



## АННОТАЦИЯ

Швачка Э.А. Аналитическая оценка деятельности и стратегических вариантов развития АО «ННП». –Нижевартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 517, 127 с., 33 ил., 40 таб., библиогр. список – 27 наим., 4 прил., 16 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки стратегических направлений развития для АО «ННП».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «ННП», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Разработан анализ проведения геолого – технологических мероприятий в условиях нестабильной экономической ситуации в экономике страны и мира в целом, путем возможного прогнозирования доходов предприятия от проведения ГТМ при различных ценах на нефть.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «ННП» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	12
1.1 История создания и развития организации (Разработал Навинская К.В.).....	12
1.2 Цель и виды деятельности (Разработал Швачка Э.А.).....	14
1.3 Организационно-правовой статус (Разработал Навинская К.В.).....	19
1.4 Структура системы управления (Разработал Швачка Э.А.).....	21
1.5 Отраслевые особенности функционирования (Разработал Навинская К.В.).....	29
1.6 SWOT – анализ (Разработал Швачка Э.А.).....	36
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО – ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ННП».....	39
2.1 Основные показатели деятельности (Разработал Навинская К.В.).....	39
2.1.1 Анализ основных показателей деятельности.....	39
2.2 Анализ состава и структуры баланса (Разработал Швачка Э.А.).....	45
2.2.1 Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса.....	45
2.2.2 Вертикальный анализ бухгалтерского баланса.....	51
2.3 Анализ финансовой устойчивости (Разработал Навинская К.В.).....	54
2.4 Анализ ликвидности бухгалтерского баланса (Разработал Швачка Э.А.).....	60
2.5 Анализ платежеспособности (Разработал Навинская К.В.).....	64
2.6 Анализ рентабельности работы (Разработал Швачка Э.А.).....	68
2.7 Анализ деловой активности (Разработал Навинская К.В.).....	72
2.8 Анализ затратности функционирования (Разработал Швачка Э.А.).....	76
3 ОЦЕНКА ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ДЛЯ АО «ННП».....	81

3.1	Сущность использования автоматической системы (ГЛОНАС/GPS) учета автомобилей (Разработал Навинская К.В.).....	81
3.2	Сущность проекта по использованию системы контроля «SIGUR» (Разработал Швачка Э.А.).....	87
3.3	Методические основы оценки эффективности инвестиционного предложения.....	97
3.4	Оценка коммерческой эффективности инвестиционных проектов.....	101
3.4.1	Оценка эффективности проекта по использованию автоматической системы (ГЛОНАС/GPS) учета автомобилей (Разработал Навинская К.В.).....	101
3.4.2	Оценка эффективности проекта по использованию системы контроля доступа «SIGUR» (Разработал Швачка Э.А.).....	106
3.5	Анализ чувствительности проекта к риску.....	112
3.5.1	Анализ чувствительности проекта по использованию автомобильной системы (ГЛОНАС/GPS) учета автомобилей (Разработал Навинская К.В.).....	112
3.5.2	Анализ чувствительности проекта по использованию системы контроля доступа «SIGUR» (Разработал Швачка Э.А.).....	114
	ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	116
	БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	118
	ПРИЛОЖЕНИЯ.....	121
	ПРИЛОЖЕНИЕ А. Организационная структура АО «ННП».....	121
	ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Бухгалтерский баланс АО «ННП» за 2017-2019 г.....	122
	ПРИЛОЖЕНИЕ В. Отчет о финансовых результатах АО «ННП» за 2017-2019 г.....	124
	ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Грамоты и дипломы об участии в конкурсах.....	125

## ВВЕДЕНИЕ

Информационные и технологические инновации происходили на протяжении всей истории и стремительно развиваются по сей день. Новые технологии развиваются и сосуществуют со старыми, прежде чем они будут вытеснены. Наряду с развитием информационных технологий происходят такие изменения, как «практика пользователей, регулирование, промышленные сети (поставки, производство, распределение), инфраструктура и символическое значение или культура». Чтобы технология использовалась, она должна быть связана с социальными структурами, человеческими ресурсами и организациями для удовлетворения конкретных потребностей.

Главным преимуществом для организаций при внедрении новых технологий является отсутствие крупных первоначальных инвестиций и очень быстрая окупаемость, снижение затрат, а также повышение стратегического развития организации. В связи с этим мы решили рассмотреть эффективность внедрения систем ГЛОНАСС и АСУ SIGUR на примере нефтяной компании.

Полезный эффект от внедрения технологий ГЛОНАСС заключается в повышении безопасности дорожного движения, повышении качества обслуживания перевозчиков, улучшении контроля и организации режима труда/отдыха персонала, экономии ресурсов. Эта функциональность достигается за счет реализации следующих инфраструктурных проектов: «ЭРА-ГЛОНАСС»; система тахографического контроля; оснащение транспортных средств бортовыми системами ГЛОНАСС; система взимания платы за проезд; «Система-112»; отдельные элементы интеллектуальных транспортных систем (ИТС), получение полной и точной информации о маршруте и параметрах движения. В любое время суток информация поступает непрерывно. Это дает владельцам предприятия возможность составить подробную картину пробега – со всеми остановками, изменениями скорости и другими полезными данными. Полученная

информация позволит вам оценить рациональность выбранного маршрута и действий водителя.

Также происходит рационализация отношений с персоналом, так как стороны рабочего процесса имеют подтверждение факта выполнения определенных действий, что позволяет минимизировать споры и доказать обоснованность претензий и собственную правоту.

Таким образом, из-за отсутствия оборудования ГЛОНАСС на борту транспортного средства, перевозящего пассажиров и опасные грузы, финансовая ответственность со стороны организации отсутствует. Система штрафов для перевозчиков не выстроена. В результате внедрение технологий ГЛОНАСС в регионах осуществляется с опозданием. При отсутствии постоянного внешнего контроля водитель становится более безответственным: увеличивается количество нарушений правил дорожного движения, не соблюдается режим отдыха-работы, увеличивается количество случаев превышения скорости. Кроме того, сотрудник имеет возможность осуществлять махинации с топливом и использовать служебное транспортное средство в личных целях.

Что касается использования систем контроля и управления доступом (СКУД) SIGUR, организации часто обращают внимание только на основные функции, но со временем становится ясно, что от систем требуется гораздо больше данных. Крайне удобно агрегировать данные с контрольной точки – сколько человек пришло в компанию, кто в данный момент присутствует в офисе, на каком этаже находится конкретный сотрудник. Также напрасно в последнюю очередь вспоминается еще одна функция – разграничение прав доступа. Если мы приняли или уволили сотрудника, нам необходимо изменить его права в системе. Проблема значительно усложняется, когда в организации много помещений с разными уровнями доступа. Нельзя ставить охрану у каждой двери, по крайней мере, это влечет за собой дополнительные трудозатраты.

«Я хочу управлять правами удаленно, а не через оператора на контрольно-пропускном пункте». Если вы выйдете за рамки классических турникетов,

сценарии использования АСУ (автоматическая система управления) удивят вас разнообразием, что позволит снизить нарушения дисциплины на работе, несоблюдение сотрудниками режима труда и отдыха и т.д. Все это сказывается на производительности труда в целом и на каждом работнике в частности, что приводит к снижению качества выпускаемой продукции и невыполнению производственных задач и работ в срок, повышает риск несчастных случаев на производстве, при этом не соблюдаются нормы и правила охраны труда, в связи с чем организация несет убытки.

Установка системы контроля доступа SIGUR в организации позволит вам организовать гибкий контроль доступа как для сотрудников, так и для транспортных средств, а также управлять большими потоками людей на контрольно-пропускных пунктах и записывать рабочее время для различных графиков работы. Система управления способна защитить организацию от несанкционированного проникновения посторонних лиц и хищения материальных ценностей организации.

