

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Южно – Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
в г. Нижневартовске
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
/Н.В. Зяблицкая/
14 июня 2021г.

Аналитическая оценка деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и перспективных
вариантов финансовых вложений

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ – 38.03.02.2021.023.ВКР

Консультанты,(должность)

Руководитель работы
д.э.н., зав. кафедрой

/Н.В.Зяблицкая/

11 июня 2021 г.

Консультанты,(должность)

Авторы работы
Обучающиеся группы
НвФл-411

/Д.С. Ротарь/

10 июня 2021г.

Консультанты,(должность)

Нормоконтролер

/Н.В.Назарова/

11 июня 2021г.

Нижневартовск 2021

АННОТАЦИЯ

Ротарь Д.С. Аналитическая оценка деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и перспективных вариантов финансовых вложений – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 411, 102 с., 27 ил., 36 таб., библиогр. список – 27 наим., нет прил., 18 л. слайдов

Актуальность данной выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в настоящее время инновационные технологии имеют большой спрос на предприятиях. Особого внимания заслуживают проекты, направленные на сокращение пагубного влияния на окружающую среду, минимизацию затрат из-за человеческого фактора и аварийных ситуаций на производстве.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью аналитической оценки деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и перспективных вариантов финансовых вложений.

Объектом исследования выступает акционерное общество «Самотлорнефтегаз».

Предметом исследования является – аналитическая оценка деятельности организации и инвестиционные проекты, как перспективный вариант финансовых вложений.

Выпускная квалификационная работа состоит из трех глав.

В первой главе рассмотрена организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

Во второй главе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности Общества «Самотлорнефтегаз», выявлены основные показатели работы такие, как темпы роста активов и темпы роста прибыли, и выручки, абсолютные и

относительные показатели, а также проведен анализ ликвидности и платежеспособности.

Разработаны мероприятия по повышению эффективности работы АО «Самотлорнефтегаз». А именно такие как, внедрение и использование российской автоматизированной интеллектуальной системы бурения серии «iDrill» на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз» и внедрение в АО «Самотлорнефтегаз» мобильной азотной станции модульного типа для создания инертной среды в РВС. Данные мероприятия позволят предприятию минимизировать человеческий фактор, сократить затраты из-за потерь нефти и аварийности на производстве.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	9
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	10
1.1 История создания и развития организации (Разработала Ротарь Д.С.).....	10
1.2 Цель и виды деятельности (Разработала Ротарь Д.С.).....	12
1.3 Организационно - правовой статус (Разработала Оганесян Н.А.).....	15
1.4 Структура компании и система управления (Разработала Оганесян Н.А.)..	18
1.5 Отраслевые особенности функционирования организации (Разработала Оганесян Н.А.).....	27
1.6 SWOT-анализ (Разработала Ротарь Д.С.).....	34
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Основные показатели работы (Разработала Ротарь Д.С.)	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Анализ финансового состояния предприятия (Разработала Оганесян Н.А.)	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Анализ затратности функционирования предприятия (Разработала Ротарь Д.С.)	Ошибка! Закладка не определена.
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»....	Ошибка! Закладка не определена.
3.1 Внедрение в АО «Самотлорнефтегаз» мобильной азотной станции «Грасис» (Разработала Оганесян Н.А.).....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2 Внедрение и использование российской автоматизированной интеллектуальной системы бурения серии «iDrill» на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз» (Разработала Ротарь Д.С.)	Ошибка! Закладка не определена.

3.3 Методологические основы оценки эффективности инвестиционных предложений (Разработала Ротарь Д.С.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4 Коммерческая эффективность внедрения в АО «Самотлорнефтегаз» мобильной азотной станции «Грасис» (Разработала Оганесян Н.А.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4.1 Анализ чувствительности к риску проекта по внедрению в АО «Самотлорнефтегаз» мобильной азотной станции «Грасис» (Разработала Оганесян Н.А.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4.2 Операционный анализ по проекту внедрения азотной станции «Грасис» в АО «Самотлорнефтегаз» (Разработала Оганесян Н.А.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.5 Оценка эффективности внедрения и использования российской автоматизированной интеллектуальной системы бурения серии iDrill на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз» (Разработала Ротарь Д.С.) **Ошибка! Закладка не определена.**

3.5.1 Анализ чувствительности к риску проекта по внедрению и использованию российской автоматизированной интеллектуальной системы бурения серии «iDrill» на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз» (Разработала Ротарь Д.С.)..... **Ошибка! Закладка не определена.**

3.5.2 Операционный анализ проекта по внедрению и использованию российской автоматизированной интеллектуальной системы бурения серии «iDrill» на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз» (Разработала Ротарь Д.С.) **Ошибка! Закладка не определена.**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 38

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК 40

ВВЕДЕНИЕ

В нашем экономико-информационном мире любое предприятие стремится к развитию в той или иной сфере. Для этого организациям необходимы усовершенствованные инновационные идеи, которые ведут к устойчивой позиции на рынке, а также возможность вывести их из кризисной ситуации. Для того, чтобы воплотить в жизнь те самые инновационные идеи, нужны финансовые вложения и глубокий анализ всех показателей данного предприятия, а результат зависит от наличия и эффективности использования финансовых ресурсов.

Актуальность выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в настоящее время инновационные технологии имеют большой спрос на предприятиях. Особого внимания заслуживают проекты, направленные на сокращение пагубного влияния на окружающую среду, минимизацию затрат из-за человеческого фактора и аварийных ситуаций на производстве.

Объект исследования – АО «Самотлорнефтегаз». Предмет исследования – аналитическая оценка деятельности организации и инвестиционные проекты, как перспективный вариант финансовых вложений.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью аналитической оценки деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и перспективных вариантов финансовых вложений.

Для достижения поставленной цели следует выполнить следующие задачи:

1. Рассмотреть организационную структуру предприятия, выявить сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия.
2. Изучить отраслевые особенности функционирования организации.
3. Произвести анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз»; выявить основные показатели деятельности; провести анализ ликвидности и платежеспособности общества.
4. Разработать мероприятия по повышению эффективности работы АО «Самотлорнефтегаз».

1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» — одно из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири. Ведет разработку Самотлорского месторождения. Учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз». [15]

Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска. Является одним из крупнейших нефтяных месторождений в России и мире. Месторождение открыто в 1965 году, введено в промышленную разработку в 1969 году.

Промышленная нефтегазоносность выявлена в 18 продуктивных пластах, приуроченных к юрской и меловой системам, залегающих на глубинах от 1 600 до 2 500 метров. Начальный дебит скважин 47—1200 т/сут.

В 1981 году на месторождении была добыта миллиардная тонна нефти. Пик добычи нефти (около 150 млн. тонн. в год) пришёлся на начало 80-х годов XX века; вследствие интенсивной добычи в эти годы нефтеносные пласты стали обводняться и добыча нефти резко снизилась.

Всего за годы эксплуатации месторождения на нём было пробурено более 20899 скважин, добыто более 2,823 млрд. тонн нефти.

В 1996 году на Самотлорском месторождении было добыто 21,56 млн. тонн нефти. В XXI веке в связи с применением современных способов интенсификации нефтедобычи выработка нефти увеличилась вдвое. АО «Самотлорнефтегаз» учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз».

С 2005 года ОАО "Самотлорнефтегаз" имеет сертификат соответствия работ по охране труда (ССОТ), а в 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO

14001:2004, ISO 9001:2008.

