



## АННОТАЦИЯ

Голубкова А.О. Экономическая оценка деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и перспективных вариантов вложения средств.

–Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 517, 100 с., 24 ил., 49 таб., библиогр. список – 33 наим., 1 прил., 17 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью выбора перспективных вариантов вложения средств и экономической оценки деятельности АО «Самотлорнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе изучена и проанализирована производственная структура предприятия, выявлены сильные, слабые стороны, а также возможный потенциал АО «Самотлорнефтегаз». Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

Также был произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Выявлены перспективные варианты вложения средств в АО «Самотлорнефтегаз». Произведены расчеты показателей эффективности предлагаемых инвестиционных мероприятий.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	ВВЕДЕНИЕ.....	8
1	ХАРАКТЕРИСТИКА АО «Самотлорнефтегаз» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала Голубкова А.О.).....	10
1.1	История создания и развития организации.....	10
1.2	Цель и виды деятельности АО «СНГ».....	12
1.3	Организационно-правовой статус.....	13
1.4	Характеристика структуры предприятия.....	16
1.5	Отраслевые особенности функционирования.....	23
1.6	Свот (SWOT)-анализ.....	25
2	АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» (Разработала Савельчева М.Е.).....	28
2.1	Основные показатели работы.....	28
2.2	Анализ финансового состояния.....	30
2.2.1	Анализ состава и структуры баланса АО «СНГ» .....	30
2.2.2	Анализ финансовой устойчивости предприятия.....	41
2.2.3	Анализ ликвидности и платежеспособности.....	46
2.2.4	Оценка деловой активности предприятия .....	51
2.2.5	Оценка рентабельности предприятия.....	54
2.3	Анализ затратности функционирования.....	56
3	РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ АО «Самотлорнефтегаз».....	61
3.1.	Методические основы оценки эффективности инвестиционного проекта.....	61

3.2	Основные пути повышения эффективности деятельности «Замена центробежных секционных насосов с более высоким коэффициентом полезного действия на кустовых насосных станциях» (Разработала Савельчева М.Е.).....	66
3.3	Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (Разработала Савельчева М.Е.).....	71
3.4	Анализ чувствительности проекта к риску (Разработала Савельчева М.Е.).....	77
3.5	Основные пути повышения эффективности деятельности «Замена сепараторов песка на установках электроцентробежных насосов (УЭЦН)» (Разработала Голубкова А.О.).....	78
3.6	Оценка эффективности предлагаемого мероприятия (Разработала Голубкова А.О.).....	84
3.7	Анализ чувствительности проекта к риску (Разработала Голубкова А.О.) .....	90
3.8	Сравнительный анализ проектов.....	91
	ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	93
	БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	96
	ПРИЛОЖЕНИЯ.....	100
	ПРИЛОЖЕНИЕ А. Структура управления АО «Самотлорнефтегаз .....	100

## ВВЕДЕНИЕ

На современном этапе в целях обеспечения устойчивого экономического роста необходимо, прежде всего, обеспечить повышение эффективности управления организациями. При обеспечении эффективности управления ведущая роль должна принадлежать комплексному экономическому анализу хозяйственной деятельности организаций.

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в условиях влияния кризиса на нефтегазовую отрасль, экономическая оценка деятельности компаний указанного сектора является особенно важной. При этом экономический анализ даёт возможность разработать определённую стратегию и тактику по развитию организации, а также раскрытию существующих резервов увеличения производства продукции (работ, услуг) и наращиванию прибыли. Кроме того, в текущих условиях приобретает особое значение политика оптимального вложения средств в нефтегазовой сфере.

Динамичное изменение внешней среды функционирования предприятий как организационно-экономических систем требует незамедлительного, а в определённых случаях также и опережающего изменения системы управления при помощи тщательного экономического анализа деятельности соответствующего предприятия, осуществляемого на регулярной основе.

Объект данного исследования - компания нефтегазового комплекса АО «Самотлорнефтегаз».

Предмет данного исследования - комплексная оценка деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и обоснование целесообразности вложения средств.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в экономической оценке деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и выборе перспективных вариантов вложения средств.

Для достижения указанной выше цели требуется решить следующие задачи:

- ознакомиться с общей характеристикой предприятия;
- изучить анализ основных показателей производственно-экономической деятельности предприятия;
- дать оценку финансового состояния исследуемого предприятия;
- оценить эффективность предлагаемого инвестиционного проекта;
- разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности функционирования предприятия.

При написании выпускной квалификационной работы была использована методологическая, теоретическая и эмпирическая база исследования. Теоретическую и методологическую основу составляют труды отечественных и зарубежных ученых по фундаментальным основам экономической науки и ее методологии, теории развития социально-экономических систем, особенностям структурных преобразований экономики России, тенденциям развития предприятий топливно-энергетического комплекса и нефтегазовой отрасли в современных условиях хозяйствования, проблемам и перспективам развития природно-ресурсного региона России - Ханты-Мансийского автономного округа - Югры.

При реализации поставленных целей и задач использовались методы и инструментарий научного познания, системного анализа, диалектики, логики, абстрагирования и конкретизации, обобщения, формализации, сравнений и аналогий, экспертно-аналитический, статистического анализа и т.д. Использование функционально-эвристического потенциала указанных методов, объединенных общей методологией и алгоритмом исследования, обеспечило научную обоснованность и достоверность результатов и выводов работы.

