

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»**  
**«Высшая школа экономики и управления»**  
**Кафедра «Экономическая безопасность»**

**ВКР ПРОВЕРЕНА**

Рецензент, коммерческий директор

**ООО «ЮЖУРАЛ-ЭКСПОРТ»**

\_\_\_\_\_/ Д.А. Демин /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ**

Зав. кафедрой ЭБ, д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_/ А.В. Карпушкина /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Разработка концепции экономической безопасности предприятия на примере ООО «Противопожарная безопасность»

---

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**ЮУрГУ – 38.05.01. 2021 301/456. ВКР**

**Консультант, должность**

\_\_\_\_\_/ \_\_\_\_\_/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**Руководитель ВКР, доцент, к.э.н.**

\_\_\_\_\_/ М.И. Бажанова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**Консультант, должность**

\_\_\_\_\_/ \_\_\_\_\_/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**Автор**

**студент группы ЭУ – 567**

\_\_\_\_\_/ А.Д. Кожова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**Консультант, должность**

\_\_\_\_\_/ \_\_\_\_\_/

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**Нормоконтролер, старший лаборант**

\_\_\_\_\_/ Е.В. Курышова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Челябинск 2021

## АННОТАЦИЯ

Кожова А. Д. Разработка концепции экономической безопасности предприятия на примере ООО «Противопожарная безопасность». – Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ-567, 77с., 2 ил., 12 табл., библиогр список – 52 наим.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки концепции экономической безопасности предприятия ООО «Противопожарная безопасность».

В работе рассмотрены теоретические аспекты экономической безопасности предприятия. Особое внимание уделено подходам к определению сущности понятия экономическая безопасность, а также классификациям угроз и их характеристике.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, основной части, заключения, библиографического списка. В первой главе работы рассмотрены теоретические аспекты экономической безопасности, вторая глава работы посвящена анализу объекта уровня экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность», исследованию факторов, влияющих на экономическую безопасность. В третьей главе работы выявлены потенциальные угрозы, разработана концепция экономической безопасности предприятия. Заключительным этапом в выпускной квалификационной работе являлась разработка предложений и мероприятий, направленных на нейтрализацию выявленных угроз для ООО «Противопожарная безопасность».

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	12
1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия.....	12
1.2 Угрозы безопасности в экономической сфере, их классификация.....	17
1.3 Правовые основы системы безопасности организации.....	20
1.4 Критерии и показатели экономической безопасности предприятия...	22
2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОРГАНИЗАЦИИ ООО «БЕЗОПАСНОСТЬ».....	25
2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Противопожарная безопасность».....	25
2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Противопожарная безопасность».....	30
2.3 Оценка экономической безопасности предприятия ООО «Противопожарная безопасность».....	43
3 РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ПРОТИВОПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ».....	53
3.1 Общие положения, цели, задачи и принципы концепции экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность»...	53
3.2 Характеристика основных видов угроз, рисков и опасностей в деятельности ООО «Противопожарная безопасность».....	57
3.3 Разработка мер по предотвращению угроз ООО «Противопожарная безопасность».....	58
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	64
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	67
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	73
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Бухгалтерский баланс.....	73

ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Отчет о финансовых результатах.....	75
ПРИЛОЖЕНИЕ В. Финансовая отчетность (за 2012-2020 гг.).....	77
ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Альбом иллюстраций.....	78

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы заключается в том, что экономическая безопасность предприятия традиционно анализируется как самая важная качественная характеристика экономической системы, которая определяет ее способность поддерживать адекватные условия жизнедеятельности населения, стабильное обеспечение ресурсами народного хозяйства, а также последовательную реализацию национально-государственных интересов.

Проблема оценки экономической безопасности государства, региона, предприятия в последнее время приобрела особую значимость. Пандемия COVID-19 порождает перспективу глубокой рецессии мировой экономики и мировых финансов. Очевидно, что последствия короновиральной пандемии, как в части угрозы жизни и здоровью населения планеты, так и в части экономических угроз, обусловленных введением ограничительных мер, создают угрозу экономической безопасности регионов, предприятий.

Негативное влияние пандемия уже оказала на конкретные макроэкономические показатели. В первую очередь, стоит упомянуть значительное сокращение совокупного спроса и предложения в экономике.

Экономическая безопасность – это состояние предприятия, когда внутренние и внешние условия его функционирования, наличие всех необходимых ресурсов гарантированно обеспечены для эффективной деятельности на достаточно длительный период. Устойчивое развитие, успешная реализация социально-экономических, финансовых, техникотехнологических и маркетинговых задач предприятия символизируют его экономическую безопасность в настоящем времени.

Следует отметить, что несмотря на значительный интерес к ней отечественных и зарубежных ученых и практиков, существующие разработки в основном посвящены разнообразным аспектам национальной и региональной безопасности, и в значительно меньшей степени – вопросам экономической

безопасности предприятий.

Обобщая мнение многих авторов, среди проблем экономической безопасности предприятия, требующих безотлагательного решения, необходимо выделить:

- отсутствие в выборе составляющих экономической безопасности предприятия определенности;

- наличие значительных затруднений формализованного описания динамических свойств предприятия с точки зрения обеспечения его экономической безопасности во взаимосвязи с действиями дестабилизирующих факторов;

- затруднения с определением состава оценочных критериев составляющих экономической безопасности;

- отсутствие общепризнанных отечественных методик оценки уровня составляющих экономической безопасности предприятия, поскольку подходы, получившие признание в зарубежной практике, не всегда можно применить в условиях экономики Российской Федерации.

Таким образом, проблема экономической безопасности предприятия требует комплексного подхода, осуществление которого достаточно сложно.

Объект исследования – ООО «Противопожарная безопасность».

Предмет исследования – состояние экономической безопасности деятельности организации.

Цель состоит в разборе концепции экономической безопасности предприятия на примере (ООО «Противопожарная безопасность»). Исходя из поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- дать обоснование отдельных составляющих экономической безопасности организации;

- исследовать экономическое законодательство в сфере экономической безопасности;

- исследовать финансовое и экономическое состояние ООО «Противопожарная безопасность»;

– выявить и проанализировать основные проблемы, содействующие нестабильности экономического развития организации;

– на основе проведенного анализа рекомендовать мероприятия по повышению экономической безопасности организации.

Решение поставленных задач в работе осуществлялось на основе применения общенаучных методов исследования в рамках ранжирования, сравнительного, логического анализа, а также посредством анализа структуры, графической интерпретации информации.

Информационную базу работы составили результаты исследований, содержащиеся в работах отечественных и зарубежных экономистов, справочных материалах, электронных ресурсов.

Теоретической и методологической основой исследования является общенаучная методология, основанная на системном подходе, анализе данных и источников, синтезе и обобщении, конкретно-научных методах исследования – типологии, классификации, сравнении, а также расчетном анализе. Общеэкономической теоретической основой явились труды отечественных и зарубежных экономистов в области микроэкономики, экономической безопасности предприятия, организации производства и финансового анализа. В качестве источников экономической информации использовались сведения из периодических изданий, статистических публикаций, нормативно-правовые и справочные издания, а также бухгалтерская и финансовая отчетности ООО «Противопожарная безопасность».

Исходя из поставленной цели структура работы состоит из введения, основной части, заключения, списка использованных источников и приложений.

В первой части выпускной квалификационной работы рассмотрены теоретические вопросы касательно экономической безопасности, даны теоретические основы анализа экономической безопасности.

Во второй части приведен анализ и оценка уровня экономической безопасности в организации ООО «Противопожарная связанная безопасность». В тре-

твей части работы выявлены потенциальные угрозы, разработана концепция экономической безопасности предприятия.

В заключение сделаны основные выводы по работе. Библиографический список содержит 52 наименований. Приложения дополняют текст дипломной работы.



# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Понятие и сущность экономической безопасности предприятия

Одной из наиболее важных сфер при изучении угроз национальной безопасности является экономическая сфера. Изучение экономической безопасности всех субъектов предпринимательской и других видов деятельности приобретает решающее значения для благоприятного развития государства.

Категория «экономическая безопасность» сравнительно недавно появилась в понятийном аппарате экономической науки. Как всякое новое понятие она ещё не имеет общепризнанного толкования. Применительно к предприятию её рассматривают как интегральную оценку ресурсного потенциала и степени защищённости предприятия от отрицательного действия внешней среды. В ней находят отражение, как элементы диагностики текущего состояния, так и прогноз будущих рисков и угроз.

Вопрос обеспечения экономической безопасности организации был поднят исследователями в середине 90-х годов прошлого века. В этот период складывается негосударственный сектор экономики, открываются новые организации различной формы собственности (акционерные общества, товарищества, общества с ограниченной ответственностью), при этом многие организации закрываются. В результате трансформации плановой экономики в рыночную, новые коммерческие организации начинают самостоятельно решать возникающие вопросы в процессе их деятельности и развития (определения количества и цены выпуска продукции, ее качества, рынков сбыта и т.д.), что во многом определяет эффективность их деятельности.

По мнению С.Н. Мищенко [38], экономическая безопасность находится в тесном взаимодействии с экономической теорией, экономикой организации, экономическим планированием и прогнозированием и др.

Проанализируем некоторые определения экономической безопасности

предприятия, которые даются различными исследователями. Шаваев А.Г. считает, что экономическая безопасность предприятия – это положение наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечение стабильного функционирования предприятия на настоящее время и в будущем [46, с.42].

По мнению А.В. Колосова: «Экономическая безопасность как явление хозяйственной деятельности предполагает совокупность действий по созданию и упрочнению условий противодействия опасностям и угрозам экономических интересов. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта достигается единой системой мер организационно-правового и технического характера, адекватного обеспечению его жизненно-важных интересов» [29, с.24].

Ресурсно-функциональный подход к экономической безопасности, предлагаемый Е.А. Олейниковым [40, с. 73], основывается на использовании организацией совокупности ресурсов: ресурс капитала, ресурс персонала, ресурс информации и технологии, ресурс техники и оборудования, ресурс прав. Данный подход не отражает сущность экономической безопасности организации, поскольку она пересекается с деятельностью самой организации.

Также следует отметить узкофункциональный подход к экономической безопасности организации, в котором экономическая безопасность рассматривается как отдельный аспект ее деятельности. Этот аспект нужен в случае подробного исследования выбранного аспекта деятельности организации, способствуя тем самым обеспечению более точного, конкретного механизма обеспечения экономической безопасности. Разрабатывая данное направление, авторы отталкиваются с разных дефиниций определений термина обеспечения экономической безопасности.

По мнению Г.В. Козаченко, «в этом случае попытки каким-то образом объединить узкофункциональные направления обеспечения экономической безопасности предприятия заранее обречены на неудачу. Отсутствие единого понимания экономической безопасности предприятия может значительно снизить

результативность узкофункционального подхода, т. е. попросту обесценить ее, хотя такой подход в целом ряде случаев может принести ощутимую пользу» [27, с. 23].

Определения экономической безопасности организации (хозяйствующего субъекта) данные А.В. Колосовым, Е.А. Олейниковым объединяет неполнота и недосказанность, в результате это не позволяет определить сущность самой экономической безопасности, поскольку он начинает пересекаться и отождествляться с эффективностью деятельности организации. Обширный спектр взглядов на экономическую безопасность организации говорит о необходимости уточнения определения. Отсутствие единого подхода также затрудняет постановку задач и целей экономической безопасности организации. В.Б. Зибук в своей книге выделяет следующее определение экономической безопасности организации: «... это защищенность жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз, организуемая администрацией и коллективом предприятия путем реализации системы мер правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического характера» [21, с. 20]. Хотя данное определение носит весьма широкий характер, однако позволяет выделить базовые свойства объекта в виде:

- разделения внешних и внутренних угроз;
- защищенность жизненно важных интересов;
- основных направлений мероприятий по обеспечению экономической безопасности;
- выделения субъектов, которые должны обеспечить экономическую безопасность.

Профессор Г.Б. Клейнер дает иное толкование экономической безопасности хозяйствующего субъекта: «такое состояние, при котором вероятность нежелательного изменения каких-либо качеств самого субъекта, параметров принадлежащего ему имущества и затрагивающей его внешней среды невелика (меньше определенного предела)» [2, с. 125]. Данную дефиницу необходимо

анализировать в контексте общей направленности монографии, в которой оно дано как стратегия организации в условиях нестабильности и рисков. Мы разделяем мнение Г.Б. Клейнера, поскольку в этом определении четко охарактеризована сама безопасность, трактовка которой принципиально отличается от общепринятой: «безопасность – положение, при котором не угрожает опасность кому-нибудь, чему-нибудь» [2, с. 123]. В условиях рынка организации не имеют шансов пребывать в условиях, когда им ничего не угрожает.

По мнению М.А. Бендигов, под экономической безопасностью организации понимается «...защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (активных) или косвенных (пассивных) экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды, и способность к его воспроизводству» [4, с. 12-13]. Данное определение имеет свою специфику и его также нельзя назвать достаточно точным и исчерпывающим, поскольку автор уделяет внимание инновационной деятельности и использованию научно-технического потенциала промышленного предприятия.

