

АННОТАЦИЯ

Власова А.С. Увеличение
профитабельности работы
АО «Самотлорнефтегаз» посредством
внедрения инвестиционного решения –
Нижневартовск: филиал ЮУрГУ,
НвФл- 415, 111 с., 20 ил., 30 таб.,
библиогр. список – 21 наим., 4 прил., 14
л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки стратегических направлений развития для АО «Самотлорнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

В данной работе был предложен инвестиционный проект по внедрению нового оборудования Декантерной центрифуги для переработки бурового шлама, буровой эмульсии и промывочного раствора, которое повлечет за собой снижение затрат на переработку бурового шлама, и соответственно увеличение прибыли и профитабельности предприятия.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО "САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ" И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	9
1.1 История создания и развития организации.....	9
1.2 Цель и виды деятельности.....	14
1.3 Организационно – правовой статус.....	16
1.4 Структура компании и система управления.....	19
1.5 Отраслевые особенности функционирования.....	27
1.6 SWOT-анализ.....	42
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	47
2.1 Основные показатели работы.....	47
2.2 Анализ финансового состояния.....	48
2.3 Анализ затратности функционирования	76
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ.....	79
3.1 Основные пути повышения эффективности деятельности.....	79
3.2 Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов.....	88
3.3 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий.....	91
3.4 Анализ чувствительности проекта к риску.....	97
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	100
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	102
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	104
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Структура АО «Самотлорнефтегаз».....	104
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Анализ структуры имущества организации и его источников.....	105
ПРИЛОЖЕНИЕ В. Бухгалтерский баланс АО «Самотлорнефтегаз».....	109
ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Отчет о финансовых результатах АО «Самотлорнефтегаз».....	111

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы заключается в практической значимости исследования. Полученные результаты ориентированы на их широкое применение при организации мероприятий по оптимизации формирования инвестиционной программы предприятия.

Объектом исследования является нефтегазодобывающее предприятие АО «Самотлорнефтегаз»

Предметом исследования служат теоретические вопросы характеристики АО «Самотлорнефтегаз».

Целью выпускной квалификационной работы является изучение особенностей организации производства, получение и закрепление теоретических знаний

на основе углубления в финансовую деятельность предприятия, а также разработка инвестиционного проекта, направленного на повышение рентабельности предприятия.

Для реализации поставленной цели необходимо:

1. Исследовать историю создания и развитие организации;
2. Определить цель и виды деятельности АО «Самотлорнефтегаз»;
3. Проанализировать структуру предприятия и описать её;
4. Изучить организационно - правовой статус организации;
5. Рассмотреть отраслевые особенности функционирования организации;
6. Выполнить SWOT - анализ предприятия;
7. Проанализировать финансово-хозяйственную деятельность.

При подготовке работы использовались также следующие частно-научные методы: метод сравнения, метод системного анализа, статистический, информационно-аналитический, метод формализации, теоретический метод, обобщение и описание полученных данных.

В ходе написания выпускной квалификационной работы были проведены такие этапы как:

1. Сбор и анализ информации о предприятии.
2. Изучение нормативно - правовых документов предприятия.

Теоретической и методологической базой исследования послужили труды отечественных и зарубежных авторов в области экономики предприятия, учебная и монографическая литература, материалы периодической печати, нормативно - правовые источники, информация с различных сайтов.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» — одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое ведет разработку Самотлорского месторождения — одного из крупнейших в России. АО «Самотлорнефтегаз» учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз». Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска.

Основными видами деятельности предприятия, владеющим 9 лицензионными участками, являются разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

Площадь лицензионного участка Самотлора, разработку которого ведет «Самотлорнефтегаз», — 2516,9 кв. м. На месторождении 9620 эксплуатационный добывающий и 4 890 эксплуатационный нагнетательный фонд скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность нефтепроводов — 5 911 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием общей протяженностью 1923 км проложена по всему месторождению.

Самотлорское месторождение открыто в 1965 году, введено в промышленную разработку в 1969 году. Промышленная нефтегазоносность выявлена в 18 продуктивных пластах, приуроченных к юрской и меловой системам, залегающих на глубинах от 1600 до 2500 метров. Начальный дебит скважин 47-1200 т/сут.

В 1980 году на знаменитом на весь мир месторождении был достигнут пик добычи – 158,9 млн. тонн, а через год, в 1981 году на Самотлоре была получена

миллиардная с начала эксплуатации тонна нефти. Затем, в период экономических трудностей, производство упало в 8 раз до 19.9 млн тонн. [8]

Государственное производственное объединение «Нижневартовскнефтегаз» в ходе приватизации было реорганизовано в акционерное общество холдингового типа в 1994 году. В его состав вошли ряд нефтегазодобывающих и буровых управлений.

В 1995 году, после образования Тюменской нефтяной компании (ТНК), ГПУ «Нижневартовскнефтегаз» вошел в ее состав и стал основным добывающим подразделением нефти.

В 1996 году было добыто 21,56 млн тонн нефти. В XXI веке в связи с применением современных способов интенсификации нефтедобычи выработка нефти увеличилась вдвое. Всего за годы эксплуатации месторождения на нём было пробурено более 20899 скважин, добыто более 2,8 млрд тонн нефти, отбор от НИЗ составляет более 75%, кратность запасов по отношению к текущей добыче составляет 47 лет.

В марте 1999 г. из ОАО «ННГ» после реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз», которая проводилась в целях оптимизации производственной деятельности предприятий, входящих в состав нефтяной компании, выделилось два предприятия – ОАО «Самотлорнефтегаз» и ОАО «Нижневартовское нефтедобывающее предприятие», занимающиеся добычей и реализацией нефти. В настоящее время АО «Самотлорнефтегаз» является дочерним обществом ПАО НК «Роснефть» [10].

В 2005 году продолжают мероприятия по доразведке и вводу новой нефтяной залежи с извлекаемыми запасами 50 млн.т., растет добыча газа. На Самотлоре добыто 30 млн. 962 тыс. т. нефти.

С 2005 года ОАО «Самотлорнефтегаз» имеет сертификат соответствия работ по охране труда (ССОТ), а в 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008.

В 2011 году увеличиваются инвестиции в новые технологии. Добыто 24 млн. 626 тыс. т.нефти

В 2013 год — АО «Самотлорнефтегаз» в состав ПАО «НК «Роснефть». Далее предприятие первым в отечественной отрасли внедрило систему «Интеллектуальное месторождение». Она позволяет осуществлять оптимальное распределение ресурсов и подбор оборудования, эффективнее использовать значительный фонд скважин и сократить эксплуатационные расходы. Проект предусматривает: удалённое управление объектами нефтедобычи, повышение энергоэффективности, рациональное управление персоналом, круглосуточное использование беспилотных летательных аппаратов для контроля за производственными объектами.

В 2014 году ОАО «Самаранефтегаз» по результатам аукционных торгов получило право на пользование недрами Пиловского лицензионного участка с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья сроком на 25 лет. С приобретением данной лицензии извлекаемые запасы Самаранефтегаза увеличиваются почти на 2,2 млн. тонн нефти.

По итогам 2014 года, АО «Самотлорнефтегаз» построило 102 новых скважины, осуществило 280 операций по зарезке боковых стволов и около 3 тысяч геолого-технических мероприятий в рамках реализации инвестиционного проекта по бурению. Осуществление данных мероприятий позволило получить дополнительно 920 тыс. тонн нефти.

В 2015 году, «Самотлорнефтегаз» ввел в эксплуатацию часть Самотлорского месторождения на Южно-Мыхпайском лицензионном участке. На скважине 40113Е Южно-Мыхпайского участка получен дебит 146 тонн нефти без обводненности. Ранее в 2014 году было пробурено пять горизонтальных скважин с суммарным дебитом 600 тонн безводной нефти в сутки. [10]

Общество сертифицировано по четырем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011.

В июле 2015 года, «Самотлорнефтегаз» осуществило ввод в эксплуатацию газокомпрессорной станции на Горбатовском месторождении. Пуск данного объекта, осуществленного в рамках целевой газовой программы, направлен на достижение уровня рационального использования попутного нефтяного газа, поступающего с десяти месторождений, до 95%.

В сентябре 2015 года, «Самотлорнефтегаз» испытывает новую технологию, ускоряющую ввод скважин в добычу.

В 2016 году АО «Самотлорнефтегаз» установило отраслевой рекорд - выполнено бурение скважины с проведением 20-стадийного гидравлического разрыва пласта. Позднее положительные результаты операции позволили выйти на новую высоту – пробурили скважину с проведением 29-стадий гидравлического разрыва пласта.

В 2016 году, АО «Самотлорнефтегаз» достиг уровень полезного использования ПНГ 98 %. Так же, АО «Самотлорнефтегаз» увеличило уровень рационального использования попутного нефтяного газа (ПНГ) до 98%. Добыча газа «Самотлорнефтегаза» составила около 6 млрд м³, что на 62 млн м³ больше, чем годом ранее.

АО «Самотлорнефтегаз», при вводе в эксплуатацию на Самотлорском месторождении двух новых горизонтальных скважин получило из залежи пласта БВ8 (1-3) приток нефти с суммарным дебитом 880 т/сут при обводненности не более 5%.