В 2013 году предприятие первым в отечественной отрасли внедрило систему "Интеллектуальное месторождение". Она позволяет осуществлять оптимальное распределение ресурсов и подбор оборудования, эффективнее использовать значительный фонд скважин и сократить эксплуатационные расходы. Проект предусматривает: удалённое управление объектами нефтедобычи, повышение энергоэффективности, рациональное управление персоналом, круглосуточное использование беспилотных летательных аппаратов для контроля за производственными объектами.

2015 год. Общество сертифицировано по четырем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011.

В 2016 году АО «Самотлорнефтегаз» установило отраслевой рекорд - выполнено бурение скважины с проведением 20-стадийного гидравлического разрыва пласта. Позднее положительные результаты операции позволили выйти на новую высоту – пробурили скважину с проведением 29-стадий гидравлического разрыва пласта.

В 2017 году АО «Самотлорнефтегаз» приступило к опытно-промышленной эксплуатации полигона по переработке отходов бурения методом закачки в пласт. Производительная мощность комплекса - более 140 000 м³ бурового шлама в год.

В 2017 году Государственная Дума приняла закон о поправках в Налоговый кодекс, согласно которому для Самотлорского месторождения вводятся инвестиционные стимулы в форме ежегодного снижения НДС с сроком на 10 лет. Введенные стимулы разработки Самотлорского месторождения позволили придать новый импульс развитию одного из крупнейших нефтяных месторождений страны.

В 2018 году впервые в истории АО «Самотлорнефтегаза» достигнут рекордный показатель по объёмам проходки. По итогам года он составил 1 млн 277 тысяч метров.

В 2018 году началось тиражирование проекта по бурению сложных скважин с большим отходом от вертикали с общим забоем более 6 километров. Новые технологии открыли доступ к неосвоенным нефтяным запасам в краевых зонах месторождения.

В январе 2020 г. Правительством РФ одобрен проект федерального закона о введении налоговых стимулов для проектов разработки месторождений нефти и газа на отдельных территориях Арктической зоны РФ (в том числе для проекта «Восток Ойл») и в феврале 2020 г. внесен в Государственную Думу Федерального Собрания РФ.

В мае 2020 года добыта 12-миллиардная тонна нефти. Вклад месторождения в добычу 12- миллиардной тонны Югорской нефти – более 20%. Но и сегодня, спустя больше полувека, Самотлор остается надежной энергетической базой. Таковым его делает современная плеяда нефтяников АО «Самотлорнефтегаз», которая уверенно продолжает дело первопроходцев, открывших дорогу большой нефти Среднего Приобья

1.2 Цель и виды деятельности

АО «Самотлорнефтегаз» является коммерческой организацией. Цель компании - это основополагающий элемент корпоративной культуры. Определяет стратегическое видение компании своего места на рынке и задает общий вектор развития. Основной целью Общества, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Основными видами деятельности Общества являются:

- разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных скважин;
- добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;

- добыча подземных вод, общераспространенных полезных ископаемых (песок и др.);
- ведение государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата, попутных компонентов и учет совместно с ними залегающих полезных ископаемых в границах лицензионных участков;
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- производство товаров народного потребления, продовольствия, продукции производственно-технического назначения, оказание услуг населению;
- производство топографо-геодезических и картографических работ в составе маркшейдерских работ;
- транспортная деятельность, в том числе: перевозка грузов, пассажиров, ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств;
- перевозка опасных грузов;
- производство, ремонт и прокат оборудования на региональном и межрегиональном уровнях;
- материально-техническое обеспечение нефтяного производства;
- инвестиционная деятельность, включая операции с ценными бумагами;
- управление всеми принадлежащими Обществу акциями акционерных обществ и иными ценными бумагами;
- выполнение проектных и строительно-монтажных работ, производство строительных материалов, конструкций и изделий;
- ремонт и содержание внутрипромысловых и межпромысловых автомобильных дорог и дорог общего пользования;
- ведение аварийных, восстановительных и спасательных работ;
- выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, инжиниринговых и других работ;

- организация выполнения заказов и поставок для государственных нужд и региональных потребителей производимой продукции;
- изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, проведение исследовательских, социологических и иных работ;
- организация рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов;
- посредническая, консультационная, маркетинговая деятельность, другие виды деятельности;
- оказание услуг связи; внешнеэкономическая деятельность, осуществление экспортно-импортных операций;
- благотворительная, культурно-просветительная и иная некоммерческая деятельность;
- обеспечение экономической безопасности Общества, сохранение его собственности, защита коммерческой тайны;
- осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только при получении специального разрешения (лицензии).

Общество рассматривает разработку и добычу нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса.

Для достижения своих целей общество ведет работы по внедрению передовых технологий в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению комплексной программы по экологии, а также обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.

1.3 Организационно - правовой статус

Организационно-правовой статус «Самотлорнефтегаз» - акционерное общество.

Акционерным обществом (АО) признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу. Правовое положение Общества, права и обязанности акционеров определяются ГК РФ и ФЗ от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Особенностью этой организации является финансовая ответственность.

Индивидуальный предприниматель отвечает всем своим капиталом, включая личное движимое и недвижимое имущество. Общество же ограничивается вкладами участников. К примеру, если уставной капитал составляет 60 тысяч рублей, и доходов у фирмы нет, то согласно закону, больше этой суммы взыскать нельзя.

Главные преимущества:

- Ответственность. Каждый акционер отвечает только своей вложенной суммой. Исключены риски немалых потерь. В случае кредиторской задолженности, судебное взыскание направляется лишь на имущество общества. Отсюда следует, что оформление крупного займа занимает больше сил и времени.

- Неограниченное число учредителей. Собрать нужную сумму для реализации бизнес-плана получится гораздо быстрее. Законом не установлена минимальная сумма вложения, она может составить хоть 1 тысячу рублей. Процесс вхождения в состав общества не имеет бюрократических преград. Для этого достаточно оформить покупку или продажу акций.

- Налоговые льготы. При эмиссии, отсутствует уплата подоходного сбора. Для организаций разработано множество предложений по уменьшению налоговых обязательств. Существуют области, деятельность в которых, наоборот

поощряется властями, в виде дотаций и государственных гарантий. К примеру, это разработка научных технологий или ведение сельского хозяйства.

- Экономическая устойчивость. Благодаря распределению обязанностей, такая форма обладает большей эффективностью. Если из состава учредителей выйдет один акционер, остальные просто возьмут на себя больше заданий. Индивидуальный предприниматель в одиночку занимается организацией.

- Доходность. В условиях рыночной конкуренции, крупные акционерные общества обладают преимуществом перед остальными. Это относится и к международной торговле. Большие производства требуют соответствующей инфраструктуры, которую смогут поддерживать только серьезные компании.

Недостатки:

- Сложность организации. Эта форма требует грамотного менеджмента, на содержание которого нужны денежные затраты. Далеко не все акционеры могут взять на себя такие функции.

- Бюрократическая регистрация. Необходимо провести собрание учредителей, утвердить регламент фирмы, подписать документы распределения акций. Порою процедура создания уставного капитала занимает несколько месяцев. Чем больше участников, тем больше времени уходит на оформление всех бумаг.

- Двойная налоговая ставка. Она начисляется в случае выплаты дивидендов владельцам ценных бумаг. Суммируется из налога на прибыль и подоходного сбора физического лица.

- Вероятность снижения эффективности. С ростом количества участников, возникает риск потери контроля. Это связано с непрерывными покупками и продажами акций. Появляется беспорядок, приводящий к снижению стоимости предприятия на торговой бирже. Такая опасность вынуждает крупные

компании, включать в совет директоров только акционеров со значительным капиталом.

- **Дополнительная отчетность.** Общества регулярно обязаны предоставлять государству сведения о деятельности. За несоблюдение сроков, законом предусмотрены большие штрафы. Составлять эту документацию может только квалифицированный эксперт. Услуги такого специалиста стоят немалых денег.

