

АННОТАЦИЯ

Гидер С.В. Аналитическая оценка деятельности АО «СНГ» и мероприятий по повышению ее эффективности. – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 414, 113 с., 31 ил., 34 таб., библиогр. список – 29 наим., 3 прил., 16 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработать мероприятия по повышению ее эффективности на основе аналитической оценки деятельности АО «Самотлорнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности, а так же анализ затратности функционирования.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработал Гидер С.В.)	7
1.1 История создания и развития организации	7
1.2 Цель и виды деятельности организации	9
1.3 Организационно – правовой статус	11
1.4 Структура компании и система управления	14
1.5 Отраслевые особенности функционирования организации	22
1.6 SWOT – анализ	32
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО – ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» (Разработала Аверина Д. В.)	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Анализ производственно – хозяйственной деятельности.....	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Анализ состава и структуры баланса ..	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.1 Анализ финансовой устойчивости предприятия	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.2 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия .	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.3 Оценка деловой активности АО «Самотлорнефтегаз»	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.4 Оценка рентабельности предприятия	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Анализ затратности функционирования организации ..	Ошибка! Закладка не определена.

3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» **Ошибка! Закладка не определена.**

3.1 Сущность инвестиционного мероприятия «понтон FloatINOX» (Разработала Аверина Д.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.1.1 Сущность инвестиционного мероприятия «Дожимная компрессорная станция» (Разработал Гидер С.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.2 Методические основы оценки эффективности инвестиционного проекта (Разработала Аверина Д.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.2.1 Методические основы оценки эффективности инвестиционного проекта (Разработал Гидер С.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.3 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий (Разработала Аверина Д.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.3.1 Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (Разработал Гидер С.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4 Анализ чувствительности проекта к риску (Разработала Аверина Д.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4.1 Анализ чувствительности проекта к риску (Разработал Гидер С.В.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.5 Сравнительный анализ проектов **Ошибка! Закладка не определена.**

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК 35

ПРИЛОЖЕНИЯ **Ошибка! Закладка не определена.**

ПРИЛОЖЕНИЕ А. Организационная структура АО «Самотлорнефтегаз» **Ошибка! Закладка не определена.**

ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Анализ состава, структуры и динамики бухгалтерского баланса, в тыс. руб. **Ошибка! Закладка не определена.**

ПРИЛОЖЕНИЕ В. Бухгалтерский баланс АО «Самотлорнефтегаз», в тыс.
руб..... **Ошибка! Закладка не определена.**

ВВЕДЕНИЕ

АО «Самотлорнефтегаз» занимается разведкой и разработкой нефтяных и газовых месторождений на территории Западной Сибири в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть». Ведет разработку самого большого месторождения в России – Самотлора.

Актуальность данного проекта состоит в том, что предприятие должно совершенствовать свои технологии и внедрять в производство новое инвестиционное оборудование.

В данной работе объектом исследования является АО «Самотлорнефтегаз», а предметом исследования является инновационное оборудование, внедряемое в организацию АО «Самотлорнефтегаз».

Предмет исследования: финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий по повышению ее эффективности на основе аналитической оценки деятельности АО «Самотлорнефтегаз».

Для достижения данной цели были решены следующие задачи:

- изучить историю создания и развития АО «Самотлорнефтегаз»;
- рассмотреть цель и виды деятельности предприятия;
- проанализировать структуру АО «Самотлорнефтегаз»;
- рассмотреть организационно-правовой статус организации;
- изучить отраслевые особенности функционирования предприятия;
- провести SWOT – анализ;
- представить результаты анализа финансово – хозяйственной деятельности предприятия;
- разработать мероприятия по повышению эффективности работы предприятия.

С теоретической и методологической базой исследования послужили труды отечественных и зарубежных авторов в области экономики предприятия, учебная и монографическая литература, материалы периодической печати, нормативные и правовые источники, информация с различных сайтов, которые помогают подробней ответить на поставленные вопросы, прийти к логическому решению и получить достоверный результат.

При написании работы использовались такие методы как расчетно-конструктивный, абстрактно-логический, аналитический, метод анализа источников и документов.

Структура курсовой работы обусловлена целью и задачами и включает в себя введение, три главы, заключение и библиографический список.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработал Гидер С.В.)

1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» — одно из крупнейших добывающих предприятий. Оно ведет разработку Самотлорского месторождения.

АО «Самотлорнефтегаз» создано в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз». Месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО – Югра Тюменской области в 15 – 60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска.[25]

В 1981 году на месторождении была добыта миллиардная тонна нефти и уже в 1990 году было добыто два миллиарда тонн нефти. Максимальная добыча нефти, это примерно 150 миллионов тонн в год пришлось на начало восьмидесятых годов XX века.

В 1996 году было добыто 16,74 млн. тонн нефти. Всего за годы эксплуатации месторождения на нём было пробурено более 18500 скважин, добыто более 2,7 млрд. тонн нефти, отбор от НИЗ составляет более 75%, кратность запасов по отношению к текущей добыче составляет 43 года.

С 2005 года ОАО "Самотлорнефтегаз" имеет сертификат соответствия работ по охране труда.

В 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008.

В 2012 компания перевыполнила основные производственные программы, добыча нефти составила свыше 17 миллионов 444 тысяч тонн.

По итогам 2013 года ОАО «Самотлорнефтегаз» и ОАО «РН - Нижневартовск» вместе пробурили больше 100 новых скважин и добыли более 22 миллионов тонн нефти.[25]

В 2014 году ОАО «Самотлорнефтегаз» добыло свыше 21,8 миллионов тонн нефти. Была успешно реализована задача по интеграции в компанию «Роснефть» и создания новой производственной структуры.

Так же в 2015 году АО «Самотлорнефтегаз» добыл около 21 миллиона тонн нефти, это на 0,8 миллионов меньше чем в предыдущем году.

По итогам за 2016 год а пробурили 233 скважины, что на 40% больше чем в 2015 году.[25]

В 2017 году в АО «Самотлорнефтегаз» завершено строительство трех скважин с уникальной для Самотлорского месторождения траекторией, позволившей при глубине пласта около 1,7 тыс. м провести горизонтальные стволы длиной до 1,5 тыс. м на удалении 2,4 тыс. м и более от устья.

Так же в 2017 году добыча нефти упала на 2,7%.

В 2018 году «Самотлорнефтегаз» добыл 19,252 миллионов тонн нефти, что на 409 тысяч тонн выше плана.

Компания в 2018 году открыла 23 месторождения и 230 новых залежей, а также восполнила добычу нефти на 138%. разработки.[25]

В начале 2019 года Самотлорское месторождение стало площадкой для опытно-промышленных испытаний полимерного проппанта, разработанного учёными Корпоративного исследовательского центра ООО «РН – ЦИР» (входит в корпоративный научно-проектный комплекс «Роснефти»). Инновационный

материал предназначен для повышения эффективности отдачи скважин при применении технологии гидроразрыва пласта (ГРП).[25]

В 2019 году на предприятии прошли два знаменательных события:

- «Самотлорнефтегазу» исполнилось 20 лет со дня основания;
- Самотлорскому месторождению — 50 лет с начала промышленной.

Совет директоров закрепил обязательства Компании пробурить в течение 2019–2027 годов более 2,4 тыс. скважин, которые обеспечат дополнительную добычу нефти в объеме более 50 млн. т.[25]

Акционерное общество "Самотлорнефтегаз"— самое крупное добывающее предприятие НК «Роснефть», осуществляющее разработку месторождений и добычу полезных ископаемых на территории Нижневартовского района, является ответственным налогоплательщиком и недропользователем, на постоянной основе оказывает поддержку муниципалитетам в решении социально – значимых задач территорий.