В процессе исследования использовались данные отечественной и зарубежной периодики, публикации российских и международных научных и научно-практических конференций, семинаров, «круглых столов», Интернет-ресурсы, документы и финансовая отчетность АО «Самотлорнефтегаз».

# 1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «Самотлорнефтегаз» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» (АО «СНГ») – одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое ведет разработку самого большого в России Самотлорского месторождения. АО «Самотлорнефтегаз» – одно из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири. Ведет разработку Самотлорского месторождения. Учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз».

Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска. Является одним из крупнейших нефтяных месторождений в России и мире.

Основными видами деятельности АО «Самотлорнефтегаз», владеющим 9-ю лицензионными участками, являются разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, подготовка, переработка, транспортировка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

Площадь лицензионного участка Самотлора, разработку которого ведет «Самотлорнефтегаз», – 2516,9 кв. м. На месторождении 9620 эксплуатационный добывающий и 4 890 эксплуатационный нагнетательный фонд скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность нефтепроводов – 5 911 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием общей протяженностью 1923 км проложена по всему месторождению.

Самотлорское месторождение открыто в 1965 году, введено в промышленную разработку в 1969 году. Промышленная нефтегазоносность выявлена в 18 продуктивных пластах, приуроченных к юрской и меловой

системам, залегающих на глубинах от 1600 до 2500 метров. Начальный дебит скважин 47-1200 т/сут.

В 1981 году на месторождении была добыта миллиардная тонна нефти. В 1986 г. была добыта 2-миллиардная тонна нефти. Пик добычи нефти (около 150 млн тонн. в год) пришёлся на начало 80-х годов XX века; вследствие интенсивной добычи в эти годы нефтеносные пласты стали обводняться, и добыча нефти резко снизилась. В 1996 году было добыто 21,56 млн тонн нефти. В XXI веке в связи с применением современных способов интенсификации нефтедобычи выработка нефти увеличилась вдвое. Всего за годы эксплуатации месторождения на нём было пробурено более 20899 скважин, добыто более 2,8 млрд тонн нефти, отбор от НИЗ составляет более 75%, кратность запасов по отношению к текущей добыче составляет 47 лет.

Основными видами деятельности АО «СНГ» являются разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

В разработке Самотлора компания «Самотлорнефтегаз» использует прогрессивные технологические процессы, дающие возможность повысить потенциал месторождения, и дающие возможность использовать новые способы извлечения нефти, которые являются более эффективными. В 2015 г. этой компанией было добыто более 21,8 миллионов тонн нефти. 97% - это показатель утилизации попутного газа в странах СНГ.

В «Самотлорнефтегаз» работают более 6,1 тыс. человек. «Самотлорнефтегаз» - это один из самых крупных работодателей Нижневартовского района и Нижневартовска. Компания руководствуется принципами высокой социальной ответственности перед собственным наемным персоналом и членами их семьи. «Самотлорнефтегаз» развивает культуру производства, гарантирует работникам безопасные и благоприятные условия



труда, социальный пакет, а также ежегодную индексацию зарплаты. Вместе с тем, компания реализует некоторые масштабные программы, которые ориентированы на улучшение качества жизни работников. Среди них – беспроцентные займы на покупку жилых помещений, санаторно-курортное оздоровление, а также негосударственное пенсионное обеспечение.

АО «Самотлорнефтегаз» свою деятельность выстраивает в очень тесном взаимодействии с территориальными органами власти Нижневартовского района и Нижневартовска. «Самотлорнефтегаз» является крупнейшей добывающей компанией НК «Роснефть», которая осуществляет на территории Нижневартовского района разработку месторождений, а также добычу ПИ. АО «Самотлорнефтегаз» - это ответственный налогоплательщик и недропользователь. Отметим, что на непрерывной основе эта добывающая компания оказывает свое содействие муниципальным образованиям в решении различных территориальных задач, имеющих социальное значение.

## 1.2 Цель и виды деятельности АО «СНГ»

Согласно уставу АО «СНГ», целью деятельности общества является получение максимальной прибыли и ее использование в интересах развития общества.

Предметом деятельности АО «СНГ», согласно уставу, являются:

- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- добыча, транспортировка, хранение, подготовка, переработка, реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- ведение государственного баланса запасов газа, нефти, попутных компонентов, конденсата, а также совместный с ними учет залегающих ПИ в пределах лицензионных участков;

- добыча общераспространенных полезных ископаемых (например, песок и так далее), подземных вод;
- проведение картографических и топографо-геодезических работ;
- обустройство газовых и нефтяных месторождений;
- МТО нефтяного производства;
- транспортная деятельность;
- содержание и ремонт дорог общего пользования, а также межпромысловых и внутрипромысловых автомобильных дорог;
- производство строительных изделий, конструкций и материалов, выполнение проектных работ и СМР;
- инвестиционная деятельность;
- организация выполнения государственных заказов и государственных поставок для нужд государства, а также для нужд региональных потребителей выпускаемой продукции;
- выполнение проектных, изыскательских, НИОКР, строительно-монтажных, инжиниринговых, технологических и иных видов работ;
- осуществление аварийных, спасательных, а также восстановительных работ;
- внешне экономическая деятельность;
- торгово-закупочная деятельность;
- осуществление исследовательских, социологических и других видов работ, исследование конъюнктуры рынка продукции и услуг.

