

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Южно – Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»  
в г. Нижневартовске  
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
/Н.В. Зяблицкая/

\_\_\_\_\_  
15 июня 2020 г.

Оценка коммерческой эффективности внедрения инвестиционных предложений в АО «СНГ»

---

---

---

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
ЮУрГУ – 38.03.01.2020.028.ВКР

Консультанты, (должность)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Руководитель работы  
д.э.н., зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
/ Н.В. Зяблицкая /  
\_\_\_\_\_  
11 июня 2020

Консультанты, (должность)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Автор работы  
Обучающийся группы НвФл 415

\_\_\_\_\_  
/ А.А. Колганова /  
\_\_\_\_\_  
10 июня 2020 г.

Консультанты, (должность)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Нормоконтролер

\_\_\_\_\_  
/ Н.В. Назарова/  
\_\_\_\_\_  
11 июня 2020 г.

Нижневартовск 2020

## АННОТАЦИЯ

Колганова А.А. Оценка коммерческой эффективности внедрения инвестиционных предложений в АО «СНГ». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл - 415 , 93 с., 9 ил., 34 таб., библиогр. список – 27 наим., 2 прил., 13 л. слайдов

Объект исследования - АО «Самотлорнефтегаз», предмет - добыча нефти.

Целью дипломных проектов является анализ метода воздействия Оптимизированного дизайна скважин и клапана-отсекателя с целью увеличения нефтеотдачи и уменьшения капитальных вложений в строительство и эксплуатацию скважин.

Для решения поставленной цели были выделены следующие задачи:

1. Обоснование целесообразности внедрения проектов на основе Оптимизированного дизайна скважин и клапана-отсекателя.

2. Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности АО «СНГ». Для выделения основных проблем;

3. Оценка финансовых, материальных, трудовых производственных ресурсов, необходимых для достижения целей проекта.

Современность и актуальность данной работы заключается в том, что на данном этапе свое развития предприятие АО «Самотлорнефтегаз» столкнулось с проблемой, которая заключается в падении уровня добычи нефти в последнее время.

Для решения данной проблемы необходимы специальные меры по внедрению определенных проектов, например, таких как использование Оптимизированного дизайна скважин и клапана-отсекателя.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (разработала И.С. Скворцова) .....	10
1.1 История развития и создания АО «Самотлорнефтегаз» .....	10
1.2 Цель и виды деятельности .....	13
1.3 Характеристика структуры организации.....	16
1.4 Организационно – правовой статус АО «Самотлорнефтегаз» .....	24
1.5 Отраслевые особенности функционирования организации .....	27
1.6 СВОТ-анализ.....	33
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (разработала А.А. Колганова) .....	37
2.1 Анализ основных показателей деятельности .....	37
2.2 Анализ финансового состояния предприятия .....	38
2.3 Анализ затратности функционирования предприятия.....	53
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ .....	55
3.1 Основные пути повышения эффективности деятельности (разработала А.А. Колганова).....	55
3.2 Методические основы оценки эффективности инвестиционного предложения (разработала И.С. Скворцова) .....	62
3.3 Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (разработала А.А. Колганова) .....	66
3.4 Анализ чувствительности проекта к риску (разработала А.А. Колганова) .....	71
3.5 Производственный план внедрения технологии отсечения (разработала И.С. Скворцова) .....	73

3.6 Сущность инвестиционного мероприятия (разработала И.С. Скворцова) .....	77
3.7 Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (разработала И.С. Скворцова) .....	79
3.8 Анализ чувствительности проекта к риску (разработала И.С. Скворцова) .....	85
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	88
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	89
ПРИЛОЖЕНИЕ .....	92
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Организационная структура АО «СНГ» .....	92
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Бухгалтерский баланс АО «СНГ» за 2017-2019гг .....	93

## ВВЕДЕНИЕ

Одним из основных инструментов управления предприятием, определяющих эффективность его деятельности является бизнес-план. Овладение техникой бизнес-планирования становится актуальной задачей.

Предприятия должны ясно представлять потребность на перспективу в финансовых, материальных, трудовых и интеллектуальных ресурсах, источники их получения, а также уметь четко рассчитывать эффективность использования ресурсов в процессе работы.

Бизнес-план предусматривает решение стратегических и тактических задач, а именно:

- обоснование экономической целесообразности инвестиционного решения в рамках выработанной стратегии предприятия;
- определение источника и форм финансирования реализации выбранного стратегического решения;
- подбор работников, способных реализовать данный план;
- оценка финансовых, материальных, трудовых производственных ресурсов, необходимых для достижения целей предприятия;
- организация работ по реализации разработанного бизнес-плана.

В работе предложены проекты по увеличению уровня добычи нефти и уменьшения капитальных вложений в ее строительство, а так же сокращения времени в ее запуск.

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью в увеличение объема добываемого сырья, и предотвращение возможного снижения качества продукта и больших капитальных вложений в ее строительство и эксплуатацию.

Предметом исследования в работе выступает финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

Объектом исследования выбрано предприятие нефтегазового комплекса АО «Самотлорнефтегаз».

Цель работы – изучить особенности организации производства, управления и финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и разработать инвестиционный проект направленные на повышение его эффективности.

В соответствии с поставленной целью решались следующие основные задачи:

- ознакомиться с историей создания и развития организации;
- изучить вид деятельности АО «Самотлорнефтегаз»;
- рассмотреть организационно-управленческую структуру предприятия;
- выявить перспективы развития АО «Самотлорнефтегаз»;
- проанализировать сильные и слабые стороны организации, а также возможности и угрозы;
- разработать инвестиционные проекты, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия.

Теоретической и информационной базой данной работы послужили труды отечественных и зарубежных ученых, статьи и научные публикации в периодических изданиях, нормативно-правовые акты, данные бухгалтерской отчетности предприятия материалы статистической и финансовой отчетности предприятия; документация функциональных служб предприятия

# 1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История развития и создания АО «Самотлорнефтегаз»

АО «Самотлорнефтегаз» — одно из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири. Ведет разработку Самотлорского месторождения.

Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска. Является одним из крупнейших нефтяных месторождений в России и мире.