Проблемы экономической безопасности и анализ ее теоретических аспектов нашло свое отражение в диссертации Н.В. Матвеева «Экономическая безопасность предприятия». По мнению автора, экономическая безопасность предприятия: «...состояние предприятия, при котором обеспечивается стабильность его функционирования, финансовое равновесие и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных целей и задач, способность к дальнейшему развитию и совершенствованию» [36, с. 32].

О.А. Грунин дает корректное определение экономической безопасности организации: «...это такое состояние хозяйствующего субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает дости-

жение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска» [12, с.44]. В определении находятся излишние уточнения и характеристики состояния экономической защищенности, которые сужают понятие экономической безопасности и уводят от конкретной постановки проблемы ее обеспечения.

Анализируя представленные выше дефиниции различных авторов термина «экономическая безопасность», возможно сделать следующие логические выводы:

- экономическая безопасность организации является основным антикризисным элементом, обеспечивающим экономическую независимость и безопасность страны;

- одной из целей обеспечения экономической безопасности организации является возможность с наименьшими потерями работать и развиваться в условиях постоянно изменяющейся внутренней и внешней среды;

- государство должно оказывать поддержку организациям различной формы собственности, особенно малым и средним, в форме принятия законодательства, способствующего образованию и развитию организаций;

- для обеспечения экономической безопасности организации в их структуре создаются службы безопасности, деятельность которых направлена на нейтрализацию внутренних и внешних угроз;

- обеспечение экономической безопасности организации должно стать приоритетным направлением деятельности государства.

В зависимости от характера существующих угроз экономическая безопасность конкретной организации складывается из нескольких составляющих. Важным условием, оказывающим большое влияние на положение экономической безопасности компании, считается обладание стабильными конкурентно-способными преимуществами. Данные достоинства должны соответствовать стратегическим целям самой организации.

На основании сделанных выводов можно сформулировать такое определение: экономическая безопасность организации – это состояние конкурентного

преимущества предприятия, достигнутого посредством рационального использования экономических ресурсов на основе всестороннего толкования информации.

## 1.2 Угрозы безопасности в экономической сфере, их классификация

Содержание экономической безопасности раскрывается через ключевые понятия, связанные категорией угроз и параметров, критериев и индикаторов экономической безопасности. Нейтрализация данных угроз - одна из главных задач государства в лице правоохранительных органов, которые способны своими силами нейтрализовать часть возникающих настоящих и будущих угроз.

Рассмотрим более подробно угрозы экономической безопасности организации. Методологический ключ к классификации угроз экономической безопасности содержится в Государственной стратегии экономической безопасности.

В зависимости от сфер проявления различают экономические, социальные, правовые, организационные, информационные, экологические, технические и криминальные угрозы. Следует отметить, что при переходе от плановой экономики к рыночной произошло значительное расширение количества угроз безопасности организации.

В диссертации А.С. Лошакова [32, с. 73-74] выделяются следующие угрозы внешней и внутренней экономической безопасности организации.

Внешние угрозы экономической безопасности организации:

- безработица;
- социальные конфликты в обществе;
- инфляция;
- политическая и экономическая нестабильность;
- деятельность организованных преступных групп;

- игнорирование и нарушение законов;
- действия конкурентов в борьбе за рынки сбыта, источники сырья и энергии;
- развитие монополизма транснациональных корпораций;
- противоправная деятельность отдельных лиц органов исполнительной власти, правоохранительных органов;
- криминализация всех сфер деятельности;
- экологические угрозы и др.

Внутренние угрозы экономической безопасности организации:

- разглашение коммерческой тайны;
- хищения, нанесение материального ущерба сотрудниками;
- ведение рискованной экономической политики, слабый анализ рыночной ситуации;
- утрата сотрудниками морально-этических и социальных ценностей и ориентиров;
- социальная напряженность и конфликтные ситуации в коллективе;
- нарушение правил эксплуатации компьютерной техники и др.

Угрозы при своем развитии проходят с разными интервалами (месяц, квартал, год) следующие этапы: возникновение (зарождение), экспансия, стабилизация и ликвидация. Соответственно в зависимости от своего текущего состояния угрозы по степени вероятности классифицируются: невероятные, маловероятные, вероятные, весьма вероятные и вполне вероятные. Можно данные угрозы по отдаленности во времени разделить на непосредственные, близкие (до одного года) и далекие (свыше одного года).

По мнению Г. Лянной [34], основными элементами системы экономической безопасности организации являются «защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации; компьютерная безопасность; внутренняя безопасность; безопасность зданий и сооружений; физическая безопасность; техническая безопасность; безопасность связи; безопасность хозяйственно-договорной

деятельности; безопасность перевозок грузов и лиц; безопасность рекламных, культурных, массовых мероприятий, деловых встреч и переговоров; противопожарная безопасность; экологическая безопасность; радиационно-химическая безопасность; конкурентная разведка; информационно-аналитическая работа; пропагандистское обеспечение, социально-психологическая, предупредительно-профилактическая работа среди персонала и его обучение по вопросам экономической безопасности; экспертная проверка механизма системы безопасности» [34].

Также Г. Лянной выделяет следующие основные задачи системы экономической безопасности любой коммерческой структуры [34]:

- защита законных прав и интересов организации, ее сотрудников;
- обеспечение сохранности материальных ценностей и сведений, составляющих коммерческую тайну организации;
- противодействие техническому проникновению в преступных целях;
- возмещение материального и морального ущерба, нанесенного в результате неправомерных действий организаций и отдельных лиц;
- физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- формирование среди населения и деловых партнеров благоприятного мнения об организации, способствующего реализации планов экономической деятельности и уставных целей;
- сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование развития обстановки;
- изучение партнеров, клиентов, конкурентов, кандидатов на работу в организацию;
- своевременное выявление возможных устремлений к организации, ее сотрудникам со стороны источников внешних угроз безопасности;
- недопущение проникновения в организацию структур экономической разведки конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;



– выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников организации в ущерб ее безопасности;

– добывание необходимой информации для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности организации;

– контроль за эффективностью функционирования системы безопасности организации, совершенствование ее элементов» [34].

Основной характерной чертой обеспечения экономической безопасности организации является тот факт, что такая деятельность осуществляется в течение всего отчетного периода.

Обеспечение экономической является приоритетным направлением организации, без реализации которого невозможно её функционирование и развитие.

### 1.3 Правовые основы системы безопасности организации

Система экономической безопасности как составной элемент национальной безопасности строится на принятых в государстве нормативно-правовых актах. Причем действуют нормативно-правовые акты, принятые как на государственном уровне, так и те, которые дополняют их на уровне субъектов Федерации, отдельных организаций и учреждений.

В настоящее время важнейшим документом, определяющим принципы государственной политики России в сфере национальной безопасности, является утвержденный Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации» [45]. Кроме того, правовые основы безопасности предприятия определяют:

– Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 03.07.2019);

– Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от

18.12.2006 № 230-ФЗ (ред. от 03.07.2019);

– Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ и (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 03.07.2019);

– Федеральный закон от 03.04.1995 № 40-ФЗ «О Федеральной службе безопасности» (ред. от 06.07.2020);

– Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»;

– Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности».

Среди официально принятых документов и нормативных актов непосредственно касаются экономической безопасности следующие:

– государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации» (основные положения), одобренная Указом Президента Российской Федерации № 608 от 26.04.1996;

– постановление Правительства Российской Федерации «О первоочередных мерах по реализации «Государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации» (основные положения) № 1569 от 27.12.1996;

– методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса, утвержденные распоряжением Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве);

Правовая защита персонала, материальных и экономических интересов организации от преступных посягательств обеспечивается на основе норм Уголовного и Уголовно-процессуального кодексов Российской Федерации. Правовая защита персонала в процессе осуществления профессиональной деятельности обеспечивается положениями Трудового кодекса Российской Федерации. Защиту имущественных и иных материальных интересов предприятия призван обеспечивать также Кодекс об административных правонарушениях Российской Федерации.

Правовой базой создания службы безопасности является [40, с. 108-109]:

– Федеральный закон от 11.03.1992 «О частной детективной и охранной де-

тельности в Российской Федерации» № 2487-1 (ред. 03.07.2019);

– Федеральный закон от 04.05.2011 № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» (ред. от 30.12.2019)

– устав предприятия.

Защиту имущественных и иных материальных интересов и деловой репутации предприятия призвано обеспечивать гражданское, арбитражное и уголовное законодательство.

Успешное и эффективное решение задач обеспечения безопасности предприятия достигается формированием системы внутренних нормативных актов, инструкций, положений, правил, регламентов и функциональных обязанностей сотрудников структурных подразделений, в том числе и службы безопасности.

#### 1.4 Критерии и показатели экономической безопасности предприятия

Индикаторы экономической безопасности предприятия – это показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия, позволяющие выявить болевые точки в его деятельности, определить основные направления и наиболее действенные способы повышения эффективности работы предприятия.

К показателям уровня экономической безопасности предпринимательства можно отнести те, которые количественно отражают уровень угрозы, наделены значительным уровнем чувствительности и, соответственно, способностью предупреждать о возможности наступления опасности. Кроме того, целесообразно использовать отдельный показатель, а систему индикаторов, с помощью которых становится возможным определение уровня обеспечения отдельных внутренних компонент и / или функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, а в дальнейшем – рассчитывать ее интегральный (обобщающий) показатель [39, с. 290].

Важность применения индикаторов при оценке надежности системы

экономической безопасности предприятия обусловлено широким охватом индикаторами исследуемой проблемы, а также взаимодействием, которое часто существует, однако, как правило, только при определенных условиях наступления опасности становится очевидной. Накопление значений числовых параметров такой совокупности показателей необходимо, в том числе для возможности мониторинга и прогнозирования влияния решений в сфере государственного регулирования экономики на уровень экономической безопасности предпринимательской деятельности, оценки значимости тех или иных конкретных угроз.

Ученые считают, что не может существовать единого неизменного перечня индикаторов экономической безопасности предпринимательства, поскольку каждое предприятие, а также особенности его предпринимательской деятельности особые и индивидуальные. Но в перечень индикаторов могут быть внесены только те, значение которых одномерными, их предельные значения соответствуют принципу единообразия, являются безразмерными (относительными). Для показателей должны быть обоснованы удовлетворительные минимальные значения и допустимые диапазоны изменений. Должна существовать возможность составления рейтинга предприятий, в том числе в динамике [33, с. 291].

Обобщающая оценка уровня экономической безопасности предпринимательства может осуществляться на основании сопоставления предельных (критических и нормальных) и фактических значений показателей-индикаторов. При этом экспресс-оценку уровня экономической безопасности бизнеса можно проводить на основе графического анализа, позволяет выделить зону нормального, критического уровня безопасности и предкризисную зону.

Как индикаторы экономической безопасности предпринимательства могут выступать нормированные значения, рассчитанные на базе нормативных (предельных) значений исходных данных.

## Выводы по разделу один

Категория «экономическая безопасность» сравнительно недавно появилась в понятийном аппарате экономической науки. Как всякое новое понятие она ещё не имеет общепризнанного толкования. Применительно к предприятию её рассматривают как интегральную оценку ресурсного потенциала и степени защищённости предприятия от отрицательного действия внешней среды. В ней находят отражение, как элементы диагностики текущего состояния, так и прогноз будущих рисков и угроз.

Содержание экономической безопасности раскрывается через ключевые понятия, связанные категорией угроз и параметров, критериев и индикаторов экономической безопасности. Нейтрализация данных угроз - одна из главных задач государства в лице правоохранительных органов, которые способны своими силами нейтрализовать часть возникающих настоящих и будущих угроз. Существует множество подходов к классификации угроз экономической безопасности.

Система экономической безопасности как составной элемент национальной безопасности строится на принятых в государстве нормативно-правовых актах. Причем действуют нормативно-правовые акты, принятые как на государственном уровне, так и те, которые дополняют их на уровне субъектов Федерации, отдельных организаций и учреждений.

Обобщающая оценка уровня экономической безопасности предпринимательства может осуществляться на основании сопоставления предельных (критических и нормальных) и фактических значений показателей-индикаторов. При этом экспресс-оценку уровня экономической безопасности бизнеса можно проводить на основе графического анализа, позволяет выделить зону нормального, критического уровня безопасности и предкризисную зону.

## 2 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОРГАНИЗАЦИИ ООО «ПРОТИВОПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Противопожарная безопасность»

Корпоративная коммерческая организация ООО «Противопожарная безопасность» учреждена в организационно-правовой форме общества с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Российской Федерации, договором о создании общества с ограниченной ответственностью «Противопожарная безопасность» и на основании Устава, учредителями-физическими лицами. Зарегистрирована 10 апреля 2012 года. Сокращенное фирменное наименование общества на русском языке: ООО «Противопожарная безопасность».