### 1.3 Организационно-правовой статус

Акционерное общество - это организационно правовой статус рассматриваемой компании.

АО «Самотлорнефтегаз» – это не публичное предприятие.

Согласно Гражданскому кодексу, акционерное общество, участники которого могут отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров, признается акционерным обществом. Такое акционерное общество вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции и их свободную продажу на условиях, устанавливаемых законом и иными правовыми актами.

Учредители акционерного общества заключают между собой договор, определяющий порядок осуществления ими совместной деятельности по созданию общества, размер уставного капитала общества, категории выпускаемых акций и порядок их размещения, а также иные условия, предусмотренные законом об акционерных обществах. Договор о создании акционерного общества заключается в письменной форме.

Учредительным документом акционерного общества «Самотлорнефтегаз» является его устав, утвержденный учредителями. В уставе определяются наименование юридического лица, место его нахождения, порядок управления деятельностью юридического лица. А также устав содержит условия о категориях выпускаемых обществом акций, их номинальной стоимости и количестве; о размере уставного капитала общества; о правах акционеров; о составе и компетенции органов управления обществом и порядке принятия ими решений, в том числе о вопросах, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов. В уставе также содержатся иные сведения, предусмотренные законом об акционерных обществах.

Уставный капитал АО «Самотлорнефтегаз» составляется из номинальной стоимости акций общества, приобретенных акционерами. Уставный капитал определяет минимальный размер имущества общества, гарантирующего интересы его кредиторов. Размер уставного капитала общества составляет не менее размера, предусмотренного законом об акционерных обществах. Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» вправе по решению общего собрания акционеров увеличить или уменьшить уставный капитал путем увеличения или уменьшения номинальной стоимости акций или выпуска дополнительных акций. Увеличение

уставного капитала акционерного общества допускается после его полной оплаты. Уменьшение уставного капитала общества допускается после уведомления всех его кредиторов в установленном законом порядке.

Доля привилегированных акций в общем объеме уставного капитала АО «Самотлорнефтегаз» не превышает двадцать пять процентов.

Акционерное общество не вправе объявлять и выплачивать дивиденды:

- до полной оплаты всего уставного капитала;
- если стоимость чистых активов акционерного общества меньше его уставного капитала и резервного фонда либо станет меньше их размера в результате выплаты дивидендов.

На ежегодной основе для всеобщего сведения компания должна публиковать бухгалтерский баланс, годовой отчет, счет прибылей и убытков. На ежегодной основе компания должна привлекать независимого профессионального аудитора, который с интересами с компании не связан.

Законом, а также уставом общества устанавливается порядок осуществления аудиторских проверок хозяйственной деятельности компании.

Акционерное общество может быть реорганизовано или ликвидировано добровольно по решению общего собрания акционеров. Акционерное общество вправе преобразоваться в общество с ограниченной ответственностью или в производственный кооператив, а также в некоммерческую организацию в соответствии с законом.

Высшим органом управления АО «Самотлорнефтегаз» является общее собрание его акционеров.

К исключительной компетенции общего собрания акционеров относятся:

1. Изменение устава общества, в том числе изменение размера его уставного капитала;
2. Избрание членов совета директоров (наблюдательного совета) и ревизионной комиссии (ревизора) общества и досрочное прекращение их полномочий;

3. Образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, если уставом общества решение этих вопросов не отнесено к компетенции совета директоров (наблюдательного совета);

4. Утверждение годовых отчетов, бухгалтерских балансов, счетов прибылей и убытков общества и распределение его прибылей и убытков;

5. Решение о реорганизации или ликвидации общества.

В Обществе нет Совета директоров. Именно Общее собрание акционеров выполняет функции этого Совета.

Генеральный директор - единоличный исполнительный орган – осуществляет руководство текущей деятельностью компании.

#### 1.4 Характеристика структуры предприятия

Структура компании – это состав всех ее внутренних звеньев (отделов, служб, цехов, участков), их соотношение, а также формы взаимосвязи этих звеньев в ходе деятельности компании.

Организация сотрудничества подразделений управленческого аппарата основано на линейно-функциональной структуре управления.

Линейно-функциональная структура характеризуется функциональным разделением полномочий руководителей. Кроме того, она характеризуется линейным подчинением ряда работников (специалистов) соответствующим функциональным руководителям. Важное преимущество данной структуры состоит в следующем: по каждому отдельному виду работ обеспечивается оперативное, а также однозначное руководство (высокий уровень компетентности функциональных подразделений). Важные недостатки данной структуры состоят в следующем: росту уровня обособленности сотрудников разных функциональных служб и подразделений, вынесение на уровень руководителя предприятия всех вопросов взаимодействия сотрудников (больше несогласованности в разработке решений, снижена ответственность,

долговременная процедура разработки решений). в приложении А приведена организационная структура компании.

Характеристика департаментов, отделов, а также их согласованностей и взаимосвязей - это неотъемлемый момент анализа структуры компании.

Аппарат управления АО «СНГ» включает в себя: генерального директора, заместителей генерального директора, функциональных служб и отделов, непосредственно им подчиненных. Директор АО «СНГ» осуществляет как общее, так и административное руководство компанией.

Генеральный директор возглавляет управление компанией. Генеральный директор руководствуется принципом единоначалия. Он несет ответственность за результаты деятельности АО «СНГ» при помощи аппарата, подведомственного ему. Генеральный директор координирует, а также направляет деятельность компании по выпуску продукции, совершенствованию действующей и практическому внедрению новой техники и технологии.

