

## **УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*Л.В. Ефименко*

Приведены аргументы в пользу необходимости управления стратегически значимыми затратами для повышения экономической безопасности участников рыночных отношений. Разработана матрица для сравнительного анализа интересов участников и их поведения с приоритетами безопасного устойчивого развития. Доказано, что вложения во внеэкономические секторы рынка приводят к длительному социально-экономическому эффекту.

Ключевые слова: управление стратегическими затратами, устойчивое безопасное развитие, баланс интересов участников рынка.

В основе любого долговременного производственного и социально-экономического процесса лежат стратегические затраты, влияющие на экономическую безопасность как самого процесса, так и участвующих в нем сторон. Под *стратегическими затратами* следует понимать затраты, наиболее значимые с точки зрения внимания со стороны управленцев, собственников и государственных деятелей, определяющих *безопасное развитие рыночных и общественных отношений*. Управление стратегическими затратами должно рассматриваться в рамках перманентного развития в долгосрочном периоде, вопреки циклическим законам функционирования.

Участие в формировании стратегических затрат может быть непосредственным с участием государства, бизнеса и домохозяйств, или опосредованным, но обязательно заинтересованным. Причем интересы участников (агентские, фискальные, социальные, нравственные) могут не совпадать и даже создавать конфликты. Поэтому одной из сложных задач современного этапа является необходимость разработки системы ценностей, органично включающей в себя предупреждение отрицательных последствий конфликтов интересов за счет объединения участников вокруг достижения приоритетов, обеспечивающих устойчивое безопасное развитие.

В этом контексте следует рассмотреть парадигму управления стратегическими затратами по обеспечению экономической безопасности, начиная с уровня домашних хозяйств и заканчивая уровнем государства как монополиста, обслуживающего своих налогоплательщиков и членов их семей. Требуется выявить для каждого уровня перечень непререкаемых ценностных ориентиров и областей вложения затрат, зоны возникновения конфликтов интересов, закрепления ответственности за недопустимость отрицательных последствий и механизма жесткого контроля со стороны государства за соблюдением стратегически значимых требований обеспечения безопасности.

В экономической литературе традиционным является подход к управлению издержками на основе концепции стратегического управления ими. Основные положения этой концепции базируются на фундаментальных понятиях и принципах стратегического менеджмента: анализ цепочек ценностей М. Портера; стратегическое позиционирование; анализ и управление внешними и внутренними факторами, влияющими на уровень затрат в текущем и долгосрочном периодах; анализ затрат по обеспечению конкурентоспособности.

Перед современными управленческими структурами стоят первостепенные задачи создания качественно новых региональных, хозяйственных, экологических, социальных, межнациональных отношений с целью формирования целостного безопасного геополитического пространства. Для этого экономика страны должна трансформироваться прежде всего внутренне. Необходимо расширить исследования в данной области и рассмотреть проблему управления затратами в парадигме осмысления их стратегической значимости.

Нами предлагается оценивать качество управления стратегическими затратами на трех уровнях: домохозяйств как первичной основы существования государства; бизнеса (его продукта и производственной базы в виде природных и человеческих ресурсов); самого государства (с его суверенитетом в мировой системе финансово-экономических, политических и хозяйственных связей). Все три уровня управления стратегическими затратами необходимо оценивать по принципу их безопасности для человека и окружающей среды в долгосрочной перспективе в рамках концепции безопасного устойчивого развития [1].

Как известно, реализация любой концепции стратегического управления затратами предусматривает ее превращение в конкретные действия, а затем и в результаты. Следует указать на существование тесной взаимосвязи стратегического и тактического управления издержками субъектов хозяйствования. С этой точки зрения и реализация концепции управления стратегическими затратами по обеспечению безопасного устойчивого развития также должна опираться на осуществление «ежедневного выбора». Качество и последствия выбора во многом предопределяются проявлением ответственности лиц, обладающих политической волей, способствующих достижению баланса интересов всех участников рыночных и общественных отношений. Схематично степень соблюдения баланса интересов, проявление ответственного отношения к расходованию ресурсов всеми участниками рынка и их соответствие приоритетам безопасности (личной, коллективной и национальной) можно представить в виде матрицы (рис.).

1. СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ БАЛАНСА ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ (СБ, НР, К*)						1.1. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ	
1.2. УЧАСТНИКИ РАБОТНИКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ СОБСТВЕННИКИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ГОСВЛАСТИ ТВОРЦЫ	ДОМОХОЗЯЙСТВА	РОСТ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ***)				2.2. ЮРИДИЧЕСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ	
	БИЗНЕС	НАДЕЖНАЯ ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ И ГУМАНИСТИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ***)					
	ГОСУДАРСТВО	ПРОРЫВ В СТРАТЕГИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫХ ОБЛАСТЯХ НАУЧНЫХ ЗНАНИЙ И ИХ ПРАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ, ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ ***)					
	2.1. МАТЕРИАЛЬНО-ФИНАНСОВОЙ		2. ПРОЯВЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОСЛЕДСТВИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ (ОВ, БП, СР**)				

\*) Варианты сочетания интересов взаимодействующих и подконтрольных государству участников рыночных отношений: СБ – соблюдение баланса интересов и общепринятых ценностей; НР – наличие разногласия интересов и разбазаривание ценностей; К – конфликт интересов и разрушение ценностей;

\*\*) Варианты проявления ответственности участниками рыночных отношений при выполнении ими обязанностей, подконтрольных государству; ОВ – осознанное воздержание от злоупотреблений служебным положением (вредоносных действий); БП – безразличие к наступлению вредоносных последствий (халатное отношение к служебным обязанностям); СР – сознательное разрушение общепризнанных ценностей;

\*\*\*) Приоритеты безопасного устойчивого развития.

Матрица для сравнительного анализа интересов участников и их поведения с приоритетами безопасного устойчивого развития

Ценностными составляющими устойчивого безопасного развития выступают экономический рост и социальная защищенность общества. Согласно исследованиям института экономики РАН, чем больше ресурсов направляется на обеспечение экономического и технического развития, тем больше средств должно быть направлено на стабилизацию социальной ситуации, так как графически их можно представить в форме двух волн, движущихся в противофазе с различной амплитудой [2].

В этой связи можно привести высказывание американского экономиста Дж. Гэлбрейта: «Признание экономического роста в качестве цели общества почти равносильно признанию роста власти развитой корпорации и технотехнологической структуры... И последняя имела все основания расценивать экономический рост как цель общества. Отражает ли эта цель подлинные общественные интересы?» [3]. Нельзя забывать, что процессы развития экономики и технического прогресса – объективны, тогда как обеспечение социальной стабильности – процесс субъективный, зависящий от степени заинтересованности властных структур реализовать систему социальных гарантий. Это означает, что могут существовать негативные последствия у любой программы экономического роста, особенно в условиях нестабильной экономики. Для их недопущения требуется активное использование сдерживающих, стабилизирующих факторов, которые должны учитывать нравственные приоритеты и гуманистические ориентиры. Недопустимо «оптимизировать» распиливание бюджетного пирога за счет сокращения стратегически значимых расходов, нанесших несоизмеримо больший урон по сравнению с выгодой. Подобные действия означают: безразличие к наступлению вредоносных последствий в результате халатного отношения к служебным обязанностям или профессиональную некомпетентность, злоупотребление служебным положением ради собственного обогащения; сознательное разрушение общепризнанных ценностей вследствие непорядочности и коррумпированности.

Государство обязано создавать условия для воспитания общечеловеческих интересов в обществе, начиная с основ физического и культурно-духовного становления личности до оказания паллиативной помощи. А также для максимально-возможного преодоления разногласий, возникающих при столкновении жизненно важных интересов в процессе взаимодействия различных участников общества, что невозможно без персональной ответственности каждого за качество выбора и размер вложения затрат. Как правило, решения по затратам, имеющим необратимый характер, принимаются сильными мира сего из так называемых «лучших» побуждений. Однако не все они впоследствии становятся фигурантами уголовных разбирательств, поскольку и здесь интересы защитников и адвокатов имеют сугубо денежный эквивалент, позволяющий «обходить» интересы подавляющего большинства законопослушных участников общества

(например, сокращение детских секций, военных училищ, количества лесничих, продажа в частные руки портов, элеваторов, энергетических установок, муниципальных предприятий и др.).