План на 2020 год составил 365 скважин. Специалисты предприятия дают прогноз, что темп падения добычи в 2020 году будет рекордно низким за последние десятилетия.

В связи с положением в стране, то есть с эпидемией COVID-19, множество мероприятий в начале 2020 года были отменены или просто отложены. Организационно – правовой статус «Самотлорнефтегаза» определен как юридическое лицо, имеет баланс и действует на основании Положения об СНГ.[25]

1.2 Цель и виды деятельности организации

Миссия компании АО «Самотлорнефтегаз» «Мы созданы для представления и защиты профессиональных, социально-трудовых прав и интересов членов Профсоюза — работников нефтяной компании «Роснефть».

Цель АО «Самотлорнефтегаз» - обеспечение эффективной производственно-хозяйственной деятельности на закрепленных за ним лицензионных участках недр нефтегазоконденсатных месторождений, в т.ч.:

- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- добыча подземных вод, общераспространенных полезных ископаемых (песок и др.);
- ведение государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата, попутных компонентов и учет совместно с ними залегающих полезных ископаемых в границах лицензионных участков;
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- транспортная деятельность;
- материально-техническое обеспечение нефтяного производства;
- инвестиционная деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- внешнеэкономическая деятельность, осуществление экспортно-импортных операций.

Прочие виды деятельности Общества:

- выполнение проектных и строительно-монтажных работ, производство
- строительных материалов, конструкций и изделий;
- производство топографо-геодезических и картографических работ в составе маркшейдерских работ;
- выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, инжиниринговых и других работ;
- ремонт и содержание внутрипромысловых и межпромысловых автомобильных дорог общего пользования;

- оказание услуг связи;
- благотворительная, культурно-просветительная и иная некоммерческая деятельность.

Общество не имеет филиалов и представительств.[25]

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии).

Также оно рассматривает разработку и добычу нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей общество ведет работы по внедрению передовых технологий в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению комплексной программы по экологии, а также обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.[23]

1.3 Организационно – правовой статус

Организационно-правовой статус (от лат. status – состояние, положение) – это форма организации предпринимательской деятельности, закреплённая юридическим образом. Организационная структура управления – это совокупность органов управляющих деятельностью предприятия, она зависит от масштаба и технического уровня производства. Управление производством осуществляется на основе планирования, координации, мотивации, и конечно контроля. [29]

Организационно – правовой статус «Самотлорнефтегаз» – акционерное общество (далее – АО).[25]

Рыночная экономика предполагает значительное разнообразие организационно-правовых форм предприятий. Это объясняется тем, что одна часть национального хозяйства страны принадлежит и управляется частными гражданами либо индивидуально, либо коллективно, другая часть управляется

учрежденными правительством или местными органами власти организациями. Кроме того, бизнес в любом государстве осуществляется в различных масштабах.

Организационно-правовую систему Российской Федерации (РФ) с 1 января 1995 г. определяет новый Гражданский кодекс РФ.

У акционерного общества в уставном капитале акции имеют деление на определенное число. Акционеры такого общества подвержены риску убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости их акций, и не соответствуют его обязательствам. Участники общества имеют право свободно продавать акции без согласия других акционеров.

Такое предприятие в праве открыто подписываться на выпускаемые ими акции и их свободную продажу на условиях, установленных законом. Акционерное общество, акции которого распределяются только среди его учредителей или иного заранее определенного круга лиц, признается закрытым акционерным обществом. Такая компания не может проводить открытую подписку на выпущенные ею акции.[11]

Уставный капитал АО разделяется на значительное количество долей и право на каждую такую долю находит фиксацию в ценной бумаге – акциях.

Под понятием «акционер» понимается гражданин (юр. лицо), имеющий акции и зарегистрированный в реестре акционеров общества. Одна акция равна одной доле в уставном капитале. Покупка акций у акционерного общества, означает, что покупатель внес долю стоимости в уставный капитал. Ее сумма равна сумме денег, вложенных в уставный капитал, называется номинальной стоимостью акции, отображенной на бланке.

Особенности функционирования акционерных обществ заключается в следующем:

- участие акционеров в управлении обществом;
- право акционеров на получение дохода (дивиденда);
- дополнительные возможности стимулирования персонала;

– распыленностью риска, т.к. каждый акционер рискует потерять только те деньги, которые он затратил на приобретение акций;

они используют эффективный способ мобилизации финансовых ресурсов.

Деятельность АО не должна противоречить федеральному закону, тогда она будет иметь право заниматься любым видом деятельности, имея для этого специальное разрешение (лицензия).[24]

Устав – учредительный документ акционерного общества, его требования являются обязательными для всех акционеров. Они включают в него требования, не противоречащие действующему законодательству.

Акционерное общество Самотлорнефтегаз, крупнейшая добывающая компания НК «Роснефть», которая разрабатывает месторождения и добывает полезные ископаемые в Нижневартовском районе, является ответственным налогоплательщиком и недропользователем и постоянно поддерживает муниципалитеты в решении социально-значимых задач территорий.[28]

Основные положения об акционерном обществе. (ГК РФ Статья 96)

1. Акционерным обществом признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Акционеры, не полностью оплатившие акции, несут солидарную ответственность по обязательствам акционерного общества в пределах неоплаченной части стоимости принадлежащих им акций.

2. Фирменное наименование акционерного общества должно содержать его наименование и указание на то, что общество является акционерным.

3. Правовое положение акционерного общества и права и обязанности акционеров определяются в соответствии с настоящим Кодексом и законом об акционерных обществах.

Особенности правового положения акционерных обществ, созданных путем приватизации государственных и муниципальных предприятий, определяются также законами и иными правовыми актами о приватизации этих предприятий.[24]

Компания с полным наименованием акционерное общество "Самотлорнефтегаз" зарегистрирована 17.05.1999; Регистратор "Инспекция Федеральной налоговой службы по Сургутскому району Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, №8617" присвоил компании ИНН 8603089934 ОГРН 1028600940576. Регистрационный номер в ПФР: 027007006415. Регистрационный номер в ФСС: 861200464186011; регион: Ханты-Мансийский автономный округ – Югра; Юридический адрес: 628600, Ханты-мансийский Автономный Округ – Югра автономный округ, город Нижневартовск, улица Ленина, д. 4; Генеральный директор: Мамаев Валентин Геннадьевич; С величиной уставного капитала 6 315 806 руб. Телефон: +7 3466 62-20-24; Официальный сайт: samotlor.rosneft.ru.[28]

1.4 Структура компании и система управления

Структура управления – это состав и соотношение внутренних звеньев предприятия: отделов, подразделений, лабораторий, цехов и так далее, составляющих единый, хозяйственный объект.

Различают общую, производственную и организационную структуру предприятия.

Общей структурой предприятия является совокупность всех производственных, непроизводственных и управленческих подразделений предприятия.

К производственным подразделениям относятся: цехи, участки, лаборатории, в которых изготавливается, проходит контрольную проверку и испытания основная продукция выпускаемая предприятием, комплектующие изделия, материалы и полуфабрикаты, запасные части для обслуживания изделий и ремонта в процессе эксплуатации.