- **Конфликт интересов.** У акционеров могут возникнуть различные взгляды на дальнейшее развитие компании. Это может привести к появлению неопределенности, а иногда и к распаду всей фирмы.

Учредительным документом акционерного общества «Самотлорнефтегаз» является его устав, утвержденный учредителями. В уставе определяются наименование юридического лица, место его нахождения, порядок управления деятельностью юридического лица. А также устав содержит условия о категориях выпускаемых обществом акций, их номинальной стоимости и количестве; о размере уставного капитала общества; о правах акционеров; о составе и компетенции органов управления обществом и порядке принятия ими решений, в том числе о вопросах, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов. В уставе также содержатся иные сведения, предусмотренные законом об акционерных обществах.

Уставный капитал АО «Самотлорнефтегаз» составляется из номинальной стоимости акций общества, приобретенных акционерами. Уставный капитал определяет минимальный размер имущества общества, гарантирующего интересы его кредиторов. Размер уставного капитала составляет не менее размера, предусмотренного законом об акционерных обществах. Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» вправе по решению общего собрания акционеров увеличить или уменьшить уставный капитал путем увеличения или уменьшения

номинальной стоимости акций или выпуска дополнительных акций. Увеличение уставного капитала акционерного общества допускается после его полной оплаты. Уменьшение уставного капитала допускается после уведомления всех его кредиторов в установленном законом порядке.

1.4 Структура компании и система управления

Структура управления – это состав и соотношение внутренних звеньев предприятия: отделов, подразделений, лабораторий, цехов и так далее, составляющих единый, хозяйственный объект.

Различают общую, производственную и организационную структуру предприятия.

Общей структурой предприятия является совокупность всех производственных, непроизводственных и управленческих подразделений предприятия.

К производственным подразделениям относятся: цехи, участки, лаборатории, в которых изготавливается, проходит контрольную проверку и испытания основная продукция выпускаемая предприятием, комплектующие изделия, материалы и полуфабрикаты, запасные части для обслуживания изделий и ремонта в процессе эксплуатации. К непроизводственным подразделениям, обслуживающим работников, относятся: жилищно-коммунальные службы, фабрики-кухни, столовые, буфеты, детские сады и ясли, санатории, медсанчасти, добровольные спортивные общества, отделы технического обучения, занимающиеся повышением производственной квалификации и т.д.

Совокупность производственных подразделений предприятия: цехов, участков, обслуживающих хозяйств и служб, прямо или косвенно участвующих в производственном процессе, их количество и состав определяют производственную структуру предприятия.

К факторам, которые влияют на производственную структуру предприятия, относят характер продукции и технологии ее

изготовления, масштаб производства, степень специализации и его кооперирования с другими предприятиями, а также степень специализации производства внутри предприятия.

На рисунке 1.1 наглядно представлена структура предприятия АО «Самотлорнефтегаз».

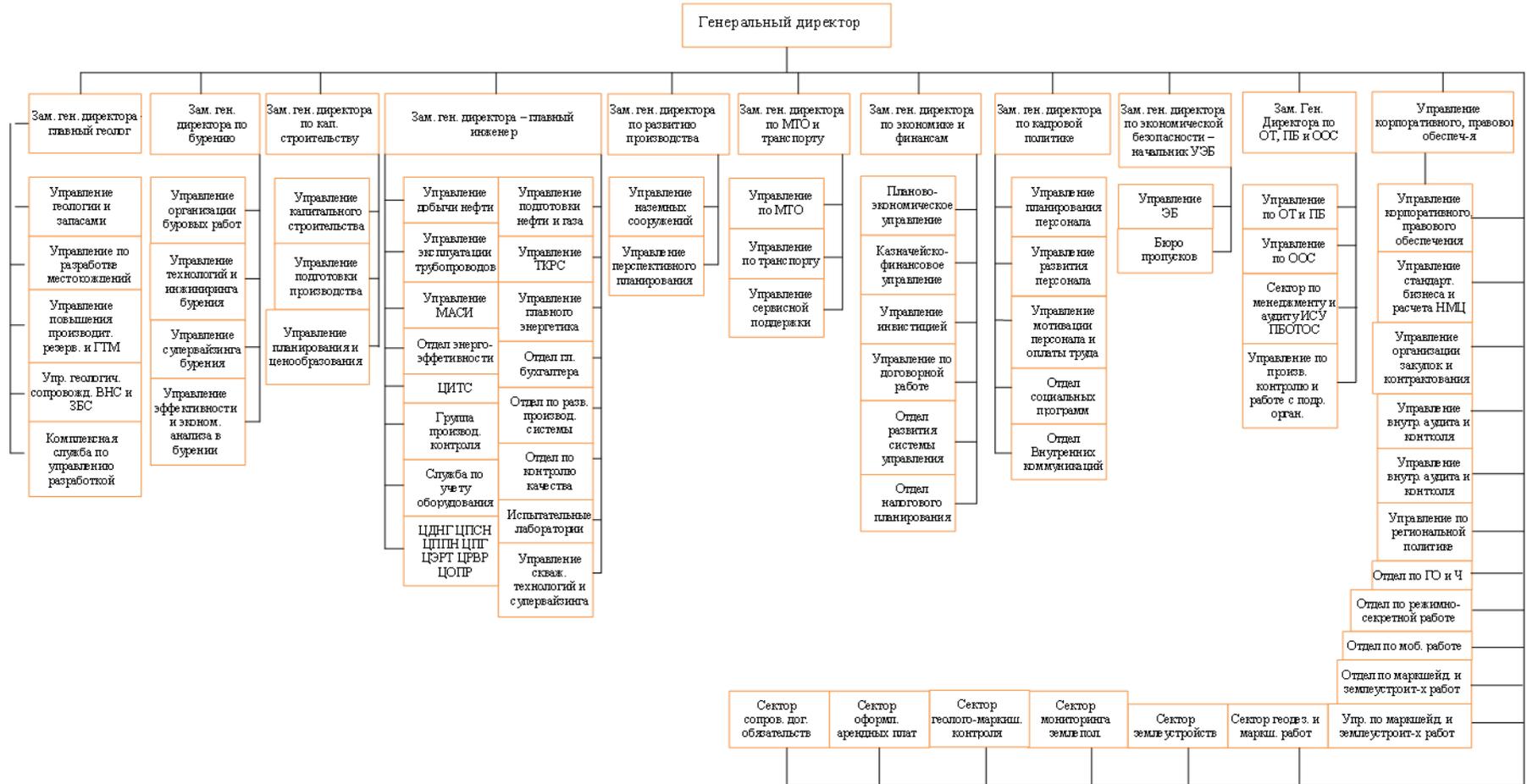


Рисунок 1.1 – Организационная структура АО «Самотлорнефтегаз»

Генеральный директор – это директор, возглавляющий управление предприятием. Он руководит всей деятельностью предприятия. Генеральный директор руководит коллективом через своих заместителей, а также через соответствующие функциональные отделы и службы.

Зам ген директора – главный геолог осуществляет следующие трудовые функции:

- Контролирует и обеспечивает качественное и своевременное выполнение работ по геологическому изучению недр и недропользованию, геологоразведочных работ по воспроизводству минерально-сырьевой базы.

- Руководит разработкой и внедрением методик, методов и средств проведения геологических исследований и разведки полезных ископаемых, внедрением новейших научно-технических достижений и передового опыта, а также контролирует и анализирует эффективность их использования.