ООО «Противопожарная безопасность» создано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, а также Федеральным законом Российской Федерации «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 г. №14-ФЗ (ед. от 31.07.2020, с изм. от 24.02.2021). Место нахождения организации: 456200, Российская Федерация, Челябинская область, г. Златоуст.

Размер Уставного капитала общества составляет из номинальной стоимости долей его участников и согласно Учредительному договору равен 21000 рублей. Имущество общества формируется за счет вкладов его участников, полученных доходов и других законных источников. Общество отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

В своей деятельности Общество руководствуется Уставом, Гражданским кодексом РФ, Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью». Общество является корпоративной коммерческой организацией, признается юридическим лицом, имеет обособленное имущество; собственный баланс. Общество имеет круглую печать со своим

полным фирменным наименованием, указанием на место нахождения. Может иметь штампы, бланки, удостоверения, эмблему и другие необходимые реквизиты и другие средства индивидуализации. Общество вправе открывать банковские счета (расчетный и иные счета) в учреждениях банка и создано на неопределенный срок.

Общество является самостоятельной хозяйственной единицей, действующей на основе самофинансирования и самокупаемости.

Основными целями деятельности общества является удовлетворения общественных потребностей в его продукции, товарах, работах, и услугах; расширение конкуренции, внедрение достижений научно-технического прогресса и извлечение прибыли.

Основным видом деятельности ООО «Противопожарная безопасность» является производство электромонтажных работ. ООО «Противопожарная безопасность» выполняет работы и оказывает комплекс услуг для обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений.

Общество вправе осуществлять посредническую, торговую и торгово-закупочную деятельность; дизайнерских, художественно-оформительских работ; оказание различных видов услуг в области связи, телексное и факсимильное обслуживание клиентов; создание и эксплуатацию объектов торговли и общественного питания, а также вести и другие виды деятельности. У Общества имеется лицензия «Деятельность по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений» №1-Б/00388 полученная 16 марта 2021г.

Основными заказчиками услуг по обеспечению пожарной безопасности общества являются:

- ГБУЗ «Городская больница г. Златоуст»;
- ГБУЗ «Городская больница № 3 г. Златоуст»;
- ФГКУ комбинат «Борец» Росрезерва;
- Отдел МВД России по городу Миассу Челябинской области.

Основными потребителями услуг Общества являются юридические лица (таблица 2.1).

Таблица 2.1 – Предоставление услуг по обеспечению пожарной безопасности ООО «Противопожарная безопасность» за 2018-2019 г. (госзакупки), руб.

Предприятия	Значение
ГБУЗ «Городская больница г. Златоуст»	80400
ГБУЗ «Городская больница №3 г. Златоуст»	9500
ФГКУ комбинат «Борец» Росрезерва	159906
Отдел МВД России по городу Миассу Челябинской области	88311
Всего	338117

ООО «Противопожарная безопасность» возглавляет директор Кузнецов Евгений Андреевич. Директор представляет предприятие во всех учреждениях и организациях, распоряжается имуществом предприятия, заключает договора и иные сделки, издает приказы по деятельности общества, в соответствии с трудовым законодательством и штатным расписанием принимает и увольняет работников, применяет меры поощрения и налагает взыскания на работников общества. При существующей структуре управления директору общества непосредственно подчиняются:

- гл. бухгалтер – Серебряков Иван Михайлович;
- отдел монтажа и ремонта машин и оборудования – Щербак Андрей Геннадьевич;
- электромонтеры – Шевцов Михаил Викторович, Спицын Иван Иванович;
- отдел Охраны труда и техники безопасности – Снегирева Лариса Витальевна.

Главный бухгалтер осуществляет учет средств общества и хозяйственных операций с материальными и денежными ресурсами, устанавливает работу по планированию и экономическому стимулированию на предприятии, повышению производительности труда, выявлению и использованию производственных резервов улучшению организации производства, труда и



заработной платы, организации хозрасчета и др.

Бухгалтерия осуществляет учет средств предприятия и хозяйственных операций с материальными и денежными ресурсами, устанавливает результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия, так же ведет кадровый учет сотрудников.

Отдел монтажа и ремонта машин и оборудования руководит работой отдела, несет ответственность за выполнение плана, контролирует выполнения задач, поставленных директором, вводит оценку результатов монтажа и ремонта, ищет способы развития общества. Отвечает за размещение и сохранность товара и инвентаря, рациональное использование помещений, оформление и сдача приходно-расходной документации, контроль за состоянием помещений, исправностью противопожарных систем, обеспечение своевременного ремонта складских помещений, инвентаря и оборудования, организация погрузки и разгрузки, участие в проведении учетных мероприятий.

Ему подчиняются электромонтеры. В их обязанности входит выполнения задач по ремонту и монтажу, которые закреплены за ними.

Отдел Охраны труда и техники безопасности обеспечивает надзор и контроль за соблюдением требований охраны труда в соответствии с положениями Трудового Кодекса и иных нормативных актов, регулирующих взаимоотношения в области охраны труда; несёт ответственность за выполнение требований техники безопасности на рабочих местах предприятия, обучение обслуживающего персонала безопасным методам работы, проведение соответствующих экзаменов; организует совместно с отделом кадров прохождение регулярных медицинских осмотров персонала предприятия и т.п.

Сотрудников на предприятии всего 12 человек. На данный момент сотрудников хватает по размеру предприятия, но в связи тем, что предприятие не стоит на месте, а активно развивается, каждый год штат сотрудников увеличивается на 1-2 человека.

Деятельность каждого структурного подразделения и отдельных

исполнителей, регламентируется специальными положениями (инструкциями), которые определяют функции каждого органа управления, распределения прав и обязанностей между ними, а внутри подразделения – каждого исполнителя. Ответственность и полномочия каждого исполнителя определяется должностной инструкцией. Действие должностной инструкции является обязательной для исполнения всем персоналом предприятия, от директора до конкретного исполнителя на каждом рабочем месте, на всех этапах управления предприятием. Работники всех уровней составляют основу ООО «Противопожарная безопасность», и их полное вовлечение дает возможность использовать способности персонала на благо общества. Высшее руководство создает среду, в которой работники могут быть полностью вовлечены в достижение поставленных целей, и обеспечивает достойный уровень жизни своих сотрудников.

Все трудовые отношения регулируются в соответствии с трудовым кодексом Российской Федерации, с каждым сотрудником заключается трудовой договор, в котором оговариваются период работы и отдыха, порядок оплаты труда.

Бухгалтерский учет осуществляется бухгалтерией во главе с главным бухгалтером. Главный бухгалтер в своей работе руководствуется действующими законами, нормативными документами и методическими указаниями, в соответствии с принятой учетной политикой ООО «Противопожарная безопасность».

Налоговая политика организации представляет модель налогового учета, основной целью которого является определение размера налоговых обязательств. Модель налогового учета реализуется путем выбора элементов учетной политики и настройки аналитического учета таким образом, чтобы в рамках системного учета обеспечить формирование готовых данных для налогообложения.

Налоговый учет осуществляется бухгалтерией. Система налогового учета

организуется в Обществе самостоятельно и применяется последовательно от одного налогового периода к другому.

Предприятие, руководствуясь положением статьями 346.12 и 346.13 главы 26.3 Налогового кодекса Российской Федерации, на основании полученного приказа ФНС России от 26.02.2016 № ММВ-7-3/99 «Об утверждении формы налоговой декларации по налогу, уплачиваемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения», применяет упрощенную систему с объектом налогообложения «Доходы».

Для отражения налогового учета в предприятии ведется «Книга доходов и расходов организаций и индивидуальных предпринимателей, применяющих упрощенную систему налогообложения». В книге учета доходов и расходов организаций тождественные операции за каждый день, поступивших денежных средств в главную кассу общества, отражаются общей суммой.

Для учета доходов в целях исчисления единого налога при упрощенной системе налогообложения датой получения доходов признается день поступления средств на счета в банках кассу, получения иного имущества (работ, услуг) и имущественных прав (кассовый метод) в соответствии со статьей 346 НК РФ.

## 2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «Противопожарная безопасность»

Анализ финансово-хозяйственной деятельности играет важную роль в повышении экономической эффективности деятельности организации, в её управлении, в укреплении её финансового состояния. Он представляет собой экономическую науку, которая изучает экономику организаций, их деятельность с точки зрения оценки их работы по выполнению бизнес-планов, оценки их имущественно-финансового состояния и с целью выявления неиспользованных резервов повышения эффективности деятельности

организаций [28, с. 56-57].

В основе финансового анализа лежит расчет специальных показателей, чаще в виде коэффициентов, характеризующих тот или иной аспект финансово-хозяйственной деятельности организации. Среди самых популярных финансовых коэффициентов можно выделить следующие [25, с. 45-47]:

– коэффициент автономии (отношение собственного капитала к общему капиталу (активам) предприятия), коэффициент финансовой зависимости (отношение обязательств к активам);

– коэффициент текущей ликвидности (отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам);

– коэффициент быстрой ликвидности (отношение ликвидных активов, включающих денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, краткосрочную дебиторскую задолженность, к краткосрочным обязательствам);

– рентабельность собственного капитала (отношение чистой прибыли к собственному капиталу предприятия);

– рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж (валовой прибыли к выручке предприятия), рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке).

Очень часто заинтересованные лица не имеют доступа к внутренним данным организации, поэтому в качестве основного источника информации для финансового анализа выступает публичная бухгалтерская отчетность организации. Основные формы отчетности – Бухгалтерский баланс и Отчет о финансовых результатах – дают возможность рассчитать все основные финансовые показатели и коэффициенты. Для более глубокого анализа можно использовать отчеты о движении денежных средств и капитала организации, которые составляются по итогам финансового года. Еще более детальный анализ отдельных аспектов деятельности предприятия, например, расчет точки безубыточности, требует исходных данных, лежащих за пределами отчетности (данные текущего бухгалтерского и производственного учета) [22, с.114].

Важно отметить, что финансовый анализ – это не просто расчет различных показателей и коэффициентов, сравнение их значений в статике и динамике. Итогом качественного анализа должен явиться обоснованный, подкрепленный расчетами вывод о финансовом положении организации, который и станет основой для принятия решений менеджментом, инвесторами и другими заинтересованными лицами.

На практике финансовый анализ проводят при помощи таблиц MS Excel или специальных программ. В ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности производятся как количественные расчеты различных показателей, соотношений, коэффициентов, так и их качественная оценка и описание, сравнение с аналогичными показателями других предприятий [23, с. 56].

Приведенный в данном отчете анализ финансового положения и эффективности деятельности ООО «Противопожарная безопасность» выполнен за период с 01.01.2017 по 31.12.2020 г. на основе данных бухгалтерской отчетности организации за 3 год (данных за 2019 год нет). Качественная оценка значений финансовых показателей ООО «Противопожарная безопасность» проведена с учетом отраслевых особенностей деятельности организации (отрасль – «Работы строительные специализированные», код вида деятельности 43.21 Производство монтажных работ, класс по ОКВЭД 029 – 2014).

Сравнительный аналитический баланс характеризует структуру баланса. Он представляет собой удельный вес каждой статьи актива и пассива баланса в валюте баланса [20, с. 89]. Расчет показателей произведен на основании данных годовой бухгалтерской отчетности ООО «Противопожарной безопасности».

Удельный вес статьи актива и пассива в балансе рассчитывается как отношение значения статьи актива или пассива баланса (тыс. руб.) к валюте баланса (тыс.руб.).

Сравнительная характеристика тенденций развития предприятия рассчитывается по следующей формуле (2.1).

$$X = (Z_{\text{кон}} - Z_{\text{нач}}) / Z_{\text{кон}} \times 100, \quad (2.1)$$

где X – темп прироста, (%);

Z<sub>нач</sub> – значение показателя на начало периода, (тыс.руб.);

Z<sub>кон</sub> – значение показателя на конец анализируемого периода, (тыс.руб.).

В таблице 2.1 отражена информация о финансовом положении экономического субъекта на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период, систематизированная в соответствии с требованиями, установленными настоящим Федеральным законом. 2019 год отсутствует в таблице (нет данных).

Как видно из таблицы 2.1 в анализируемом периоде изменений уровня внеоборотных активов не происходило, основные средства остались на том же уровне.

Оборотные активы предприятия формируются в основном за счет запасов и дебиторской задолженности. Незначительную величину в составе оборотных средств составляют денежные средства. Стоимость запасов за исследуемый период незначительно уменьшилась на 250 тыс. руб. или на 4,23% и составила 120 тыс. руб. В структуре баланса ООО «Противопожарная безопасность» как на начало анализируемого периода, так и на конец 2018 г. присутствует дебиторская задолженность. На 31.12.2018 г дебиторская задолженность увеличилась на 1400 тыс. рублей или на 40,94% и составила 1800 тыс. рублей. Однако дебиторской задолженности не стало на конец 2020 г.

Таким образом, за период с 01.01.2017 г. по 01.01.2021 г. оборотные активы предприятия за счет уменьшения общей суммы запасов, ликвидации дебиторской задолженности, уменьшились на 17%.

