

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Таможенное дело»

РАБОТА ПРОВЕРЕНА

Рецензент, заместитель начальника
Челябинского таможенного поста

_____ Смекалин А.Е.

_____ 2021 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, к.э.н.

_____ Степанов Е.А.

_____ 2021 г.

Перспективы деятельности Челябинской таможни в рамках
Стратегии развития таможенной службы до 2030 года

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» – 38.05.02.2021.301/580.ПЗ ВКР

Руководитель работы
доцент

_____ О.А. Николаевская

_____ 2021 г.

Автор работы
студент группы ЭУ– 574

_____ К.А. Дягилева

_____ 2021 г.

Нормоконтролер
ассистент

_____ А.В. Кардапольцева

_____ 2021 г.

Челябинск 2021

АННОТАЦИЯ

Дягилева К.А. Перспективы деятельности Челябинской таможни в рамках Стратегии развития таможенной службы до 2030 года – Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ -574, 2021, 79 с., 16 ил., 6 табл., библиогр. список - 25 наим., 1 приложение, 10 л. раздаточного материала ф. А4

Объектом исследования являются процессы реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.

Предмет исследования – повышение эффективности деятельности Челябинской таможни на основе реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.

Цель выпускной квалификационной работы – представить план мероприятий по повышению эффективности Челябинской таможни.

В выпускной квалификационной работе рассмотрены теоретические основы Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года. Проведена оценка и анализ деятельности Челябинской таможни, а также оценка применения Стратегии развития таможенной службы до 2030 года на современном этапе. Разработан план мероприятий по повышению эффективности деятельности Челябинской таможни.

Результаты выпускной квалификационной работы имеют практическую значимость для таможенных органов Челябинской области.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	9
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ ДО 2030 ГОДА.....	11
1.1 Исторические предпосылки принятия Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации.....	11
1.2 Концепция Стратегии развития таможенной службы до 2030 года и основные этапы ее принятия.....	19
1.3 Индикаторы оценки таможенной службы в соответствии со Стратегией развития таможенной службы до 2030 года.....	43
2 ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ТАМОЖНИ.....	48
2.1 Основные характеристики деятельности Челябинской таможни.....	48
2.2 Анализ основных показателей деятельности Челябинской таможни за 2018 – 2020 годы.....	52
2.3 Оценка эффективности применения Челябинской таможней Стратегии развития таможенной службы до 2030 года на современном этапе.....	61
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ТАМОЖНИ В РАМКАХ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ ДО 2030 ГОДА.....	65
3.1 Проблемы деятельности Челябинской таможни.....	65

3.2 Перспективы развития Челябинской таможни в рамках Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.....	68
3.3 Оценка эффективности предлагаемых инновационных решений.....	69
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	71
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	74
ПРИЛОЖЕНИЯ	
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Целевые ориентиры Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.....	77

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выпускной квалификационной работы заключается в том, что Федеральная таможенная служба России в настоящее время проходит стадию масштабного реформирования, требующего комплексного сбалансированного обеспечения – нормативно-правового, организационно-методологического, ресурсного [13].

Постоянные изменения, происходящие в мире, требуют трансформационных изменений от всех структур. Эта тенденция обусловлена постепенным переходом на цифровые технологии, которые значительно ускоряют и упрощают деятельность, однако их внедрение в практическую деятельность заставляет кардинально менять существующие процессы и обновлять имеющуюся техническую базу. Не является исключением и ФТС России, которая находится на страже экономических интересов государства, обеспечивает национальную и экономическую безопасность страны и при этом взаимодействует со внешними и внутренними участниками экономической деятельности.

Принятая и завершившаяся Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года расширила практику электронного декларирования. Электронное декларирование упростило процесс таможенного оформления и сократило бумажно-документный оборот, тем самым оно послужило созданию нового института ФТС – это Центры электронного декларирования (далее – ЦЭД). Главным направлением ЦЭД является осуществление способа «удаленного» выпуска товаров.

ФТС России держит ориентир на развитие информационно-цифровой трансформации деятельности. Основной задачей, поставленной перед таможенными органами России, является формирование единого информационного пространства для быстрого и своевременного обмена данными [15].

Следующий этап развития таможни определяется в Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года. Приоритетным

направлением новой стратегии становится переход на электронное управление выпуском и контролем за товарами, перемещаемыми через Таможенную границу ЕАЭС, внедрение искусственного интеллекта для анализа больших объемов данных.

Сегодня таможенные органы внедряют и используют цифровые технологии каждый день в процессе таможенной деятельности. Они значительно упрощают работу процесс таможенного оформления и контроля, повышают качество предоставляемых услуг.

Исследование выполняется на примере оценки деятельности Челябинской таможни за период 2021 – 2030 годы.

Объект исследования: процессы реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.

Предмет исследования: повышение эффективности деятельности Челябинской таможни на основе реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.

Цель выпускной квалификационной работы – представить план мероприятий по повышению эффективности деятельности Челябинской таможни.

Задачи обусловлены целью выпускной квалификационной работы:

- изучить исторические предпосылки принятия Стратегии-2030;
- изучить теоретическую основу Стратегии развития таможенной службы до 2030 года;
- рассмотреть основные характеристики деятельности Челябинской таможни;
- проанализировать основные показатели деятельности Челябинской таможни за 2018 – 2020 годы;
- выявить проблемы, возникающие в процессе реализации Стратегии-2030;
- разработать план мероприятий по повышению эффективности деятельности Челябинской таможни.

В выпускной квалификационной работе использовались **методы**: анализ и синтез, сравнение и обобщение, дедукцию и индукцию.

Теоретической и методологической базой исследования послужили нормативно-правовые акты и регламенты, определяющие условия деятельности таможенных органов РФ, актуальные статистические данные, опубликованные ФТС России в открытых источниках за последние годы, а также материалы ученых, в чей фокус научного внимания попали вопросы развития таможенных органов в рамках Стратегии таможенной службы до 2030 года.

Теоретическая значимость работы заключается в том, что автором предпринята попытка всестороннего анализа перспектив и результатов применения Стратегии развития таможенной службы до 2030 года. Пристальное внимание в работе было уделено рассмотрению процессов реализации Челябинской таможней Стратегии развития таможенной службы до 2030 года.

Практическую значимость результаты исследования имеют для таможенных органов Челябинской области.

Структура работы выстроена по классической схеме, исходя из перечня обозначенных выше задач, и включает в себя такие структурные элементы, как: введение, основную часть (три главы: теоретическая, аналитическая и проектная), заключение, список использованных источников и приложения.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ ДО 2030 ГОДА

1.1 Исторические предпосылки принятия Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации

В связи с переходом Российской Федерации на инновационный принцип развития экономики, формирования благоприятных перспектив интеграции России в мировую экономику, изменение масштабов, характера и форм внешнеэкономической деятельности создают предпосылки для совершенствования таможенной службы [2].

Перспективная целевая направленность таможенного менеджмента устанавливалась в России целой совокупностью документов стратегического планирования: стратегиями, программами, концепциями развития таможенной службы, последовательно принимавшимися в период 1992, 1996, 1999, 2001, 2004, 2012 и 2020 гг.

В связи с разными экономическими и внешнеполитическими условиями развития и становления таможенных органов происходило по-разному.

На первом этапе (конец 1991 – середина 1993 гг.) основная задача заключалась в приоритетном развитии внутренних таможенных органов и создании сети пограничных таможенных органов, прежде всего на новых участках государственной границы.

Ставилась цель максимального приближения мест таможенного оформления и контроля к промышленным центрам страны, к непосредственным производителям, отправителям и получателям товаров.

5 октября 1991 года был образован Государственный таможенный комитет России (далее – ГТК). ГТК был определен, как федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий непосредственное руководство таможенными органами в Российской Федерации.

Эффективность таможенного оформления и контроля на данном этапе достигались благодаря увеличению доли внутренних таможен в обработке общего количества грузовых таможенных деклараций (далее – ГТД).

На втором этапе (середина 1993 – август 1996 г.) продолжилась работа по переходу таможенных органов на региональный принцип развития, начали формироваться таможенные лаборатории. В 1994 – 1995 годах значительно увеличилось количество складов временного хранения и таможенных терминалов.

Также свои коррективы в систему таможенных органов и их размещение внесло образование в начале 1995 года Таможенного союза России, Беларуси и Казахстана с последующим присоединением к ним Киргизии и Таджикистана.

Третий этап (1996 – 2000 гг.) был связан с выполнением Федеральной целевой программы развития таможенной службы России на период 1996 – 1997 гг. и на период до 2000 г. Основная цель данной программы заключалась в большом объеме работ по строительству и реконструкции пунктов пропуска различного назначения на государственной границе, определялась возможность строительства современных складских терминалов и баз.

На четвертом этапе (2000 – 2003 гг.), связанном с реализацией Целевой программы развития таможенной службы РФ на период 2001 – 2003 гг., большое значение придавалось совершенствованию организационной структуры таможенных органов и их техническому оснащению, увеличению мощности отдельных таможен и таможенных постов. Одни из приоритетных направлений на данном этапе – строительство и модернизация международных автомобильных пунктов пропуска.

Пятый этап (2004 – май 2006 гг.) ознаменовался кардинальной модернизацией информационной системы ФТС России и техническим переоснащением таможенных органов. В соответствии с Указом президента РФ от 9 марта 2004 г. «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти» и Постановления Правительства РФ от 21 августа 2004 г. «О Федеральной таможенной службе» ГТК был преобразован в Федеральную таможенную службу

(далее – ФТС), отнесенную к ведению Министерства экономического развития и торговли.

Заключительный этап в данном периоде времени заключался подчинением ФТС напрямую Правительству. С 12 мая 2006 года ФТС не подчиняется Министерству экономического развития и торговли [18].

29 мая 2014 года был подписан Договор о создании Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС). Данный договор вступил в силу 1 января 2015 года. На сегодняшний день в состав Союза вошли 5 стран: Россия, Казахстан, Белоруссия, Армения и Киргизия. ЕАЭС создан на базе Таможенного союза Евразийского экономического сообщества (далее – ЕврАзЭС) для укрепления экономик стран-участниц, модернизации и повышения их конкурентоспособности на мировом рынке, а также для «сближения друг с другом».

28 декабря 2012 года Распоряжение Правительства Российской Федерации № 2575-р утверждена Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года (далее – Стратегия-2020) [2].

Главная стратегическая цель таможенной службы России заключалась в повышении уровня экономической безопасности Российской Федерации, создании благоприятных условий для привлечения инвестиций в российскую экономику, полном поступлении доходов в федеральный бюджет, защите отечественных производителей, охране объектов интеллектуальной собственности и содействии внешнеторговой деятельности на основе таможенного администрирования.

Развитие таможенной службы России осуществлялось по таким взаимосвязанным направлениям, как:

- 1) совершенствование таможенного регулирования – повышение эффективности применения мер по совершенствованию таможенных операций и развитие таможенных технологий, тарифного и нетарифного регулирования внешнеторговой деятельности, содействия развитию добросовестной конкуренции хозяйствующих субъектов;

2) совершенствование таможенного контроля после выпуска товаров – создание необходимых правовых основ и методологического обеспечения, поскольку таможенный контроль после выпуска товаров является органичным и неотъемлемым элементом единой системы таможенного контроля;

3) совершенствование реализации фискальной функции – эффективное осуществление таможенного законодательства ЕАЭС, законодательства РФ о таможенном деле и законодательства РФ о налогах и сборах, правильностью исчисления и своевременностью уплаты пошлин, налогов и сборов с применением современных информационных технологий;

4) совершенствование правоохранительной деятельности – усиление борьбы с административными правонарушениями в области таможенного дела направлены на повышение уровня экономической безопасности государства;

5) содействие интеграционных процессов и развитие международного сотрудничества – международное сотрудничество с таможенными и иными компетентными органами иностранных государств, международными организациями, занимающиеся вопросами таможенного дела и борьбой с международной преступностью;

6) совершенствование систем государственных услуг – расширение спектра, предоставляемых участникам внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) государственных услуг, повышение качества и доступности при внешней их простоте, оперативности и надежности;

7) совершенствование таможенной инфраструктуры – размещение таможенных органов преимущественно в помещениях, являющихся федеральной собственностью;

8) совершенствование информационно-технического обеспечения – планомерная работа по развитию информационно-технического обеспечения таможенных органов с учетом мировых стандартов и тенденций развития таможенного дела, в целях содействия развитию внешнеэкономической деятельности, минимизации издержек у участников ВЭД и государства, связанных

с совершением таможенных операций, дальнейшему повышению качества таможенного администрирования;

9) укрепление кадрового потенциала и усилению антикоррупционной деятельности – приоритетные долгосрочные направления деятельности по укреплению кадрового потенциала таможенной службы, способного выполнить определенные Стратегические задачи, а также по совершенствованию антикоррупционной деятельности таможенных органов;

10) развитие социальной сферы – обеспечение социальной защищенности должностных лиц таможенных органов и членов их семей, предоставление им социальных гарантий, а также улучшение их жилищных условий и материального обеспечения;

11) совершенствование организационно-управленческой деятельности – оптимизация численности аппарата управления, его функций и организационной структуры, внедрение автоматизированных систем управления, разработка систем принятия решений.

В настоящее время таможенные органы РФ находятся на стадии активного развития, характеризующуюся изменением объемов пассажиро- и товаропотоков, увеличением интенсивности внешнеэкономической деятельности регионов страны, ростом потребностей транспортных организаций, экспортеров и импортеров.

В 2020 году завершилось действие «Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года». 23 мая 2020 года Правительство Российской Федерации утвердило новую Стратегию развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года (далее – Стратегия-2030) [3]. Эта Стратегия определяет базовые контрольные показатели на период 2021 по 2030 годы, которые реализуются путем составления двух планов мероприятий по ее реализации. На данный момент действует первый этап на период с 2021 по 2024 годы.

Совершенствование таможенного регулирования в Союзе предполагает расширение применения цифровых технологий в таможенном регулировании и

внедрение технологий, обеспечивающих автоматическое совершение таможенных операций без участия должностных лиц; совершенствование Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (далее – ТК ЕАЭС) с учетом практики его применения и внесение соответствующих изменений в акты органов Союза; обеспечение единого стандарта совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля; унификацию электронного документооборота между таможенными органами и участниками ВЭД.

Совершенствование таможенно-тарифного регулирования в Союзе будет направлено на обеспечение его единства, а также на устранение изъятий из Единого таможенного тарифа Евразийского экономического союза [5].