Площадь лицензионного участка Самотлора, разработку которого ведет «Самотлорнефтегаз», — 2516,9 кв. м. На месторождении 9620 эксплуатационный добывающий и 4 890 эксплуатационный нагнетательный фонд скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность нефтепроводов — 5 911 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием общей протяженностью 1923 км проложена по всему месторождению.

Самотлорское месторождение открыто в 1965 году, введено в промышленную разработку в 1969 году. Промышленная нефтегазоносность выявлена в 18 продуктивных пластах, приуроченных к юрской и меловой системам, залегающих на глубинах от 1600 до 2500 метров. Начальный дебит скважин 47-1200 т/сут.

В 1981 году на месторождении была добыта миллиардная тонна нефти.

В 1986 г. была добыта 2-х миллиардная тонна нефти. Пик добычи нефти (около 150 млн тонн. в год) пришёлся на начало 80-х годов XX века; вследствие интенсивной добычи в эти годы нефтеносные пласты стали обводняться и добыча нефти резко снизилась[1].

В 1996 году было добыто 21,56 млн тонн нефти. В XXI веке в связи с применением современных способов интенсификации нефтедобычи выработка нефти увеличилась вдвое.

АО «Самотлорнефтегаз» учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз». Всего за годы эксплуатации месторождения на нём было пробурено более 20899 скважин, добыто более 2,8 млрд тонн нефти, отбор от НИЗ составляет более 75%, кратность запасов по отношению к текущей добыче составляет 47 лет.

С 2005 года ОАО "Самотлорнефтегаз" имеет сертификат соответствия работ по охране труда (ССОТ), а в 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008.

В 2013 году предприятие первым в отечественной отрасли внедрило систему "Интеллектуальное месторождение". Она позволяет осуществлять оптимальное распределение ресурсов и подбор оборудования, эффективнее использовать значительный фонд скважин и сократить эксплуатационные расходы. Проект предусматривает: удалённое управление объектами нефтедобычи, повышение энергоэффективности, рациональное управление персоналом, круглосуточное использование беспилотных летательных аппаратов для контроля за производственными объектами.

2013 год — АО «Самотлорнефтегаз» в состав ПАО «НК «Роснефть».

2015 год. Общество сертифицировано по четырем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011.

В 2016 году АО «Самотлорнефтегаз» установило отраслевой рекорд - выполнено бурение скважины с проведением 20-стадийного гидравлического разрыва пласта. Позднее положительные результаты операции позволили выйти на новую высоту – пробурили скважину с проведением 29-стадий гидравлического разрыва пласта.



В 2017 году Государственная Дума приняла закон о поправках в Налоговый кодекс, согласно которому для Самотлорского месторождения вводятся инвестиционные стимулы в форме ежегодного снижения НДС с сроком на 10 лет. Введенные стимулы разработки Самотлорского месторождения позволили придать новый импульс развитию одного из крупнейших нефтяных месторождений страны.

В 2017 году АО «Самотлорнефтегаз» приступило к опытно-промышленной эксплуатации полигона по переработке отходов бурения методом закачки в пласт. Производительная мощность комплекса - более 140 000 м<sup>3</sup> бурового шлама в год.

В 2018 году впервые в истории АО «Самотлорнефтегаза» достигнут рекордный показатель по объёмам проходки. По итогам года он составил 1 млн 277 тысяч метров.

В 2018 году началось тиражирование проекта по бурению сложных скважин с большим отходом от вертикали с общим забоем более 6 километров. Новые технологии открыли доступ к неосвоенным нефтяным запасам в краевых зонах месторождения. В 2018 году в краевых зонах месторождения пробурено 40 скважин[8].

В начале 2019 года Самотлорское месторождение стало площадкой для опытно-промышленных испытаний (ОПИ) полимерного проппанта, разработанного учёными Корпоративного исследовательского центра ООО «РН-ЦИР» (входит в корпоративный научно-проектный комплекс «Роснефти»). Инновационный материал предназначен для повышения эффективности отдачи скважин при применении технологии гидроразрыва пласта (ГРП).

## 1.2 Цель и виды деятельности

Цель компании – это основополагающий элемент корпоративной культуры. Определяет стратегическое видение компании своего места на рынке и задает общий вектор развития.

Основной целью АО «Самотлорнефтегаз», как коммерческой организации, является получение прибыли.

Предметом (видами) деятельности Общества являются:

- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- добыча подземных вод, общераспространенных полезных ископаемых (песок и др.);
- ведение государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата, попутных компонентов и учет совместно с ними залегающих полезных ископаемых в границах лицензионных участков;
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- производство товаров народного потребления, продовольствия, продукции производственно-технического назначения, оказание услуг населению;
- производство топографо-геодезических и картографических работ в составе маркшейдерских работ;

Транспортная деятельность, в том числе:

- перевозка грузов, пассажиров, ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств;
- перевозка опасных грузов;

- производство, ремонт и прокат оборудования на региональном и межрегиональном уровнях;
- материально-техническое обеспечение нефтяного производства;
- инвестиционная деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- управление всеми принадлежащими Обществу акциями акционерных обществ и иными ценными бумагами;
- выполнение проектных и строительно-монтажных работ, производство строительных материалов, конструкций и изделий;
- ремонт и содержание внутрипромысловых и межпромысловых автомобильных дорог и дорог общего пользования;
- ведение аварийных, восстановительных и спасательных работ;
- выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, инжиниринговых и других работ;
- организация выполнения заказов и поставок для государственных нужд и региональных потребителей производимой продукции;
- изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, проведение исследовательских, социологических и иных работ;
- организация рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок - продаж, аукционов;
- посредническая, консультационная, маркетинговая деятельность, другие виды деятельности;
- оказание услуг связи;
- внешнеэкономическая деятельность, осуществление экспортно-импортных операций;
- благотворительная, культурно-просветительная и иная некоммерческая деятельность;

- обеспечение экономической безопасности Общества, сохранение его собственности, защита коммерческой тайны;
- осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии).

