

АННОТАЦИЯ

Ямурзин А.М., Коммерческая эффективность замены контрольно-регулирующей аппаратуры в нефтегазодобывающей организации. – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл - 517, 95 с., 19 ил., 22 таб., библиогр. список – 19 наим., 1 прил., 15 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью оценки эффективности замены контрольно-регулирующей аппаратуры в деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны ПАО «Варьеганнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

Так же произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности, платежеспособности, деловой активности и рентабельности предприятия.

В работе была использована совокупность методов исследования, таких как: эмпирический метод, метод экономико - статистического анализа, метод синтеза и анализа экономической информации.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	8
1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	11
1.1 История создания и развития организации	11
1.2 Цель и виды деятельности.....	14
1.3 Организационно – правовой статус.....	15
1.4 Структура компании и система управления.....	17
1.5 Отраслевые особенности функционирования.....	19
1.5.1 Характеристика нефтегазовой отрасли.....	19
1.5.2 Специфика развития региона.....	22
1.6 SWOT анализ	25
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	29
2.1 Основные показатели работы	29
2.2 Анализ финансового состояния.....	31
2.2.1 Анализ состава и структуры баланса.....	31
2.2.2 Анализ финансовой устойчивости предприятия	42
2.2.3 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия	49
2.2.4 Оценка деловой активности предприятия	58
2.2.5 Оценка рентабельности предприятия	66
2.3 Анализ затратности функционирования.....	69
3 КОММЕРЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАМЕНЫ КОНТРОЛЬНО- РЕГУЛИРУЮЩЕЙ АППАРАТУРЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ».....	73
3.1 Методические основы оценки эффективности	73
3.2 Сущность эффективности замены контрольно-регулирующей аппаратуры..	78
3.3 Оценка эффективности предлагаемой замены аппаратуры.	80
3.4 Анализ чувствительности проекта к риску	87
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	90

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	93
ПРИЛОЖЕНИЯ	95
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Организационная структура ПАО «Варьеганнефтегаз».....	95

ВВЕДЕНИЕ

В современном мире для предприятий и их собственников очень важно достигать высоких экономических показателей, это является первоочередным стимулом к поиску и предложению инновационных проектов по повышению прибыльности деятельности. Прибыль является источником производственного и социального развития, занимая ведущее место в обеспечении самофинансирования предприятий, объединений, возможности которых в большинстве определяются тем, насколько доходы превышают затраты.

Экономическая состоятельность предприятия – это важнейшая характеристика его деловой активности и надежности. Она является важной составляющей в оценке потенциала предприятия, в определении его конкурентоспособности. Экономическая состоятельность характеризует устойчивое положение предприятия, его способность работать прибыльно.

Прибыль является объективной экономической категорией товарно-денежных отношений. Формирование регулируемого рынка товаров сопровождается повышением роли прибыли и рентабельности в системе показателей экономической характеристики деятельности предприятий.

Актуальность выбора темы данной выпускной квалификационной работы (ВКР) определяется тем, что в настоящее время повышение прибыльности и конкурентоспособности российской промышленности возможно только через развитие инновационной деятельности.

Анализ прибыли позволяет выявить основные факторы ее роста, эффективное использование ресурсов, потенциальные возможности предприятия, а также определить влияние внешних и внутренних факторов на размер прибыли, порядок ее распределения.

Объектом исследования в данной ВКР является ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования являются теоретические и методические основы оценки эффективных вариантов вложения средств в ПАО «Варьеганнефтегаз».

Предметом исследования является коммерческая эффективность и оценка инвестиционных вложений в предлагаемые мероприятия по повышению прибыльности работы.

Целью данной ВКР выступает оценка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и коммерческая эффективность замены контрольно-регулирующей аппаратуры.

Достижение поставленной цели предполагает постановку и решение следующих задач:

- Изучение истории и общей характеристики ПАО «Варьеганнефтегаз» и отраслевых особенностей его функционирования;
- Проведение анализа основных показателей производственно-экономической деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» и финансового состояния предприятия: анализ ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности предприятия;
- Разработка и оценка эффективности замены контрольно-регулирующей аппаратуры, направленных на повышение прибыльности ПАО «Варьеганнефтегаз».

