

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Южно – Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»  
в г. Нижневартовске  
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
/Н.В. Зяблицкая/

\_\_\_\_\_  
15 июня 2020 г.

\_\_\_\_\_  
Оценка текущей деятельности АО «СНГ» и эффективных вариантов

\_\_\_\_\_  
осуществления инвестиционных вложений

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
ЮУрГУ – 38.03.01.2020. 021.ВКР

Консультанты, (должность)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Руководитель работы  
д.э.н., зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
/Н.В.Зяблицкая/

\_\_\_\_\_  
11 июня 2020 г.

Консультанты, (должность)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Автор работы  
обучающийся группы НвФл-415

\_\_\_\_\_  
/И.К. Куртова/

\_\_\_\_\_  
10 июня 2020 г.

Консультанты, (должность)

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Нормоконтролер

\_\_\_\_\_  
/Н.В.Назарова/

\_\_\_\_\_  
11 июня 2020 г.

Нижневартовск 2020

## АННОТАЦИЯ

Куртова И. К. Оценка текущей деятельности АО «СНГ» и эффективных вариантов осуществления инвестиционных вложений. – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл-415, 127 с., 20 ил., 42 таб., библиогр. список – 27 наим., 5 прил., 16 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью выявления и оценки текущей деятельности акционерного общества «Самотлорнефтегаз» и эффективных вариантов осуществления инвестиционных вложений.

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны акционерного общества «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Разработан анализ и ход проведения инвестиционных мероприятий путем возможного прогнозирования доходов, получения дополнительной прибыли организации от внедрения нового оборудования, а также применения технологий по раннему обнаружению и ликвидации разливов нефтепродуктов.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала В.С. Гронская) .....	8
1.1 История создания и развития организации .....	8
1.2 Цель и виды деятельности.....	10
1.3 Организационно-правовой статус .....	11
1.4 Структура предприятия и система управления.....	14
1.5 Отраслевые особенности функционирования организации .....	20
1.6 SWOT-анализ.....	30
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (Разработала И.К. Куртова).....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.1 Основные показатели работы .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2 Анализ финансового состояния.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2.1 Анализ состава и структуры баланса	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2.2 Анализ финансовой устойчивости предприятия ...	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2.3 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2.4 Оценка деловой активности предприятия .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2.5 Анализ рентабельности предприятия.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.3 Анализ затратности функционирования АО «Самотлорнефтегаз»..	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

3.1	Методические основы оценки эффективности инвестиционных ...	<b>Ошибка!</b>
	<b>Закладка не определена.</b>	
	проектов .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.2	Сущность внедрения насоса Salarollpump (Разработала В.С. Гронская)	
	.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.3	Сущность внедрения автономного бесконтактного сенсора ROW Модель с алюминиевым корпусом (О-2300А) (Разработала И.К. Куртова).....	<b>Ошибка!</b>
	<b>Закладка не определена.</b>	
3.4	Оценка коммерческой эффективности проекта (Разработала В.С. Гронская) .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.4.1	Анализ чувствительности проекта к риску.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.5	Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (Разработала И.К. Куртова).....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.5.1	Анализ чувствительности проекта к риску .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
	ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	34
	БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	37
	ПРИЛОЖЕНИЯ.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
	ПРИЛОЖЕНИЕ А. Структура АО «Самотлорнефтегаз» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
	ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Бухгалтерский баланс (форма 1) за 2017 – 2019 гг .....	<b>Ошибка!</b>
	<b>Закладка не определена.</b>	
	ПРИЛОЖЕНИЕ В. Отчет о финансовых результатах.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
	ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Динамика состава и структуры имущества АО «Самотлорнефтегаз» ...	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
	ПРИЛОЖЕНИЕ Д. Приложение к бухгалтерскому балансу (форма 5) за 2017-2019 гг .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях рыночной экономики эффективность инвестиционных вложений предприятия играет огромную роль для получения большей прибыли, стабильности и развития. При этом предприятие должно оставаться платежеспособным, выпускать востребованную обществом и рынком продукцию, при этом оказывая необходимые услуги и работы. Для того чтобы инвестиционные вложения были действительно эффективными, необходимо провести всесторонний анализ как существующих доходов, так и необходимых затрат для реализации того или иного инвестиционного проекта. Одним из важнейших направлений анализа предпринимательской деятельности предприятия является анализ его текущей деятельности. Анализ эффективности текущей деятельности характеризуется экономической эффективностью работы предприятия (рентабельность), а также интенсивностью использования определенных активов или обязательств (оборачиваемость).

Инвестиционная деятельность предприятия связана с вложением капитала в реальные объекты инвестирования в целях получения дохода. При оценке эффективности инвестиционных вложений основной задачей будет являться выбор проекта, а также такой путь его реализации, который принесет как можно больше прибыли. Другими словами, проект эффективен тогда, когда он имеет максимальную наращенную сумму по сравнению с ценой требуемых затрат. Инвестиционная деятельность организации является важным элементом общей стратегии его развития. Её сущность состоит не только в сохранении, но и в развитии, усовершенствовании производственно-технического и экономического потенциала за счёт расширенного воспроизводства основных фондов, реконструкции и технического перевооружения, внедрения более совершенной техники, автоматизации производства.

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы имеет большое значение, так как реализация данных инновационных технологий позволит предприятию повысить объем добычи нефти и уменьшить свои затраты, а также предотвратить загрязнение окружающей среды.

Объектом исследования выпускного квалификационного проекта является предприятие нефтегазового комплекса АО «СНГ».

Предметом исследования выпускного квалификационного проекта является комплексная оценка деятельности АО «СНГ» и обоснование целесообразности реализации инновационных мероприятий.

Цель дипломного проекта состоит в оценке текущей деятельности АО «СНГ» и эффективных вариантов осуществления инвестиционных вложений.

Для достижения указанной выше цели требуется решить следующие задачи:

1. Ознакомиться с характеристикой предприятия и отраслевыми особенностями его функционирования;
2. Изучить анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

3. Дать оценку финансового состояния исследуемого предприятия;
4. Оценить эффективность предлагаемого инвестиционного проекта;
5. Разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности функционирования предприятия.

Теоретической основой исследования данной дипломной работы служили труды отечественных и зарубежных ученых, статьи в периодических изданиях, устав АО «Самотлорнефтегаз», нормативно-правовые акты, данные бухгалтерской отчетности предприятия и так же материалы статистической и финансовой отчетности предприятия.

В основе структура данной дипломной работы лежит введение, три главы и заключение.

Первая часть дипломной работы раскрывает особенности и специфику деятельности исследуемого объекта, историю его развития, стратегические цели, исходя из использования такого метода, как SWOT – анализ.

Вторая глава включает расчетно-аналитические данные, которые позволяют дать оценку финансовому состоянию АО «Самотлорнефтегаз», его рентабельности и функционирования.

Третья часть представляет собой методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов. В данной главе рассматривается методика расчета основных показателей эффективности предлагаемых инвестиционных проектов.

# 1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» – официальное дочернее Нижневартовское структурное подразделение отечественного нефтегазодобывающего холдинга ПАО «НК «Роснефть» (ранее «ТНК-ВР Холдинг») по разработке, добыче и эксплуатации блока Самотлорского месторождения.

Одно из крупнейших месторождений нефти за всю историю и один из главных двигателей развития в «золотую эпоху» СССР, оно и сегодня является ядром экономики нашей страны. Освоение Самотлора по праву считается подвигом нефтяников и строителей, так как они трудились, несмотря на труднейшие условия и отсутствия привычных удобств.