К непроизводственным подразделениям, обслуживающим работников, относятся: жилищно-коммунальные службы, фабрики-кухни, столовые, буфеты, детские сады и ясли, санатории, медсанчасти, добровольные спортивные общества, отделы технического обучения, занимающиеся повышением производственной квалификации и т.д.[20]

Совокупность производственных подразделений предприятия: цехов, участков, обслуживающих хозяйств и служб, прямо или косвенно участвующих в производственном процессе, их количество и состав определяют производственную структуру предприятия.

Организационная структура управления – это система управления, которая определяет состав, взаимодействие и подчиненность ее элементов.[20]

Между элементами системы управления существуют связи, которые можно подразделить на:

1) Линейные связи, возникают между подразделениями разных уровней управления, когда один руководитель административно подчинен другому;

2) Функциональные связи, характеризуют взаимодействие руководителей, выполняющих определенные функции на разных уровнях управления, между которыми не существует административного подчинения;

3) Межфункциональные связи, имеют место между подразделениями одного уровня управления.

Известны следующие организационные структуры управления предприятиями:

— Линейная;

Особенность этой структуры заключается в том, что планирование работ и контроль их выполнения осуществляется по вертикали от руководителя к производственным подразделениям, выполняющим управленческие функции.

— Функциональная;

Особенность такой структуры заключается в том, что планирование работ и контроль их выполнения осуществляется функциональными подразделениями, а работы выполняются производственными подразделениями по каждой функции.

— Линейно-функциональная;

В данной структуре планирование работ осуществляют функциональные подразделения, работы выполняют производственные подразделения. Все подразделения подчиняются руководителю.

— Матричная (штабная);

Особенность заключается в том, что к линейно-функциональной структуре добавляются генеральные конструкторы или менеджеры по проектам, которые отвечают за конкурентоспособность объектов.

— Бригадная;

Ее особенностью является то, что на предприятии формируются комплексные бригады из 10-15 человек, куда входят конструкторы, технологи, экономисты, рабочие и др., для выполнения отдельных видов работ и изготовления составных частей продукции.

— Дивизиональная.

Этот тип структуры приемлем для диверсифицированных концернов, подразделяющихся на производства (дивизионы) по типам продукции. Функциональные подразделения имеются как у производств, так и у концерна в целом.[20]

Каждый из перечисленных типов структур имеет свои недостатки и преимущества. Для выбора организационной структуры конкретного предприятия необходимо выполнить анализ основных факторов, влияющих на формирование структуры.[17]

На предприятии АО «Самотлорнефтегаз» действует линейно-функциональная структура управления.[25] Данная структура представлена в Приложении А.

Преимуществами этой структуры являются:

- 1) Высокая компетентность специалистов, отвечающих за конкретные функции;
- 2) Быстрое осуществление действий по распоряжениям и указаниям, отдающимся вышестоящими руководителями нижестоящим;
- 3) Рациональное сочетание линейных и функциональных взаимосвязей;
- 4) Стабильность полномочий и ответственности за персоналом;
- 5) Единство и четкость распорядительства;
- 6) Личная ответственность каждого руководителя за результаты деятельности.
- 7) К недостаткам данной структуры можно отнести:
- 8) Повышение степени обособленности работников различных функциональных подразделений и служб;
- 9) Вынесение всех вопросов их взаимодействия на уровень руководителя организации;
- 10) Длительная процедура принятия решений. [28]

Во главе предприятия стоит Генеральный директор, которому подчиняются руководители функциональных подразделений.

Главный инженер стоит во главе производственного департамента; департамента капитального строительства; отдела главного механика; отдела главного энергетика; отдела автоматизации, метрологии и связи; отдела охраны окружающей среды; отдела охраны труда и промышленной безопасности.

К числу функции главного инженера можно отнести:

- 1) Определяет техническую политику и направления технического развития предприятия в условиях рыночной экономики, пути реконструкции и технического перевооружения действующего производства;
- 2) Обеспечивает необходимый уровень технической подготовки производств и его постоянный рост, повышение эффективности производства и производительности труда;

3) В соответствии с утвержденными бизнес-планами предприятия на долгосрочную и среднесрочную перспективу руководит разработкой мероприятий по реконструкции и модернизации предприятия, предотвращению вредного воздействия производства на окружающую среду, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производства;

4) Организует разработку и реализацию планов внедрения новой техники и технологии, проведения организационно-технических мероприятий, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

5) Обеспечивает эффективность проектных решений, своевременную и качественную подготовку производства, техническую эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования, достижение высокого качества продукции в процессе ее разработки и производства;

6) Осуществляет контроль над соблюдением технологической дисциплины, правил и норм по охране труда, технике безопасности, производственной санитарии и пожарной безопасности, требований природоохранных, санитарных органов, а также органов, осуществляющих технический надзор;

7) Обеспечивает своевременную подготовку технической документации;

8) Принимает меры по совершенствованию организации производства, труда и управления на основе внедрения новейших технических и телекоммуникационных средств выполнения инженерных и управленческих работ;

9) Руководит деятельностью технических служб предприятия, контролирует результаты их работы, состояние трудовой и производственной дисциплины в подчиненных подразделениях.[28]

Главному геологу подчиняются департамент маркшейдерии, департамент по геологии и недропользованию, департамент планирования и реализации геолого-технических мероприятий, департамент моделирования и мониторинга проекта разработки месторождения, отдел разработки месторождения.

Главный геолог обязан:

- 1) Осуществлять контроль состояния разработки месторождений, динамики основных показателей, соответствие их с проектными показателями и нормам отбор;
- 2) Разрабатывать нормы отбора нефти и закачки воды на планируемый период, внесение необходимых изменений в нормы в соответствии с фактической динамикой добычи;
- 3) Разрабатывать текущие и перспективные планы по добыче нефти и газа с учетом ввода новых месторождений;
- 4) Осуществлять контроль выполнения программы геолого-технических мероприятий, а также заданий по новым методам повышения нефтеотдачи пластов;
- 5) Участвовать в разработке и сопровождении программного обеспечения по проведению анализа состояния разработки месторождений;
- 6) Контролировать состояние фонда скважин, проверять материалы на консервацию и ликвидацию скважин, участвовать в оформлении горных отводов, лицензионных соглашений;
- 7) Вести учет планируемых и фактических показателей разработки по месторождениям.[25]

Заместитель генерального директора по бурению имеет определенные обязанности, некоторые из них:

- 1) общее планирование работ по строительству скважин;
- 2) учёт и анализ технико - экономических и стоимостных показателей работ при строительстве скважин «под ключ»;
- 3) организация и управление работами по поисково-разведочному бурению;
- 4) руководство разработкой и выполнением работ в области бурения;
- 5) организация разработки проектно- сметной документации на бурение скважин;
- 6) контроль за предъявлением выполненных работ к оплате;

7) оперативный контроль и организация управления процессом строительства скважин в соответствии с документацией и планами работ;

8) учёт и организация расследования причин аварий и тд.[28]

Заместитель генерального директора по капитальному строительству руководит:

1) разработкой перспективных и текущих планов капитального строительства;

2) реконструкция и расширение предприятия, а так же планов ввода в эксплуатацию основных производственных средств, площадей и мощностей, объектов жилищного, коммунального и культурного назначения;

3) составляет заявки на материалы и оборудование;

4) обеспечивает выполнение работ;

5) Согласовывает задание на проектирование и готовит их к утверждению.[25]

Заместитель генерального директора по развитию производства так же имеет определенные обязанности, некоторые из них:

