

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Южно – Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
в г. Нижневартовске
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

/Н.В. Зяблицкая/

28 мая 2021 г.

Финансово-экономическое обоснование осуществления инвестиционных вложений

в АО «Самотлорнефтегаз»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ – 38.03.02.2021.554.ВКР

Консультанты, (должность)

Руководитель работы
д.э.н., зав.кафедрой

/ Н.В. Зяблицкая /

21 мая 2021 г.

Консультанты, (должность)

Автор работы

Обучающийся группы НвФл-517

/К.А. Литвинова/

20 мая 2021 г.

Консультанты, (должность)

Нормоконтролер

/Н.В. Назарова/

21 мая 2021 г.

Нижневартовск 2021

АННОТАЦИЯ

Литвинова К.А. Финансово-экономическое обоснование осуществления инвестиционных вложений в АО «Самотлорнефтегаз» – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл-517, 105 с., 25 ил., 42 таб., библиогр. список – 21 наим., 2 прил., 18 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью расчета финансово-экономического обоснования осуществления инвестиционных вложений в АО «СНГ».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «СНГ», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Проведен расчет финансово-экономического обоснования осуществления инвестиционных вложений в АО «СНГ». Проанализирована чувствительность проекта к риску.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «СНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала Литвинова К.А.).....	58
1.1 История создания и развития организации.....	58
1.2 Цель и виды деятельности.....	60
1.3 Организационно – правовой статус.....	63
1.4 Структура компании и система управления.....	67
1.5 Отраслевые особенности функционирования.....	68
1.6 SWOT - анализ.....	71
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «СНГ» (Разработала Брызгалова Р.А.) Ошибка! Закладка не определена.	
2.1 Анализ основных показателей деятельности Ошибка! Закладка не определена.	
2.2. Анализ состава и структуры баланса..... Ошибка! Закладка не определена.	
2.3 Анализ финансовой устойчивости..... Ошибка! Закладка не определена.	
2.4 Анализ ликвидности и платежеспособности Ошибка! Закладка не определена.	
2.5 Оценка деловой активности..... Ошибка! Закладка не определена.	
2.6 Оценка рентабельности..... Ошибка! Закладка не определена.	
2.7 Анализ затратности функционирования АО «СНГ».....	54
3 ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВЛОЖЕНИЙ В АО «СНГ» Ошибка! Закладка не определена.	
3.1 Перечень основных мероприятий инвестиционной программы..... Ошибка! Закладка не определена.	
3.2 Методические основы эффективности инвестиционных проектов..... Ошибка! Закладка не определена.	
3.3 Целесообразность внедрения высококачественных герметичных насосов, изготовленных по стандарту API 685 предназначенных для работы в тяжелых условиях (Разработала Литвинова К.А.).....	62
3.3.1 Оценка эффективности предлагаемого мероприятия.....	71
3.3.2 Анализ чувствительности проекта к риску.....	79
3.4 Обоснование проекта защиты от коррозии нефтепроводов и системы сбора обводненной нефти (Разработала Брызгалова Р.А.).....	81
3.4.1 Оценка эффективности предлагаемого мероприятия.....	86
3.4.2 Анализ чувствительности проекта к риску.....	96

3.5 Сравнение инвестиционных проектов.....	98
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	100
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	102
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	104
ПРИЛОЖЕНИЕ А Организационная структура АО "СНГ".....	104
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Матрица SWOT АО "СНГ".....	105

ВВЕДЕНИЕ

Добыча нефти – это сложный последовательный процесс, начинающийся с геологоразведки, бурения и обустройства скважин, их дальнейшего ремонта и обслуживания, затем очистки добытой сырой нефти от примесей воды, серы, парафина, обработки до нужного состояния и т.п.

Разведка, разработка нефтяных и газовых месторождений являются важной составляющей социально-экономического развития и стабильности округа и в целом всей России. Нефтяная отрасль неразрывно и тесно связана и с другими отраслями и сферами экономики. От нефтяной отрасли зависит формирование существенной части не только внутренних доходов, но и валютных доходов, так как значительная доля российского бюджета принадлежит поступлениям от экспорта нефти.

Последние несколько лет были тяжелыми для нефтяной отрасли. Это связано с продолжающейся нестабильностью базисных цен на нефть, использованием устаревшего оборудования, которое влияет на скорость и показатель извлечения нефти, серьезное влияние на экологию.