Теоретической основой исследования данной ВКР служили:

- Труды отечественных и зарубежных ученых;
- Статьи в периодических изданиях;
- Устав ПАО «Варьеганнефтегаз» ;
- Положение об оплате труда;
- Руководство по качеству;
- Данные бухгалтерской отчетности предприятия;
- Материалы статистической и финансовой отчетности предприятия.

Основные применяемые методы исследования в ВКР:

- Анализ.

Предполагает рассмотрение предмета или явления с учетом его индивидуальных свойств или признаков.

- Сравнение.

Предполагает сравнение определенного числа предметов между собой по отдельно взятому свойству.

- Синтез.

Объединяет отдельные элементы (признаки, свойства) в одно целое.

- Обобщение.

Рассматривается множество признаков, чтобы сделать общий вывод о явлении или предмете.

- Измерение.

Основывается на точных расчетах и числовых показателях.

- Метод финансовых коэффициентов.

Позволяет дать более объективную оценку финансовому состоянию предприятия.

- Метод прогнозирования экономических явлений.

Методология прогнозирования раскрывает основные принципы, методы и подходы проведения расчетов, определяет логику формирования прогнозов и осуществления планов.

- Метод «при прочих равных условиях».

Допускается, что все другие переменные, за исключением тех, которые в данный момент рассматриваются, остаются неизменными.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

ПАО «Варьеганнефтегаз» — одно из крупнейших добывающих предприятий Западной Сибири. Принадлежит компании «Роснефть».

ПАО «Варьеганнефтегаз» Образовано в 1993 году в городе Радужном Ханты-Мансийского автономного округа — Югры на базе одноименного производственного объединения. Публичное акционерное общество «Варьеганнефтегаз» занимается разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре. ПАО «Варьеганнефтегаз» входит в число крупнейших добывающих предприятий региона, является градообразующим предприятием для г. Радужный.

В портфеле активов ПАО «Варьеганнефтегаз» пять лицензионных участков. Добыча ведется на Бахиловском, Верхнеколик-Еганском, Северо-Хохряковском, Северо-Варьеганском и Сусликовском месторождениях.

Основная часть текущих извлекаемых запасов нефти сосредоточена на Верхнеколик-Еганском нефтегазоконденсатном месторождении, которое было введено в разработку в 1990 году. Перспективы развития

месторождения связываются с интенсивным разбуриванием, наращиванием объема проводимых геолого-технических мероприятий, вовлечением в работу неразрабатываемых пластов.

Самый зрелый актив предприятия, Северо-Варьеганское месторождение. В 1994-м здесь были проведены первые в истории предприятия пять гидроразрывов пласта на водной основе.

Самое молодое — Сусликовское нефтяное месторождение — введено в работу в 1996 году.

В 1997 году на производстве внедряются в эксплуатацию подъемники «Айрай», новая измерительная аппаратура и азотные установки. Это оборудование заменило компрессоры, запрещенные в соответствии с правилами безопасности при работе по освоению скважин. Время на обработку одной скважины сократилось до шести часов.

С мая 1999 года предприятие приступило к самостоятельной реализации нефти. Стержнем политики стало повсеместное сокращение затрат и себестоимости добываемой нефти.

В 2000 году под проекты, в той или иной степени связанные с природоохранной деятельностью, было заложено около 200 миллионов рублей.

11 ноября 2001 года нефтедобывающее предприятие извлекло 111 111 111 тонн нефти. Увеличив свою рыночную стоимость за год на 650%, Варьеганнефтегаз занял 11 место в рейтинге 2 000 крупнейших компаний России.

В 2002 году ОАО «Варьеганнефтегаз» приступило к разработке системы экологического менеджмента в соответствии с международными стандартами ISO 14001.

В 2007 году на лицензионном участке Бахилковского нефтегазоконденсатного месторождения возобновилось бурение.