1) повседневное руководство деятельностью;

2) руководство выполнением отдельных заданий по производству;

3) организация, руководство и контроль;

4) соблюдения утвержденных стандартов, а так же технических условий и современных средств испытаний;

5) разработка и осуществление мер по повышению качества;

6) разработка предложений и представление их на рассмотрение руководству о снятии;

7) подготовка распоряжений по всем вопросам, касающимся его компетенции и др.[28]

Заместитель генерального директора по МТО и транспорту имеет определенные обязанности:

1) управление по МТО;

- 2) управление по транспорту;
- 3) управление сервисной поддержки и др.[28]

Заместитель генерального директора по экономике и финансам имеет определенные функции:

- 1) организовывать управление движением финансовых ресурсов организации и регулирование финансовых отношений;
- 2) обеспечивать разработку финансовой стратегии организации и его финансовой устойчивости;
- 3) руководить разработкой проектов перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов денежных средств;
- 4) участвовать в подготовке проектов планов реализации продукции, капитальных вложений, планирования себестоимости продукции и рентабельности производства;
- 5) организовывать разработку нормативов оборотных средств и мероприятий по ускорению их оборачиваемости;[28]

Заместитель генерального директора по кадровой политике выполняет следующие должностные обязанности:

- 1) организует и реализует комплекс планов и программ по работе с персоналом;
- 2) осуществляет проведение определенного учета, составляет отчетность;
- 3) производит консультацию руководителей высшего уровня, а так же всех руководителей по вопросам связанным с кадрами;
- 4) координирует разработку мер по повышению мотивации работников всех категорий и др.[25]

Заместитель генерального директора по экономической безопасности, его обязанности:

- 1) производит организацию и экономику производства управления и труда;

2) нормы и правила техники безопасности, охраны труда, противопожарной защиты и производственной санитарии др.[28]

Заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС включает в себя: управление по ОТ и ПБ, управление по ООС, сектор по менеджменту аудиту, управление по производственному контролю , цех восстановления экологии. Выполняет следующие должностные обязанности:

1) проводит комплексную оценку опасных факторов и рисков, вырабатывает и осуществляет компенсирующие мероприятия;

2) обеспечивает проведение экспертизы промышленной безопасности производственных объектов;

3) обеспечивает регистрации опасных производственных объектов;

4) проводит диагностику, испытание сооружений и технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте;

5) лицензировать конкретные виды деятельности в области промышленной безопасности;

6) заключает договоры страхования риска, ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных производственных объектов;

7) выполняет указание, распоряжение и предписание федерального органа исполнительной власти в области промышленной безопасности.[28]

Управление корпоративно правового обеспечения:

1) управление стандартами бизнеса и расчета НМЦ;

2) управление орг. Закупок и контрактования;

3) управление внутреннего аудита и контроля;

4) управление по региональной политики;

5) отдел по ГО и ЧС;

6) отдел по режимно - секретной работе;

7) сектор землеустройства;

8) сектор оформления арендных отношений и др.[28]

слабопересеченный, с абсолютными отметками от плюс 45 до плюс 75 метров. Площадь месторождения сильно заболочена, отмечаются также многочисленные озера.[25]

Самотлорское нефтегазоконденсатное месторождение открыто 29 мая 1965 года. Введено в эксплуатацию 2 мая 1969 года. По объему геологических и извлекаемых запасов является крупнейшим в России. Начальные балансовые запасы нефти составляют 6,180 млрд. тонн, извлекаемые –3,069 млрд. тонн.[25]

Нефтегазовая промышленность это база обеспечивающая стабильность страны, которая является основой развития ее экономики.

Нефтяная промышленность это отрасль экономики, занимающаяся добычей, переработкой, транспортировкой, складированием и продажей полезного природного ископаемого, то есть нефти и сопутствующих нефтепродуктов.[23]

Одним из сложных производственных процессов является нефтедобыча, она включает в себя:

- геологоразведку;
- бурение скважин (их ремонт);
- очистка добытой нефти от воды, сферы, парафина и многое другое.

Транспортировка нефти производится путем доставки сырой нефти и нефтепродуктов до пунктов ее потребления. Сегодня данный процесс осуществляется с помощью железнодорожного, морского и речного, а также автотранспорта.

Складирование (хранение) нефтепродуктов в основном обеспечивается нефтебазами крупного, среднего и малого масштаба. Все конструкции для хранения нефтепродуктов подразделяют на 3 основных вида:

- наземные;
- полуподземные;
- подземные.

Перспективные уровни добычи нефти в России определяются в основном следующими факторами:

- спросом на жидкое топливо и уровнем мировых цен на него;
- развитостью транспортной инфраструктуры;
- налоговыми условиями и научно-техническими достижениями в разведке и разработке месторождений;
- качеством разведанной сырьевой базы.[23]

Добыча нефти будет осуществляться, и развиваться как в традиционных нефтедобывающих районах - таких, как Западная Сибирь, Поволжье, Северный Кавказ, так и в новых нефтегазовых провинциях: на Европейском Севере (Тимано-Печорский район), в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, на юге России (Северо-Каспийская провинция).

Нефтяная промышленность России играет важную роль, как в экономическом развитии страны, так и на мировом энергетическом рынке. Производство нефти и попутного газа - наиболее конкурентоспособные отрасли национальной экономики с позиций интеграции страны в систему мировых экономических связей. Они остаются высоко прибыльными и сохраняют возможности развития при любой степени открытости российской экономики для внешних рынков. В настоящее время в России действует 13 самостоятельных нефтяных холдингов.

Топливо-энергетический комплекс страны является важнейшей составной частью народного хозяйства Российской Федерации. Он объединяет в своем составе предприятия, организации, сооружения и технологические объекты, обеспечивающие добычу и переработку топливных ресурсов, их преобразование и доставку непосредственно потребителям в удобной для использования форме и с определенными качественными параметрами.[23]

В соответствии с принятой в настоящее время технологической специализацией можно выделить следующие сферы деятельности:

- поиск и разведка месторождений;

- строительство скважин (нефтяных, газовых, нагнетательных и т. д.);
- добыча нефти, газа, конденсата;
- переработка нефти и газа, нефте- и газохимия;
- транспорт, хранение, сбыт нефти, газа и продуктов их переработки;
- строительство нефтепроводов, газопроводов, газохранилищ и нефтебаз.

Статистические данные добычи сырой нефти на период с 2017 по 2019 г (с учетом газового конденсата) в РФ представлены на рисунке 1.2.

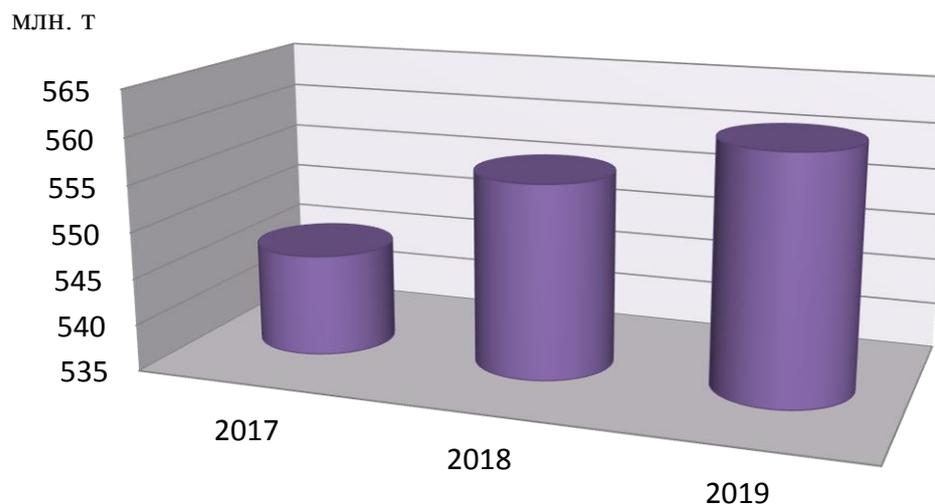


Рисунок 1.2 – Динамика добычи сырой нефти с учетом конденсата в России, млн.т.