В соответствии с Решением Высшего совета ЕАЭС от 11.12.2020 г. № 12 «О стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года» в целях совершенствования таможенного регулирования в рамках Союза разработан перечень мер и механизмов реализации Стратегических направлений [5]:

1. Совершенствование таможенного регулирования в рамках Союза:

1.1. Совершенствование ТК ЕАЭС с учетом практики его применения и внесение соответствующих изменений в акты органов Союза;

1.2. Совершенствование и унификацию типовых требований к техническому оснащению элементов таможенной инфраструктуры в местах перемещения товаров через таможенную границу Союза;

1.3. Организация информационного взаимодействия и обмена информацией между таможенными органами государств-членов Союза с третьими странами и интеграционными объединениями;

1.4. Унификация электронного документооборота между таможенными органами и участниками ВЭД в части увеличения количества определения единых структур и форматов электронных таможенных документов, а также определения правил формирования реквизитного состава электронных таможенных документов в случаях, предусмотренных правом Союза;

1.5. Обеспечение трансграничного взаимодействия между таможенными органами государств-членов и органами государств-членов, уполномоченными на выдачу разрешительных документов в электронном виде;

1.6. Определение в Договоре об особенностях уголовной и административной ответственности за нарушение таможенного законодательства таможенного союза и государств-членов таможенного союза от 5 июня 2010 года общих для всех принципов и подходов к установлению ответственности за несоблюдение требований права Союза в сфере таможенного регулирования;

1.7. Разработка и заключение международного договора о гармонизированной системе определения страны происхождения товаров, вывозимых с таможенной территории Союза;

1.8. Развитие единой системы транзита товаров в Союзе, в том числе по следующим направлениям:

- разработка и принятие международного договора о единой системе транзита Союза;

- реализация информационного взаимодействия таможенных служб государств-членов при транзите товаров посредством обмена юридически значимыми электронными документами в рамках общих процессов Союза;

- совершенствование гарантийных механизмов при транзите товаров;

- выработка комплекса мер, направленных на реализацию возможности взаимодействия единой системы транзита Союза транзитными системами государств, не являющихся членами Союза;

- унификация подходов таможенных органов к применению мер по минимизации рисков при таможенном транзите товаров;

- создание в рамках Союза системы отслеживания товаров, помещенных под таможенную процедуру таможенного транзита, с использованием электронных навигационных пломб, а также возможность поэтапного расширения случаев их применения, в том числе по другим процедурам контроля за перемещением товаров;

1.9. Проработка вопроса проведения скоординированного таможенного контроля в местах совершения таможенных операций на таможенной территории Союза в отношении ввозимых товаров.

2. Обеспечение единого стандарта совершения таможенных операций, проведения таможенного контроля, обмена информацией, унификации и имплементации систем управления рисками в Союзе.

3. Разработка и реализация плана мероприятий по созданию условий для обеспечения беспрепятственного перемещения товаров Союза с территории одного государства-члена на территорию другого государства-члена, не имеющего общей границы ни с одним из государств-членов, с учетом контроля перевозки с использованием электронных навигационных пломб Союза.

Принятию Стратегии-2030 предшествовала большая работа по подготовке ее проекта, по его обсуждению с участием бизнес-сообщества. Так, на заседании общественного совета при ФТС РФ 3 июля 2019 года были отмечены наиболее ценные новации Стратегии-2030. К их числу относятся:

- модернизация инфраструктуры пунктов пропуска;
- создание системы прослеживаемости товаров на экономическом пространстве ЕАЭС;
- модернизация системы таможенного транзита;
- внедрение технологий искусственного интеллекта;
- электронный документооборот без использования бумажных носителей;
- совершенствование риск-контроля [13].

Развитие ФТС РФ на период 2021 – 2030 годов будет направлено на преобразование таможенной службы в качественно новое состояние. Углубленное понимание этого процесса актуально как для должностных лиц таможенных органов, так и для проходящих все виды контрольных процедур участников ВЭД [13].

1.2 Концепция Стратегии развития таможенной службы до 2030 года и основные этапы ее принятия

Деятельность и управление в таможенной службе России формируются и совершенствуются соответственно положениям ряда нормативных правовых актов, в первую очередь Федерального закона от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ «О таможенном регулировании Российской Федерации» и Распоряжения Правительства РФ от 23.05.2020 г. № 1388-р «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года».

Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года – документ стратегического планирования, определяющий целевые ориентиры, приоритетные направления и задачи развития таможенной службы на долгосрочный период [3].

Стратегия-2030 разрабатывалась с учетом результатов реализации Стратегии-2020, Комплексной программы развития Федеральной таможенной службы на период до 2020 года и плана мероприятий («дорожной карты») по реформированию таможенных органов в период с 2018 по 2020 год.

Нормативно-правовую базу Стратегии-2030 составляют:

Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 года;

Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 марта 2014 года;

Таможенный кодекс Евразийского экономического союза;

Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 3 августа 2018 года № 289-ФЗ;

Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 года № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 года № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы»;

Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период 2030 года»;

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

Паспорт национального проекта (программы) «Международная кооперация и экспорт», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 года № 16);

Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года, утвержденные Правительством Российской Федерации 29 сентября 2018 года.

Главная миссия Федеральной таможенной службы – содействие развитию международной торговли, росту товарооборота и несырьевого экспорта, обеспечение национальной безопасности Российской Федерации, полноты и правомерности взимания таможенных платежей, достижение высокого качества таможенного администрирования, создание конкурентных преимуществ для законопослушных участников ВЭД [3].

Стратегическая цель развития таможенных органов Российской Федерации заключается в формировании качественно новой, насыщенной передовыми информационными технологиями («искусственным интеллектом»), быстро перенастраиваемой, информационно связанной с внутренними и внешними партнерами, «умной» таможенной службой, незаметной для законопослушных участников ВЭД и результативной для государства [3].

Для достижения данной цели существуют 23 целевых ориентира, которые представлены в приложении А.

Реализация Стратегии основывается на следующих принципах:

- долгосрочное стратегическое планирование с учетом мировых тенденций;

- планомерность и последовательность в развитии;
- предсказуемость и прозрачность фискальных и регулирующих условий;
- нацеленность на результат;
- оптимизация и совершенствование таможенного администрирования;
- автоматизация и информатизация сквозных бизнес-процессов таможенной службы на основе передовых технологий;
- клиентоориентированность и бесконтактность;
- обеспечение условий для формирования устойчивой модели добросовестного и законопослушного поведения субъектов внешнеэкономической деятельности;
- признание деяний, содержащих признаки преступлений и административных правонарушений в таможенной сфере, одной из угроз безопасности Российской Федерации.

Основными целевыми ориентирами развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года являются:

- 1) создание благоприятных условий для осуществления внешней торговли и эффективного взаимодействия таможенных органов с участниками ВЭД;
- 2) полномасштабная цифровизация и автоматизация;
- 3) эффективное противодействие угрозам экономической безопасности;
- 4) передовые методы таможенного аудита, аналитики и управления информацией;
- 5) гармонизация процессов таможенного контроля и таможенного администрирования с лучшими мировыми практиками.

Одними из важнейших направлений Стратегии-2030 является изменение и совершенствование единой электронной системы, а также эволюция системы управления рисками (далее – СУР). Информационное взаимодействие с бизнес-сообществом, интегрированием сегментов СУР таможенных служб государств-членов ЕАЭС, обмен информацией об итогах применения СУР с федеральными органами исполнительной власти и применения «искусственного интеллекта» – все

эти показатели позволят увеличить информационное взаимодействие, а также сократить влияние человека на данные операции.

Стратегические цели ФТС России на период до 2030 года представлены на рисунке 1:

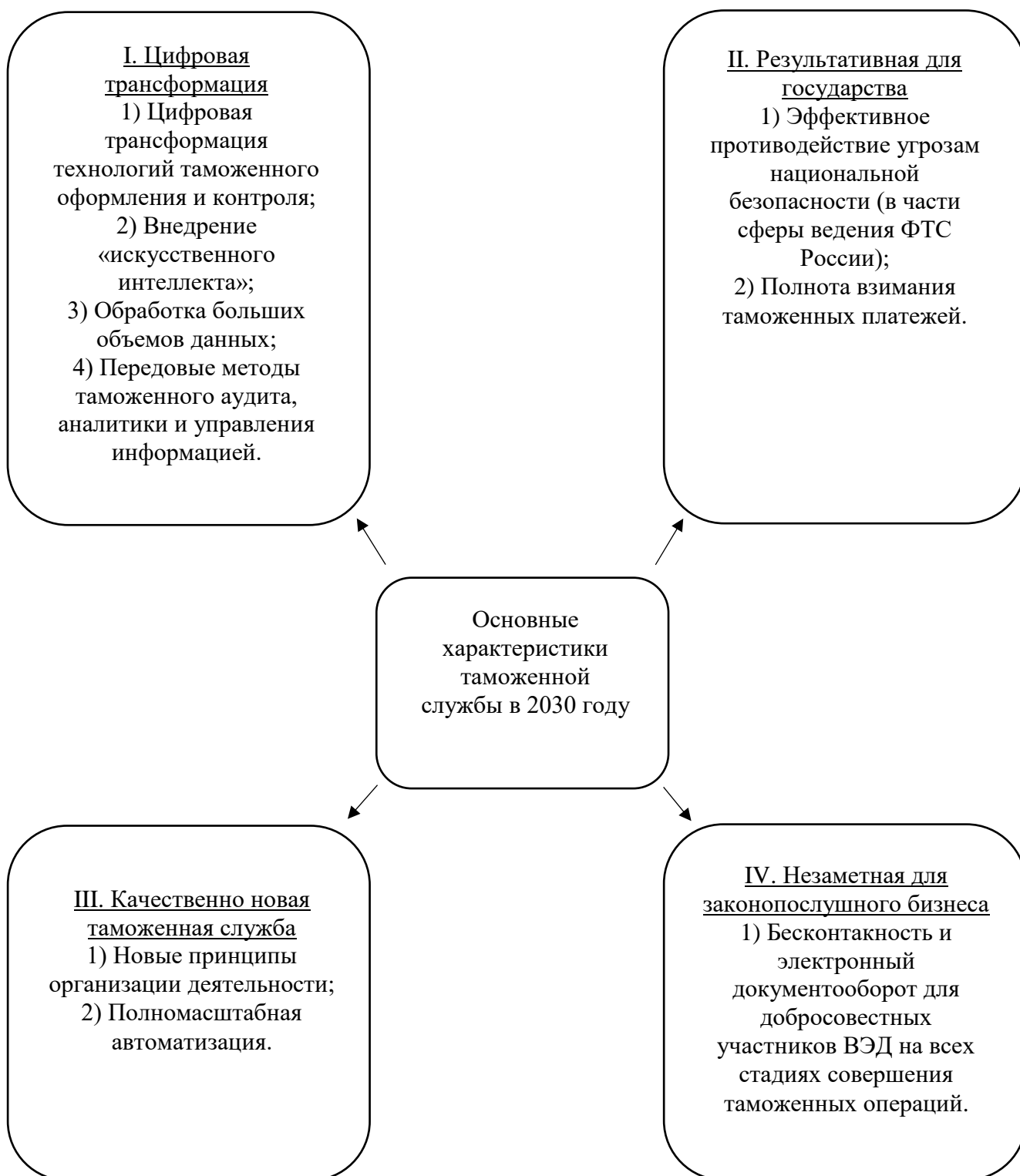


Рисунок 1 – Стратегические цели ФТС России до 2030 года

Результатами полномасштабной цифровизации будут:

1) в сфере таможенного администрирования:

- передовые (инновационные) технологии при совершении таможенных операций;

- «искусственный интеллект» в процессе принятия решений таможенными органами;

- автоматизация процесса государственной услуги по консультированию по вопросам таможенного дела и иным вопросам, относящимся к концепции таможенных органов.

2) в сфере таможенно-тарифного и нетарифного регулирования:

- электронные системы верификации и сертификации происхождения товаров.

3) в экономической сфере:

- цифровизация механизма уплаты таможенных пошлин, налогов и иных платежей, взимание которых возложено на таможенные органы;

- автоматизация таможенных операций и диспетчеризация процессов администрирования таможенных пошлин, налогов и иных платежей, взимание которых возложено на таможенные органы, и обеспечения исполнения обязанности по их уплате.

4) в правоохранительной сфере:

- цифровизация документирования оперативно-розыскной деятельности (наличие информационного массива и шаблонов электронных дел оперативного учета);

- административное расследование и дознание в электронном виде (электронное дело);

- автоматизация и рационализация досудебного урегулирования споров в области таможенного дела;

- автоматизация и стандартизация типовых решений в процессах разработки и правовой экспертизы проектов правовых актов, конкурсной и контрактной документации.

5) в сфере таможенного контроля:

- использование дронов и других современных технических средств и технологий контроля;
- автоматизация операций при проведении государственного контроля в пунктах пропуска;
- автоматизация процесса контроля правильности классификации товаров и выявления нарушений, связанных с заявлением недостоверных сведений о классификационном коде товаров.

6) в сфере информационно-аналитического обеспечения:

- автоматизация алгоритмов сверки сведений из разрешительных документов, заявленных в декларациях на товары, в отношении которых правом ЕАЭС установлены запреты и ограничения, со сведениями, содержащимися в информационных ресурсах федеральных органов исполнительной власти и государственных органов государств-членов ЕАЭС.

I. В результате передового таможенного мониторинга и аудита, аналитики и управления информацией будут созданы:

- 1) институт таможенного аудита;
- 2) таможенный мониторинг;
- 3) интегрированная информационная система таможенных органов;
- 4) система прослеживаемости движения товаров в Российской Федерации и на таможенной территории ЕАЭС.

II. Благодаря эффективному противодействию угрозам экономической безопасности планируется получить следующие результаты:

- 1) создать систему контроля товаров, перемещаемых в рамках международной электронной торговли;
- 2) централизовать и кардинально реорганизовать систему осуществления таможенного контроля после выпуска товаров;

3) обеспечить со стороны ФТС России электронное взаимодействие между таможенными органами, участниками ВЭД и иными заинтересованными лицами с использованием электронных сервисов для бизнеса;

4) разработать умную, гибкую, информационно-насыщенную, самонастраивающуюся систему управления рисками;

5) утвердить эффективную и устойчивую систему профилактики нарушений валютного законодательства, основанную на принципе публичности и самодостаточности, а также методах, ориентированных на превентивный по отношению к угрозам и рискам характер воздействия.