В отличие от человека, АСУ не уходит на обеденный перерыв, не болеет, не спит и не входит в должность сотрудника, например, если пропуск потерян. Чтобы помочь решить эти проблемы, (СКУД) SIGUR может обеспечить вывод сигнала тревоги с камеры, подключиться к дверному замку или контроллерам турникета — после распознавания сотрудника по лицу дверь откроется автоматически, сохранить видеозаписи всех пропусков и отправить сигнал на камеру об активации доступа, если распознанное лицо находится в «белом списке», использовать камеры для отслеживания времени прибытия и отъезда сотрудника, общего времени, проведенного на работе, и генерировать отчеты с удобной сортировкой по людям и т.д.

Все эти проекты либо еще не реализованы, либо используются лишь частично. При внедрении этих информационно-технологических систем в организации это позволит вам расширить свои горизонты в области стратегического развития, повысить конкуренцию на рынке, тем самым увеличив

выручку и минимизировав потери.

Объектом исследования выступает компания АО «ННП».

Предметом исследования является аналитическая оценка деятельности и стратегических вариантов развития АО «ННП».

Цель дипломного проекта состоит в анализе структуры организации и видов деятельности, оценке финансово-хозяйственной деятельности АО «ННП», а также внедрение новых информационно-технологических систем ГЛОНАСС и СКУД SIGUR.

Задачами дипломного проекта является:

- рассмотрение общей характеристики предприятия;
- проанализировать основные показатели производственно-экономической деятельности, уязвимости и угроз, финансовое состояние организации, а именно выполнить анализ ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности организации;
- выполнить оценку эффективности инвестиционных проектов, а также анализ чувствительности проектов к риску.

При выполнении выпускной квалификационной работы были использованы: эмпирический метод исследования, метод экономико-статистического анализа, метод синтеза и анализ экономической информации.



# 1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «ННП» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История создания и развития организации

АО «ННП» создано в 1999 году при реорганизации Нефтегазодобывающего управления «Нижневартовскнефть» имени Ленина.

В 2000 году АО «ННП» ставит для себя приоритетом увеличение объемов добычи нефти и внедрение инновационных методов производства.

В 2001 году добыто 5215 тыс. тон нефти. В связи с ремонтом и строительством внешних и межпромысловых нефтепроводов разработан комплекс мероприятий по охране природы.

В 2002 году АО «ННП» проработало и уделило внимание обучению и развитию персонала и формированию кадрового резерва молодых специалистов. Также было разработано шесть месторождений, таких как: Пермьяковского, Хохряковского, Колик-Еганского, Окуневского, Чехлонейского, Хохловского, Ван-Еганского, Ай-Еганского, Кошильского, части Мегионского, Орехово-Ермаковского и Западно-Ермаковского, на которых объем добытой нефти в 2002 году составил 5589,602 тыс. тон.

В 2003 году АО «ННП» входит в состав ТНК-ВР. Также в этом году проводятся изыскания и внедрение новых технологий по добычи высоковязкой нефти.

В 2004 году на предприятии наблюдается прирост добычи высоковязкой нефти на 0,005 тон в сутки по сравнению с 2003 годом.

В 2005-2006 годах проводится оценка запасов нефти вводятся в разработку 823 добывающие скважины, заключаются и продлеваются контракты на поставку нефти, газа и конечных продуктов.

В 2007-2008 годах АО «ННП» переживает негативную тенденцию развития: прибыль увеличивается не такими высокими темпами чем объем продаж, то есть доходность имущества не увеличивается.

В 2008 год для АО «ННП» ознаменовался добытой 100 миллионной тонны нефти, этому способствовала активная работа геолого-технических мероприятий, ввод новых добывающих скважин в эксплуатацию.

В 2009 году на предприятии запущены в работу 31 новая скважина, добыча на лицензионных участках составила 3919,9 тыс. тон.

На 2010 год с начала разработки месторождений добыто 104467,428 тыс. тон нефти, что является 49,7% от первоначальных запасов.

В 2010 году выручка от реализации продукции выросла на 10,8% чем в прошлом году, действующий фонд скважин увеличился на 30 единиц и составил.

В 2012 году так же наблюдается рост производства. Выросла выручка от реализации продукции на 6,7%, запущенно 53 новых скважин.

2013 год можно охарактеризовать как удовлетворительный, работа велась в соответствии с планом и проектными документами.

В 2014 году были введены в разработку основные активные резервы, приняты меры по уменьшению простаивающих скважин. Снижение выручки на 9%, чем за предыдущий год обуславливается снижением добычи нефти на 137,3 тыс. тон. по итогам года прибыль предприятия выросла на 42% по сравнению с прошлым годом.

В 2015 году были пробурены 13 новых скважин. Реализация экономически действующих программ дала положительные результаты.

В 2016 году АО «ННП» приступило к освоению нового – Окуневого месторождения.

В 2017 году организация активно реализовывала программу геолого-технических мероприятий.

Высокие показатели продемонстрированы в эксплуатационном бурении и гидроразрыве пласта, введено в разработку 14 новых скважины.

В 2018 году началось освоение северной части актива ранее не используемой. Радуют перспективы Хохряковского месторождения.

17 мая 2019 года АО «ННП» праздновало 20-ю годовщину со дня образования.

Отмечается накопленный опыт и про. В соответствии со стратегией «Роснефть-22» АО «ННП» увеличивает скорость промышленного бурения, количество стадий гидроразрыва пласта, и долю горизонтальных скважин. Выручка увеличилась на 4,23%

В 2020 году Независимая нефтегазовая компания покупает у Роснефти «Варьеганнефтегаз» и «Нижневартовское нефтегазодобывающие предприятие».

За все время существования АО «ННП» добилось больших результатов и смогло в значительной мере их увеличить. На данный момент успешно разрабатывается 14 месторождений, бьются новые технологические рекорды, повышаются стандарты охраны труда и техники безопасности.

## 1.2 Цель и виды деятельности

Основной целью, согласно уставу АО «ННП», является добыча нефти и нефтяного газа, оказание производственных услуг в области добычи нефти, повышение рентабельности операций с расчетом соответствующего повышения эффективности. Для достижения этих целей ведется работа по внедрению передовых технологий в области добычи нефти и интенсификации нефтедобычи, разработке и реализации комплексной экологической программы, а также обучению персонала новейшим методам производства и организации работ. Поставленные задачи будут решаться как за счет мер по интенсификации разработки оставшихся запасов на зрелых месторождениях и поверхностях, так и за счет активной разработки новых месторождений и пластов.

АО «ННП» имеет 23 лицензии, 14 видов деятельности (ОКВЭД). Основным видом деятельности является добыча сырой нефти (таблица 1.1).