На рисунке видно, что с каждым годом идет рост добычи нефти в России. Основной объем национальной нефтедобычи (85,2 % от общероссийского показателя) по-прежнему формируется крупнейшими вертикально-интегрированными компаниями. Одновременно возрастает доля независимых нефтедобывающих компаний, общий вклад которых в суммарном производстве нефти по стране достиг по итогам 2018 г.

За 2017 год добыча сырой нефти с учетом конденсата в России составила 546 млн.тонн нефти.

Объем добычи нефти и газового конденсата в 2018 году увеличился на 1,6% по сравнению с 2017 годом и достиг 555,84 млн тонн нефти.

Объём добычи сырой нефти, включая газовый конденсат, в России за 2019 год вырос на 1% по сравнению с 2018 годом и составил 561 млн. тонн. На первичную переработку поступило 290 млн. т нефти (-0,3%). За 12 месяцев Россия выпустила 40 млн. т автомобильного бензина, 78,4 млн. т дизельного топлива, 14,8 млн. т прямогонного бензина и 47,3 млн т топочного мазута.[23]

На экспорт из РФ отправилось 276,1 млн. т нефти – на 3,3% больше, чем в 2018 году. В страны Ближнего зарубежья нефтяные компании поставили 17,6 млн. т (-2,4%), Дальнего зарубежья – 248,5 млн. т (+3,7%).

Российские терминалы, по информации Ассоциации морских торговых судов, отгрузили 149,9 млн. т нефтепродуктов.

Статистические данные добычи газа в России за период с 2017 по 2019 г в РФ представлены на рисунке 1.3.

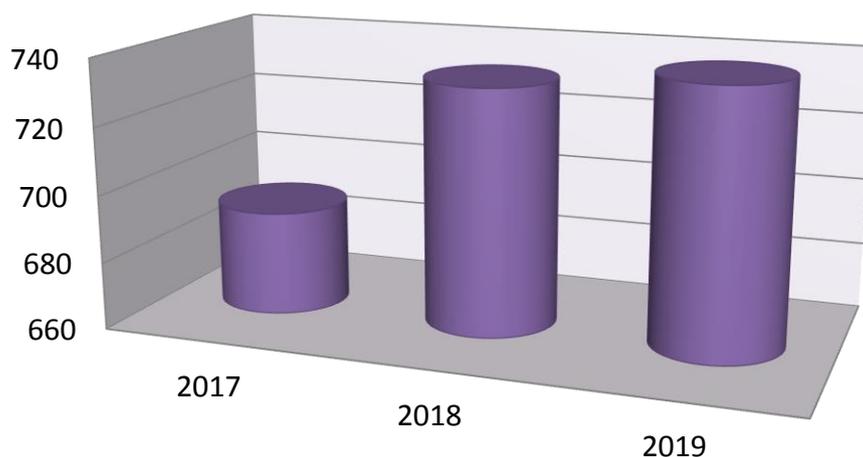


Рисунок 1.3 – Динамика добычи газа в России, млрд. м3

На рисунке представлена добыча газа в России за 2017 - 2019 г. Добыча природного газа в России в 2017 году составила 691 млрд. м3, на 8 % больше, чем годом ранее.

Россия добыла рекордные 733 млрд. м3 газа в 2018 году, экспорт газа вырос на 10% по сравнению с 2017 годом. В 2019 году добыча газа составила 738 млрд. м3. Данные говорят о том, что добыча газа в РФ постепенно растет.

Большая часть добычи нефти и газа в РФ производится в Ханты-Мансийском автономном округе, Югре. На рисунках 1.4 и 1.5 представлены гистограммы с показателями добычи нефти, добычи газа в ХМАО-Югре.

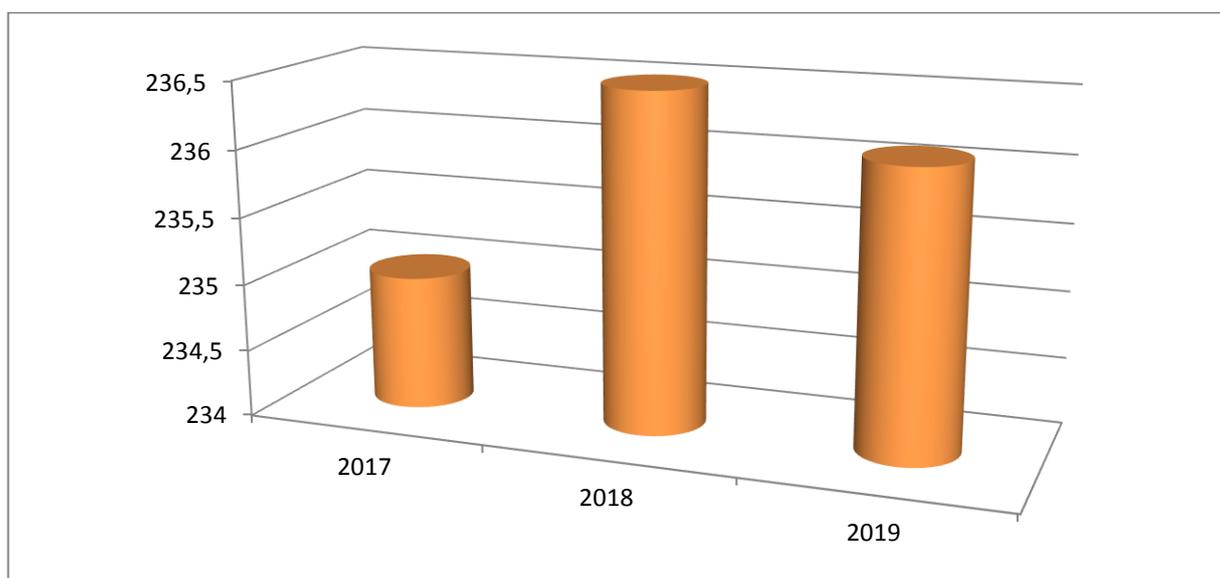


Рисунок 1.4 – Добыча сырой нефти с учетом конденсата в ХМАО - Югре за 2017 – 2019 г., млн.т.

