

АННОТАЦИЯ

Зяблицкий В.В. Коммерческая
эффективность вариантов
осуществления капитальных
вложений в ПАО
«Варьеганнефтегаз». –
Нижневартовск: филиал ЮУрГУ,
НвФл-411, 115 с., 16 ил., 39 таб.,
библиогр. список – 25 наим., 5 прил.,
14 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью выявления и оценки перспективных направлений капитальных вложений для публичного акционерного общества «Варьеганнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны публичного акционерного общества «Варьеганнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Разработан анализ и ход проведения инвестиционных мероприятий путем возможного прогнозирования доходов организации от внедрения нового оборудования, а также от применения технологии закрепления слабосцементированной породы в целях снижения износа оборудования, увеличения дебета нефти и получения дополнительной прибыли.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала К.В. Потапова).....	11
1.1 История создания и развития организации.....	11
1.2 Цель и виды деятельности.....	15
1.3 Организационно-правовой статус.....	17
1.4 Структура предприятия и система управления.....	18
1.5 Отраслевые особенности функционирования предприятия.....	20
1.6 SWOT-анализ.....	25
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (Разработал В.В. Зяблицкий).....	30
2.1 Основные показатели работы.....	30
2.2 Анализ финансового состояния	32
2.2.1 Анализ состава и структуры баланса.....	32
2.2.2 Анализ финансовой устойчивости предприятия.....	37
2.2.3 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия.....	42
2.2.4 Оценка деловой активности предприятия.....	50
2.2.5 Анализ рентабельности предприятия.....	56
2.3 Анализ затратности функционирования ПАО «Варьеганнефтегаз»....	60
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПЕРСПЕКТИВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В ПАО «ВНГ».....	63
3.1 Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов.....	63
3.2 Цель внедрения технологии связывания слабоцементных пород SECURE 2020 (Разработала К.В. Потапова)	66

3.3	Сущность инвестиционного мероприятия (разработала К.В. Потапова).....	67
3.4	Оценка коммерческой эффективности проекта (разработала К.В. Потапова).....	75
3.5	Анализ чувствительности проекта к риску (разработала К.В. Потапова).....	82
3.6	Цель внедрения забойной телеметрической системы с беспроводным электромагнитным каналом связи ЗТС-42 ЭМ-М (разработал В.В. Зяблицкий).....	84
3.7	Сущность инвестиционного мероприятия (разработал В.В. Зяблицкий).....	88
3.8	Оценка коммерческой эффективности проекта (разработал В.В. Зяблицкий)	92
3.9	Анализ чувствительности проекта к риску (разработал В.В. Зяблицкий).....	98
	ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	102
	БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	105
	ПРИЛОЖЕНИЯ.....	108
	ПРИЛОЖЕНИЕ А. Структура ПАО «Варьеганнефтегаз».....	108
	ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Бухгалтерский баланс (форма 1) за 2016 – 2018 гг.....	109
	ПРИЛОЖЕНИЕ В. Отчет о финансовых результатах.....	111
	ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Динамика состава и структуры имущества ПАО «Варьеганнефтегаз».....	112
	ПРИЛОЖЕНИЕ Д. Приложение к бухгалтерскому балансу (форма 5) за 2016-2018 гг.....	116

ВВЕДЕНИЕ

Капитальные вложения являются одной из важнейших экономических категорий, которые выступают в роли активизатора стабильного функционирования предприятия. Они представляют собой определенные затраты материальных, трудовых или денежных ресурсов, которые используются для восстановления или прироста основных фондов. В состав капитальных вложений входят затраты на проектно-изыскательские, строительно-монтажные работы, приобретение оборудования, инвентаря и т.д.

Практика применения капитальных вложений в Российской Федерации регламентируется Федеральным законом N 39-ФЗ от 25 февраля 1999 г. «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений».

Очень важным моментом в использовании капитальных вложений является их правильное и оптимальное распределение. Для того чтобы этого добиться, необходимо до начала процесса капиталовложений произвести подробный расчет возможной эффективности от тех или иных вложений.

В целом, процесс капитальных вложений имеет особую важность, так как капитальные вложения способствуют научно-техническому процессу и производству более качественного продукта, размер капитальных вложений повышает конкурентоспособность предприятия. Состав и структура капитальных вложений влияет на качество выпускаемой продукции, оказываемых услуг, и в целом на устойчивость предприятия на рынке.

Актуальность выбора темы данной выпускной квалификационной работы определяется тем, что на сегодняшний день организация эффективного процесса финансового обеспечения капитальных вложений играет важную роль в достижении высокой результативности инвестиционной деятельности и устойчивого развития предприятия любой отрасли.

Объектом исследования данной выпускной квалификационной работы является ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования является выявление и оценка перспективных направлений капитальных вложений в ПАО «Варьеганнефтегаз».

Целью данной ВКР выступает оценка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и расчёт эффективности предложенных инвестиционных проектов.

Основными задачами данной ВКР являются:

- изучение истории и общей характеристики ПАО «Варьеганнефтегаз» и отраслевых особенностей его функционирования;
- проведение анализа основных показателей производственно-экономической деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и финансового состояния предприятия: анализ ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности предприятия;
- разработка мероприятий направленных на повышение эффективности работы ПАО «Варьеганнефтегаз».