В 2017 году АО «Самотлорнефтегаз» приступило к опытно-промышленной эксплуатации полигона по переработке отходов бурения методом закачки в пласт. Производительная мощность комплекса - более 140 000 м³ бурового шлама в год.

В 2017 году Государственная Дума приняла закон о поправках в Налоговый кодекс, согласно которому для Самотлорского месторождения вводятся инвестиционные стимулы в форме ежегодного снижения НДС с сроком на 10 лет. Введенные стимулы разработки Самотлорского месторождения

позволили придать новый импульс развитию одного из крупнейших нефтяных месторождений страны.

В 2018 году впервые в истории АО «Самотлорнефтегаз» достигнут рекордный показатель по объемам проходки. По итогам года он составил 1 млн 277 тысяч метров.

В 2018 году началось тиражирование проекта по бурению сложных скважин с большим отходом от вертикали с общим забоем более 6 километров. Новые технологии открыли доступ к неосвоенным нефтяным запасам в краевых зонах месторождения. В 2018 году в краевых зонах месторождения пробурено 40 скважин.

В начале 2019 года Самотлорское месторождение стало площадкой для опытно-промышленных испытаний (ОПИ) полимерного проппанта, разработанного учёными Корпоративного исследовательского центра ООО «РН-ЦИР» (входит в корпоративный научно-проектный комплекс «Роснефти»). Инновационный материал предназначен для повышения эффективности отдачи скважин при применении технологии гидроразрыва пласта (ГРП).

На Самотлорском месторождении обустраивают дополнительные добывающие скважины. Также здесь проложат кабельные сети для систем энергообеспечения, подземные и надземные технологические трубопроводы для транспорта углеводородного сырья и соорудят иные необходимые объекты. Заказчик работ по обустройству участков нефтедобычи на Самотлорском месторождении - АО «Самотлорнефтегаз», одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть».

15 марта 2019 года, АО «Самотлорнефтегаз» исполнилось 20 лет, а 2 апреля исполнилось 50 лет с начала промышленной разработки Самотлорского месторождения, накопленная добыча нефти которого составила 2,8 млрд. т. нефти.

В августе 2019 года, Ученые Биологического института ТГУ приступили к работе в ХМАО, где в рамках договора с АО «Самотлорнефтегаз» намечено обследование более 100 водоемов

В 2019 году АО «Самотлорнефтегаз» за счет энергосберегающих мероприятий за 6 месяцев сэкономило 137 млн кВтч электроэнергии, в денежном выражении снижение энергозатрат составило 453 млн рублей.

На месторождении активно проводятся сейсморазведочные работы. Ежегодно выполняются полевые работы, работы по обработке и интерпретации сейсмических данных. Трёхмерная сеймика позволила открыть семь новых залежей нефти в пределах структур – сателлитов, в непосредственной близости от основных залежей месторождения и в последствии вовлечь их в разработку.

По существующим оценкам геологические запасы месторождения составляют около 7.1 млрд тонн, а извлекаемые – более 3,5 млрд тонн. Текущие извлекаемые запасы более 1 млрд тонн нефти.

Лицензия на разработку Самотлорского месторождения продлена до 2038 года, что является важной составляющей долгосрочного планирования и устойчивого развития предприятия и района в целом. Сегодня проектом разработки Самотлорского месторождения предусмотрена добыча до 2099 года.[8]

1.2 Цель и виды деятельности

АО «Самотлорнефтегаз» является коммерческой организацией. Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Основным видом деятельности Общества является - добыча сырой нефти.

Дополнительные виды деятельности:

- Добыча нефтяного (попутного) газа
- Предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти, газа и газового конденсата
- Строительство жилых и нежилых зданий

- Строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения

- Строительство междугородних линий электропередачи и связи

- Деятельность агентов по оптовой торговле твердым, жидким и газообразным топливом и связанными продуктами

- Покупка и продажа собственных нежилых зданий и помещений

- Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях

- Деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора

- Работы геолого-разведочные, геофизические и геохимические в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы

- Деятельность геодезическая и картографическая

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии).

Общество рассматривает разработку и добычу нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей общество ведет работы по внедрению передовых технологий в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению комплексной программы по экологии, а так же обучению персонала новейшим методам производства и организации работ

1.3 Организационно – правовой статус

АО «Самотлорнефтегаз» — является одной из самой публичной компанией. Организационно - правовой статус «Самотлорнефтегаз» – акционерное общество.

Правовое положение Общества, права и обязанности акционеров определяются ГК РФ и ФЗ от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Акционерное общество - это хозяйственное общество, где уставный капитал разделен на определенное число акций, в котором участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Акции и ценные бумаги Публичного общества конвертируются в акции. Они размещаются публично либо публично обращаются на рынке ценных бумаг.

Фирменное наименование акционерного общества должно содержать его наименование и указание на то, что общество является акционерным. Правовое положение акционерного общества и права и обязанности акционеров определяются в соответствии с настоящим Кодексом и законом об акционерных общества [1].

Устав – это документ акционерного общества «Самотлорнефтегаз». Данный документ основан учредителями.

Устав акционерного общества должен содержать следующие основные пункты:

- пункт о фирменном наименовании общества и месте где находится предприятие;
- пункт условий о категориях выпускаемых обществом акций (в том числе информацию об их номинальной стоимости и количестве);
- пункт о размере уставного капитала общества;

- пункт о правах акционеров, составе и компетенции органов общества и порядке принятия ими решений (в том числе по вопросам, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов).

- иные пункты, предусмотренные законом [2].

Учредители акционерного общества заключают между собой договор, который определяет порядок осуществления ими совместной деятельности по созданию общества, размер уставного капитала общества, категории выпускаемых акций и порядок их размещения. Договор о создании акционерного общества заключается в письменной форме. Решение вопросов на общем собрании акционеров, которые не относятся к проблемам данного акционерного общества, согласно закону об акционерных обществах, не являются приоритетными для компании.

В соответствии со статьей 97 Гражданского кодекса Российской Федерации акционерное общество обязано показывать публично информацию, которая предусмотрена законом, в том числе сюда относится как годовая бухгалтерская отчетность общества, так и информация о проведении собрания акционеров в том порядке, в котором данный вопрос регулируется Федеральным законом.

Уставный капитал АО «Самотлорнефтегаз» составлен из:

- номинальной стоимости акций общества, которые приобретены акционерами. Акционер определяет минимальный размер имущества общества, который гарантирует интересы его кредиторов. Уставный капитал АО «Самотлорнефтегаз» составляет 6,3 млн. рублей [3].

Согласно закону об акционерных обществах: «размер уставного капитала акционерного общества должен составлять не менее размера предусмотренного данным нормативно – правовым документом». Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» может взять на себя право по решению общего собрания акционеров увеличить или уменьшить уставный капитал, путем увеличения или уменьшения номинальной стоимости акций или выпуска дополнительных акций.

Так же в акционерном обществе не могут быть ограничены количество акций, которые могут принадлежать одному акционеру(их суммарная номинальная стоимость, а также максимальное число голосов), предоставляемых одному акционеру. Согласно Уставу акционерного общества: «не предусмотрена необходимость получения согласия на отчуждение акций этой компании».

Право преимуществва, на приобретение акций акционерного общества никому не должно быть предоставлено, не считая случаев, которые показаны в пункте 3 статьи 100 Гражданского кодекса Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ [4].

Также акционерное общество не в праве выплачивать дивиденды до полной оплаты всего уставного капитала, в том случае если стоимость чистых активов акционерного общества меньше его уставного капитала и резервного фонда.

АО «Самотлорнефтегаз» должны каждый год опубликовывать для общего обозрения сведения о:

- годовом и бухгалтерском балансе;
- счет прибылей и убытков.

Данные сведения нужны для проверки и подтверждения правильности годовой финансовой отчетности. Следовательно из данной информации возможно привлечение профессионального аудитора, который не связан имущественными интересами с компанией или его участниками.

Порядок проведения данных аудиторских проверок информации деятельности компании подтвержден законом и уставом общества. Следующим пунктом настоящего акционерного общества является пункт того, что акционерное общество может быть ликвидировано по добровольному согласию общего собрания акционеров.

Не мало важным фактом для акционерного общества является то, что акционерное общество имеет право преобразоваться в общество с ограниченной

ответственностью или в производственный кооператив или в некоммерческую организацию в соответствии с законом.

Высший орган управления АО «Самотлорнефтегаз»: общее собрание акционеров. Руководство текущей деятельности АО «Самотлорнефтегаз»: Генеральный директор.

Можно сделать вывод, что к компетенциям АО «Самотлорнефтегаз» относятся:

- доработка устава общества(в том числе изменение размера его уставного капитала);

- дается право на избрание: членов совета директоров (наблюдательного совета), ревизионной комиссии (ревизора) общества, в том числе досрочное прекращение их полномочий;

- образование исполнительных органов общества, в том числе досрочное прекращение их полномочий(если уставом общества решение этих вопросов не отнесено к компетенции совета директоров);

- утверждение отчетов таких как: годовой отчет, бухгалтерский баланс, счетов прибылей и убытков общества, распределение его прибылей и убытков;

- решение о реорганизации или ликвидации общества.

В Обществе не образован Совет директоров следовательно функции Совета директоров компании осуществляет Общее собрание акционеров.

1.4 Структура компании и система управления

Неотъемлемым атрибутом всех реально существующих систем является структура, поскольку именно структура придает любой организации целостность.