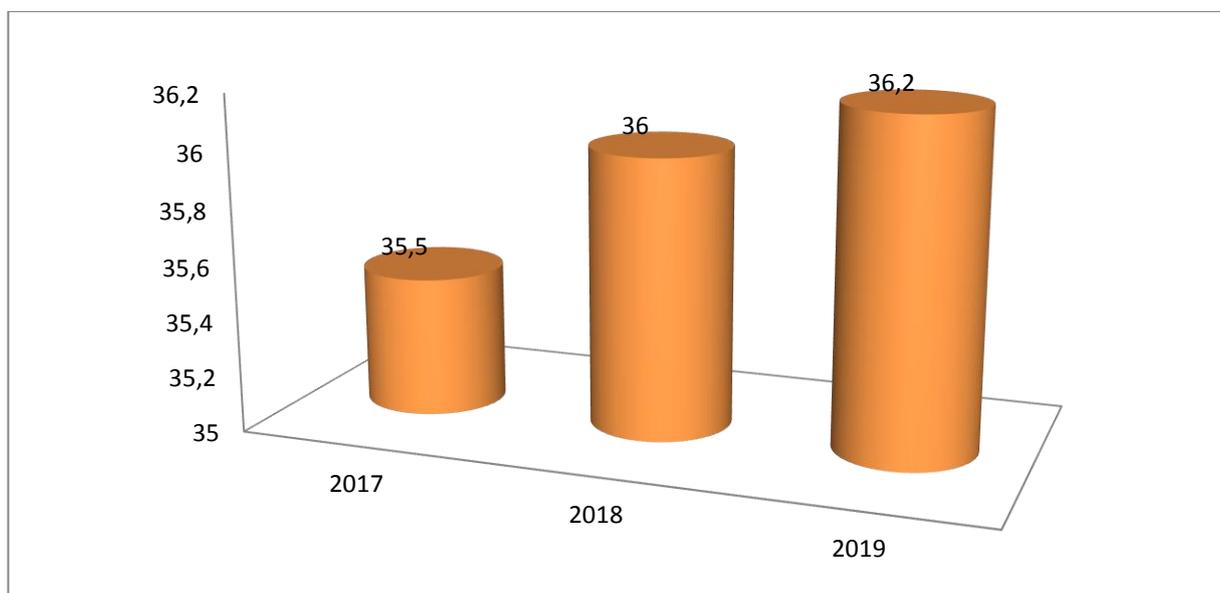


Рисунок 1.5 – Добыча газа в ХМАО – Югре за 2017-2019 г., млрд.м3.

По мнению губернатора Югры Н. Комаровой, добиться роста добычи нефти позволили специальные налоговые режимы. Они привели к росту эксплуатационного бурения. Дополнительно адресные административные меры

способствовали ускоренному вводу месторождений в промышленную эксплуатацию.

На сегодняшний день на долю Югры приходится порядка 42,5% общероссийской добычи нефти, по этому показателю регион занимает 1е место в РФ.[23]

В 2020 г. при сохраняющейся динамике, добыча нефти ожидается на том же уровне, необходимо удержать эту планку.

Исходя из отчета губернатора ХМАО-Югры Н.В. Комаровой следует что важнейшим нефтегазовым активом региона является ПАО НК «Роснефть», на долю которого ежегодно приходится более 43% суммарного объема добычи нефти. В свою очередь на территории автономного округа работают крупнейшие добычные предприятия НК «Роснефть» - «РН-Юганскнефтегаз», «Самотлорнефтегаз», «РН-Няганьнефтегаз», «Нижневартовское нефте - газодобывающее предприятие», «Тюменнефтегаз», «Варьеганнефтегаз», «Томскнефть». В регионе также работают сервисные и логические предприятия «Роснефти».[25]

На рисунках 1.6 – 1.8 показаны доли рынка организаций среди предприятий нефтяной компании «Роснефть» в ХМАО-Югре с 2017 по 2019 г.

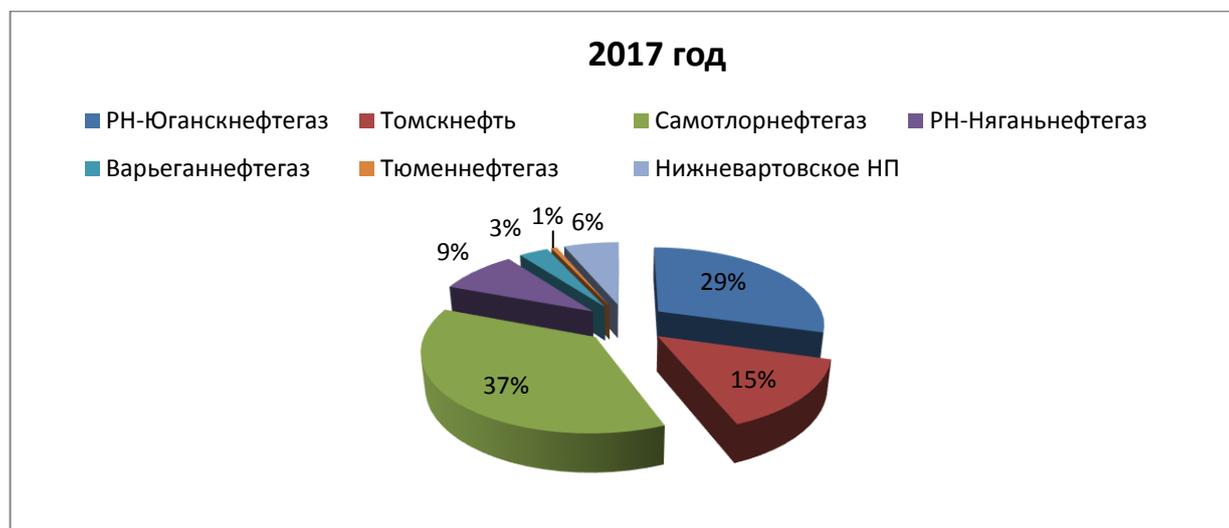


Рисунок 1.6 – Доля рынка АО «Самотлорнефтегаз» среди предприятий нефтяной компании «Роснефть» в ХМАО-Югре (доля выручки) за 2017 г.,%

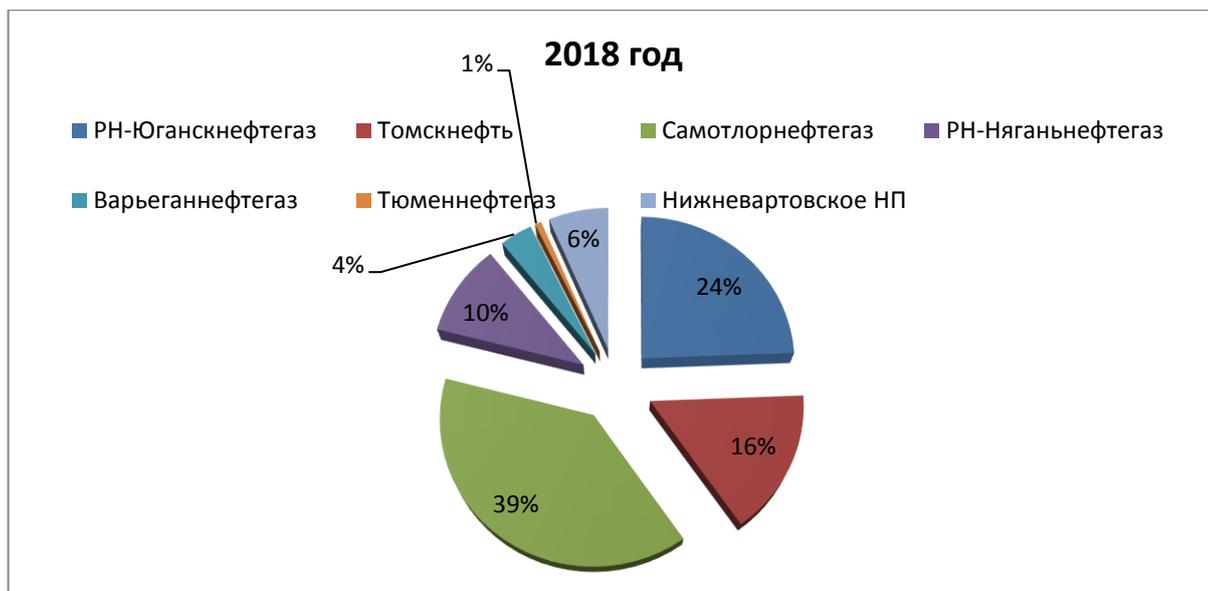


Рисунок 1.7 – Доля рынка АО «Самотлорнефтегаз» среди предприятий нефтяной компании «Роснефть» в ХМАО-Югре (доля выручки) за 2018 г. ,%