III. В результате гармонизации процессов таможенного контроля и таможенного администрирования с лучшими мировыми практиками планируется достичь:

1) информационного взаимодействия с зарубежными партнерами на этапе движения товара от производителя до границы ЕАЭС;

2) эффективного механизма таможенного администрирования товаров, пересылаемых в рамках трансграничной торговли, опирающийся на современный формат взаимодействия со Всемирным почтовым союзом;

3) упрощенного порядка совершения операций для товаров, помещенных под процедуру транзита, с обеспечением необходимого уровня таможенного контроля;

4) создания института уполномоченного экономического оператора, соответствующий лучшим мировым практикам. Взаимное признание статуса уполномоченного экономического оператора с государствами, не входящими в ЕАЭС.

IV. Результатами создания благоприятных условий для осуществления внешней торговли и эффективного взаимодействия участников ВЭД и таможенных органов на практике будут внедрены несколько цифровых сервисов:

1) модель национального механизма «Единого окна»;

2) интерактивная коммуникация с участниками ВЭД, в том числе посредством «Личного кабинета участника ВЭД»;

3) использование плательщиками таможенных пошлин, налогов механизма изменения сроков уплаты таможенных платежей с использованием отсрочек/рассрочек;

4) самостоятельное управление плательщиками таможенных пошлин, налогов и иных платежей, взимание которых возложено на таможенные органы, своими денежными средствами, отраженными на лицевом счете в информационном ресурсе единых лицевых счетов ФТС России;

5) обеспечение прозрачности и прослеживаемости совершения операций по начислению, уплате, учету и расходованию денежных средств, поступающих на счета Федерального казначейства и предназначенных для уплаты таможенных пошлин, налогов и иных платежей, взимание которых возложено на таможенные органы, и обеспечение исполнения обязанности по их уплате.

Для реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года необходимо соблюдение некоторых условий, таких как: внутренние, внешние, а также международные.

К внутренним (компетенция ФТС России) условиям относятся:

- 1) бесперебойное функционирование технических и программных средств;
- 2) эффективная система комплексной профилактики нарушений обязательных требований;
- 3) формирование нормативной правовой базы, обеспечивающей цифровизацию правоохранительной деятельности таможенных органов;
- 4) эффективная система управления кадровым составом таможенных органов;
- 5) высокие стандарты информационной безопасности.

К внешним (компетенция РФ) необходимым условиям относятся:

- 1) модернизация пунктов пропуска с внедрением информационной системы;
- 2) синхронизация технической оснащенности информационных систем государственных органов;
- 3) передовые информационные технологии с использованием систем спутниковой навигации при осуществлении транзитных перевозок;

4) прямой доступ ФТС России к информационным системам правоохранительных и контрольных органов, связанным с перемещением физических лиц, товаров и транспортных средств через государственную границу Российской Федерации;

5) развитые таможенная инфраструктура и тыловое обеспечение;

6) унификация и гармонизация государственными органами состава сведений, представляемых заинтересованными лицами в государственные органы;

7) правовое регулирование порядка создания модели национального механизма «единого окна» и порядка привлечения государственных органов в указанные процессы;

8) ресурсное и финансовое обеспечение деятельности ФТС России, достаточное для реализации стратегических целей развития таможенной службы;

9) социальная защищенность должностных лиц таможенных органов, соответствующая социальной значимости профессиональной деятельности.

Также необходимо выделить внешние условия в отношении бизнес-сообщества для реализации Стратегии-2030:

1) соответствие современным требованиям по технической оснащенности бизнес-процессов;

2) информационная открытость для государства;

3) активная гражданская (социальная) позиция в решении вопросов укрепления экономической безопасности страны;

4) содействие в борьбе с контрафактом, недобросовестной конкуренции;

5) стремление к законопослушности.

Необходимые международные условия заключаются в следующем:

1) заключение соглашений о взаимном признании уполномоченных экономических операторов (далее – УЭО) с таможенными службами государств, не входящих в ЕАЭС;

2) единая система идентификации участников ВЭД на всей территории ЕАЭС;

3) единообразная практика применения таможенного законодательства на всей территории ЕАЭС;

4) формирование международной нормативно-правовой базы, обеспечивающей цифровизацию сотрудничества с таможенными службами иностранных государств по приоритетным направлениям деятельности;

5) информационное взаимодействие с иностранными почтовыми администрациями, участницами Всемирного почтового союза и иностранными интернет-площадкам;

6) единая система транзита товаров по таможенной территории ЕАЭС;

7) протоколы о сотрудничестве, обмене информацией и взаимопомощи в рамках Единой системы тарифных преференций ЕАЭС с уполномоченными органами отдельных стран-бенефициаров, а также Протоколы о взаимном признании электронных систем верификации сертификатов о происхождении товаров в рамках зон свободной торговли. Соблюдение всех этих условий скажется на успешной реализации Стратегии-2030.

Ожидаемый эффект от реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации на период до 2030 года как для государства, так и для участников ВЭД представлен на рисунке 2:

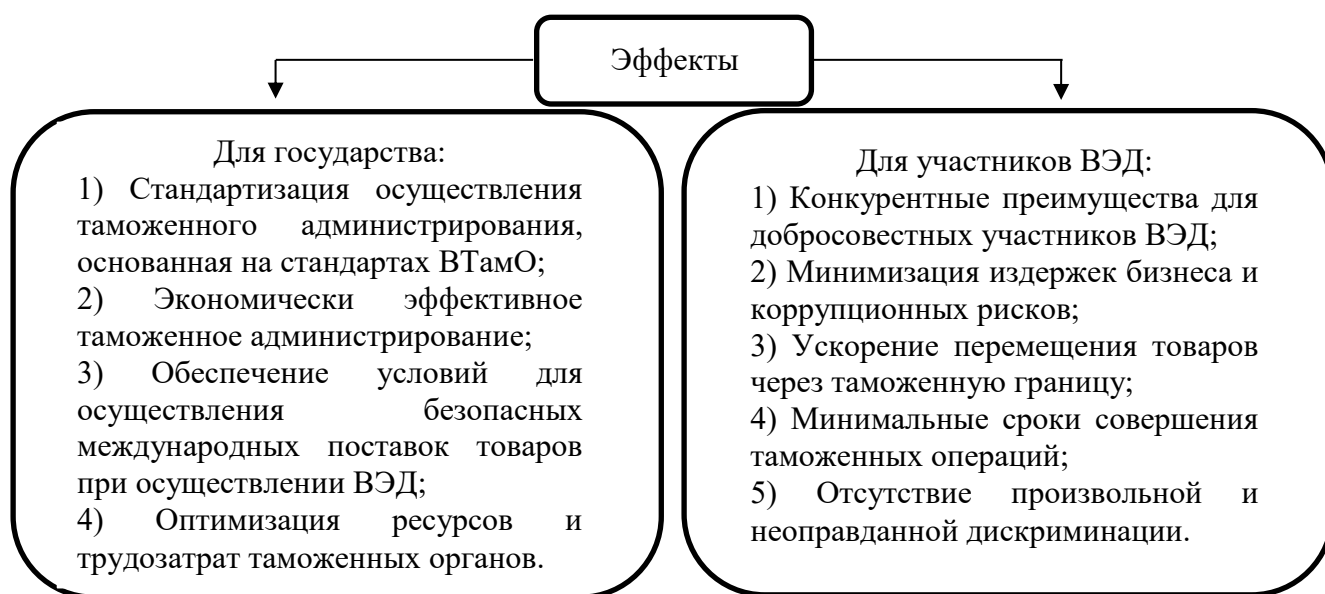


Рисунок 2 – Ожидаемые эффекты от реализации Стратегии-2030

Этапы реализации Стратегии-2030 представлены на рисунке 3:



Рисунок 3 – Этапы реализации Стратегии-2030

Для реализации Стратегии-2030 на каждом этапе осуществляется разработка отдельного плана реализации.

На данный момент реализуется план мероприятий на первый этап реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года (на период 2021 – 2024 годов). План состоит из 14 разделов. Разделы Плана соответствуют основным стратегическим направлениям развития таможенной службы Российской Федерации на период до 2030 года (один раздел Плана объединяет два стратегических направления, заключительный раздел Плана содержит мероприятия, направленные на ресурсное обеспечение реализации Стратегии-2030).

Таблица 1 – Основные принципы формирования Плана

Принцип	Содержание и перспективы работы
Целенаправленность	Реализация мероприятий направлена на достижение целей и задач, поставленных в Стратегии-2030
Нацеленность на результат	Для каждого мероприятия установлен ожидаемый результат деятельности таможенных органов и иных заинтересованных федеральных органов исполнительной власти и организаций
Актуальность	Ожидаемый результат реализации мероприятий сохраняет свою актуальность и востребованность для государства, общества и бизнеса на всех этапах реализации Стратегии-2030
Полнота (всесторонность)	Мероприятия Плана охватывают направления развития, имеющие наибольшую значимость как для субъектов ВЭД в части создания благоприятного делового климата и всемерного развития внешней торговли, так и для целей обеспечения национальной безопасности и иных интересов государства во взаимосвязи с безусловной реализацией функций, возложенных на таможенные органы.

Источник: составлено автором на основе Плана мероприятий на период 2021 – 2024 годов Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года

Приоритетом в организации деятельности Федеральной таможенной службы станет создание и совершенствование информационно-программных средств и технологий, обеспечивающих автоматизацию таможенных операций и таможенного контроля, в том числе после выпуска товаров, а также кадровой работы, правоохранительной деятельности, правового обеспечения деятельности таможенных органов. Также планируется совершенствование нормативно-правового регулирования деятельности Федеральной таможенной службы [3].

Первый этап реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года нацелен на [10]:

1) создание справочной модели сопряжения транзитных систем государств Европейского региона Всемирной таможенной организации, содержащей концептуальные, функциональные и технические аспекты и спецификации;

2) разработку перспективных моделей пунктов пропуска на основе использования современных технологий и единой информационной системы для применения при строительстве и реконструкции пунктов пропуска;

3) проведение комплекса организационных и административных мероприятий по совершенствованию кадровой и организационно-штатной структуры таможенных органов, в том числе в рамках реализации государственных программ и национальных проектов Российской Федерации;

4) организацию межведомственного взаимодействия по вопросам реализации перспективных моделей пунктов пропуска;

5) разработку проекта стандартов и рекомендаций в области таможенного администрирования товаров, перемещаемых в рамках электронной торговли;

6) разработку Концепции развития таможенного оформления экспресс-грузов с едиными информационными программными средствами;

7) создание условий для применения на территории Союза эффективного механизма таможенного администрирования товаров, пересылаемых в рамках трансграничной электронной торговли, реализации стандартов и рекомендаций в

области таможенного администрирования товаров, перемещаемых в рамках электронной торговли;

8) полномасштабное электронное взаимодействие таможенных органов с участниками внешнеэкономической деятельности в части администрирования таможенных платежей с использованием личного кабинета;

9) оптимизацию и автоматизацию механизма предоставления отсрочки (рассрочки) уплаты сумм ввозных таможенных пошлин, налогов;

10) создание условий для развития электронного взаимодействия с другими государственными органами, участниками внешнеэкономической деятельности, финансовыми организациями и заинтересованными лицами;

11) доработку и актуализацию алгоритмов автоматической регистрации деклараций на товары и автоматического выпуска товаров при обеспечении соблюдения запретов и ограничений, осуществлении защиты прав интеллектуальной собственности, валютного контроля;

12) обеспечение взаимодействия таможенных органов с уполномоченными государственными органами на основе актуализации информационных ресурсов в национальном сегменте данных и создаваемом сегменте данных ЕАЭС;

13) полномасштабное внедрение и применение во всех таможенных органах технологии оценки уровня риска каждой товарной партии в режиме реального времени;

14) формирование подходов по внедрению межведомственных карт (профилей) рисков на отдельные категории товаров (требующих межведомственного взаимодействия) и реализация пилотных проектов по их применению;

15) выстраивание организационной структуры таможенных органов для создания действенного механизма по оперативному реагированию на возникающие риски нарушения законодательства и их пресечению;

16) формирование подходов по взаимодействию и интеграции сегментов системы управления рисками таможенных служб государств - членов Союза;

17) подготовку, согласование и подписание протоколов о сотрудничестве, обмене информацией и взаимопомощи в рамках Единой системы тарифных преференций ЕАЭС, протоколов о взаимном применении электронных систем верификации сертификатов о происхождении товаров в рамках зон свободной торговли с уполномоченными органами ряда стран-бенефициаров;

18) повышение привлекательности и эффективности механизма досудебного урегулирования споров;

19) расширение применяемых методов исследования, внедрение в экспертную практику новых видов экспертиз на базе отдельных структурных подразделений.

Второй этап (2025 – 2030 годы) нацелен на дальнейшее совершенствование мер таможенного администрирования, в том числе на [10]:

1) реализацию возможности обмена сведениями из электронных транзитных деклараций, применяемых в государствах Европейского региона Всемирной таможенной организации, по территориям которых осуществляется транзитная перевозка товаров;

2) реализацию перспективных моделей пунктов пропуска при проведении модернизации и реконструкции пунктов пропуска;

3) заключение межгосударственных соглашений о взаимном признании статуса уполномоченного экономического оператора с таможенными службами государств, не входящих в ЕАЭС;

4) создание эффективного механизма таможенного администрирования товаров, пересылаемых в рамках международной электронной торговли;

5) автоматизацию процесса взыскания задолженности;

6) реализацию возможности для плательщика самостоятельно без участия должностных лиц таможенных органов управлять своими денежными средствами, информация о которых отражена на его едином лицевом счете, осуществляя операции по уплате, зачету, возврату, погашению задолженности и контролю движения таможенных пошлин, налогов и иных платежей, взимание которых возложено на таможенные органы, и обеспечения их уплаты;

7) расширение трансграничного взаимодействия между таможенными службами путем взаимодействия национальных механизмов «единого окна» посредством информационных систем;

8) автоматизацию совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля, позволяющую проводить анализ электронных документов на основе актуализации информационных ресурсов в национальном сегменте данных и сегменте данных Союза, формирования международного сегмента данных, в том числе с использованием личного кабинета;

9) создание технологии, позволяющей выявлять механизмы использования участниками внешнеэкономической деятельности различных схем и способов осуществления сомнительных валютных операций, в том числе в сфере обращения цифровых финансовых активов;

10) разработку и внедрение в практику современных технологий информационного взаимодействия в режиме онлайн таможенных органов с правообладателями (их представителями) при обеспечении защиты прав интеллектуальной собственности в отношении товаров, перемещаемых через таможенную границу;

11) конвергенцию информационных ресурсов, имеющихся в распоряжении таможенных органов и иных контрольных органов, а также технологий их обработки в целях обеспечения всестороннего анализа финансово-хозяйственной и иной деятельности участников внешнеэкономической деятельности;

12) внедрение методов и технологий анализа больших объемов неформализованных массивов данных с применением самообучающихся систем искусственного интеллекта для обеспечения соблюдения запретов и ограничений, осуществления защиты прав интеллектуальной собственности, валютного контроля, выявления признаков противоправной деятельности хозяйствующих субъектов, а также оценки эффективности контроля за ними;

13) расширение информационного взаимодействия с таможенными администрациями иностранных государств на основе соглашений о

сотрудничестве в области управления рисками, интеграции сегментов систем управления рисками таможенных служб государств - членов Союза;

14) внедрение межведомственных карт (профилей) рисков на отдельные категории товаров (требующих межведомственного взаимодействия);

15) реализацию протоколов о сотрудничестве, обмене информацией и взаимопомощи в рамках Единой системы тарифных преференций Союза, протоколов о взаимном применении электронных систем верификации сертификатов о происхождении товаров в рамках зон свободной торговли;

16) разработку и внедрение электронных систем сертификации и верификации происхождения товаров;

17) создание и развитие информационно-аналитических систем поддержки принятия правовых решений;

18) построение системы функционирования экспертных подразделений по принципу специализации, внедрение экспертиз по отдельным показателям безопасности, выполнение исследований показателей безопасности пищевых продуктов.