Общество рассматривает разработку и добычу нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей общество ведет работы по внедрению передовых технологий в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению комплексной программы по экологии, а так же обучению персонала новейшим методам производства и организации работ[2].

Стратегическими целями развития Общества, как и всего нефтяного комплекса, в соответствии с энергетической стратегией России до 2020 года являются:

- стабильное, бесперебойное и экономически эффективное удовлетворение внутреннего и внешнего спроса на нефть и продукты её переработки;
- обеспечение стабильно высоких поступлений в доход консолидированного бюджета;
- обеспечение политических интересов России в мире;
- формирование устойчивого платежеспособного спроса на продукцию сопряженных отраслей российской экономики (обрабатывающей промышленности, сферы услуг, транспорта и т.п.).

Для достижения этих целей предусматривается решение следующих основных задач развития нефтяного комплекса:

- рациональное использование разведанных запасов нефти, обеспечение расширенного воспроизводства сырьевой базы нефтедобывающей промышленности;
- ресурсо - и энергосбережение, сокращение потерь на всех стадиях технологического процесса при подготовке запасов, добыче, транспорте и переработке нефти;
- углубление переработки нефти, комплексное извлечение и использование всех ценных попутных и растворенных в ней компонентов;
- формирование и развитие новых крупных центров добычи нефти, в первую очередь в восточных районах России и на шельфе арктических и дальневосточных морей;
- развитие транспортной инфраструктуры комплекса для повышения эффективности экспорта нефти и нефтепродуктов, ее диверсификация по направлениям, способам и маршрутам поставок на внутренние и внешние рынки.

### 1.3 Характеристика структуры организации

Структура управления – это состав и соотношение внутренних звеньев предприятия: отделов, подразделений, лабораторий, цехов и так далее, составляющих единый, хозяйственный объект.

Организационная структура предприятия - это совокупность взаимосвязанных органов управления организации (отделов и служб), занимающихся построением и координацией функционирования системы менеджмента, разработкой и реализацией управленческих решений по выполнению бизнес-плана, инновационного проекта. В общем случае под структурой объекта понимается совокупность образующих его функциональных элементов и организация взаимосвязей между ними. Подразделения различных нефтегазодобывающих компаний имеют схожие функции, поэтому задачи

структурного проектирования в основном сводят к формированию взаимосвязей, реализуемых в организационной структуре компании.

Основными факторами, определяющими тип, сложность и иерархичность (число уровней управления) организационной структуры предприятия, являются:

- масштаб производства и объем продаж;
- сложность и уровень унификации продукции;
- уровень специализации, концентрации, комбинирования и кооперирования производства;
- степень развития инфраструктуры региона;
- международная интегрированность предприятия.

Организационная структура управления предприятием адекватна структуре самого предприятия и соответствует масштабам и функциональному назначению управляемых объектов, строится по принципу подчинения нижестоящего органа вышестоящему.

Известны следующие организационные структуры управления предприятиями:

- линейной - особенность этой структуры заключается в том, что планирование работ и контроль их выполнения осуществляется по вертикали от руководителя (нулевой уровень) к производственным подразделениям (уровни 1, 2, 3 и т.д.), выполняющим управленческие функции;
- функциональной - особенность такой структуры заключается в том, что планирование работ и контроль их выполнения осуществляется функциональными подразделениями (А, Б, В и т.д.); работы выполняются производственными подразделениями (1, 2, 3) по каждой функции;
- линейно-функциональной - здесь планирование работ осуществляют функциональные подразделения (А, Б, В), работы выполняют производственные подразделения (1, 2, 3); все подразделения подчиняются руководителю; в российских компаниях наиболее распространена,

практически все эксперты признают низкую эффективность такого построения крупной компании;

— матричной (штабной) - особенность заключается в том, что к линейно-функциональной структуре добавляются генеральные конструкторы или менеджеры по проектам (I, II, III и т.д.), которые отвечают за конкурентоспособность объектов; точки в пересечениях линий показывают открытость связей по вертикали и горизонтали;

— бригадной - ее особенностью является то, что на предприятии формируются комплексные бригады из 10-15 человек (куда входят конструкторы, технологи, экономисты, рабочие и др.) для выполнения отдельных видов работ и изготовления составных частей продукции;

— дивизиональной (проблемно-целевой) - этот тип структуры приемлем для диверсифицированных концернов, подразделяющихся на производства (дивизионы) по типам продукции; функциональные подразделения имеются как у производств, так и у концерна в целом (АК, БК, ВК и т.д.); она определяется числом и детальностью разработки принципов и требований к ее формированию, структурой дерева целей, содержанием положений об отделах и должностных инструкций; целесообразность перехода российских вертикально-интегрированных нефтегазодобывающих компаний на дивизиональную организацию нередко аргументируется примерами из западного опыта.

На предприятии АО «СНГ» действует линейно-функциональная структура управления. Эта структура управления основывается на функциональном разделении полномочий руководителей и линейном подчинении определенных специалистов (работников) соответствующим функциональным руководителям. Достоинство этой структуры управления заключается в том, что обеспечивается однозначное и оперативное руководство по каждому виду работ (высокая компетентность функциональных подразделений)[3].

Недостатком является повышение степени обособленности работников различных функциональных подразделений и служб, вынесение всех вопросов их взаимодействия на уровень руководителя организации (длительная процедура принятия решений, снижена ответственность, больше несогласованности в решениях).

Высшим органом управления Обществом является общее собрание акционеров. Общее собрание акционеров осуществляет также функции и полномочия Совета директоров Общества соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Исполнительными органами общества, осуществляющими руководство текущей деятельностью Общества, являются Правление и генеральный директор Общества.

Аппарат управления руководит производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью предприятия, определяет техническую политику и направления технического развития предприятия, организует работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений, организует бухгалтерский учет в обществе, формирует единую экономическую политику комплекса, организует работу по обеспечению подбора, расстановки кадров, обеспечивает комплекс материально-техническими ресурсами.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и решает все вопросы текущей деятельности, за исключением вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества.

Генеральный директор - это директор, возглавляющий управление предприятием. Он руководит всей деятельностью предприятия. Генеральный директор руководит коллективом через своих заместителей, а также через соответствующие функциональные отделы и службы.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должен действовать в интересах Общества, осуществлять свои



права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.