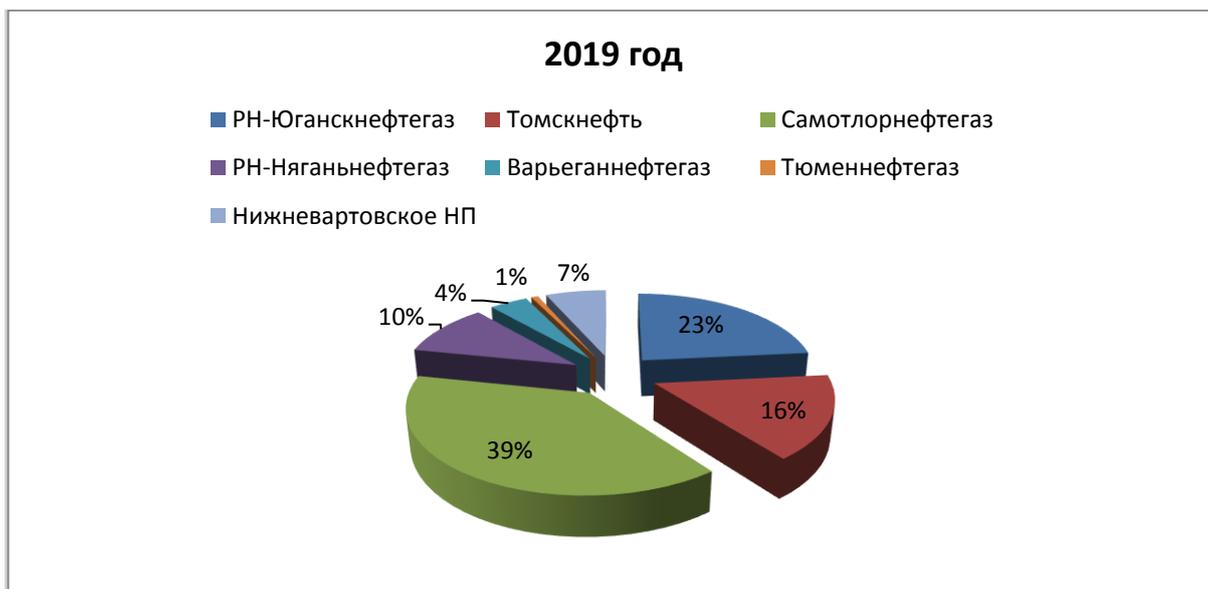


Рисунок 1.8 – Доля рынка АО «Самотлорнефтегаз» среди предприятий нефтяной компании «Роснефть» в ХМАО-Югре (доля выручки) за 2019 г.,%

По данным представленным на диаграммах видно, что среди предприятий в ХМАО-Югре лидирующее место занимает Самотлорнефтегаз. С 2017 года по 2019 год происходит рост выручки, в 2019 году выручка составила 39% от общей выручки предприятий Самотлорнефтегаз.

На рисунке 1.9 и 1.10 представлена динамика добычи нефти и добычи газа за 2017-2019 года на предприятии АО «Самотлорнефтегаз».

Динамика добычи сырой нефти с учетом конденсата АО «Самотлорнефтегаз» , тыс. т.

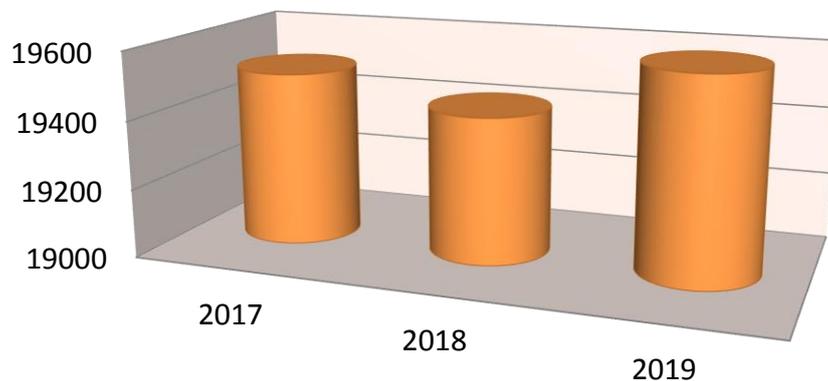


Рисунок 1.9 – Динамика добычи сырой нефти с учетом конденсата АО «Самотлорнефтегаз» за 2017-2019г., тыс. т.

Динамика добычи газа АО «Самотлорнефтегаз» за 2017-2019г., млн. м3

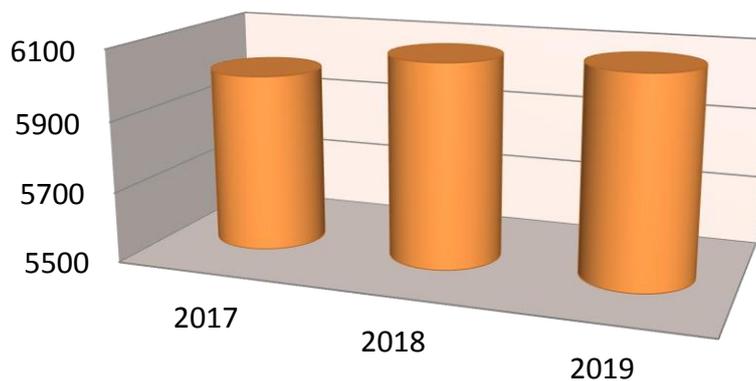


Рисунок 1.10 – Динамика добычи газа АО «Самотлорнефтегаз» за 2017-2019г., млн. м3

Благодаря внедрению современных технологий на этой территории объем добычи нефти и газа вырос в несколько десятков раз.

Западно – Сибирская нефтегазоносная провинция (ЗСНГП) является и в перспективе будет оставаться главным регионом добычи нефти и газа в России.

1.6 SWOT – анализ

Применяемый для анализа среды метод SWOT(аббревиатура составлена из первых букв английских слов: сила-strength, слабости-weakness, возможности-opportunities, угрозы-threats) является довольно широко признанным подходом, позволяющим провести совместное изучение внешней и внутренней среды.[18]

SWOT-анализ представляет собой краткий документ, в котором:

- отражаются слабые и сильные стороны деятельности предприятия, характеризующие его внутреннюю среду;
- анализируются реальные возможности;
- вскрываются причины эффективности (убыточности) предприятия;
- анализируется соотношение преимуществ и недостатков предприятия и конкурентов;
- определяется степень восприимчивости к факторам внешней среды.