На всех этапах реализации Стратегии будет обеспечено:

- развитие автоматизированных технологий по выбору объектов таможенного контроля после выпуска товаров;

- оперативное выявление и устранение проблемных вопросов правоприменительной практики права ЕАЭС и законодательства Российской Федерации о таможенном регулировании;

- повышение эффективности обязательных требований.

Будет осуществлена разработка проектов международных правовых актов в области таможенного дела и расширена сеть представительств и представителей таможенной службы Российской Федерации в иностранных государствах [10].

Важным условием для обеспечения открытости деятельности федеральных органов исполнительной власти является предоставление Публичной декларации целей и задач Федеральной таможенной службы. Публичная декларация

представляет в понятном и доступном формате основные задачи на 2021 год и запланированные действия по достижению целей развития ФТС России, а также содержит ожидаемые результаты.

В соответствии с «Публичной декларацией целей и задач на 2021 год» (утвержденной ФТС России), ФТС России планирует достичь следующих целей [11]:

I. Выполнение Указов Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

Выполнение Указов Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях Российской Федерации на период до 2030 года» (рисунок 4).

I. ВЫПОЛНЕНИЕ УКАЗОВ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

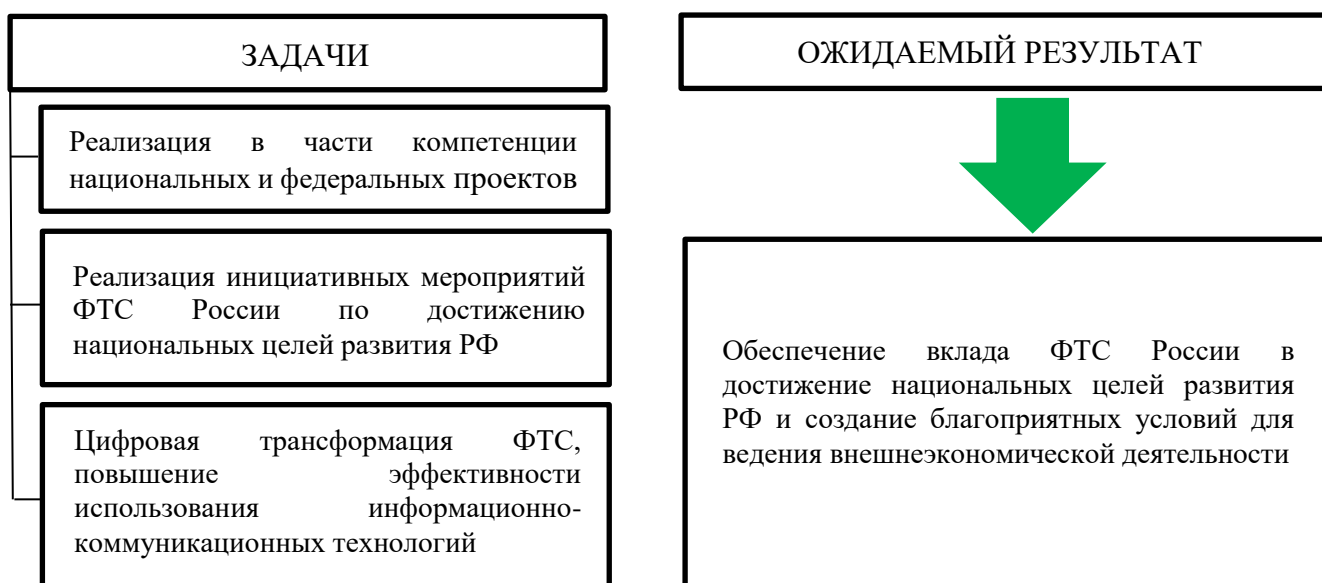


Рисунок 4 – Задачи и ожидаемый результат реализации первой цели

По критериям оценки достижения ожидаемого результата планируется выполнить 100 % мероприятий, национальных и федеральных проектов, а также инициативных мероприятий, отнесенных к компетенции ФТС России и запланированных на 2021 год.

А также выполнить все мероприятия Ведомственной программы цифровой трансформации Федеральной таможенной службы на 2021 – 2023 годы, запланированных на 2021 год.

II. Обеспечение полноты и своевременности формирования доходов Федерального бюджета (рисунки 5 и 6).

II. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЛНОТЫ И СВОЕВРЕМЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА (ЧАСТЬ 1)



Рисунок 5 – Задачи и ожидаемый результат второй цели часть 1

Исходя из критериев оценки ожидаемого результата планируется 100 % выполнение прогнозируемого задания по администрируемым таможенными органами доходам федерального бюджета.

II. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЛНОТЫ И СВОЕВРЕМЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА (ЧАСТЬ 2)

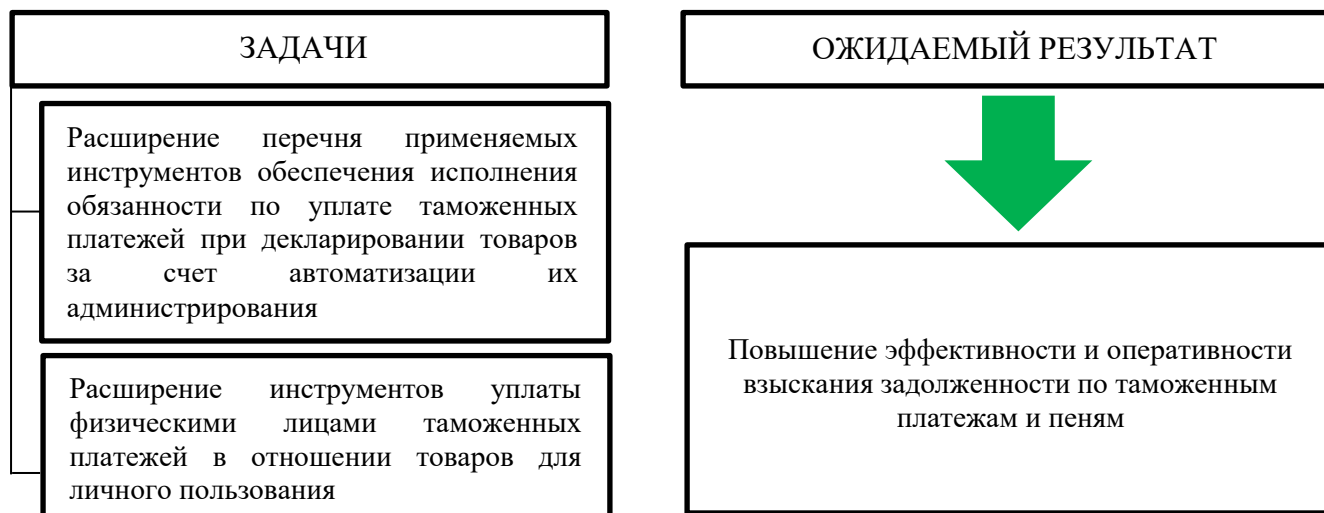


Рисунок 6 – Задачи и ожидаемый результат реализации второй цели часть 2

По уровню взыскания таможенных и иных платежей, дополнительно начисленных таможенными органами по результатам контроля, планируется достичь уровня 80,5 %.

III. Реализация первого этапа Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года (рисунки 7 и 8).

Развитие таможенной службы Российской Федерации в области совершенствования таможенного администрирования для ускорения и упрощения перемещения товаров через таможенную границу, развития внешнеэкономической деятельности необходимо реализовывать с учетом рекомендаций и стандартов Всемирной торговой организации (далее – ВТО) и Всемирной таможенной организации (далее – ВТамО), опираясь на лучших результатах мировой практики, с использованием современных технологий.

Основной целью таможенного администрирования является создание максимально благоприятных условий перемещения товаров через таможенную

границу за счет автоматизации совершаемых операций с использованием информационных технологий с применением элементов искусственного интеллекта, оптимизации деятельности таможенных органов.

III. РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРВОГО ЭТАПА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ ДО 2030 ГОДА (ЧАСТЬ 1)

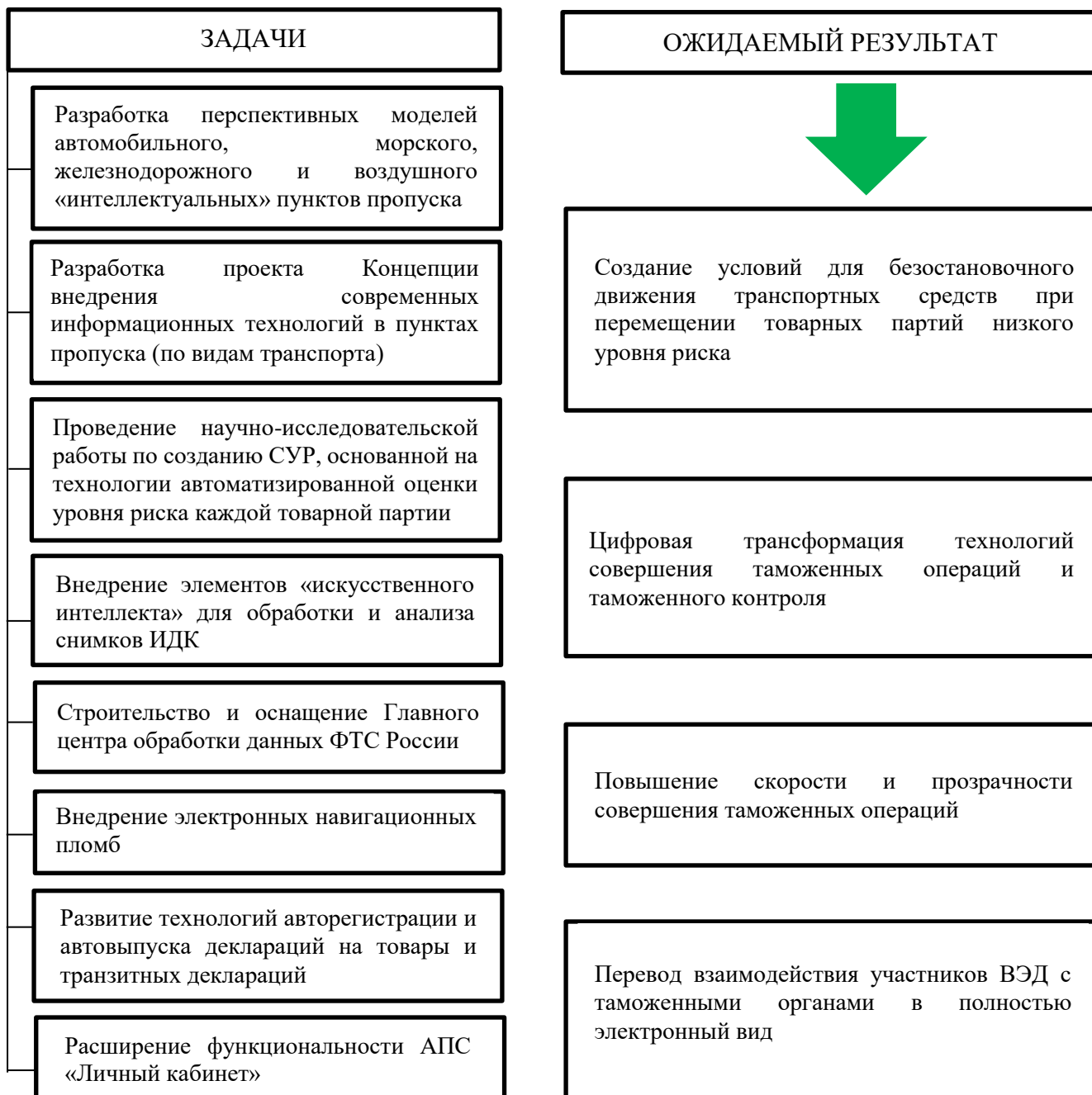


Рисунок 7 - Задачи и ожидаемый результат реализации третьей цели часть 1

Ожидается достижение 100 % запланированных на 2021 год мероприятий «Плана мероприятий на период 2021 – 2024 годов по реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года».

Работа единой информационной системы должна обеспечиваться перспективными технологическими решениями (автоматизированные инспекционно-досмотровые комплексы, весогабаритные комплексы, считывание номеров, пропуск на линиях контроля) и перспективными информационными технологиями (автоматизированный анализ снимков инспекционно-досмотровых комплексов, возможность удаленного контроля за действиями должностных лиц при проведении таможенных досмотров).

III. РЕАЛИЗАЦИЯ ПЕРВОГО ЭТАПА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ ДО 2030 ГОДА (ЧАСТЬ 2)



Рисунок 8 – Задачи и ожидаемый результат реализации третьей цели часть 2

Необходимо достичь того, что 90 % участников ВЭД положительно оценят удобство и бесперебойное функционирование электронных сервисов, от общего

количества участников ВЭД, которые применяли электронные сервисы в своей деятельности.