К его компетенции были отнесены любые вопросы, которые касаются руководства текущей деятельностью этой компании, кроме тех вопросов, которые были включены в функционал Общего собрания акционеров. Отметим, что в его непосредственном подчинении находится аппарат управления, который, в свою очередь, был сформирован на принципе организации и закреплении за его структурными подразделениями определенных функций управления.

Руководство трудовым коллективом Генеральный директор осуществляется через своих заместителей. Кроме того, это руководство осуществляется генеральным директором через соответствующие функциональные подразделения.

В его подчинении находятся:

Заместитель гендиректора главный геолог. В его функции входит контроль и обеспечение своевременного и качественного производства работ по гидрогеологическому (геофизическому, геологическому) исследованию недр и недропользованию, контроль и обеспечение своевременного и качественного

производства геологоразведочных работ, направленных на воспроизводство МСБ (минерально-сырьевой базы) и так далее. В подчинении заместителя гендиректора находятся следующие управления:

Управление разработки месторождений, главная цель которого состоит в следующем: создание проектно-сметной документации на постройку скважин, на реализацию проектов на их консервацию, а также на их расконсервацию, и так далее.

Управление геологии и запасами, главная цель которого состоит в следующем: мониторинг геологоразведочных работ, создание проектов поиска месторождений, их разведки и их доразведки, и так далее.

Управление геологическим сопровождением ЗБС и ВНС.

Управление повышения ГТМ и производительных резервов.

Заместитель генерального директора по бурению, он обязан организовывать выполнение работ и соблюдение установленной технологии строительства скважин, определять перспективы развития объединения в области строительства скважин, руководить организацией работ по прогнозированию строительства скважин, проведением научно-исследовательских работ по совершенствованию техники и технологии бурения, контролировать своевременную и качественную техническую подготовку производства, организовывать внедрение технически обоснованных норм расхода топлива, электроэнергии, материалов и химреагентов в бурении, руководить разработкой организационно-технических мероприятий по совершенствованию организации производства, качества бурения, методических указаний и инструкций по технологии проводки скважин, способствующих повышению технико-экономических показателей и т.п.

Заместитель генерального директора по капитальному строительству, он обеспечивает выполнение работ по капитальному строительству в компании, рациональное и целевое использование инвестиций, направляя финансовые ресурсы на техническое реконструкцию и перевооружение компании,

уменьшение объема незавершенного строительства и так далее. В его подчинении находятся следующие управления:

Управление планирования и ценообразования, главная цель которого состоит в следующем: организация, а также обеспечение процесса бюджетного моделирования (среднесрочного и краткосрочного) на основании экономических моделей функциональных областей, поддержке разработки управленческих решений, актуализации бюджетной модели.

Управление подготовки производства.

Управление капитального строительства, главная цель которого состоит в следующем: осуществление планирования работ по капитальному строительству объектов и по их реконструкции, организация, а также контроль осуществления этих работ.

Заместитель гендиректора главный инженер. В его функции входит контроль хозяйственной и финансовой деятельности предприятия, контроль исполнения подчиненными работниками приказов генерального директора компании, передача генеральному директору информационных данных о текущем состоянии производства, разработка рекомендаций по устранению недостатков в деятельности. В его непосредственном подчинении находятся следующие отделы и управления:

Управление эксплуатации трубопроводов.

Управление по добычи нефти.

Управление МАСИ, главная цель которого состоит в следующем:

- организация работ, направленных на поддержание, а также развитие средств комплексной автоматизации, измерений и измерительных систем, корпоративной сети связи, программно-технических комплексов, а также телемеханики и ОПС. Внедрение прогрессивной техники и технологий.

- организация, координация, а также контроль деятельности управления МАСИ и компаний, принимающих свое участие в решении задач по конкретным направлениям метрологии;



Управление ТКРС.

Управление подготовки нефти и газа.

Отдел энергоэффективности.

Управление главного энергетика.

Отдел по контролю качества.

Отдел по развитию и совершенствованию производственной системы.

Отдел главного механика.

Заместитель гендиректора по развитию производства. В его функции входит организация деятельности по подготовке и выполнению плана производства, организация деятельности по поиску и внедрению новых систем планирования, организация контроля за ходом выполнения основной номенклатуры изделий, а также иных наименований плана производства продукции. В его подчинении находятся следующие управления:

Управление перспективного планирования.

Управление наземных сооружений.

Управления в подчинении замдиректора по транспорту и МТО:

Управление по транспорту.

Управление по МТО.

Управление сервисной поддержки.

Заместитель гендиректора по транспорту и МТО В его функции входит организация консолидации потребности, а также обеспечение цехов необходимыми услугами согласно установленному плану закупок, организация консолидации потребностей цехов, поставок, закупок, управление процессом оказания транспортных услуг в границах подписанных с поставщиками хозяйственных договоров.