SWOT-анализ включает в себя:

- Сильные стороны (Strengths) — преимущества организации;
- Слабости (Weaknesses) — недостатки организации;
- Возможности (Opportunities) — факторы внешней среды, использование которых создаст преимущества организации на рынке;
- Угрозы (Threats) — факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации на рынке.[18] Представим SWOT – анализ в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – SWOT-анализ АО «Самотлорнефтегаз» и возможности стратегии развития организации

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)
1. Использование инновационных технологий в добыче нефти и газа;	1. Высокие затраты на добычу нефти и газа;
2. Развитая система управления;	2. Наличие устаревшего оборудования;
3. Лидер по объемам добычи нефти;	3. Потеря нефти в резервуарах, путем испарения;
4. Высокая техническая оснащенность.	4. Большие штрафные санкции за выбросы в атмосферу вредных веществ.

--	--

Продолжение таблицы 1.1

Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
1. Рост спроса на внутреннем и внешних рынках; 2. Поддержка компании со стороны государства, работающих с трудно извлекаемыми запасами нефти; 3. Приобретение нового оборудования и использование технологий; 4. Высокий уровень научно-технического развития в производстве.	1. Неблагоприятные климатические условия экологическая обстановка 2. Противоречивая экономическая политика территориальных органов власти. 3. Повышение налоговых ставок; 4. Снижение цены на нефть.

Таким образом, наиболее приемлемой является стратегия повышение эффективности деятельности предприятия, путем интенсивного освоения новых технологий АО «Самотлорнефтегаз».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

АО «Самотлорнефтьгаз» одно из главных нефтегазодобывающих активов «НК «Роснефти» в Западной Сибири и самое крупное предприятие в городе Нижневартовске. Ведет разработку Самотлорского месторождения.

«Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира. Основными видами деятельности ПАО «НК «Роснефть» являются поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами.

По результатам можно отметить, что динамика имущества предприятия в целом за анализируемый период наблюдается положительная тенденция роста доли оборотных активов над внеоборотными, поскольку именно они приносят прибыль. Исходя из критерия производственной необходимости внеоборотные активы так же выросли за счет доходных вложений в основные средства. Структура оборотного капитала достаточно стабильна, что говорит о хорошо отлаженном процессе производства. Показатели финансовой устойчивости и платежеспособности позволяют сделать вывод о том, что предприятие платежеспособно и финансово устойчиво. На протяжении всего анализируемого периода наблюдается незначительное увеличение коэффициентов оборачиваемости, что является положительным моментом и свидетельствует о росте деловой активности.

Таким образом, можно сказать, что цели и задачи, поставленные в данной работе выполнены. В частности ознакомились с историей создания предприятия, рассмотрели цели и виды деятельности, проанализировали структуру АО «Самотлорнефтегаз», ознакомились с организационно-правовым статусом предприятия, а также изучили отраслевые особенности функционирования

организации, провели СВОТ-анализ, рассмотрели анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия и провели расчеты.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алексеева, М. М. Планирование деятельности фирмы 5-изд. доп. и перераб. / М. М. Алексеева. – Москва : Финансы и статистика, 2018. – 300 с.
- 2 Баканов, М. И. Теория экономического анализа / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. – Москва : Финансы и статистика, 2018. – 434 с.
- 3 Баринов, В. А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В. А. Баринов. – Москва : Форум, 2017 – 256 с.
- 4 Бронникова, Т. С. Разработка бизнес-плана проекта: Учебное пособие / Т. С. Бронникова. – Москва : Альфа-М, ИНФРА-М, 2018. - 224 с.
- 5 Брусов, П. Н. Финансовый менеджмент. Математические основы. Краткосрочная финансовая политика / П. Н. Брусов. – Москва : КноРус, 2018. – 404 с.
- 6 Буров, В. П. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: Учебное пособие / В. П. Буров. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2019. – 192 с.
- 7 Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. – Москва : ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 248 с.
- 8 Горемыкин, В. А. Бизнес-план: Методика разработки. 25 реальных образцов бизнес-плана / В. А. Горемыкин. – Москва : Ось-89, 2019. – 592 с.
- 9 Грасис: официальный сайт / НПК «Грасис». – URL: <https://www.grasys.ru/> (дата обращения 15.12.2019)
- 10 Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов по экон. специальностям / Т. И. Григорьева; Высш. шк. экономики – Нац. исслед. ун-т. – Москва : Юрайт, 2019. – 462 с.
- 11 Дафт, Р. Л. Менеджмент: Учебник. Серия: Теория и практика менеджмента / Р. Л. Дафт. – Санкт – Петербург : Питер, 2018. – 832 с.

- 12 Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / И. А. Дубровин. – Москва : Дашков и К, 2013. - 432 с.
- 13 Ендовицкий, Д. А. Комплексный анализ и контроль инвестиционной деятельности / Д. А. Ендовицкий. – Москва : Финансы и статистика, 2018. – 400 с.
- 14 Зяблицкая, Н. В. Исследование и развитие конкурентных преимуществ организации / Н. В. Зяблицкая, А. Г. Бурдюгова // Тенденции развития науки и образования. – 2018. – Том Июль 2018. Часть 2 № Номер 40. – С. 59-64
- 15 Игониная, Л. Л. Инвестиции: Учеб. пособие / Л. Л. Игониная; Под ред. В. А. Слепова. — Москва : Юристъ, 2018. – 480 с.
- 16 Ковалев, В. В. Финансовый анализ: управление капиталом, выбор инвестиций, анализ отчетности / В. В. Ковалев. – Москва : Финансы и статистика, 2018. – 486 с.
- 17 Лимитовский, М. А. Инвестиционные проекты и реальные опционы на развивающихся рынках / М. А. Лимитовский. – Москва : Дело, 2016.– 528 с.
- 18 Любушин, Н. П. Финансовый анализ: учеб. по направлению "Экономика" / Н. П. Любушин, Н. Э. Бабичева. – Москва : ЭКСМО , 2018. – 331 с.
- 19 Маховикова, Г. А. Инвестиционный процесс на предприятии / Г. А. Маховикова, В. Е. Кантор. – Санкт-Петербург : Питер, 2014. - 176 с.
- 20 Набоков, В. И. Теория менеджмента: Учебник / В. И. Набоков. – Екатеринбург : Урал. Аграр. Изд - во, 2014 – 395 с.
- 21 Павлова, Л. Н. Финансовый менеджмент: управление денежным оборотом фирмы: Учеб. для вузов / Л. Н. Павлова. – Москва : Банки и биржи, ЮНИТИ, 2018. – 400 с.
- 22 Роснефтемаш: официальный сайт / ООО «Роснефтемаш». – URL: <https://rosnm.ru/> (дата обращения 10.12.2019)
- 23 Роснефть: официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: <http://www.rosneft.ru> (дата обращения: 13.03.2020)

- 24 Росстат: официальный сайт / Федеральная служба государственной статистики. – URL: <http://www.gks.ru> (дата обращения: 24.04.2020)
- 25 Самотлорнефтегаз: официальный сайт / АО «Самотлорнефтегаз». – URL: <https://samotlor.rosneft.ru> (дата обращения 26.02.2020)
- 26 Серов, В. М. Инвестиционный менеджмент / В. М. Серов.– Москва : ИНФРА-М, 2017. – 272 с.
- 27 Станиславчик, Е. Н. Бизнес-план: Финансовый анализ инвестиционного проекта / Е. Н. Станиславчик. – Москва : РГГУ, 2017. - 382 с.
- 28 Устав Акционерного общества «Самотлорнефтегаз» от 26 июня 2016 года / АО «Самотлорнефтегаз». – Нижневартовск, 2015. – 23 с.
- 29 Факов, В. Я. Инвестиционно-кредитный словарь / В. Я. Факов.– Москва : Международные отношения, 2018. - 632 с.