На данном предприятии структура является линейно-функциональной и наглядно представлена в приложении А.

На рисунке 1.1. представлена линейно-функциональная структура управления

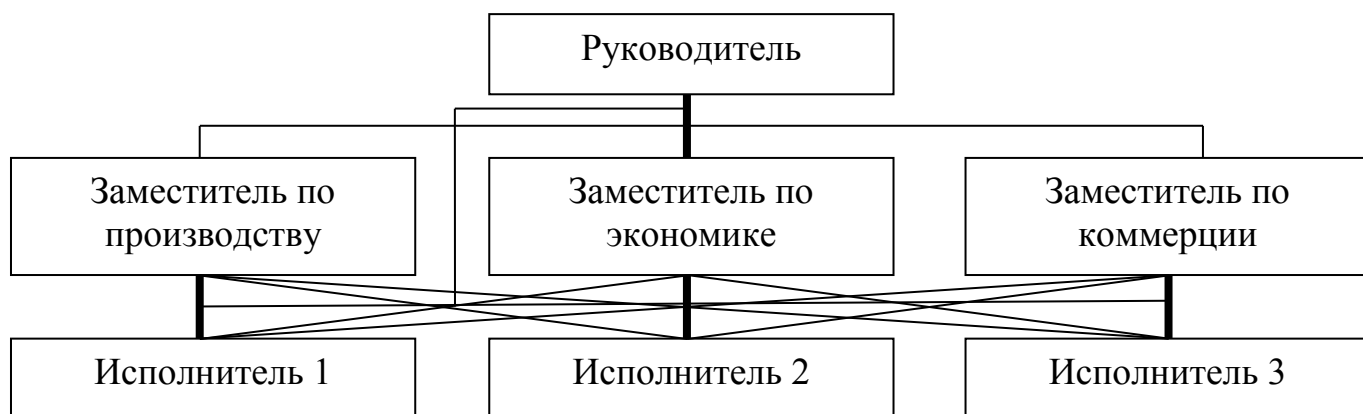


Рисунок 1.1 – Линейно-функциональная структура управления

Линейно-функциональную организационную структуру иногда называют традиционной или классической, поскольку она была первой структурой, подвергшейся изучению и разработке. Данная структура получила распространение в годы индустриализации (начало XX века), достоинствами которой являются освобождение линейных руководителей от решения функциональных вопросов, подчинение каждого работника только одному руководителю

Преимуществами этой структуры являются:

1. Высокая компетентность специалистов, отвечающих за конкретные функции;
2. Быстрое осуществление действий по распоряжениям и указаниям, отдающимся вышестоящими руководителями нижестоящим;
3. Рациональное сочетание линейных и функциональных взаимосвязей;
4. Стабильность полномочий и ответственности за персоналом;
5. Единство и четкость распорядительства;
6. Личная ответственность каждого руководителя за результаты деятельности.

К недостаткам данной структуры можно отнести:

1. Повышение степени обособленности работников различных функциональных подразделений и служб;

2. Вынесение всех вопросов их взаимодействия на уровень руководителя организации;

3. Длительная процедура принятия решений.

Имеющийся опыт говорит о том, что линейно-функциональную структуру целесообразно использовать в тех организациях, которые выпускают относительно ограниченную номенклатуру продукции, действуют в стабильных внешних условиях и для обеспечения своего функционирования требуют решения стандартных управленческих задач. [6]

Во главе предприятия стоит Генеральный директор, которому подчиняются руководители функциональных подразделений. К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью предприятия, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. В подчинении у генерального директора находится аппарат управления, принцип формирования которого состоит в организации и закреплении тех или иных функций управления за его подразделениями:

1. Заместитель генерального директора главный геолог, он контролируется и обеспечивает качественное и своевременное выполнение работ по геологическому (геофизическому, гидрогеологическому) изучению недр и недропользованию, геологоразведочных работ по воспроизводству минерально-сырьевой базы и т. п. А в его подчинении находятся управления:

1) Управление геологии и запасами, его цель: создание проектов поиска, разведки и доразведки месторождений; мониторинг геологоразведочных работ и т. п.

2) Управление разработки месторождений, его цель: создание проектно-сметной документации на строительство скважин, проектов на консервацию и расконсервацию скважин и т. п.

3) Управление повышения производительных резервов и ГТМ.

4) Управление геологическим сопровождением ВНС и ЗБС.

2. Заместитель генерального директора по бурению, он обязан организовывать выполнение работ и соблюдение установленной технологии строительства скважин, определять перспективы развития объединения в области строительства скважин, руководить организацией работ по прогнозированию строительства скважин, проведением научно-исследовательских работ по совершенствованию техники и технологии бурения, контролировать своевременную и качественную техническую подготовку производства, организовывать внедрение технически обоснованных норм расхода топлива, электроэнергии, материалов и химреагентов в бурении, руководить разработкой организационно-технических мероприятий по совершенствованию организации производства, качества бурения, методических указаний и инструкций по технологии проводки скважин, способствующих повышению технико-экономических показателей и т.п.

3. Заместитель генерального директора по капитальному строительству, он обеспечивает выполнение работ по капитальному строительству на предприятии, целевое и рациональное использование инвестиционных ресурсов, направляя средства на техническое перевооружение и реконструкцию предприятия, их концентрацию на пусковых объектах, сокращение объема незавершенного строительства и т. п. В подчинении заместителя генерального директора по капитальному строительству находятся управления:

1) Управление капитального строительства, его цель: осуществление планирования, организация и контроль проведения работ по капитальному строительству и реконструкции объектов.

2) Управление подготовки производства.

Управление планирования и ценообразования, его цель: организация и обеспечение процесса краткосрочного и среднесрочного бюджетного моделирования на основе экономических моделей функциональных областей, актуализации бюджетной модели, поддержке принятия управленческих решений.

4. Заместитель генерального директора главный инженер, он так же контролирует финансовую и хозяйственную деятельность компании, контролирует выполнение приказов генерального директора предприятия подчиненными, докладывает генеральному директору о состоянии производства, вносит предложения по ликвидации недостатков в работе. В его подчинении находятся управления и отделы:

1) Управление по добычи нефти.

2) Управление эксплуатации трубопроводов.

3) Управление МАСИ, его цели:

- организация, координация и контроль работы управления МАСИ и специализированных предприятий участвующих в реализации функциональных задач по направлениям метрологии;

- организация работ по поддержанию и развитию средств измерений и измерительных систем, комплексной автоматизации, телемеханики и ОПС, программно-технических комплексов и корпоративной сети связи. Внедрение новой техники и технологий.

4) Отдел энергоэффективности.

5) Управление подготовки нефти и газа.

6) Управление ТКРС.

7) Управление главного энергетика.

8) Отдел главного механика.

9) Отдел по развитию производственной системы.

10) Отдел по контролю качества.

5. Заместитель генерального директора по развитию производства, он организывает работу по разработке и выполнению плана производства, изысканию и внедрению прогрессивных систем оперативно-производственного планирования и совершенных систем взаимосвязи всех подразделений по вопросам, организывает контроль за ходом производства основной номенклатуры изделий и других наименований плана выпуска товарной

продукции (организация учета производства). В подчинении генерального директора по развитию производства находятся управления:

- 1) Управление наземных сооружений.
- 2) Управление перспективного планирования.

Управления в подчинении заместителя генерального директора по МТО и транспорту:

- 1) Управление по МТО.
- 2) Управление по транспорту, его цели:

- обеспечение транспортными ресурсами всех сторон деятельности фирмы,

- сопровождение проведения общекорпоративных мероприятий в части хозяйственного обеспечения.

- 3) Управление сервисной поддержки.

6. Заместитель генерального директора по МТО и транспорту, он осуществляет организацию консолидации потребности и обеспечение услугами производственных подразделений в соответствии с утвержденным планом закупок, организацию консолидации потребностей производственных подразделений, закупок, поставок, руководство организацией процесса предоставления транспортных услуг в рамках заключенных договоров с поставщиками.

7. Заместитель генерального директора по экономике и финансам, он осуществляет организацию и совершенствование экономической деятельности организации, направленной на повышение производительности труда, эффективности рентабельности производства, качества выпускаемой продукции, снижение ее себестоимости, обеспечение роста производительности труда и заработной платы, достижение наибольших результатов при наименьших затратах материальных, трудовых и финансовых ресурсов. В подчинении находятся управления и отделы:

- 1) Планово-экономическое управление.

2) Казначейско-финансовое управление, его цели:

- контроль за использованием финансовых ресурсов и состоянием расчетов (наличие дебиторской, кредиторской задолженности) с подрядчиками, поставщиками, покупателями. Выполнение поставленной задачи должно осуществляться при минимальном оборотном капитале Общества;
- организация и обеспечение процесса финансового планирования Общества;
- ежедневное отражение движения денежных средств Общества для подготовки фактического исполнения финансового плана;
- разработка, внедрение, в случае необходимости – актуализация локальных нормативных документов, регламентирующих деятельность АО «СНГ» по вопросам, входящим в компетенцию структурного подразделения финансового департамента.

3) Управление инвестиций.

4) Управление по договорной работе.

5) Отдел развития системы управления.

6) Отдел налогового планирования.