Заместитель гендиректора по финансам и экономике. В его функции входит организация и совершенствование хозяйственной деятельности компании, ориентированной на рост эффективности и рентабельности производства, производительности труда, снижение себестоимости продукции, рост ее качества,

обеспечение повышения заработной платы и производительности труда, достижение максимально высоких результатов при минимальных затратах ресурсов (финансовых, трудовых и материальных). В его подчинении находятся следующие отделы и управления:

Казначейско-финансовое управление, главная цель которого состоит в следующем:

- организация и обеспечение финансового планирования компании;
- контроль над использованием денежных средств, а также над состоянием расчетов с покупателями, поставщиками, подрядчиками;
- разработка, внедрение, и, если потребуется, актуализация внутренних нормативных актов, регулирующих деятельность компании по вопросам, включенным в компетенцию функциональной службы финансового департамента;
- регулярное отражение движения финансовых ресурсов компании для разработки реального исполнения финансового плана.

Отдел налогового планирования.

Планово-экономическое управление.

Отдел развития системы управления.

Управление по договорной работе.

Управление инвестиций.

Заместитель гендиректора по кадровой политике. В его функции входит создание условий для качественного и своевременного выполнения отделом кадров его задач в четком соответствии с утвержденным регламентом (порядком) деятельности, технологией управления персоналом компании, руководство деятельностью по разработке кадровой политики компании, по определению главных направлений кадровой стратегии согласно стратегии хозяйственного развития компании. В его подчинении находятся следующие отделы и управления:

Управление планирования кадров, главная цель которого состоит в следующем:

- обеспечение потребности компании в рабочей силе в требуемом количестве, необходимого уровня подготовки, осведомленности и компетентности;
- обеспечение высокоэффективного кадрового администрирования согласно требованиям внутренних документов, регламентирующих трудовые отношения.

Отдел внутренних коммуникаций.

Отдел социальных программ.

Управление мотивации кадров и оплаты труда.

Управление развития кадров.

Заместитель гендиректора по экономической безопасности. В его функции входит оценка данных о состоянии экономической безопасности компании, а также о факторах, которые угрожают ей; сбором и оценкой данных о работе системы обеспечения экономической безопасности компании, подготовкой рекомендаций по улучшению этой системы.

Заместитель гендиректора по ООС, ПБ и ОТ. В его функции входит стратегическое планирование в сфере ООС, ПБ и ОТ, идентификация и актуализация рисков ООС, ПБ и ОТ, контролем расследования происшествий, обеспечением готовности к ЧС, развитие и поддержание внутриорганизационной системы экологического менеджмента. В его подчинении находятся следующие управления:

Управление по охране природной среды, главная его цель состоит в следующем: организация и управление деятельностью по промышленной гигиене и санитарии труда, по экологической безопасности, улучшение промышленной безопасности, охраны труда и производственной среды.

Управление по промышленной безопасности, охране труда, главная его цель состоит в следующем: проведение профилактической деятельности,

направленной на предупреждение профзаболеваний, производственного травматизма, которые обусловлены производственными факторами, проведение деятельности, направленной на улучшение условий труда.

Тем самым, в компании АО «Самотлорнефтегаз» есть множество отделов, департаментов, служб, их функционирование является взаимосвязанным.

### 1.5 Отраслевые особенности функционирования

Компания «Самотлорнефтегаз» - это представитель нефтегазовой отрасли.

Стоит сказать о том, что нефтегазовый комплекс Российской Федерации имеет большое значение не только в экономическом развитии нашего государства, но и на внешнем энергетическом рынке. Самые конкурентоспособные отрасли российской экономики с точки зрения интеграции Российской Федерации в систему мировых хозяйственных связей - это производство газа и нефти. Газ и нефть - это приоритетная экспортная продукция Российской Федерации. Стремительное увеличение добычи нефти, а также крупномасштабный экспорт нефти очень длительное время реально обеспечивал развитие разных секторов национальной экономики, являющихся менее прибыльными.

АО «Самотлорнефтегаз» включается в группу компаний НК «Роснефть», осуществляющих свою деятельность на территории ХМАО-Югры, и в соответствии с практикой деятельности поставляет добываемые полезные ископаемые (углеводородное сырье) на нефтеперерабатывающие предприятия в рамках группы компаний НК «Роснефть». В связи с этим факторы конкуренции для АО «Самотлорнефтегаз» не имеют значения, поскольку в рамках производственно-технологической цепочки вся продукция поставляется не на конкурентных условиях в рамках группы компаний НК «Роснефть».

В первой половине 2020 г. в ХМАО было добыто около 109,3 млн. тонн, в сравнении с первым полугодием 2019 г. это на 7,4 млн. тонн меньше (минус 6,3

%). Уменьшение объема нефтедобычи связано с выполнением государством достигнутого в апреле 2020 г. соглашения об уменьшении добычи с независимыми производителями нефти и с государствами ОПЕК+.

Лидирующие места по результатам добычи нефти имеют, ПАО «Сургутнефтегаз» (21,1 % от совокупного объема), ПАО «НК «Роснефть» (44,7 %), ПАО «Лукойл» (14,6 %).

Причем в последнее время в регионе достаточно активно развивается геологоразведка. В департаменте сказали о том, что на 1 января 2020 г. в Ханты-Мансийском АО на балансе было учтено 484 месторождения углеводородов, в частности, 23 нефтегазоконденсатных месторождений, 421 нефтяное месторождение, 5 газоконденсатных месторождений, 18 газовых месторождений, а также 17 газонефтяных месторождений.