Так, после множественных испытаний как для техники, так и для людей, в 1965 году было открыто Самотлорское месторождение. В промышленную разработку внедрено в 1969 году.



В 1981 году месторождение добыло 1 млрд тонн нефти, а в 1986 году – 2 млрд тонн нефти. В результате интенсивной добычи в эти годы нефтеносные пласты начали обводняться, и добыча нефти резко сократилась.

В 1996 г. было добыто лишь 16,74 млн. тонн нефти. В XXI веке в связи с применением современных способов интенсификации нефтедобычи, выработка нефти увеличилась вдвое. АО «Самотлорнефтегаз» учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз» [14].

С 2005 года АО «Самотлоргнефтегаз» имеет сертификат соответствия работ по охране труда (ССОТ).

В 2008 году Самотлорнефтегаз добыл 22,2 млн тонн углеводородного сырья. Входящее в состав компании управление по компримированию газа подготовило к транспортировке 3,3 млрд куб. нефтяного газа, всего транспортировало – 5,8 млрд куб.

В 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008.

Добыча нефти в 2012 году по «СНГ» составила свыше 17 миллионов 444 тысяч тонн.

В 2013 году предприятие интегрировано в состав ПАО «НК «Роснефть». «Роснефть», новый владелец «Самотлорнефтегаза», поручила предприятию взять под свою опеку весь Самотлор, передав ему в управление соответствующие лицензионные участки других «дочек». А это – новые возможности раскрыть потенциал Самотлора и самого предприятия.

ПАО «НК «Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли, крупнейшая публичная нефтегазовая компания в мире и крупнейший налогоплательщик России. Основными видами деятельности ПАО «НК «Роснефть» являются поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами [24].

В 2014 году «Самотлорнефтегаз» начал разработку крупного инвестиционного проекта по строительству свыше 570 скважин, в проекте предусмотрено уплотняющее бурение центральной зоны Самотлорского месторождения мобильными установками, а также разбуривание краевых залежей посредством кустового бурения.

В 2015 году было добыто около 6 млрд кубометров газа, что на 62 млн кубометров больше, чем в 2014 году. При этом компания довела уровень утилизации попутного нефтяного газа в 2015 год до 98%. Предыдущий рекорд утилизации ПНГ в 95% был достигнут компанией на Самотлорском месторождении в 2009 году.

В 2016 году одним из главных достижений АО «Самотлорнефтегаз» стало успешное внедрение новых технологических решений, в том числе в области ГРП.

В 2017 году в АО «Самотлорнефтегаз» завершено строительство трех скважин с уникальной для Самотлорского месторождения траекторией, позволившей при глубине пласта около 1,7 тыс. м провести горизонтальные стволы длиной до 1,5 тыс. м на удалении 2,4 тыс. м и более от устья.

Компания в 2018 году открыла 23 месторождения и 230 новых залежей, а также восполнила добычу нефти на 138%.

В 2019 году на предприятии прошли (и будет проходить) под эгидой двух знаменательных событий:

- «Самотлорнефтегазу» исполнилось 20 лет со дня основания,
- Самотлорскому месторождению — 50 лет с начала промышленной разработки.

Совет директоров закрепил обязательства Компании пробурить в течение 2019–2027 годов более 2,4 тыс. скважин, которые обеспечат дополнительную добычу нефти в объеме более 50 млн. тонн [20].

Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» — самое крупное добывающее предприятие НК «Роснефть», осуществляющее разработку месторождений и добычу полезных ископаемых на территории Нижневартовского района.

## 1.2 Цель и виды деятельности

Цель компании - это основной элемент корпоративной культуры. Устанавливает стратегическое видение фирмы своего места на рынке и задает общий вектор развития. Целью работы организации является извлечение прибыли.

Общество осуществляет следующие виды деятельности [13]:

- геологоразведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр;
- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин;
- добыча, подготовка, переработка, транспортировка и реализация углеводородного сырья;
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- хранение, учет добываемой продукции поставка на узел учета для дальнейшей транспортировки;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии). Оно также рассматривает разработку и добычу нефти в качестве своего основного бизнеса и намерено добиться максимального прогресса в основных направлениях этого бизнеса.

Для достижения поставленных целей компания ведет работу по внедрению передовых технологий в области добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и реализации комплексной экологической программы, а также обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.

### 1.3 Организационно-правовой статус

Организационно-правовой статус (от лат. status – состояние, положение) – правовое положение предпринимателя, предприятия, определяемое и характеризующее их уставом, организационно-правовой формой, свидетельством о регистрации, обязанностями и правами, полномочиями и ответственностью, вытекающими из нормативных и законодательных актов.

Согласно Гражданскому Кодексу РФ, можно рассмотреть следующие формы предприятий [15]:

1. Хозяйственные товарищества;
  - 1.1. Общество с дополнительной ответственностью;
  - 1.2. Полные товарищества;
  - 1.3. Товарищества на вере;
  - 1.4. Общества с ограниченной ответственностью;
  - 1.5. Публичные акционерные общества;
  - 1.6. Акционерные общества;
  - 1.7. Дочерние и зависимые общества;
2. Некоммерческие организации;
3. Производственные кооперативы;
4. Государственные и муниципальные унитарные предприятия.

У акционерного общества в уставном капитале акции имеют разделение на определенное число. Акционеры такого общества подвержены риску убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости их акций, и не соответствуют его обязательствам. Участники общества имеют право свободно продавать акции без согласия других акционеров.

Такое предприятие в праве открыто подписываться на выпускаемые ими акции и их свободную продажу на условиях, установленных законом. Акционерное общество, акции которого распределяются только среди его

учредителей или иного заранее определенного круга лиц, признается закрытым акционерным обществом. Такая компания не может проводить открытую подписку на выпущенные ею акции.

Уставный капитал АО разделяется на значительное количество долей и право на каждую такую долю находит фиксацию в ценной бумаге – акций.

Под понятием «акционер» понимается гражданин (юр. лицо), имеющий акции и зарегистрированный в реестре акционеров общества. Одна акция равна одной доле в уставном капитале. Покупка акций у акционерного общества, означает, что покупатель внес долю стоимости в уставный капитал. Ее сумма равна сумме денег, вложенных в уставный капитал, называется номинальной стоимостью акции, отображенной на бланке [22].

Особенности функционирования акционерных обществ заключается в следующем:

1. Участие акционеров в управлении обществом;
2. Право акционеров на получение дохода (дивиденда);
3. Дополнительные возможности стимулирования персонала;
4. Распыленностью риска, т.к. каждый акционер рискует потерять только те деньги, которые он затратил на приобретение акций;
5. Они используют эффективный способ мобилизации финансовых ресурсов.

Деятельность АО не должна противоречить федеральному закону, тогда она будет иметь право заниматься любым видом деятельности, имея для этого специальное разрешение (лицензия).

Устав – учредительный документ акционерного общества, его требования являются обязательными для всех акционеров. Они включают в него требования, не противоречащие действующему законодательству.

Акционерное общество Самотлорнефтегаз, крупнейшая добывающая компания НК «Роснефть», которая разрабатывает месторождения и добывает полезные ископаемые в Нижневартовском районе.

ГК РФ Статья 96. Основные положения об акционерном обществе [15].

1. Акционерным обществом признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Акционеры, не полностью оплатившие акции, несут солидарную ответственность по обязательствам акционерного общества в пределах неоплаченной части стоимости принадлежащих им акций.