8. Заместитель генерального директора по кадровой политике, создает оптимальные условия для своевременного и качественного выполнения кадровой службой возлагаемых на нее повседневных задач в строгом соответствии с утвержденным порядком (регламентом) работы, технологией управления кадрами предприятия, руководит работой по формированию кадровой политики и кадровой стратегии, определению ее основных направлений в соответствии со стратегией развития Общества и мер по ее реализации. А в его подчинении находятся управления и отделы:

1) Управление планирования персонала, его цели:

- обеспечение потребности предприятия в человеческих ресурсах в необходимом количестве, должного уровня компетентности, осведомленности и подготовки;

- обеспечение эффективного кадрового администрирования в соответствии с требованиями нормативных актов, регулирующих трудовые отношения.

2) Управление развития персонала.

3) Управление мотивации персонала и оплаты труда.

4) Отдел социальных программ.

5) Отдел внутренних коммуникаций.

9. Заместитель генерального директора по экономической безопасности, он занимается рассмотрением и оценкой информации о состоянии экономической безопасности предприятия и факторах, угрожающих ему; накоплением, анализом и обработкой информации о функционировании системы обеспечения экономической безопасности предприятия, выработка предложений по ее совершенствованию. А в его подчинении находится управление экономической безопасностью.

10. Заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС, он занимается стратегическим планированием в области ПБ, ОТ и ООС, обеспечением идентификации и актуализации рисков по ОТ, ПБ и ООС, контролем расследования происшествий и коммуникации по результатам расследований, поддержанием и развитием корпоративной системы экологического менеджмента, обеспечением готовности к чрезвычайным ситуациям. А в его подчинении находятся управления:

1) Управление по охране труда, промышленной безопасности;

2) Управление по охране окружающей среды, его цель: осуществление организации и управление работой по экологической безопасности, промышленной санитарии и гигиене труда, улучшение производственной среды, охраны труда и промышленной безопасности.

В Приложении А схематично представлена организационная структура АО «Самотлорнефтегаз»

1.5 Отраслевые особенности функционирования

Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» является представителем нефтегазодобывающей отрасли.

Нефтегазовая отрасль – это ведущая отрасль экономики Российской Федерации, которая включает в себя добычу, переработку, транспортировку и сбыт нефти, газа и нефтепродуктов. Она играет важную роль в планомерном экономическом развитии страны, в ее безопасности, энергетической независимости, в сельском хозяйстве и других отраслях.

Отличительные особенности нефтегазовой отрасли: зависимость от сырьевой базы; большая капиталоемкость и высокая степень риска инвестиций; цикличность производства, связанная с исчерпаемостью месторождений; невозпроизводимый характер добываемых ресурсов; тесная взаимосвязь со всеми отраслями народного хозяйства.

Нефтегазовая отрасль играет важную роль в экономике России. Спрос на российские энергоносители достаточно стабилен, и доходы, полученные от продажи нефти и газа, составляют значительную часть для бюджета Российской Федерации. Благодаря нефтегазовой отрасли Россия обеспечивает платежный баланс страны, формирует инвестиционные ресурсы в экономике и поддерживает курс национальной валюты. Также за счет стабильно высоких производственно-экономических показателей нефтегазовых предприятий нашей страны сформировался резервный капитал и «Фонд национального благосостояния».

Почти 95% нефти и газа, добываемого на территории России, приходится на 8 предприятий нефтегазовой отрасли, среди которых лидирующие позиции занимает «Роснефть». Эта компания является монополистом на данном рынке, именно она разрабатывает стратегию развития нефтегазовой сферы, осуществляет структурную перестройку отрасли в соответствии с рыночными условиями хозяйствования, обеспечивает потребность промышленных потребителей и населения, обеспечивает транзит нефти и газа в государства Европейского Союза.

Нефть и природный газ играют ключевую роль в мировом коммерческом энергобалансе. В пересчете на нефтяной эквивалент на них приходится 3/5 суммарного потребления минерального топлива, атомной, гидроэлектрической и других возобновляемых источников энергии. Российская Федерация обладает огромным углеводородным потенциалом, входит в число ведущих нефтедобывающих стран мира, удовлетворяя текущие и перспективные потребности экономики страны в нефти, природном газе и продуктах их переработки, поставляет их в значительном количестве на экспорт. По объемам разведанных запасов жидких углеводородов Россия занимает 2-е место в мире с долей порядка 10%. Запасы нефти учтены в недрах практически каждого второго субъекта Федерации. Добыча нефти ведется на территории 35 субъектов РФ.

В газовой отрасли необходимо также активно применять результаты инновационной деятельности. Особо важным является применение новых технологий для снижения энергетических и материальных затрат при подготовке и транспортировке газа, для повышения безопасности транспортировки газа. С полноценным развитием сервиса связаны также вопросы перевода экономики на высокие технологии, обеспечивающие решение задач энергоэффективности, ресурсосбережения, энергетической безопасности и, в конечном итоге, реализацию внешнеполитических и экономических целей государства.

Нефтегазовая отрасль – это одна из отраслей тяжёлой индустрии, которая включает в себя разведку газовых и нефтяных месторождений, проведение изысканий, бурение скважин, добычу нефти и газа, организацию транспортировки добытых ресурсов посредством прокладки трубопроводов. Перечисленные производственные направления, дополняя друг друга, составляют единую отраслевую сферу.

Нефтедобыча – это сложный производственный процесс, включающий в себя геологоразведку, бурение скважин и их ремонт, очистку добытой нефти от воды, серы, парафина и многое другое. Нефтедобычей занимается предприятие (или структурное подразделение предприятия) занимающееся добычей и

перекачкой «сырой» нефти и газа до узла коммерческого учёта. В инфраструктуру НГДУ обычно входят ДНС (дожимные насосные станции), КНС (кустовые насосные станции), УПСВ (установка предварительного сброса воды), внутрепромысловые трубопроводы (нефтепроводы).

Нефтепроводы – это инженерно-технические сооружения трубопроводного транспорта, предназначенного для транспорта нефти. Различают магистральные и промысловые нефтепроводы. Сооружение и обслуживание трубопровода достаточно дорогостоящее, но это наиболее дешёвый способ транспортировки нефти и газа.

Цель переработки нефти – производство нефтепродуктов, прежде всего различных топлив (автомобильных, авиационных, котельных и т.д.) и сырья для последующей химической переработки. Бензин, керосин, дизельное топливо и технические масла подразделяются на различные марки в зависимости от химического состава. Завершающей стадией производства нефтеперерабатывающего предприятия является смешение полученных компонентов для получения готовой продукции требуемого состава.

По состоянию на 31.12.2019, добычу нефти и газового конденсата (нефтяного сырья) на территории Российской Федерации осуществляли 290 организаций, имеющих лицензии на право пользования недрами.

Основной объём национальной нефтедобычи (85,2 % от общероссийского показателя) по прежнему формируется крупнейшими вертикально-интегрированными компаниями. Одновременно возрастает доля независимых нефтедобывающих компаний, общий вклад которых в суммарном производстве нефти по стране достиг по итогам 2019 г. 14,8 %. Из них 3,4 % приходится на операторов СРП. Динамика добычи нефти и газа в 2009 – 2019 годах представлена на графике 1.2

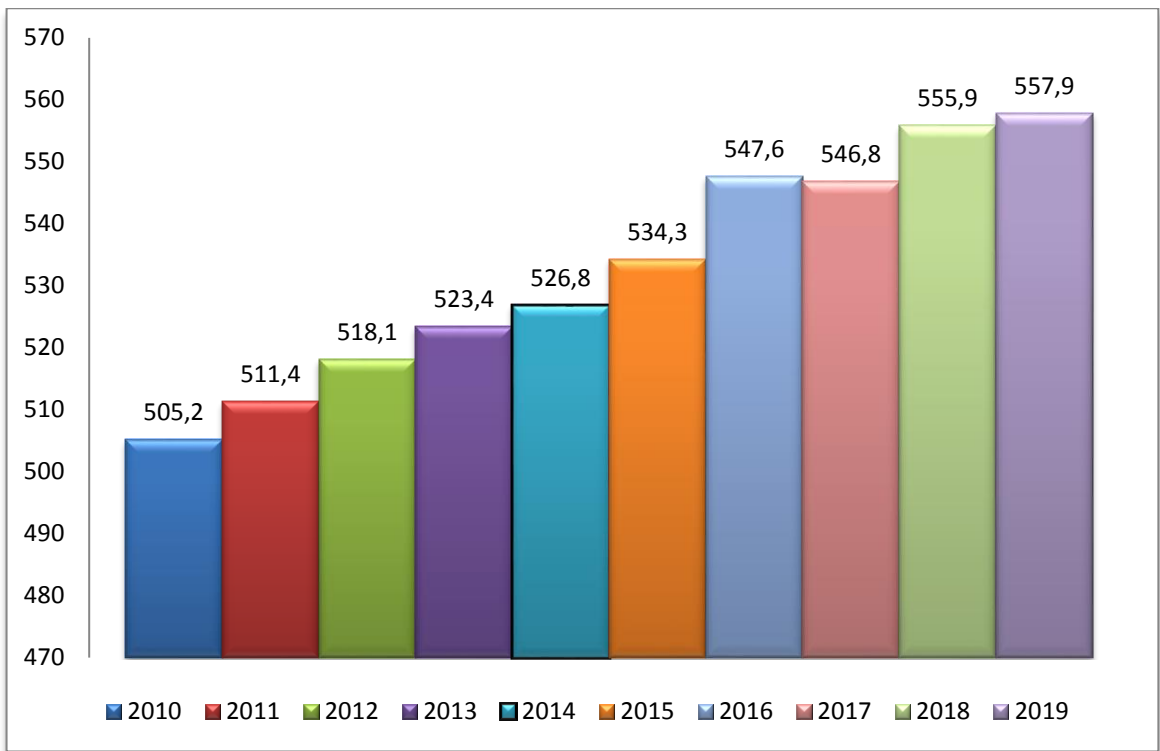


Рисунок 1.2 – объем добычи нефти по России

По итогам 2019 г., объем национальной добычи нефтяного сырья вырос относительно 2018 г. на 2 млн.т. и составил в абсолютном выражении 557,9 млн.т. Из полученного прироста, более половины (+2,0 млн.т.) было получено на новых месторождениях со сроком эксплуатации до 5 лет.