Наиболее перспективным по потенциалу ввода новых запасов является Северо – Хохряковское месторождение (порядка 142 млн тонн геологических запасов и 50 млн тонн извлекаемых запасов нефти промышленной категории). Часть запасов площади относится к категории трудно извлекаемых. Применение инновационных методов нефтеотдачи пластов, внедренных в 2013 году, предполагает увеличение текущей добычи в 10 раз. Подготовку к полномасштабной разработке всех залежей и обустройство месторождения на полное развитие планируется осуществить к 2020 году.

ПАО «Варьеганнефтегаз» располагает ресурсной базой по запасам свободного газа и газа газовых шапок. В планах на ближайшие годы реализация проекта по увеличению его добычи.

На 14 октября 2010 года было зафиксировано значимое событие в деятельности исследуемого предприятия – накопленная добыча нефти на Варьеганском месторождении достигла 200 млн. тонн.

В 2011 году на месторождениях Варьеганского нефтяного блока добыто 2672 тыс. тонн нефти. Кроме того, предприятием активно велась работа по осуществлению газовой программы. Завершены проектные работы по строительству газопровода «УПСВ Западно-Варьеганского месторождения – КС-3 «Варьеганская» с подводным газопроводом Рославльского месторождения.

Ввод газопровода в 2012 году позволил ПАО «Варьеганнефтегаз» довести уровень использования попутного нефтяного газа до 95% на Западно-Варьеганском лицензионном участке и улучшить экологическую обстановку на месторождениях. Кроме того, на Варьеганских месторождениях в 2012 году было добыто 2923 тыс. тонн нефти, что выше аналогичного показателя прошлого года. В процентном отношении объем добычи увеличился на 9,4%, при этом объем добытой нефти увеличился на 251 тыс. тонн.

В 2013 году на месторождениях Варьеганского нефтяного блока добыто 3,09 млн. тонн нефти. Основной рост объема добычи нефти был обеспечен успешной реализацией программы эксплуатационного бурения и геолого-технических мероприятий (ГТМ).

В 2013 году предприятие активно работало над реализацией газовой программы. Введен в эксплуатацию газопровод УПСВ Западно-Варьеганского участка до КС-3 «Варьеганская» с подводным газопроводом «ДНС – Рославльское месторождение – точка врезки».

В 2014 году на месторождениях ПАО «Варьеганнефтегаз» фактически добыто 3,22 млн. тонн нефти, что на 4,2% превышает объем добычи в 2013 году. Кроме того, в 2014 году проведено 110 геолого-технических мероприятий.

С 2016г. успешно внедряется технология резки боковых горизонтальных стволов с проведением многостадийных ГРП. Подготовку к полномасштабной

разработке всех залежей и обустройство месторождения на полное развитие планируется осуществить к 2022 году.

В январе 2020г «Роснефть» объявила о выводе «Варьеганнефтегаз» из состава своей группы. «Независимая нефтегазовая компания» (ННК) стала владельцем 93,9% уставного капитала ПАО "Варьеганнефтегаз".

1.2 Цель и виды деятельности

Основной целью организации, ПАО «Варьеганнефтегаз», является получение прибыли.

Основное направление деятельности: добыча сырой нефти. Так же разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение скважин на углеводородное сырье и воду. Добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки.

ПАО «Варьеганнефтегаз» осуществляет, следующие виды деятельности:

- Геологическое изучение недр, включая поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, поиск, разведка, разработка нефтяных и газовых месторождений;
- Разведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация полезных ископаемых, в том числе нефти, газа и нефтепродуктов, ведение связанных с этим работ;
- Выполнение проектно-изыскательных работ, связанных с использованием земель;
- Бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- Выполнение маркшейдерских работ, геодезической деятельности, картографической деятельности и земельно-правового обеспечения;

- Инженерные изыскания, проектирование, выполнение строительного-монтажных работ;
- Материально-техническое снабжение и маркетинг, складские услуги, в том числе по временному хранению таможенных грузов, погрузо-разгрузочные работы;
- Производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии;
- Внешнеэкономическая, коммерческая, инвестиционная деятельность;
- Осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

1.3 Организационно – правовой статус

Объект исследования зарегистрирован в виде ПАО «Варьеганнефтегаз».