Решение каждой из этих проблем нефтегазодобывающих предприятий необходимо проводить на микроуровне. Одним из способов решения и улучшения ситуации – внедрение инновационных технологий на развитие.

Но для понимания возможности и целесообразности вложения денежных средств компании в те или иные проекты, а также получение прибыли от этих внедрений, необходимо обязательно провести анализ финансового состояния компании, который отразит экономические ресурсы компании.

Актуальность проблем для нефтяных российских предприятий и определила выбор темы выпускной квалификационной работы, постановку ее цели и задач.

Целью работы является изучение отраслевых особенностей функционирования, раскрытие организации производства исследуемого предприятия, закрепление знаний по анализу финансового состояния

предприятия, а также разработка инвестиционных проектов, направленных на решение основных проблем и получение экономического эффекта.

Объектом исследования является предприятие нефтегазового комплекса АО «СНГ», являющееся одним из самых крупных дочерних предприятий ПАО НК «Роснефть»

Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность АО «СНГ» и её анализ, наглядное обоснование осуществления инвестиционных вложений в условиях исследуемого предприятия, для повышения эффективности и получения положительного экономического эффекта.

Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить деятельность АО «СНГ», его историю, структуру, организационно-правовой статус;
- рассмотреть состояние нефтяной отрасли, её основные проблемы и основные пути развития АО «СНГ»;
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «СНГ» и дать оценку, опираясь на основные экономические показатели деятельности;
- разработать инвестиционные мероприятия, направленные на решение экологических проблем и на повышение показателей экономической эффективности.
- сравнить проекты между собой и выделить наиболее привлекательный для внедрения в АО «СНГ».

Теоретической и информационной базой для написания являются устав АО «СНГ», документация внутренних служб, труды как отечественных, так и зарубежных учёных, статьи, научные публикации, данные бухгалтерского баланса предприятия, финансовая и статистическая отчётность

Также при подготовке работы были использованы методы сравнения, системного анализа научно-методической литературы.

Работа состоит из введения, трех глав и заключения.

В первой главе представлена общая характеристика предприятия, его организационная структура, цель и виды деятельности, проведён SWOT-анализ. Во второй части работы проведен анализ финансового состояния предприятия, на основе основных показателей деятельности и подведение итогов по рентабельности работы предприятия. В третьей части работы рассмотрены два проекта, их финансово-экономическое обоснование и сравнение.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «СНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» является одним из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири. Ведет разработку Самотлорского месторождения. Учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз».

Территориально Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска, и является одним из крупнейших нефтяных месторождений в России и мире.

В соответствии с имеющимися лицензиями основными видами деятельности АО «Самотлорнефтегаз», владеющее 9-ю лицензионными участками, являются разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, подготовка, переработка, транспортировка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

Площадь лицензионного участка Самотлора, разработку которого ведет АО «Самотлорнефтегаз» составляет 2516,9 кв. м. На месторождении 9620 эксплуатационный добывающий и 4 890 эксплуатационный нагнетательный фонд скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность находящихся в эксплуатации АО «Самотлорнефтегаз» нефтепроводов составляет 5 911 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием общей протяженностью 1923 км проложена по всему месторождению.

Компания сертифицирована по четырем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011.

Самотлорское месторождение было открыто в 1965 году и введено в промышленную разработку в 1969 году.

Промышленная нефтегазоносность выявлена в 18 продуктивных пластах, связанных с юрской и меловой системами, на глубине от 1600 до 2500 метров. Начальный дебит скважины составляет 47-1200т / сут.

В начале 2020 года Самотлорское месторождение стало площадкой для опытно-промышленных испытаний (ОПИ) полимерных пропантов, разработанных учеными научно-исследовательского центра предприятия «РН-ЦИР» (входит в научно-проектный комплекс предприятия «Роснефть»). Инновационный материал предназначен для повышения эффективности возврата скважин при использовании технологии гидроразрыва пласта (ГРП).

АО «Самотлорнефтегаз» при разработке Самотлорского месторождения использует передовые технологии, позволяющие увеличить потенциал месторождения, а также использовать новые, более эффективные способы извлечения нефти. В 2014 году АО «Самотлорнефтегаз» добыто свыше 21,8 млн. тонн нефти. Уровень утилизации попутного газа составляет 97%.