Сумма свободных денежных средств в Обществе за период с 01.01.2017 г. по 01.01.2021 г. увеличилась на 49 тыс. руб. и составила 200 тыс. руб.

Судя по отсутствию в бухгалтерской отчетности за отчетный период данных об отложенных налоговых активах и обязательствах, организация не применяет ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль». Это допустимо в случае, если организация является субъектом малого предпринимательства и вправе применять упрощенные способы ведения бухгалтерского учета.

Таблица 2.1 – Сравнительная характеристика актива ООО «Противопожарная безопасность». Анализ актива

Наименование показателя	строка	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2020		Изменения	
		тыс. Руб	в % к итогу	тыс. руб	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб.	± %
<b>АКТИВ</b>									
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>									
Основные средства	1150	1500	43,86	1500	43,39	1500	82,42	0	0
Отложенные налоговые активы	1180	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы	1190	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого по разделу I	1100	1500	43,86	1500	43,39	1500	82,42	0	0
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>									
Запасы	1210	370	10,82	83	2,40	120	6,59	-250	-32
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0	0	0	0	0	0	0	0
Дебиторская задолженность	1230	1400	40,94	1800	52,07	0	0	-1400	-100
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	150	4,39	74	2,14	200	10,99	49	33
Прочие оборотные активы	1260	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого по разделу II	1200	1920	56,15	1957	56,61	320	17,58	-1601	-17
<b>БАЛАНС</b>	1600	3420	100,00	3457	100,00	1820	100,00	-1601	-17

Таблица 2.2 – это представление финансовых результатов деятельности организации за определенный период. Наряду с бухгалтерским балансом, отчет о финансовых результатах является одной из двух важнейших форм

бухгалтерской отчетности.

Таблица 2.2 – Отчет о финансовых результатах за 2020-2017гг., в тыс. руб.

Наименование показателя	Код	2020	2018	2017
Выручка	2110	25000	18000	9100
Себестоимость продаж	2120	18000	16000	7300
Валовая прибыль (убыток)	2100	0	1900	1800
Прибыль (убыток) от продаж	2200	0	1900	1800
Прочие расходы	2350	9	0	0
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	0	1600	1700
Текущий налог на прибыль	2410	0	0	0
Чистая прибыль (убыток)	2400	1300	630	1200
Совокупный финансовый результат периода	2500	0	0	0

Финансовые показатели ООО «Противопожарная безопасность» согласно данным ФНС и Росстата за 2016–2020 годы представлены на рисунке 2.1.

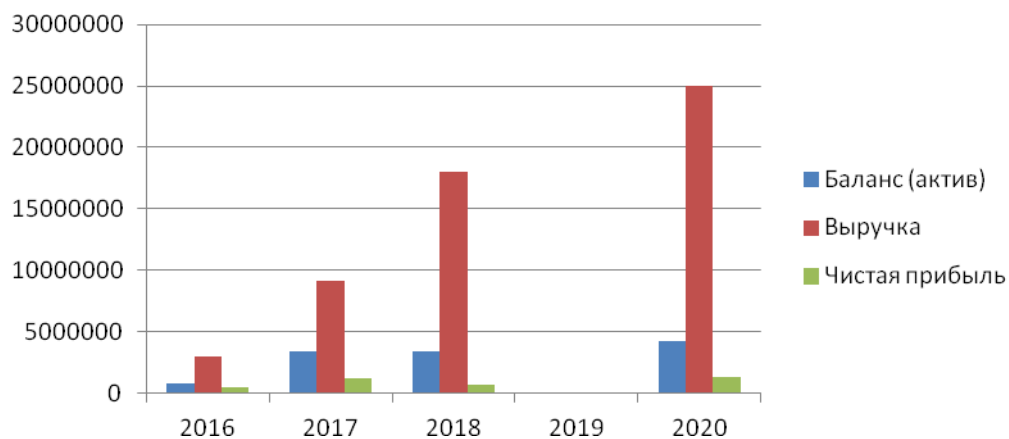


Рисунок 2.1 – Финансовые показатели ООО «Противопожарная безопасность»



Таблица 2.3 – Сравнительная характеристика пассива ООО «Противопожарная безопасность». Анализ пассива

Наименование показателя	строка	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2020		Изменения за анализируемый период (2017-2020)	
		тыс. руб	в % к итогу	тыс. руб	в % к итогу	тыс. руб.	в % к итогу	тыс. руб	± %
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>									
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	21	1,59	21	1,36	21	0,85	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	0	0	0	0	0		0	0
Итого по разделу III	1300	21	1,59	21	1,36	21	0,85	0	0
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Заемные средства	1410	1100	83,27	920	59,70	620	25,09	-480	-44
Итого по разделу IV	1400	1100	83,27	920	59,70	620	25,09	-480	-44
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>									
Заемные средства	1510	2099	61,37	1916	55,42	230	9,31	-1869	-60,56
Кредиторская задолженность	1520	200	15,14	600	600	949	64,75	1400	700
Прочие обязательства	1550	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого по разделу V	1500	2299	23,49	2516	2516	1179	80,06	-469	20
<b>БАЛАНС</b>	1700	3420	100	3457	3457	1820	100	-949	2

Как видно из таблицы 2.3 собственный капитал организации по состоянию на 31.12.2020 составил 21 тыс. руб. В течение анализируемого периода (с 31.12.2017 по 31.12.2020) собственный капитал организации не изменился.

Заемные средства предприятия, как на начало, так и на конец периода состоят из долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Долгосрочные обязательства за анализируемый период снизились на 480 тыс. руб. и составляют 620 тыс. руб. или 25,09% от их первоначального уровня. По строке 1510 баланса (краткосрочные заемные средства) – сумма заемных средств составляет 230 тыс. руб. Также, в пассиве баланса прирост произошел

по строке «кредиторская задолженность». Сумма кредиторской задолженности на 01.01.2021 г. возросла по сравнению с положением на 01.01.2018 г. на 1400 тыс. руб. и составила 949 тыс. руб. Наблюдается очень высокий удельный вес кредиторской задолженности. По состоянию на 01.01.2017 г. ее уровень составляет 15,14% общей стоимости имущества предприятия, а на 01.01.2021 г. – 700%, то есть увеличение кредиторской задолженности произошло в семикратно отношении.

Уменьшение долгосрочных обязательств наряду с ростом краткосрочных может привести к ухудшению финансовой устойчивости предприятия.

Таким образом, за исследуемый период увеличилось отвлечение средств из оборота предприятия. Организация несет убытки от обесценения дебиторской задолженности. Необходимо принять всевозможные меры для покрытия задолженности предприятия перед кредиторами.

Показатели ликвидности и платежеспособности являются основными характеристиками финансового состояния предприятия, которые играют значительную роль при проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности. Для качественной оценки платежеспособности и ликвидности организации требуется провести расчет относительных показателей, т.е. коэффициентов ликвидности. Для проведения анализа следует сгруппировать данные актива и пассива баланса по следующим группам [17, с. 145-146].

Для группировки статей актива и пассива баланса воспользуемся данными из приведенных выше таблиц. Активы подразделяются на четыре группы в зависимости от скорости превращения в денежные средства (ликвидности) [11, с. 96-97]:

- «А1» – наиболее ликвидные активы (высоко ликвидные активы). Они включают денежные средства и краткосрочные финансовые вложения;
- «А2» – быстрореализуемые активы – дебиторская задолженность сроком погашения до 12 месяцев;
- «А3» – медленно реализуемые активы состоят из запасов, дебиторской

задолженности сроком погашения более 12 месяцев, долгосрочных финансовых вложений и доходных вложений в материальные ценности;

– «А4» – труднореализуемые активы представляют собой все внеоборотные активы за вычетом долгосрочных финансовых вложений и доходных вложений в материальные ценности.

По степени срочности возврата разбиение пассива баланса на группы выглядит так:

– «П1» – наиболее срочные пассивы, куда входят кредиторская задолженность, задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов, прочие краткосрочные обязательства;

– «П2» – краткосрочные пассивы, включают краткосрочные кредиты и займы;

– «П3» – долгосрочные пассивы состоят из долгосрочных заемных средств;

– «П4» – постоянные пассивы, включают собственный капитал предприятия.

Для определения ликвидности баланса следует сопоставить итоги приведенных групп по активу и пассиву. Различают следующие виды ликвидности баланса: абсолютную ликвидность, текущую ликвидность, перспективную ликвидность [8, с. 111-113].

Баланс считается абсолютно ликвидным, если имеют место следующие соотношения, формула (2.2):

$$\begin{cases} A_1 \geq P_1 \\ A_2 \geq P_2 \\ A_3 \geq P_3 \\ A_4 \geq P_4 \end{cases} \quad (2.2)$$

Необходимым условием абсолютной ликвидности баланса является выполнение первых трех неравенств. Выполнение четвертого неравенства свидетельствует о соблюдении одного из условий финансовой устойчивости — наличия у предприятия оборотных средств.

В таблице 2.4 приведены исходные данные для определения ликвидности ООО «Противопожарная безопасность».

Таблица 2.4 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, тыс. руб.

Активы по степени ликвидности	На конец 2017г	На конец 2018г	На конец 2020г	Пассивы по сроку погашения	На конец 2017г	На конец 2018г	На конец 2020г
A1. Высокликвидные активы	150	74	200	П1. Наиболее срочные обязательства	200	600	1600
A2. Быстрореализуемые активы	1400	1800	0	П2. Среднесрочные обязательства	0	0	230
A3. Медленно реализуемые активы	370	83	120	П3. Долгосрочные обязательства	1100	920	620
A4. Труднореализуемые активы	1500	1500	1500	П4. Постоянные пассивы	21	21	21

Чтобы выявить выполнение условий абсолютной ликвидности, необходимо сопоставить значения активов и пассивов предприятия. Сравнение показателей ликвидности баланса представлено в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Сравнительная таблица показателей ликвидности баланса

Условие абсолютной ликвидности	2017			2018			2020		
	A	>	П	A	<	П	A	<	П
$A1 \geq P1$	A1	>	П1	A1	<	П1	A1	<	П1
$A2 \geq P2$	A2	>	П2	A2	>	П2	A2	<	П2
$A3 \geq P3$	A3	<	П3	A3	<	П3	A3	<	П3
$A4 \geq P4$	A4	>	П4	A4	>	П4	A4	>	П4

Из четырех соотношений, характеризующих соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения, выполняется только одно. Это означает, что у Общества нет возможности быстро обращать активы в наличные денежные средства или получать наличные денежные средства [5, с

11]. В соответствии с принципами оптимальной структуры активов по степени ликвидности, краткосрочной дебиторской задолженности должно быть достаточно для покрытия среднесрочных обязательств (П2).

В случае если не выполняется хотя бы одно из условий абсолютной ликвидности, то проверяется условие текущей ликвидности, которая вычисляется по формуле (2.3), исходя из следующего условия (таблица 2.6):

$$(A1 + A2) \geq (П1 + П2). \quad (2.3)$$

Таблица 2.6 – Сопоставление активов и пассивов для определения текущей ликвидности, тыс. руб.

Год	A1+ A <sub>2</sub>	Фактическое соотношение	П1+П <sub>2</sub>
2017	1550	>	200
2018	1874	>	600
2020	200	<	1830

Условия текущей ликвидности не являются оптимальным по 2020 году. Это свидетельствует о том, что у предприятия не достаточно средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение года.

Если не выполняется условие текущей ликвидности, то проверяется условие перспективной ликвидности, которая вычисляется по формуле 2.4, исходя из следующего условия (таблица 2.7):

$$A3 \geq П3. \quad (2.4)$$

Таблица 2.7 – Сопоставление активов и пассивов для определения перспективной ликвидности, тыс. руб.

Год	A <sub>3</sub>	Фактическое соотношение	ПЗ
2017	370	<	1100
2018	83	<	920
2019	120	<	620

Условие перспективной ликвидности не совпадает с оптимальным вариантом по всем трем годам. Это говорит о том, что баланс перспективно неликвиден.

Недостаточная ликвидность активов может привести как к неплатежеспособности, так и к возможному банкротству. Для выведения предприятия из кризиса следует предпринять значительные изменения в его финансово-хозяйственной деятельности. Инвестиции в предприятия связаны с повышенным риском, предприятие финансово не устойчиво.

К оценке показателей эффективности организации относятся показатели рентабельности, в частности:

- рентабельность собственного капитала (ROE);
- рентабельность активов (ROA);
- рентабельность деятельности (ROS).

При оценке ООО «Противопожарная безопасность» воспользуемся только показателями рентабельности активов и рентабельности деятельности. Расчет показателя рентабельности собственного капитала имеет смысл только в том случае, если у организации имеется собственный капитал (т.е. положительные чистые активы). В противном случае расчет дает отрицательное значение, малоприспособное для анализа. Результаты расчетов отражены в таблице 2.8.

Коэффициент рентабельности продаж показывает, сколько денежных средств приходится на единицу активов, имеющихся у предприятия. Другими словами рентабельность активов – это отличный индикатор общей доходности и эффективности деятельности предприятия.