Главный инженер - является первым заместителем генерального директора Общества и исполняет его обязанности во время его отсутствия. Занимается определением технической политики, перспектив развития Общества и пути реализации программ по всем направлениям совершенствования, реконструкции и технического перевооружения объектов Общества.

Главный инженер руководит производственным департаментом и департаментом капитального строительства. В свою очередь Производственный департамент включает Производственно-технологический отдел (ПТО), Отдел подготовки и перекачки нефти, Отдел технического надзора и эксплуатации трубопроводов, Отдел текущего ремонта скважин, Технический отдел.

Главный инженер предприятия обязан:

- определять техническую политику и направления технического развития предприятия в условиях рыночной экономики;
- обеспечивать необходимый уровень технической подготовки производства и его постоянный рост, повышение эффективности производства и производительности труда, сокращение издержек предприятия;
- в соответствии с утвержденными бизнес-планами предприятия руководить разработкой мероприятий по реконструкции и модернизации предприятия;
- обеспечивать эффективность проектных решений, своевременную и качественную подготовку производства, техническую эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования, достижение высокого качества продукции в процессе ее разработки и производства;
- осуществлять контроль за соблюдением проектной, конструкторской технологической дисциплины, правил и норм по охране труда производственной санитарии и пожарной безопасности, требований

природоохранных, санитарных органов, а также органов, осуществляющих технический надзор.

— обеспечивать своевременную подготовку технической документации (чертежей, спецификаций, технических условий, технологических карт) и другие функции.

Производственный департамент осуществляет многостороннюю деятельность по повышению надежности и экономичности работы сетей и оборудования, обеспечивает деятельность предприятия по проектированию, строительству, а также эксплуатации теплотехнического оборудования.

Организует работы по подготовке и перекачке нефти. На основе обобщенных данных эксплуатации департамент разрабатывает предложения по техническому перевооружению предприятия. Его основные функции: учет вырабатываемой продукции, проведение работ по внедрению и освоению новой техники, передового опыта способствующих улучшению производственных процессов и организации производства.

Департамент капитального строительства включает: Отдел планирования, учета и регистрации КВ, Сметно-договорной отдел, Отдел комплектации строительства, Отдел проектных работ, Отдел технического надзора.

Главный геолог - заместитель генерального директора по геологии и разработке месторождений, обеспечивает руководство департаментом планирования и реализации ГТМ и департаментом по геологии и разработке месторождений. Обеспечивает контроль за разработкой всей геолого-технической документации и выполнением всех геологических работ и исследований.

Заместителю генерального директора по планированию, управлению эффективностью деятельности и контролю подчиняется Планово-экономический департамент (ПЭД) и Финансовый департамент.

К числу функций ПЭД можно отнести:

- осуществление работ по экономическому планированию на предприятии, направленному на организацию рациональной хозяйственной деятельности;
- подготовка исходных данных для составления проектов перспективных и годовых планов производственно-хозяйственной деятельности и социального развития предприятия;
- разработка технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции;
- составление сметной калькуляции товарной продукции, разработка проектов оптовых и розничных цен на выпускаемую продукцию, тарифов на работы (услуги) с учетом конъюнктуры рынка;
- осуществление комплексного экономического анализа хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений, выявление резервов производства и других функций.

Финансовый департамент включает: Отдел финансового планирования и отчетности, Отдел прогнозирования налоговых платежей, Отдел казначейских операций. Финансовый департамент обеспечивает документальное отражение поступления, расхода на производство и внутреннее перемещение материалов. Учет основных фондов, движение, начисление амортизации. Начисление заработной платы и удержание налогов с рабочих и служащих. Отчисления во внебюджетные фонды, персонифицированный учет по пенсионному фонду, начисление заработной платы, ведение лицевых счетов на каждого работника. Формирование себестоимости продукции, учет договоров поставок и выполненных работ.

Департамент по охране труда, ПБ и ООС включает в себя Отдел охраны труда и пожарной безопасности, Отдел охраны окружающей среды, Отдел по УЧС и ОПБ.

Основные функции: участвует в разработке планов внедрения новой техники, проведения научно-исследовательских и опытных работ по созданию

на предприятии экономики замкнутого цикла, основанного на экологически рациональной циркуляции материалов, сбережении и замещении не возобновляемых ресурсов, минимизации, повторном использовании, переработке и утилизации отходов, внедрении малоотходной, безотходной и экологически чистой технологии производства, рациональному использованию природных ресурсов, а также разработке планов капитального строительства по природоохранным объектам.

Организовывает и обеспечивает контроль за состоянием окружающей среды, который предусматривает: проверку выполнения природоохранных мероприятий; работа с проектно-исследовательскими организациями в области охраны окружающей среды; своевременное выявление и оценка источников выбросов вредных веществ в водоемы, на почву, в атмосферу; производит расчет платежей за загрязнение окружающей среды.

Зам. ГД по сервисной поддержке руководит тремя департаментами: Департамент административного обеспечения, Департамент сервисных услуг и МТО и Департамент по управлению персоналом.

Основными функциями Департамента административного обеспечения являются: осуществляет работу по хозяйственному обслуживанию предприятия; обеспечивает сохранность хозяйственного инвентаря, его восстановление и пополнение, а также соблюдение чистоты в помещениях и на прилегающей территории; обеспечение работников канцелярскими принадлежностями и предметами хозяйственного обихода.

Департамент сервисных услуг и МТО организует своевременное и комплексное обеспечение производственных объектов и подразделений материалами, оборудованием, комплектующими изделиями и инструментами. Определение потребностей в материально-технических ресурсах и определения уровня запасов основных материальных средств.

Контроль целесообразности использования материально-технических ресурсов по назначению, количеству, качеству, правильность списания их на выполненный объем работ. Учет и реализация выделенных фондов.

Департамент по управлению персоналом включает Отдел мотивации и оплаты труда, Отдел по работе с персоналом и Отдел социального развития.