Таблица 1.1 – Сведения о наличии видов деятельности, включая лицензии на разведку и добычу

№	Наименование вида деятельности согласно выданной лицензии	№ Лиц-зии	Дата выдачи лиц-зии	Срок окон-я дейс-я лиц-зии	Орган, выдавший лицензию
1	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 03356 НЭ	13.04. 2017	31.12. 2062	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
2	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 16306 НЭ	25.01. 2017	31.12. 2065	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
3	Геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых	ХМН 03296 НР	16.12. 2016	31.12. 2093	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
4	Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности	ВХ-00 014854 Перео форм	15.11. 2016	31.12. 2080	Центральное управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору
5	Использование участков недр в целях геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического водоснабжения промышленных объектов	ХМН 03278 ВЭ	10.11. 2016	01.01. 2999	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
6	Использование участков недр в целях геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического водоснабжения промышленных объектов	ХМН 03277 ВЭ	10.11. 2016		Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
7	Использование участков недр в целях геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического водоснабжения промышленных объектов	ХМН 02376 ВЭ	09.11. 2016	12.02. 2038	Департамент недропользования Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
8	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 03241 НЭ	17.08. 2016		Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
9	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 03242 НЭ	17.08. 2016	14.07. 2025	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
10	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 03243 НЭ	17.08. 2016	14.07. 2025	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра

Продолжение таблицы 1.1

№	Наименование вида деятельности согласно выданной лицензии	№ Лиц-зии	Дата выдачи лиц-зии	Срок окон-я дейс-я лиц-и	Орган, выдавший лицензию
11	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 16089 НЭ	24.06. 2016	31.12. 2062	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
12	Геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых	ХМН 03201 НЭ	21.06. 2016	31.12. 2065	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
13	Геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых	ХМН 03197 НП	21.06. 2016	31.12. 2093	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
14	Геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 03199 НЭ	21.06. 2016	31.12. 2080	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
15	Геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых	ХМН 03198 НЭ	21.06. 2016	01.01. 2999	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
16	Геологическое изучение недр, включая поиск и оценку месторождений полезных ископаемых, а также геологическое изучение и оценку пригодности участков недр для строительства и эксплуатации подземных сооружений, не связанных с добычей полезных ископаемых	ХМН 03197 НР	21.06. 2016		Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
17	Разведка и добыча полезных ископаемых, включая использование отходов горнодобывающей и смежных перерабатывающих отраслей промышленности	ХМН 03200 НЭ	21.06. 2016	12.02. 2038	Департамент недропользования по Уральскому федеральному округу Уралнедра
18	Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности: - прием, хранение, транспортировка легковоспламеняющихся, окисляющих, горючих, взрывчатых веществ, за исключением промышленных взрывчатых материалов; - использование (эксплуатация) оборудования, работающего под давлением более 0,07 МПа или при температуре нагрева воды более 115 °С.	ВХ-00- 014854	11.07. 2014		Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору

## Окончание таблицы 1.1

№	Наименование вида деятельности согласно выданной лицензии	№ Лиц-зии	Дата выдачи лиц-зии	Срок окон-я дейс-я лиц-и	Орган, выдавший лицензию
19	Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности. ТЕРРИТОРИЯ: Тюменская область, ХМАО-Югра: Хохряковское, Пермьяковское, Кошильское, Колик-Еганское, Малосикторское, Чехлони, Орехово-Ермаковское, Западно-Ермаковское месторождение 628616, Тюменская область, ХМАО - Югра, Нижневартовский район, Ай - Еганское месторождение 628616, Тюменская область, ХМАО - Югра, Нижневартовский район, Ван - Еганское месторождение 628616, Тюмень Область, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, Нижневартовский район, Узунское месторождение Южно-Узунского лицензионного участка	ВХ-00-014854	11.07.2014	14.07.2025	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
20	Недропользование	ХМН 15499 НР	18.04.2013	14.07.2025	Управление по недропользованию по Ханты-Мансийскому автономному округу-Югре
21	Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности	ВП 00-009409	14.11.2012	31.12.2062	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор)
22	Недропользование	ХМН 15372 НЭ	17.07.2012	31.12.2065	Управление по недропользованию по Ханты-Мансийскому автономному округу-Югре
23	Недропользование	ХМН 15371 НЭ	17.07.2012	31.12.2093	Управление по недропользованию по Ханты-Мансийскому автономному округу-Югре

Предметом (видами) деятельности АО «ННП» являются: разведка и разработка месторождений нефти и газа; бурение параметрических, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воды; добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки; добыча подземных вод, общераспространенных полезных ископаемых (песка и др.); ведение государственного баланса нефти, газа, конденсата, попутных компонентов и учет вместе с ними залегающих полезных ископаемых в границах лицензионных участков; производство товаров народного потребления, продуктов питания, промышленной и технической продукции, оказание услуг населению; производство топографо-геодезических и картографических работ в рамках геодезических работ; транспортная деятельность, в том числе: перевозка грузов, пассажиров, ремонт и техническое обслуживание автотранспортных средств; перевозка опасных грузов; производство, ремонт и аренда оборудования на региональном и межрегиональном уровнях; материально - техническое обеспечение добычи нефти; инвестиционная деятельность, в том числе операции с ценными бумагами; управление всеми акциями акционерных обществ и иными ценными бумагами, принадлежащими АО «ННП»; выполнение проектных и строительно-монтажных работ, производство строительных материалов, конструкций и изделий; ремонт и техническое обслуживание внутриполевых и межполевых автомобильных дорог и дорог общего пользования; проведение аварийно-восстановительных и аварийно-спасательных работ; выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, инженерных и других работ; организация выполнения заказов и поставок для государственных нужд и региональных потребителей производимой продукции; изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, проведение научно-исследовательских, социологических и других работ;

организация рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок-продаж, аукционов; посредническая, консалтинговая, маркетинговая деятельность, прочая деятельность; оказание услуг связи; внешнеэкономическая деятельность, экспортно-импортные операции; благотворительная, культурная, образовательная и иная некоммерческая деятельность; обеспечение экономической безопасности Общества, сохранение его имущества, защита коммерческой тайны, защита государственной тайны в соответствии с законодательством Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами; осуществление любой иной деятельности, не запрещенной законодательством Российской Федерации.

АО «ННП» может заниматься отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, только при получении специального разрешения (лицензии).

Компания осуществляет работы, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

### 1.3 Организационно – правовой статус

Решением уполномоченного органа управления Общества утвержден Устав Общества в новой редакции в связи с изменением фирменного наименования Общества с Акционерного общества "Нижевартовское нефтегазодобывающее предприятие" (сокращенно: АО "ННП") на Акционерное общество "ННК-Нижевартовское нефтегазодобывающее предприятие "(сокращенно: АО "ННК-ННП").

Организация АО «ННП» зарегистрирована 17.05.1999 г. (ОГРН 1028600944250). Адрес регистрации: 628616, Россия, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, Нижневартовск, ул. Ленина, 17П. Предприятию был присвоен ИНН 8603089941. АО «ННП» является функционирующей



организацией и ранее находилось в процессе реорганизации в форме присоединения к нему других юридических лиц.

Уставный капитал АО «ННП» составляет 838 тыс. рублей.

АО «ННП» имеет 3 дочерних предприятия по данным Единого государственного реестра юридических лиц с общим взносом в уставный капитал 16 млн., 4 дочерних предприятия по данным Единого государственного реестра юридических лиц с общим взносом в уставный капитал 161 млн.

Данная Компания является одной из организационно-правовых форм предприятий, созданных путем централизации средств (объединения капитала) различных лиц, осуществляемой путем продажи акций с целью осуществления хозяйственной деятельности и получения прибыли. Общество в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ (с изменениями от 31.07.2020, с изменениями и дополнениями от 24.02.2021) "Об акционерных обществах" (с изменениями и дополнениями, вступающими в силу с 01.01.2021) признается коммерческой организацией, уставный капитал которой разделен на определенное количество акций, удостоверяющих обязательные права участников (акционеров) общества по отношению к обществу.