Так, в настоящее время обществом все в большей мере предъявляются повышенные требования к защите окружающей среды от вредных отходов производства и жизнедеятельности. Это требует проведения затратных мер, связанных с ликвидацией негативных экологических последствий. Кроме того, это приводит к дополнительным потерям из-за ухудшения условий профессиональной деятельности, роста заболеваемости трудоспособного населения, общего ухудшения экологической ситуации, снижения качества воды и продуктов питания. И никакая система штрафов ничего не решит, если ответственность за загрязнение не примет масштабность своей значимости.

В последнее время возросло количество межгосударственных претензий со стороны различных стран к России из-за несовпадения мнений о месте экономики нашей страны в мировом экономическом пространстве и выборе способов решения стратегических задач собственного развития. Межгосударственные конфликты с Россией перестают носить геополитический характер, а приобретают ярко выраженные ценностные ориентиры. Нам не предоставляют много времени для осуществления крупномасштабного прорыва по всем направлениям деятельности, независимо от того в интересах каких стран, помимо самой России, будут использованы результаты этого прорыва. Необходимо сохранять свой суверенитет. Это значит, что нужно понимать важность целей, иметь средства для их достижения, развитую инфраструктуру и кадры (включая творческую молодежь), равнодушные к воплощению грандиозных задач.

Так, если традиционные подходы к использованию ресурсов опирались на производство с большим объемом отходов, которые загрязняли окружающую среду и требовали больших затрат на их утилизацию, то, современные технологии, рожденные на стыке научных знаний в разных областях жизнедеятельности природных организмов, основанных на изучении природоподобных явлений, которые стали возможны в условиях компьютерных, био- и нанотехнологий, приводят к тысячекратному экономическому и социальному эффектам. Однако нельзя забывать, что любое увеличение эффективности использования нового технологического инвестиционного ресурса должно быть дополнено объемом затрат на обеспечение стабильности социально-экономической системы.

Не следует развивать науку, если ее результаты не будут защищать национальные или общенациональные интересы, а действия лиц, связанных с идеологией исследований, не будут опираться на нравственно-этическую систему ценностей.

Так, если существуют вредные продукты и технологии, о которых должны знать непосредственные потребители и третьи лица, получающие отрицательное воздействие внешних экстерналий, то не честно их замалчивать по принципу «ничего кроме бизнеса». Если существует бизнес, представляющий опасность здоровью и жизнедеятельности общества и окружающей среде, то он должен муссироваться средствами массовой информации и пути к его рекламе должны быть закрыты. Потому что «спасение утопающих – дело рук не только самих утопающих», но и ответственности государства, которое не должно допускать в рекламе двойные стандарты.

Все новое рождается на стыке научных дисциплин. Как только в обществе назревает масштабный конфликт интересов, в науке появляются новые потоки информации, открывающие бесконечные возможности для развития. Современная наука развивается на стыке гуманитарных и естественно-научных знаний. Так, экономика опирается на психологию, социологию и становится «поведенческой», «нравственной», ориентированной не на достижение исключительно количественных финансовых результатов, а на завоевание честного имиджа и высокого репутационного рейтинга. Нельзя недооценивать то зло, которое причиняют действия жульнически настроенных участников рынка, злоупотребляющих доверием граждан, независимо, идет ли речь о контрафакте, фальсификате или мелком шрифте на кредитном договоре, а также замалчивании особых условий сделки с расчетом, что кто-то «не умеет» ее понять.

Любая безопасность – это стабильная защищенность от реальных угроз с целью обеспечения устойчивого развития в текущем периоде и на перспективу. В таком понимании экономическая безопасность зависит от управления затратами в стратегически значимых направлениях, определяющих здоровье общества и его нравственность. Стратегически значимыми, в частности, являются вложения во внеэкономические секторы социальной системы (науку, культуру, здравоохранение, экологию, образование). Так, выдающийся молодой дирижер нашего времени Василий Петренко считает, что получение всеобщего музыкального образования в школьном возрасте может способствовать резкому сокращению агрессивных проявлений и криминально-мошеннических настроений в обществе. Музыка, по его мнению, лечит более комплексно, чем лекарства, которые чаще имеют больше противопоказаний, чем показаний к их применению. Безусловно, стратегические вложения требуют отвлечения государственных средств, предназначенных на другие цели. Но именно такие затраты приносят долгосрочный эффект, поскольку они основываются на гуманистических, а не денежных ценностях, внося нравственную составляющую в идеологию мышления будущих участников рыночных отношений, способствуя качественному оздоровлению экономических и общечеловеческих

отношений. Поэтому для общества получение базовых основ музыкальной грамотности является способом приобщения детей к мировому культурному богатству, подобно основам шахматной грамотности, такая инвестиция в интеллектуальный потенциал нации должна стать бесплатной.