2. Фирменное наименование акционерного общества должно содержать его наименование и указание на то, что общество является акционерным.

3. Правовое положение акционерного общества и права и обязанности акционеров определяются в соответствии с настоящим Кодексом и законом об акционерных обществах.

Особенности правового положения акционерных обществ, созданных путем приватизации государственных и муниципальных предприятий, определяются также законами и иными правовыми актами о приватизации этих предприятий.

Компания с полным наименованием акционерное общество «Самотлорнефтегаз» зарегистрирована 17.05.1999; Регистратор «Инспекция Федеральной налоговой службы по Сургутскому району Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, №8617» присвоил компании ИНН 8603089934 ОГРН 1028600940576. Регистрационный номер в ПФР: 027007006415. Регистрационный номер в ФСС: 861200464186011; регион: Ханты-Мансийский автономный округ – Югра; Юридический адрес: 628600, Ханты-мансийский Автономный Округ - Югра автономный округ, город Нижневартовск, улица Ленина, д. 4; Генеральный директор: Мамаев Валентин Геннадьевич; Численность персонала организации составила 3722 человека. С величиной уставного капитала 6 315 806,05 руб. Телефон: +7 3466 62-20-24; [14].

Учредителем АО «Самотлорнефтегаз» является открытое акционерное общество «Тюменская нефтяная компания». Ее доля составляет 3 151 195 руб. (100%); ИНН: 7202064000.

#### 1.4 Структура предприятия и система управления

Структура управления предприятием представляет собой систему логических взаимоотношений функций управления предприятием и функционирования областей, которые построены в форме, позволяющей эффективно достигать целей организации. Под производственной структурой понимается состав и количество подразделений, уровней управления производством в единой взаимосвязанной системе [6].

Выделяют следующие виды структур управления: линейная, функциональная, линейно-функциональная, матричная, проектная, дивизиональная.

В компании АО «Самотлорнефтегаз» действует линейно-функциональная структура управления, которая реализует принцип единоначалия и централизма, предусматривает выполнение одним руководителем всех функций управления, подчинение ему на правах единоначалия всех нижестоящих подразделений.

Преимущества организационной модели АО «Самотлорнефтегаз»:

- оперативное решение поставленных задач;
- соблюдение единых корпоративных политик;
- иерархичная координация действий в решении производственных задач и делегирование полномочий руководителям.

Недостатком является повышение степени обособленности работников различных функциональных подразделений и служб, доведение всех вопросов их взаимодействия на уровень руководителя организации.

Организационная структура предприятия АО «СНГ» представлена в приложении А.

Для обеспечения деятельности предприятия созданы органы управления: Общее собрание акционеров и единоличный исполнительный орган – генеральный директор. Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе [21]:

- распоряжение имуществом Общества, совершение сделок от имени Общества с учетом ограничений, установленных законодательством и настоящим Уставом;

- обеспечение разработки планов финансово-хозяйственной деятельности (бизнес-планов) для представления на утверждение Общему собранию акционеров Общества, а также предварительное (перед вынесением на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества) рассмотрение и одобрение расходов, не предусмотренных планом финансово-хозяйственной деятельности (бизнес-планом) Общества;

- создание условий по защите сведений Общества составляющих государственную тайну;

- иные вопросы, не отнесенные действующим законодательством и настоящим Уставом к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Заместителями генерального директора являются следующие должностные лица:

- Заместитель генерального директора по безопасности;
- Заместитель генерального директора по бурению;
- Заместитель генерального директора по экономике и финансам;
- Заместитель генерального директора по персоналу и социальным программам;



- Заместитель генерального директора – главный геолог;
- Заместитель генерального директора по капитальному строительству;
- Заместитель генерального директора по снабжению;
- Заместитель генерального директора – главный инженер;
- Заместитель генерального директора по развитию производства;
- Заместитель генерального директора по ПБОТОС (промышленная безопасность, охрана труда и окружающая среда).

Заместитель генерального директора по безопасности контролирует отдел экономической безопасности, обеспечивает защиту конфиденциальной информации, организацию по физической и инженерно-технологической защите. Разрабатывает мероприятия по кадровой безопасности, проверяет бюро пропусков [12].

Заместитель генерального директора по бурению возглавляет все работы в области разведочного и эксплуатационного бурения в регионе деятельности объединения. Ему подчинены и конкретно решают проблемы строительства скважин производственный и технологический отдел.

Заместитель генерального директора по экономике и финансам координирует и контролирует деятельность всех экономических служб и отделов, обеспечивает методическое руководство в области экономики, планирования, финансирования и организации производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Заместитель генерального директора по персоналу и социальным программам является одной из ключевых фигур в компании. От того, как этот специалист выстроит свою стратегию работы с персоналом, во многом зависит уровень эффективности работы всей компании. В его обязанности входит организация управления формирования, использования и развития персонала, формирование основы корпоративной культуры, управление ее развитием. В соответствии со стратегией развития компании возглавляет работу по формированию кадровой политики, определению ее основных направлений и

мер по ее реализации. Организует работу по поиску персонала, взаимодействие с государственными и частными структурами по подбору персонала. Проводит работу по управлению социальными процессами в компании, созданию благоприятного социально-психологического климата в коллективе, принимает участие в разрешении трудовых споров и конфликтов [18].

Заместитель генерального директора – главный геолог выступает контролером по разработке всей геолого-технической документации и выполнению работ и исследований. Он осуществляет геологический контроль за разбуриванием площадей в целом и бурением отдельных скважин, подготовке запасов нефти и газа, участвует в составлении текущих и перспективных планов геологоразведочных и буровых работ.

Заместитель генерального директора по капитальному строительству - обеспечивает выполнение работ по капитальному строительству на предприятии, целевое и рациональное использование инвестиционных ресурсов, направляя средства на техническое перевооружение и реконструкцию предприятия, их концентрацию на пусковых объектах, сокращение объема незавершенного строительства. Участвует в составлении бизнес-планов в части технического перевооружения и эффективности производства, в определении необходимых финансовых средств, в том числе инвесторов, для строительства, проектирования и приобретения оборудования, а также источников финансирования капитальных вложений, подрядных организаций для выполнения работ по капитальному строительству в условиях рыночных методов хозяйствования.

Заместитель генерального директора по снабжению осуществляет анализ рыночных цен, с целью максимально выгодного приобретения необходимой продукции; проведение тендеров; разработку новых программ снабжения; контроль работы отдела; выполнение отчетности перед вышестоящим руководством по результатам выполненных задач. Именно на заместителе директора по снабжению лежит ответственность за составление и реализацию наиболее выгодных для компании программ развития.

Заместитель генерального директора – главный инженер, который осуществляет производственно-техническое руководство коллективом и наравне с директором несет полную ответственность за эффективность работы предприятия. В его ведении находятся вопросы внедрения достижения науки и техники и организационно-технических мероприятий, ремонта основных фондов и их воспроизводства, организация работ по экономии материально-технических ресурсов, а также работ по рационализации и изобретательству. На него возложено руководства по разработке перспективных и текущих планов материально-технического предприятия.

Заместитель генерального директора по развитию производства - определяет общую концепцию и цели развития предприятия, разрабатывает эффективную стратегию развития и основные разделы плана развития предприятия, устанавливает приоритеты бюджетирования и проводит мониторинг расходов, готовит предложения по освоению новых направлений бизнеса, новых рынков; разрабатывает проекты технической и административной модернизации предприятия. Назначает работников, ответственных за реализацию проектов, дает общие указания, осуществляет непосредственное руководство ими и координацию их деятельности.