Публичное акционерное общество в России — форма организации акционерного общества, при котором его акционеры пользуются правом отчуждать свои акции. Организация и деятельность публичных акционерных обществ регулируется федеральным законом Российской Федерации.

Поскольку открытое акционерное общество рассматривается законодателем как публичное, для него предусматривается обязанность по раскрытию информации в более широком формате по сравнению с непубличным акционерным обществом. Данная норма предназначена для повышения публичности и прозрачности процессов инвестирования.

Высшим органом управления публичного акционерного общества является общее собрание акционеров. Исключительная компетенция Общего собрания установлена Законом. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесённым к его компетенции Законом. Число акционеров общества не ограничено, акции могут свободно продаваться на рынке.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества — директором, генеральным директором, или коллегиальным исполнительным органом общества (правлением, дирекцией). Исполнительные органы подотчётны совету директоров (наблюдательному совету) общества и общему собранию акционеров.

Совет директоров (наблюдательный совет) общества и исполнительный орган общества. Совет директоров публичного акционерного общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесённых к компетенции общего собрания акционеров.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества общим собранием акционеров избирается ревизионная комиссия (ревизор) общества. Члены ревизионной комиссии (ревизор) общества не могут одновременно являться членами совета директоров (наблюдательного совета), а также занимать иные должности в органах управления общества. Акции, принадлежащие членам совета директоров или лицам, занимающим должности в органах управления, не могут участвовать в голосовании при избрании членов ревизионной комиссии (ревизора) общества.

Общество обязано ежегодно проводить годовое общее собрание акционеров. Годовое общее собрание акционеров проводится в сроки, устанавливаемые уставом общества, но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. На годовом общем собрании акционеров должны решаться такие вопросы, как избрание совета директоров, утверждение ревизионной комиссии (ревизора) и аудитора, утверждение годовых отчётов, годовой бухгалтерской отчётности, распределение прибыли, вопросы выплаты дивидендов.

Руководство текущей деятельностью ПАО «ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ» осуществляется Генеральным директором (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган).

Организация "Публичное акционерное общество "ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ" зарегистрирована 31 июля 2002 года по адресу 628464, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра АО, Радужный Г, 2-й МКР, 21.

Компании был присвоен ОГРН 1028601465067 и выдан ИНН 8609000160. Основным видом деятельности является добыча сырой нефти.

Компанию возглавляет Бояров Антон Николаевич

1.4 Структура компании и система управления

Известны следующие организационные структуры управления предприятиями:

- Линейная организационная структура управления характеризуется тем, что во главе каждого подразделения стоит руководитель, осуществляющий все функции управления и руководство подчиненными работниками. То есть в основе линейной организационной структуры предприятия лежит принцип единоначалия, в соответствии с которым каждый сотрудник имеет только одного непосредственного руководителя.

- Функциональная организационная структура управления предполагает формирование отдельных подразделений в аппарате управления по направлениям деятельности. Руководителями этих подразделений назначаются специалисты, наиболее квалифицированные в соответствующей области.

На практике обычно используется линейно-функциональная организационная структура управления, предусматривающая создание при основных звеньях линейной структуры управления функциональных подразделений.

- Матричная структура управления — структура, сочетающая вертикальные линейные и функциональные связи управления с горизонтальными. Персонал функциональных подразделений, оставаясь в их составе и подчинении, обязан также выполнять указания руководителей проектов или специальных

штабов, советов и т.п., образованных для руководства отдельными проектами и работами.

- Дивизиональная организационная структура управления предполагает выделение относительно обособленных и наделенных большими правами в осуществлении своей деятельности структурных подразделений, называемых дивизионами. Различные типы дивизиональной структуры имеют одну и ту же цель — обеспечить оперативную реакцию на изменение факторов внешней среды.

Организационная структура управления ПАО «Варьеганнефтегаз» является линейно-функциональной, она представлена в Приложении А.