В АО «Самотлорнефтегаз» трудятся свыше 5,8 тысяч человек. Являясь одним из крупнейших работодателей Нижневартовска и Нижневартовского района, АО «Самотлорнефтегаз» придерживается принципов высокой социальной ответственности перед своими работниками и их семьями. Предприятие гарантирует ежегодную индексацию заработной платы, социальный пакет, благоприятные и безопасные условия труда, развивает культуру производства. Кроме того, АО «Самотлорнефтегаз» реализует ряд масштабных программ, направленных на повышение качества жизни сотрудников. В их числе - негосударственное пенсионное обеспечение, санаторно-курортное лечение, беспроцентные займы на приобретение жилья, обучение, стоматологическое протезирование.

Свою работу АО «Самотлорнефтегаз» строит в тесном взаимодействии с администрациями Нижневартовска и Нижневартовского района. АО «СНГ» -

одно из самых крупных добывающих предприятий НК «Роснефть», осуществляющее разработку месторождений и добычу полезных ископаемых на территории Нижневартовского района. Является ответственным налогоплательщиком и недропользователем, на постоянной основе оказывает поддержку муниципалитетам в решении социально-значимых задач территорий [23].

1.2 Цель и виды деятельности

Цель компании - это основополагающий элемент корпоративной культуры. Определяет стратегическое видение компании своего места на рынке и задает общий вектор развития.

Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Предметом (видами) деятельности Общества являются:

- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- добыча подземных вод, общераспространенных полезных ископаемых (песок и др.);
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- ведение государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата, попутных компонентов и учет совместно с ними залегающих полезных ископаемых в границах лицензионных участков;
- производство товаров народного потребления, продовольствия, продукции производственно-технического назначения, оказание услуг населению;
- производство топографо-геодезических и картографических работ в

составе маркшейдерских работ;

- транспортная деятельность, в том числе:
- перевозка грузов, пассажиров, ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств;
- перевозка опасных грузов;
- производство, ремонт и прокат оборудования на региональном и межрегиональном уровнях;
- материально-техническое обеспечение нефтяного производства;
- управление всеми принадлежащими Обществу акциями акционерных обществ и иными ценными бумагами;
- инвестиционная деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- выполнение проектных и строительно-монтажных работ, производство строительных материалов, конструкций и изделий;
- ремонт и содержание внутрипромысловых и межпромысловых автомобильных дорог и дорог общего пользования;
- ведение аварийных, восстановительных и спасательных работ;
- выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, инжиниринговых и других работ;
- организация выполнения заказов и поставок для государственных нужд и региональных потребителей производимой продукции;
- изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, проведение исследовательских, социологических и иных работ;
- организация рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок - продаж, аукционов;
- посредническая, консультационная, маркетинговая деятельность, другие виды деятельности;
- оказание услуг связи;
- внешнеэкономическая деятельность, осуществление экспортно-

импортных операций;

- благотворительная, культурно-просветительная и иная некоммерческая деятельность;

- обеспечение экономической безопасности Общества, сохранение его собственности, защита коммерческой тайны;

- осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии).

Общество рассматривает разработку и добычу нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей Общество разрабатывает и внедряет передовые технологии в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разрабатывает и внедряет комплексные программы по экологии, а так же обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.

Стратегическими целями развития Общества, как и всего нефтяного комплекса, в соответствии с энергетической стратегией России являются:

- стабильное, бесперебойное и экономически эффективное удовлетворение внутреннего и внешнего спроса на нефть и продукты её переработки;

- обеспечение стабильно высоких поступлений в доход консолидированного бюджета;

- обеспечение политических интересов России в мире;

- формирование устойчивого платежеспособного спроса на продукцию сопряженных отраслей российской экономики (обрабатывающей промышленности, сферы услуг, транспорта и т.п.).

- Для достижения этих целей предусматривается решение следующих основных задач развития нефтяного комплекса:

– рациональное использование разведанных запасов нефти, обеспечение расширенного воспроизводства сырьевой базы нефтедобывающей промышленности;

– ресурсо- и энергосбережение, сокращение потерь на всех стадиях технологического процесса при подготовке запасов, добыче, транспортировке и переработке нефти;

– углубление переработки нефти, комплексное извлечение и использование всех ценных попутных и растворенных в ней компонентов;

– формирование и развитие новых крупных центров добычи нефти, в первую очередь в восточных районах России и на шельфе арктических и дальневосточных морей;

– развитие транспортной инфраструктуры комплекса для повышения эффективности экспорта нефти и нефтепродуктов, ее диверсификация по направлениям, способам и маршрутам поставок на внутренние и внешние рынки; своевременное формирование транспортных систем в новых нефтедобывающих.