Теоретической основой исследования данной ВКР служили:

- Труды отечественных и зарубежных ученых;
- Статьи в периодических изданиях;
- Устав ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение об оплате труда;
- Данные бухгалтерской отчётности предприятия;
- Материалы статистической и финансовой отчетности предприятия.

Основные применяемые методы исследования в ВКР:

- Анализ. Предполагает рассмотрение предмета или явления с учетом его индивидуальных свойств или признаков.
- Сравнение. Предполагает сравнение определенного числа предметов между собой по отдельно взятому свойству.

- Синтез. Объединяет отдельные элементы (признаки, свойства) в одно целое.

- Обобщение. Рассматривается множество признаков, чтобы сделать общий вывод о явлении или предмете.

- Измерение. Основывается на точных расчетах и числовых показателях.

- Метод финансовых коэффициентов. Позволяет дать более объективную оценку финансовому состоянию предприятия.

- Метод «при прочих равных условиях». Допускается, что все другие переменные, за исключением тех, которые в данный момент рассматриваются, остаются неизменными.

- Метод прогнозирования экономических явлений. Методология прогнозирования раскрывает основные принципы, методы и подходы проведения расчетов, определяет логику формирования прогнозов и осуществления планов.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

ПАО «Варьеганнефтегаз» – одно из ведущих предприятий нефтяной компании «РосНефть», расположенных в Западной Сибири.

ПАО «Варьеганнефтегаз» занимается разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в ХМАО – Югре. Площадь района деятельности – порядка 40 тыс. квадратных километров. ПАО «Варьеганнефтегаз» входит в число крупнейших добывающих предприятий региона, является градообразующим предприятием для г.Радужный[13].

Официальная история предприятия насчитывает более 40 лет, но разработка Варьеганского месторождения началась значительно раньше. В 1967 году поисковая скважина №1П Варьеганского месторождения вскрыла газоносный пласт, а в 1968 году начато бурение скважины №2Р, на котором получен первый фонтан нефти. С этой скважины началась история открытия и разработки месторождения и его промышленная эксплуатация.

4 апреля 1985 года приказом Министерства нефтяной промышленности в районном поселке Радужный было создано Производственное объединение «Варьеганнефтегаз».

Созданное в легендарные времена начала освоения сибирских недр, ПАО «Варьеганнефтегаз» до сих пор стабильно добывает «черное золото», продолжает активно развиваться, на лицензионных участках открываются новые перспективы для разработки.

В портфеле активов ПАО Варьеганнефтегаз - 5 нефтегазовых месторождений, каждое из которых имеет свою историю, особенности и перспективы[19].

Северо-Варьеганское месторождение, введено в разработку в 1976 году.

Бахиловское месторождение, введено в разработку в 1987 году.

Северо-Хохряковское месторождение, введено в разработку в 1989 году.

Сусликовское месторождение, введено в разработку в 1996 году.

Верхнеколик-Еганское месторождение, введено в разработку в 1990 году.

Промышленная добыча на предприятии осуществляется с 1985 года, объем добытой нефти с начала разработки месторождений составляет более 150 млн тонн.

На 14 октября 2010 года было зафиксировано значимое событие в деятельности исследуемого предприятия – накопленная добыча нефти на Варьеганском месторождении достигла 200 млн. тонн. В 2011 году на месторождениях Варьеганского нефтяного блока добыто 2672 тыс. тонн нефти [19].

Кроме того, предприятием активно велась работа по осуществлению газовой программы. Завершены проектные работы по строительству газопровода «УПСВ Западно-Варьеганского месторождения – КС-3 «Варьеганская» с подводным газопроводом Рославльского месторождения.

Ввод газопровода в 2012 году позволил ПАО «Варьеганнефтегаз» довести уровень использования попутного нефтяного газа до 95% на Западно-Варьеганском лицензионном участке и улучшить экологическую обстановку на месторождениях. Кроме того, на Варьеганских месторождениях в 2012 году было добыто 2923 тыс. тонн нефти, что выше аналогичного показателя прошлого года в процентном отношении объем добычи увеличился на 9,4%, при этом объем добытой нефти увеличился на 251 тыс. тонн. В 2013 году на месторождениях Варьеганского нефтяного блока добыто 3,09 млн. тонн нефти.

Основной рост объема добычи нефти был обеспечен успешной реализацией программы эксплуатационного бурения и геолого-технических мероприятий (ГТМ). Также был осуществлен оперативный подсчет запасов, позволивший часть запасов категории С2 перевести в промышленную категорию С1. В результате чего, обеспечен 35 суммарный прирост извлекаемых запасов нефти по категории АВС1.

В 2013 году предприятие активно работало над реализацией газовой программы. Введен в эксплуатацию газопровод УПСВ Западно-Варьеганского

участка до КС-3 «Варьеганская» с подводным газопроводом «ДНС – Рославльское месторождение – точка врезки».

В 2014 году на месторождениях ПАО «Варьеганнефтегаз» фактически добыто 3,22 млн. тонн нефти, что на 4,2% превышает объем добычи в 2013 году. Кроме того, в 2014 году проведено 110 геолого-технических мероприятий.

2015 год - за год на лицензионных участках "Варьеганнефти" добыто свыше 2,140 млн. тонн нефти и 1 185 куб. метров газа. На нефтепромыслах пробурено и введено в эксплуатацию 13 новых скважин, за счет которых предприятие добыло дополнительно 66,437 тыс. тонн нефти. Внедрение экономически эффективных программ добычи нефти в 2015 году на месторождениях Варьеганского нефтяного блока дало положительные результаты. Выполнены зарезки боковых стволов на 29 скважинах.