Рентабельность активов у ООО «Противопожарная безопасность» выросла с 0,28% в 2018 году до 0,33% в 2020 году. Это говорит о том, что эффективность деятельности предприятия в целом повысилась. Вызвано это было тем, что чистая прибыль в 2020 году была значительно больше, чем в предыдущие годы.

Коэффициент рентабельности продаж показывает, какую часть выручки организации составляет прибыль. Как видно, рентабельность продаж незначительно увеличилась до 0,38%. Тем не менее, рентабельность больше нуля.

Таблица 2.8 – Показатели эффективности ООО «Противопожарная безопасность»

Показатель	Формула для вычисления	Значение коэффициента в % за анализируемый период		Нормативное значение
		2020	2018	
Коэффициент рентабельности продаж (ROS)	Чистая прибыль / Выручку от продаж	0,33	0,28	Стремится к увеличению
Коэффициент рентабельности активов (ROA)	Чистая прибыль / Активы	0,38	0,35	Стремится к увеличению

Анализ выявил следующие показатели финансового положения и результатов деятельности ООО «Противопожарная безопасность»:

- не в полной мере соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности ниже нормального значения;
- низкая рентабельность активов;
- значительная отрицательная динамика прибыльности продаж;
- отрицательная динамика изменения собственного капитала организации.

Среди критических показателей финансового положения организации можно выделить коэффициент абсолютной ликвидности и коэффициент

покрытия инвестиций. Инвестиции в предприятии связаны с повышенным риском, предприятие финансово не устойчиво.

### 2.3 Оценка экономической безопасности предприятия ООО «Противопожарная безопасность»

При оценке экономической безопасности предприятия используется понятие «уровень экономической безопасности», который оценивается в процессе анализа и подведения итогов, а также прогнозирования экономического развития предприятия.

При анализе и подведении итогов экономического развития предприятия целесообразно определить фактически достигнутый уровень экономической безопасности. При прогнозировании экономического развития рассчитывается вероятный уровень экономической безопасности в предстоящий период [9, с. 105-106].

На рисунке 2.2 определены и представлены основные составляющие безопасности организации.

Анализ литературы показал отсутствие общепризнанных и практически применяемых методов оценки экономической безопасности что вызвано, с одной стороны, сложностью самих расчетов, с другой стороны субъективизмом при выборе уровня безопасности, воспринимаемого как достаточный с точки зрения вероятности того, что угрожающее событие не произойдет.

Угрозы экономической безопасности могут возникать как внутри промышленного предприятия, так и вне ее, то есть будут зависеть от сферы их возникновения, а именно: экзогенные и эндогенные [10, с. 46-47].

Внешние угрозы возникают за пределами промышленного предприятия и не связаны с их производственной деятельностью. Как правило, это такое изменение внешней среды, которое может нанести предприятию весьма существенный ущерб.



Среди таких угроз для ООО «Противопожарная безопасность» следует отметить изменение структуры и/или сокращение спроса и как результат этого – критическое снижение рентабельности и доходов предприятия; рост постоянных издержек производства, вызванных, главным образом, монопольным ценообразованием в системе хозяйственных связей промышленного предприятия, обеспечения их материальными, энергетическими, коммуникационными и другими ресурсами; несовершенство таких экономических институтов как банковская, кредитно-денежная, налоговая системы, вымывающие у промышленного предприятия ресурсы; систематически повышающаяся индексация стоимости основных фондов без учета стоимости имущества и, как следствие этого, налогооблагаемой базы; периодические взрывные скачки инфляции.



Рисунок 2.2 – Основные составляющие экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность»

Оценим микроуровень предприятия. Для этого определим соответствие

необходимого объема имеющихся ресурсов потребностям предприятия с помощью состава показателей уровня экономической безопасности предприятия по составляющим (таблица 2.9).

Анализ соответствия объема имеющихся ресурсов задаче обеспечения экономической безопасности оценивается по составляющим.

Формирование комплексной оценки экономической безопасности предприятия производится в виде корректировки величины достаточности ресурсов предприятия для обеспечения экономической безопасности на величины полученных уточняющих коэффициентов.

Таблица 2.9 – Состав показателей оценки уровня экономической безопасности предприятия по составляющим

Составляющая факторов	Показатели, характеризующие составляющие	Значение	Общее значение
Финансовая	коэффициент текущей ликвидности	0,4	0,41
	коэффициент финансовой независимости	-0,4	
	коэффициент обеспеченности СОС	-1,7	
	вероятность получения займа или инвестиций при подачи заявки	10%	
Интеллектуально-кадровая	профессионально-квалифицированный уровень кадров	84%	0,88
	доля персонала, не имеющая нарушений трудовой дисциплины	0,9	
	коэффициент постоянства кадров	0,9	
Технико-технологическая	доля технологического процесса, охваченного инновациями	0,4	0,89
	технический и технологический уровень производства	2	
Информационная	вероятность сохранения коммерческой тайны	30%	0,55
	уровень надежности компьютерной техники	1	

Окончание таблицы 2.9

Ресурсно-производственная	коэффициент годности основных средств	0,4	0,46
	коэффициент ресурсного обеспечения	0,5	
	коэффициент автоматизации труда	0,5	
Управленческая	профессиональный уровень руководителей	2	0,74
	репутация предприятия	2	
Сбытовая	разрыв в оплате труда управления и основной категории работников	0,1	0,49
	уровень развития сбытовой деятельности	0,6	
	качество продукции	0,4	

Рассчитаем усредненную величину характеристик имеющихся ресурсов по составляющим предприятия по формуле (2.5):

$$\overline{d_m} = \sqrt{0,41 + 0,88 + 0,55 + 0,46 + 0,74 + 0,49} = 0,6. \quad (2.5)$$

Объем ресурсов следует считать соответствующим, если средняя стандартизированная величина  $\overline{d_m}$  по каждой составляющей превышает единицу. Это свидетельствует о том, что при неизменности воздействия факторов макро- и мезо- уровней у предприятия имеются необходимые ресурсы для безопасного функционирования. Если же по какой-либо составляющей значение не превышает единицы – это свидетельствует о нехватке определенного типа ресурсов и обуславливает необходимость соответствующей корректировки реализуемой стратегии.

Для целей оценки факторов системы экономической безопасности предприятия макроуровня целесообразно адаптировать применяемый в стратегическом управлении PEST-анализ [18, с. 8].

PEST-анализ (иногда обозначают как STEP) – это маркетинговый инструмент, предназначенный для выявления политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, которые влияют на бизнес компании.

Однако, для целей оценки факторов системы экономической безопасности эти составляющие требуют дополнения. В состав PEST-анализа включают правовые и природные факторы, поскольку правовая, или институциональная составляющая (ее несовершенство) может выступать довольно сильным ограничителем в предпринимательской сфере. В классическом PEST-анализе предполагается оценка силы влияния всех факторов в баллах и других единицах измерения, а интерпретация результатов его оценки позволяет сделать вывод о благоприятности или неблагоприятности сложившейся ситуации [38].

Экспертную оценку факторов системы экономической безопасности макроуровня проводим в следующем порядке:

- определение содержания воздействующего фактора на систему экономической безопасности;

- определение характера воздействия (в данном случае возможен выбор одного из двух вариантов: угроза для бизнеса или благоприятное условие для бизнеса);

- определение силы воздействия (предполагается, что сила воздействия определяется исходя из следующих вариантов: полная независимость, слабое воздействие, чувствительное воздействие, сильное воздействие, очень сильное воздействие);

- выбор величины уточняющего коэффициента для расчета (таблица 2.10);

- расчет среднего уточняющего коэффициента по макро- и мезо- экономическим факторам (расчет коэффициента осуществляется по средней геометрической) [39].

Таблица 2.10 – Оценка факторов макроуровня в системе экономической безопасности предприятия и влияние на них

Ключевые факторы	Характеристика ключевых факторов	Параметр экспертной оценки	Влияние фактора
политические	характер воздействия конкретных изменений в политической сфере	– устойчивость политической власти и существующего правительства; – бюрократизация и уровень коррупции; – свобода информации и независимость СМИ;	1
		– тенденции к регулированию или дерегулированию отрасли; – вероятность развития военных действий в стране.	
Экономические	характеристика макроэкономической ситуации, воздействие изменения макроэкономических характеристик	– инфляция; – безработица; – фаза экономического роста; – валютный курс.	0,7
социальные	характер воздействия на экономическую деятельность изменений социального характера	– уровень жизни населения; – объемы потребления; – требования к качеству продукции и уровню сервиса; – культура формирования накоплений и кредитования в обществе.	0,7
технологические	динамика нововведений, темпы научно-технического прогресса	– появление инновационных технологий; – соответствие этапу технологического развития страны; – доступ к новейшим технологиям.	0,9
институциональные	характер влияния на предприятие конкретных изменений в законодательстве	– изменения в налоговом законодательстве; налоговая политика (тарифы и льготы); – изменение ставки рефинансирования; – изменения в политике поддержки государством; – будущее и текущее законодательство, регулирующие правила работы в отрасли.	0,8
природно-экологические	характер влияния изменений природных условий, изменение экологической обстановки	изменения климатических условий; изменения в параметрах экологического контроля	0,9

Рассчитаем среднее значения результатов экспертной оценки факторов макроуровня в системе экономической безопасности предприятия по формуле (2.6):

$$\overline{k_{ma}} = \sqrt[6]{1 + 0,7 + 0,7 + 0,9 + 0,8 + 0,9} = 0,83. \quad (2.6)$$

По той же методике оценим уровень факторов мезоуровня системы экономической безопасности (таблица 2.11).

Таблица 2.11 – Оценка факторов мезоуровня системы экономической безопасности

Ключевые факторы	Характеристика ключевых факторов	Параметр экспертной оценки	Влияние фактора
характеристики сферы деятельности	характеристика контрагентов; особенности развития сферы деятельности	– надежность партнеров;	0,6
		– объем и перспективность развития рынка;	1,3
		– характер конкуренции на рынке;	1,1
		– инновационное развитие конкурентов;	1,1
		– привлекательность бизнеса;	1,2
		– сезонные колебания.	0,6
характеристики территории	ресурсное обеспечение территории; инфраструктурное обеспечение территории; привлекательность региона	– уровень жизни населения в регионе;	0,8
		– границы рынка сбыта;	1,1
		– наличие местных ресурсов;	1,4
		– транспортно-логистическая инфраструктура	1,3

Рассчитаем среднее значения результатов экспертной оценки факторов мезоуровня в системе экономической безопасности предприятия по формуле (2.7-2.8).

$$\overline{k_{mb}} = \sqrt[6]{0,6 * 1,3 * 1,1 * 1,1 * 1,2 * 0,6} = 0,94. \quad (2.7)$$

$$\overline{k_{mb}} = \sqrt[4]{0,8 + 1,1 + 1,4 + 1,3} = 1,12. \quad (2.8)$$

Рассчитаем интегральный показатель уровня экономической безопасности по формуле (2.9):

$$\mathcal{E} = \overline{d_m} * \overline{k_{ma}} * \overline{k_{mb}} = 0,6 * 0,94 * 1,12 * 0,83 = 0,52. \quad (2.9)$$

Пороговым значением для оценки данного показателя выступает единица. Если показатель «Э» больше или равно единице, то уровень экономической безопасности не просто высокий, а у предприятия достаточно собственных ресурсов для успешного нивелирования угроз экономической безопасности, возникающих во внешней среде. Если значение показателя «Э» меньше единицы, то необходим детальный анализ факторов в системе экономической безопасности.

Главной целью обеспечения экономической безопасности предприятия (далее по тексту ЭБП) является достижение максимальной стабильности функционирования, а также создание основы и перспектив роста для выполнения целей бизнеса, вне зависимости от объективных и субъективных угрожающих факторов (негативных воздействий, факторов риска). Кадровая безопасность является одной из составляющих экономической безопасности (наряду с другими – финансовой, силовой, информационной, технико-технологической, правовой, экологической). Ее иногда называют еще «кадровой и интеллектуальной» составляющей ЭБП. Это процесс предотвращения негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия за счет рисков и угроз, связанных с персоналом, его интеллектуальным потенциалом и трудовыми отношениями в целом [41, с. 203].

Кадровая безопасность занимает доминирующее положение по отношению к другим элементам системы безопасности компании, так как она «работает» с персоналом, кадрами, а они в любой составляющей первичны.

Около 80% ущерба материальным активам компаний наносится их соб-

ственным персоналом. Только 20% попыток взлома сетей и получения несанкционированного доступа к компьютерной информации приходит извне. Остальные 80% случаев спровоцированы с участием персонала компаний.

Также невозможно обойти вниманием и общемировую статистику, применимую к России: 10-15% всех людей являются нечестными по определению, 10-15% абсолютно честны, остальные 70-80% – колеблющиеся, то есть те, кто поступит нечестно, если риск попасться будет минимальным.

Также следует обратить внимание на безопасность самих сотрудников организации. Следует проводить семинары, тренинги, разъяснительные работы по охране жизни и здоровья сотрудников в разных ситуациях и условиях.