АО «ННП» является юридическим лицом и владеет отдельным имуществом, отраженным на его балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, совершать любые разрешенные законом сделки, нести обязательства, быть истцом и ответчиком в суде, в том числе в арбитражном суде. Права и обязанности юридического лица приобретаются со дня государственной регистрации. Она также имеет круглую печать, содержащую его полное фирменное наименование на русском языке и указание на его местонахождение, штампы и бланки с его наименованием, зарегистрированный в установленном порядке товарный знак, эмблему и

другие средства индивидуализации. Имеет право открывать банковские счета в рублях и иностранной валюте на территории Российской Федерации и за рубежом в порядке, установленном законодательством Российской Федерации. Отвечает по своим обязательствам всем своим имуществом, не отвечает по обязательствам государства и его органов, а также государство и его органы не отвечают по обязательствам Общества.

Общество вправе самостоятельно и совместно с российскими и иностранными юридическими лицами (независимо от их формы собственности и организационно-правовой формы) и гражданами создавать юридические лица и иные организации на территории Российской Федерации и иностранных государств в любых разрешенных законом организационно-правовых формах, создавать филиалы и открывать представительства как на территории Российской Федерации, так и за рубежом.

Общество вправе размещать акции, облигации и иные ценные бумаги в соответствии с законодательством Российской Федерации, размещать обыкновенные именные акции в дополнение к размещенным обыкновенным и привилегированным акциям.

АО «ННП» может быть ликвидировано: добровольно в порядке, установленном Гражданским кодексом Российской Федерации, с учетом требований Федерального закона "Об акционерных обществах"; по решению суда по основаниям, предусмотренным Гражданским кодексом Российской Федерации.

Общество может быть добровольно реорганизовано в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации. Реорганизация Компании может осуществляться в форме слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования.

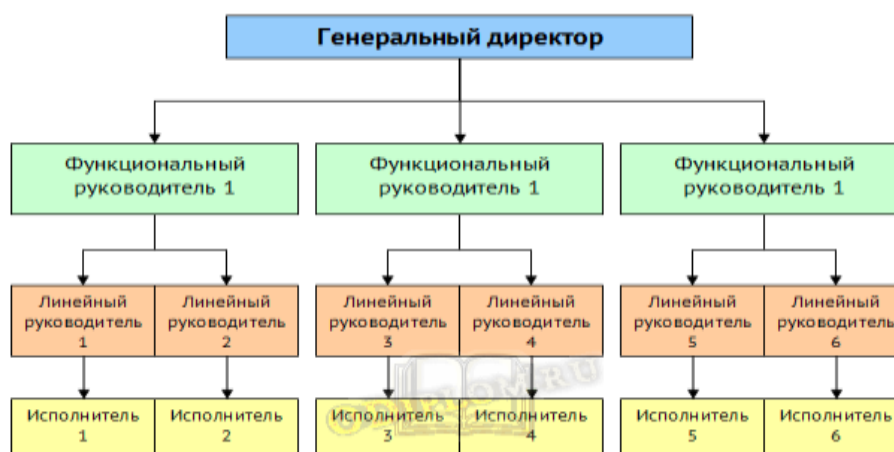
В случае реорганизации, ликвидации Общества или прекращения работы с использованием сведений, составляющих государственную тайну, Общество обязано обеспечить сохранность этой информации и ее носителей

путем разработки и реализации системы мер по поддержанию режима секретности, защите информации, контрразведке, охране и пожарной безопасности объекта.

#### 1.4 Структура компании и система управления

Высшим органом управления АО «НПП» является Общее собрание акционеров. Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору.

В  
Компан  
ии нет  
Совета  
директо  
ров.  
Функци  
и



Совета директоров осуществляет Общее собрание акционеров. Количественный состав Ревизионной комиссии определяется решением Общего собрания акционеров.

АО «НПП» образовано по линейно-функциональному принципу. Управление в компании осуществляется совокупностью подразделений-отделов, каждый из которых специализируется на выполнении определенных видов работ (функций), необходимых для принятия решений в линейной системе управления.

Ниже приведена схема линейно-функциональной структуры управления (Рисунок 1.1).

## Рисунок 1.1 - Линейно-функциональная структура управления

Линейно-функциональная структура относится к механистическим структурам управления. В соответствии с этой структурой Общество имеет 3 уровня управления, руководство текущей деятельностью которых осуществляет Генеральный директор, подотчетный общему собранию акционеров.

Генеральный директор - это директор, который осуществляет общее руководство производственным процессом и принятием решений по всем вопросам, связанным с его обеспечением, заключает договоры, принимает решения о приеме новых сотрудников.

Функциональными обязанностями генерального директора АО «ННП» является:

- обеспечение соблюдения законности в деятельности организации;
- осуществление руководства финансовой и хозяйственной деятельностью организации в соответствии с Уставом Общества;
- организация работы, с целью достижения эффективного взаимодействия всех структурных подразделений организации.

Его заместителями являются следующие должностные лица:

1. Заместитель генерального директора по геологии и разработке в обязанности которого входит: руководство всеми геолого - разведочные работы; разрабатывает, оценивает, внедряет, совершенствует технологии и

методы воздействия на продуктивные пласты; контролирует бурение и соблюдение закона об окружающей среде.

2. Директор по эксплуатации месторождений осуществляет регулирование разработки месторождений и поддержания целевых уровней добычи нефти.

3. Заместитель генерального директора по инфраструктуре и производству осуществляет: анализ и планирование развития, оптимизацию затрат на обеспечение, содержание и развитие инфраструктуры в целом и ее отдельных элементов и т.д.

4. Заместитель генерального директора по планированию, управлению эффективностью и контролю осуществляет: организацию и контроль функционирования системы планирования общей стратегии развития организации.

5. Заместитель генерального директора по управлению персоналом осуществляет: работу по кадровой политике основываясь на максимальной реализации трудового потенциала каждого работника; выполняет формирование и подготовку кадрового резерва; координирует разработку мер направленных на повышение мотивации сотрудников всех категорий.

6. Заместитель генерального директора по безопасности осуществляет: участие в разработке основных документов и требований к обеспечению безопасности и защиты коммерческой тайны, в частности Устава, коллективного договора, правил внутреннего трудового распорядка, положения о подразделениях, а также трудовых договорах, должностных инструкций и обязанностей руководства, специалистов, рабочих и служащих.

В подчинении вышеперечисленных лиц находятся 10 Департаментов:

1) С помощью геолого-технических мероприятий обеспечивает выполнение проектных показателей разработки месторождений. Участвует в разработке стандартов и методологий, используя лучшие практики и технологии, а также отвечают за достижение бизнес - целей.

2) Департамент добычи нефти отвечает за общее обслуживание скважин и трубопроводов после запуска их в работу, очистку нефти от газа и воды и учет добываемой нефти, то есть: осуществляет операции по добыче нефти и газа, поддержанию пластового давления при помощи закачки воды в нагнетательные скважины; обеспечивает обслуживание контрольно-измерительных приборов (КИП) на скважинах; проводит тестирование скважин с целью определения дебита и обводненности; контролирует работу и обслуживает трубопроводы, включая их депарафинизацию, ремонт и замену, на пунктах подготовки нефти; осуществляет очистку нефти и газа и примесей для последующей транспортировки потребителю по магистральному трубопроводу; ведет учет добываемой нефти на пунктах учета нефти; осуществляет транспортировку нефти по трубопроводу, включая работу дожимно - насосных станций для поддержания давления в трубопроводе.