Рисунок 1.3 – объем добычи нефти по России за 2017г.

За 2017 год крупные нефтегазовые предприятия России имеют следующие показатели: НК "Роснефть" добыла 188,7 млн тонн, "ЛУКОЙЛ" - 81,7 млн тонн, "Сургутнефтегаз" - 60,5 млн тонн, "Газпром нефть" - 39,5 млн тонн, "Татнефть" - 28,9 млн тонн, "Башнефть" - 20,61 млн тонн, "Славнефть" - 12,8 млн тонн, "НОВАТЭК" - 7,59 млн тонн, "РуссНефть" - 7,02 млн тонн.

За анализируемый период НК «Роснефть» занимает лидирующую позицию по добычи нефти. Второе место в рейтинге занимает «ЛУКОЙЛ», а самый низкий показатель имеют такие предприятия, как «НОВАТЭК» и «РуссНефть».

Рассмотрим динамику добычи нефти по России в целом за 2018 год.



Рисунок 1.4 – объем добычи нефти по России за 2018г.

В 2018 году произошли незначительные изменения по добычи нефти: НК «Роснефть» добыла 194,21 млн тонн, «ЛУКОЙЛ» - 82,1 млн тонн, «Сургутнефтегаз» - 60,89 млн тонн, «Газпром нефть» - 39,49 млн тонн, «Татнефть» - 29,53 млн тонн, «Башнефть» - 18,95 млн тонн, «Славнефть» - 13,81 млн тонн, «НОВАТЭК» - 7,63 млн тонн, «РуссНефть» - 7,11 млн тонн.

Таким образом, можем сделать вывод, что в 2018 году НК «Роснефть» не утратило свое лидерство по объему добычи нефти в России. По сравнению с

предыдущим периодом «Башнефть» снизило свой показатель на 1%, а «Татнефть», в свою очередь, увеличило добычу на 1%.

Рассмотрим динамику добычи нефти по России в целом за 2019 год.



Рисунок 1.5 – объем добычи нефти по России за 2019г.

В 2019 году можно наблюдать следующие изменения по добычи нефти: НК «Роснефть» добыла 197,3 млн тонн, «ЛУКОЙЛ» - 83,2 млн тонн, «Сургутнефтегаз» – 61 млн тонн, «Газпром нефть» - 39,5 млн тонн, «Татнефть» – 30 млн тонн, «Башнефть» – 18 млн тонн, «Славнефть» - 14,2 млн тонн, «НОВАТЭК» - 7,8 млн тонн, «РуссНефть» - 7,3 млн тонн.

Исходя из данных, представленных выше, можно сделать вывод, что в 2019 году НК «Роснефть» по-прежнему занимает первое в рейтинге по объему добычи нефти в России. В данный период НК «Роснефть» увеличило добычу нефти на 1%, а «Газпром нефть» снизило добычу на 1%.

В перспективе, согласно ЭС-2035, добыча нефти с газовым конденсатом в России до 2030 г. будет расти. Достигнув отметки 535 млн. т. в 2030 г., нефтедобыча начнет снижаться, и в 2035 г. составит 530 млн. т. В Западной Сибири ожидается снижение добычи нефти до 288 млн. т в 2035 г. При постепенном снижении добычи нефти в Ханты-Мансийском автономном

округе – Югре будет происходить ее рост в Ямало-Ненецком автономном округе. Поддержание добычи нефти в регионе будет достигнуто при формировании условий и создании новых технологий для освоения трудноизвлекаемых нефтяных ресурсов. В Поволжье добыча нефти будет снижаться непрерывно и составит 68 млн. т в 2035 г.

Таблица 1.1 - перспектива добычи нефти по России, млн.т.

Район газодобычи	2020 г.	2025 г.	2035 г.
Добыча газа - всего	770	842	936
В т.ч.: Тюменская область	624	633	639
В т.ч.: по районам:			
- Надым - Пуртазовский	471	431	333
- Обско - Тазовская губа и Большехетская впадина	41	41	88
- Ямал	112	161	218
Томская область	4	4	4
Европейские районы	56	58	103
Восточная Сибирь	24	70	89
Дальний Восток	58	70	94

В 2035 г. планируется добывать: на Ямале 220 млрд. кубометров, в Восточной Сибири 90 млрд. кубометров и на Дальнем Востоке до 94 млрд. кубометров. При освоении газовых месторождений Восточной Сибири, характеризующихся высоким содержанием гелия, потребуется развитие гелиевой промышленности, в том числе строительство ряда крупных газоперерабатывающих заводов и подземных хранилищ гелиевого концентрата. Планируется формирование Иркутского (на базе Ковыктинского месторождения) и Красноярского центров газодобычи (на базе СобинскоПайгинского и Юрубчено-Тохомского месторождений). На Дальнем Востоке возрастает значение Якутского центра газодобычи на базе Чаяндинского месторождения при стабилизации добычи на Сахалине (реализующиеся проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2» и перспективные «Сахалин-3» – «Сахалин-6») на уровне около 40 млрд. кубометров и начале освоения Западно-Камчатского сектора Тихого океана.

Нефтегазовая отрасль сталкивается со следующими ключевыми проблемами:

- сравнительно низкий уровень и высокая волатильность цен на мировом рынке нефти;

- насыщение европейского рынка дизельным топливом и уменьшение спроса в ближнем зарубежье;

- увеличение себестоимости добычи вследствие преобладания трудноизвлекаемых запасов нефти и высокой выработанности действующих месторождений, что усложняет удержание достигнутых уровней добычи нефти;

- повышение конкуренции на мировых рынках вследствие развития рынка СПГ;

- рост затрат при добыче и транспортировке газа на внутренние и внешние рынки в связи с сокращением находящихся в разработке высокопродуктивных и неглубоко залегающих запасов, со сложными природно-климатическими и геологическими условиями, удаленностью новых районов добычи газа от центров потребления;

- сокращение или замедление роста спроса на газ на Украине, в Центральной и Западной Европе при необходимости снижения рисков транзита энергоресурсов;

- введение рядом стран ограничений в отношении отдельных российских нефтегазовых компаний на поставки современных технологий и оборудования, используемого для разведки и разработки российских глубоководных, морских арктических и сланцевых месторождений, и на привлечение долгосрочного финансирования.

- ухудшение физико-химических характеристик добываемой нефти, включая повышение доли серы, что требует внедрения новых технологических решений и инвестиций и повышает себестоимость переработки нефти;

- введение рядом стран для отдельных российских нефтегазовых компаний ограничений, распространяющихся на поставки современных

технологий и оборудования, используемого для разведки и разработки российских глубоководных, морских арктических и сланцевых месторождений и на привлечение долгосрочного финансирования.

В особом внимании нуждается вопрос глубины переработки сырья. В настоящее время на мировом рынке в отношении российских энергоресурсов преобладает спрос на первичное сырье и продукты начальных стадий его технологического передела, однако в целом качественная структура и уровень глубины переработки сырьевых товаров постоянно возрастает, а международная конкуренция за добавленную в процессе переработки стоимость обостряется. В этой связи будут необходимы дополнительные инвестиционные стимулы, обеспечивающие экономически оправданный уровень рентабельности отечественных НПЗ, осуществляющих поставки светлых нефтепродуктов на внутренний рынок и реализующих программы модернизации, направленные на повышение глубины переработки.

В нефтегазовой отрасли можем наблюдать следующие перспективы отрасли:

1. Обеспечение динамики добычи нефти, полностью покрывающей потребности загрузки нефтеперерабатывающих мощностей и исполнения экспортных контрактов, в объеме 490-550 млн т.

2. Модернизация и развитие отрасли на базе передовых технологий преимущественно отечественного производства, обеспечивающие:

– увеличение проектного коэффициента извлечения нефти с 28 до 40 % (без учета разработки трудноизвлекаемых запасов);

– освоение трудноизвлекаемых ресурсов в объеме до 17 % от общего объема добычи нефти (в настоящее время – около 8 %);

– утилизацию не менее 95 % извлекаемого попутного нефтяного газа;

– повышение с 74,1 до 90 - 91 % глубины переработки нефти с производством моторных топлив высших экологических классов;

– повышение выхода светлых нефтепродуктов с 58,6 до 70 - 79 %.

3. Развитие сети нефте- и нефтепродуктопроводов на основе передовых технологий.

4. Рост объемов и диверсификация внешних и внутренних поставок жидких углеводородов, в том числе увеличение более чем в два раза поставок нефти и нефтепродуктов на рынки АТР.