Функции департамента: Разрабатывает кадровую политику и кадровую стратегию предприятия. Осуществление эффективной кадровой политики, используя новейшие кадровые технологии.

Занимается подготовкой и переподготовкой кадров. Осуществляет планомерную работу по созданию резерва для выдвижения на основе таких организационных форм, как планирование деловой карьеры, подготовка кандидатов на выдвижение по индивидуальным планам, ротационное передвижение руководителей и специалистов, стажировка на соответствующих должностях. Оформление трудовых отношений, приема, перевода и увольнения работников в соответствии с трудовым законодательством. Учет личного состава предприятия, военнообязанных.

#### 1.4 Организационно – правовой статус АО «Самотлорнефтегаз»

Рыночная экономика предполагает значительное разнообразие организационно-правовых форм предприятий. Это объясняется тем, что одна часть национального хозяйства страны принадлежит и управляется частными гражданами либо индивидуально, либо коллективно, другая часть управляется учрежденными правительством или местными органами власти организациями. Кроме того, бизнес в любом государстве осуществляется в различных масштабах.

Организационно-правовую систему Российской Федерации (РФ) с 1 января 1995 г. определяет новый Гражданский кодекс РФ.

Акционерным обществом (далее - АО) в соответствии со ст. 96 Гражданского кодекса Российской Федерации от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016), признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций (в ред. Федерального закона от 05.05.2014 N 99-ФЗ)

Участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

В современной России акционерное общество — наиболее распространённая организационно-правовая форма для организаций крупного и среднего бизнеса.

Выделяются публичные и непубличные акционерные общества. До 01.09.2015 ГК РФ применял классификацию на открытые и закрытые АО.

Основными характеристиками современных российских акционерных обществ являются:

- разделение капитала на акции;
- ограниченная ответственность.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества — директором, генеральным директором, или коллегиальным исполнительным органом общества (правлением, дирекцией). Исполнительные органы подотчётны совету директоров (наблюдательному совету) общества и общему собранию акционеров.

Совет директоров (наблюдательный совет) общества и исполнительный орган общества. Совет директоров открытого акционерного общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесённых к компетенции общего собрания акционеров.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества общим собранием акционеров избирается ревизионная комиссия (ревизор) общества. Члены ревизионной комиссии (ревизор) общества не могут одновременно являться членами совета директоров (наблюдательного совета), а также занимать иные должности в органах управления общества. Акции, принадлежащие членам совета директоров или лицам, занимающим должности в органах управления, не могут участвовать в голосовании при избрании членов ревизионной комиссии (ревизора) общества[6].

Общество обязано ежегодно проводить годовое общее собрание акционеров. Годовое общее собрание акционеров проводится в сроки, устанавливаемые уставом общества, но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. На годовом общем собрании акционеров должны решаться такие вопросы, как избрание совета директоров, утверждение ревизионной комиссии (ревизора) и аудитора, утверждение годовых отчётов, годовой бухгалтерской отчётности, распределение прибыли, вопросы выплаты дивидендов.

Общество несет ответственность по обязательствам учредителей, связанным с его созданием, только в случае последующего одобрения их действий общим собранием акционеров Общества. Общество является самостоятельной хозяйственной единицей, действующей на основе полного хозяйственного расчета, самофинансирования и самокупаемости.

Общество считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации в установленном федеральными законами порядке. Общество создается без ограничения срока, если иное не будет установлено настоящим Уставом.

Общество вправе в установленном порядке открывать банковские счета на территории Российской Федерации и за ее пределами.

Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на место его нахождения. В печати

может быть также указано фирменное наименование Общества на любом иностранном языке или языке народов РФ.

Общество вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции и осуществлять их свободную продажу с учетом требований Федерального закона № 208-ФЗ и иных правовых актов Российской Федерации.

Общество вправе проводить закрытую подписку на выпускаемые им акции, за исключением случаев, когда возможность проведения закрытой подписки ограничена Уставом Общества или требованиями правовых актов РФ. Число акционеров Общества не ограничено.

В Обществе не допускается установление преимущественного права Общества или его акционеров на приобретение акций, отчуждаемых акционерами Общества.

Общество имеет гражданские права и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов коммерческой и хозяйственной Деятельности, которые не запрещены федеральными законами.

Организационно-правовым статусом исследуемого предприятия является акционерным обществом.

### 1.5 Отраслевые особенностей функционирования организации

Самотлорнефтегаз – крупнейшее добывающее предприятие ТНК-ВР, которое ведет разработку центральной и юго-западной части Самотлорского месторождения. Оно добывает 65% всех его текущих извлекаемых запасов.

Нефтегазовый комплекс по праву является основой экономики Российской Федерации. Минерально-сырьевой потенциал нашей страны огромен. В России сосредоточено около 13 % мировых разведанных запасов нефти. Поэтому научно обоснованная и эффективная государственная политика в области недропользования, в том числе в области нефтедобычи,



непосредственно влияет на возрождение нашей экономики и, следовательно, на благо россиян.

Нефтяная промышленность России играет важную роль, как в экономическом развитии страны, так и на мировом энергетическом рынке.

Производство нефти и попутного газа - наиболее конкурентоспособные отрасли национальной экономики с позиций интеграции страны в систему мировых экономических связей. Они остаются высоко прибыльными и сохраняют возможности развития при любой степени открытости российской экономики для внешних рынков.

В настоящее время в России действует 13 самостоятельных нефтяных холдингов, 11 из них имеет разветвленную структуру и является вертикально-интегрированными компаниями.

Главная проблема отечественной нефтедобывающей отрасли сейчас – это недостаток мощностей нефтедобычи.

Помимо недостатка добычных мощностей, в числе проблем российских нефтяных компаний следует еще отметить недостаток технологически развитых перерабатывающих мощностей. Эта проблема стала одной из главных причин возникшего в 2012 году топливного кризиса. Кроме того, следует учитывать следующие особенности нефтяной отрасли:

- высокую капиталоемкость производства;
- относительную управляемость цен на основные виды энергоресурсов, их регулируемость на уровне экономики или отдельных отраслей ТЭК (периоды относительной стабильности цен на энергоносители сменяются фазами их компенсационного роста).