Объемы произведенных геологоразведочных работ по этому региону за первое полугодие 2020 г. соответствуют запланированным. Можно наблюдать рост поисково-разведочного бурения (ПРБ) нефтяных скважин, а также рост сейсморазведочных работ при помощи метода 3Д. В 2020 году Проходка ПРБ составила свыше 220 000 метров, а это на 12,9 % больше, чем в прошлом году (плюс 25,2 000 метров). В 2020 году сейсморазведочные работы при помощи метода 3Д составили 5 435 км<sup>2</sup>, а это на 14,4 % больше, чем в прошлом году (плюс 684 км).

Согласно соглашению, чтобы стабилизировать цену на оптимальном для нефтедобывающих государств уровне, было предусмотрено в 2020 г. существенное уменьшение нефтедобычи, в частности, отечественными предприятиями. Доля Ханты-Мансийского АО составляет свыше 41 % всей общероссийской добычи нефти, на территории Югры тоже происходит плановое уменьшение нефтедобычи в границах реализации соглашения с ОПЕК+.

## 1.6 Свот (SWOT)-анализ

Чтобы в долгосрочной перспективе успешно выжить, предприятию необходимо уметь прогнозировать сложности, которые могут появиться на его пути в обозримой перспективе, и а также новые возможности, которые для него могут открыться. Тем самым, стратегическое управление, исследуя внешнюю среду, концентрирует внимание на выяснении того, какие угрозы и возможности таит в себе внешняя среда.

Чтобы успешно справляться с угрозами и действенно использовать возможности, не достаточно только знания о них. Угроза может быть известна, тем не менее, может не быть возможности противостоять этой угрозе, и, таким образом, можно потерпеть поражение. Кроме того, могут быть известны открывающиеся возможности, тем не менее, может не быть потенциала для использования этих возможностей, и, тем самым, их использование будет не возможным. Условия успешного существования компании также определяются слабыми и сильными сторонами ее внутренней среды. Тем самым, необходимо при анализе внутренней среды выявить именно то, какие сильные и слабые стороны имеют отдельные составляющие организации и организация в целом.

Суммируя вышесказанное, можно констатировать, что анализ среды, направлен на выявление угроз и возможностей, которые могут возникнуть во внешней среде по отношению к организации, а также сильных и слабых сторон, которыми обладает организация.

Применяемый для анализа среды метод SWOT (аббревиатура составлена из первых букв английских слов: сила-strength, слабости-weakness, возможности-opportunities, угрозы-threats) является довольно широко признанным подходом, позволяющим провести совместное изучение внешней и внутренней среды.

Применяя метод SWOT, удастся установить линии связи между угрозами и возможностями. Методология SWOT предполагает сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а после этого – установление

цепочек связей, которые имеются между этими сторонами, которые в последующем можно использовать для разработки стратегии компании.

Прежде всего, исходя из конкретной ситуации, в которой в текущий момент пребывает предприятия, подготавливается перечень его слабых сторон – то есть, это отсутствие чего-либо значимого для работы компании, либо то, что ей пока еще не удастся, в отличие от иных предприятий, и ставит ее в неблагоприятное положение. Можно будет привести примеры слабых сторон: плохая репутацию фирмы на рынке, чрезмерно узкий товарный ассортимент, низкий уровень сервиса, нехватка финансирования, неустойчивое финансовое положение фирмы, низкая рентабельность продаж, использование уже устаревшего оборудования и тому подобное.

После этого определяем сильные стороны хозяйствующего субъекта – это то, в чем компания преуспела либо определенная особенность, которая предоставляет этой компании дополнительные возможности. Отметим, что сила может состоять в следующем: доступ компании к уникальным ресурсам, имеющийся у нее опыт, высокая квалификация работников, наличие у компании современного оборудования и передовой технологии, известность ее торговой марки, высокое качество производимой продукции, низкая доля издержек в выручке от реализации и тому подобное.

Кроме того, определяем рыночные угрозы - это те или иные события, наступление которых способно оказать на компанию негативное воздействие.

После этого определяем рыночные возможности - это те или иные благоприятные обстоятельства, которые данной компании необходимо использовать в целях получения преимущества. Так, рыночными возможностями могут быть: стремительное повышение спроса на выпускаемую продукцию, ухудшение позиций конкурентов, повышение уровня доходов граждан, возникновение новых технологий производства товарной продукции, и тому подобное. С позиции SWOT-анализа возможностями являются далеко не все существующие на рынке возможности, а лишь такие из них, которые может

использовать эта компания.

После всего этого наступает этап установления соответствующих связей. В данных целях проводится SWOT-анализ, который был приведен в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – SWOT-анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Высокая платежеспособность;</li><li>2. Персонал: высокий профессиональный уровень сотрудников, хорошо развитая корпоративная культура;</li><li>3. Высокое качество выпускаемой продукции;</li><li>4. Работа с клиентами: опыт массового обслуживания клиентов, обширная клиентская база;</li><li>5. Высокий престиж и имидж предприятия</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Изменение курса валют (доллара);</li><li>2. Ужесточение законов.</li><li>3. Неблагоприятная налоговая политика.</li><li>4. Обострение кризиса в нефтегазовой отрасли и отношений с ОПЕК+;</li><li>5. Истощение нефтяных запасов;</li><li>6. Снижение уровня мировой цены на нефть ввиду обострения коронавирусных ограничений;</li><li>7. Выработанность месторождений.</li></ol>
Слабые стороны	Возможности
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Уменьшение объемов нефтедобычи, а также объемов бурения;</li><li>2. Ежегодное повышение затрат;</li><li>3. Высокая энергоемкость производства;</li><li>4. Значительный износ основных средств.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Внедрение новых технологий нефтедобычи;</li><li>2. Сокращение затрат и увеличение финансовых результатов;</li><li>3. Применение инновационных технологий в нефтедобыче.</li><li>4. Участие в проектах импортозамещения.</li></ol>