IV. Обеспечение национальной безопасности Российской Федерации в сфере внешнеэкономической деятельности (рисунки 9 и 10).

IV. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЧАСТЬ 1)

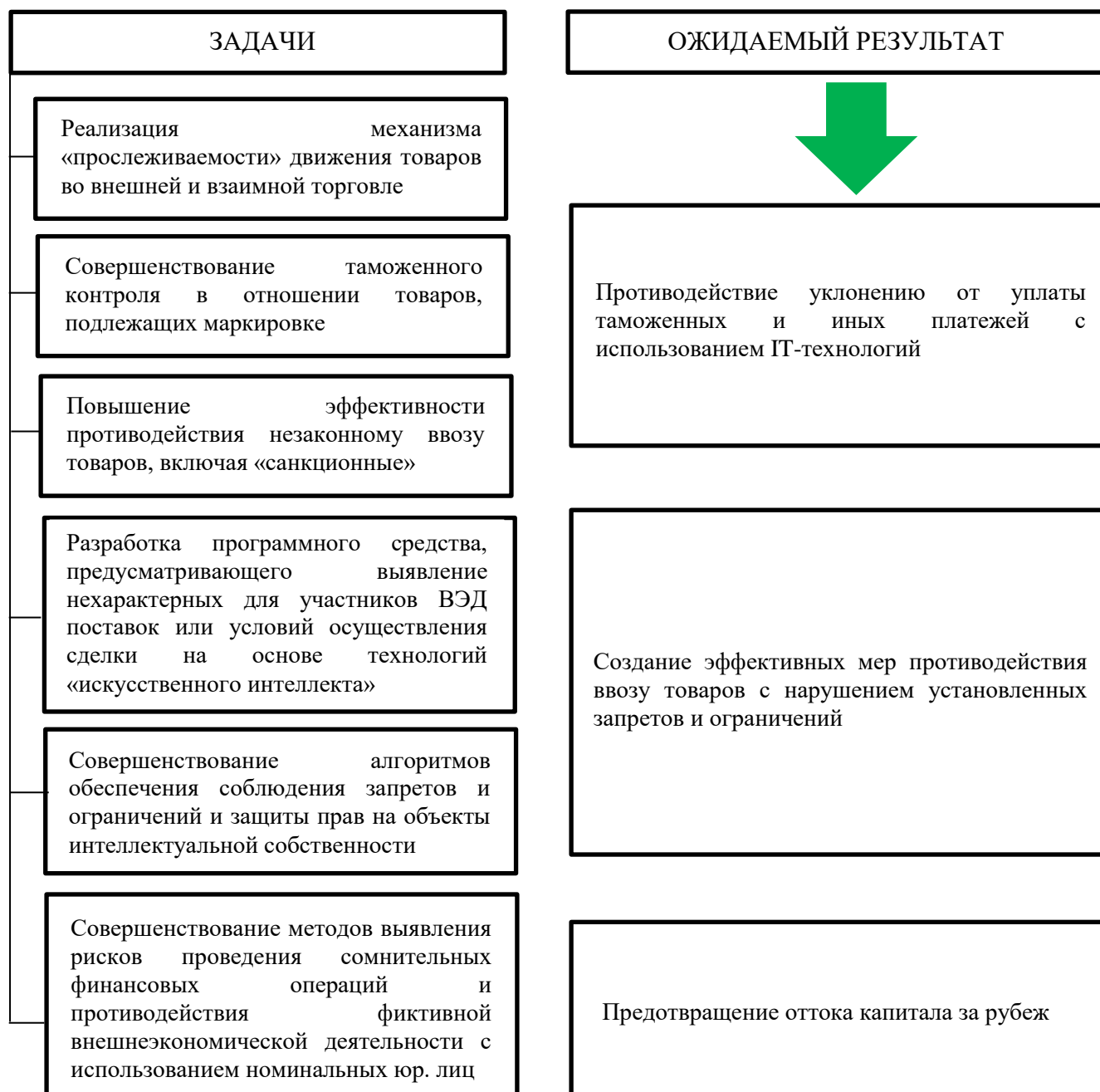


Рисунок 9 – Задачи и ожидаемый результат реализации четвертой цели
часть 1

Исходя из критериев оценки ожидаемого результата планируется достичь уровня 86 % результативности таможенных проверок, проведенных после выпуска товаров.

IV. ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СФЕРЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЧАСТЬ 2)



Рисунок 10 – Задачи и ожидаемый результат реализации четвертой цели
часть 2

Ожидается достижение выявления оперативными подразделениями 90 % преступлений, возбужденных таможенными органами уголовных дел, отнесенных к их компетенции.

V. Содействие продвижению экономических интересов Российской Федерации, закреплению за ней лидирующих позиций в таможенной сфере на международном уровне, расширение международного и межведомственного информационного взаимодействия (рисунок 11).

V. СОДЕЙСТВИЮ ПРОДВИЖЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ЗАКРЕПЛЕНИЮ ЗА НЕЙ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ В ТАМОЖЕННОЙ СФЕРЕ НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ, РАСШИРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО И МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



Рисунок 11 – Задачи и ожидаемый результат реализации пятой цели

В результате реализации данной цели планируется выполнить 100 % мероприятий Программы международных связей ФТС России на 2021 год.

Планируется развитие и совершенствование взаимодействия таможенных органов со средствами массовой информации, бизнес-сообществом, экспертами в области таможенного дела и общественностью в целом.

Особое внимание планируется уделить:

- обеспечению социальной защищенности должностных лиц таможенных органов и членов их семей, улучшению их жилищных условий, повышению доступности, качества и безопасности оказания медицинских и санаторно-курортных услуг;

- развитию таможенной инфраструктуры, оптимизации структуры и территориальному размещению таможенных органов;

- совершенствованию правовых и организационных механизмов управления кадровым составом, направленных на привлечение, сохранение и развитие профессиональных кадров, а также соблюдению принципов противодействия коррупции;

- совершенствованию системы профессионального развития должностных лиц таможенных органов, обеспечивающей подготовку квалифицированных кадров, в том числе в области информационно-коммуникационных технологий, способных на высоком профессиональном уровне выполнять задачи, стоящие перед таможенной службой.

1.3 Индикаторы оценки таможенной службы в соответствии со Стратегией развития таможенной службы до 2030 года

Эффективность таможенной деятельности – это мера, которая характеризуется достижением цели таможенной деятельностью или степень приближения к ней. Эффективность работы таможенной службы обуславливается значимостью конкретных показателей, отображающих достигнутые результаты.

Федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в области таможенного дела, определяет перечень показателей оценки эффективности деятельности таможенных органов, порядок и методику их мониторинга, а также контролирует исполнение показателей оценки эффективности деятельности таможенных органов [4].

Информация о результатах мониторинга показателей оценки эффективности деятельности таможенных органов доводится до общего сведения путем размещения на официальном сайте федерального органа исполнительной власти, осуществляющего функции по контролю и надзору в области таможенного дела, в сети «Интернет» или иным способом [4].

Для реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года используют индикаторы оценки таможенной службы, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Индикаторы оценки таможенной службы в соответствии со Стратегией развития таможенной службы до 2030 года

Наименование показателя	Значение показателя, %		
	2020 год	2024 год	2030 год
Доля таможенных операций, совершаемых автоматически с использованием информационных технологий в отношении товаров, не идентифицированных как рискованные поставки, связанных с ввозом (вывозом) товаров в (из) Российскую (ой) Федерацию (ии) из государств, не являющихся государствами - членами ЕАЭС, с перевозкой товаров в соответствии с таможенной процедурой таможенного транзита, а также с помещением товаров под таможенные процедуры	25	50	100
Доля отправок, в отношении которых в электронном виде поданы таможенные декларации (документы), в общем количестве отправок, в которых перемещались товары, приобретенные в рамках международной электронной торговли	10	20	80
Доля документов в отчетном периоде, применяемых в электронном виде при взыскании таможенных платежей, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин, процентов и пеней	5	80	95

Окончание таблицы 2

Наименование показателя	Значение показателя, %		
	2020 год	2024 год	2030 год
Доля лицензируемых товаров, контроль за перемещением которых осуществляется в автоматическом режиме	2	30	90
Доля товарных партий с результативными мерами по минимизации рисков, примененными при таможенном декларировании товаров, в общем количестве товарных партий, в отношении которых применялись меры по минимизации рисков	50	не менее 50	не менее 50
Доля объектов с признаками заявления недостоверных сведений о классификационном коде или происхождении товаров, выбранных с применением автоматизированного отбора	0	10	70
Доля объектов таможенного контроля после выпуска товаров, в отношении которых применен отбор с использованием информационных технологий, в общем количестве объектов таможенного контроля после выпуска товаров	5	20	50
Доля электронных дел таможенного контроля, по которым с подконтрольными лицами осуществлялся обмен документами и сведениями в электронном виде, в общем количестве электронных дел таможенного контроля	5	40	80
Доля жалоб, поданных и рассмотренных в электронной форме, в общем количестве жалоб	–	25	55
Доля участников ВЭД, положительно оценивающих удобство и бесперебойное функционирование электронных сервисов, в общем количестве участников внешнеэкономической деятельности, которые применяли электронные сервисы в своей деятельности	90	95	98

Источник: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23 мая 2020 г. № 1388-р

Одна из приоритетных задач ФТС России на 2021 год – создание на основе принципиально новой структуры таможенных органов системы целостного эффективного и результативного таможенного контроля, который обеспечит максимально комфортные условия для ведения бизнеса для добросовестных участников ВЭД.

В текущем году прежде всего необходимо провести тонкую донастройку работы таможенной системы в ее новой принципиально архитектуре. Все задачи в сфере совершенствования работы электронных таможен и центров электронного

декларирования взаимосвязаны, и для их решения необходима слаженная работа различных подразделений центрального аппарата, региональных таможенных управлений и таможен.

ФТС России также планирует внедрить процедуры по таможенному мониторингу и аудиту. Механизм работы заключается в следующем: нужно подтвердить достоверность и подлинность документов и сведений при помощи проверки данных, указанных в декларации на товары, соотнесения их с финансовой и налоговой отчетностью.

Современные технологии позволяют выстроить систему взаимодействия между участниками таможенного процесса так, чтобы еще до прибытия товара обладать всей информацией о нем.

По словам доцента РЭУ им. Г.В. Плеханова Ольги Алексеевой, быстрых изменений ждать не стоит, поскольку таможне еще только предстоит пройти путь подготовки нормативно-правовой базы и ее принятия. В первую очередь в законодательство нужно будет внести раздел по таможенному аудиту. По ее оценке, при желании ввести в законодательство и отработать процедуру таможенного мониторинга и аудита возможно в течение полутора лет.

Выводы по первой главе

Становление и развитие таможенной службы Российской Федерации заняло большой промежуток времени. На сегодняшний день ФТС России находится в активной фазе развития и цифровизации. Стратегия развития таможенных органов на период до 2030 года является основополагающим документом.

Главная цель Стратегии-2030 – максимальная автоматизация и цифровизация всех таможенных бизнес-процессов, на которые направлены контрольные показатели реализации Стратегии. Так, к 2030 году планируется достичь 100% доли таможенных операций, совершаемых с использованием информационных технологий для безрисковых товаров.

В рамках развития этих направлений планируется:

- 1) обеспечить цифровую трансформацию технологий таможенного оформления с использованием методов искусственного интеллекта и больших данных (Big Data);
- 2) внедрить в пунктах пропуска технологии совершения таможенных операций без участия должностных лиц;
- 3) автоматизировать механизм уплаты таможенных платежей;
- 4) автоматизировать процесс контроля правильности классификации товаров;
- 5) расширить перечень операций, осуществляемых в ходе таможенного контроля на этапе после выпуска товаров;
- 6) усовершенствовать субъектно-ориентированный подход в системе управления рисками;
- 7) внедрить глобальную систему прослеживаемости товаров на основе использования информации из различных источников;
- 8) сформировать новые подходы к выбору объектов постконтроля с использованием системы прослеживаемости.

2 ОЦЕНКА И АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ТАМОЖНИ

2.1 Основные характеристики деятельности Челябинской таможни

В 1989 году в соответствии с приказом Главного управления государственного таможенного контроля при совете Министров СССР от 17 августа была образована Челябинская таможня. А свою практическую деятельность таможня начала осуществлять с 1 января 1991 года. В 1993 году Челябинская таможня вошла в состав Уральского таможенного управления.

Так, до конца 90-х годов Челябинская таможня выполняла исключительно функции внутренней таможни, связанной с таможенным оформлением и таможенным контролем. С 1998 года, когда в состав Челябинской таможни вышел Троицкий таможенный пост, ранее подчинявшегося Магнитогорской таможни, она приобрела статус пограничной таможни.

Структура таможни на протяжении всей своей деятельности постоянно менялась. С 1 января 2004 года в целях совершенствования системы управления таможенными органами, расположенными в Уральском федеральном округе, в составе Челябинской таможни создаются два новых таможенных поста: таможенный пост МАПП Бугристовое и таможенный пост ЖДПП Троицк.

Однако образование и функционирование Таможенного союза внесло коррективы в их деятельность и деятельность Челябинской таможни в целом. В связи с отменой таможенного контроля на российско-казахстанском участке границы таможенные посты МАПП Бугристовое и ЖДПП Троицк с 1 июля 2011 года были ликвидированы.

С 12 января 2011 года в Челябинской таможне создан Южно-Уральский таможенный пост (центр электронного декларирования). Тогда же выпускается первая электронная декларация на товары. В октябре 2015 года Челябинская таможня включается в эксперимент по концентрации таможенного декларирования на Южно-Уральском таможенном посту (далее – ЦЭД). Идея эксперимента соответствует принципу оптимизации технологии удаленного выпуска, которая позволяет участникам внешнеэкономической деятельности подавать декларацию

не в таможенный орган по месту нахождения товара или месту регистрации, а в любой удобный им центр электронного декларирования, расположенный на территории Российской Федерации.

С апреля 2015 года на двух таможенных постах применялась технология автоматической регистрации декларации на товары, поданной в электронной форме в соответствии с процедурой экспорта. С апреля 2016 года автоматическая регистрация деклараций стала возможна в отношении товаров, помещаемых под таможенные процедуры экспорта и выпуска для внутреннего потребления, на всех постах Челябинской таможни. Одним из главных направлений ускорения совершения таможенных операций является автовыпуск. В декабре 2015 года в Челябинской таможне впервые осуществлен «автоматический выпуск» экспортного товара.