- Организует и контролирует составление проектно-сметной документации, отчетов о результатах геологических исследований, технико-экономических докладов и обоснований, представление материалов для разработки кондиций, подсчет запасов полезных ископаемых, активирование и сдачу выполненных работ, и списание затрат по ним.

- Контролирует правильность составления эталонных коллекций горных пород, определения категорий пород и категорий сложности районов работ, требований по учету и хранению геологических материалов.

- Контролирует соблюдение действующих нормативных правовых актов природоохранных, санитарных и других органов, осуществляющих надзор, правил по охране труда, правил противопожарной защиты.

Зам ген директора по бурению осуществляет следующие трудовые функции:

- Организация и управление работами по поисково-разведочному бурению (в том числе на шельфе).

- Руководство разработкой и выполнением всех планов и программ работ в области проведения буровых работ.
- Организация разработки проектно-сметной документации на бурение скважин.
- Разработка и внедрение единых процессов планирования и проведения буровых операций.
- Активное взаимодействие со сторонними подрядчиками.
- Обеспечения технического качества и стандартов при бурении скважин.
- Участие в организации заключения подрядных договоров на буровые установки, сервисные услуги и прочие работы, необходимые для обеспечения бурения.
- Руководство процессом и участие в процессе анализа безопасности и хода производственной деятельности, осуществляемого путем посещения производственных участков.

На заместителя директора по капитальному строительству возлагаются следующие функции:

- Организация работы по ведению учета и составлению установленной отчетности; по повышению квалификации работников соответствующих подразделений.
- Осуществление руководства работой по капитальному строительству на предприятии.
- Обеспечение здоровых, безопасных условий труда для подчиненных.
- Участие в составлении бизнес-планов в части технического перевооружения.
- Содействие внедрению рационализаторских предложений и усовершенствований.
- Обеспечение внедрения прогрессивных форм организации труда.
- Координация деятельности подчиненных ему подразделений.

Зам ген директора – главный инженер осуществляет следующие трудовые функции:

- Повседневное руководство всеми техническими службами предприятия.
- Систематическое совершенствование техники и технологии производства. Руководство деятельностью отделов главного механика и главного энергетика по обеспечению бесперебойной работы оборудования.
- Обеспечение производства высококачественной и долговечной продукции, соответствующей лучшим мировым образцам или превосходящей их.
- Разработка совместно с главным экономистом мероприятий по снижению трудоемкости изделий за счет внедрения прогрессивных технологических процессов и режимов работы оборудования.
- Анализ и использование информации о научно-технических достижениях и передовом опыте.
- Осуществление необходимых мероприятий по технике безопасности, охране труда и промышленной санитарии.
- Организация повышения квалификации инженерно-технических работников и служащих предприятия.

Зам ген директора по развитию производства обязан выполнять следующие трудовые функции:

- Организовывать систематическую работу по разработке планов развития предприятия (бизнес-планов), аккумулировать и анализировать предложения всех служб предприятия по совершенствованию деятельности предприятия, исполнению планов развития (бизнес-планов) предприятия и контролировать исполнение планов развития (бизнес-планов).
- Координировать деятельность всех подчиненных подразделений исполнению их основных функций.
- Руководить выполнением работ по комплексной защите информации на предприятии, обеспечивая эффективное применение всех имеющихся

организационных и инженерно-технических мер в целях защиты сведений, составляющих государственную тайну и коммерческую тайну предприятия.

- Руководить обучением подчиненных, создавать им условия для повышения квалификации, профессионального роста, развития деловой карьеры и должностного продвижения в соответствии с личными заслугами и уровнем квалификации.

Зам ген директора по МТО и транспорту выполняет следующие трудовые функции:

- Руководит организацией материально-технического снабжения и работой автомобильного транспорта; разработкой нормативов потребления материалов для производственных единиц, предприятий и организаций; разработкой мероприятий по снижению затрат, связанных с приобретением, доставкой и хранением материальных ресурсов; разработкой задач по сдаче металлолома и других вторичных ресурсов.

- Определяет потребность в материально-технических ресурсах и топливе.

- Осуществляет: распределение оборудования и материалов производственных единиц, предприятиях и организациях; установление рациональных хозяйственных связей между потребителями и поставщиками; мероприятия по обеспечению безопасных условий труда на базах и автотранспорте; анализ причин наличия неустановленного оборудования и сверхнормативных производственных запасов материальных ценностей.

- Разрабатывает предложения по созданию, реорганизации и ликвидации снабженческо-сбытовых организаций, совершенствование организации управления материально-техническим снабжением и складским хозяйством; мероприятия по механизации и автоматизации погрузочно-разгрузочных работ и снижения трудоемкости складских операций.

- Контролирует: реализацию имеющихся фондов; сохранность материальных ценностей на базах; соблюдение норм расхода материалов и их

использования; своевременность погрузки оборудования, материалов, металлолома и прочих грузов; состояние складских помещений.

- Знает и выполняет требования нормативных актов об охране труда и окружающей среды, соблюдает нормы, методы и приемы безопасного выполнения работ.

Зам ген директора по экономике и финансам выполняет следующие трудовые функции:

- Контролирует ликвидность компании.
- Планирует и осуществляет минимизацию возможных финансовых потерь корпорации.
- Консультирует руководство корпорации по финансовым проблемам.
- Принимает участие в подборе персонала в финансовый отдел.

Зам ген директора по кадровой политике выполняет следующие трудовые функции:

- Возглавлять кадровую работу в организации (на предприятии), кадровую службу и уверенно руководить ее деятельностью.
- Руководить работой по формированию кадровой политики и кадровой стратегии, определению ее основных направлений в соответствии со стратегией развития Компании и мер по ее реализации.
- Руководить работой по совершенствованию и оптимизации технологии управления кадрами, методов поиска, отбора и найма работников, их адаптации, обучения, мотивации, перемещения, а также осуществления эффективного контроля за результатами их деятельности.
- Консультировать директора организации, руководителей подразделений по актуальным и насущным вопросам практической организации кадровой работы.
- Обеспечивать рациональное использование материальных, технических и иных средств кадровой службы в интересах выполнения ее задач по предназначению.

- Руководить планированием и отчетностью по вопросам кадровой работы, деятельности кадровой службы.

- Своевременно и в полном объеме отрабатывать и представлять должностным лицам с соответствующими полномочиями отчетную и иную документацию.

Зам ген директора по экономической безопасности – начальник УЗБ выполняет следующие трудовые функции:

- Разрабатывает стратегию по обеспечению экономической безопасности и организует подготовку эффективных программ ее обеспечения;

- Формирует предложения по обеспечению экономической безопасности Предприятия;

- Предотвращает и ликвидирует чрезвычайные ситуации, приводящие к экономическим последствиям;

- Формирует предложения по усовершенствованию системы экономической безопасности Предприятия;

- Использует корпоративные ресурсы для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования Предприятия, предотвращает и максимально снижает потери Предприятия, разрабатывает предложения по обеспечению безопасности и защиты Предприятия от незаконных захватов.

Зам ген директора по ОТ, ПБ и ООС выполняет следующие трудовые функции:

- Осуществление руководства разработкой и внедрением мероприятий, направленных на выполнение требований экологического законодательства.

- Разработка планов внедрения новой техники, проведения научно-исследовательских и опытных работ по определенной тематике.

- Создание на предприятии эффективной системы экологической информации, участие в разработке программ экологического обучения, учет показателей, характеризующих состояние окружающей среды, представление отчетности.

- Контроль за правильностью эксплуатации очистных и защитных сооружений.