1.3 Организационно – правовой статус

Организационно-правовой статус рассматриваемого в данной работе предприятия - акционерное общество. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации (ст. 96 ГК РФ) открытым акционерным обществом признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Акционерное общество имеет много важных преимуществ:

1. Ограниченная ответственность. Это означает, что имущество акционеров обладает самостоятельностью по отношению к имуществу общества,

так что участники публичного акционерного общества несут ответственность только за его имущество.

2. Минимальное требование к числу участников акционерного общества отсутствует. Этот фактор значительно упрощает процедуру создания предприятия.

3. В связи с необходимостью привлечения финансовых ресурсов общество может произвести следующий выпуск акций, мобилизуя тем самым возможные финансовые ресурсы.

4. Четкое разделение собственности на исследуемую форму управления и функции управления.

5. Свободная продажа акций АО на рынке.

6. Акционерные общества не требуют открытия сберегательного счета и внесения вклада в уставный капитал до регистрации.

У акционерных обществ есть и ряд недостатков.

1. Существует требование о минимальном уставном капитале.

Она должна быть не менее 100 000 рублей (1000 МРОТ). Если у потенциального учредителя имеется небольшой объем свободных средств, то этот минимум станет важным барьером для создания акционерного общества.

2. Обязанность по раскрытию годовой отчетности и финансовой отчетности Общества.

3. Необходимо зарегистрировать выпуск акций.

4. Продолжительность учреждения.

Учредители АО «СНГ» заключают договоры, определяющие порядок осуществления совместной деятельности по созданию акционерного общества, размер уставного капитала общества, категорию выпускаемых акций и порядок их размещения, а также иные условия, установленные Законом об акционерном обществе. Договор о создании акционерного общества заключается в письменной форме.

Учредительным документом АО «СНГ» является устав, утвержденный учредителями. Устав определяет наименование юридического лица, его место и порядок управления деятельностью юридического лица. Устав также содержит положения о порядке принятия решений, в том числе о типе выпускаемых обществом акций, их номинальной стоимости и количестве, размере уставного капитала общества, правах акционеров, составе и компетенции органов управления общества, а также вопросах, по которым решения принимаются единогласно или квалифицированным большинством. В Устав также включены иные сведения, предусмотренные Законом об акционерных обществах.

Уставный капитал АО «СНГ» состоит из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами. Уставный капитал определяет минимальный размер имущества общества, гарантирующий интересы кредиторов. Размер уставного капитала общества не превышает размера, установленного законом об акционерных обществах. АО «СНГ» увеличивает или уменьшает уставный капитал путем увеличения или уменьшения номинальной стоимости акций или путем выпуска дополнительных акций по решению общего собрания акционеров. Увеличение уставного капитала акционерного общества допускается после полной оплаты. Уменьшение уставного капитала общества допускается после уведомления всех кредиторов в установленном законом порядке.

Доля привилегированных акций в общем уставном капитале АО «СНГ» не превышает двадцати пяти процентов.

Акционерное общество не вправе объявлять и выплачивать дивиденды:

- до полной выплаты всего утвержденного капитала;
- если стоимость чистых активов общества меньше уставного капитала и резерва или меньше его размера в результате выплаты дивидендов.

Высшим органом управления АО является его общее собрание акционеров.

Исключительной компетенцией Общего собрания акционеров является:

1) Внесение изменений в Устав Общества, в том числе изменение размера уставного капитала.

2) Избрание членов Совета и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий.

3) Если в Уставе Общества не указано на способность Совета директоров (Наблюдательного совета) решать указанные вопросы, необходимо формирование исполнительного органа Общества и досрочное прекращение его полномочий.).

4) Утверждение годового отчета Общества, бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках и доли в прибылях и убытках.

5) Решение о реорганизации или ликвидации Общества.

В компании нет совета директоров. Функции Совета директоров Общества осуществляет Общее собрание акционеров.

Руководство текущей деятельностью АО «СНГ» осуществляет Генеральный директор, единоличный исполнительный орган.

Он осуществляет текущее руководство деятельностью общества и несет ответственность за проведение общего собрания акционеров.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы, связанные с управлением текущей деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

АО «СНГ» обязано публиковать годовые отчеты, балансы, счета прибылей и убытков в целях подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности. На постоянной основе к оценке деятельности Общества привлекаются профессиональные аудиторы, которые не связаны с имущественными интересами компании или ее участников.

