и тенденций в лучших мировых практиках;
- усовершенствование инфраструктуры и процесса управления рисками и внутреннего контроля;
- внедрение функциональных информационных ресурсов, осуществление информационного сопровождения системы управления рисками и внутреннего контроля и т.д.

1.2 Основные направления развития системы управления рисками и внутреннего контроля

Риски присущи любому бизнесу, как и любая другая компания, ежедневно сталкивается с рисками и возможностями, которые могут сказаться на бизнесе компании и отрицательно, и положительно. Чтобы уменьшить отрицательное влияние рисков и извлечь максимум из возможностей, нужно внедрить систему риск-менеджмента и внутреннего контроля, обеспечивающую прозрачность деятельности и учитывающую возможные риски.

Основное назначение этой системы заключается в обеспечении достижения поставленных компанией целей и эффективного использования имеющихся для этого ресурсов.

Наличие СУР способствует эффективной реализации следующих задач:

- ✓ выполнение запланированных в Стратегии показателей деятельности;
- ✓ обоснованное распределение имеющихся ресурсов;
- ✓ адекватное реагирование на возникающие события со стороны внешнего и внутреннего окружения;
- ✓ улучшение коммуникаций внутри Общества и с Советом директоров Общества;
- ✓ постоянное повышение эффективности деятельности Общества посредством более глубокого системного мониторинга, анализа и понимания существующих проблем, угроз и возможностей реагирования на них.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Компании по следующим направлениям контроля:

- **Превентивный (предупредительный) контроль**, в рамках которого осуществляются:

- построение и оптимизация процессов (направлений деятельности) с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур, разработанных с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения;

- формализация (регламентация) деятельности — процессы Компании описываются во внутренних документах, участники, их полномочия и ответственность закрепляются документально, идентифицируются контрольные точки и мероприятия;

- мероприятия по управлению рисками — в Компании осуществляется мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками.

- **Текущий контроль**, в рамках которого осуществляются:

- выполнение контрольных процедур владельцами процессов (руководителями подразделений) и работниками Компании в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей;

- контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности Компании и отдельных направлений деятельности (мониторинг эффективности текущих процессов). По результатам мониторинга осуществляются корректирующие действия.

- **Последующий контроль**, в рамках которого проводятся:

внутренний аудит — осуществляется путем проведения:

- проверок структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности в Компании и ДЗО;

- оценки надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля в Компании и ДЗО;

- участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Компании и ДЗО ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;

Таблица -1.1. Принципы внутреннего контроля.

Принцип	Вовлеченность
Общая вовлеченность	Каждый работник должен нести ответственность за осуществление внутреннего контроля

Продолжение таблицы 1.1.

Принцип	Вовлеченность
Опережающее построение	Организационная структура компании должна быть перестроена и адаптирована к изменениям, которые планируются в системе внутреннего контроля. Причем это должно быть подготовлено до начала осуществления изменений или к их моменту
Открытость	Должна быть предоставлена возможность оказывать контрольное воздействие заинтересованным сторонам
Законность	Система внутреннего контроля обязана основываться на нормах российского и международного законодательства. Процедуры внутреннего контроля должны обеспечить законную деятельность банка
Комплексный подход	Система внутреннего контроля должна охватывать полностью деятельность банка
Ориентировка на риск	Система внутреннего контроля должна быть основана на результатах выявления, прогнозирования и оценки рисков
Объективность и независимость	Оценивать действие и эффективность системы внутреннего контроля должны специализированные органы. Они должны быть объективны и непредвзяты, что позволит им дать объективную оценку
Распределение между субъектами функций контроля	В ходе деятельности системы внутреннего контроля функции должны распределяться между всеми субъектами, осуществляющими контроль

Система внутреннего контроля предприятия.

Система внутреннего контроля в управлении организацией – это совокупность методов слежения, наблюдения, проверки, оценки и анализа всех происходящих на предприятии процедур и процессов хозяйствования, которые имеют непосредственное отношение к результатам экономической деятельности компании в целом.

Совокупность субъекта, объекта и средств контроля, тесное их взаимодействие в осуществлении контрольных функций и принятии управленческих решений образуют систему внутреннего контроля. Она включает несколько элементов: объект контроля, технические средства контроля, технологию контроля и его функциональные органы. Объектами контроля являются: внутрихозяйственные подразделения, выполняющие

соответствующие функции и вносят свой вклад в решение общих хозяйственных проблем. Руководство высшего уровня осуществляет контроль за работой низшего уровня, контролирует работу всего предприятия. Отсюда следует перейти к формированию СВК.