Управление корпоративного правового обеспечения выполняет следующие функции:

- Правовое регулирование трудовых отношений, складывающихся между работодателем и наёмным работником.
- Защита прав и законных интересов работников, вытекающих из трудовых отношений.
- Соблюдение, исполнение и применение норм действующего законодательства в области труда, трудовых отношений.
- Разработка и утверждение локальных нормативных актов организационного, организационно — распорядительного и экономического характера.
- Подготовка предложений об изменении действующих или отмена устаревших и фактически утративших силу нормативных актов, изданных в организации по трудовым, кадровым вопросам.

Управление внутреннего аудита и контроля реализует следующие полномочия:

- Организует и осуществляет предварительный контроль и внутренний аудит деятельности структурных подразделений.
- Формирует отчетность по результатам осуществления предварительного контроля и внутреннего аудита в отношении деятельности структурных подразделений.
- Организует и осуществляет в рамках управления внутренними рисками внутренний контроль, в том числе административный контроль, технологический контроль, финансовый контроль по уровню подведомственности, а также внутренний аудит, в том числе внутренний финансовый аудит, деятельности структурных подразделений.

- Организует формирование отчетности по результатам осуществления внутреннего контроля и внутреннего аудита в отношении деятельности структурных подразделений.
- Осуществляет анализ и систематизацию информации о результатах проверок деятельности структурных подразделений.
- Осуществляет, в пределах компетенции Управления, контроль за своевременностью и полнотой устранения выявленных нарушений в деятельности структурных подразделений.
- Осуществляет подготовку в установленном порядке предложений по устранению и/или предупреждению в дальнейшем нарушений законодательства Российской Федерации в деятельности структурных подразделений.
- Организует мероприятия по формированию и обеспечению деятельности совещательных и экспертных органов в установленной сфере деятельности.

1.5 Отраслевые особенности функционирования организации

Основным видом деятельности АО «Самотлорнефтегаз» является добыча сырой нефти (код по ОКВЭД 06.10.1). Принадлежит к нефтегазовой отрасли.

На сегодняшний день нефтегазодобывающая промышленность России включает в себя целую систему организаций и предприятий, которые занимаются освоением месторождений, бурением скважин, добычей и переработкой сырья. В дальнейшем полученное сырье используется в разных отраслях народного хозяйства и в топливно-энергетическом комплексе (ТЭК), который в свою очередь тесно связан с экономикой и промышленностью страны. На развитие ТЭК расходуется около 20 процентов федерального бюджета. На ТЭК приходится 30% основных фондов и 30% стоимости промышленной продукции страны.

Топливо-энергетический комплекс использует около 10% продукции автомобилестроительного комплекса, 12% металлургии и потребляет примерно 2/3 труб в России. Доля ТЭК в перевозках страны составляет треть всех

железнодорожных грузов, а также 50% морского транспорта и всю транспортировку по трубопроводным системам. В топливно-энергетический комплекс входят такие виды промышленности: нефтегазовая, угольная, электроэнергетика.

Кроме того, нефть и газ – это основные источники дохода в валюте. Развитие нефтегазовой промышленности во многом определяет экономическое положение страны и ее долгосрочную стратегию, как в геополитическом, так и в экономическом плане.

Добыча природного газа и нефти составляет около 10 процентов ВВП России. На долю добывающей и обрабатывающей промышленности приходится 23 процента. Однако на территории России добывают не только нефть и газ, но и другие природные ископаемые.

Доля страны в мировой добыче минерального сырья составляет:

- 11,6% приходится на нефть,
- 28,1% – газ,
- от 12 до 14% – уголь.

По объему разведанных ресурсов минерального сырья Россия занимает лидирующее место в мире. На территории нашей страны сосредоточено около 13 процентов мировых запасов нефти, газа и угля. Что касается минерально-сырьевой базы, то в ее структуру входит больше 70% запасов, среди которых уголь, газ и нефть, то есть ресурсы ТЭК.

Главным центром нефтегазовой отрасли является Западная Сибирь. Благодаря внедрению современных технологий на этой территории объем добычи нефти и газа вырос в несколько десятков раз и сегодня составляет около 117 млн. тонн в год (около 61% от общего объема, добытого в стране минерального сырья). Несмотря на это, до сих пор не прекращаются работы по освоению новых месторождений.

Нефтегазовая промышленность – это одна из отраслей тяжелой индустрии, которая включает в себя разведку газовых и нефтяных месторождений,

проведение изысканий, бурение скважин, добычу нефти и газа, организацию транспортировки добытых ресурсов посредством прокладки трубопроводов. Перечисленные производственные направления, дополняя друг друга, составляют единую отраслевую сферу. Добыча нефти и газа является важнейшей составляющей топливно-энергетического комплекса.

Компании нефтегазового сектора вырабатывают более четверти объема производства промышленной продукции РФ, более трети всех взятых платежей по налогам в систему бюджета, также свыше половины поступлений страны от экспорта приходится на отрасль.

Нефтяная промышленность России существует свыше 150 лет. Добыча нефти в России началась с 1862 г. Газовые ресурсы вовлеклись в промышленное освоение следом за нефтяными ресурсами. В нашей стране добыча попутного газа началась одновременно с добычей нефти с 1928 г. В дореволюционный период в статистике добыча попутного газа не выделялась, а учитывалась вместе с нефтью. Только начиная с 1928 г. добыча газовых ресурсов показывалась самостоятельной строкой [7].

По итогам 2019 г. объем добычи нефти составил 560,8 млн т, что на 0,9% больше показателя 2018 года. Наибольший вклад в увеличение добычи нефти и газового конденсата (далее – добыча нефти) внесли месторождения Уральского федерального округа (+2,8 млн т), доля которых составила более 55% добычи в России. Заметное увеличение добычи было зафиксировано и в Дальневосточном федеральном округе (+2,5 млн т), в основном за счет разработки месторождений Республики Саха (Якутия). При этом снижение добычи было зафиксировано в Сибирском (-1,9 млн т), Северо-Западном (-0,4 млн т) и Северо-Кавказском (-0,1 млн т) федеральных округах.

С учетом действующих на текущий момент договоренностей об ограничении добычи нефти, а также ситуации в мировой экономике, связанной с влиянием распространения новой коронавирусной инфекции и ее последствиями,

в 2020 г. объем добычи нефти на уровне 507,4 млн т, что на 53,4 млн т меньше 2019 г. (-9,5% г/г), а экспорт нефти составит 225,0 млн т (-16,4% г/г).

Для наглядности, представим динамику добычи нефти по России за 2018-2020 года в виде графика на рисунке 1.2.