5. Перевод на новый технологический уровень освоения трудноизвлекаемых запасов, малых месторождений, малодебитных и высокообводненных скважин, обеспечивающий, в том числе, повышение коэффициента извлечения углеводородов.

6. Совершенствование фискальной системы нефтегазовой отрасли, повышающее эффективность вовлечения в разработку подготовленных запасов на зрелых и новых месторождениях и освоения континентального шельфа Российской Федерации.

7. Достижение оптимального, социально-экономически обоснованного баланса интересов потребителей и производителей газа;

8. Установление равных экономических условий хозяйствования производителей газа на основе баланса их прав и обязанностей;

9. Формирование общего рынка газа ЕАЭС.

ХМАО – Югра – ведущий нефтегазодобывающий регион страны. На сегодняшний день ХМАО – Югра относится к регионам-донорам России.

Предприятия нефтегазовой отрасли формируют существенную часть российской экономики: около 7,5 % промышленного производства и 15,1 % доходов государственного бюджета. Ситуация в нефтегазовом секторе будет определять основные параметры социально-экономического развития ХМАО-Югры на долгосрочную перспективу.

Учитывая высокую степень зависимости экономики ХМАО-Югры от добычи полезных ископаемых, приоритетной задачей Правительства автономного округа является создание условий для достижения сбалансированного устойчивого развития и «зеленого» роста экономики за счет ее модернизации и

перехода к инновационному развитию через повышение производительности труда и создание новых высокопроизводительных рабочих мест.

Развитие нефтегазодобывающей отрасли в ХМАО-Югре на период до 2030 года будут определять основные российские вертикально-интегрированные нефтяные компании: ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО НК «ЛУКОЙЛ», данные предприятия добывают 79,9% от всей добычи нефти в автономном округе. Динамика добычи нефти и газа в ХМАО-Югре в 2010 – 2019 годах представлена в таблице 1.2

Таблица 1.2 - Динамика добычи нефти и газа

Год	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Нефть, млн. тонн	266,0	262,5	260,0	255,0	250,3	243,1	239,2	235,3	230,2	232,0
Газ, млрд. куб. м.	31,4	36,7	36,2	36,7	34,7	34,8	35,5	36,0	36,0	36,7

Пик добычи нефти на территории автономного округа пройден. Падение добычи нефти является главным фактором, который будет определять параметры социально-экономического развития региона в рамках всех сценариев стратегического развития. На протяжении всего прогнозного периода будет происходить рост удельных операционных и капитальных затрат на добычу нефти.

За 2019 год в автономном округе добыто 232 млн.т. нефти. Прогноз к 2030 году, с постепенным сокращением уровня добычи нефти, составит 165 млн.т. Таким образом, добыча нефти сократится в округе на 100 млн.т. Добыча будет уменьшаться в связи с естественным истощением разрабатываемых запасов нефти и отсутствием равнозначного для компенсации добычи резерва подготовленных к разработке запасов.

Снизить темпы падения добычи нефти в округе в прогнозируемый период удастся за счет применения недропользователями методов интенсификации нефтедобычи, широкого использования успешно апробированных в округе

методов увеличения нефтеотдачи, а также вовлечения в разработку части трудноизвлекаемых запасов на эксплуатируемых месторождениях.

На протяжении всего рассматриваемого периода в округе будут проводиться научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, а также отработка технологии добычи нефти из баженовской свиты и последующее ее внедрение в промышленных масштабах.

Мировые цены на нефть марки Юралс на период до 2030 года вырастут. Это подтверждают прогнозы ведущих мировых энергетических агентств, а также данные прогноза Министерства экономического развития РФ. При базовом сценарии уровень мировых цен на нефть марки Юралс составит 161\$ за баррель к 2030 году.

В целом, ХМАО-Югра по объему добычи нефти сохраняет лидерские позиции в экономике страны.

Рассмотрим положение АО «Самотлорнефтегаз» на рынке.



Рисунок 1.6 – структура НК «Роснефть» по ХМАО-Югре 2017 г.

В 2017 году можно наблюдать следующие изменения в структуре НК «Роснефть» по ХМАО-Югре на рынке: ПАО «Варьеганнефтегаз» - 4,84%; АО «Самотлорнефтегаз» - 15,28%; АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее

предприятие» (ННП) - 23,06%; ООО «РН-Юганскнефтегаз» - 52,11%; АО «РН-Няганьнефтегаз» - 4,7%.

Исходя из данных представленных в диаграмме, можно сделать вывод, что лидирующую позицию в структуре НК «Роснефть» по добыче нефти занимает ООО «РН-Юганскнефтегаз». За 2017 год предприятие добыло 66531 тыс.т. На втором месте располагается АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» (29435 тыс.т.). АО «Самотлорнефтегаз» занимает третье место в структуре НК «Роснефть» по добыче нефти. За анализируемый период предприятие добыло 19510 тыс.т.

Далее рассмотрим долю добычи нефти АО «Самотлорнефтегаз» за 2018 год.

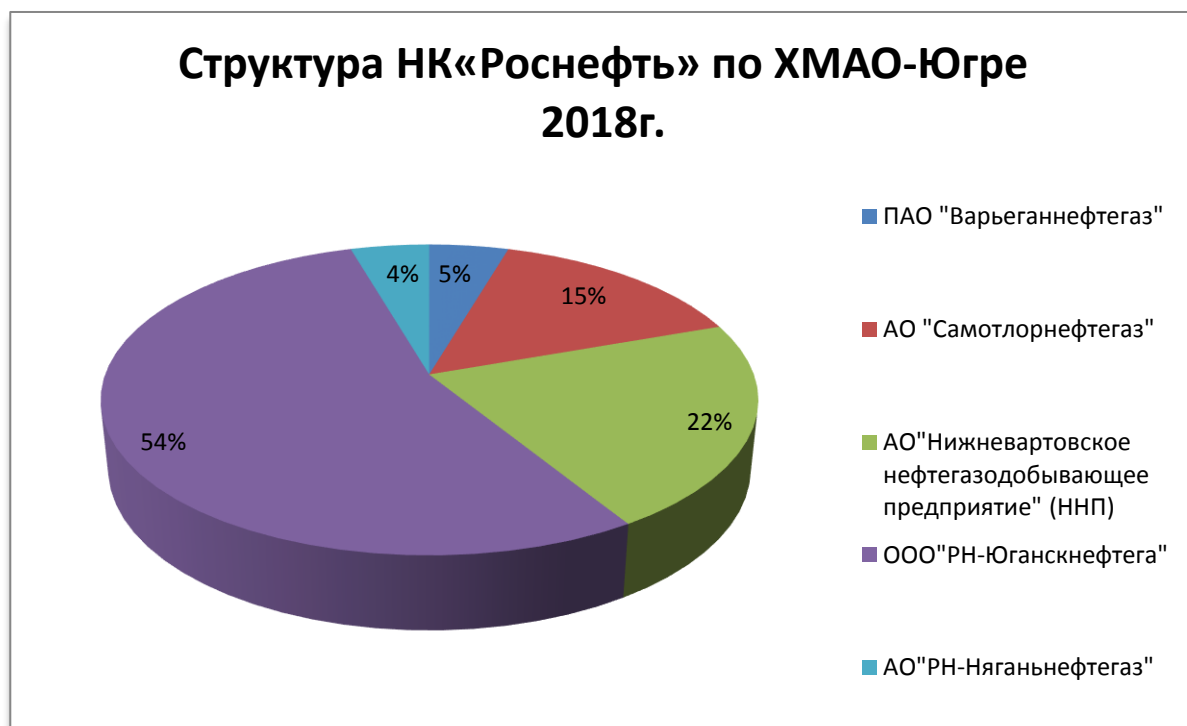


Рисунок 1.7 – структура НК «Роснефть» по ХМАО-Югре 2018 г.

В 2018 году можно наблюдать следующие изменения в структуре НК «Роснефть» по ХМАО-Югре на рынке: ПАО «Варьеганнефтегаз» - 4,53%; АО «Самотлорнефтегаз» - 15,03%; АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» (ННП) - 21,54%; ООО «РН-Юганскнефтегаз» - 54,32%; АО «РН-Няганьнефтегаз» - 4,57%.

Таким образом, за 2018 год произошли незначительные изменения. ООО «РН-Юганскнефтегаз» по-прежнему остается лидером в структуре НК «Роснефть» в ХМАО-Югре. За данный период произошло снижение добычи нефти в АО «Самотлорнефтегаз» на 82 тыс.т. и составило 19428 тыс.т. Также произошло снижение добычи в АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» на 1,52%.