Порядок проведения аудита деятельности акционерного общества определяется законом и уставом общества.

Акционерное общество может быть реорганизовано или ликвидировано добровольно по решению Общего собрания акционеров. Акционерные общества могут быть преобразованы в общества с ограниченной ответственностью или

производственные кооперативы, а также некоммерческие организации в соответствии с законом.

1.4 Структура компании и система управления

Организационная структура управления – это упорядоченная совокупность органов, осуществляющих управление деятельностью предприятия. Она зависит от масштаба и технического уровня производства. Для осуществления оперативного руководства производством большое значение имеет установление наиболее рациональной структуры управления. Управление целенаправленно воздействует не только на коллективы, но и на производственные процессы, которые могут быть представлены в различных формах и осуществляются различными методами. Управление объединяет в единый целенаправленный поток организацию производственного процесса и складывающиеся отношения между людьми в этом процессе, охватывая все уровни производства на предприятии. Непосредственно управление производством осуществляется на основе планирования, организации работ (распорядительства), координации, мотивации труда, контроля, за исполнением решений и регулирования хода производства. Производственные подразделения на предприятии действуют и развиваются в соответствии с определенными целями.

В АО «Самолорнефтегаз» действует линейно-функциональная структура управления (Приложение А). Преимущества организационной модели АО «СНГ»:

- оперативное решение поставленных задач;
- соблюдение единых корпоративных политик;
- иерархичная координация действий в решении производственных задач и делегирование полномочий руководителям.

Аппарат управления представлен генеральным директором, его заместителями по направлениям деятельности, и подчиненных непосредственно

им функциональных управлений, отделов и служб, а также отделов и служб находящихся в прямом подчинении генерального директора.

Генеральный директор – это лицо, возглавляющее аппарат управления на предприятии. Он руководит всей деятельностью предприятия. Генеральный директор руководит коллективом через своих заместителей, а также через соответствующие функциональные отделы и службы.

Заместитель генерального директора по производству - Главный инженер заместитель генерального директора по управлению инфраструктурой и операционной поддержке. В АО «Самотлорнефтегаз» главный инженер - первый заместитель генерального директора. Он осуществляет производственно-техническое руководство коллективом и наравне с генеральным директором несет полную ответственность за эффективность работы предприятия.

Главный геолог – заместитель генерального директора по геологии и разработке месторождений, обеспечивает руководство службами планирования и реализации ГТМ и службами по геологии и разработке месторождений. Обеспечивает контроль, за разработкой всей геолого-технической документации и выполнением всех геологических работ и исследований.

Заместитель генерального директора по бурению - обеспечивает контроль и сопровождение процессов строительства скважин. Сопровождение сопутствующего сервисного подряда при бурении скважин. Обоснование экономических показателей бизнес-процессов. Осуществляет годовое планирование и мониторинг выполнения производственных показателей.

По состоянию на 01 января 2021 года численность АО «СНГ» составила свыше 6 (шести) тысяч человек в штате.

1.5 Отраслевые особенности функционирования

ХМАО-Югра является крупнейшим нефтегазоносным районом России и одним из крупнейших нефтедобывающих регионов мира, относится к регионам-

донорам России и лидирует по целому ряду основных экономических показателей:

I - ое место - по добыче нефти;

II - ое место - по добыче газа;

Добыча нефти и газа приносит округу положительные результаты, а это: подъем экономики ХМАО-Югры, повышение уровня жизни населения, заселение территории, образование посёлков, городов, возможность трудоустройства населения.

В 2018 г. в результате проведения геологоразведочных работ открыто 31 новое месторождение и 162 новые залежи с суммарными запасами АВ1С1+В2С2 - 233 млн т н.э. Замещение запасов углеводородов промышленных категорий АВ1С1 составило 518 млн т н.э. или 184 % от объемов добычи углеводородов на территории РФ. Коэффициент восполнения добычи углеводородов приростом запасов значительно превышает 100 % на протяжении более десяти лет.

За 2017 г. Компания ввела в эксплуатацию 2 625 новых скважин (+43% к 2016 г.).

В 2017 г. добыча углеводородов составила 265 млн т нефтяного эквивалента, что на 4,3% выше уровня 2016г., при этом добыча жидких углеводородов составила 210,0 млн т.