3) Технический департамент отвечает за: техническое оснащение; разработку и выпуск технических чертежей; анализ потребности в новом инструменте и оборудовании; экономическое обоснование необходимости переоборудования; обеспечение эффективности проектных решений; размещение заказов на новое оборудование в сторонних организациях; организация приемки, складирование, хранение и учет оборудования; контроль за поставками оборудования; организация складского хозяйства в соответствии с требованиями организации труда, правил техники безопасности, санитарии, пожарной безопасности; распределение оборудования по заявкам структурных подразделений; технический контроль за строительными-монтажными и механико-электромонтажными работами; проведение подготовительных работ по монтажу оборудования; монтаж и сдача оборудования в эксплуатацию; расчет норм расходования материалов; определение потребности в профилактическом ремонте; согласование технологических условий на проектируемые изделия для нужд предприятия с

другими подразделениями; планирование и проведение ремонтно-профилактических работ; разработка нормативов ремонтных работ; контроль за расходованием и использованием электроэнергии; проведение мероприятий по экономии энергии, а также по безопасности эксплуатации электрооборудования; своевременное подключение и отключение оборудования к электросети; контроль за соблюдением технологической дисциплины, правил и норм по охране труда, техники безопасности; систематизация, прием, учет, классификация и регистрация поступающей технической информации; выявление потребности предприятия в технической информации; согласование технической документации с технологическими подразделениями; организация консультаций по решению отдельных технических вопросов; участие в общем планировании деятельности; заключение договоров с проектными организациями и подрядчиками на разработку проектно-сметной документации и строительство объектов; контроль за строительством, монтажом оборудования, соблюдением правил техники безопасности и иных правил ведения строительных работ.

4) Департамент капитального строительства, имеет два направления деятельности – капитальное строительство и общее строительство. Капитальное строительство предполагает строительство основных объектов, необходимых для осуществления добычи нефти – площадок для бурения, дожимно - насосных станций, пунктов учета нефти, пунктов подготовки нефти и т.д. Общее строительство включает в себя более мелкие проекты, которые осуществляются уже в ходе разработки месторождений – трубопроводы, жилые комплексы, мастерские для ремонта автотранспорта и т.д.

5) Департамент материально-технического обеспечения и транспорта, обеспечивает работу всей техники на месторождении, сварочные, электромонтажные, ремонтные работы, жизнеобеспечение жилой

базы, питание персонала. То есть материально-техническое обеспечение (снабжение) или МТО (МТС) получает заявки на закупки материалов и оборудования, проводит тендеры, закупает и доставляет эти материалы в другие отделы. В ведении департамента находятся склады для закупленных материалов. Материалы учитываются и пополняются по мере необходимости. Департамент МТО также отвечает за содержание автопарка и предоставление специальной техники по заявкам других отделов, ремонт и обслуживание автотранспорта. Сварочный цех и цех по изготовлению конструкций также входят в отдел МТС. Сварщики осуществляют сварочные работы на трубопроводах, производят при необходимости операции по врезке промышленного трубопровода в магистральный, проводят сварочные работы на скважинах и в цеху по изготовлению конструкций. Одна из дополнительных задач отдела – обеспечение обслуживания полевого лагеря, включая работу электриков, слесарей, обеспечение питания персонала и уборку помещений.

6) Направление департамента экономики заключается в эффективном функционировании предприятия на основе анализа и планирования производственно-хозяйственной деятельности, а также организации взаимоотношений с контрагентами предприятия (поставщики, покупатели, фискальные органы).

7) Департамент финансов и налогового планирования, работа которого направлена на контрольно - аналитическую деятельность, состоящую в регулярном мониторинге финансовых поступлений, кредитных планов и кассовых операций, расчете рентабельности и иных показателей эффективности, а также отслеживании целесообразности использования средств организации, включая собственные и заемные средства.

8) Департамент ОТ (охраны труда), ПБ (пожарной безопасности) и ООС (охраны окружающей среды), контролирует безопасную работу персонала на объектах, проводит совещания и обучение персонала по



вопросам техники безопасности, практические занятия по оказанию первой медицинской помощи пострадавшим при происшествиях, по работе в сероводородной среде и использованию средств индивидуальной защиты (СИЗ). СИЗ получают специалисты отдела и распределяют среди персонала, а затем следят за их правильным использованием. Специалисты по промышленной безопасности выписывают разрешения на проведение огневых (сварочных) и опасных операций и присутствуют при их проведении. Они также регулярно проводят инспекции и проверки безопасной работы персонала и оборудования, расследуют происшествия и разрабатывают отчетность для вышестоящего руководства. Экологи проводят мониторинг состояния окружающей среды и обеспечивают выполнение персоналом требований экологического законодательства. В случае загрязнения окружающей среды (разлив нефти, выбросов загрязняющих веществ в атмосферу) они организуют работы по ликвидации последствий происшествия.

9) Департамент капитального ремонта скважин: формирует и корректирует графики работ по реконструкции скважин для обеспечения бесперебойности и эффективности производства; готовит и согласовывает оперативно-технические мероприятия по реконструкции скважин на месяц; консолидирует и анализирует затраты связанные с зарезкой боковых стволов; внедряет новые технологии по реконструкции скважин, координирует техническую и технологическую политику, направленную на повышение уровня производства; согласовывает программы реконструкции скважин с подрядными организациями. Осуществляет контроль, за суточными сводками по реконструкции скважин, а также за поставками материально-технических ресурсов на кустовые площадки, с целью безостановочного проведения работ в области реконструкции скважин; разрабатывает, внедряет, в случае необходимости - актуализирует локально нормативные

документы, регламентирующие деятельность Общества, входящие в компетенцию отдела.

10) Департамент капитального строительства выполняет: разработку проектов долгосрочных, среднесрочных и текущих планов капитального строительства; составляет титульные списки на все объекты капитального строительства, заявки на строительные материалы и оборудование; определяет потребность в строительстве и разработке планов ввода новых производственных мощностей и культурно-бытовых объектов; заключает договора с проектными организациями и подрядчиками на разработку проектно-сметной документации и строительство объектов; согласовывает в установленном порядке графики проектных и строительных работ. Организация своевременной подготовки строительных площадок; согласовывает с органами, осуществляющими технический надзор, вопросы, связанные с установкой, испытанием и регистрацией оборудования на строительных площадках; организует финансовое обеспечение строительно-монтажных работ; планирует и обеспечивает снабжения объектов строительства материалами и оборудованием; выполняет планы капитального строительства; своевременно выдает проектно-сметный и технические документы для производства строительных работ; осуществляет технический надзор за сроками и качеством выполнения работ, за их соответствием утвержденной проектно-сметной документации, рабочим чертежам, строительным нормам, стандартам, нормам техники безопасности, производственной санитарии, требованиям рациональной организации труда; подготавливает документацию по завершенным объектам для комиссии по приемке; ведет учет незавершенного строительства; контролирует своевременный ввод объектов в эксплуатацию; подготавливает материалы, необходимые для экономического обоснования необходимости строительства новых объектов; организует консультацию по решению отдельных вопросов, связанных со строительством; участвует в общем

планировании деятельности; организует взаимодействие с научно-исследовательскими институтами, организациями для разрешения вопросов, связанных со строительством; координирует деятельность структурных подразделений отдела.

Нынешняя деловая среда показывает, что организации с большей степенью децентрализации являются наиболее жизнеспособными и конкурентоспособными. В условиях такой структуры при распределении полномочий сотрудникам предоставляются полномочия самостоятельно принимать необходимые управленческие решения. Это благотворно сказывается на конечном результате производства.

Важную роль играют коллективные решения. Когда для решения ситуаций требуется мнение специалистов из разных профессиональных областей и при комплексном подходе к проблеме существует разумный выход из сложившейся ситуации. Эффективным инструментом в борьбе с возникшими проблемами может стать взвешенное коллективное решение.

Для эффективного управления и существуют органы управления, такие как: Общее собрание акционеров и исполнительные органы: Генеральный директор и Правление, Ревизионная комиссия (аудитор).