В декабре 2015 года сделаны первые шаги в части взаимодействия таможенных органов и участников ВЭД по предоставлению электронной транзитной декларации. На первом этапе эксперимента площадкой для отработки данных технологий был Челябинский таможенный пост. С 18 мая 2016 года все таможенные посты Челябинской таможни получили возможность участвовать в эксперименте по декларированию товаров, помещаемых под таможенную процедуру таможенного транзита, в электронной форме.

В соответствии Приказом ФТС от 31 мая 2018 года № 388 «Об утверждении Общего положения о таможне» с 25 октября 2018 года произошло разделение этапов электронного декларирования и фактического контроля при таможенном администрировании – Челябинская таможня стала таможней фактического контроля, Южно-Уральский таможенный пост (центр электронного декларирования) с 3 марта 2021 года ликвидирован.

Таможня фактического контроля осуществляет руководство деятельностью подчиненных таможенных постов и является по отношению к ним вышестоящим таможенным органом.

На сегодняшний день Челябинская таможня входит в состав Уральского таможенного управления и является одной из крупнейших таможен Уральского федерального округа. А также является важным звеном в цепи таможен Федеральной таможенной службы в части реализации государственной политики в сфере таможенного регулирования. В зоне ответственности таможни осуществляют свои внешнеторговые операции свыше 1000 предприятий и организаций.

В регионе деятельности Челябинской таможни функционируют девять таможенных постов: Челябинский таможенный пост, таможенный пост Челябинский электрометаллургический комбинат, Магнитогорский железнодорожный таможенный пост, Миасский таможенный пост, Троицкий таможенный пост, Карталинский таможенный пост, Озерский таможенный пост, международные воздушные пункты пропуска через Государственную границу Российской Федерации: таможенный пост Аэропорт Баландино и таможенный пост Аэропорт Магнитогорск.

В регионе деятельности Челябинской таможни в настоящее время функционирует 22 складов временного хранения (далее – СВХ), 14 из которых закрытого типа:

1 – для хранения радиоизотопной продукции, спецконтейнеров для транспортировки источников ионизирующего излучения;

7 – для хранения рудных концентратов и оборудования для производства;

6 – для хранения продукции и оборудования для производства.

8 СВХ открытого типа, которые предназначены для хранения различных видов товаров любых владельцев из них.

В настоящее время 4 СВХ открытого типа из 8 оснащены системой видеонаблюдения, позволяющей осуществлять контроль за совершением таможенных операций с товарами на СВХ. 18 СВХ оснащены современным весовым оборудованием (механические весы заменены на электронные). 13 СВХ

оснащены освещением территории склада, достаточным для проведения фактического контроля в темное время суток.

Основные функции Челябинской таможни – оказывать содействие развитию внешней торговли за счет сокращения издержек, связанных с перемещением товаров и пассажиров через таможенную границу России; осуществлять пополнение доходной части федерального бюджета Российской Федерации; сокращать потенциальные угрозы государству, вызванные перемещением запрещенных и нелегальных товаров, которые могут нанести вред обществу или подорвать экономику страны. Выполнение перечисленных функций, раскрывающих содержание ее деятельности, позволят рассматривать таможню в качестве наиболее активного базового элемента в иерархичной структуре системы таможенных органов.

Основной массив грузов приходится на крупные промышленные объекты – гиганты отечественной металлургии и машиностроения. Взаимодействуя с предприятиями и организациями, осуществляющие внешнеторговые операции, Челябинская таможня нацелена на улучшение инвестиционного климата в регионе, снижение административных барьеров, а также сокращение времени совершения таможенных операций, расширение сферы использования информационных таможенных технологий и повышения качества предоставления государственных услуг.

Торговые операции совершаются с 98 странами мира, такими как: Казахстан, Республика Беларусь, Китай, Узбекистан, Туркмения, Кувейт, Турция, Германия, Италия, Южная Африка.

Взаимодействуя с предприятиями и организациями, осуществляющими внешнеторговые операции, Челябинская таможня нацелена на улучшение инвестиционного климата в регионе, снижение административных барьеров и сокращение времени совершения таможенных операций, расширение сферы использования информационных таможенных технологий, повышение качества предоставления государственных услуг.

2.2 Анализ основных показателей деятельности Челябинской таможни за 2018 – 2020 годы

Для того, чтобы оценить состояние внешней торговли Челябинской области проведем анализ основных показателей деятельности Челябинской таможни за последние три года.



Рисунок 12 – Внешняя торговля Челябинской области за 2018 – 2020 годы, тыс. долл. США

На данной диаграмме мы видим, что экспорт Челябинской области значительно превышает импорт. Экспорт в 2019 году составил 4 321 млн. долл. США, что на 21 % больше экспорта в 2018 году и на 3,2 % меньше, чем в аналогичном периоде 2020 года.

Что касается импорта, то в 2018 году значение импорта было равно 2 754 млн. долл. США, что на 9,5 % меньше, чем в 2019 году, но на 11,7 % больше, чем в 2020 году.

Для более детального анализа внешней торговли Челябинской области рассмотрим положение Челябинской области относительно Российской Федерации (рисунок 13).

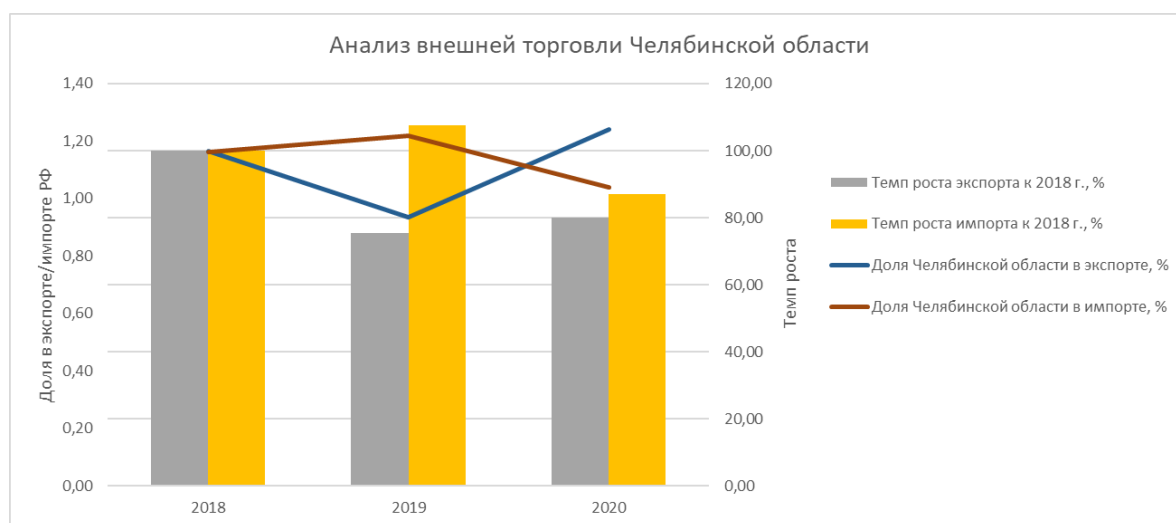


Рисунок 13 – Анализ внешней торговли Челябинской области за 2018 – 2020 годы, %

Для того, чтобы посмотреть динамику экспорта и импорта в 2019 и 2020 годах, мы взяли за основу 2018 год и приравнивали темы роста экспорта и импорта к 100 %.

Темп роста представляет собой, интенсивность изменений экспорта и импорта в 2019 и 2020 годы по отношению к начальным (базовым) значениям экспорта и импорта в 2018 году. Результат вычислений – один из трех вариантов:

- 1) темп роста больше 100 % – конечное значение возросло по сравнению с начальным периодом, то есть произошел рост показателя;
- 2) темп роста равен 100 %, следовательно, изменений не произошло – показатель остался на прежнем уровне;
- 3) темп роста меньше 100 %, значит, анализируемый показатель снизился к началу периода.

Таким образом, на графике видно, что темп роста экспорта в 2019 и 2020 годах не превышал базового показателя экспорта в 2018 году. А темп роста импорта в 2019 году на 7,5 % превысил темп роста импорта в 2018 году.

Также из данного графика можно сделать следующий вывод, что доля Челябинской области в среднем составляет 1,11 % от всего экспорта Российской Федерации, а в импорте – 1,14 %. То есть, импорт и экспорт Челябинской области имеют практически равные доли в общероссийском экспорте и импорте.

Проанализировав данные графики, можно наблюдать явное снижение показателей экспорта и импорта в 2020 году по сравнению с предыдущими годами. Это обусловлено пандемией COVID-19, которая нанесла значительный урон не только российской экономике, но и отразилась на мировом положении дел в целом.

Для того, чтобы определить товарную структуру региона был проведен анализ ABC-XYZ. ABC-анализ – один из универсальных методов, который направлен на анализ и управление товарными потоками.

Теоретическим обоснованием ABC-анализа является принцип Парето, который гласит о том, что 20 % последствий соответствует 80 % причин. Правило Парето «20/80» означает, что в любом процессе небольшое количество причин (20 %) являются жизненно важными, а значительное количество причин (80 %) существенно не влияют на результат.

В анализе ABC распределение по группам происходило в соответствии с долей определенной товарной группы, занимаемой в экспорте/импорте всех товаров за рассматриваемый период времени:

- группа А (0; 80 %);
- группа В (80; 90 %);
- группа С (90; 100 %).

А при анализе XYZ распределение по группа происходило в зависимости от коэффициента вариации. Коэффициент вариации показывает какую часть среднее квадратическое отклонение составляет от среднего арифметического. По величине коэффициента вариации можно судить о степени однородности признаков совокупности.

Значения коэффициента вариации:

- X (0; 25);
- Y (25; 50);
- Z (50; + ∞).

Матрица ABC-XYZ товарной структуры экспорта Челябинской области представлена в таблице 3.

Таблица 3 – Матрица ABC-XYZ товарной структуры экспорта Челябинской области за 2018 – 2020 годы

AX	AY '74	AZ '73; '75; '88
BX '85; '20; '28	BY	BZ '45; '86; '29; '26
CX '69; '64; '10; '94; '71; '82; '32; '02; '03; '62; '06	CY '15; '19; '27; '11; '39; '95; '83; '21; '49; '04; '17; '22; '23	CZ '70; '80; '40; '91; '84; '87; '35; '78; '65; '41; '96; '33; '12; '72; '76; '07; '18; '16; '57; '09; '36; '50; '34; '01; '37; '30; '79; '48; '55; '60; '63; '53; '31; '08; '43; '92; '25; '90; '13; '05; '56; '59; '93; '81; '54; '66; '14; '51; '38; '89; '68; '42; '61; '52; '58; '67; '44; '47; '46

Источник: составлено автором на основе статистических данных за 2018 – 2020 годы

С помощью анализа ABC-XYZ были выявлены следующие товарные группы:

AY – с долей экспорта 0 – 80 % и коэффициентом вариации 25 – 50: медь и изделия из нее.

AZ: изделия из черных металлов; никель и изделия из него; летательные аппараты, космические аппараты и их части.

BX: электрические машины и оборудование; продукты переработки овощей, плодов и орехов; продукты неорганической химии.

BZ: пробка и изделия из нее; железнодорожные и трамвайные локомотивы, подвижной состав и их части; органические химические соединения; руды, шлаки и зола.

СХ: керамические изделия; обувь и гетры; хлебные злаки; мебель и постельные принадлежности; инструменты, ножевые изделия, ложки и вилки из недорогих металлов; экстракты дубильные и красильные; мясо и мясные субпродукты; рыбы и ракообразные; одежда и принадлежности одежды текстильные; живые растения и другие растения.

СУ: жиры и масла животного или растительного происхождения; готовые продукты из зерна хлебных злаков, муки, крахмала или молока; топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; продукция мукомольно-крупяной промышленности, солод, крахмал; полимерные материалы; игрушки, игры и спортивный инвентарь; прочие изделия из недорогих металлов; разные пищевые продукты; печатные книги, газеты, репродукции и другие изделия полиграфической промышленности; молочная продукция, яйца птиц, мед натуральный; сахар и кондитерские изделия из сахара; алкогольные и безалкогольные напитки и уксус; готовые корма для животных.

СZ: стекло и изделия из него; олово и изделия из него; каучук, резина и изделия из них; часы всех видов и их части; реакторы ядерные, котлы; средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава; белковые вещества; модифицированные крахмалы; свинец и изделия из него; головные уборы и их части; кожевенное сырье (кроме натурального меха) и кожа; разные готовые изделия; эфирные масла и резиноиды; масличные семена и плоды; черные металлы; алюминий и изделия из него и так далее.

В ходе анализа в группах АХ (с долей экспорта 0 – 80 % и коэффициентом вариации 0 – 25) и ВУ (с долей экспорта равной 80 – 90 % и коэффициентом вариации равным 25 – 50) не были обнаружены товарные партии.

Таким образом, основная товарная структура экспорта региона представлена такими товарными группами (рисунок 14), как: черные металлы (52,27 %), медь и изделия из нее (17,29 %), изделия из черных металлов (9,01 %).



Рисунок 14 – Товарная структура экспорта Челябинской области
за 2018 – 2020 годы, %

Также с помощью анализа импорта товарной структуры ABC-XYZ были выявлены следующие товарные группы:

AX: руды, шлаки и зола; изделия из черных металлов.

AУ: черные металлы.

AZ: прочие изделия из драгоценных металлов; ядерные реакторы; железнодорожные и трамвайные локомотивы, подвижной состав и их части; суда, лодки и другие плавучие средства.

BX: соль, сера, земли и камень; топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; изделия из камня, гипса, цемента; продукты неорганической химии.

ВУ: каучук, резина и изделия из них; полимерные материалы, пластмассы и изделия из них.

ВZ: олово и изделия из него; кожевенное сырье (кроме натурального меха) и кожа.

СХ: алкогольные и безалкогольные напитки и уксус; керамические изделия; белковые вещества; модифицированные крахмалы; клеи; молочная продукция; яйца птиц; мед натуральный; обувь и гетры; готовые корма для животных; готовые продукты из зерна хлебных злаков; текстильные материалы пропитанные; стекло и изделия из него; маличные семена и плоды; химические нити; хлопок; игрушки, игры и спортивный инвентарь; натуральный и искусственный мех и изделия из него; химические волокна; ковры и прочие текстильные напольные покрытия; трикотажное полотно машинного и ручного вязания; обработанные перья и пух и изделия из них.