Несмотря на продолжающееся в течение последних 2 лет снижение базисных цен на нефть, Компания демонстрирует постоянное увеличение объемов экономически рентабельных запасов углеводородов. Такой эффект достигается благодаря постоянной работе по повышению эффективности разработки действующих и запуском новых месторождений и площадей, а также успешной реализации программы ГРП.

В 2019 году Компания развивалась в соответствии со своими стратегическими целями и сохранила лидирующую позицию по объемам доказанных запасов углеводородов среди публичных нефтяных компаний мира.

Согласно результатам аудита, проведенного компанией DeGolyer & MacNaughton, предусматривающего оценку до конца срока рентабельной разработки месторождений, доказанные запасы углеводородов ПАО «НК «Роснефть» на 31.12.2019 по классификации SEC (комиссия по ценным бумагам и биржам США) составили 39 803 млн барр. н.э. (5 395 млн т н.э.). Запасы углеводородов увеличились на 2 032 млн барр. н.э. (284 млн т н.э.) или на 5%. Органический коэффициент замещения запасов углеводородов по классификации SEC составил 184% (коэффициент замещения рассчитан в тоннах нефтяного эквивалента. Коэффициент замещения в баррелях нефтяного эквивалента составил 186%). По итогам 2019 года обеспеченность ПАО «НК «Роснефть» доказанными запасами углеводородов по классификации SEC составила 20 лет.

По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) на 31.12.2019 запасы углеводородов по категории 1P составили 46 520 млн барр. н.э. (6 303 млн т н.э.), 2P – 83 838 млн барр. н.э. (11 357 млн т н.э.), по категории 3P – 120 853 млн барр. н.э. (16 386 млн т н.э.). Рост запасов 1P составил 1%; увеличение 2P запасов составило 2%, суммарные запасы по категории 3P выросли в 2018 г. на 4%.

Добыча нефти – это сложный последовательный процесс, начинающийся с геологоразведки, бурения и обустройства скважин, их дальнейшего ремонта и обслуживания, затем очистки добытой сырой нефти от примесей воды, серы, парафина, обработки до нужного состояния и т.п.

Производственными процессами АО «СНГ» в нефтедобыче являются:

1. Исследование скважин и пластов;
2. Подземный и капитальный ремонт скважин;
3. Комплексная подготовка и перекачка нефти;
4. Поддержание пластового давления;
5. Непосредственно извлечение нефти из пласта.

Таким образом, в настоящее время, АО «СНГ» сталкивается с рядом трудностей на рынке нефти, включая высокую волатильность цен на нефть, неопределенность в отношении перспектив роста мировой экономики в 2020 г., рост рыночных процентных ставок (включая Россию), а также новые подходы к регулированию цен на нефтепродукты на внутреннем рынке.

В этих непростых условиях стратегической задачей АО «СНГ» является увеличение денежного потока и снижение долговой нагрузки. Последовательно двигаясь к достижению этой цели, данная компания досрочно реализовала объявленные в мае 2019 года планы по сокращению долговой нагрузки и снижению оборотного капитала. С начала года ей удалось снизить суммарный объем долгосрочных торговых предоплат и чистого финансового долга в долларовом эквиваленте на сумму около 12 млрд.

Приоритет на ближайшую перспективу в виде органического роста и монетизации синергий от интеграции приобретенных активов остается при этом неизменным. В дальнейшем также планируется сосредоточиться на контроле затрат, тщательном отборе инвестиционных проектов и генерации свободного денежного потока в целях дальнейшего снижения долговой нагрузки».

1.6 SWOT - анализ

Применяемый для анализа метод SWOT (аббревиатура составлена из первых букв английских слов: сила-strength, слабости-weakness, возможности-opportunities, угрозы-threats) является широко признанным подходом, позволяющим провести совместное изучение внешней и внутренней среды.

Применяя метод SWOT, удастся установить связи между угрозами и возможностями. Методология метода SWOT предполагает выявить сильные и слабые стороны, а также угрозы и возможности, а далее – установить связи между ними, которая в дальнейшем может быть использована для формулирования стратегии организации.

Сначала, с учётом конкретной ситуации, в которой находится организация, составляется список её слабых сторон - это отсутствие чего-то важного для функционирования этого предприятия. Далее выделяем сильные стороны организации - это какая-то особенность, предоставляющая вам дополнительные возможности.

Далее выделяем возможности. Следует отметить, что возможностями с точки зрения SWOT-анализа являются не все возможности, которые существуют на рынке, а только те, которые может использовать данное предприятие. После того как составлен конкретный список слабых и сильных сторон, а также угроз и возможностей, наступает этап установления связей между ними [13].