В 2019 году можно наблюдать следующие изменения в структуре НК «Роснефть» по ХМАО-Югре по добычи нефти:

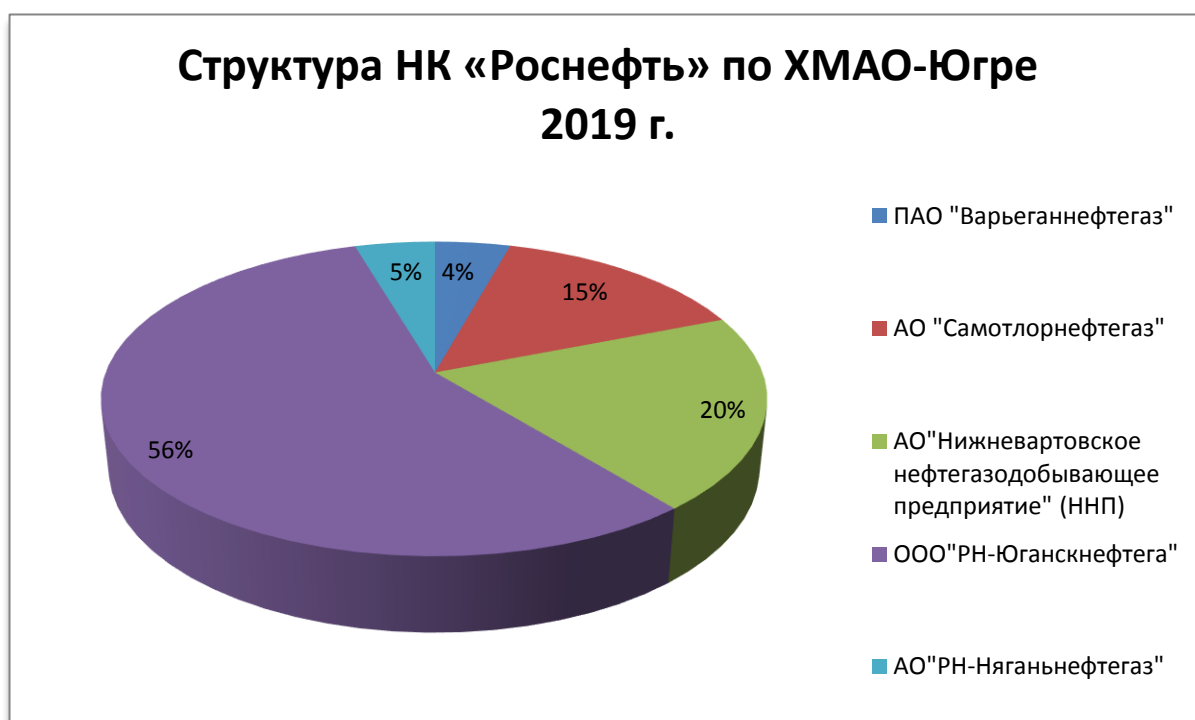


Рисунок 1.8 – структура НК «Роснефть» по ХМАО-Югре 2019г.

В 2019 году можно наблюдать следующие изменения в структуре НК «Роснефть» по ХМАО-Югре на рынке: ПАО «Варьеганнефтегаз» - 4,29%; АО «Самотлорнефтегаз» - 14,75%; АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» (ННП) - 20,03%; ООО «РН-Юганскнефтегаз» - 56,37%; АО «РН-Няганьнефтегаз» - 4,56%.

Исходя из выше представленного, можно сделать вывод, что «РН-Юганскнефтегаз» увеличил добычу на 3674 тыс. т, и также остается ведущим предприятием в структуре НК «Роснефть» в ХМАО-Югре. Также за данный

период произошло снижение добычи нефти в АО «Самотлорнефтегаз» на 92 тыс. т. и составило 19336 тыс.т. В АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» также произошло снижение добычи на 1,51%.

1.6 SWOT-анализ

Анализ конкурентных позиций АО «Самотлорнефтегаз» на торговом рынке предполагает выяснение факторов, которые в той или иной степени воздействуют на отношение покупателей к производственной предприятием продукции, и, как результат, на изменение доли продукции на нефтяном рынке.

Наиболее крупными игроками нефтедобывающего рынка на территории Югры являются:

- ПАО НК «Роснефть»,
- ПАО «Сургутнефтегаз»,
- ПАО НК «ЛУКОЙЛ»,
- ПАО «НГК «Славнефть»,
- ПАО НК «РуссНефть»,
- ПАО «Газпром нефть»,
- НК «Салым Петролеум»,
- АО «Томскнефть» ВНК,
- ПАО АНК «Башнефть».

Доля «Роснефти» в добыче нефти в Российской Федерации составляет около 40%, а в мировой добыче - более 5%.

Активное развитие направления разведка и добыча в ближайшей перспективе обеспечит Компании до 98% успешности геологоразведочных работ, принципиальное повышение технологической успешности эксплуатационного бурения и зарезок боковых стволов при сохранении экономической эффективности. «Роснефть» планирует до 2022 года увеличить годовой уровень добычи до 30 млн тонн нефти за счет органического роста.

ПАО НК «Роснефть» по итогам 2017 года стала лидером по объемам реализации нефтепродуктов на Санкт-Петербургской товарно-сырьевой бирже (АО «СПбМТСБ»).

Компания в ходе биржевых торгов реализовала более 7 млн. тонн нефтепродуктов, что составляет 41% от объемов биржевых продаж всех компаний-производителей. Объем продаж НК «Роснефть» в 2017 году по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вырос на 15% или более чем 1 млн. тонн. При этом в мелкооптовом сегменте продаж было реализовано более 75 тыс. тонн моторного топлива, что превышает показатели 2016 года на 31,6%.

На рисунке 1.9 наглядно представлены позиции наиболее крупных нефтедобывающих предприятий ХМАО-Югры.

Наиболее крупные нефтедобывающие предприятия на территории Югры

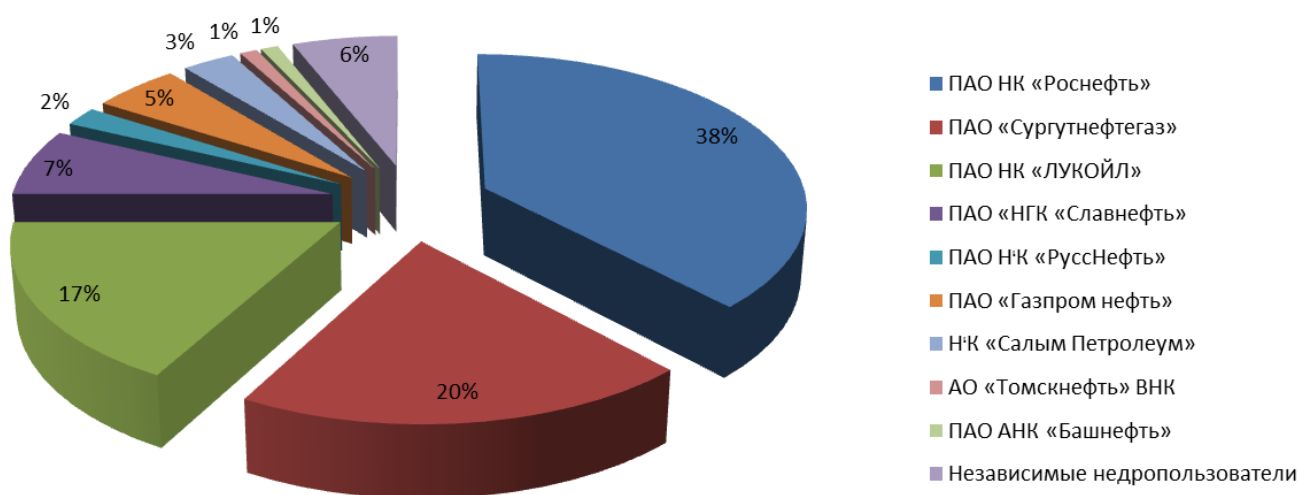


Рисунок 1.9 - Вклад нефтяных компаний в общую добычу нефти по автономному округу в 2017 году

Как видно из рисунка 2.2 ПАО НК «Роснефть», где АО «Самотлорнефтегаз» является участником производственного процесса, занимает 1 место по ХМАО, второе место занимает ПАО «Сургутнефтегаз», затем ПАО НК «Лукойл». На долю трех компаний приходится свыше 82% от общего объема добычи нефти, добываемой на месторождениях автономного округа.

Внутренняя среда организации является источником ее жизненной силы. Она включает в себе потенциал, который дает возможность организации функционировать, а, следовательно, существовать и выживать в определенном промежутке времени. Но она может быть и источником проблем и даже гибели организации, если не обеспечивает необходимого функционирования организации. Анализ внутренней среды помогает понять, какими сильными и слабыми сторонами обладает предприятие. Сильные стороны служат основой, на которую фирма опирается в конкурентной борьбе. Слабые стороны - это предмет повышенного внимания со стороны руководства, которое должно обязательно избавиться от них. После выявления внутренних сильных и слабых сторон организации, рассматриваются возможности и угрозы, как внешние факторы, которые могут повлиять на дальнейшую деятельность фирмы [6].