Рост нефтяной отрасли России характеризуется следующими факторами:

- ростом потребления нефти в мире в среднем 1-1,5% в год;
- стабилизацией внутреннего спроса на нефть и соответственно объемов переработки нефти на уровне 170-190 млн. т в год;

- рост спроса на светлые нефтепродукты на внутреннем рынке (2-4% в год), снижение спроса на мазут и низкооктановые бензины;
- диверсификация географии добычи нефти: формирование новых центров в Тимано-Печоре, в Восточной Сибири и на шельфах Сахалина, Каспия и северных морей;
- рост поставок нефти на экспорт, выход российской нефти на новые рынки (США, АТР);
- увеличение внутренних цен на газ и рост доли независимых производителей газа (при условии эффективной реформы РАО «Газпром» и РАО «ЕЭС России»).

Минэнерго РФ ожидает, что до 2020 года объем добычи нефти будет составлять 505-510 миллионов тонн в год.

Перспективные уровни добычи нефти в России определяются в основном следующими факторами – спросом на жидкое топливо и уровнем мировых цен на него, развитостью транспортной инфраструктуры, налоговыми условиями и научно-техническими достижениями в разведке и разработке месторождений, а также качеством разведанной сырьевой базы[7].

Добыча нефти будет осуществляться и развиваться как в традиционных нефтедобывающих районах – таких, как Западная Сибирь, Поволжье, Северный Кавказ, так и в новых нефтегазовых провинциях: на Европейском Севере (Тимано-Печорский район), в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, на юге России (Северо-Каспийская провинция).

Главной нефтяной базой страны на период до 2020 года остается Западно-Сибирская нефтегазоносная провинция.

Прежде всего, необходимо обозначить нарушение целостности, как всей отрасли, так и отдельных ее элементов. В состав большинства нефтяных компаний включены предприятия, обеспечивающие основную производственную и сбытовую деятельность, которые удалены друг от друга на существенные расстояния. Вместе с тем, наблюдается несогласованность

товарно-материальных потоков в масштабах всей отрасли. Таким образом, подтверждается вывод о том, что отечественные нефтяные компании пока еще не являются целостными экономическими системами.

В производственном процессе крупных российских нефтяных компаний задействовано большое количество участников, взаимодействие которых сводится к обмену быстро устаревающей информацией. Материальные потоки плохо поддаются оперативному контролю в силу большого количества и несогласованности первичных документов об отгрузках и получении[8].

На стыке указанных проблем возникает задача совершенствования организационно-экономических механизмов работы нефтяных компаний, важным элементом которых является система формирования финансового результата деятельности нефтедобывающих предприятий.

Важнейшим условием успешного функционирования не только отдельных предприятий нефтяной промышленности, но и всей отрасли в целом является анализ рыночной конъюнктуры, а также финансовой политики предприятия.

Целью финансовой политики предприятия является построение эффективной системы управления финансами, направленной на достижение стратегических и тактических целей его деятельности. На основе изучения литературных источников по проблеме финансовой политики предприятия автор выдвигает следующие положения.

В настоящий момент предприятиям нефтедобывающей промышленности характерна реактивная форма управления финансами, т.е. принятие управленческих решений как реакции на текущие проблемы. К основным направлениям разработки финансовой политики предприятия относятся:

- анализ финансово - экономического состояния предприятия;
- выработка кредитной политики предприятия;
- управление оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностью;

- управление издержками, включая выбор амортизационной политики;
- выбор дивидендной политики.

Помимо финансовой и ценовой политики предприятия необходимо учитывать текущие изменения цен, иными словами - ценовую тактику. Особая роль в этом процессе принадлежит биржевой торговле нефтью и нефтепродуктами, отличительными особенностями которой являются:

- формирование под непосредственным влиянием рынка,
- отсутствие жесткого контроля над уровнем цен со стороны государства,
- участие в торговле относительно большого числа независимых конкурентов, т.е. значительно меньший уровень монополизации рынка,
- расширение многообразия форм и методов торговли нефтью, механизмов ценообразования.

Предприятия в нефтяной и газовой промышленности в силу особенностей производственного процесса являются крупными фондо-, энерго-, материалоемкими предприятиями. Наиболее адекватной формой для ведения масштабного производственного процесса являются АО. Поэтому все крупные нефтяные и газовые предприятия функционируют в виде АО.

Поиск новых более эффективных структур управления акционерными предприятиями и улучшения взаимодействия между ними привел к созданию производственно-финансовых холдинговых вертикально-интегрированных компаний в нефтяной промышленности (это - Лукойл, ТНК, Славнефть и др.).

Построение компаний в нефтяной промышленности по принципу вертикальной интеграции означает объединение в холдинговую компанию нескольких самостоятельных разнопрофильных предприятий, являющихся звеньями единой технологической цепи (от геологоразведки и добычи до переработки и реализации продукции) для осуществления единой стратегии и тактики. Состав, классификация и группировка затрат в нефтедобывающей промышленности определяются на основании утвержденных Минтопэнерго России «Особенностей состава затрат, включаемых в себестоимость продукции

(работ, услуг) предприятий нефтеперерабатывающей, газодобывающей отраслей и магистрального трубопроводного транспорта” и характеризуются следующими основными особенностями:

- технологическим процессом добычи одновременно двух продуктов: нефти и газа, а также необходимостью распределения общих расходов между ними;
- выпуском только готовой продукции и отсутствием незавершенного производства и полуфабрикатов;
- последовательным осуществлением основных производственных процессов: поддержание пластового давления, извлечение продукции из скважин, сбор и транспортировка нефти и газа, обезвоживание, обессоливание и стабилизация нефти, комплексная подготовка нефти, подготовка и утилизация сточных вод, внешняя перекачка нефти и газа;
- ухудшением горно-геологических условий по мере эксплуатации месторождения и связанным с ним ростом себестоимости добычи нефти и газа. Добывающие предприятия являются равноправными плательщиками всех основных налогов в нашей стране, а также налогов на пользование природными ресурсами, предусмотренных Законом РФ от 27.12.91 № 2118-1 “Об основах налоговой системы в Российской Федерации”.