Слева выделяются два раздела (сильные стороны, слабые стороны), в которые соответственно вносятся все выявленные на первом этапе анализа сильные и слабые стороны организации. В верхней части матрицы также выделяются два раздела (возможности и угрозы), в которые вносятся все выявленные возможности и угрозы.

На пересечении разделов образуется четыре поля: поле «СИВ» (сила и возможности); поле «СИУ» (сила и угрозы); поле «СЛВ» (слабость и возможности); поле «СЛУ» (слабость и угрозы). На каждом из данных полей должны быть рассмотрены все возможные парные комбинации и выделены те, которые будут учтены при разработке стратегии организации. В отношении тех пар, которые были выбраны с поля «СИВ», следует разрабатывать стратегию по использованию сильных сторон организации для того, чтобы получить отдачу от возможностей, которые появились во внешней среде.

Для тех пар, которые оказались на поле «СЛВ», стратегия должна быть построена таким образом, чтобы за счёт появившихся возможностей попытаться преодолеть имеющиеся в организации слабости. Если пара находится на поле «СИУ», то стратегия должна предполагать использование силы организации для устранения угроз. Наконец, для пар, находящихся на поле «СЛУ», организация должна работать такую стратегию, которая позволила бы ей избавиться как от

слабости, так и попытаться организации предотвратить нависшую над ней угрозу [13].

Проведем SWOT-анализ для АО «СНГ». Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы отражены в Приложении Б.

На основе выделенных парных зависимостей (Приложение Б) разработаем возможные стратегии развития АО «СНГ», которые представлены в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Возможные стратегии развития АО «СНГ»

Название поля	Вырабатываемые стратегии
«СИБ»	2-1: Увеличение предприятием своих позиций на рынке за счет привлечения новых потребителей; 4-3: Разработка стратегии, направленной на увеличение рынка.
«СИУ»	1-2: Адаптация к изменяющимся условиям внешней среды; 4-4: Мониторинг состояния исследования альтернативных энергоносителей.
«СЛВ»	1-4: Снижение затратности функционирования организации; 2-2: Привлечение инновационных методов добычи нефти и газа; 3-2: Приобретение прогрессивного оборудования.
«СЛУ»	1-3: Снижение затратности функционирования организации.

Из приведённых в таблице 1.1 возможных стратегий явно прослеживается стратегия приобретения прогрессивного оборудования.

Данная стратегия хорошо применима для организаций данной отраслевой направленности, так как исследуемая организация функционируют в условиях всевозрастающей конкуренции и технического прогресса.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе подготовки парной выпускной квалификационной работы была предоставлена характеристика анализируемого предприятия АО «Самотлорнефтегаз», которая является типичным представителем нефтегазовой отрасли.

Особенности функционирования отрасли также была ёмко предоставлена и можно сделать вывод, что нефтяная отрасль является экономически важной для развития нашего региона и эффективность работы АО «СНГ» вносит весомый вклад добычей нефти и газа в Ханты-Мансийском автономном округе.

По АО «СНГ» также был проведен анализ сильных и слабых сторон, угроз и возможностей развития предприятия.

Принимая во внимание все слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», наиболее приемлемой стратегией для предприятия является стратегия Привлечение инновационных методов добычи нефти и газа и снижение затрат функционирования.

Проведя анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз», можно сделать следующие выводы:

АО «Самотлорнефтегаз» – является дочерним обществом НК «Роснефть». Предприятие занимает ведущее положение в нефтедобывающей отрасли, и является одним из крупнейших предприятий в России по добыче нефти.

Согласно проведённым общей оценке и анализу финансово-хозяйственной деятельности можно сделать вывод, что предприятие находится в стабильном экономическом состоянии и имеет устойчивое финансовое положение.

Более того все три показателя покрытия собственными оборотными средствами запасов за анализируемый период улучшили свои значения.

Проанализировав показатели, характеризующие платежеспособность АО «СНГ», можно сказать, что предприятие является абсолютным платежеспособным и не зависит от внешних кредиторов.

Проанализировав оборачиваемость средств организации и их источников, иными словами деловую активность, подведём итоги и скажем, что данные об оборачиваемости активов в среднем за 3 года свидетельствуют о том, что АО «СНГ» получает выручку, равную сумме всех имеющихся активов за 335 календарных дней

Для повышения эффективности работы АО «СНГ» предлагается реализовать следующие инвестиционные проекты:

1) Внедрение высококачественных металлических насосов, изготовленных по стандарту API 685 предназначенных для работы в тяжелых условиях.