Директор компании является Бояров Антон Николаевич. Так же является руководителем предприятий:

- АО «ННП»

Должность: Генеральный директор

628616, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра, город Нижневартовск, улица Ленина, дом 17 корпус п.

- ПАО "Варьеганнефтегаз"

Должность: Генеральный директор

628464, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра, город Радужный, 2-й микрорайон, 21.

- ООО "Северо-Варьеганское"

Должность: Генеральный директор

628616, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра, город Нижневартовск, улица Ленина, дом 17/п.

Это структура, которая обеспечивает такое разделение труда, при котором линейные звенья призваны командовать, а функциональные - помогать в развитии конкретных вопросов, планов и программ. Функциональные службы осуществляют всю техническую подготовку производства, подготавливают варианты решения разных вопросов. Руководители отделов осуществляют

влияние на подразделения и, как правило, не могут самостоятельно отдавать распоряжения. Здесь линейные руководители освобождаются от решения многих вопросов, связанных с планированием, материально–техническим обеспечением, финансовыми расчётами.

Наряду с линейными руководителями (директорами, начальниками филиалов и цехов) существуют руководители функциональных подразделений (планового, технического, финансового отделов, бухгалтерии), подготавливающие проекты планов, отчетов, которые превращаются в официальные документы после подписания линейными руководителями.

Эта система имеет две разновидности: цеховую структуру управления, характеризующуюся созданием при начальнике цеха функциональных подразделений по важнейшим функциям производства, и безцеховую структуру управления, применяющуюся на небольших предприятиях и характеризующуюся делением не на цехи, а на участки.

Основным достоинством этой структуры является то, что она, сохраняя целенаправленность линейной структуры, дает возможность специализировать выполнение отдельных функций и тем самым повысить компетентность управления в целом.

Характер делегирования полномочий - вышестоящие передают определенные полномочия нижестоящим, наделяя их ответственностью и правами.

1.5 Отраслевые особенности функционирования

1.5.1 Характеристика нефтегазовой отрасли

Топливные ресурсы обеспечивают энергией не только всю промышленность любой страны мира, но и практически все сферы человеческой жизнедеятельности. Важнейшей частью топливно-энергетического комплекса России являются нефтяной и газовый сектор.

Нефтегазовая отрасль – это обобщенное название комплекса промышленных предприятий по добыче, транспортировке, переработке и распределению конечных продуктов переработки нефти и газа. Это одна из мощнейших отраслей Российской Федерации, в значительной степени формирующая бюджет и платежный баланс страны, обеспечивающая валютные поступления и поддержание курса национальной валюты.

Существует несколько структурных основных процессов, из которых состоит нефтегазовая отрасль: промышленности по добыче нефти и газа, транспортировки и переработки.

Добыча углеводородов – сложный процесс, включающий в себя разведку месторождений, бурение скважин, непосредственно добычу и первичную очистку от воды, серы и других примесей. Добычей и перекачкой нефти и газа до узла коммерческого учета занимаются предприятия или структурные подразделения, в инфраструктуру которых входят дожимные и кустовые насосные станции, установки сброса воды и нефтепроводы.

Транспортировка нефти и газа от мест добычи до узлов учета, на перерабатывающие предприятия и конечному потребителю осуществляется при помощи трубопроводного, водного, автомобильного и железнодорожного транспорта. Трубопроводы (промысловые и магистральные) являются наиболее экономичным способом транспортирования углеводородов, несмотря на весьма дорогостоящие сооружения и обслуживание. Трубопроводным транспортом нефть и газ перемещаются на большие расстояния, в том числе и разные континенты. Транспортировка по водным путям с использованием танкеров и барж с водоизмещением до 320 тыс. тонн осуществляется в междугородних и международных сообщениях. Железнодорожный и грузовой автотранспорт также может быть использован для перевозок сырой нефти на большие расстояния, но наиболее экономически эффективен на относительно коротких маршрутах.

Переработка сырых углеводородных энергоносителей производится с целью получения различных типов нефтепродуктов. Прежде всего, это разные

виды топлива и сырье для последующей химической переработки. Процесс осуществляется на нефтеперерабатывающих предприятиях НПЗ. Конечные продукты переработки, в зависимости от химического состава, подразделяются на разные марки. Завершающей стадией производства является смешение различных полученных компонентов с целью получения необходимого состава соответствующего определенной марке нефтепродукта.