По мере истощения запасов увеличивается доля добычи из более мелких залежей, т.к. выработанность большинства крупнейших залежей, открытых 30 и более лет назад, уже достигла 80%, значительно упали их текущие дебиты.

Поэтому вклад в годовую добычу для класса уникальных залежей нефти размерами более 300 млн. т уменьшился с 36 % в 1994 году до 19 % в 1998 году.

Эта тенденция прослеживается и по другому показателю – накопленной добыче, хотя в меньшей степени.

В дальнейшем она будет нарастать, так как прогнозируются открытия менее эффективных для разработки залежей с невысокими дебитами незначительными размерами.

Выявленные ресурсы нефти округа неравномерно распределены по нефтегазоносным комплексам.

Продолжается снижение доли текущих запасов в отложениях комплекса от суммарных по округу вследствие более интенсивной разработки его залежей, на протяжении многих лет являющихся основными объектами разработки. То же самое касается и динамики добычи.

Степень изученности выявленных ресурсов различна для нефтегазоносных комплексов.

Несмотря на все проблемы организация имеет прекрасные перспективы на будущее.

Россия, выступающая центром силы на постсоветском пространстве, может и должна вдохнуть в нее новый импульс, продемонстрировать свою заинтересованность, а также суметь заинтересовать остальных членов СНГ (автор отнюдь не пытается умолять достоинство других государств СНГ, активное участие которых также будет содействовать укреплению этой многонациональной структуры, однако полагает, что основные инициативы, все-таки, должны исходить от России).

Только при таком подходе эта организация сохранит сегодня свой состав и сможет решать задачи по обеспечению своей безопасности.

## 1.6 SWOT-анализ

Для того чтобы успешно выжить в долгосрочной перспективе, организация должна уметь прогнозировать то, какие трудности могут возникнуть на её пути в будущем, и то, какие новые возможности могут открыться для неё. Поэтому стратегическое управление, изучая внешнюю среду, концентрирует внимание на выяснении того, какие угрозы и возможности таит в себе внешняя среда.

Чтобы успешно справляться с угрозами и действительно использовать возможности, отнюдь не достаточно только знания о них. Можно знать об угрозе, но не иметь возможности противостоять ей и тем самым потерпеть поражение.

Также можно знать об открывающихся возможностях, но не обладать потенциалом для их использования и, следовательно, не суметь их использовать.

Сильные и слабые стороны внутренней среды организации в такой же мере, как угрозы и возможности, определяют условия успешного существования организации. Поэтому очень важно при анализе внутренней среды выявить именно, то какие сильные и слабые стороны имеют отдельные составляющие организации и организация в целом.

Применяемый для анализа среды метод SWOT является довольно широко признанным подходом, позволяющим провести совместное изучение внешней и внутренней среды.

Применяя метод SWOT, удаётся установить линии связи между угрозами и возможностями. Методология SWOT предполагает сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а далее – установление цепочек связей между ними, которые в дальнейшем могут быть использованы для формулирования стратегии организации.

Применение SWOT-анализа позволяет систематизировать всю имеющуюся информацию, в результате чего, сотрудники принимают взвешенные решения, касающиеся развития деятельности предприятия.

SWOT-анализ позволяет выбирать оптимальный путь развития предприятия, избегать опасностей и максимально эффективно использовать имеющиеся в распоряжении организации ресурсы.

Сначала, с учётом конкретной ситуации, в которой находится организация, составляются список её слабых сторон - это отсутствие чего-то важного для функционирования предприятия или то, что вам пока не удастся по сравнению с другими компаниями и ставит вас в неблагоприятное положение.

В качестве примера слабых сторон можно привести слишком узкий ассортимент выпускаемых товаров, плохую репутацию компании на рынке, недостаток финансирования, низкий уровень сервиса, наличие устаревшего оборудования, низкую рентабельность продаж, неустойчивое финансовое положение и так далее.

Далее выделяем сильные стороны организации - это то, в чем оно преуспело или какая-то особенность, предоставляющая вам дополнительные возможности. Сила может заключаться в имеющемся у вас опыте, доступе к уникальным ресурсам, наличии передовой технологии и современного оборудования, высокой квалификации персонала, высоком качестве выпускаемой вами продукции, известности вашей торговой марки, низкий удельный вес издержек в выручке от продаж и так далее.

Также выделяем рыночные угрозы - события, наступление которых может оказать неблагоприятное воздействие на ваше предприятие. Примеры рыночных угроз: выход на рынок новых конкурентов, рост налогов, изменение вкусов покупателей, снижение рождаемости, рост продаж замещающего продукта и так далее.

Далее выделяем рыночные возможности - благоприятные обстоятельства, которые ваше предприятие может использовать для получения преимущества.

Проведем SWOT-анализ для АО «Самотлорнефтегаз». Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы данного предприятия представлены в таблице 1.1.



Таблица 1.1– SWOT-анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Слабые стороны
Стабильное финансовое положение	Большие затраты на строительство скважин
Высококвалифицированный, стабильный, опытный состав персонала, специалистов, служащих предприятия	Долгий процесс продолжительности цикла бурения
Хорошая репутация предприятия на рынке	Износ оборудования
Наличие собственных баз производственного обслуживания	Дорогостоящая процедура глушения скважин
Угрозы	Возможности
Повышение налоговых ставок	Приобретение нового оборудования и использование новейших технологий
Снижение цены нефть	Выход на новые рынки услуг.
Снижение объемов добычи нефти по округу	Рост спроса на внутренних и внешних рынках

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, на основе выше всего изложенного можно сделать вывод о том, что предприятие АО «Самотлорнефтегаз» одно из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири. Ведет разработку Самотлорского месторождения.

Предприятию «Самотлорнефтегаз» предлагается приобрести инновационную технологию отсечения, позволяющую кратно сократить затраты на ремонт скважин. Сегодня по стандартам промышленной безопасности обязательное условие для ремонта скважины — ее глушение, которое предотвращает фонтанирование флюида. Для этого создают противодействие на пласт с помощью закачки специально подобранной по физико-химическим свойствам жидкости.