Отделы, находящиеся под руководством департаментов, которые также входят в структуру АО «ННП», дополняют друг друга для выполнения общих задач – добычи, переработки, реализации нефти и увеличения прибыли.

Исходя из вышеизложенного, АО «ННП» имеет хорошо сформированную организационно - производственную структуру. В этой структуре права и обязанности эффективно распределены, благодаря тому, что руководители и высококвалифицированные менеджеры имеют большой опыт работы.

## 1.5 Отраслевые особенности функционирования

Исходя из технологического процесса и продукции АО «ННП», можно выделить следующую отраслевую принадлежность:



буровых услуг, связанных с добычей нефти, газа и газового конденсата;

– оказание услуг по монтажу, ремонту и демонтажу буровых установок;

– деятельность агентов по оптовой торговле топливом;

– инженерные изыскания для строительства;

– производство общестроительных работ по возведению зданий;

– топографо-геодезические работы;

– исследование рынка;

– деятельность санаториев.

Все выше перечисленные отрасли, очень тесно взаимосвязаны и определяют темпы развития друг друга.

Рисунок 1. 2 – Состав нефтяной промышленности

Перед добычей нефти и газа организация проводит геологоразведочный процесс, который проводится в определенной последовательности, выделяя три этапа: региональный, поисковый и геологоразведочный. Разница между ними заключается в объектах, видах и методах исследований, методах ведения работ и количестве материальных, трудовых и денежных ресурсов.

Производственным звеном является бурение скважин, которое завершает комплекс геологоразведочных и разведочных работ, определяет наличие (или отсутствие) нефтегазоносности, определяет необходимые параметры месторождения для расчета запасов нефти или газа и проектирования систем разработки.

Процесс переработки нефти можно разделить на три этапа:

- 1) Разделение нефтяного сырья на фракции, различающиеся по интервалам температур кипения;
- 2) Переработка полученных фракций путем химических превращений содержащихся в них углеводородов и выработка компонентов товарных нефтепродуктов;
- 3) Смешивание компонентов с вовлечением, при необходимости, различных присадок с получением товарных нефтепродуктов с заданными показателями качества.

При транспортировке нефти, нефтепродуктов и особенно газа Компания использует специализированные и специальные транспортные средства (трубопроводы), которые не могут быть использованы для транспортировки других видов промышленной продукции. Поэтому в задачу Компании входит не только добыча нефти и газа и производство нефтепродуктов, но и их доставка потребителям. Хранение этих продуктов также осуществляется с использованием специальных средств, которые не используются в других отраслях промышленности. Особенно специфичны газохранилища, а также наземные металлические хранилища (газгольдеры),

которые имеют много недостатков, они очень дороги, опасны в эксплуатации и не могут обеспечить достаточно большие запасы газа. В последние годы большое развитие получили подземные хранилища газа, используемые для регулирования суточной и сезонной неравномерности потребления газа.

В связи с тем, что магистральные трубопроводы предназначены только для обслуживания нефтегазовой отрасли, их строительство является одной из основных составляющих производственной деятельности этой отрасли.

Основными общепромышленными рисками, которые могут дестабилизировать ситуацию в нефтяной отрасли, являются риски значительного снижения мировых цен, несоответствия продукции установленным государственным стандартам и, как следствие, снижения конкурентоспособности производимых нефтепродуктов. В организации затрудняются прогнозировать возможность значительного снижения цен на нефть.

В сегменте переработки и маркетинга основным приоритетом является обеспечение устойчивого роста как количественных, так и качественных показателей с целью поддержания и, по возможности, улучшения баланса между объемами добычи и переработки.

Перспективы роста запасов нефти организации в основном связаны с разведочным бурением. Некоторые запасы не были введены в разработку из-за низкой рентабельности и значительных геологических рисков. Основные активные запасы были введены в активную разработку.

Перспективы развития АО «ННП» направлены на реализацию мероприятий по модернизации производства, которые обеспечат повышение уровня полезного использования попутного нефтяного газа, а также требований проектной документации по разработке месторождений и условий лицензионных соглашений.

Задачами на ближайшее будущее АО «ННП» являются:

- рост добычи жидких углеводородов на 250 млн тонн к 2022 году;
- рост добычи газа с увеличением доли на внутреннем рынке до 20%, >100 млрд. кубометров к 2022 году;
- запуск новых крупномасштабных проектов (Эргинское, Чапровское, Северо-Даниловское, Лодочное, Северо-Комсомольское месторождения) в полномасштабную разработку > 160 тыс. баррелей в сутки;
- сохранение лидирующих позиций по эффективности производства > \$ 4 / бнэ, > \$ 7/бнэ средних удельных операционных и капитальных затрат до 2022 года.

Что касается производственной и финансово-экономической значимости нефтегазовой отрасли в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре, то она достаточно высока не только для самого региона, но и для страны в целом. ХМАО-Югра занимает первое место в стране по объему выработки электроэнергии, поступлению налогов в бюджетную систему. По темпам развития промышленного производства район превосходит общероссийские показатели.

В 2020 году добыча нефти в Югре составила 210 млн тонн, что на 11% меньше уровня добычи в 2019 году (236,1 млн тонн). На долю ХМАО-Югры приходится около 41,3 % общероссийской добычи нефти. В 2020 году объем эксплуатационного бурения составил 16,3 млн метров, что на 0,7 млн метров или на 4% меньше объема 2019 года, введено в эксплуатацию около 3,7 тыс. скважин.

На территории ХМАО - Югры на балансе учтено 484 месторождения углеводородов, в том числе: 421 нефть, 23 нефти и газового конденсата, 18 газа, 5 газового конденсата, 17 газа и нефти. Прирост извлекаемых запасов по категории С1+В1 составит 235,7 млн тонн, а объем финансирования геологоразведочных работ составит более 60 млрд рублей.

На территории ХМАО - Югры расположено 6 заводов по переработке нефти, 9 заводов по переработке попутного нефтяного газа и 1 завод по переработке газового конденсата.

В 2020 году было переработано около 6 млн тонн нефти, что соответствует объему переработки в 2019 году и произведено около 2 млн тонн нефтепродуктов, глубина переработки составит около 31 %. Газоперерабатывающие заводы переработали 24 миллиарда рублей. м3 попутного нефтяного газа, что на 4% ниже, чем в предыдущем году, глубина переработки составила 88,1 %. Было переработано около 9,5 млн тонн газового конденсата, что соответствует объему переработки в 2019 году. Глубина обработки составила более 99 %.

В 2018-2020 годах на Паляновской площади Красноленинского месторождения был опробован ряд новых российских технологий разработки трудноизвлекаемых запасов нефти (ТРИЗ):

- для гидроразрыва пласта использовалась жидкость на основе ксантановой камеди, что обеспечило увеличение производительности скважины на 60%;
- испытана российская система каротажа бурения (LWD);
- впервые для промывки скважин был использован раствор на основе углеводов с пониженной зависимостью от перепада температур и давления;
- при обработке горизонтальных скважин успешно апробирован метод цементирования вращением;
- впервые в Российской Федерации для обеспечения герметичности цементного вала были использованы эластичные цементы;
- метод погружной пробки насоса (использование композитных пробок на кабеле для разделения стадий гидроразрыва пласта и перфорации) и ряд других уникальных решений.



Все они будут широко использованы при дальнейшей разработке нетрадиционных запасов нефти баженовской свиты.