Для эффективности бизнеса, необходимо уделять повышенное внимание работе по обеспечению интеллектуальной и кадровым составляющим.

В настоящее время основной задачей является не только умение заработать, но и обеспечить безопасность имущества, информации и т.д. Для более спокойной и безопасной работы с партнерами и клиентами необходимо иметь обязательный объем информации, как правило, включающий ответы на рядовые вопросы: год регистрации и начало деятельности фирмы, выдержки из консолидированного балансового отчета, зарплата директоров, руководство (личные данные), банки, в которых фирма имеет счета, основной вид деятельности, клиенты, их количество, территория деятельности, помещения, где расположены, финансовое состояние, информация негативного характера и т.д. [15, с.18].

Информационная безопасность общества обеспечивается подписанием работниками, имеющими доступ к конфиденциальной информации, документов о неразглашении данных, составляющих коммерческую тайну и предусматривают ответственность за утечку или разглашение информации в любой форме.

Из приведенного анализа оценки экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность» видно, что у предприятия недостаточно



собственных ресурсов для обеспечения экономической безопасности, хотя в большинстве случаев воздействие факторов мезоуровня является положительным [40].

#### Выводы по разделу два

Проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы: была дана оценка экономической безопасности организации.

В ходе изучения данных вопросов было рассмотрены экономические показатели ООО «Противопожарная безопасность» за 2017-2020 годы, финансовое состояние предприятия, а также рассчитаны коэффициенты, подтверждающие выводы о финансовой ситуации, сложившейся за анализируемый период, рассмотрена кадровая составляющая на предприятии.

По данным баланса, использованным при расчетах показателей ликвидности и платежеспособности, пришли к выводу о том, финансовое состояние предприятия неустойчиво. Исходя из результатов деятельности ООО «Противопожарная безопасность» можно выделить следующее:

- не в полной мере соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения;
- коэффициент текущей (общей) ликвидности ниже нормального значения;
- низкая рентабельность активов;
- значительная отрицательная динамика прибыльности продаж;
- отрицательная динамика изменения собственного капитала организации.

Таким образом, экономическая безопасность предприятия оценена как невысокая.

### 3 РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ПРОТИВОПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»

#### 3.1 Общие положения, цели, задачи и принципы концепции экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность»

##### Общие положения

Концепция экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность» представляет собой условия и порядок практического решения задач защиты ООО «Противопожарная безопасность» от внешних и внутренних угроз, в том числе его финансовым, материальным, информационным, кадровым ресурсам, на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера.

Под экономической безопасностью ООО «Противопожарная безопасность» понимается состояние защищенности интересов владельцев, руководства и сотрудников предприятия, материальных ценностей и информационных ресурсов от внутренних и внешних угроз [41].

Объектами экономической безопасности являются:

- ресурсы (конфиденциальная информация с ограниченным доступом, персонал (руководство, ответственные исполнители, сотрудники);
- финансовые средства, материальные ценности, новые технологии;
- информационные составляющая коммерческую тайну, иная информация, предоставленная в виде документов и массивов независимо от формы и вида их представления).

Защите подлежат направления деятельности, обеспечивающие большую часть прибыли:

- производственная снижение риска невыполнения договоров (планы запуска, выпуска, поставки);
- экономическая – снижение экономических рисков (отношения с дебиторами и кредиторами);

– юридическая – снижение законодательных рисков (оформление документов, защита интересов в судебных инстанциях) [42].

Субъектами правоотношений при решении проблемы безопасности являются:

ООО «Противопожарная безопасность» как юридическое лицо, являющееся собственником производственных, финансовых, а также информационных ресурсов, составляющих служебную и коммерческую тайну.

Цели и задачи системы экономической безопасности

Цель – минимизация внешних и внутренних угроз экономическому состоянию ООО «Противопожарная безопасность», в том числе его финансовым, материальным, информационным, кадровым ресурсам, на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера. Наибольшее значение при обеспечении экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность» имеют первичные экономико-правовые и организационные меры, обеспечивающие основу системы экономической безопасности; вторичными являются технические, физические и другие меры. В процессе достижения поставленной цели решаются конкретные задачи, объединяющие все направления обеспечения экономической безопасности.

Задачи, решаемые системой обеспечения экономической безопасности:

- прогнозирование возможных угроз экономической безопасности;
- организация деятельности по предупреждению возможных угроз (превентивные меры);
- выявление, анализ и оценка возникших реальных угроз экономической безопасности;
- принятие решений и организация деятельности по реагированию на возникшие угрозы;
- постоянное совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

Принципы организации и функционирования системы экономической безопасности.

Организация и функционирование комплексной системы обеспечения экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность» в целях максимальной эффективности должны основываться на ряде следующих принципов:

- принцип законности. Вся деятельность предприятия должна носить законный характер, иначе система обеспечения безопасности может быть разрушена по вине самого субъекта предпринимательства. Негативными последствиями могут быть различного рода санкции правоохранительных органов;

- принцип экономической целесообразности. Следует организовывать защиту только тех объектов, затраты на защиту которых меньше, чем потери от реализации угроз этим объектам. Здесь также должны учитываться финансовые возможности предприятия по организации системы экономической безопасности;

- сочетание превентивных и реактивных мер. Превентивные меры носят предупредительный характер и позволяют не допустить возникновения или реализации угроз экономической безопасности. Реактивные меры предпринимаются в случае реального возникновения угроз или необходимости минимизации их негативных последствий;

- принцип непрерывности. Функционирование комплексной системы обеспечения экономической безопасности предпринимательства должно осуществляться постоянно;

- принцип дифференцированности. Выбор мер по преодолению возникших угроз происходит в зависимости от характера угрозы и степени тяжести последствий ее реализации;

- координация. Для достижения поставленных задач необходимо постоянное согласование деятельности различных подразделений службы безопасно-

сти, самого предприятия и сочетание организационных, экономико-правовых и прочих способов защиты;

– полная подконтрольность системы обеспечения экономической безопасности руководству ООО «Противопожарная безопасность». Это необходимо, во-первых, для того, чтобы система безопасности не превратилась в замкнутое образование, ориентированное на решение узких задач, без учета интересов предприятия в целом, а во-вторых, для оценки эффективности деятельности системы и ее возможного совершенствования [43].

Правовые основы ООО «Противопожарная безопасность» и деятельности системы обеспечения экономической безопасности.

Правовые основы экономической безопасности предприятия определяют соответствующие положения Конституции Российской Федерации, Закон «О безопасности» и другие нормативные акты.

Правовая защита персонала предприятия, материальных и экономических интересов организации и их клиентов от преступных посягательств обеспечивается на основе норм Уголовного и Уголовно-процессуального кодексов, законов Российской Федерации.

Защиту имущественных и иных материальных интересов и деловой репутации предприятия призваны обеспечивать также гражданское, арбитражное и уголовное законодательство.

Обеспечение информационной безопасности в предпринимательской среде регулируется законами Российской Федерации: «О коммерческой тайне», «О государственной тайне», «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» [44].

### 3.2 Характеристика основных видов угроз, рисков и опасностей в деятельности ООО «Противопожарная безопасность»

Комплексная система экономической безопасности предприятия ООО «Противопожарная безопасность» направлена на предотвращение и снижение следующих угроз и рисков:

Угроза банкротства предприятия. В качестве основных причин высокой вероятности банкротства ООО «Противопожарная безопасность» установлены:

- значительные изменения в структуре баланса и отчете о финансовых показателях, включая: сокращение денежных средств на счетах компании; рост дебиторской и кредиторской задолженности, очевидное нарушение баланса между дебиторской и кредиторской задолженностью; падение объема продаж;

- нарушение платежеспособности, происходящее по причине значительных потерь оборотного капитала, что, в свою очередь, не позволяет ООО «Противопожарная безопасность» осуществлять эффективную хозяйственную деятельность. Как следствие у общества велика вероятность объявить себя банкротом;

- неэффективное управление обществом и слабая маркетинговая стратегия. Вторая причина кроется в недостатке инвестиционных ресурсов, которые нужны для дальнейшего осуществления и расширения хозяйственной деятельности общества;

- субъективные причины, в частности короновирусная пандемия;

- ООО «Противопожарная безопасность» неспособно выполнить взятые на себя обязательства.

Таким образом, к основным причинам банкротства можно отнести: финансовый фактор; неэффективное управление.

Угрозы информационным ресурсам

В качестве основных причин установлены:

- хищение, утрата, уничтожение, разглашение конфиденциальной

информации;

- утечка конфиденциальной информации через технические средства обеспечения производственной деятельности ООО «Противопожарная безопасность» различного характера;

- несанкционированный доступ к охраняемым сведениям со стороны конкурентных организаций [45].

Риск социальной напряженности работников

- задержка выплат заработной платы;
- отсутствие индексации заработной платы за последние 3 года;
- низкий уровень заработной платы;
- влияние фактора сезонности на заработную плату.

Данные причины могут повлечь за собой уход ценных для общества кадров.

На предприятие влияют различные внутренние и внешние угрозы. В данной концепции выделены угрозы, которые имеют наибольшую значимость для общества ООО «Противопожарная безопасность». Концепция направлена на снижение обозначенных угроз и рисков.

### 3.3 Разработка мер по предотвращению угроз ООО «Противопожарная безопасность»

Основные меры в рамках данной концепции рассмотрены ниже. Для нейтрализации угроз финансовой безопасности ООО «Противопожарная безопасность» необходимо:

- снижение расходов. Для снижения расходов ООО «Противопожарная безопасность» необходимо нормирование всех статей затрат и жесткий контроль исполнения установленных нормативов. Ввести бюджетирование. Этот подход позволяет снизить затраты компании до заданного уровня;

- оптимизация денежных потоков. Для оптимизации денежных потоков необходимо ввести сверку баланса наличных денежных средств, которая даст

бухгалтеру достоверную информацию о текущем остатке средств на счетах и в кассе предприятия, необходимую для принятия решений об осуществлении текущих платежей. Необходимо расставить приоритеты текущих платежей. Далее должен составляться бюджет движения денежных средств на будущий период;

- стимулирование продаж. Необходимо развить отношения с существующими клиентами и привлечь новых, предложить рынку новую продукцию, а также пересмотреть существующую систему скидок и льгот для покупателей;

- работа с дебиторами и реформирование политики коммерческого кредитования. Для того чтобы оптимизировать работу с дебиторами, нужно выполнить следующие действия: структурирование дебиторов по срокам платежа; разработка формализованных принципов оценки кредитоспособности клиентов; формирование шкалы скидок за досрочное погашение и прогнозирование роста потоков денежных средств;

- реструктуризация кредиторской задолженности.

Заключать с поставщиками соглашение о том, что предприятие будет гасить задолженность по мере приобретения новых партий товаров или выполнения услуг. Второй путь – кредиторская задолженность погашается за счет краткосрочного банковского кредита, выданного на пополнение оборотных средств с учетом реальной оборачиваемости «зависших» запасов, полученных от данных поставщиков.

Далее, переходим к следующему шагу рекомендации. Необходимо сформировать трех этапную систему контроля дебиторской задолженности.

На первом этапе будет задаваться критический уровень дебиторской задолженности. Все расчетные документы, относящиеся к задолженности, превышающей критический уровень, подвергаются проверке в обязательном порядке.

Из оставшихся расчетных документов, на второй этапе, будет осуществляться контрольная выборка.



Третий этап заключается в проверке реальности сумм дебиторской задолженности в отобранных документах. В частности могут направляться письма контрагентам с просьбой подтвердить реальность проставленной в документе или проходящей в учете суммы. Для осуществления эффективного контроля получения средств за оказанные услуги необходимо ввести четкое разграничение функций персонала по управлению дебиторской задолженностью.

Для улучшения финансового состояния и уменьшения кредиторской задолженности необходимо:

- контролировать состояние расчетов по просроченным задолженностям. Составить график работы по работе с просроченным задолженностям, доставлять уведомления, претензии о просроченной дебиторской задолженности покупателям;

- организовать работу с поставщиками без предоплаты и на максимально возможных кредитных линиях( отсрочка платежа за поставленный товар);

- взаимодействовать только с надежными поставщиками (проверять на финансовую состоятельность);

- применять схемы взаимозачетов (рассчитываться за поставленное сырье и товар предоставляемой услугой);

- применять систему скидок при предварительной оплате с целью стимулирования покупателей к досрочной оплате;

- ранжировать кредиторскую задолженность по всем срокам возникновения, разбить по месяцам. Постоянно проводить контроль безнадежных долгов для образования необходимого резерва;

- отгружать продукцию только при наличии договора и приложений, спецификаций к договору;

- построить аналитический учет так, чтобы обеспечивалось получение данных о сроках погашения, об образовании просрочек, о наличии векселей и пр. Это позволит не допускать возникновения необоснованной задолженности.

Такие мероприятия помогут значительно сократить уровень задолженности на предприятии.

График расчета с кредиторами

Оплатить судебные расходы, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи;

Произвести расчеты по выплате выходных пособий и оплате труда с лицами, работающими по трудовому договору (в том числе по контракту).