В данной работе были рассмотрены и изучены такие вопросы как:

- Были выделены и описаны характеристики предприятия и его отрасли в целом, история создания и развития организации, цель и виды деятельности, отраслевые особенности функционирования организации.
- Был разобран и исследован СВOT (SWOT) – анализ
- Проведено составление организационного плана в котором сосредоточено: организационно-правовой статус организации и характеристика структуры организации.
- Выполнен анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

В целом, АО «Самотлорнефтегаз» можно охарактеризовать как устойчиво развивающееся предприятие, что является следствием грамотных мероприятий руководства в области организации труда, кадровой политики, профессионализма.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2017. — 208 с.
- 2 Бабич, В. Н. Инновационная модель бизнеспроцесса: учебное пособие / В. Н. Бабич, А. Г. Кремлёв. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2014. — 184 с.
- 3 Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент: Учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2016. — 220 с.
- 4 Зяблицкая, Н.В. Экономика предприятия (организации): учебное пособие / Н.В. Зяблицкая. — Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ - Исеть, 2015 — 203 с.
- 5 Набоков, В.И. Теория менеджмента: Учебник / В. И. Набоков, А.К. Семенов. — Москва: Дашков и К, 2017 — 492 с.
- 6 Нефтепереработка. Практический вводный курс: Учебное пособие 1 И.Б. Подвинцен - Долгопрудный: Издательский Дом «Интеллект», 2011.- 120 с.
- 7 Носова, С. С. Экономическая теория: Учебник / С.С. Носова. - Москва: КноРус, 2015. - 792 с.
- 8 Паламарчук, А. С. Экономика предприятия: учебник / А. С. Паламарчук. - Москва: Инфра-М, 2018. - 456 с.
- 9 Покрепин, Б.В. Разработка нефтяных и газовых месторождений / Б.В. Покрепин. — Феникс - Москва, 2015. - 320 с.
- 10 Розанова, Н. М. Экономическая теория фирмы: учебник / Н.М. Розанова. - Москва: Экономика, 2017. - 447 с.
- 11 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.И. Саивцкая,-5-е изд. перереб. и доп.- Москва: ИНФРА-М, 2016.-536 с.
- 12 Хейдервак, К. И. Финансовый и экономический анализ деятельности предприятий. - Москва: Финансы и Статистика - 2015.-165 с.

13 Хисамутдинов, Н.И., «Разработка нефтяных месторождений» / Г.З. Ибрагимов, Н.И. Хисамутдинов.- Москва: 2017. - 250с.

14 Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Чалдаева. – Москва: Юрайт, 2015. - 435 с.

15 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник для вузов. / И.Н. Чуев, Л.Н. Чуева - Москва: Дашков и К, 2013. - 368 с.

16 Шевченко, С. Д. Реализация проекта энергосбережения при механизированной добыче в ОАО «Самотлорнефтегаз» / С. Д. Шевченко, И. Я. Чудийович, М. Н. Каверин, В. П. Тарасов // Научно-технический вестник ОАО «НК «РОСНЕФТЬ». Приложение. – 2015. – Вып. 3. – С. 18.

17 Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа/ Р.С. Сейфулин. - Москва:2016. - 190 с.

18 АО «Самотлорнефтегаз»: официальный сайт . – URL: [https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha\\_i\\_razrabotka/Zapadnaja\\_Sibir/samotlor/](https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/samotlor/) (дата обращения: 06.02.2020).

19 История АО «Самотлорнефтегаз»: официальный сайт. – URL: [https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha\\_i\\_razrabotka/Zapadnaja\\_Sibir/samotlor/history/](https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/samotlor/history/) (дата обращения: 06.02.2020).

20 Кодекс корпоративного управления ПАО «НК «Роснефть»:официальный сайт. –URL: [https://samotlor.rosneft.ru/upload/site1/document\\_file/P3-01\\_KC-01.pdf](https://samotlor.rosneft.ru/upload/site1/document_file/P3-01_KC-01.pdf) (дата обращения: 10.02.2020).

21 Объем добычи углеводородов ООО «РН-Юганскнефтегаз»: официальный сайт. - URL: [https://yung.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha\\_i\\_razrabotka/Zapadnaja\\_Sibir/yung/Obemi\\_dobichi/](https://yung.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/yung/Obemi_dobichi/) (дата обращения: 15.02.2020).

22 Объем добычи углеводородов ПАО «Варьеганнефтегаз»: официальный сайт. - URL: [https://vareganneft.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha\\_i\\_razrabotka/Zapadnaja\\_Sibir/vareganneft/Obemi\\_dobichi/](https://vareganneft.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/vareganneft/Obemi_dobichi/) (дата обращения: 16.02.2020).

23 ООО «Нефтегазхиммаш»: официальный сайт. - URL: [http://www.nghm.ru/index.php?option=com\\_frontpage&Itemid=1](http://www.nghm.ru/index.php?option=com_frontpage&Itemid=1) (дата обращения: 28.03.2020).

24 Пресс - центр АО «Самотлорнефтегаз»: официальный сайт. - URL: <https://samotlor.rosneft.ru/press/> (дата обращения: 15.02.2020).

25 Отчет Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры о результатах деятельности Правительства Ханты - Мансийского автономного округа - Югры за 2019 год. - URL:<https://dereconom.admhmao.ru/upload/medialibrary/be6/Otchet-Gubernatora-2019.pdf> (дата обращения: 20.02.2020).

26 УСТАВ публичного акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» (новая редакция). - URL: [https://samotlor.rosneft.ru/upload/site1/document\\_file/rosneft\\_charter2.pdf](https://samotlor.rosneft.ru/upload/site1/document_file/rosneft_charter2.pdf) (дата обращения: 20.02.2020).

27 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 04.11.2019) «Об акционерных обществах». - URL: [http://www.consultant.ru/document/Cons\\_doc\\_LAW\\_8743/92c94307383cdcea992dda4580f7ec4df5d48f0d/](http://www.consultant.ru/document/Cons_doc_LAW_8743/92c94307383cdcea992dda4580f7ec4df5d48f0d/) (дата обращения: 13.02.2020).