В 2021 году планируется продолжение технологического эксперимента по использованию высокотехнологичного гидроразрыва пласта на скважинах, а также переход к формату технологического полигона – выделенного участка недр с фондом скважин и необходимой инфраструктурой для тестирования и разработки новых технологий и оборудования. Создание технологических полигонов для разработки технологий рентабельной добычи углеводородов из трудноизвлекаемых запасов стало одной из задач энергетического развития Российской Федерации, включенных в Энергетическую стратегию Российской Федерации на период до 2035 года. Полигон создается в интересах российских компаний, которые занимаются разработкой технологий или нефтепромыслового оборудования и планируют их промышленное внедрение.

Большинство распространенных полезных ископаемых, добываемых на территории Автономного округа, используются в строительной отрасли (песок для планировочных работ, строительный песок, песчано-гравийные смеси, строительный камень, суглинок, глина).

Добытый песок используется для следующих целей:

- строительство объектов нефтепромысловой инфраструктуры (заполнение подъездных путей, строительство скважин, ДПС и т.д.) - 90 – от общего объема добычи;
- строительство городской инфраструктуры (заполнение дорог, площадок для строительства зданий и сооружений) – 5% от общего объема производства;
- дорожное строительство-4,5% от общего объема производства;
- техническое обслуживание и ремонт магистральных газопроводов – 0,3%;

– производство строительных материалов – 0,2%.

Добытый торф используется для рекультивации земель, нарушенных при добыче и транспортировке нефти, разработки нефтяных месторождений-96% и для озеленения и благоустройства населенных пунктов-4%.

За последние несколько лет котировки российских нефтегазовых компаний находятся в положительной динамике. Для нефтяных компаний, в частности, международные соглашения о сокращении добычи были важным фактором роста, помогая им оставаться на плаву даже в условиях американо-китайской торговой войны. Но пандемия COVID-19 сделала то, чего не смогла сделать торговая война: сектор пережил двукратный коллапс, вернувшись к уровням 2-3-летней давности к середине марта 2020 года. Производители стали жертвами не только общей паники на рынке, но и серьезных фундаментальных факторов: огромного падения мирового потребления сырья, а затем политического скандала между странами ОПЕК.

Новое снижение цен на газ сработало против производителей газа, а накопление запасов нефти в хранилищах и оставшиеся строгие квоты сработали против производителей нефти.

Среднесрочный прогноз дальнейшего роста котировок вероятен: даже в случае второй волны COVID и возвращения строгого карантина мировое потребление ресурсов вряд ли будет ниже весенних антирекордов, а его восстановление-вопрос времени.

По прогнозам ведущих международных агентств, нефтегазовых и консалтинговых компаний, а также по расчетам специалистов "Роснефти", в перспективе до 2040 года углеводороды останутся основой мировой энергетики, их доля в мировом энергобалансе существенно не изменится. Доминирующее положение нефти в структуре мирового энергопотребления сохранится, хотя ее доля, как и доля угля, будет уменьшаться с увеличением доли газа, атомной энергии и возобновляемых источников энергии.

## 1.6 SWOT-АНАЛИЗ

Состояние организации в большинстве случаев зависит от фиктивной реакции на внешние воздействия. При анализе внешней ситуации нужно, прежде всего, выделить наиболее важные факторы на данный момент. Учет этих факторов позволяет нам решать возникающие проблемы

Организация также должна уметь выявлять проблемы, которые могут возникнуть в будущем. Планируйте возможности и перспективы на будущее.

Сильные и слабые стороны внутренней среды организации, а также угрозы и возможности определяют условия успешного существования организации. Поэтому при анализе внутренней среды важно именно то, какими сильными и слабыми сторонами обладают отдельные элементы предприятия и предприятие в целом.

База стратегических данных о" сильных и слабых сторонах "организации представляет собой объективную и краткую оценку деятельности предприятия.

Оценка сильных и слабых сторон предприятия, его внешних возможностей и угроз называется SWOT-анализом. На основе этого анализа можно оценить стратегическое положение предприятия, построить "SWOT" матрицу.

SWOT-анализ является необходимым элементом исследований, обязательным предварительным этапом при подготовке стратегических планов. Данные, полученные в результате ситуационного анализа, служат основными элементами при разработке стратегических целей и задач организации.

Используя метод SWOT, можно установить линии связи между угрозами и возможностями. Методология SWOT включает в себя сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а затем

установление цепочек связей между ними, которые затем могут быть использованы для разработки стратегии предприятия.

Во-первых, с учетом конкретной ситуации, в которой находится предприятие, формируется перечень его слабых сторон (наличие изношенного оборудования, низкая рентабельность продаж, нестабильная финансовая ситуация и т.д.) и сильных сторон (высокая квалификация сотрудников предприятия, низкая доля затрат в выручке от продаж, владение новой технологией), а также угроз (возможность появления новых конкурентов, рост продаж заменяющего продукта, изменение потребностей вкуса клиентов) и возможностей (ускорение роста рынка, возможность проникновения применяемой технологии в смежные отрасли, заинтересованность государства в развитии отрасли).

Во - вторых, определяются сильные стороны компании - это может быть имеющийся опыт, уникальные ресурсы, новые технологии, современное оборудование, квалифицированный персонал высшей категории, производство высококачественной продукции, популярность и востребованность бренда, низкие затраты в выручке от продаж, дополнительные возможности и т.д.

В - третьих, выявляются рыночные угрозы-события, которые могут иметь негативные последствия для организации. Рыночные угрозы могут быть такими, как: появление новых конкурентов, повышение налогов, изменение вкусов клиентов, увеличение продаж заменяющего продукта и т.д.

В-четвертых, необходимо определить рыночные возможности - благоприятные обстоятельства, которые могут быть использованы для обретения достоинства. Возможности с точки зрения SWOT – анализа - это не все возможности, которые существуют на рынке, а только те, которые могут быть использованы данной организацией.

Анализ внутренней среды направлен на выявление сильных и слабых сторон организации. Сильные стороны -это основа, на которую компания опирается

В  
КО  
НК  
УР  
ЕН  
ТН  
ОЙ  
БО  
РЬ  
БЕ



и которую она должна стремиться расширять и укреплять. Слабые стороны являются предметом пристального внимания со стороны руководства, которое должно сделать все возможное, чтобы избавиться от них. SWOT-анализ АО «ННП» (Рисунок 1.3).

Рисунок 1.3 - SWOT – анализ АО «ННП»

Основной целью организации является максимизация прибыли в долгосрочной перспективе без серьезных рисков. На основе SWOT-анализа можно сделать вывод, что стратегия концентрированного роста подходит для АО «ННП».

К сильным сторонам АО «ННП» относятся его деловая репутация, многолетний опыт работы и наличие собственных производственных мощностей. К слабым сторонам Компании относятся уставный капитал основных средств, длительный производственный цикл ремонта и технического обслуживания скважин, а также узкий спектр выполняемых работ.

Основными угрозами для развития АО «ННП» являются неблагоприятные изменения валютных курсов, ухудшение конкурентной

среды, появление новых конкурентов, увеличение затрат на производство и сбытовую деятельность, что превышает рост себестоимости.

АО «ННП» стремится занять доминирующее положение на рынке предоставляемых услуг и повысить конкурентоспособность в области качества услуг по добыче, разведке и разработке нефтяных и газовых месторождений, не меняя отрасль и не ища возможности улучшить свои позиции на существующем рынке или перейти на новый рынок за пределами региона.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В дипломном проекте была изучена история создания и развития АО «ННП». Основной целью, согласно уставу АО «ННП», является добыча нефти и нефтяного газа, оказание производственных услуг в области добычи нефти, повышение рентабельности операций с расчетом соответствующего повышения эффективности. Для достижения этих целей ведется работа по внедрению передовых технологий в области добычи нефти и интенсификации нефтедобычи, разработке и реализации комплексной экологической программы, а также обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.