Удовлетворяются требования кредиторов по обязательствам, обеспеченным залогом имущества должника.

Удовлетворяются требования по обязательным платежам в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды.

Производятся расчеты с другими кредиторами [45].

Мероприятия по нормализации ситуации с кредиторской задолженностью в обществе.

Снизить запасы товаров и сырья на складах путем возврата поставщикам либо продажи излишков, невостребованных остатков, неликвида.

Привлечение кредитных и инвестиционных ресурсов;

Поиск партнёров для совместного бизнеса;

Расширение и укрупнение производства и предоставление услуг.

Мероприятия по снижению угрозы информационным ресурсам ООО «Противопожарная безопасность».

Реализация разрешительной системы доступа исполнителей (пользователей) к работам, документам и информации конфиденциального характера.

Реализация разрешительной системы доступа исполнителей (пользователей) к работам, документам и информации конфиденциального характера.

Контроль за действиями исполнителей (пользователей) с документацией и сведениями, а также в автоматизированных системах и системах связи.

Обеспечить надежность хранения документов. Необходимо создать условия, исключая несанкционированное ознакомление с ними, их уничтожение,

подделку или искажение [48, с. 98-99].

Условия надежности хранения реализуются с помощью:

- хранилищ конфиденциальных документов, оборудованных техническими средствами охраны;
- использование криптографической преобразования информации в автоматизированных системах;
- выделение специальных помещений для работы с конфиденциальной информацией оборудованных специальными шкафами и сейфами, а также ограничение доступа в такие помещения.

Обеспечить целостность технической и программной среды, обрабатываемой информации и средств защиты.

Установить персональную ответственность сотрудника за сохранность доверенных ему документов, за свои действия в информационных системах. Положение о персональной ответственности сотрудников реализуется с помощью:

- подписи исполнителей в журналах, карточках учета других разрешительных документах, а также на самих документах;
- индивидуальной идентификации пользователей и инициированных ими процессов в автоматизированных системах;
- проверка подлинности исполнителей на основе использования паролей ключей, магнитных карт, цифровой подписи.

Разграничить информацию по уровню конфиденциальности.

Мероприятия по снижению социальной напряженности работников ООО «Противопожарная безопасность».

Все организационные изменения в части снижения затрат, управления денежными средствами вызывают увеличение рабочей нагрузки на сотрудников, что может породить сопротивление работников. Поэтому необходимо провести разъяснительную работу среди персонала, ввести в курс дела. Задержки в выплате заработной платы также могут повлечь недовольство исполнителей,

поскольку своевременное вознаграждение за труд является индикатором финансового благополучия общества. Необходимо применить методику нематериальной мотивации, в этом случае настроение коллектива будет более позитивным.

Принятие взвешенных управленческих решений поможет руководству общества при поддержке коллектива сотрудников успешно вывести предприятие из кризиса.

Методы нематериальной мотивации:

- устраиваемые раз в квартал мероприятия, на которых происходит признание заслуг отдельных работников, а также проводятся тренинги с участием приглашенных специалистов;

- профессиональные состязания между сотрудниками или творческие конкурсы для их семей;

- чествования сотрудников, приуроченные к свадьбам, рождением детей или дням рождения;

- командировки с целью представления компании на каком-либо мероприятии (например, на промышленной выставке);

- торжественное награждение отличившихся сотрудников [41, с.401].

Для реализации данной концепции необходимо создать рабочую группу, которая будет наделена особыми полномочиями. В нее необходимо включить главных специалистов ООО «Противопожарная безопасность» таких как: директор, главный бухгалтер, руководитель отдела монтажа и ремонта машин и оборудования, руководитель отдела Охраны труда и техники безопасности. Целью этой группы является оптимизация и систематизация работы по экономической безопасности предприятия.

Выводы по разделу три

С целью укрепления экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность» предлагается:

1. В целях укрепления положения, необходимо осуществлять управление рисками.

2. Большую помощь в выявлении резервов улучшения финансового состояния предприятия может оказать организация маркетинговой стратегии организации с целью привлечения платежеспособных заказчиков и увеличение объемов предоставляемых услуг.

3. В финансовой сфере, для обеспечения экономической безопасности, ООО «Противопожарная безопасность» необходимо сосредоточиться на следующих направлениях:

- следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности.
- контролировать состояние расчетов с дебиторами по отсроченной (просроченной) задолженности.

Таким образом, в результате анализа финансового состояния ООО «Противопожарная безопасность» была дана оценка текущего и перспективного финансового состояния предприятия, выявлен уровень экономической безопасности, и даны рекомендации возможных и целесообразных темпов развития предприятия с позиции финансового их обеспечения, выявления доступных источников средств и оценки возможности и целесообразности их мобилизации, прогнозирования положение предприятия на рынке капиталов

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Экономическая безопасность – это такое состояние предприятия, при котором внутренние и внешние условия его функционирования, наличие всех необходимых ресурсов гарантированно обеспечены для эффективной деятельности на достаточно длительный период. Устойчивое развитие, успешная реализация социально-экономических, финансовых, техникотехнологических и маркетинговых задач предприятия символизируют его экономическую безопасность в настоящем времени. Категория «экономическая безопасность» имеет все три временные измерения: в прошлом, настоящем и особенно важное – в будущем. Динамичность изменения экономической безопасности предприятия (ЭБП) непосредственно связана с изменениями внутренних и внешних; экономических, социальных, научно-технических, технологических, маркетинговых и даже политических условий. Значительные и (или) непредвиденные изменения перечисленных условий могут усилить или ослабить экономическую безопасность предприятия.

Проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы: была дана оценка экономической безопасности организации.

В ходе изучения данных вопросов было рассмотрены экономические показатели ООО «Противопожарная безопасность» за 2017-2020 годы, финансовое состояние предприятия, а также рассчитаны коэффициенты, подтверждающие выводы о финансовой ситуации, сложившейся за анализируемый период, рассмотрена кадровая составляющая на предприятии.

По данным баланса, использованным при расчетах показателей ликвидности и платежеспособности, пришли к выводу о том, финансовое состояние предприятия неустойчиво. Исходя из результатов деятельности ООО «Противопожарная безопасность» можно выделить следующее:

– не в полной мере соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения;

- коэффициент текущей (общей) ликвидности ниже нормального значения;
- низкая рентабельность активов;
- значительная отрицательная динамика прибыльности продаж;
- отрицательная динамика изменения собственного капитала организации.

Таким образом, экономическая безопасность предприятия оценена как невысокая.

Анализ структуры заемных и собственных оборотных средств показывает высокую степень зависимости предприятия от средств кредиторов. Таким образом, к этому предприятию как к деловому партнеру и заемщику в деловом мире будут относиться с осторожностью. Для изменения такого финансового состояния предприятия необходимо улучшить ряд финансовых показателей. С точки зрения экономической безопасности предприятия, можно оценить положение ООО «Противопожарная безопасность» как нестабильное.

С целью укрепления экономической безопасности ООО «Противопожарная безопасность» предлагаем:

1. В целях укрепления положения, необходимо осуществлять управление рисками.

2. Большую помощь в выявлении резервов улучшения финансового состояния предприятия может оказать организация маркетинговой стратегии организации с целью привлечения платежеспособных заказчиков и увеличение объемов предоставляемых услуг.

3. В финансовой сфере, для обеспечения экономической безопасности, ООО «Противопожарная безопасность» необходимо сосредоточиться на следующих направлениях:

- следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности.
- контролировать состояние расчетов с дебиторами по отсроченной (просроченной) задолженности.

Таким образом, в результате анализа финансового состояния ООО «Противопожарная безопасность» была дана оценка текущего и перспективного фи-

нансового состояния предприятия, выявлен уровень экономической безопасности, и даны рекомендации возможных и целесообразных темпов развития предприятия с позиции финансового их обеспечения, выявления доступных источников средств и оценки возможности и целесообразности их мобилизации, прогнозирования положения предприятия на рынке капиталов.

Экономическая безопасность предприятия представляет предмет постоянного внимания руководства и всего коллектива. В условиях устойчивого развития и роста предприятие должно накапливать ресурсы в качестве страховых резервов, своего рода «подушки безопасности». Так, как это делает государство в целом, создавая необходимые резервы. Для этого предприятию необходимо использовать часть прибыли в виде фондов накопления. В сложных условиях экономического спада, возникновении социальных, медицинских или иных угроз предприятие осуществляет интенсивный поиск нетрадиционных мер сохранения производственной активности за счет предпринимательского ресурса, инновационных технологий в маркетинге, способов мобилизации усилий тружеников коллектива. Наконец, в крайней ситуации руководство фирмы имеет возможность обратиться за помощью к государственным структурам управления на различных уровнях. Практика хозяйствования в трудный 2020г. подсказывает, что предприятиям следует составлять годовые программы преодоления экономического спада, обеспечения устойчивой экономической безопасности и условий функционирования в случае продолжительной пандемии или иных форм форс-мажорных ситуаций. Мониторинг экономической безопасности, посредством системной диагностики экономического, производственного, финансового, социального и т.п. состояния предприятия, следует признать важнейшим элементом системы управления предприятием.



## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Abulkasim, M.I.M. The Impact of Human Resource Management (HRM) Practices on Labor Productivity in Libyan National Oil Corporations: The Mediating Role of Social Skills [text] / M. I. M. Abulkasim, M. A. Mutalib, A. M Abdulaziz., M. Ibrahim // Mediterranean Journal of Social Sciences. – 2016. – Vol. 7. No 2. – P. 201–211.
- 2 Ahmed, S. HRM Practices-Engagement-Performance Relationships: A Conceptual Framework for RMG Sector in Developing Economy [text] / S. Ahmed, F. B. Ahmad, M. H. R. Joarder // Mediterranean Journal of Social Sciences. – 2016. – Vol. 7. No 4. – P. 87–95.
- 3 Machovski, H. Ost-West Handel: Entwicklung, Aussichten / H. Machovski, Aus Politik w.Zeitgeschichte. B., 2015. № 5. – 7 P.
- 4 Poteev, A.T. Corporate social responsibility of business: evaluation criteria and means of formation / A.T. Poteev, Mabilia // Scientific Notes of Taurida V. Vernadsky National University. – Series: Economy. - №1(67), 2015. – P. 96-107.
- 5 Абрамов, В. Комплексная система безопасности предпринимательства / В. Абрамов // Мир безопасности. –2010. – № 5. – С.4-10.
- 6 Айвазян, С.А. Стратегия бизнеса: справочник / С.А. Айвазян, О.А. Балкинд, Т.Д. Бостина и др.; под ред. Клейнера Г.Б. – М.: КОНСЭКО, 2018. – 288 с.
- 7 Безверхая, Е. Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы / И.И. Губа., К.А. Ковалева // Научный журнал. – 2015. – № 108. – С. 15-23.
- 8 Бендигов, М.А. Экономическая безопасность предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендигов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2011. – № 10. С. 20-31.
- 9 Бендигов, М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендигов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2000. – № 2. – С. 11-14.

- 10 Бланк, И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия: учеб. пособие. – 2-е изд., стер. / И.А. Бланк. – Киев: Эльга, 2009. – 776 с.
- 11 Бугаян, С. А. Образование кадровой безопасности предприятий / С.А. Бугаян, В.А. Кущева // Российский академический журнал. – 2013. – Т. 25. – № 3(25). – С. 28-29.
- 12 Воловельская, И.В. Основные виды рисков, их воздействие на экономическую безопасность предприятия. Методы оценки рисков / И.В. Воловельская. – М. : Сириус, 2015. – 310 с.
- 13 Гапоненко, В.Ф. Экономическая безопасность предприятий: подходы и принципы / В.Ф. Гапоненко.– М. : Сириус, 2007. – 208 с.
- 14 Гранатуров, В. М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения: учеб. пособие / В. М. Гранатуров. – М.: Дело и Сервис, 2010. – 208 с.
- 15 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации / О.А. Грунин, С.О. Грунин. – Спб. : Издательский дом «Питер»,2012. – 160 с.
- 16 Грунин, О.А. Экономическая безопасность организации. Указ .соч. / О. А. Грунин, С. О. Грунин. – СПб. : Питер, 2012. – 240 с.
- 17 Денисова, О.В. Оценка конкурентоспособности / О.В. Денисова // Инновационная наука. – 2016. – №. 4.– 1(16). – С. 3-14.
- 18 Дзензелюк, Н.С. Экономический анализ деятельности предприятия: учеб. пособие / Н.С. Дзензелюк, А.С. Камалова, А.С. Заренкова. – Челябинск: ИЦ ЮУрГУ, 2013. – 165 с.
- 19 Дмитриева, Л.Н. Корпоративные ресурсы обеспечения экономической безопасности предприятия / Л.Н. Дмитриева, Ю.Н. Дуванова, Д.Ю. Матузов. – М. : Сириус, 2014. – 521с.
- 20 Дмитриева, Л.Н. Система управления экономической безопасностью предприятия: проблемы и перспективы развития / Л.Н. Дмитриева, Ю.Н. Дуванова // Экономика. Инновации. Управление качеством. – 2013. – № 3(4). – С. 125-126.