2) Проект защиты от коррозии нефтепроводов и системы сбора обводненной нефти.

Реализация предложенных мероприятий позволит предприятию существенно повысить эффективность деятельности и выйти на новый качественный уровень своего развития.

Оба проекта являются экономически целесообразными и могут быть приняты руководством компании на реализацию.

Но проект внедрение защиты от коррозии нефтепроводов и системы сбора обводненной нефти является более привлекательным, исходя из расчётов и сравнения с другим предложенным инвестиционным мероприятием.

В соответствии с изложенными выше выводами, можно подвести итог и сказать, что задачи выпускной квалификационной работы решены, поставленная перед нами цель была достигнута.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аксенов, А. П. Экономика предприятия: учебное пособие / А. П. Аксенов. – Москва: КноРус, 2017. – 346с.
- 2 Алексейчева, Е.Ю. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / Е.Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов. – Москва: Дашков и К, 2016. – 292с.
- 3 Бригхем Ю. Финансовый менеджмент: Полный курс: в 2-х т. / Пер. с англ. Под ред. В. В. Ковалева. – Санкт-Петербург : Экономическая школа, 2017. – Т. 2. – 669 с.
- 4 Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): учебное пособие / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. – Москва: Дашков и К, 2017. – 372 с.
- 5 Беспалова, О.А. Выбор конкурентной стратегии – основа достижения устойчивых преимуществ фирмы на рынке / О.А. Беспалова, М.А. Бурчакова// Весник РУДН. – 2016. – № 1. – С. 86-97.
- 6 Васильчук, О.И. Бухгалтерский учет и анализ: Учебное пособие / О.И. Васильчук, Д.Л. Савенков. – Москва: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 496 с.
- 7 Волкова, М.В. Экономический анализ: курс лекций / М.В. Волкова. – Нижневартговск, 2016. – 23 с.
- 8 Газалиев, М.М. Экономика предприятия: учебное пособие / М.М. Газалиев, В.А. Осипов. – Москва: Дашков и Ко, 2017. – 276 с.
- 9 Зайцев, Н. Л. Экономика организации / учебник для вузов. – 2-е изд., перераб. и доп. / Н. Л. Зайцев. – Москва.: Издательство «Экзамен», 2016. – 624 с.
- 10 Зяблицкая, Н.В. Методология комплексной оценки адаптационного потенциала предприятий нефтегазовой отрасли /Н.В. Зяблицкая// Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2015. – Вып. 11(47). – 14 с.

11 Зяблицкая, Н.В. Закономерности и особенности развития организации в процессе адаптации /Н.В. Зяблицкая// Научная индустрия европейского континента : материалы Междунар. науч.-пакт. Конф. Польша, 2015.

12 Зяблицкая, Н.В. Проблемы проведения финансового анализа в современных условиях / Н.В. Зяблицкая, А.П. Радионова //Архивариус.–2018 № 8.– С.87-91

13 Ишниязова, А.Р. Оценка управленческого потенциала предпринимательских структур /А.Р. Ишниязова// Креативная экономика. – 2015. – Вып. 12(96). – 8 с.

14 Казакова, Н.А. Экономический анализ: учебное пособие / Н.А. Казакова. – Москва: ИНФРА-М, 2017. – 343 с.

15 Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Г.В. Савицкая. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 607 с.

16 Самыгин, С.И. Экономический анализ: учебное пособие / С.И. Самыгин, С.Н. Епифанцев. – Москва: КноРус, 2016. – 400 с.

17 Толпегина, О.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник для бакалавров / О.А. Толпегина, Н.А. Толпегина. - Москва: Юрайт, 2016. - 672 с.

18 Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Т.У. Турманидзе. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ЮНИТИ – ДАНА, 2016. – 287 с.

19 Чечевицына, Л.Н. Экономика организации: учебное пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. – Р. на Д.: 2017. – 382 с.

20 Шадрина, Г.В. Экономический анализ: Учебник для бакалавров / Г.В. Шадрина. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 515 с.

21 Шапиро, В.Д. Управление проектами: Учебное пособие для студентов. / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге/ Под общ. ред. И.И. Мазур. - Москва.: Омега-Л, 2017. - 960 с.