Таблица 1.3 - Признаки для характеристики внутренней среды предприятия

Элементы внутренней среды организации	Перечень признаков
Производство	Представитель нефтегазодобывающей отрасли. Компания является монополистом на данном рынке. За 2019 год НК"Роснефть" добыла 197,3 млн. тонн. Положение АО"Самотлорнефтегаз"на рынке добычи нефти в общей структуре НК"Роснефть" занимает 3 место.
Маркетинг	Реклама в данной отрасли не используется, а доля рынка зависит от выигранных тендеров и заключенных договоров головным предприятием.
Персонал	Персонал на предприятии играет ключевую роль. Обучение персонала играет важную роль в производственно-технологических процессах. Обучение производится на базе заочного, очного для студентов, и средне-специального. Действует система поощрений за перевыполнение плана.
Организационная структура	На данном предприятии структура является линейно-функциональной. Во главе предприятия стоит Генеральный директор, которому подчиняются руководители функциональных подразделений. В подчинении у генерального директора находится аппарат управления, принцип формирования которого состоит в организации и закреплении тех или иных функций управления за его подразделениями.
Инвестиции	Все необходимое инвестирование осуществляет НК"Роснефть"

Внешняя среда является источником, питающим организацию ресурсами, необходимыми для поддержания ее жизнедеятельности, внутреннего потенциала на должном уровне. При этом организация, в свою очередь, в качестве

компенсации за это должна отдавать результаты своей деятельности во внешнюю среду. Таким образом, организация находится в состоянии постоянного обмена с внешней средой, и необходимо учитывать это в построение матрицы «SWOT». Матрица «SWOT» состоит из четырех полей: о Сильные стороны (от. англ. Strengths) - преимущества организации; о Слабости (от. англ. Weaknesses) - недостатки организации; о Возможности (от. англ. Opportunities) - факторы внешней среды, использование которых создаст преимущества организации на рынке; о Угрозы (от. англ. Threats) - факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации на рынке. SWOT - анализ АО «Самотлорнефтегаз» представлен в таблице 1.4

Таблица 1.4 - SWOT – анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокие стандарты корпоративного управления и высокая репутация 2. Высокий уровень финансовой устойчивости 3. Устойчивое финансовое состояние 4. Эффективная организационная структура управления 5. Высокая инвестиционная активность. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль государства ограничивает гибкость в принятии инвестиционных решений 2. Динамика роста затрат 3. Высокий уровень обводненности продукции 4. Высокие затраты на добычу нефти 5. Снижение показателей рентабельности
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Поддержка компании со стороны государства, работающих с трудноизвлекаемыми запасами нефти. 2. Благоприятная налоговая политика 3. Ослабление санкционного давления на мировом рынке 4. Запуск программ льготного кредитования предприятий нефтегазовой отрасли 5. Привлечение новых инвестиций 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Возможность введения новых санкций, влияющих на уменьшение прибыли 2. Неблагоприятная налоговая политика 3. Имеется тенденция к снижению цен на нефть 4. Наступление глобального финансового экономического кризиса 5. Ухудшение политической обстановки в мире и в стране.

Проведя SWOT-анализ, можно сделать следующие выводы:

1. Используя сильные стороны и возможности, следует увеличить объем производства.
2. Внедрение нового оборудования и обновление производственных фондов позволит сократить количество простоев, затраты на ремонт и обслуживание оборудования, увеличить объемы производства.
3. Использование новых технологий позволит сократить себестоимость услуг и повысить рентабельность предприятия.

Исходя из выше перечисленных пунктов, можно сделать вывод о том, что наиболее подходящей стратегией для АО «Самотлорнефтегаз» является стратегия Стратегия «Увеличение рентабельности». Данная стратегия связана с изменением продукта или рынка и не затрагивает отрасль, технологию, положение предприятия внутри отраслей.

Главная базисная цель данной стратегии - максимизация собственного капитала и чистой прибыли при прочих равных условиях. Стратегия увеличения прибыльности предприятия на основе инноваций - это система стратегического управления производственно - сбытовой деятельностью организации, направленная на максимализацию прибыли через внедрение в производство новой технологии и техники, нового продукта и продвижение этого продукта на рынок конкуренции. Новый продукт на рынке - это продукт, не имеющий аналогов либо продукт, превосходящий в технических параметрах, ремонтпригодности, эксплуатации, сроке окупаемости и других параметрах продукты, уже использующиеся на рынке сбыта.

Наилучшими условиями для использования стратегии укрепления позиций являются: рынок с перспективами и развитием; хорошая репутация предприятия; небольшая, умеренная конкуренция. Всем этим условия соответствует наша фирма, следовательно, мы можем смело использовать данную стратегию, без значительных потерь для предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В выпускной квалификационной работе проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия АО «Самотлорнефтегаз». Основным видом деятельности Общества является - добыча сырой нефти и других полезных ископаемых, их добыча, переработка и реализация, обустройство и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, а так же строительство жилых и нежилых зданий.

Анализ финансового состояния и производственно-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз» показал, что на предприятии все показатели имеют тенденцию к росту в период с 2017 по 2019 гг. Предприятие получает прибыль о чем свидетельствует превышение выручки над себестоимостью, так же является абсолютно устойчивым. Способно поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства за счет собственных источников.

Имущественное положение характеризуется значительными изменениями, произошедшими в структуре источников его формирования. За анализируемый период произошло увеличение активов предприятия, это произошло за счет увеличения оборотных и внеоборотных активов. Баланс предприятия так же имеет тенденцию к увеличению.

В целях повышения эффективности работы предприятия в выпускной квалификационной работе был предложен инвестиционный проект по внедрению нового оборудования Декантерной центрифуги для переработки бурового шлама, буровой эмульсии и промывочного раствора.

Просчитав экономическую эффективность проекта можно сделать вывод, что данное инвестиционное решение является выгодным для предприятия.

Из проведенных расчетов видно, что за весь период планирования проект внедрения центрифуги потребует 130 400 тыс.руб. капитальных вложений и

принесет 135 680 тыс.руб. чистой прибыли. Чистый реальный доход проекта составит 266 080 000 руб., чистый дисконтированный доход – 208 272 000 руб.

Индекс доходности исчисленный по реальным потокам равен 2,04, а исчисленный по дисконтированным потокам – 1,59, что говорит о том, что проект инвестиционно привлекателен для вложения, так как сможет обеспечить дополнительную отдачу капитала.

Внутренняя норма доходности инвестиций составляет примерно 60 %. Срок окупаемости проекта составляет 1 год и 6 месяцев.

Внедрение данного инвестиционного проекта повлечет за собой снижение затрат на переработку бурового шлама, и соответственно увеличение прибыли и рентабельности предприятия.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая, вторая, третья, четвертая. – Москва: Эксмо, 2017. – 607 с.

2 Зяблицкая, Н.В. Экономика предприятия(организаций): учебное пособие / Н.В.Зяблицкая. – Москва.: ФОРТ ДИАЛОГ - Исеть,2015. – 203 с.

3 Ивашенцева, Т.А. Экономика предприятия: учебник / Т. А. Ивашенцева. – Москва: КноРус, 2016. – 284 с.

4 Мамаев, В.Г. Журнал «Время новых свершений» 20 лет Самотлорнефтегаз / Роснефть / [руководитель проекта Валентин Мамаев, авторы текстов Светлана Алешина, Мария Субботина] - Красноярск.: ИПК «Платина», 2019- 112 с.

5 Набоков, В.И. Теория менеджмента: Учебник / В. И. Набоков. – Екатеринбург: Урал. аграр. изд-во, 2014 – 395 с.

6 Устав Акционерного общества «Самотлорнефтегаз» утвержден решением единственного акционера Общества ОАО «РН Холдинг» - Нижневартовск, 2015 – 17с.

7 Самотлорнефтегаз:официальный сайт/ АО «Самотлорнефтегаз». –URL: <https://samotlor.rosneft.ru/press/> (дата обращения 07.03.2020).

8 УСТАВ публичного акционерного общества «НК«Роснефть» : официальный сайт / АО «Самотлорнефтегаз». – URL: https://samotlor.rosneft.ru/upload/site1/document_file/rosneft_charter2.pdf (дата обращения 07.03.2020).

9 Кодекс корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть» : официальный сайт / ПАО «НК«Роснефть» . – URL: https://samotlor.rosneft.ru/upload/site1/document_file/P3-01_KC-01.pdf (дата обращения 10.03.2020).

10 История Акционерного общества "Самотлорнефтегаз":официальный сайт / ПАО « НК «Роснефть». - URL: https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/samotlor/history/

11 Технология центробежного разделения Flottweg: официальный сайт / «Flottweg» . - URL https://www.flottweg.com/fileadmin/user_upload/data/pdf-downloads/Bohrschlamm-RU.pdf

12 Переработка бурового шлама: официальный сайт / «Flottweg». - URL : <https://www.flottweg.com/ru/applications/industrial-waste-mineral-oils/drilling-mud/>

13 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах" (ред. от 1.01.2017)// Информационно-правовая система Консультант: официальный сайт/ «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/>

14 Информационно-правовая система Консультант: официальный сайт/ «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/>

15 Новости Югры: официальный сайт «Югра». – URL : <https://ugra-news.ru/article/13022017/44013/>

16 Отчете губернатора: официальный сайт «Югра» – URL : <https://admhmao.ru/>

17 Терра экология: официальный сайт «Терра». – URL : <https://terra-ecology.ru/>

18 Федеральный закон от 03.10.2018 № 350-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам назначения и выплаты пенсий» // Официальный интернет-портал правовой информации (www.pravo.gov.ru) : [сайт]. – URL: <https://yuridicheskaya-konsultaciya.ru/>

19 Акционерное общество «Самотлорнефтегаз»: официальный сайт/АО «Самотлорнефтегаз». - URL: <https://zachestnyibiznes.ru>

20 Всероссийская система данных о компаниях и бизнесе: официальный сайт/ ПАО « НК «Роснефть». - URL : <https://samotlor.rosneft.ru>

21 Финмаркет новости экономики: официальный сайт/ «Финансовый маркет». - URL : <http://www.finmarket.ru/>