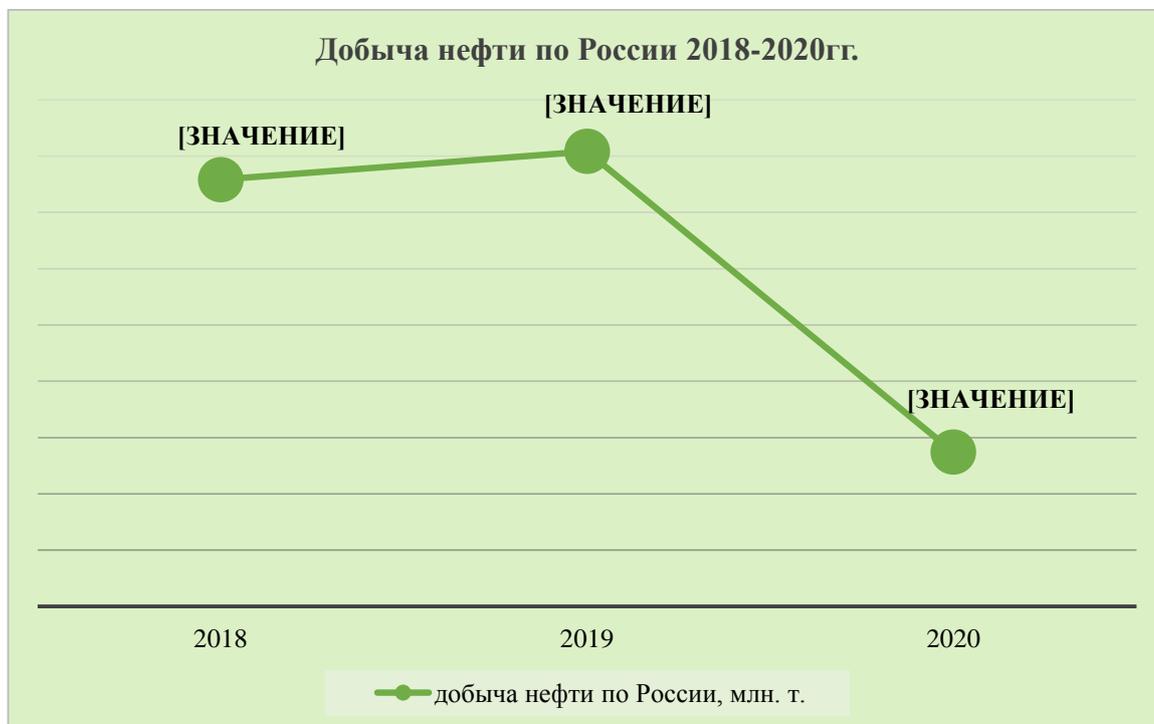


Рисунок 1.2 – Динамика добычи нефти по России за период 2018-2020гг.

Добыча нефти в Ханты-Мансийском автономном округе в 2019 г. составила 236,1 млн т, практически сохранившись на уровне 2018 г, а в 2020 г. составила 210,7 млн т, что на 10,7% (25,3 млн т) меньше объема добычи 2019 г. (рис.1.3).

Снижение уровня нефтедобычи в ХМАО в 2020 г. обусловлено внешними ограничениями, которые Россия исполняет в рамках соглашения ОПЕК+.

Соглашение в новой редакции действует с мая 2020 г., обеспечивая ребалансировку нефтяного рынка в условиях падения спроса на нефть в условиях пандемии COVID-19.

По предварительным данным, добыча нефти и газового конденсата в целом по России в 2020 г. снизилась на 8,6%, до 512,68 млн т.

В ХМАО, являющимся основным нефтедобывающим регионом РФ (41% общероссийской добычи по итогам 2020 г.), эта тенденция не могла не

проявиться, однако динамика снижения добычи в регионе оказалась выше среднероссийской.

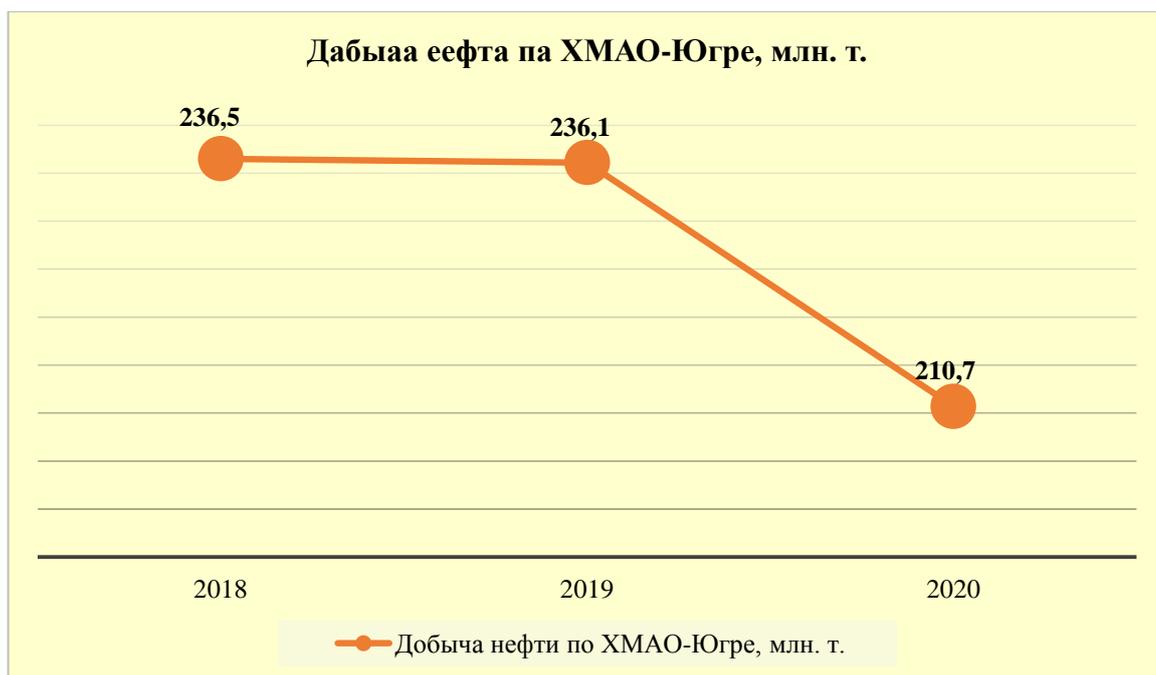


Рисунок 1.3 – Динамика добычи нефти по ХМАО-Югре за 2018-2020гг.

Из недр автономного округа они извлекают свыше 81% от общего объема нефтедобычи в регионе.

Добыча нефти в АО «Самотлорнефтегаз» в 2018 г. составила 19,4 млн т, в 2019 г. добыча осталась практически на предыдущем уровне и составила 19 млн т., а в 2020 г. – 17,1 млн т, что на 10 % меньше объема добычи 2019 г. (рис.1.4).



Рисунок 1.4 – Добыча нефти в АО «Самотлорнефтегаз» за 2018-2020 гг.

По мере восстановления глобальной экономической активности и планового ослабления ограничений в рамках сделки ОПЕК+ добыча и экспорт нефти будут восстанавливаться. [1]

Лидирующие позиции по объемам нефтедобычи в ХМАО в 2020 г. заняли Роснефть (47% от общего объема), Сургутнефтегаз (20%), ЛУКОЙЛ (14%). АО «Самотлорнефтегаз» является дочерней компанией ПАО «НК «Роснефть» и занимает 8 % от общей добычи жидких углеводородов «Роснефти»).

На диаграмме, представленной на рисунке 1.5 можно посмотреть долю рынка АО «Самотлорнефтегаз» по ХМАО-Югре.