Заместитель генерального директора по ПБОТОС (промышленная безопасность, охрана труда и окружающая среда). Охрана труда, техника безопасности и безопасности деятельности организует работу по созданию безопасных и здоровых условий труда; осуществляет контроль соблюдения правил техники безопасности, охраны труда и промышленной санитарии, контроль за работой производственных подразделений и служб по улучшению условий труда; разрабатывает организационно-технические и санитарно-гигиенические мероприятия по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, повышению уровня техники безопасности и культуры производства с учётом достижений науки и техники. Промышленная безопасность осуществляет рассмотрение функций структурного

подразделения в области промышленной, пожарной безопасности. Обеспечивают содержания закрепленной техники и аварийно-спасательной техники в исправном состоянии. Также обязываются использовать пожарную технику по назначению, обеспечивают эффективную и бесперебойную работу узлов и агрегатов автомобиля, оказывают первую помощь пострадавшим на производстве. Управление по охране окружающей среды организует работу по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов, разрабатывает мероприятия по охране водного и воздушного бассейнов, по охране и рациональному использованию минеральных ресурсов, недр и земель.

Также в непосредственном подчинении у генерального директора находятся следующие структурные подразделения:

- Самотлорский комплексный проект;
- Управление корпоративной собственностью и корпоративного управления;
- Управление правового обеспечения;
- Управление стандартизации бизнеса и расчета НМЦ;
- Отдел контроля контрактования и соблюдения процедур;
- Управление по региональной политике;
- Управление делами;
- Управление по ГО, предупреждающие к ликвидации ЧС;
- Отдел по режимно - секретной работе;
- Отдел по мобилизационной работе;
- Управление маркшейдерских в землеустроительных работах.

### 1.5 Отраслевые особенности функционирования организации

АО «Самотлорнефтегаз» является представителем нефтегазовой отрасли.

Сферы экономики подразделяются на специализированные отрасли. Отрасль представляет собой группу качественно однородных единиц хозяйствования (организаций, учреждений, предприятий), которые

характеризуются особыми условиями производственной деятельности в системе разделения труда, выполняют в национальной экономике общую функцию и отличаются однородной продукцией [6].

Нефтегазовая отрасль – это обобщенное название комплекса промышленных предприятий по добыче, транспортировке, переработке и распределению продуктов нефти и газа. Это одна из мощнейших отраслей Российской Федерации, формирующая бюджет и платежный баланс страны, обеспечивающая валютные поступления и поддержание курса национальной валюты [11].

Нефтедобыча — отрасль экономики, которая занимается добычей нефти. Переработка нефти (нефтепереработка) — производится для получения разных типов нефтепродуктов, которые подразделяются на различные химические составы и выпускаются под различными марками.

Нефтегазовая отрасль всегда отличалась волатильностью, однако фазы подъема и спада находились в зоне комфортного прогнозирования. Кажется, то время прошло, по крайней мере, пока на подобную уверенность в завтрашнем дне рассчитывать не приходится.

Хаотичные и подчас непредсказуемые колебания цен на сырьевые товары, неопределенность в отношении будущего ископаемых видов топлива и усиление напряженности вокруг торговых переговоров по всему миру – все это потрясает основы взаимосвязи спроса и предложения и приносит множество новых вопросов, на которые нет четких ответов.

Можно сказать, что в этом году руководители нефтегазовых компаний пытаются проложить путь развития своего бизнеса по зыбучим пескам. Россия в условиях глобализации играет важную роль в международном энергетическом сотрудничестве, обеспечивая за счет работы нефтегазового комплекса большие поставки на международные энергетические рынки энергоресурсов; за годы работы страна показала, что является надежным партнером в энергетической

сфере, а для дальнейшей эффективной работы нефтегазового комплекса России необходимы меры по развитию данного межотраслевого комплекса [19].

Тенденцией 2019 года является устойчивый рост доли в общем объеме добычи всех нефтяных компаний – хороший сигнал для нефтегазового сектора в целом. Для прогноза выручки отрасли формируется взгляд на будущее мировых цен на нефть, курсы рубля и объемы добычи.

Таблица 1.1 – Добыча нефти крупных компаний по России

Компании	Добыча нефти, млн. тонн			Абсолютные отклонения	
	2017	2018	2019	2018-2017	2019-2018
Роснефть	188,7	194,2	199,9	5,5	5,7
Сургутнефтегаз	60,5	60,9	61,1	0,4	0,2
Лукойл	81,8	82,1	82,2	0,3	0,1
Газпром нефть	39,5	39,5	39,4	0	0,1

Продолжение таблицы 1.1

Компании	Добыча нефти, млн. тонн			Абсолютные отклонения	
	2017	2018	2019	2018-2017	2019-2018
Славнефть	14,3	13,8	13,5	-0,5	-0,3
Татнефть	28,9	29,6	30,5	0,7	0,9
РуссНефть	7,0	7,1	7,3	0,1	0,2
Башнефть	20,6	18,9	17,0	-1,7	-1,9
Другие	105,5	109,8	114,3	4,3	4,5
Итого	546,8	555,9	565,2		

Рисунок 1.1 – Добычи нефти крупных компаний по России

Добыча нефти в России 2019 году составила 565,2 млн. тонн (рост на 1,7%), что является рекордным показателем истории современной России, 58% всей добычи нефти приходится на Западно-Сибирскую нефтегазоносную провинцию. Лидером по объемам добычи нефти остается компания «Роснефть», объем добычи которой в 2019 году составил 199,9 млн. тонн (рост на 2,9%).



Сократились объемы добычи «Башнефти» (на 8,0%) и «Славнефти» (на 3,4%).

В 2019 году условия для дальнейшего роста добычи нефти в России сохраняются. Это стало возможным благодаря влиянию ряда факторов, в числе которых установление ОПЕК+ целей, позволяющих нарастить производственные показатели, наличие уже профинансированных новых проектов, а также комфортная макроэкономическая и фискальная конъюнктура для добывающего сегмента.

У нефтяной промышленности есть свои проблемы:

— Состояние нефтяной отрасли. На сегодняшний день нефтяная промышленность играет важную роль в развитии топливно-энергетической промышленности России. Однако последние несколько лет были достаточно

тяжелыми для нефтяного сектора России. Это было связано с введением санкций, нестабильностью цен на нефть, борьбой за потребителя.

— Проблемы нефтяного сектора. Несмотря на большие вложения капиталов, и хороших перспектив развития, у нефтяной промышленности имеются существенные проблемы такие как: использование устаревшего оборудования, некачественная утилизация нефтяного газа, низкий показатель извлечения нефти, увеличение стоимости добычи нефти, что, в свою очередь, замедляет скорость добычи. Так же большинство крупных компаний отказались от исследовательских работ. Несмотря на это нефтяная промышленность России выпускает такой же качественный продукт, способный составить конкуренцию на рынке.

— Влияние на экологию. Одной из ключевых проблем нефтяной промышленности является негативное воздействие на экологию. Добыча любых ископаемых негативно сказывается на окружающей среде, но именно добыча «Черного золота» представляет повышенную опасность. Именно поэтому множество стран вкладывает огромные деньги на увеличение безопасности при добыче и перевозке нефти. Таким образом, нефтедобыча является самым опасным природным ресурсом.