Система внутреннего контроля должна обеспечивать достижение следующих целей:

а) все без исключения хозяйственные операции выполняются с разрешения соответствующих руководителей, в обязанности которых входит контроль этого направления;

б) все операции фиксируются в бухгалтерском учете на надлежащих счетах бухгалтерского учета в соответствующем периоде, с учетом принятой учетной политики, что обеспечивает возможность подготовки достоверной бухгалтерской отчетности;

в) доступ к активам только с разрешения руководителей соответствующих уровней, что согласно должностной инструкции, контролируют их движение;

г) соответствие отраженных в бухгалтерском учете активов и пассивов, которые есть фактически в наличии, подтверждаются за счет инвентаризации, периодичность которой определяется руководством предприятия. В случае расхождения руководство совершает соответствующие действия, управляющих действующим законодательством;

д) непосредственный доступ к активам предусматривается внутренними документами только определенному кругу работников предприятия .

1.3 Общая характеристика предприятия ПАО «Варьеганнефтегаз».

ПАО «Варьеганнефтегаз» – одно из ведущих предприятий нефтяной компании «РосНефть», расположенных в Западной Сибири. ПАО «Варьеганнефтегаз» осуществляет добычу и подготовку углеводородного сырья на территории Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов.

Официальная история предприятия насчитывает 37 лет, но разработка Варьеганского месторождения началась значительно раньше. В 1967 году поисковая скважина №1П Варьеганского месторождения вскрыла газоносный пласт, а в 1968 году начато бурение скважины №2Р, на котором получен первый фонтан нефти. С этой скважины началась история открытия и разработки месторождения и его промышленная эксплуатация.

Юридический адрес ПАО «Варьеганнефтегаз»: 628464, Тюменская область, ХМАО - Югра, г. Радужный, 2 микрорайон, д.21.

ПАО «Варьеганнефтегаз» осуществляет, в соответствии с Уставом, следующие виды деятельности:

- геологическое изучение недр, включая поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, поиск, разведка, разработка нефтяных и газовых месторождений;
- разведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация полезных ископаемых, в том числе нефти, газа и нефтепродуктов, ведение связанных с этим работ;
- выполнение проектно-изыскательных работ, связанных с использованием земель;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- выполнение маркшейдерских работ, геодезической деятельности картографической деятельности и земельно-правового обеспечения;
- инженерные изыскания, проектирование, выполнение строительномонтажных работ;
- материально-техническое снабжение и маркетинг, складские услуги, в том числе по временному хранению таможенных грузов, погрузоразгрузочные работы;
- производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии;
- внешнеэкономическая, коммерческая, инвестиционная деятельность;
- осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

В состав ПАО «Варьеганнефтегаз» входят нефтедобывающие предприятия

ООО «Валюнинское», которое является дочерним обществом ПАО «Варьеганнефть» и ООО «Ново-Аганское», также дочернее общество. Кроме того, в состав ПАО входят сервисные компании:

- ООО «Управление по ремонту и обслуживанию нефтепромыслового оборудования», основными видами деятельности которого являются оказание услуг по текущему и капитальному ремонту нефтепромыслового оборудования, а также изготовление запасных частей и нестандартного оборудования предприятиям, учреждениям, организациям.

- ООО «Управление автоматизации и энергетики нефтяного производства», основными видами деятельности которого являются: ремонт двигателей погружных асинхронных, ремонт гидрозащиты, электрические испытания средств защиты, испытание трансформаторного масла, силовых кабелей, испытание силовых кабельных линий, монтаж, наладка и эксплуатация средств КИП и А газового оборудования и котельных установок и др.

- ООО «Производственно-бытовое управление», основными видами деятельности которого являются: выработка и распределение тепловой энергии, обслуживание и ремонт теплоэнергетического оборудования, обслуживание и ремонт газопроводов и газового оборудования, обслуживание артезианских скважин, обеспечение технической водой, обслуживание систем химводоочистки и канализационно - очистных сооружений и др.