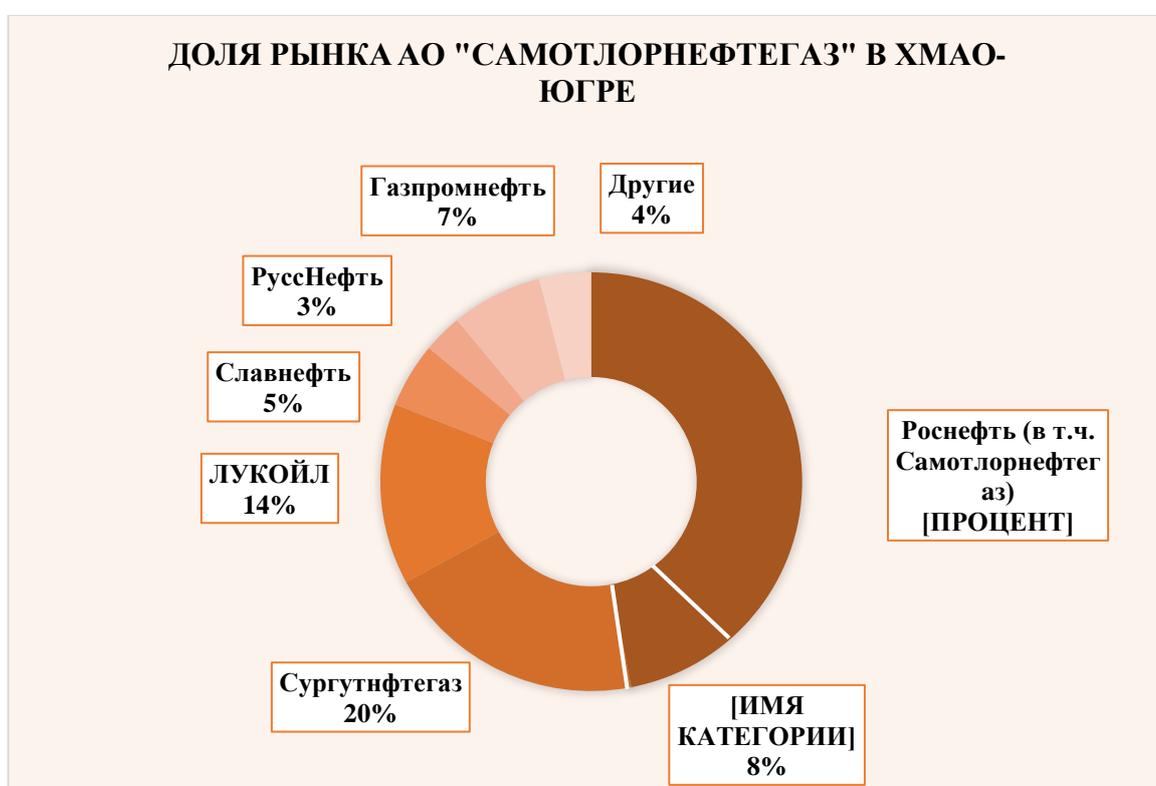


Рисунок 1.5 – Доля рынка АО «Самотлорнефтегаз» по ХМАО-Югре

В сложившейся экономической ситуации, а также с учетом действия соглашений в рамках ОПЕК+ до апреля 2022 г. в базовом варианте прогнозируется увеличение добычи нефти до 560 млн т к 2023 году. В условиях развития первичной переработки нефти при постепенной модернизации нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) и увеличении глубины переработки экспорт нефти к 2023 г. составит 266,2 млн тонн. Прогнозируется рост экспорта нефти в страны дальнего зарубежья до 242,2 млн т к 2023 г. в основном за счет

роста поставок в страны АТР. Экспорт в страны СНГ сохранится на уровне 24,0 млн т на протяжении 2021–2023 годов. Прогноз добычи нефти представлен в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Прогноз добычи нефти

К соответствующему периоду предыдущего года	Отчет, %	Оценка, %	Прогноз, %			2023г./2019г.,%
	2019	2020	2021	2022	2023	
Добыча нефти, включая газовый конденсат	0,9	-9,5	2,0	6,7	1,4	-0,1

Нефтегазовая отрасль является одной из самых прибыльных, но она не свободна от рисков. Цены на нефть меняются ежедневно и зависят от множества факторов, над которыми отдельные правительства и промышленность не имеют никакого контроля. К таковым относятся общемировые показатели потребления и производства, общее состояние глобальной экономики и социально-политические изменения в странах, которые покупают или продают нефть и её продукты [1].

Основные проблемы нефтегазовой промышленности:

- Общее сокращение объемов добычи нефтяных ресурсов в РФ;
- Неэффективность диверсификации газо- и нефтеснабжения в стране;
- Большой объем потребления природного газа промышленными предприятиями и населением;
- Зависимость от компаний-монополистов.

Важными направлениями в развитии нефтегазового комплекса России в ближайшей перспективе могут стать:

- Развитие компаний для производства готовой продукции, и их реализация на рынке;
- Формирование новых крупных центров нефтегазодобычи в перспективных регионах;
- Расширение масштабов геологоразведочных работ с целью выявления и разведки новых промышленно значимых запасов нефти и газа;

- Разработка реабилитационных циклов для месторождений и залежей с выработанными активными запасами; создание технических, технологических и затратных нормативов на разработку (доработку) месторождений с разными горно-геологическими условиями и качеством запасов;
- Стимулирование и интенсификация внедрения методов увеличения нефтеотдачи в реальную хозяйственную практику;
- Вовлечение в освоение морского нефтегазового потенциала; системная диверсификация инфраструктуры всех видов транспорта, обеспечивающих транспортировку нефти и газа.

На данный момент, развитие нефтегазодобывающей отрасли зависит не только от наличия и качества базы сырья, но и в большей степени от внедрения технологических инноваций в имеющемся сегменте.

1.6 SWOT-анализ

Метод SWOT-анализа для разработки стратегии развития организации в среднесрочной перспективе предложили в 1965 году четверо ученых Гарвардского университета. Этот способ анализа оказался настолько универсальным, что его до сих пор используют для исследования не только коммерческих фирм, но и проектов, некоммерческих организаций, людей, городов, процессов и явлений.

SWOT – это аббревиатура, которая расшифровывается, как:

- strengths – сильные стороны,
- weaknesses – слабые стороны,
- opportunities – возможности,
- threats – угрозы.

Сильные и слабые стороны – это внутренние факторы организации, на которые она может влиять, исправлять, улучшать ситуацию и т.д.

Возможности и угрозы – это внешние обстоятельства, над которыми руководство предприятия не властно.

SWOT-анализ эффективен при осуществлении начальной оценки текущей ситуации, однако он не может заменить выработку стратегии или качественный анализ динамики.

Преимущества SWOT-анализа:

- это универсальный метод, который применим в самых разнообразных сферах экономики и управления. Его можно адаптировать к объекту исследования любого уровня (продукт, предприятие, регион, страна и пр.);

- это гибкий метод со свободным выбором анализируемых элементов в зависимости от поставленных целей (например, можно анализировать город только с точки зрения туризма или только с точки зрения работы транспорта и т.д.);

- может использоваться как для оперативной оценки, так и для стратегического планирования на длительный период;

Составим SWOT-анализ по предприятию АО «Самотлорнефтегаз» с целью объективной оценки деятельности данного предприятия и формулирования его дальнейшей стратегии развития (таблица 1.2).

Таблица 1.2 – SWOT анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Угрозы
<ol style="list-style-type: none">1. Владение лицензионными участками2. Высокая финансовая устойчивость3. Инновационные методы добычи и разведки месторождений4. Развитая система управления5. Высокая техническая оснащенность	<ol style="list-style-type: none">1. Выход из строя производственного оборудования2. Падение цен на нефть3. Новые санкции4. Ужесточение конкуренции на рынке5. Увеличение финансовых затрат из-за потерь нефти и аварийности на производстве
Слабые стороны	Возможности

<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие эффективных решений проблемы загрязнения окружающей среды 2. Высокие издержки 3. Большая обводненность добываемой продукции 4. Снижение объемов добычи нефти 5. Высокий уровень износа основных производственных фондов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Освоение новых месторождений 2. Снятие санкций 3. Модернизация производства 4. Снижение времени на строительство скважин 5. Высокий уровень научно-технического развития в производстве
---	--

На основании таблицы 1.2 можно сделать следующие выводы.

Главные достоинства, или сильные стороны – это развитая система управления, высокая техническая оснащенность и соответствие оборудования последним достижениям НТП, высокая финансовая устойчивость и инновационные методы добычи и разведки месторождений. Именно на них должна основываться стратегия предприятия.