Перспектива развития нефтегазовой отрасли в Российской Федерации, находясь на шестом месте в мире по добыче нефти и газа, мы во многом зависим от главных конкурентов – Саудовской Аравии и США. Основным показателем является процентное соотношение количества топливных ресурсов в стране-лидере. Следует отметить, что и себестоимость добычи 1 барреля в разных странах-лидерах также различается. Например, самая низкая стоимость за 1 баррель на Ближнем Востоке, а самая высокая в США. Из-за этого скачки в ценовой политике топливного сырья похожи на качели. При изменении объема добычи нефти цена может увеличиться или наоборот.

Продвижение нефтегазовой индустрии в ближайшее время предполагает решение двух задач – это повышение долгосрочной стабильности и



эффективности деятельности в этой отрасли. Это также включает в себя обеспечение необходимых инвестиций в нефтегазовый сектор, что позволит получить новые пути экономического развития. Данные задачи полностью взаимосвязаны.

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, один из стратегических регионов России, который обеспечивает энергетическую безопасность страны, занимает первое место по добыче сырой нефти и второе – по выработке электроэнергии, добыче природного и попутного газа. Экономическое положение страны зависит от деятельности Округа.

Нефтегазодобывающая промышленность является базовым сектором экономики округа и формирует основную долю валового регионального продукта, обеспечивает приток инвестиций в регион, определяет бюджетную ситуацию, инфраструктурное развитие, структуру экспорта и систему расселения жителей. Наиболее крупные месторождения нефти и газа – Самотлорское, Фёдоровское, Мамонтовское, Приобское.

Ханты-Мансийский автономный округ является основным регионом деятельности НК «Роснефть», в котором осуществляют деятельность крупные нефтегазодобывающие предприятия. «Роснефть» является глобальной энергетической компанией с основными активами в России и диверсифицированным портфелем в перспективных регионах международного нефтегазового бизнеса. Зрелые добычные активы «НК Роснефть» расположены преимущественно в Западной Сибири и содержат более 3,5 млрд тонн доказанных запасов нефти. В 2019 году на долю западносибирских активов приходилось 61 % добычи Компании [23].

Главным центром нефтегазовой отрасли является Западная Сибирь. Благодаря внедрению современных технологий на этой территории объем добычи нефти и газа вырос в несколько десятков раз.

Ежегодно показатели развития экономики меняются. В случае сохранения достигнутых объемов эксплуатационного бурения, возможно сохранение

дальнейшей тенденции к росту добычи нефти в автономном округе и России. Тенденция развития добычи нефти представлена в таблице 1.2

Таблица 1.2 – Тенденция развития добычи нефти в России и ХМАО- Югре

Год/Показатель	Добыча нефти, млн. тонн.	
	Россия	ХМАО-Югра
2014	526,7	253,3
2015	534,1	243,1
2016	547,6	239,2
2017	546,0	253,3
2018	549,0	236,5
2019	551,0	235,3

Из таблицы видно, что доля в общероссийском объеме добычи нефти составила 43,0% (235,3 млн. тонн).

Объем добычи нефти с 2014 по 2019 год представлен на рисунке 1.2.



Рисунок 1.2 – Объем добычи нефти с 2014 по 2019 год по России и ХМАО-Югре

Ханты-Мансийский автономный округ - Югра — ведущий добытчик нефти и один из самых крупных ее производителей в мире. Роль автономного округа в экономике России по добыче нефти имеет большое значение. По данным отчёт Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры за 2019 год лидером добычи нефти нефтедобывающими компаниями в общем объёме является ПАО НК «Роснефть» и составила 43,2 % за 2019 год, что на 21,7 % больше ОАО «Сургутнефтегаз». В случае сохранения достигнутых объемов

эксплуатационного бурения, возможно сохранение дальнейшей тенденции к росту добычи нефти в автономном округе.

При нынешнем уровне цен на мировых рынках нефти и газа условия для нашего экспорта являются благоприятными. В то же время в 2019 г. риски снижения темпов развития мировой экономики возросли. В числе вызовов – ухудшение структуры запасов нефти и газа. Постоянно сокращаются размеры вновь открываемых месторождений.

Следует иметь в виду, что у нас общий объем запасов растет, в основном, за счет Восточной Сибири и Дальнего Востока. Наблюдается увеличение возобновляемых источников энергии в Европе, что ведет к сокращению роста потребления природного газа. Не лучшую роль играет введение санкций против России, что не только затрудняет приобретение новейшего оборудования и технологий добычи и переработки, но и ведет к ограничению инвестиционной деятельности российских компаний из-за ухудшения условий кредитования.

Прежде всего для решения проблем нужно значительно нарастить объемы поисково-разведочного бурения, умножить усилия по разработке новых технологий. Чтобы добиться повышения заинтересованности производителей в увеличении добычи, необходимо решительно переходить на обложение прибыли НДД (налогом на добавленный доход). При этом на так называемых маргинальных скважинах (добыча около 2 тонн нефти, или 5,4 м<sup>3</sup> в сутки), где работают малые и средние компании, добывается около 43 % нефти и 30 % природного газа. Очевидно, что такое разнообразие и эффективность, в первую очередь, обеспечиваются благоприятным налоговым режимом для развития малого и среднего бизнеса, где основным налогом является налог с прибыли и предоставляются льготы по списанию, например, не только материальных, но и нематериальных затрат на бурение.

Западно - Сибирская нефтегазоносная провинция (ЗСНГП) является и в перспективе будет оставаться главным регионом добычи нефти и газа в России и

мире. Провинция расположена на территории восьми субъектов РФ и занимает около 15 % территории России.

Одной из основных компаний по нефтедобыче в данном регионе является ПАО «Роснефть». Главные добывающие активы Компании в Западной Сибири представлены в таблице 1.3.

Таблица 1.3 – Структура добывающих активов ПАО «Роснефть» Западной Сибири

Компании	Добыча нефти, тыс.тонн			Удельный вес в % к итоговым показателям		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
ООО «РН-Юганскнефтегаз»	66 531	70 205	73 878	48,5	50,2	51,7
АО «Самотлорнефтегаз»	19 510	19 428	19 346	14,2	13,9	13,5
АО «РН-Няганьнефтегаз»	6 002	5 853	5 704	4,4	4,2	4,0
ПАО «Варьганнефтегаз»	6 184	5 905	6 184	4,5	4,2	4,3
АО «Нижневартовское НП»	29 435	27 841	26 247	21,4	19,9	18,4
ООО «РН – Уватнефтегаз»	9 634	10 578	11 522	7,0	7,6	8,1
Итого	137 296	139 810	142 881	100	100	100