СУ: съедобные плоды и орехи; прочие недорогие металлы; печатные книги, репродукции и другие изделия полиграфической продукции; кофе, чай и пряности; овощи и некоторые съедобные корнеплоды и клубнеплоды; разные пищевые продукты; медь и изделия из нее; мебель и постельные принадлежности; продукты переработки овощей и плодов; шеллак природный неочищенный; сахар и кондитерские изделия из него; алюминий и изделия из него; никель и изделия из него; жиры и масла животного или растительного происхождения; древесина и изделия из нее; рыбы и ракообразные; живые деревья и другие растения; прочие растительные текстильные волокна.

CZ: эфирные масла и резиноиды; цинк и изделия из него; инструменты, ножевые изделия, ложки и вилки из недорогих металлов; одежда и принадлежности одежды текстильные; взрывчатые вещества; какао и продукты из него; электрические машины и оборудование; органические химические соединения; оружие и боеприпасы; хлебные злаки; пробка и изделия из нее; свинец и изделия из него; фото- и кинотовары и так далее.

Матрица ABC-XYZ товарной структуры импорта представлена в таблице 4.

Таблица 4 – Матрица ABC-XYZ товарной структуры импорта Челябинской области за 2018 – 2020 годы

AX '26; '73	AY '72	AZ '83; '84; '86; '89
BX '25; '27; '68; '28	BY '40; '39	BZ '80; '41
CX '22; '69; '35; '04; '64; '23; '19; '59; '70; '12; '54; '52; '95; '43; '55; '56; '57; '60; '61; '67	CY '08; '81; '49; '09; '07; '21; '74; '94; '20; '30; '48; '63; '13; '17; '76; '75; '15; '44; '03; '58; '06; '53	CZ '33; '79; '82; '62; '36; '18; '85; '29; '93; '10; '45; '34; '51; '78; '42; '11; '37; '92; '50; '65; '71; '90; '46; '91; '02; '66; '01; '47; '16; '87; '96; '32; '24; '38

Источник: составлено автором на основе статистических данных

Основная структура импорта Челябинской области в 2018 – 2020 годы была представлена такими товарами как (рисунок 15): руды, шлак и зола (33,33 %), ядерные реакторы (21 %), электрические машины и оборудование (9,23 %).

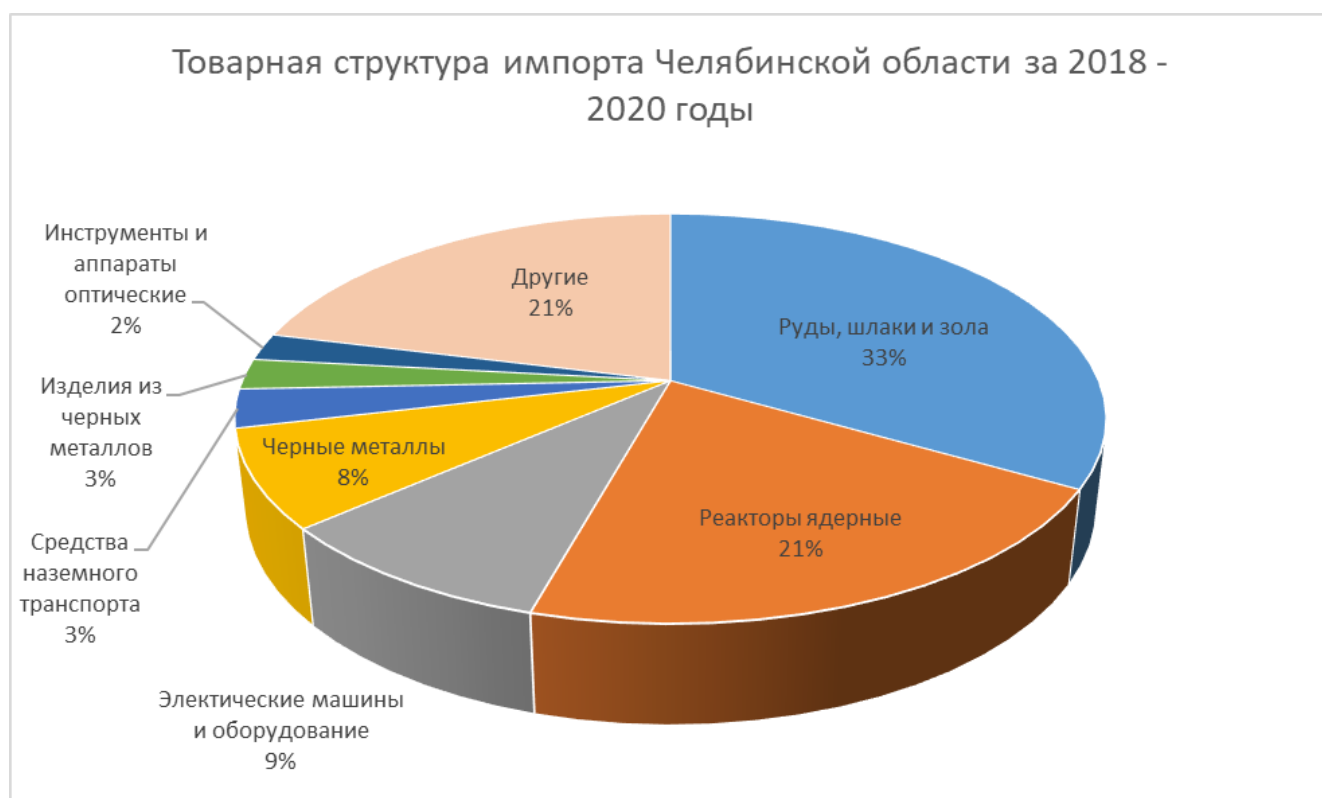


Рисунок 15 – Товарная структура импорта Челябинской области за 2018 – 2020 годы, %

Ведущее место во внешней торговле Челябинской области в 2018 году по экспорту занимали: Казахстан (17,2 % от общего товарооборота), Кувейт (14,4 %), Турция (6,2 %); по импорту – Казахстан (31,8 % от общего объема импорта), Китай (18,7 %), Германия (7,3 %).

Основные экспортные поставки в 2019 году были осуществлены в Казахстан (20,5 %); Кувейт (12 %); Египет (9,4 %). Структура импорта в 2019 году была представлена такими странами, как: Казахстан (28 %); Китай (16,8 %); Германия (14,8 %).

В 2020 году лидирующее место также занял Казахстан как в экспорте, так и в импорте. Основные экспортные поставки были осуществлены в Казахстан – 17,7 %; Вьетнам – 11,7 %; Египет – 10,5 %. В импорте: Казахстан – 41,2 %; Китай – 19,3 %; Германия – 8,0 %.

Топ 10 стран-экспортеров (таблица 5) и импортеров (таблица 6) представлены ниже.

Таблица 5 – Топ 10 стран-экспортеров Челябинской области за 2018 – 2020 годы, %

№	2018 год, %		2019 год, %		2020 год, %	
	Страна	Доля	Страна	Доля	Страна	Доля
1	Казахстан	18,33	Казахстан	28,35	Казахстан	20,53
2	Кувейт	10,63	Узбекистан	9,8	Кувейт	12,4
3	Турция	9,63	Турция	8,03	Египет	8,8
4	Египет	9,43	Беларусь	7,18	Узбекистан	8,6
5	Узбекистан	6,63	Кувейт	6,28	Беларусь	5,85
6	Вьетнам	5,58	Нидерланды	4,23	Турция	5,38
7	Беларусь	5,48	Египет	3,95	Туркменистан	4,05
8	Украина	3,5	Украина	3,93	Нидерланды	3,33
9	Финляндия	3,18	Азербайджан	3,23	Азербайджан	2,73
10	Киргизия	1,38	Киргизия	2,45	Украина	2,13

Источник: составлено автором на основе статистических данных за 2018 – 2020 годы

Исходя из данных представленных в таблице выше, можно наблюдать, что Казахстан и Кувейт являются лидерами среди стран-экспортеров Челябинской области за последние три года.

Таблица 6 – Топ 10 стран-импортеров Челябинской области за 2018 – 2020 годы, %

№	2018 год, %		2019 год, %		2020 год, %	
	1	Казахстан	31,45	Казахстан	33,65	Казахстан
2	Китай	20	Китай	18,25	Китай	19,65
3	Германия	7,85	Германия	9,73	Германия	8,9
4	Италия	7,05	Италия	3,65	Южная Африка	4,73
5	Южная Африка	5,15	Украина	3,25	Италия	4,65
6	Габон	3,95	Южная Африка	2,93	Беларусь	2,13
7	Украина	2,3	Габон	1,95	Украина	2,1
8	Испания	2,1	Испания	1,88	Габон	1,73
9	Беларусь	2	Чехия	1,5	Чехия	1,3
10	Франция	1,85	Беларусь	1,1	Индия	1,28

Источник: составлено автором на основе статистических данных за 2018 – 2020 годы

Среди стран-импортеров также лидером является Казахстан, а также Китай, Германия и Италия. Таким образом, можно сделать вывод о том, что страны СНГ являются основными торговыми партнерами Челябинской области. Это обусловлено скорее внешнеполитическими отношениями Российской Федерации с другими странами.

2.3 Оценка эффективности применения Челябинской таможенной Стратегии развития таможенной службы до 2030 года на современном этапе

Основная цель Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года заключается в максимальном развитии информационных технологий, осуществлении информационного взаимодействия с другими органами

государственной власти, а также участниками ВЭД посредством информационных технологий.

Перевозчик обязан уведомить таможенный орган о прибытии товаров на таможенную территорию Евразийского экономического союза путем представления документов и сведений, предусмотренных статьей 89 ТК ЕАЭС, в зависимости от вида транспорта, которым осуществляется перевозка (транспортировка) товаров, либо путем представления документа, содержащего сведения о номере регистрации предварительной информации, представленной в виде электронного документа, в сроки, установленные статьей 88 ТК ЕАЭС.

С 1 июля 2019 года законодательством Евразийского экономического союза о таможенном деле установлена обязанность предоставления таможенному органу предварительной информации о товарах, ввозимых на таможенную территорию Евразийского экономического союза всеми видами транспорта, то есть: автомобильным, авиационным, железнодорожным и водным транспортом.

Предварительную информацию можно подать через «Личный кабинет участника ВЭД» или посредством информационного оператора.

Предварительная информация подается таможенному органу государства – члена Евразийского экономического союза, на территории которого находится место ввоза товара. Порядок и сроки представления предварительной информации о товарах, предполагаемых к ввозу на таможенную территорию Евразийского экономического союза по каждому виду транспорта утвержден отдельным решением Коллегии Евразийской экономической комиссии.

Порядок прохождения контрольных мероприятий на таможенном посту выглядит следующим образом (рисунок 16):



Рисунок 16 – Порядок прохождения контрольных мероприятий на таможенном посту

После завершения таможенного контроля должностное лицо таможенного органа принимает решение о необходимости применения инспекционно-досмотрового комплекса (далее – ИДК). ИДК представляет собой сканирующую систему для быстрого и эффективного досмотра грузов, перевозимых в транспортных средствах. Работа комплекса основана на использовании ионизирующего (рентгеновского) излучения, который позволяет на экране монитора получить изображение досматриваемого транспортного средства и груза. ИДК позволяет сделать вывод о характеристиках груза, оценить примерное количество и однородность товара, обнаружить предметы, запрещенные к перевозке.

«За последние три года силами службы проведен значительный «апгрейт» парка аппаратно-программных средств на таможенных постах фактического контроля, применены современные технологии виртуализации оборудования. «Строятся» отказоустойчивые схемы подключения телекоммуникационного оборудования» – говорит Данис Кутлуев, начальник отдела администрирования и обеспечения функционирования информационных технологий ИТС Челябинской таможни.

Стратегия развития таможенной службы до 2030 года, озвученная руководителем ФТС России В.И. Булавиным, предусматривает дальнейшую цифровизацию процессов и внедрения методов искусственного интеллекта в работу таможен. Эту задачу предстоит решать сотрудникам информационно-технической службы.

На сегодняшний день о результатах реализации Стратегии-2030 и об оценке ее применения Челябинской таможней говорить рано, поскольку первый этап ее реализации начался с начала текущего года. И в силу того, что Челябинская таможня является таможней фактического контроля, практики применения качественно новых информационных технологий и искусственного интеллекта еще нет.

Выводы по второй главе

Во-первых, Челябинская таможня входит в состав Уральского таможенного управления и является таможней фактического контроля. В зоне ответственности таможни осуществляют свои внешнеторговые операции свыше 1000 предприятий и организаций.

Во-вторых, структура экспорта в 2018 – 2020 годы была представлена такими товарами: черные металлы, медь и изделия и нее, изделия из черных металлов. Причем на долю экспорта черных металлов приходится больше половины от экспорта всех товаров, это обусловлено тем, что в Челябинской области расположились крупные предприятия и заводы, такие как Челябинский металлургический комбинат, входящий в состав ведущей в России горнодобывающей и металлургической компании «Мечел».

В-третьих, структура импорта за последние три года представлена такими товарами как: руды, шлаки и зола, ядерные реакторы, электрические машины и оборудование.

Говорить об оценке эффективности применения Челябинской таможней Стратегии развития таможенной службы до 2030 года еще рано. Поскольку сотрудникам Челябинской таможни еще только предстоит решить задачу цифровизации процессов таможенного контроля и внедрения искусственного интеллекта в работу таможенных органов таможни фактического контроля.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ТАМОЖНИ В РАМКАХ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ ДО 2030 ГОДА

3.1 Проблемы деятельности Челябинской таможни

Развитие таможенной инфраструктуры является важной составляющей в развитии таможенной службы России, что подтверждается в Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года. Основными задачами по развитию таможенной инфраструктуры являются модернизация, строительство (реконструкция, приобретение) объектов таможенной инфраструктуры, в том числе объектов социального назначения, с применением передовых технологий в области градостроительства и эффективная эксплуатация и управление таможенной инфраструктуры.

Таким образом, первая проблема, с которой сталкивается Челябинская таможня и находящиеся в ее подчинении таможенные посты – это отсутствие на некоторых СВХ открытого типа возможности проведения нескольких таможенных досмотров одновременно. Данная проблема снижает пропускную способность таможенных постов фактического контроля, а также увеличиваются временные и финансовые издержки участников ВЭД.