Уровень добычи нефти за 2016 год в группе предприятий «Варьеганнефтегаз» составил более 6,2 млн. тонн. Увеличение добычи нефти обеспечено успешным выполнением комплекса геолого-технических мероприятий. Наибольший эффект получен от зарезки боковых стволов скважин и проведения операций по гидроразрыву пласта. Суммарно они дали 454 тыс. тонн дополнительной добычи нефти. Обработка призабойной зоны (ОПЗ) на действующем фонде добывающих скважин позволила увеличить запускные дебиты скважин на 30% по сравнению с 2015-м. Добыча нефти от ОПЗ превысила 190 тыс. тонн. Суммарно весь комплекс ГТМ обеспечил группе почти 816 тыс. тонн дополнительной добытой нефти. Еще 325 тыс. тонн получено по программе ввода новых скважин из бурения.

Объем добычи газа в 2016 году увеличился до 3,4 млрд кубических метров. По сравнению с показателями 2015 года рост составил 9,3%. Увеличение произошло благодаря успешной реализации программы бурения новых скважин и расширению газотранспортной инфраструктуры Ван-Еганского месторождения.

2018 год - группа предприятий «Варьеганнефтегаз» приступила к полномасштабному освоению Узунского месторождения, расположенного в

ХМАО-Югре. В ходе основного этапа разбуривания перспективного Южно-Узунского лицензионного участка планируется построить 10 наклонно-направленных и горизонтальных скважин с возможностью проведения операций многостадийного гидроразрыва пласта. Средняя глубина скважин составит 3000 м, длина горизонтальных участков 350-400м.

Бурение первых скважин на Узунском месторождении подтвердило нефтеносность района и низкий процент обводненности продукции.

Параллельно с процессом строительства скважин создается транспортная инфраструктура. Новая ветка нефтепровода обеспечит транспортировку скважинной жидкости на ближайший пункт сбора нефти на соседнем месторождении Компании. Подготовка нефти на существующих объектах позволит получить синергетический эффект.

Ожидается, что период относительно стабильной нефтедобычи на Южном Узуне будет достигнута в 2020 году.

В настоящее время производственная деятельность ПАО «ВНГ» ориентирована на совершенствование сырьевой базы, увеличение объемов добычи углеводородного сырья, повышение промышленной и экологической безопасности производства, развитие инфраструктуры сбора, подготовки, транспортировки нефти и газа, внедрение информационных технологий управления производством, рациональное использование природных ресурсов, охрана здоровья и безопасность персонала, постоянное повышение уровня промышленной и экологической безопасности.

1.2 Цель и виды деятельности

Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли. Общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

Видами деятельности ПАО « Варьеганнефтегаз» являются[13]:

- геологическое изучение недр, включая поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, поиск, разведка, разработка нефтяных и газовых месторождений;
- разведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация полезных ископаемых, в том числе нефти, газа и нефтепродуктов, ведение связанных с этим работ;
- выполнение проектно-изыскательских работ, связанных с использованием земель;
- выполнение маркшейдерских работ, геодезической деятельности, картографической деятельности и земельно-правового обеспечения;
- инженерные изыскания, проектирование, выполнение строительно-монтажных работ;
- материально-техническое снабжение и маркетинг, складские услуги, в том числе по временному хранению таможенных грузов, погрузо-разгрузочные работы;
- производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии;
- монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования;
- выполнение проектных, изыскательских, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- строительство, реконструкция, ремонт и содержание объектов и автомобильных дорог;
- деятельность природоохранного назначения;
- деятельность по содержанию и эксплуатации автозаправочных станций, в том числе передвижных станций;
- транспортно-экспедиционные (автомобильные, железнодорожные, водные) услуги;

- услуги телефонной связи и телевидение, издательская деятельность;
- монтаж, наладка, ремонт и эксплуатация средств автоматики, телемеханики, вычислительной техники, охранной и охранно-пожарной сигнализации;
- оказание инжиниринговых, консалтинговых и других услуг;
- внешнеэкономическая, коммерческая, инвестиционная деятельность;
- лизинговая деятельность;
- организация торговли и горячего питания;
- осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

Общество осуществляет работы, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну, а также осуществляет мероприятия и (или) оказывает услуги по защите государственной тайны, на основании специального разрешения (лицензии), если иные требования не предусмотрены законодательством Российской Федерации. Общество осуществляет организацию и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки, а так же в области гражданской обороны.

В случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ.

1.3 Организационно-правовой статус

ПАО «Варьеганнефтегаз», является публичным акционерным обществом.

Понятие «публичное акционерное общество (ПАО)» - относительно новое в гражданском законодательстве России (введено с 1.09.2014 г.). Оно обозначает

форму организации публичной компании, акционеры которой имеют право отчуждать свои акции [19].

Его основными отличиями являются:

- наличие неограниченного числа акционеров;
- свободное размещение и обращение акций на рынке ценных бумаг;
- разрешение не вносить средства в уставной капитал компании до ее регистрации и открытия счета.