Предлагаемый подход к управлению стратегическими издержками на основе концепции устойчивого безопасного роста может принести пользу, если будет разработан механизм для ее внедрения. Необходимо внести в отчетность компаний показатели, которые будут не «информировать», а «оказывать влияние» и усиливать акцент на предпочтении социально-ориентированных методов управления. Центральным принципом, который должен лежать в основе управления социально-ориентированных затрат, является то, что они должны подчиняться стратегии безопасного развития, которая устанавливает высокие надбавки за качество, своевременность и рациональность затрат, отсутствие дополнительных расходов по обслуживанию непроизводительных затрат.

Следует подчеркнуть, что ни одна учетная система не может удовлетворить все потребности стратегического управления. Специалисты в области стратегического управления должны постоянно совершенствовать знания об этих потребностях вместе с навыками разработки соответствующих систем. На наш взгляд управление стратегическими затратами в организациях необходимо осуществлять в рамках управленческого учета. Для этого следует разрабатывать перечень затрат, связанных с обслуживанием стратегически значимых процессов, сопровождающих выполнение обязательств согласно стандартам качества или внутренним стандартам безопасности. Поскольку эти статьи довольно затратные и не должны подвергаться экономии, то государство может их льготировать как вклад в национальную безопасность. Для финансирования льгот можно ввести в налоговую практику «экологический налог» за загрязнение воды и воздуха, нанесение ущерба флоре и фауне. При этом правительство может сознательно поспособствовать сокращению налоговых поступлений в бюджет от домохозяйств.

Кроме того, на государственном уровне необходимо создавать и поддерживать реестр стратегически неблагонадежных контрагентов, недобросовестно выполняющих свои обязательства перед партнерами.

По нашему мнению, развитие научной мысли по концептуальным основам управления стратегически значимыми для общества затратами следует развивать в направлении выявления социально-экономической надежности взаимодействия. Необходимо разработать методику определения степени социально-экономической защищенности домохозяйств, бизнеса и государства от реальных и потенциальных угроз стратегической безопасности на основе иерархического пошагового анализа баланса ценностных интересов каждого участника с учетом уровня ответственности поведения каждого.

Результаты проведенного исследования доказывают значимость управления стратегическими затратами для достижения приоритетов безопасности развития общества в целом, а также экономической безопасности участников рыночных отношений в лице домохозяйств, бизнеса и государства в частности. Для обеспечения устойчивого развития участников необходимо соблюдение двух составляющих: экономического роста на основе «прорыва» передовых, стратегически значимых направлений науки, техники и технологий, и социально-экономической защищенности общества. Поскольку экономический рост не всегда приводит к балансу интересов всех участников (вследствие их конфликтности), то поведение участников должно соответствовать требованиям достижения общечеловеческих гуманистических ориентиров, лежащих в основе национальных интересов. Чтобы затраты имели стратегическую значимость, они должны оказывать влияние на экономическую безопасность участников рынка в настоящем и перспективном периоде. Управление стратегическими затратами, ориентированное на общечеловеческие интересы, зависит от степени проявления ответственности лиц, обладающих «политической волей» для принятия решений на различных уровнях. При этом успешность безопасного развития во многом зависит от вложений в неэкономические сегменты рынка (науку, культуру, здравоохранение, образование). Такое вложение означает не только поддержание здоровья и жизнедеятельности граждан, их нравственно-культурный потенциал, но и приводит к длительному социально-экономическому эффекту, а также росту макро- и микроэкономических показателей, характеризующих состояние национальной безопасности.

#### Библиографический список

1. Yefimenko, L.V. New approaches to expenses management based on sustainable development strategy / L.V. Yefimenko, T.A. Shindina // European Review of Social Sciences. – 2015. – № 2 (3). – Pp. 28–40.
2. Абалкин, Л.И. Гуманистические ориентиры России / Л.И. Абалкин, А.В. Барышева, Д.Е. Сорокин. – М.: Институт экономики РАН, 2002. – 391 с.
3. Гелбрейт, Дж. Новое индустриальное общество / Дж. Гелбрейт. – М., 1969. – С. 210, 220.

[К содержанию](#)