Вторая проблема Челябинской таможни заключается в нехватке кадров на таможенных постах фактического контроля. Так, например, на Челябинском таможенном посту происходит завершение действия таможенной процедуры таможенного транзита, порой встает вопрос о недостаточности кадрового обеспечения. Тем самым, увеличивается время, которое необходимо для завершения действия таможенной процедуры таможенного транзита.

Третья проблема заключается в том, что на сегодняшний день является актуальным вопрос разработки типовой структуры таможенного поста фактического таможенного контроля с учетом специфики совершаемых таможенных операций.

За почти 20 лет существования Челябинского таможенного поста должностные лица таможенного поста совершали таможенные операции и осуществляли таможенный контроль в соответствии с определенными компетенциями.

Объемы указанных операций и примененных форм таможенного контроля в разные периоды времени определялись следующими факторами:

- 1) количество участников ВЭД и физических лиц, осуществляющих таможенное декларирование товаров и транспортных средств, а также складов временного хранения и таможенных складов;
- 2) объемы внешней торговли;
- 3) настройки системы управления рисками;
- 4) количество выявляемых признаков нарушений таможенных правил.

В разные периоды времени основными направлениями деятельности Челябинского таможенного поста выступали:

I. В торговом обороте:

- 1) Документальный контроль и принятие решений при таможенном декларировании товаров и транспортных средств;
- 2) Завершение таможенной процедуры таможенного транзита и помещение товаров под данную таможенную процедуру;
- 3) Фактический таможенный контроль в отношении товаров и транспортных средств;
- 4) Взаимодействие с центрами электронного декларирования в рамках технологии удаленного выпуска товаров;
- 5) Выдача паспортов транспортных средств, паспортов шасси транспортных средств, паспортов самоходных машин;
- 6) Проверка деятельности складов временного хранения, таможенных складов;
- 7) Ведение учета и проверка статистических форм учета и перемещения товаров;
- 8) Выявление административных правонарушений и преступлений;
- 9) Организация таможенной экспертизы.

II. В неторговом обороте:

- 1) Документальный контроль и принятие решение при таможенном декларировании товаров (перемещаемых различными способами) и транспортных средств;
- 2) Фактический таможенный контроль в отношении товаров и транспортных средств;
- 3) Выдача паспортов транспортных средств;
- 4) Выявление административных правонарушений и преступлений;
- 5) Организация таможенной экспертизы.

Также Челябинский таможенный пост как осуществлял фактический таможенный контроль, так и осуществляет его на сегодняшний день.

К 2021 году изменилась лишь компетенция по регистрации деклараций на товары в части ее сокращения до осуществления документального таможенного контроля и принятия решения при таможенном декларировании отдельных категорий товаров и транспортных средств. Это такие категории товаров и транспортных средств, при таможенном декларировании которых требуется предоставление в таможенный орган разрешительных документов Федеральной службы по техническому и экспортному контролю, Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству. Также это товары и транспортные средства, в отношении которых участником внешней торговли получены предварительные решения по классификации товаров в соответствии с Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза.

В связи с вышеуказанным изменением компетенции по совершению таможенных операций и осуществлению таможенного контроля при таможенном декларировании товаров и транспортных средств от Челябинского таможенного поста требуется гибкий подход к распределению ресурсов, высвободившихся в результате сокращения компетенции.

Таким образом, для повышения качества проведения фактического таможенного контроля, а также результативности деятельности таможенных

органов, необходимо разработать меры по модернизации деятельности Челябинской таможни.

3.2 Перспективы развития Челябинской таможни в рамках Стратегии развития таможенной службы до 2030 года

Для того, чтобы решить проблемы деятельности Челябинской таможни, указанные выше, нужно разработать комплекс мероприятий, который будет способствовать улучшению и развитию деятельности таможенных органов.

Для решения проблемы отсутствия возможности проведения нескольких таможенных досмотров одновременно на некоторых СВХ открытого типа необходимо должностным лицам таможенного органа проводить рабочие встречи с владельцами складов временного хранения по решению вопроса расширения площади и технического оснащения СВХ.

Поскольку из-за большого объема работы выявляется проблема нехватки штатной численности сотрудников таможенных органов, поэтому необходимо создать рабочие группы, которые позволят оперативно усилить численность сотрудников таможенных постов фактического контроля. Таким образом будет обеспечен гибкий подход к ресурсообеспеченности таможенных постов фактического контроля.

Для решения третьей проблемы, необходимо разработать типовую структуру таможенного поста фактического таможенного контроля, где, например, к компетенции отдела неторгового оборота будут относиться:

- оформление товаров и транспортных средств физических лиц;
- документальный контроль.

Отдел фактического контроля будет наделен полномочиями по осуществлению фактического таможенного контроля (проведение таможенного досмотра, таможенного осмотра, таможенного наблюдения, таможенного осмотра помещений и территорий).

А отдел контроля транзита будет ответственен за:

- завершение таможенной процедуры таможенного транзита и помещение товаров под данную таможенную процедуру;

- помещение товаров на временное хранение и выдача товаров с временного хранения;

- взаимодействие с ЦЭДами.

Таким образом, от качества и скорости взаимодействия ТПФК и ЦЭДов зависит скорость совершения таможенных операций.

3.3 Оценка эффективности предлагаемых инновационных решений

В рамках реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года Челябинской таможни необходимо:

1) усовершенствовать складскую инфраструктуру;

2) использовать гибкий подход к ресурсообеспеченности таможенных постов фактического контроля;

3) изменить структуру таможенных постов фактического контроля.

Все эти мероприятия позволят сократить временные и финансовые издержки участников ВЭД, увеличат пропускную способность таможенных постов фактического контроля, улучшат взаимодействие ТПФК и ЦЭДов.

Выводы по третьей главе

В целях совершенствования деятельности Челябинской таможни в рамках Стратегии развития таможенной службы до 2030 года были выявлены проблемы деятельности Челябинской таможни, такие как:

1) отсутствие на некоторых СВХ открытого типа возможности проведения нескольких таможенных досмотров одновременно;

2) недостаток кадров на таможенных постах фактического контроля;

3) отсутствие типовой структуры таможенных постов фактического контроля.

Проанализировав данные проблемы были предложены следующие решения:

1) провести рабочие встречи с владельцами СВХ по вопросам расширения площади, а также технической оснащенности СВХ;

2) создать рабочие группы, которые позволят оперативно усилить численность сотрудников ТПФК;

3) создать типовую структуру таможенных постов фактического контроля.

Таким образом, все эти мероприятия помогут увеличить пропускную способность таможенных постов фактического контроля Челябинской таможни, а также сократит время совершаемых операций, что сократит финансовые и временные издержки участников ВЭД.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В условиях глобальной цифровизации органов государственной власти ФТС России претерпевает существенные качественные изменения с целью изменения ключевых показателей эффективности деятельности.

Основополагающим документом является «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации», утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.05.2020 № 1388-р. Главной стратегической целью данного документа является максимальная автоматизация и цифровизация всех таможенных бизнес-процессов, на которые направлены контрольные показатели реализации Стратегии-2030.

В рамках развития таможенных органов согласно Стратегии-2030 планируется:

- 1) обеспечить цифровую трансформацию технологий таможенного оформления с использованием методов «искусственного интеллекта»;
- 2) внедрить в пунктах пропуска технологии совершения таможенных операций без участия должностных лиц;
- 3) автоматизировать механизм уплаты таможенных платежей;
- 4) автоматизировать процесс контроля правильности классификации товаров;
- 5) расширить перечень операций, осуществляемых в ходе таможенного контроля на этапе после выпуска товаров;
- 6) усовершенствовать субъектно-ориентированный подход в системе управления рисками;
- 7) внедрить глобальную систему прослеживаемости товаров на основе использования информации из различных источников;
- 8) сформировать новые подходы к выбору объектов постконтроля с использованием системы прослеживаемости.

Челябинская таможня входит в состав Уральского таможенного управления и является таможней фактического контроля. В ее подчинении находится девять таможенных постов фактического контроля и двадцать два СВХ. В зоне

ответственности таможи осуществляют свои внешнеторговые операции свыше 1000 предприятий и организаций.

Проведя анализ основных показателей деятельности Челябинской таможи было выявлено, что структура экспорта в 2018 – 2020 годы была представлена такими товарами: черные металлы, медь и изделия и нее, изделия из черных металлов.

Структура импорта за последние три года представлена такими товарами как: руды, шлаки и зола, ядерные реакторы, электрические машины и оборудование.

Главными странами-экспортерами за последние три года были: Казахстан (22,5 % от всего экспорта), Кувейт (9,8 %) и Турция (7,7 %). А странами-импортерами: Казахстан (34,2 % от всего объема импорта), Китай (19,3 %), Германия (12,4 %).

Что касается оценки эффективности и результатах применения Челябинской таможи Стратегии развития таможенной службы до 2030 года в своей профессиональной деятельности, говорить об этом еще рано. Поскольку сотрудникам Челябинской таможи еще только предстоит решить задачу цифровизации процессов таможенного контроля и внедрения искусственного интеллекта в работу таможенных органов таможи фактического контроля.

В рамках внедрения цифровых технологий минимальным изменениям подвергается система проведения фактического контроля, несмотря на то, что именно данная система позволяет получать оперативную информацию о действительных количественных и качественных характеристиках, перемещаемых товаров [20]. В ходе анализа деятельности Челябинской таможи были выявлены некоторые проблемы:

- 1) отсутствие возможности проведения нескольких таможенных досмотров одновременно на некоторых СВХ открытого типа;
- 2) недостаточность ресурсов на таможенных постах фактического контроля;
- 3) отсутствие типовой структуры таможенного поста фактического таможенного контроля.

Для того, чтобы решить данные проблемы необходимо реализовать следующие действия:

- 1) провести рабочие встречи с владельцами складов временного хранения по вопросу расширения площади, а также технического оснащения СВХ открытого типа;
- 2) создать рабочие группы, которые позволят оперативно усилить численность сотрудников ТПФК;
- 3) создать типовую схему структуры ТПФК.

Таким образом, все эти мероприятия помогут увеличить пропускную способность таможенных постов фактического контроля Челябинской таможни, а также сократит время совершаемых операций.

В ближайшее десятилетие Федеральная таможенная служба трансформирует таможенное администрирование в высокотехнологичный процесс за счет внедрения цифровых технологий. Для бизнеса «интеллектуальная таможня» – это понятные, прогнозируемые и простые требования, ускоренное прохождение контроля; для государства – эффективная структура, обеспечивающая безопасность внутреннего рынка и способствующая развитию внешнеэкономической деятельности.

Но данный процесс реализации запланированных планов сложен и требует много времени. На данный момент начался только первый этап реализации «Стратегии развития таможенной службы до 2030 года», который продлится в период 2021 – 2024 годы. И говорить о конкретных результатах еще слишком рано.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение №1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза). – ред. от 01.01.2018.

2 Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2012 г. № 2575-р. «Об утверждении стратегии развития таможенных органов РФ до 2020 года».

3 Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23 мая 2020 г. № 1388-р. «Об утверждении Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года».

4 Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

5 Решение Высшего совета ЕАЭС от 11.12.2020 № 12 «О стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года».

6 Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 года № 683 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».

7 Указ Президента Российской Федерации от 9 мая 2017 года № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы».

8 Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период 2030 года».

9 Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

10 План мероприятий на период 2021 – 2024 годов по реализации Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года.

11 Публичная декларация целей и задач на 2021 год (утвержденная ФТС России).

12 Письмо ФТС России от 02.06.2020 № 01-11/06458 «О направлении рекомендаций»

13 Янковская, Е.С. Целевые стратегические ориентиры и новые технологии как основа реформирования управления таможенной деятельностью / Е.С. Янковская // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2020. – № 4 (76). – С. 70-74.

14 Бородушко, И.В. Технологии цифровой трансформации таможенной сферы / И.В. Бородушко, Е.С. Янковская // Таможенные чтения – 2020. Стратегия развития 2030. Вызовы времени. Наука и инновации: сборник материалов Международной научно-практической конференции. В 3-х тт. Том III Часть 1. 2020. – (212). – С. 12-20.

15 Ворона, А.А. Перспективы реализации «Digital» таможни на 2021 – 2024 годы / А.А. Ворона, В.В. Маер // Вызовы времени. Наука и инновации: сборник материалов Международной научно-практической конференции. В 3-х тт. Том III Часть 1. 2020. – (212). – С. 30-35.

16 Кириллов, Д.А. Тенденции изменений в системе управления таможенных органов в связи с функциональной специализацией таможен и таможенных постов / Д.А. Кириллов // Вызовы времени. Наука и инновации: сборник материалов Международной научно-практической конференции. В 3-х тт. Том III Часть 1. 2020. – (212). – С. 92-99.

17 Кровш, С.Ф. Цифровизация таможенных операций как инструмент реализации Стратегии ФТС РФ до 2030 года / С.Ф. Кровш, Д. Миронова // Вызовы времени. Наука и инновации: сборник материалов Международной научно-практической конференции. В 3-х тт. Том III Часть 1. 2020. – (212). – С. 108-113.

18 Артемчук, Г.В. Этапы развития таможенных органов Российской Федерации / Г.В. Артемчук // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2008. – № 1 (30). – С. 140-143.

19 Афонин, П.Н. Проблемы взаимодействия законодательных основ функционирования таможен фактического контроля в условиях формирования электронных таможен и центров электронного декларирования / П.Н. Афонин, А.С. Байгулова // Экономические науки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2020. – № 20.

20 Афонин, П.Н. К вопросу об унификации парка технических средств таможенного контроля таможенных органов России путем внедрения единой цифровой платформы / П.Н. Афонин, А.Ю. Лебедева // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2020. – № 3 (75). – С. 18-22.

21 Анализ внешнеэкономической деятельности Челябинской области за 2018 год: сайт Уральского таможенного управления. - <https://utu.customs.gov.ru/folder/146606/document/147013>

22 Анализ внешнеэкономической деятельности Челябинской области за 2019 год: сайт УТУ. - <https://utu.customs.gov.ru/folder/176491/document/176492>

23 Анализ внешнеэкономической деятельности Челябинской области за 2020 год: сайт УТУ. - <https://utu.customs.gov.ru/folder/233644/document/233645>

24 История Челябинской таможни: сайт УТУ. - <https://utu.customs.gov.ru/folder/163957>

25 Журнал «Таможня» (выпуск 02, 2021): сайт ФТС РФ. - https://customs.gov.ru/storage/document_news/2021/04-08/C5AYfPKY/2-2021_Tamozhnya_sait.pdf

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Целевые ориентиры Стратегии развития таможенной службы до 2030 года