Основная цель компании - увеличить прибыль в долгосрочном периоде без существенных рисков. Основными возможностями для преодоления рисков будут:

1. Внедрение новых технологий нефтедобычи.
2. Сокращение затрат и увеличение финансовых результатов.
3. Применение инновационных технологий в нефтедобыче.
4. Участие в проектах импортозамещения.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе проведения исследования дана общая характеристика АО «Самотлорнефтегаз». АО «Самотлорнефтегаз» – одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое ведет разработку центральной и юго-западной части Самотлорского месторождения – одного из крупнейших в России.

Перспективной для развития предприятия является стратегия нововведений: активное внедрение инновационных (современных) производственных технологий.

Во второй части работы был произведен анализ основных показателей деятельности АО «СНГ», исследован состав и структура баланс предприятия, а также оценены ликвидность и платежеспособность АО «Самотлорнефтегаз». Был проведен анализ имущественного состояния предприятия, финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности, оценка деловой активности, оценка рентабельности которые включали в себя анализ валюты баланса, анализ структуры актива баланса и анализ структуры пассива баланса.

За весь исследуемый период финансовая устойчивость АО «СНГ» является абсолютной. Данному обстоятельству способствовало ежегодное наращивание собственного капитала за счет нераспределенной прибыли и невостребованность у предприятия заемных источников финансирования запасов и затрат.

Проблемы нефтегазовой компании связаны с недостатком денежных средств в обороте, что подтверждает несоблюдение норматива коэффициента абсолютной ликвидности. Для преодоления указанных проблем компании необходимо выводить средства, замороженные в дебиторской задолженности и в запасах в свободный денежный оборот.

Результаты расчета показателей рентабельности подтверждают негативное влияние на предприятие внешних макроэкономических условий. В целях увеличения рентабельности в перспективе предприятию необходимо предпринимать меры по оптимизации затрат и увеличению рентабельности.

Ввиду негативных экономических тенденций, повлиявших на деятельность АО «СНГ» в 2020 году затраты предприятия сократились на 96322288 тыс. руб. Наибольшее снижение было отмечено в уровне материальных затрат, которые сократились на 89786760 тыс. руб.

Вместе с тем можно заключить, что материалоемкость в АО «СНГ» является очень высокой, что характерно для нефтегазовой промышленности. Предприятие нуждается в разработке мер по снижению затрат и повышению рентабельности работы.

В выпускной квалификационной работе были разработаны проектные предложения, направленные на повышение эффективности деятельности АО «СНГ».

В целях повышения энергоэффективности АО «СНГ» реализуется масштабная программа энергосбережения на кустовых насосных станциях. Так, сущность данного инвестиционного мероприятия заключается в разработке проекта замены центробежного секционного насоса ЦНС 180-1900 на кустовой станции КНС-12 на центробежный секционный насос с более высоким коэффициентом полезного действия. АО «Самотлорнефтегаз» необходимо произвести замену насоса типа ЦНС 180-1900 на насос типа ЦНСз 315-1900-2.

За период планирования жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 1 409 652,00 руб. капитальных вложений и принесет 2 243 096,90 руб. чистой прибыли.

Чистый реальный доход проекта составит 1 538 270,90 руб., чистый дисконтированный доход – 897 812,42 руб. Срок окупаемости проекта РР = 1,33 года.

С 2010 года в АО «СНГ» для защиты установок электроцентробежных насосов используются сепараторы песка (десендеры) УСПТ114. Результаты эксплуатации десендеров показали, что применяемое оборудование не обладает требуемым уровнем эффективности сепарации механических примесей в широком диапазоне расходов пластовой жидкости и в широком интервале гранулометрического состава механических примесей.

Инвестиционная идея заключается в замене применяемых десендеров УСПТ114 на устройство скважинные пескозащитные шнековые марки УСПШ.01-КБ.

За период планирования жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 1 115 889,00 руб. капитальных вложений и принесет 1 566 457,04 руб. чистой прибыли.

Чистый реальный доход проекта составит 1 008 512,54 руб., чистый дисконтированный доход – 522 015,39 руб. Срок окупаемости проекта  $PP = 2,13$  года.

Проект «Замена центробежных секционных насосов с более высоким коэффициентом полезного действия на кустовых насосных станциях» имеет более короткий срок окупаемости, и высокий уровень дохода. Вместе с тем второй проект «Замена сепараторов песка на установках электроцентробежных насосов (УЭЦН)» также обладает низким сроком окупаемости и положительный чистый дисконтированный доход.

Таким образом, оба проекта рекомендуются к внедрению в АО «СНГ».