Компания «Варьеганнефтегаз», входящая в добычный комплекс НК «Роснефть», за I полугодие 2019 г. нарастила объем суточной добычи на Северо-Хохряковском месторождении в ХМАО–Югре до 2,5 тыс. тонн нефти. Это на 35% выше показателей аналогичного периода 2018 года. Рост добычи стал возможен благодаря вводу в эксплуатацию новых горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта. Применение такой технологии является ключевым фактором успешной реализации программы Компании по дополнительному изучению запасов и последующему масштабному разбуриванию Северо-Хохряковского месторождения.

На данный момент на месторождении построено 17 новых кустовых площадок. Эксплуатационный фонд месторождения насчитывает более 200 скважин, большая часть из которых горизонтальные.

Накопленная добыча месторождения к настоящему времени составляет 6 млн тонн. Уровень годовой добычи, с учетом динамики суточного дебита, приблизился к показателю в 1 млн тонн. В течение пятилетнего периода добычу нефти на Северо-Хохряковском месторождении планируется довести до 1,5 млн тонн ежегодно.

В 2019 году акционерное общество продолжило промышленное освоение лицензионных участков с вовлечением в разработку ранее неосвоенных объектов. Компания приобрела ООО «Алатау-6» с лицензией на поиск и разведку Восточно-Калинового Лицензионного участка, непосредственно примыкающего к Тагринскому ЛУ. Получена лицензия на Восточный фланг Тагринского месторождения. В сезон 2019-2020 г.г. организованы работы по 3Д сейсмике. Эти площади в ближайшие 5-10 лет позволят нарастить ресурсную базу для дальнейшего развития предприятия.

В 2019 году продолжилась активная работа по реализации приоритетных проектов бурения и ГТМ - введено в работу 69 новых скважин на Тагринском месторождении, выполнена 31 реконструкция скважин методом ЗБС. В течение года реализовано 321 ГТМ. Суммарный эффект от всех видов ГТМ в 2019 году оценивается предприятием в 770 870 тонн нефти. В систему ППД переведено 42 скважин, что на 20% больше прошлогоднего показателя.

На месторождениях Варьеганского нефтяного блока продолжилась активная реализация программы по переводу скважин в ППД. Основной задачей являлось увеличение закачки на Тагринском месторождении.

Реализованы проекты увеличения добычи воды, расширения существующей кустовой насосной станции, энергетической инфраструктуры, капитального ремонта и увеличения пропускной способности водоводов, строительства новых водоводов. В результате суточная закачка увеличена с 11,5 до 21,5 тыс. м³/сут.

Большая работа проделана в области транспортного обеспечения. Разработана 5-летняя стратегия, реализация которой уже в 2019 году позволила при снижении общих транспортных затрат на 10% практически исключить простои подразделений.

В 2019 году эффективно продолжилась работа по оптимизации условно-постоянных затрат на инфраструктуру. Разработаны и реализуются следующие основные проекты: Организация круглогодичной работы напорного трубопровода с Новоаганского месторождения с целью снижения транспортных издержек. В рамках программы энергоснабжения на Новоаганском месторождении предусмотрена замена дизельных электростанций на газопоршневые установки.

Также предусмотрена очистка воды до необходимых норм, как на Тагринском, так и на Западно-Варьеганском месторождениях. Осуществлен перевод части котельных на автоматический режим работы без постоянного присутствия обслуживающего персонала, мониторинг температурных режимов работы сборных трубопроводов и т.д. Реализован проект перевода энергоснабжения мобильных станков ЗБС с дизельных электростанций на внешние сети.

В полном объеме реализованы программы, направленные на обеспечение экологической безопасности, сохранение и восстановление природных ресурсов на месторождениях Варьеганского нефтяного блока. В 2019 году произведена замена 25 км. нефтепроводов. Отказы снижены на 15% по отношению к предыдущему периоду. Продолжена реализация основных направлений программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Также в полном объеме «Варьеганнефть» выполнила все социальные обязательства, внеся весомый вклад в улучшение жизни людей региона и перед представителями коренных народов Севера. Градообразующее предприятие оказало внушительную поддержку городу Радужному, выделив средства на финансирование важных муниципальных программ. За последние 3 года добыча нефти выросла на 11%, объемы газа на 13%.

В 2020 году ОАО «Варьеганнефть» планирует добыть нефть 2,9 млн. тонн, пробурить и ввести 54 новые скважины на участках Варьеганского нефтяного блока, а также продолжить курс оптимизации производственных процессов.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итоги проделанной работы можно сделать вывод, что все поставленные задачи и цели были выполнены.