В АО «ННП» действует линейно-функциональная структура управления. Анализ действующей структуры показал ряд преимуществ:

- быстрое осуществление действий по распоряжениям и указаниям, отдающимся вышестоящими руководителями нижестоящим;
- стабильность полномочий и ответственности за персоналом;
- личная ответственность каждого руководителя за результаты деятельности;
- профессиональное решение задач специалистами функциональных служб.

В дипломном проекте был представлен SWOT-анализ, исходя из которого, была сформирована основная стратегия развития предприятия: концентрированного роста АО «ННП».

Проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия АО «ННП». Основными видами деятельности предприятия является добыча нефти и нефтяного газа, оказание производственных услуг в области добычи нефти, повышение рентабельности операций с расчетом соответствующего повышения эффективности.

Выручка от продаж услуг по транспортировке нефти, газа и продуктов их переработки возросла. Исходя из этого, можно сделать вывод об увеличении наращивания объемов продаж.

С целью снижения суммарных затрат предприятия а также повышение стратегического развития организации на практике выявлены два возможных пути повышения эффективности деятельности, а именно внедрения систем ГЛОНАСС и АСУ SIGUR.

Оценка коммерческой эффективности данных мероприятий позволила сделать вывод об эффективности обоих. Главным преимуществом для организаций при внедрении новых технологий является отсутствие крупных первоначальных инвестиций и очень быстрая окупаемость, снижение затрат, а также повышение стратегического развития организации. однако сравнительная характеристика по основным критериям эффективности, таким как: индекс доходности и чистый дисконтированный доход позволяет сделать вывод, что

система программного обеспечения GPS\ГЛОНАСС эффективна и обеспечивает в первую очередь качественным управлением производственным процессом, которое в значительной мере предопределяет рациональное использование основных фондов и высокую эффективность капитальных вложений.

Внедрение в практику автоматизированной системы СКУД SIGUR позволят значительно увеличить контроль над персоналом, помещениями, территориями, транспортными средствами, повышает безопасность и позволяет исключить многие затраты. Объект может достичь ощутимого экономического эффекта, система контроля и управления доступом обеспечивает соответствие объекта современным корпоративным стандартам, увеличивая его инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность в условиях рыночной экономики.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Агафонов, В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: Монография / В.А. Агафонов // Практикум. — 2019. — №2. — С. 300-350. (дата обращения: 22.02.2021).

2 Баринов, В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие / В.А. Баринов. — 2013. — №1. — С. 250-256. (дата обращения: 23.02.2021).

3 Бардовский, В.П. Экономика: учебник / В.П. Бардовский, О.В. Рудакова, Е.М. Самородова.- Москва: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2011.-672с. (дата обращения: 20.03.2021).

4 Вестник недропользователя Ханты – Мансийского автономного округа: официальный сайт / Официальный интернет-портал публичной информации – URL: <http://www.oilnews.ru> (дата обращения: 02.03.2021).

5 Воронина, М.В. Финансовый менеджмент: учебник / М.В. Воронина.— Москва: Дашков и К, 2018. — 400 с. — URL: <https://e.lanbook.com/book/105572> (дата обращения: 18.03.2021).

6 Данилина, Е.И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебник / Е.И. Данилина, Д.В. Горелов, Я.И. Маликова. —



Москва: Дашков и К, 2016. — 208 с. —  
URL: <https://e.lanbook.com/book/70525> (дата обращения: 03.03.2021).

7 DOCPLAYER: информационный сайт по организации промышленной безопасности - URL: <https://docplayer.ru/26419708-Organizaciya-proizvodstva-na-predpriyatii-neftyanoy-i-gazovoy-promyshlennosti.html> (26.02.2021).

8 Зяблицкая, Н.В. Экономика предприятий (организаций): учебное пособие / Н.В. Зяблицкая. – Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015 – 203 с. (дата обращения: 24.02.2021).

9 Зяблицкая, Н.В. Экономика предприятий (организаций): учебное пособие / Н.В. Зяблицкая.- Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ -Исеть, 2015.- 203 с. (дата обращения: 15.03.2021).

10 Ионцев, М.Г. Акционерные общества / М.Г. Ионцев. - Москва: Ось-89, **2018**. - 544 с. (дата обращения: 27.02.2021).

11 ИННdex: сайт поиска информации по соответствующей организации - URL: <https://innindex.ru/ul/nizhnevartovsk/ogrn-1028600944250-093-ao-nnp> (27.02.2021).

12 Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент: учебник / Т.В. Кириченко. — Москва: Дашков и К, 2016. — 484 с. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93321>. (дата обращения: 11.03.2021).

13 Кухаренко, О.Г. Финансовый менеджмент: учебное пособие / О.Г. Кухаренко. — Москва: Научный консультант, 2016. — 140 с. — URL: <https://e.lanbook.com/book/91781>. (дата обращения: 06.03.2021).

14 Нуралиев, С.У. Экономика: учебник / С.У. Нуралиев, Д.С. Нуралиева. — Москва: Дашков и К, 2018. — 432 с. (дата обращения: 17.03.2021).

15 Пром-Надзор: сайт охраны труда и промышленной безопасности - URL: <http://prom-nadzor.ru/content/polozhenie-ob-otdele-kapitalnogo-stroitelstva> (25.02.2021).

16 Радионов, А.С. Экономика: учебное пособие / А.С. Радионов, Д.А. Чепик. — Москва: Научный консультант, 2016. — 182 с. (дата обращения: 21.03.2021).

17 Роснефть: официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: <http://www.rosneft.ru> (дата обращения: 01.03.2021).

18 Роздольская, И.В. Инновационная направленность кадрового консультирования в условиях реального экономического пространства: альтернативные способы формирования и поиск новых возможностей развития: монография / И. В. Роздольская, М.Е. Ледовская, Н.А. Однорал. — Москва: Дашков и К, 2014. — 275 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/70523> (дата обращения: 03.04.2021).

19 Семенов, А.К. Основы менеджмента: учебник / А.К.Семенов, В.И.Набоков.- Екатеринбург: Изд-во «УМЦ УПИ», 2010.-333с. (дата обращения: 14.03.2021).

20 СтартНефтьГаз: сайт национального нефтяного форума - URL: <https://startng.ru/struktura-neftyanoj-kompanii/> (дата обращения: 04.03.2021).

21 Стратегия социально-экономического развития города Нижневартовска до 2020 года и на период до 2030 года: монография / В.Н. Борщенок [и др.]; под ред. Н.В. Зяблицкой, О.В. Шульгина. - Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015.- 129 с. (дата обращения: 12.03.2021).

22 TEST FIRM: сайт бухгалтерской отчетности, налогов, аудита - URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/8603089941\\_ao-nizhnevartovskoe-neftegazodo-byvayushchee-predpriyatie](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/8603089941_ao-nizhnevartovskoe-neftegazodo-byvayushchee-predpriyatie) (28.02.2021).

23 Филатова, Т.В. Финансовый менеджмент: учебное пособие. — Москва: ИНФРА-М, 2017. — 236 с. - URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=762998> (дата обращения: 19.03.2021).

24 ФНС России: сайт государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности - URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/3919325> (дата обращения: 28.02.2021).

25 Электон: официальный сайт / ЗАО «Электрон». – URL: <http://www.elekton.ru> (дата обращения: 28.02.2021).

26 SIGUR управление доступом: официальный сайт производителя СКУД SIGUR- URL: <https://www.sigur.com/> (дата обращения: 03.03.2021).

27 Глонасс/GPS АвтоГРАФ: официальный сайт производителя оборудования -URL: <https://surgut.stavtrack.ru> (дата обращения: 24.03.2021)