Определение «публичное» говорит о том, что данный вид АО должен придерживаться политики более полного раскрытия информации, по сравнению с непубличным. Это способствует повышению прозрачности и привлекательности процессов инвестирования (акции размещаются и обращаются среди широкого круга лиц).

Высшим органом управления является общее собрание акционеров.

В документах ПАО и его фирменном названии законодательно закреплена необходимость указания публичности организации.

Главным учредительным документом ПАО является устав организации, определяющий полное и сокращенное названия компании, права акционеров, размеры уставного капитала, структуру управления и многое другое.

Уставный капитал ПАО «Варьеганнефтегаз» составляет 2 397 416 (два миллиона триста девяносто семь тысяч четыреста шестнадцать) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами.

Уставный капитал Общества может быть увеличен путем увеличения номинальной стоимости акций или размещения дополнительных акций.

Решение об увеличении уставного капитала Общества принимается в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом. Уставный капитал Общества может быть уменьшен путем уменьшения номинальной стоимости акций или сокращения их общего количества, в том числе путем приобретения части акций.

Уставный капитал должен быть уменьшен на основании решения Общего собрания акционеров об уменьшении уставного капитала путем погашения акций, находящихся на балансе Общества, в случае если такие акции не были реализованы в течение одного года с даты их приобретения.

ПАО «Варьеганнефтегаз» создано без ограничения срока деятельности.

Общество имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на его место нахождения.

1.4 Структура предприятия и система управления

Общеизвестно, что неотъемлемым атрибутом всех реально существующих систем является структура. Именно структура придает любой организации целостность.

Для обеспечения деятельности Общества создаются органы управления: Общее собрание акционеров, Совет директоров и исполнительные органы: Генеральный директор и Правление.

Общее собрание акционеров ПАО "НК "Роснефть" является высшим органом управления Компании. Общество обязано ежегодно проводить годовое Общее собрание акционеров.

Структура управления ПАО «Варьеганнефтегаз» представлена в Приложении А и по классификации относится к линейно-функциональной.

При линейно-функциональной структуре управления основные связи - линейные, дополняющие - функциональные. Линейные службы обеспечивают изготовление продукции или услуг. Функциональные - помогают в разработке конкретных вопросов и подготовке соответствующих решений, программ, планов.

Достоинством данной структуры является освобождение линейных руководителей от решения функциональных вопросов, а также единоначалие.

Недостатком данной структуры является отсутствие тесных горизонтальных связей между подразделениями, а также аккумуляция полномочий на верхнем уровне управления.

Для обеспечения деятельности предприятия созданы органы управления: Общее собрание акционеров и единоличный исполнительный орган – генеральный директор. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров.

Руководство текущей деятельностью предприятия осуществляется генеральным директором. К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Заместителями генерального директора являются следующие должностные лица [26]:

- Заместитель генерального директора по перспективному планированию и развитию производства;
- Заместитель генерального директора – главный инженер;
- Заместитель генерального директора – главный геолог;
- Заместитель генерального директора - по ПУЭД и К;
- Заместитель генерального директора - по УСС и сервисной поддержке.

В подчинении вышеуказанных лиц находятся 16 Департаментов: Производственный департамент, Департамент разработки м/р, Департамент планирования и экономики, Департамент сервисной поддержки, Департамент ОТ, ПБ, ООС, ГО и ЧС, Департамент ГТМ, Департамент управления инвестициями и активами, Департамент МТО и транспорта, Департамент по работе с персоналом, Департамент капитального строительства, Департамент геологии и недропользования, Департамент по договорной работе, Департамент по обеспечению услугами, Департамент ТКРС и ГРП, Финансовый департамент, Департамент маркшейдерии.

Важнейшими функциями оперативного управления производством в ПАО «Варьеганнефтегаз» является: координация и контроль за функционированием всей производственной структуры, в т.ч. получение, оформление заказов, выдача

их в производство, составление календарных планов; подготовка заказов и всей необходимой документации; контроль издержек производства; календарное планирование; организация производственного процесса; контроль и регулирование запасов; диспетчеризация – регулирование выполнения работы в соответствии с принятой технологией, производственными нормативами и календарным планом.

1.5 Отраслевые особенности функционирования организации

Предприятие, являющееся объектом исследования, является типичным представителем нефтегазовой отрасли.

Природный газ и нефть являются самыми ценными компонентами природно-ресурсной базы не только топливной, но и всей добывающей индустрии. Влияние нефтегазового комплекса ощутимо во многих сферах хозяйства страны. Нефтегазовый комплекс России находится в тесной взаимосвязи со многими отраслями экономики. Эти отрасли, в частности, предоставляют оборудование, технику, материалы, выполняют вспомогательные функции и другое для нужд предприятий нефтегазового комплекса [21].

Россия обладает огромным углеводородным потенциалом, позволяющим реализовать прогнозы добычи нефти до 2030 года, входит в число ведущих нефтедобывающих стран мира, удовлетворяя как текущие и перспективные потребности экономики России в нефти, природном газе и продуктах и переработки, так и поставляет их в значительном количестве на экспорт.

По объемам разведанных запасов жидких углеводородов Россия занимает 2-е место в мире с долей порядка 10%. Запасы нефти учтены в недрах практически каждого второго субъекта Федерации. Добыча нефти ведется на территории 35 субъектов РФ.