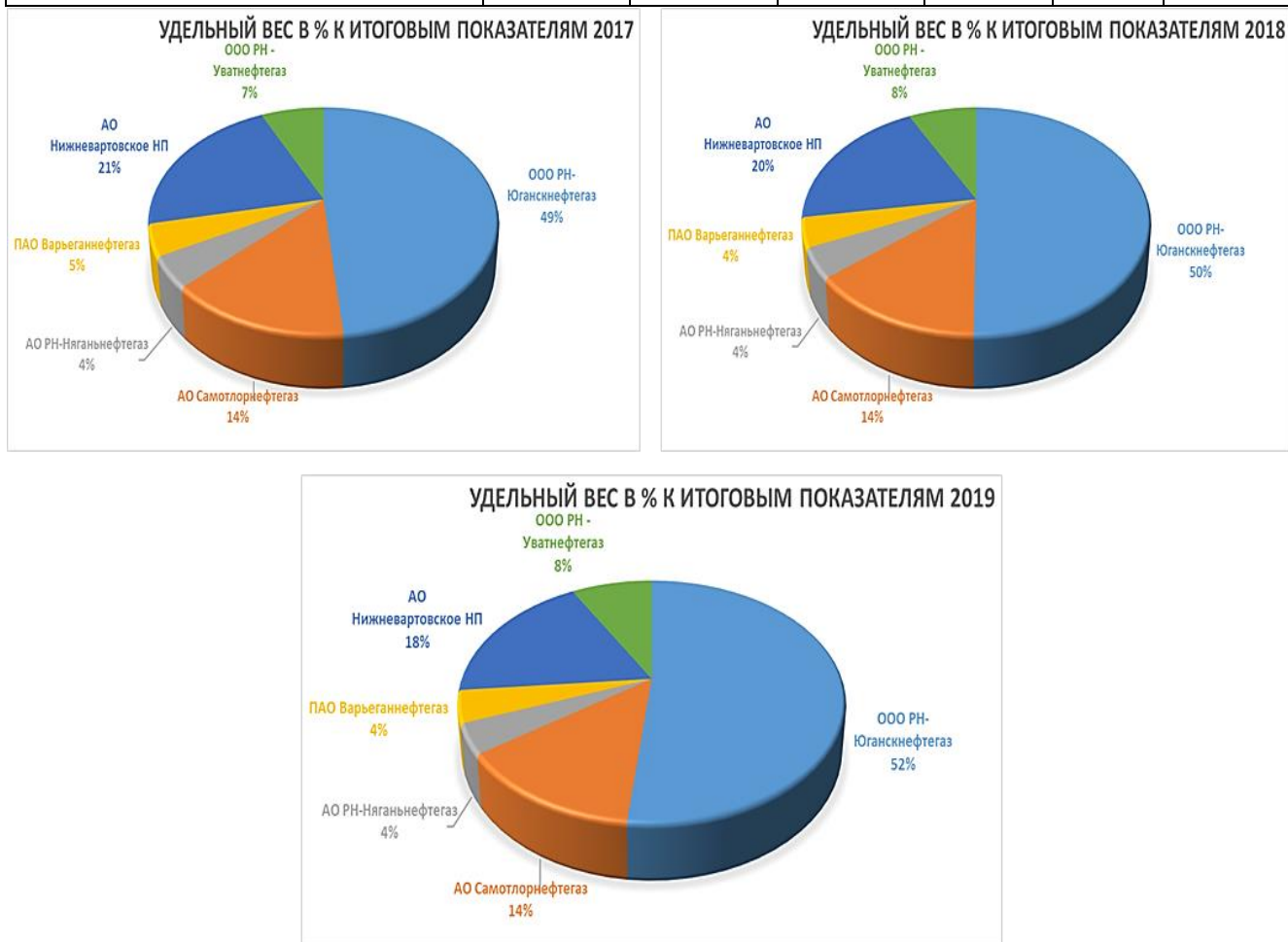


Рисунок 1.3 – Удельный вес в % к итоговым показателям за 2017-2019 года

Главными добывающими активами Компании ПАО «Роснефть» в Западной Сибири являются такие предприятия как: ООО «РН-Юганскнефтегаз» (52 % от общей добычи нефти ПАО «Роснефть»), АО Нижневартовское НП (18 % от общей добычи нефти ПАО «Роснефти») АО «Самотлорнефтегаз» (14 % от общей добычи нефти ПАО «Роснефти») в ХМАО – Югре.

Также стоит отметить, что ООО «РН-Юганскнефтегаз» продемонстрировало опережающий рост добычи нефти по сравнению с другими компаниями и всё также занимает лидирующее место, показатель добычи нефти увеличился на 1,5 % по сравнению с 2018 годом. Несмотря на то, что показатели добычи нефти АО «Самотлорнефтегаз» и АО Нижневартовское НП в 2019 году идут на не значительные уменьшения 0,4% и 1,5 %, они всё также не сдают своих позиций.

Всего на территории Югры открыто больше 400 нефтяных месторождений, при этом половина нефтедобычи приходится на 11 крупнейших из них, которые представлены на рисунке 1.4.

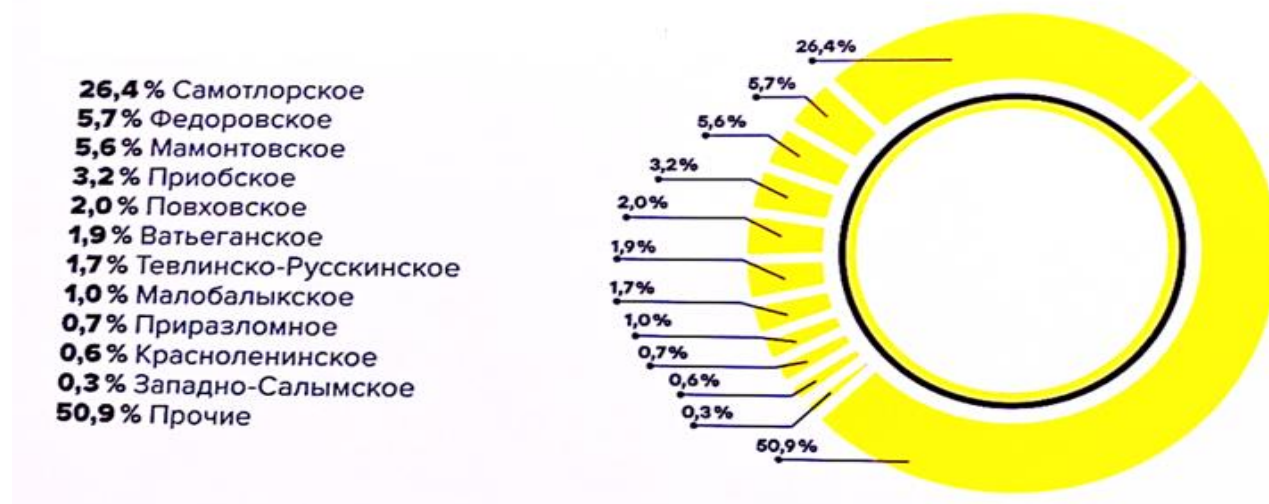


Рисунок 1.4 – Доля крупнейших месторождений Югры

Лидирует по объему добычи нефти знаменитое Самотлорское месторождение, всего с момента открытия на месторождении было получено более 2,8 миллиардов тонн нефти [10].

АО «Самотлорнефтегаз» ведёт деятельность на 11 лицензионных участках. Основная часть доказанных запасов (более 97 %) сосредоточена на упомянутом Самотлорском месторождении. Данные представлены в таблице 1.4.

Таблица 1.4 – Запасы АО «Самотлорнефтегаз»

АО «Самотлорнефтегаз»	
Доказанные запасы углеводородов, млн барр. н.э.	3 989,5
Доказанные запасы жидких УВ, млн барр.	3 625,7
Доказанные запасы газа, млрд куб. м	59,7
Вероятные запасы углеводородов, млн барр. н.э.	1 874,6
Вероятные запасы жидких УВ, млн барр.	1 705,8
Вероятные запасы газа, млрд куб. м	27,7
Возможные запасы углеводородов, млн барр. н.э.	1 872,1
Возможные запасы жидких УВ, млн барр.	1 604,6
Возможные запасы газа, млрд куб. м	43,9

Площадь лицензионного участка Самотлора, который разрабатывается компанией "Самотлорнефтегаз", составляет 2516,9 кв. м. На месторождении 9862 добывающих и 4646 нагнетательных скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность нефтепроводов – 2490 км, водоводов – 2422 км, других трубопроводов – 445 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием проложена по всему месторождению [14].