Стратегическими целями развития Общества, как и всего нефтяного комплекса являются:

- стабильное, бесперебойное и экономически эффективное удовлетворение внутреннего и внешнего спроса на нефть и продукты её переработки;
- обеспечение стабильно высоких поступлений в доход консолидированного бюджета;
- обеспечение политических интересов России в мире;
- формирование устойчивого платежеспособного спроса на продукцию сопряженных отраслей российской экономики.

Основной стратегией развития предприятия, учитывающей его сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, может выступать стратегия концентрированного роста, основанная на внедрении инновационных технологий.

Таким образом, можно сделать вывод: высокий уровень обеспечения благоприятности среды предприятия (как внутренней, так и внешней) является важным условием эффективных результатов его деятельности. Внутренняя среда представляет собой основу, фундамент для функционирования всей организации, и именно от степени участия самой организации в обеспечении слаженной работы

компонентов внутренней среды прямо пропорционально зависит получаемый результат. Внешняя среда, хоть и не всегда, оказывает прямое воздействие на деятельность предприятия, но, тем не менее, именно от ее состояния в наибольшей степени зависит эффективность такой деятельности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Актуальность данной выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в настоящее время инновационные технологии имеют большой спрос на предприятиях. Особого внимания заслуживают проекты, направленные на сокращение пагубного влияния на окружающую среду, минимизацию затрат из-за человеческого фактора и аварийных ситуаций на производстве.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью аналитической оценки деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и перспективных вариантов финансовых вложений.

Для достижения поставленной цели было необходимо выполнить следующие задачи:

1. Рассмотреть организационную структуру предприятия, выявить сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия.

2. Изучить отраслевые особенности функционирования организации.

3. Произвести анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз», выявить основные показатели деятельности, такие как темпы роста активов и пассивов, абсолютные и относительные показатели; провести анализ ликвидности и платежеспособности общества.

4. Разработать мероприятия по повышению эффективности работы АО «Самотлорнефтегаз».

В ходе работы была рассмотрена организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации. Также произведен анализ финансово-хозяйственной деятельности Общества «Самотлорнефтегаз», выявлены основные показатели работы такие, как темпы роста активов и темпы роста прибыли, и выручки, абсолютные и относительные показатели, а также проведен анализ ликвидности и платежеспособности. В данной выпускной

квалификационной работе были разработаны мероприятия по повышению эффективности работы АО «Самотлорнефтегаз». А именно такие как, внедрение и использование российской автоматизированной интеллектуальной системы бурения серии «iDrill» на месторождениях АО «Самотлорнефтегаз» и внедрение в АО «Самотлорнефтегаз» мобильной азотной станции модульного типа для создания инертной среды в РВС. Данные мероприятия позволят предприятию минимизировать человеческий фактор, сократить затраты из-за потерь нефти и аварийности на производстве.

Исходя из всего вышесказанного, можно сделать вывод, что цель была достигнута, посредством выполнения поставленных задач.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Агарков, А.П. Экономика и управление на предприятии : Учебник / А.П. Агарков, Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев. — Москва : Дашков и К, 2014. — 400 с.
- 2 Арсенова, Е.В. Экономика организаций (предприятий) : Справочное пособие в схемах / Е.В. Арсенова, О.Г. Крюкова — Москва : Финансы и статистика, 2008. — 176 с.
- 3 АО «Самотлорнефтегаз»: официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotki/Zapadnaja_Sibir/samotlor/ (дата обращения: 01.02.2021).
- 4 Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации) : Учебник / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. – Москва : Дашков и К, 2015. – 372 с.
- 5 Воздухоразделительные установки «Грасис»: официальный сайт / Грасис – URL: <https://www.grasys.ru/> (дата обращения: 05.02.2021).
- 6 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 02.11.2013) // Собрание законодательства Российской Федерации. - 1994. - № 32. - Ст. 97
- 7 Зяблицкая Н.В. Экономика предприятий (организаций): Учебное пособие / Н.В. Зяблицкая. – Екатеринбург : ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015. – 203 с.
- 8 Интегра Бурение: официальный сайт / Интегра Бурение. – URL: <https://www.integra.ru/company/structure/>
- 9 Керимов, В. Ю. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учебное пособие / В. Ю. Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев ; под ред. проф. А. В. Лобусева. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 123 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-010809-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/999884>
- 10 Ковалев, В.В. Финансовый анализ : учебник / В.В. Ковалев – Москва : Финансы и Статистика, 2014. - 426 с.

11 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 19.07.2018) "Об акционерных обществах" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2018) Статья 2. Основные положения об акционерных обществах. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/92c94307383cdc992dda4580f7ec4df5d48f0d/

12 Коршунова, Е.Д. Экономика, организация и управление промышленным предприятием : учебник / Е.Д. Коршунова, О.В. Попова, И.Н. Дорожкин. - Москва: Курс, 2018. - 272 с.

13 Краткий обзор производства по регионам деятельности: сайт / Западная Сибирь – URL: <https://www.rosneft.ru/docs/report/2017/ru/results/production-review.html>

14 Кудрявцев, Е.М. Организация планирование и управление предприятием : учебник / Е.М. Кудрявцев. - Москва: АСВ, 2011. - 464 с.

15 Мазурин, Э.Б. Экономика, организация и управление предприятием : учебник / Э.Б. Мазурин. - Москва: Academia, 2019. - 253 с.

16 Методические указания по выполнению курсового проекта по дисциплине «Бизнес-планирование» для студентов очной и заочной форм обучения / Н.В. Зяблицкая – ЮургУ-Нижевартовск, 2016 – 14 с.

17 Мир инвестиций: информационный портал / Резюме инвестиционного проекта – URL: <http://mir-investicyj.ru/investicyonnye-proekty/rezume-investicyonnogo-proekta/>

18 Нескоромных, В. В. Бурение скважин : учеб. пособие / В.В. Нескоромных. — Москва : ИНФРА-М ; Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2018. — 352 с. — (Высшее образование: Специалитет). — www.dx.doi.org/10.12737/6812. - ISBN 978-5-16-010578-9. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/926433> (дата обращения: 06.06.2021). – Режим доступа: по подписке.

19 Нефтяное хозяйство: научный журнал / Геофизика – URL: <http://naukarus.com/sistema-sozdaniya-inertnoy-parogazovoy-sredy-v-rezervuarah-radaevskoy-ustanovki-podgotovki-nefti>

20 Никитин, А.В. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: учебное пособие / А.В. Никитин, И.А. Рачковская, И.В. Савченко. - Москва: Инфра-М, 2009. - 188 с.

21 Новичков, В.И. Стратегический менеджмент: учебно-методический комплекс для студентов, обучающихся по направлению подготовка 08200 «Менеджмент» / В.И. Новичков, В.Р. Дембовский, И.М. Виноградова. – Москва: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К^о”, 2015

22 Островская, В.Н. Управление проектами: учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. – Санкт-Петербург: Лань, 2019. - 400 с.

23 Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов / Министерство экономического развития Российской Федерации – URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/956cde638e96c25da7d978fe3424ad87/Prognoz.pdf>

24 Производственный план как неотъемлемая часть бизнес-плана: информационный портал / Корпоративный менеджмент: финансы, бизнес-планы, управление компанией – URL: https://www.cfin.ru/business-plan/prod_plan.shtml

25 Попадюк, Т.Г. Бизнес- планирование: учебное пособие / Т.Г. Попадюк— Москва: ИНФРА-М, 2014.— 80 с.

26 Соснин, Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие / Э.А. Соснин. - Рн/Д: Феникс, 2018. - 256 с.

27 Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А.Н. Фомичев. – Москва: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К^о”, 2014.