Таблица 1.1- Уровень добычи нефти и газового конденсата в России

	2016 год	2017 год	2018 год	Изменение, млн. тонн	
				2017/2016	2018/2017
Добыча нефти и газового конденсата, млн.тонн	549	546,8	555,8	-2,2	+9

Добыча нефти и газового конденсата в России в 2018 году достигла 555,8 миллиона тонн. Это на 1,6% больше по сравнению с 2017-м, следует из данных Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК).

В настоящее время НГК России обеспечивает более 2/3 общего потребления первичных энергоресурсов и 4/5 их производства. НГК является главным источником налоговых (40% доходов федерального бюджета и около 20% консолидированного бюджета) и валютных (около 40%) поступлений государства. На долю НГК приходится 12% промышленного производства России и 3% занятых в нем. Все это определяет его ключевую роль в социально-экономическом развитии страны.

Согласно Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ до 2025 года перед Россией стоит задача реализовать и укрепить уже имеющиеся конкурентные преимущества в энерго-сырьевых отраслях и создание новых конкурентных преимуществ, связанных с диверсификацией экономики[21].

Цели государственной политики в нефтегазовом комплексе – развитие сырьевой базы, транспортной инфраструктуры, перерабатывающих мощностей и увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью в производстве и экспорте нефтегазового комплекса.

Почти 95% нефти и газа, добываемого на территории России, приходится на 10 предприятий нефтегазового комплекса, среди которых лидирующие позиции занимает ПАО НК «Роснефть».

Таблица 1.2 - Самые крупные компании по добыче нефти в России

Компании	Добыча нефти(%)		
	2016 год	2017 год	2018 год
1. ПАО «НК «Роснефть»	31,5	35	38
2. ПАО «Лукойл»,	12,4	14	16,9
3. ОАО «Сургутнефтегаз»	10,1	11,5	13,5
4. ПАО «Газпром нефть»	5,9	8,1	9,4
5. ПАО «Татнефть»	4,1	5,3	7,7
6. ПАО АНК «Башнефть»	1,8	2,9	4,7
7. ПАО «Газпром»	1,6	2,2	3,9
8.ОАО «НГК «Славнефть»	1,1	2,6	3,2
9. АО НК «РуссНефть»	0,9	1,4	1,8
10. ПАО «Новатэк»	0,5	0,7	0,9

Согласно данным по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), "Роснефть" в 2018 году увеличила добычу нефти на 2,6% - до 216,3 млн тонн. Добыча "Лукойла" за год подросла на 0,2% - до 82,4 млн тонн. "Сургутнефтегаз" в 2018 году добыл 60,9 млн тонн, рост составил 0,6%. "Газпром нефть" в 2018 году добыла 60,2 млн т, рост составил 0,1%. Добыча "Татнефти" в 2018 году составила 29,5 млн т, рост добычи составил 2,1% у "Новатэка" добыча нефти выросла на 1,4% - до 11,7 млн тонн. Добыча "Башнефть" составила 18,95 млн.тонн, "Славнефть" - 13,81 млн тонн, "РуссНефть" - 7,11 млн тонн.

ПАО НК «Роснефть» - лидер российской нефтяной отрасли, крупнейшая публичная нефтегазовая компания, а так же крупнейший налогоплательщик России. Доля Общества в мировой добыче нефти составляет 6%. В России доля добычи компании составляет 40%. Эти цифры подтверждают, что группа компаний «Роснефть» - крупнейшая не только в России, но один из сильнейших игроков на мировой арене нефтедобычи.

Эта компания является постоянным членом выставки «Нефтегаз» и монополистом на данном рынке, именно она разрабатывает стратегию развития нефтегазовой сферы, осуществляет структурную перестройку отрасли в соответствии с рыночными условиями хозяйствования, обеспечивает потребность

промышленных потребителей и населения, обеспечивает транзит нефти и газа в государства Европейского Союза.

В настоящее время на долю России приходится более 80 % общего объема добычи нефти и газа, что составляет почти седьмую часть суммарного производства первичных энергоресурсов в мире.

В России сосредоточено 12,9 % мировых разведанных запасов нефти и 15,4% ее добычи. На ее долю приходится 36,4 % мировых запасов газа и 30,9 % его добычи.

ХМАО - крупнейший нефтедобывающий регион страны, на долю которого приходится порядка 43% общероссийской добычи нефти.

Добыча нефти и газа приносит округу положительные результаты, а это: быстрый подъем экономики ХМАО, активное повышение уровня жизни населения, заселение территории, образование посёлков, городов, возможность трудоустройства населения [21].

Доля Югры в общероссийской добыче нефти - 51,3%. Основной объём добычи в округе обеспечивают 10 нефтедобывающих компании, в том числе «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «Лукойл», «Славнефть», «Газпромнефть» и другие.

Таблица 1.3 - Лидирующие места по добыче нефти в ХМАО-Югре

Компании	Добыча нефти (%)		
	2016 год	2017 год	2018 год
ПАО «НК «Роснефть»	40,6	41,2	43,3
ПАО «Сургутнефтегаз»	19,2	20,1	21,5
ПАО «Лукойл»	12,1	13,4	15
Другие	28,1	25,3	20,2

В нашей области находится крупнейшее в России и 6-е по размеру в мире нефтяное месторождение - Самотлор. Из данного месторождения за годы его эксплуатации было добыто 2,3 млрд тонн нефти.