В связи с естественным истощением остаточных запасов и высоким содержанием воды в добываемой продукции, текущая добыча нефти на месторождении сопровождается вынужденной добычей больших объемов воды. На каждую тонну добытой нефти извлекается около 24 т. попутной воды. Основными задачами поддержания добычи месторождении являются применение новейших технологий и внедрение в разработку новых неразработанных запасов.

В связи с высокой долей затрат, направленных на поддержание действующего фонда скважин и инфраструктуры для подготовки и перекачки продукции с большим содержанием воды, поддержание добычи нефти на текущем уровне требует дополнительных мер фискального стимулирования.



По результатам аукциона предприятие получило лицензию на изучение, разведку и добычу углеводородов на Восточно-Тюменском лицензионном участке. Приобретение Восточно-Тюменского лицензионного участка стало еще одним шагом в реализации долгосрочной стратегии развития «Самотлорнефтегаза» по восполнению ресурсной базы.

Сегодня проектом разработки Самотлорского месторождения предусмотрена добыча до 2099 года.

## 1.6 SWOT-анализ

Организации, как и любые системы, ограничены от внешней среды и в то же время связаны с ней: из внешней среды они получают необходимые ресурсы и передают во внешнюю среду продукты своей жизнедеятельности. Внешняя среда является необходимым условием существования систем. Поэтому функционирование организации определяется уровнем знания о ней.

Внешняя среда представляет собой совокупность объектов, не являющихся элементами данной системы, взаимодействие с которыми учитывается при изучении системы. Взаимодействие выступает фактором, посредством которого происходит объединение частей в целое. Без взаимодействия частей система перестает существовать. Взаимодействие обеспечивает передачу информации от одного элемента системы к другому, от входа воздействия из внешней среды до передачи во внешнюю среду соответствующей информации [1].

Внешняя среда воспринимается организацией одновременно и как система, содержащая благоприятные для организации параметры, и как система, включающая неблагоприятные факторы. Благоприятные параметры воспринимаются организацией как возможности (развития, повышения эффективности и т. д.), а неблагоприятные как угрозы.

Вряд ли можно назвать другой метод анализа состояния организации, который мог бы сравниться со SWOT-анализом по эффективности и простоте применения. Название метода происходит от слов strengths — weaknesses —

opportunities — threats, что в переводе означает: сила — слабости — возможности — угрозы. Применяя этот метод, удастся установить линии связи между угрозами и возможностями. Методология SWOT предполагает сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а далее – установление цепочек связей между ними, которые в дальнейшем могут быть использованы для формулирования стратегии организации.

Сначала, с учётом конкретной ситуации, в которой находится организация, составляются список её слабых сторон, которые представляют собой отсутствие чего-то важного для функционирования организации или нечто, ставящее ее в неблагоприятное условие.

Далее выделяем сильные стороны организации – совокупность умений работников организации, их навыков, опыта, организационных ресурсов, конкурентных возможностей и т. д. Некоторые сильные стороны организации более важны, чем другие. Они могут быть использованы для формирования стратегии. В то же время сильная стратегия должна быть направлена на устранение слабых сторон. Главные достоинства организации заключаются в превращении ноу-хау (умений и опыта во всех сферах деятельности организации) в ее ключевые достоинства; в разработке новой продукции, услуг и нового сервиса; в понимании нужд потребителей и организации эффективной сбытовой системы.

Так же выделяем возможности организации, они заключаются в предоставляемых внешней средой условиях деятельности и проявляются в использовании сильных сторон организации и укреплении слабых сторон. Возможности, которые организация не может реализовать, есть иллюзии.

И в конце выделяем угрозы – события, наступление которых может оказать неблагоприятное воздействие на ваше предприятие, они проявляются: в наличии более дешевых технологий конкурентов; во внедрении конкурентами производства и реализации лучших продуктов; в конкуренции со стороны иностранных организаций; в новых правилах, наносящих ущерб больше, чем



другим; в повышении процентных ставок; в возможном поглощении; в демографических изменениях; в переменах курса иностранных валют; в политических событиях в стране и т. д [7].

Анализ силы и слабости организации дает возможность установить связь одной стороны между потенциалом и проблемами организации, а с другой — между ее сильными и слабыми сторонами, что позволяет определить варианты успешного существования и оценить перспективы развития организации.

После того как составлен конкретный список слабых и сильных, а также угроз и возможностей, наступает этап установления связей между ними. Для установления связей составляется SWOT-анализ, представленный в таблице 1.5.

Таблица 1.5 - SWOT-анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Абсолютная финансовая устойчивость;</li> <li>- Накопленная добыча нефти составляет 2,8 млрд. тонн;</li> <li>- Большое количество скважин и их ежегодное увеличение.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Снижение рентабельности предприятия;</li> <li>- Низкий уровень экологичности производства;</li> <li>- Увеличение числа разливов нефти.</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сотрудничество с лучшими поставщиками и подрядчиками;</li> <li>- Увеличение коэффициента извлечения нефти;</li> <li>- Использование передовых методов и технологий разведки и добычи нефти.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Нестабильная экономическая ситуация;</li> <li>- Возникновение аварийных ситуаций и истощаемость природных запасов;</li> <li>- Конкуренция на рынке.</li> </ul>

Исходя из данных SWOT - анализа можно сделать вывод о том, что наиболее приемлемой стратегией для АО «Самотлорнефтегаз» является стратегия концентрированного роста (повышение нефтеотдачи).

Конкретными типами стратегии концентрированного роста являются:

— стратегия усиления позиции на рынке, при которой фирма делает все, чтобы с данным продуктом на данном рынке завоевать лучшие позиции. Этот тип стратегии требует для реализации больших маркетинговых усилий. Возможны

также попытки осуществления так называемой горизонтальной интеграции, при которой фирма пытается установить контроль над своими конкурентами;

- стратегия развития рынка, заключающаяся в поиске новых рынков для уже производимого продукта;

- стратегия развития продукта, предполагающая решение задачи роста за счет производства нового продукта, который будет реализовываться на уже освоенном фирмой рынке.

Действия организации не выходят за пределы своей отрасли, то есть она пытается улучшить свое положение на рынке или перейти на новые рынки, не меняя отрасли.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Нефтяная промышленность мира является одной из важнейших составляющих мирового хозяйства и оказывает значительное влияние на развитие других отраслей промышленности.

АО «Самотлорнефтегаз» - одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое ведет разработку центральной и юго-западной части Самотлорского месторождения - одного из крупнейших в России.

Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Организационная структура управления АО «Самотлорнефтегаз» является линейно-функциональной.

Общество осуществляет следующие виды деятельности: геологоразведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр; разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений; бурение

параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин; добыча, подготовка, переработка, транспортировка и реализация углеводородного сырья; обустройство нефтяных и газовых месторождений; хранение, учет добываемой продукции поставка на узел учета для дальнейшей транспортировки; иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

С использованием SWOT-анализа была проведена оценка сильных и слабых сторон организации, ее внешних возможностей и угроз. Наиболее приемлемой стратегией для АО «Самотлорнефтегаз» является стратегия концентрированного роста.