21 Дюжилова, О.М. Система обеспечения экономической безопасности предприятия / О.М. Дюжилова, Г.Г. Скворцова. – М. : Сириус, 2016. – 262 с.

22 Ендовицкая, А.В. Финансовая устойчивость как фактор экономической безопасности предприятия / А.В. Ендовицкая, Т.А. Волкова // Вестник ВГУИТ. – 2015. – №3 (65). – С. 7-12.

23 Ермолаев, Д.В. Составляющие экономической безопасности предприятия / Д.В. Ермолаев // Ученые записки Орловского государственного университета. Серия: Гуманитарные и социальные науки. – 2012. – № 4. – С. 15-17.

24 Жило, П.А. Характеристика ключевых угроз экономической безопасности предприятия / П.А. Жило, Д.А. Щербакова. – СПб. : Питер, 2013. – 160 с.

25 Зубик, В.Б. Экономическая безопасность предприятия (фирмы) / В.Б. Зубик, Д.В. Зубик, Р.С. Седегов, А. Абдула. – Мн.: Высш. шк., 2015. – 25 с.

26 Иволга, А.Б. Экономическая безопасность и ее составляющие как основа жизнедеятельности корпорации // Молодой ученый. 2012. – №1. – Т.1. – С. 113-116.

27 Касперович, С.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения / С.А. Касперович, Е.А. Дербинская. – СПб. : Питер, 2016. – 278с.

28 Карпушкина, А.В. Экономическая безопасность: учебное пособие / А.В. Карпушкина. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 108 с.

29 Кинев, Ю.Ю. Оценка рисков финансово-хозяйственной деятельности предприятий на этапе принятия управленческого решения / Ю.Ю. Кинев // Менеджмент в России и за рубежом. – 2016. – № 5. – С. 20-36.

30 Киселева, И.А. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки / И.А. Киселева, Н.Е. Симонович. – СПб. : Питер, 2018. – 415с.

31 Князева, Е.А. Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия / Е.А. Князева, А.А. Сечняк // Экономика: реалии

времени. – 2014. – №6 (16). – С. 45-52.

32 Козаченко, Г.В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения / Г.В. Козаченко. – Киев, Либра, 2013. – 280 с.

33 Колесниченко, Е.А. Методические аспекты оценки и обеспечения экономической безопасности предприятия / Е.А. Колесниченко, М.Т. Гильфанов // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2013. – № 11 (127). – С. 56-62.

34 Колосов, А.В. Обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов: методологические подходы / А.В. Колосов // Вестник Нижегородской академии МВД России. – 2003. – №3. – С. 22-35.

35 Корезин, А.С. Менеджмент и контроллинг безопасности предприятия / А.С. Корезин. – М.: ПаркКом, 2011. – 237 с.

36 Коротков, Э.М. Управление экономической безопасностью предприятия / Э.М. Коротков, А.А. Беляев // Менеджмент в России и за рубежом, 2016. – № 12. – С. 112 – 119.

37 Лошаков, А.С. Формирование механизмов обеспечения экономической безопасности организации: дис. ... канд. эк. наук: 08.00.05 / Лошаков Андрей Сергеевич. – М., 2005. – 155 с.

38 Лузин А.И. Инновационные способы обеспечения информационной безопасности на предприятиях / А.И. Лузин // Теория и практика общественного развития. – 2011. – № 2. – С. 291-293.

39 Лянной, Г. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс] / Г. Лянной. – Режим доступа : [http://www.bos.dn.ua/view\\_article.php?id\\_article=27](http://www.bos.dn.ua/view_article.php?id_article=27). – (Дата обращения: 12.01.2021).

40 Манохина, Н.В. Экономическая безопасность: учеб. пособие / Н.В. Манохина. – М.: ИНФРАМ, 2014. – 320 с.

41 Матвеев, Н.В. Экономическая безопасность предприятия: дис. канд. эк. наук: 08.00.12 / Матвеев Николай Владимирович. – М.: 1999. – 112 с.

42 Меламедов, С.Л. Формирование стратегии экономической безопасности

предпринимательских структур / С.Л. Меламедов. – СПб.: Питер, 2002. – 146 с.

43 Мищенко, С.Н. Система обеспечения экономической безопасности организации: дис. ... канд. эк. наук: 08.00.05 / Мищенко Сергей Николаевич. – Ростов н/Д., 2004. – 197 с.

44 Молчан, А.С. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности организаций промышленного сектора / А.С. Молчан, А.И. Сайко // Экономика и управление: актуальные вопросы теории и практики. Материалы III международной научно-практической конференции. – 2016. – С. 289- 295.

45 Основы экономической безопасности / Е.А. Олейников. – М. : «Интел-Синтез», 2013. – 288 с.

46 Потеева, М.А. Эффективное управление предприятием на основе системной диагностики [Текст] / М.А.Потеева, Е.С. Ваденина // Аллея науки: сб. науч.тр. – Том 2. – №1 (40). – 2020. – С.400-405.

47 Россия в цифрах.2020. Крат. стат. сб. /Росстат. – М.,2020. – 550с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/GOyirKPV/Rus\\_2020.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/GOyirKPV/Rus_2020.pdf). – Заглавие с экрана. – Дата доступа: 15.05.2021.

48 Сорокина, О.Н. Сущностные характеристики финансовой безопасности предпринимательства / О.Н. Сорокина // Альманах современной науки и образования. – 2011. – №6. – С. 224-225.

49 Тамбовцев, В.Л. Объект экономической безопасности России / В.Л. Тамбовцев // Вопросы экономики. – 2014. – №12. – С. 45-53.

50 Управление безопасностью предприятий в условиях рыночной экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bezopasnik.org/article/60.htm>. – Заглавие с экрана. – (Дата обращения: 25.03.2021).

51 Шаваев, А.Г. Безопасность корпораций. Криминологические, уголовно-правовые и организационные проблемы / А.Г. Шаваев. – М.: «Банковский Деловой Центр», 2004. – 420с.

52 Шадрина, Ж.А. Вопросы управления факторами экономической без-

опасности современного предприятия / Ж.А. Щадрина, Г.А. Кочьян, М.А. Тлепцеров // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 11 (ч.3). – С. 404-406.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение А

#### Бухгалтерский баланс

ООО «Противопожарная безопасность» за 2018, 2020 г.

Код	Описание	≡ 2018 г.	🔒 2020 г.
1110	Нематериальные активы	0	0
1120	Результаты исследований и разработок	0	0
1130	Нематериальные поисковые активы	0	0
1140	Материальные поисковые активы	0	0
1150	Основные средства	<b>1,45 млн руб.</b>	<b>1,45 млн руб.</b>
1160	Доходные вложения в материальные ценности	0	0
1170	Финансовые вложения	0	0
1180	Отложенные налоговые активы	0	0
1190	Прочие внеоборотные активы	0	0
1100	Итого внеоборотных активов	<b>1,45 млн руб.</b>	0
1210	Запасы	<b>83 тыс. руб.</b>	<b>120 тыс. руб.</b>
1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0	0

## Окончание приложения А

1230	Дебиторская задолженность	1,75 млн руб.	0
1240	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1,61 млн руб.	2,46 млн руб.
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	74 тыс. руб.	200 тыс. руб.
1260	Прочие оборотные активы	0	0
1200	Итого оборотных активов	1,91 млн руб.	0
1600	Баланс (актив)	3,22 млн руб.	4,23 млн руб.
1310	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	0	0
1320	Собственные акции, выкупленные у акционеров	0	0
1340	Переоценка внеоборотных активов	0	0
1350	Добавочный капитал (без переоценки)	0	0
1360	Резервный капитал	0	0
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	0	0
1300	Итого капитал	2,1 млн руб.	1,81 млн руб.
1410	Долгосрочные заемные средства	923 тыс. руб.	620 тыс. руб.
1420	Отложенные налоговые обязательства	0	0
1430	Оценочные обязательства	0	0
1450	Прочие долгосрочные обязательства	0	0
1400	Итого долгосрочных обязательств	923 тыс. руб.	0
1510	Краткосрочные заемные обязательства	0	225 тыс. руб.
1520	Краткосрочная кредиторская задолженность	199 тыс. руб.	1,58 млн руб.
1530	Доходы будущих периодов	0	0
1540	Оценочные обязательства	0	0
1550	Прочие краткосрочные обязательства	0	0
1500	Итого краткосрочных обязательств	602 тыс. руб.	0
1700	Баланс (пассив)	3,22 млн руб.	4,23 млн руб.



Отчет о финансовых результатах  
 ООО «Противопожарная безопасность» за 2018, 2020 г.

Код	Описание	≡ 2018 г.	📅 2020 г.
2110	Выручка	17,62 млн руб.	24,7 млн руб.
2120	Себестоимость продаж	15,73 млн руб.	17,91 млн руб.
2100	Валовая прибыль (убыток)	1,89 млн руб.	0
2210	Коммерческие расходы	0	0
2220	Управленческие расходы	0	0
2200	Прибыль (убыток) от продаж	1,89 млн руб.	0
2310	Доходы от участия в других организациях	0	0
2320	Проценты к получению	0	0
2330	Проценты к уплате	0	104 тыс. руб.
2340	Прочие доходы	0	9 тыс. руб.
2350	Прочие расходы	268 тыс. руб.	2,46 млн руб.
2300	Прибыль (убыток) до налогообложения	1,63 млн руб.	0
2410	Налог на прибыль	998 тыс. руб.	2,99 млн руб.

## Окончание приложения Б

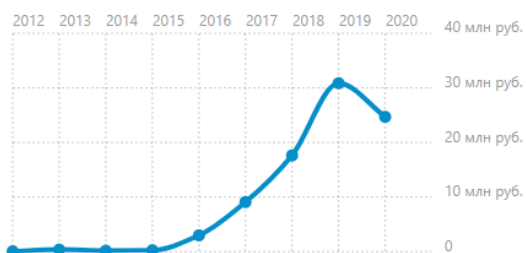
2411	Текущий налог на прибыль	0	0
2412	Отложенный налог на прибыль	0	0
2421	Постоянные налоговые обязательства	0	0
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	0	0
2450	Изменение отложенных налоговых активов	0	0
2460	Прочее	0	0
2400	Чистая прибыль (убыток)	<b>627 тыс. руб.</b>	<b>1,25 млн руб.</b>
2510	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	0	0
2520	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	0	0
2530	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	0	0
2500	Совокупный финансовый результат периода	0	0
2900	Базовая прибыль (убыток) на акцию	0	0
2910	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	0	0

Финансовая отчетность

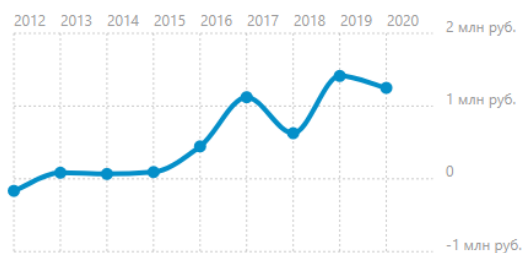
ООО «Противопожарная безопасность» за 2012-2020 гг.

Основные показатели бухгалтерской отчетности ООО "ПРОТИВОПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ" согласно данным ФНС и Росстата за 2012–2020 годы

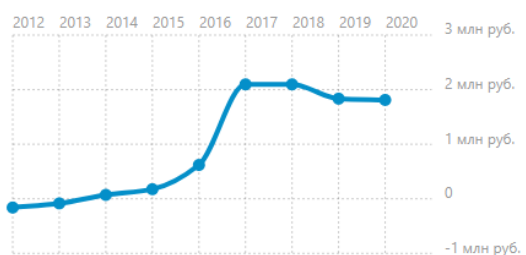
**Выручка**



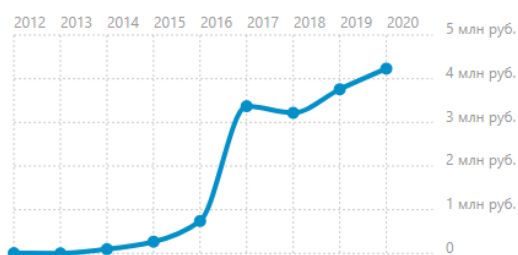
**Прибыль**



**Капитал**



**Активы**



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

**«Высшая школа экономики и управления»**

**Кафедра «Экономическая безопасность»**

Разработка концепции экономической безопасности предприятия на примере ООО «Противопожарная безопасность»

АЛЬБОМ ИЛЛЮСТРАЦИЙ  
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ  
ЮУрГУ – 38.05.01. 2021. 301/456. ВКР

Количество листов \_\_\_\_\_

**Руководитель ВКР**, к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_ / М.И. Бажанова /

\_\_\_\_\_ 2021г

**Автор**

студент группы ЭУ-567

\_\_\_\_\_ / А.Д. Кожова /

\_\_\_\_\_ 2021г