Таблица 1.4 – Динамика добычи нефти в ХМАО-Югре

	2016 год	2017 год	2018 год	Изменение, млн. тонн	
				2016/2017	2017/2018
Добыча нефти, млн.тонн	239,2	235,3	236,5	-3,9	+1,2

За данные 2018 года в Ханты-Мансийском автономном округе было добыто 236,5 миллионов тонн нефти, что на 1,2 млн. тонн больше, чем за тот же срок 2017 года. Впервые с 2008 года отмечается рост добычи, превышающий аналогичный период предыдущего года.

Тенденцию к снижению удалось изменить прежде всего в результате рекордного объема эксплуатационного бурения в 2017–2018 годах и ввода новых добывающих скважин. Это в итоге позволило переломить тренд снижения объема добычи на его рост. В случае сохранения достигнутых объемов эксплуатационного бурения, возможно сохранение дальнейшей тенденции к росту добычи нефти в автономном округе.

Опираясь на энергетическую политику Российской Федерации, дальнейшие перспективы развития нефтегазовой отрасли нуждаются в решении следующих вопросов [7]:

- Обеспечение восстановления ресурсной базы нефтегазовой промышленности;
- Грамотное применение газовых и нефтяных запасов;
- Безопасность энергетического комплекса;
- Уменьшение расходов и потерь на всех стадиях производимых процессов;
- Расширение количества отечественных нефтегазовых предприятий на иностранных рыночных площадках;
- Качественная переработка полезных ископаемых;
- Составление и модернизация новых месторождений.

Перспективы развития нефтегазовой отрасли в России будут основываться на международных ценах, налоговых платежах, количествах внутреннего

использования, продвижении транспортной сферы, технологических решениях в исследовании новых месторождений.

Мировая стоимость углеводородного ресурса будет зависеть от степени развития международной экономики и активности введения других источников энергии.

Продвижение нефтегазовой индустрии в ближайшее время включает решение двух задач – это увеличение долговременной стабильности и эффективности проведения деятельности в данной отрасли. Сюда также входит предоставление требуемых инвестиций в нефтегазовую сферу, что даст возможность получить новые пути для экономического развития. Эти задачи полностью взаимосвязаны.

Нефтегазовый сегмент имеет большое значение в решении отечественных проблем и значительно зависит от развития и величины экономики.

1.6 SWOT-АНАЛИЗ

SWOT - анализ – это инструмент, который помогает собрать объективную картину о состоянии дел в компании. Каждый участник бизнес-процесса обладает уникальными знаниями о внутренней жизни организации, внешней среде, услугах или товарах, реализуемых на данном предприятии [2].

SWOT - анализ является предварительным исследовательским этапом при составлении стратегических планов, разработке стратегических целей и задач компании. Используется для решения поставленных или внедрения новых задач, оптимизации существующих товаров или услуг, планирования и оценки бизнеса в целом[20].

SWOT - анализ в общем виде не содержит экономических категорий, поэтому может быть применен к любым организациям, отдельным людям и странам для построения стратегий в самых различных областях их деятельности.

Оценку сильных и слабых сторон организации, ее внешних возможностей и угроз обычно называют SWOT - анализом.

На основе этого анализа можно быстро оценить стратегическое положение организации, построить матрицу «SWOT». При выборе стратегии развития организации необходимо обеспечить соответствие внутренних возможностей (т.е. сильных и слабых сторон организации) условиям внешней окружающей среде.

Стратегия должна быть направлена на максимально эффективное использование имеющихся у организации конкурентных преимуществ, использование рыночных возможностей и избежание угроз.

Для проведения SWOT-анализа необходимо построить матрицу, состоящую из двух частей – внешней и внутренней среды. Внешнюю среду подразделяют также на два раздела – возможности и угрозы. В свою очередь, внутренняя среда разделена на сильные и слабые стороны организации.

Сильные стороны – преимущества организации, которые создают новые возможности для организации. Преимущества могут заключаться как в имеющихся уникальных ресурсах, используемой технологии, высокой квалификации сотрудников, бренде, качестве продукции.

Сильные стороны служат базой, на которую организация опирается в конкурентной борьбе и которую она должна стремиться расширять и укреплять. Слабые стороны – это недостатки компании, которые мешают ее развитию.

Возможности в SWOT-анализе могут рассматриваться как факторы, оказывающие благоприятное воздействие на предприятии. Угрозы – факторы, способные нанести ущерб данной организации.

По результатам ситуационного анализа можно оценить, обладает ли компания внутренними силами и ресурсами, чтобы реализовать имеющиеся возможности и противостоять внешним угрозам.

Преимущества SWOT-анализа[12]:

- Это универсальный метод, который применим в самых разнообразных сферах экономики и управления. Его можно адаптировать к объекту исследования любого уровня (продукт, предприятие, регион, страна и пр.).

- Это гибкий метод со свободным выбором анализируемых элементов в зависимости от поставленных целей (например, можно анализировать город только с точки зрения туризма или только с точки зрения работы транспорта и т.д.).

- Может использоваться как для оперативной оценки, так и для стратегического планирования на длительный период.

- Использование метода, как правило, не требует специальных знаний и наличия узкопрофильного образования.

Недостатки SWOT-анализа[12]:

- SWOT-анализ показывает только общие факторы. Конкретные мероприятия для достижения поставленных целей надо разрабатывать отдельно.