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аверина, О.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности (для бакалавров) / О.И. Аверина. – Москва : КноРус, 2019. - 94 с.
- 2 Асатурова, Ю.М. Разработка комплексного подхода для анализа финансово-экономической деятельности предприятия / Ю.М. Асатурова // Экономические науки. – 2018, № 1. – С. 222–234.
- 3 Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник / под ред. Позднякова В.Я.. – Москва : Инфра-М, 2018. - 190 с.
- 4 Абдульбакиева, С.И. Особенности проведения аудита финансовых результатов /С.И. Абдульбакиева // Современный менеджмент. – Симферополь, 2020. – С. 8-14.
- 5 Безрукова, Т.Л. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебник / Т.Л. Безрукова. – Москва : РУСАЙНС, 2020. – 598 с.
- 6 Бузырев, В.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности строительного предприятия / В.В. Бузырев. – Москва : КноРус, 2019. - 448 с.
- 7 Бондаренко, А.А. Роль анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности /А.А. Бондаренко// Молодой ученый. – 2018. – № 48 (234). – С. 379–382.
- 8 Бухгалтерская отчетность АО «Самотлорнефтегаз» [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/8603089934\\_ao-samotlorneftegaz](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/8603089934_ao-samotlorneftegaz)
- 9 Васильева, Л.С. Анализ хозяйственной деятельности: Учебник / Л.С. Васильева, М.В. Петровская. – Москва : КноРус, 2018. - 248 с.

- 10 Голубева, Т.М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Т.М. Голубева. - Москва: Академия, 2019. - 320 с.
- 11 Губина, О.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебник / О.В. Губина, В.Е. Губин. – Москва : Форум, 2017. - 48 с.
- 12 Гужина, В.А. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / В.А. Гужина, Г.В. Погодина // Мирская наука. – 2019. – № 12 (33). – С. 99–103.
- 13 Григорьян, Ю.А. Аналитический обзор методов управления затратами и себестоимостью продукции организации / Ю.А. Григорьян // Экономика и бизнес. – 2020. – № 2-1. – С. 71–74.
- 14 Давыденко, И.Г. Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / И.Г. Давыденко. – Москва : КноРус, 2018. - 384 с.
- 15 Дружиловская, Т.Ю. Теоретические и практические аспекты трансформации финансовой отчетности / Т.Ю. Дружиловская // Бухгалтерский учет. – 2019. – № 13 (469). – С. 2–10.
- 16 Дворянинова, А.В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность / А.В. Дворянинова // Финансы. – 2017. – С. 136–145.
- 17 Захарова, В.А. Разработка комплексного подхода для анализа финансово-экономической деятельности предприятия / В.А. Захарова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2018. – № 3. – С. 101–119.
- 18 Канке, А.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / А.А. Канке. – Москва : Форум, 2017. - 816 с.
- 19 Картузов, А.А. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ И ЕГО МЕСТО В ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ / А.А. Картузов, Н.В. Зяблицкая, Е.А. Манина //СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ.–2019 № 1 (30).– С.517-520
- 20 Киселёва, К.В. Анализ основных финансово-экономических показателей деятельности предприятия /К.В. Киселёва // Экономика и социум. – 2018. – № 1 (44). – С. 398–400.

- 21 Качкова, О.Е. Экономический анализ хозяйственной деятельности / О.Е. Качкова. – Москва : КноРус, 2019. - 288 с.
- 22 Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник / Д.В. Лысенко. – Москва : Инфра-М, 2019. - 320 с.
- 23 Одинцов, В.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / В.А. Одинцов. – Москва : Академия, 2019. - 224 с.
- 24 Официальный сайт АО «Самотлорнефтегаз» [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha\\_i\\_razrabotka/Zapadnaja\\_Sibir/samotlor/Operacionnie\\_pokazateli/](https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/samotlor/Operacionnie_pokazateli/)
- 25 Орлова, Т.М. Практикум по комплексному экономическому анализу хозяйственной деятельности / Т.М. Орлова. – Москва : КноРус, 2019. - 48 с.
- 26 Отдельные аспекты анализа себестоимости продукции / С.А. Чернявская, А.В. Дейнека, М. Саргасян, К. Жученко // Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. – № 30 (4). – С. 264–269.
- 27 Пайтаева, К.Т. Порядок формирования финансовой отчетности организации / К.Т. Пайтаева, М.А. Сулаева // Экономика и бизнес. – 2019. – № 12-2. – С. 153–156.
- 28 Сосненко, Л.С. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. Учебное пособие / Л.С. Сосненко, Е.Н. Свиридова. – Москва : КноРус, 2018. - 375 с.
- 29 Таймазова, А.А. Роль финансовой отчетности в анализе финансовой устойчивости предприятия / А.А. Таймазова // Вестник науки. – 2020. – № 6. – С. 44-47.
- 30 Ткаченко, А.Ю. Анализ затрат и себестоимости продукции / А.Ю. Ткаченко, В.В. Скабелина // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2019. – № 12-2. – С. 32–39.

31 Хольнова, Е.Г. Экономический анализ деятельности предприятий и организаций : учеб. пособие / Е.Г. Хольнова. – Санкт-Петербург : С.-Петерб. гуманитар. ун-т профсоюзов, 2020. – 126 с.

32 Чернова, Е.А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия /Е.А. Чернова // Проблемы управления, экономики, политики и права в глобализирующемся мире : сб. тез. докл. Фестиваля науки ЮРИУ РАНХиГС, 16-19 апр. 2018 г. – Ростов-на-Дону : ЮРИУ РАНХиГС, 2018. – Ч. I. – С. 70–75.

33 Шарыпова, И.В. Финансово-экономический анализ деятельности предприятия / И.В. Шарыпова // Тенденции развития науки и образования. – 2019. – № 55-10. – С. 42–44.