Проведя анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз», можно сделать следующие выводы:

- За анализируемый период увеличилась дебиторская задолженность, что говорит о том, что покупатели не так хорошо рассчитываются по своим долгам;
- Положительным моментом является преобладание собственного капитала над заемным. В структуре собственных средств преобладает нераспределенная прибыль, что является положительным моментом и свидетельствует о наличии свободных финансовых ресурсах, которые можно направить на развитие организации;
- Показатели деловой активности и рентабельности, коэффициенты оборачиваемости на протяжении анализируемого периода имеют тенденцию к росту что свидетельствует о росте деловой активности компании и повышении эффективности использования имеющихся ресурсов.

Проанализировав финансовую устойчивость организации можно сделать вывод, что АО «Самотлорнефтегаз» является финансово устойчивой организацией.

По результатам анализа ликвидности можно сделать вывод, что баланс предприятия за весь период исследования является не абсолютно ликвидным.

По итогам расчета различных показателей рентабельности, можно сделать вывод, что предприятие достаточно эффективно использует основные средства и производственные ресурсы.

Подводя итог, можно сказать, что АО «Самотлорнефтегаз» нуждается в улучшении своего финансового состояния.

Далее были рассмотрены два предложенных инвестиционных проекта.

По первому проекту, предлагающему насосную систему Salarollpump.

За период планирования, жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 2 290 000 руб. капитальных вложений и принесет 2 565 920 руб. чистой прибыли. Чистый реальный доход проекта составит 4 855 920 руб., чистый дисконтированный доход – 3 800 934,77 руб. Индекс доходности, исчисленный по реальным потокам равен – 2,12 ( $4\ 855\ 920 / 2\ 290\ 000$ ), а исчисленный по дисконтированным потокам – 1,66 ( $3\ 800\ 934,77 / 2\ 290\ 000$ ). Внутренняя норма доходности инвестиций составляет 63 % в год.

По второму проекту, предлагающему дистанционный датчик нефтепродуктов ROW.

За период планирования, жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 3 035 820 руб. капитальных вложений и принесет чистой прибыли 4 327 504 руб. Чистый реальный доход проекта составит 7 363 324 руб., чистый дисконтированный доход – 5 763 586,35 руб. Индекс доходности, исчисленный по реальным потокам равен 2,4 ( $7\ 363\ 324,00 / 3\ 035\ 820$ ), а исчисленный по дисконтированным потокам – 1,9 ( $5\ 763\ 586,35 / 3\ 035\ 820$ ). Внутренняя норма доходности инвестиций составляет 86 % в год.

Положительный чистый дисконтированный доход и индекс доходности, превосходящий единицу, позволяют охарактеризовать проект как эффективный.

Подводя итоги, можно сказать, что предложенные инвестиционные проекты эффективны для предприятия. Будут решены такие проблемы как: снижение большого количества нефтяных разливов, увеличение затрат в течение анализируемого периода.

Таким образом, можно сказать, что с поставленными целями и задачами справились и смогли предложить эффективные инвестиционные проекты, которые можно реализовать.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Абдукаримов, И. Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): Учебное пособие / И. Т. Абдукаримов. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 320 с.
- 2 Аксенов, А. П. Экономика предприятия: Учебник / А. П. Аксенов, И. Э. Берзинь, Н. Ю. Иванова, под ред. С. Г. Фалько. – Москва : КноРус, 2015. - 350 с.
- 3 Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации): Учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – Москва : Дашков и К, 2017. - 372 с.
- 4 Волкова, М. В. Экономический анализ: методические указания по выполнению курсового проекта для студентов очной и заочной форм обучения / сост.: М. В. Волкова. – Нижневартовск, 2015. – 23 с.
- 5 Гиляровская, Л. Т. Экономический анализ: Учебник для вузов / Л. Т. Гиляровская. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 615 с.

- 6 Зяблицкая, Н. В. Экономика предприятий (организаций): учебное пособие / Н. В. Зяблицкая. - Екатеринбург : ФОРТ ДИАЛОГ- Исеть, 2015. - 203 с.
- 7 Кириченко, Т. В. Финансовый менеджмент: учебник / Т. В. Кириченко. – Москва : Дашков и Ко, 2017. – 484 с.
- 8 Колчина, Н. В. Финансы предприятия: учебник / Н. В. Колчина Москва : Финансы ЮНИТИ, 2015. – 413 с.
- 9 Лахметкина, Н. И. Инвестиционная стратегия предприятия: учебное пособие / Н. И. Лахметкина. – 6-е изд., стер. – Москва : КНОРУС, 2017. – 230 с.
- 10 Мамаев, В. Г. Журнал «Время новых свершений» 20 лет Самотлорнефтегаз / Роснефть / В. Г. Мамаев. – Красноярск : ИПК «Платина», 2019. - 112 с.
- 11 Ромеро, А. Н. Российская наука: тенденции и возможности: Сборник научных статей. Ч. III / А. Н. Ромеро – Москва : Перо, 2019. – 352 с.
- 12 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 378 с.
- 13 Устав Акционерного общества «Самотлорнефтегаз» от 29 ноября 2017 года / АО «Самотлорнефтегаз». – Нижневартовск, 2017. – 28 с.
- 14 АО «Самотлорнефтегаз» : официальный/сайт. — URL: <https://samotlor.rosneft.ru> (дата обращения 17.02.2020).
- 15 Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 16.12.2019, с изм. от 12.05.2020) // Официальный интернет- портал информационно-правовой системы Консультант Плюс ([www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)) : [сайт]. – URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) (дата обращения 21.02.2020).
- 16 Инвестиции: сущность, виды и направление использования : официальный сайт. – URL: <http://financc.ru> (дата обращения 15.03.2020).
- 17 Инвестиционные риски : официальный сайт. - URL: <http://activeinvestor.pro> (дата обращения 26.04.2020).

- 18 Информационно-правовой портал Гарант : официальный сайт. – URL: <https://www.garant.ru> (дата обращения 23.02.2020).
- 19 Министерство энергетики Российской Федерации : официальный сайт. – URL: <https://minenergo.gov.ru> (дата обращения 15.02.2020).
- 20 Нефтегаз.ru/: официальный сайт – URL: <https://neftegaz.ru/news/dobycha> (дата обращения 23.02.2020).
- 21 О некоммерческих организациях : Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 02.12.2019) // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)) : [сайт]. – URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения 29.02.2020).
- 22 Об акционерных обществах : Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 04.11.2019, с изм. от 07.04.2020) // Официальный интернет- портал информационно-правовой системы Консультант Плюс ([www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)) : [сайт]. – URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) (дата обращения 21.02.2020).
- 23 Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: официальный сайт. – URL: [www.gov.admhmao.ru](http://www.gov.admhmao.ru) (дата обращения: 15.03.2019).
- 24 Роснефть : официальный сайт. – URL: <https://www.rosneft.ru> (дата обращения 20.02.2020).
- 25 Терра Экология : официальный сайт. - URL: [www.terra-ecology.ru](http://www.terra-ecology.ru) (дата обращения 23.04.2020).
- 26 Терра Экология: датчики обнаружения нефтепродуктов: официальный сайт. - URL: [www.terra-ecology.ru](http://www.terra-ecology.ru) (дата обращения 27.04.2020).
- 27 Терра Экология: насосная система и очистка резервуаров Salarollpump : официальный сайт. - URL: [www.terra-ecology.ru](http://www.terra-ecology.ru) (дата обращения 25.04.2020).