- Зачастую при SWOT-анализе происходит лишь перечисление факторов без выявления основных и второстепенных, без детального анализа взаимосвязей между ними.

- Анализ даёт в большей степени статичную картинку, чем видение развития в динамике.

- Результаты SWOT-анализа, как правило, представлены в виде качественного описания, в то время как для оценки ситуации часто требуются количественные параметры.

- SWOT-анализ является довольно субъективным и чрезвычайно зависит от позиции и знаний того, кто его проводит.

- Для качественного SWOT-анализа необходимо привлечение больших массивов информации из самых разных сфер, что требует значительных усилий и затрат.

Таблица 1.5 – SWOT – анализ ПАО «Варьеганнефтегаз»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none">- Наличие собственных лицензионных участков- Наличие собственной производственной базы- Низкий процент текучести кадров	<ul style="list-style-type: none">- Снижение объемов бурения- Увеличение затрат в течение анализируемого периода- Высокая степень износа основных фондов- Снижение дебита скважин

Продолжение таблицы 1.5

Возможности	Угрозы
- Рост спроса на внутренних и внешних рынках нефти - Использование новых технологий при добыче и переработке нефти и газа - Открытие новых месторождений - Возможность обслуживания дополнительных групп потребителей	- Возникновение аварийных ситуаций - Ухудшение налогового климата - Неблагоприятная налоговая политика государства в отношении нефтяных предприятий (НДПИ) - Появление альтернативных источников энергии

Исходя из данных SWOT-анализа, можно сделать вывод о том, что наиболее приемлемой стратегией для ПАО «Варьеганнефтегаз» является стратегия концентрированного роста - связана с изменением продукта и (или) рынка не затрагивая технологию, отрасль и положение предприятия внутри отрасли. В случае следования этой стратегии предприятие пытается улучшить свой продукт или начать производить новый, не меняя при этом отрасли. Что касается рынка, то предприятие ведет поиск возможностей улучшения своего положения на существующем рынке либо же перехода на новый рынок.

Конкретными типами стратегии концентрированного роста являются следующие:

- стратегия усиления позиции на рынке, при которой фирма делает все, чтобы с данным продуктом на данном рынке завоевать лучшие позиции. Этот тип стратегии требует для реализации больших маркетинговых усилий. Возможны также попытки осуществления, так называемой горизонтальной интеграции, при которой фирма пытается установить контроль над своими конкурентами;
- стратегия развития рынка, заключающаяся в поиске новых рынков для уже производимого продукта;
- стратегия развития продукта, предполагающая решение задачи роста за счет производства нового продукта, который будет реализовываться на уже освоенном фирмой рынке.

Преимущества выбранной стратегии:

- базируется на известных способностях и возможностях организации;

- может эффективно развивать имеющиеся навыки для создания конкурентных преимуществ;
- высокая чувствительность к потребностям рынка и возможность завоевать репутацию в этой области;
- невысокий риск;
- легко управляемый постепенный рост.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ПАО «Варьеганнефтегаз» занимается разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре. 4 апреля 1985 года приказом Министерства нефтяной промышленности в районном поселке Радужный было создано Производственное объединение «Варьеганнефтегаз» и с тех пор стабильно добывает «черное золото», продолжает активно развиваться, на лицензионных участках открываются новые перспективы для разработки.

Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Организационная структура управления ПАО «Варьеганнефтегаз» является линейно-функциональной.

Общество осуществляет следующие виды деятельности: добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа; добыча природного газа и газового конденсата; геолого - разведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр и иные виды деятельности.

С использованием SWOT-анализа была проведена оценка сильных и слабых сторон организации, ее внешних возможностей и угроз. Наиболее приемлемой стратегией для ПАО «Варьеганнефтегаз» является стратегия концентрированного роста.

Проведя анализ финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз», можно сделать следующие выводы:

- За анализируемый период увеличилась дебиторская задолженность, что говорит о том, что покупатели не так хорошо рассчитываются по своим долгам.

- Увеличение кредиторской задолженности за анализируемый период говорит о возникновении дополнительных обязательств перед кредиторами или о расширении списка кредиторов. Также рост кредиторской задолженности свидетельствует об ухудшении финансовой ситуации внутри компании.

- За анализируемый период на предприятии наблюдается преобладание краткосрочных обязательств, это влияет на риск утраты финансовой устойчивости.

Проанализировав финансовую устойчивость организации можно сделать вывод, что ПАО «Варьеганнефтегаз» является финансово не устойчивой организацией.

По результатам анализа ликвидности можно сделать вывод, что баланс предприятия за весь период исследования является не ликвидным.

По итогам расчета различных показателей рентабельности, можно сделать вывод, что предприятие достаточно эффективно использует основные средства и производственные ресурсы.

Подводя итог, можно сказать, что ПАО «Варьеганнефтегаз» нуждается в улучшении своего финансового состояния.

Далее были рассмотрены два предложенных инвестиционных проекта.

По первому проекту, предлагающему технологию связывания слабоцементных пород SECURE 2020.

За период планирования, жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 7 500 000 руб. капитальных вложений и принесет 6 688 480 руб. чистой прибыли. Чистый реальный доход проекта составит 14 188 480 руб., чистый дисконтированный доход –10 939 256,68 руб. Индекс доходности исчисленный по реальным потокам равен 1,9 (14188480/7500000), а исчисленный по дисконтированным потокам – 1,5 (10939256,68/7500000). Внутренняя норма доходности инвестиций составляет 48% в год.