В первой главе была дана краткая характеристика ПАО «Варьеганнефтегаз», и нефтегазовой отрасли в которой данное предприятие работает. Были выяснены сильные и слабые стороны компании, а также возможности и угрозы дальнейшего развития.

Проанализировав слабые стороны предприятия, наиболее эффективной стратегией была выбрана стратегия концентрированного роста, направленная на повышение дебита и сохранения его.

Ежегодная добыча нефти и газа со временем, естественно, будет уменьшаться, а требования, предъявляемые к уровню как фундаментальных, так и специфических знаний инженеров, повышаться. Это, в частности, определятся тем, что остаточные запасы надо будет извлекать более совершенными способами, например, физическими, химическими и т.д.

С ростом извлеченных запасов все больше усложняется их извлечение, необходимо более тщательно подходить к процессу разработки имеющихся месторождений, использовать пусть не самые прибыльные способы эксплуатации, но зато самые эффективные, позволяющие извлечь все запасы нефти доступные нам.

В качестве решения проблем связанных с изменением темпов роста добываемой нефти был разработан проект воздействия на нефтяной пласт кислотной композицией «АЛКОП-СКС» Использование данного способа (АЛКП-СКС) для добычи нефти, содержащего в заданном соотношении ароматический углеводородный растворитель и неионогенный ПАВ, позволяет на практике достаточно просто осуществлять в большем объеме закачку водной эмульсионно-суспензионной системы (ВЭСС) в нагнетательную скважину.

Это способствует не только выравниванию профиля приемистости нагнетательной скважины, но и за счет нефтеотмывающих, гидрофобизирующих и водоизолирующих

свойств ВЭСС снижается обводненность продукции добывающих скважин и повышается коэффициент вытеснения нефти из пласта. Используя данный способ отпадает необходимость остановки нагнетательной скважины.

Расчет показателей экономической эффективности говорит об эффективности проекта и целесообразности его реализации.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Агарков А. П. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 208 с.
2. Бабич В. Н. Инновационная модель бизнеспроцесса: учебное пособие / В. Н. Бабич, А. Г. Кремлёв. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 184 с.
3. Беляев Ю. М. Инновационный менеджмент: Учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. — 220 с.
4. Вяткин В.Н. Риск-менеджмент: учебник / В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ф.В. Маевский. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 353 с.
5. Голов Р. С. Инновационно синергетическое развитие промышленных организаций (теория и методология) / Р. С. Голов, А. В. Мыльник. — Москва.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. — 420 с.
6. Голов Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: Учебник для бакалавров / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 858 с.
7. Ермасова Н.Б. Риск-менеджмент организации: Учебно-практическое пособие / Н.Б. Ермасова. — Москва.: Дашков и К, 2016. — 380 с.
8. Зяблицкая Н.В. Экономика предприятия (организации): учебное пособие / Н.В. Зяблицкая. — Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015.
9. Кирюшкин В.Е. Основы риск-менеджмента / В.Е. Кирюшкин. — Москва.: Анкил, 2017. — 132 с.
10. Ковалев П.П. Банковский риск-менеджмент: Учебное пособие / П.П. Ковалев. — М.: КУРС, НИЦ ИНФРА-Москва, 2017. — 320 с.
11. Круи М. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Галай, Р. Марк. — Люберцы: Юрайт, 2017. — 390 с.
12. Кудрявцев А.А. Интегрированный риск-менеджмент: учебник / А.А. Кудрявцев. — Москва.: Экономика, 2017. — 655 с.

13. Кудрявцев А.А. Интегрированный риск-менеджмент / А.А. Кудрявцев. — Москва.: Экономика, 2018. — 655 с.
14. Кожухар В.М. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / В. М. Кожухар. — Москва.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. — 292 с.
15. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент: Учебник для бакалавров, 4-е изд.(изд:4) / А.Н. Фомичев. — Москва.: ИТК Дашков и К, 2016. — 372 с.
16. Шаталова Е.П. Оценка кредитоспособности заемщиков в банковском риск-менеджменте: Учебное пособие / Е.П. Шаталова. — Москва: КноРус, 2016. — 168 с.
17. Чуев И.Н. Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебник для вузов / И.Н. Чуев. — Москва: Дашков и К, 2013. — 384 с.