По второму проекту, предлагающему забойную телеметрическую систему с беспроводным электромагнитным каналом связи ЗТС-42 ЭМ-М.

За период планирования, жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 1 527 000 руб. капитальных вложений и принесет чистой прибыли-1 491 040 руб. Чистый реальный доход проекта составит 603 608 руб., чистый дисконтированный доход – 345 114,83 руб. Индекс доходности исчисленный по реальным потокам равен-1,98 (3018040/1527000), а исчисленный по

дисконтированным потокам – 1,23 (2326895,78/1527000). Внутренняя норма доходности инвестиций составляет 53% в год.

Положительный чистый дисконтированный доход и индекс доходности, превосходящий единицу, позволяют охарактеризовать проект как эффективный.

Подводя итоги, можно сказать, что предложенные инвестиционные проекты эффективны для предприятия. Будут решены такие проблемы как: снижение объемов бурения, увеличение затрат в течение анализируемого периода, снижение дебита скважин, увеличение износа оборудования.

Таким образом, можно сказать, что с поставленными целями и задачами справились и смогли предложить эффективные инвестиционные проекты, которые можно реализовать.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аксенов, А.П. Экономика предприятия: Учебник / А.П. Аксенов, И.Э. Берзинь, Н.Ю. Иванова; Под ред. С.Г. Фалько. – Москва: КноРус, 2015. - 350 с.
- 2 Абдукаримов, И.Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности): Учебное пособие / И.Т. Абдукаримов. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 320 с.
- 3 Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): Учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. – Москва: Дашков и К, 2014. - 372 с.
- 4 Волков О.И. «Экономика предприятия»- Москва: Инфра-М, 2015. - 300 с.
- 5 Гиляровская, Л.Т. Экономический анализ: Учебник для вузов / Л.Т. Гиляровская. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 586 с.
- 6 Зяблицкая, Н.В. К вопросу о стратегическом управлении / Н.В. Зяблицкая, И.Е. Бацкова // Современные научные исследования и разработки. – 2018. –Том 1 № 12(29).– С. 235-240.
- 7 Зяблицкая, Н.В. Экономика предприятий (организаций): учебное пособие / Н.В. Зяблицкая. – Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015. – 203 с.
- 8 Ивановский, В.Н. Энергетика добычи нефти: основные направления оптимизации энергопотребления / В.Н. Ивановский // Инженерная практика. – 2011. – № 6. – С. 18-26.
- 9 Ивановский, В.Н. Энергетика добычи в осложненных условиях / В.Н. Ивановский, А.А. Сабиров, С.А. Карелина // Территория Нефтегаз. – 2013. – № 10. –100 с.
- 10 Илышева, Н.Н. Анализ финансовой отчетности / Н.Н. Илышева, С.И. Крылов. – Москва: Финансы и статистика, 2015. – 368 с.
- 11 Колчина, Н.В. Финансы предприятия: учебник — /Колчина Н.В Москва: Финансы ЮНИТИ, 2015. – 413 с.
- 12 Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник / Т.В Кириченко. – Москва: Дашков и Ко, 2013. – 484 с.

13 Коллективный договор на 2018-2020 годы ПАО «Варьеганнефтегаз», 2018. - С. 15-18.

14 Лахов, Ю.А. Определение показателей энергоэффективности нефтеперерабатывающего предприятия / Ю.А. Лахов // Science Time. – 2014. – Вып. 7. – С. 199-200.

15 Лахметкина, Н. И. Инвестиционная стратегия предприятия: учебное пособие / Н. И. Лахметкина. – 6-е изд., стер. – Москва: КНОРУС, 2014. – 230 с.

16 Лунев, Н.В. Решения по энергоэффективности добычи нефти / Лунев Н.В. // Вертикаль. – 2013. – №13-14. – 61 с.

17 Нарушевич, Ю.А. Технология бурения и закачивания скважин: доступ к запасам в действии / Ю.А. Нарушевич // Научно-технический вестник ПАО «НК «РОСНЕФТЬ». Приложение. – 2014. – Вып. 2. – 1 с.

18 Устав Публичного акционерного общества «Варьеганнефтегаз» (новая редакция), Утвержден Общим собранием акционеров Общества 25.06.2015 (Протокол №1 от 30.06.2015).

19 Фетисов, В.Д. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В. Д. Фетисов, Т. В. Фетисова. – Москва: Юнити, 2014. – 167 с.

20 Добыча нефти в Югре: официальный сайт. – URL: <https://ugra-news.ru> (дата обращения: 16.02.2020).

21 Инвестиционные риски: официальный сайт. – URL: <http://activeinvestor.pro> (дата обращения: 06.03.2020).

22 Инвестиции: сущность, виды и направление использования: официальный сайт. – URL: <http://financc.ru> (дата обращения: 25.02.2020).

23 Мастер Кемикалз: официальный сайт / ООО «Мастер Кемикалз». – URL: <http://www.m-chem.ru/> (дата обращения: 10.04.2020).

24 Применение систем погружной телеметрии в нефтяной отрасли: официальный сайт. – URL: <http://trioilcorp.ru> (дата обращения: 15.03.2020).

25 Роснефть: официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: <http://www.rosneft.ru> (дата обращения: 21.04.2020).