Нефтегазовая отрасль России включает в себя 2352 разрабатываемых месторождения нефти. Крупнейшим нефтегазовым регионом России является Западная Сибирь. Значительная часть нефти и газа добывается в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах. Объем добычи продукта в других регионах РФ:

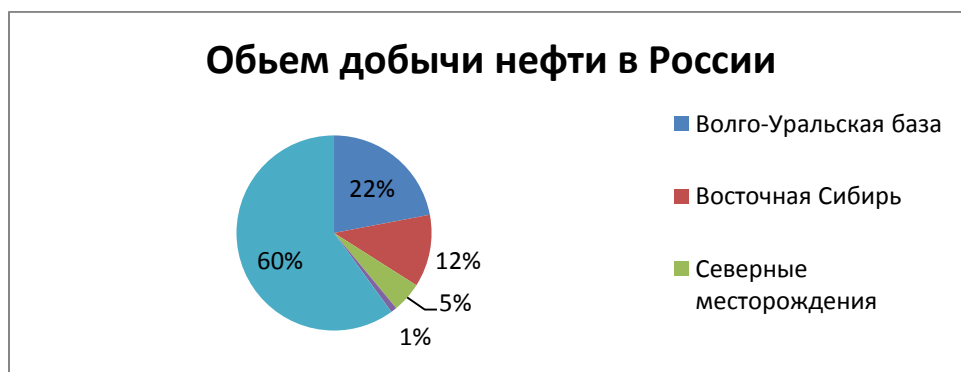


Рисунок 1.1 – Объем добычи нефти в России

Доля Западной Сибири в добыче природного газа достигает почти 90%. Самые большие залежи (порядка 10 трлн кубических метров) приходится на Уренгойское месторождение в Ямало-Ненецком Автономном округе. Объем добычи газа в других регионах РФ:



Рисунок 1.2 – Объем добычи газа в России

По количеству доказанных запасов нефти Российская Федерация занимает шестое место в мире. Доказанными запасами считаются те, которые возможно добыть с использованием современных технологий. Лидирующую позицию в мире занимает Венесуэла. Количество запасов нефти в этой стране – 298 млрд баррелей. Доказанные запасы природного газа в России составляют 47,6 трлн кубических метров. Это первый показатель в мире и 32% от всего мирового объема. Вторым поставщиком газа в мире являются страны Ближнего Востока.

Нефтегазовая отрасль Российской Федерации во многом зависит от поведения на рынке главных конкурентов по добыче: Саудовской Аравии и США. Само по себе общее количество добытых углеводородов не определяет мировые цены. Доминирующим показателем является процентное соотношение добычи в отдельно взятой нефтяной державе. Себестоимость добычи 1 барреля в разных странах-лидерах по добыче существенно различается: самая низкая на Ближнем Востоке, самая высокая в США. При разбалансировании объема нефтедобычи цены могут изменяться как в одну, так и в другую сторону.

1.5.2 Специфика развития региона.

Округ является основным нефтегазоносным районом России и одним из крупнейших нефтедобывающих регионов мира, относится к регионам-донорам России. С начала разработки нефтяных месторождений на территории автономного округа (с 1964 года) по состоянию на 1 января 2017 года накопленная добыча нефти - 11207,4 млн. тонн. Доля Югры в общероссийской добыче нефти - 43,7%. Югра занимает лидирующие позиции по выработке электроэнергии, доля которой в общероссийском объеме выработки электроэнергии - 8,6%, что обеспечивается ежегодной выработкой более 90,0 млрд. кВтч электроэнергии.

Округ расположен в срединной части России. Он занимает центральную часть Западно-Сибирской равнины. На севере округ граничит с Ямало-Ненецким

автономным округом, на северо-западе - с Республикой Коми, на юго-западе со Свердловской областью, на юге - с Тобольским и Уватским районами Тюменской области, на юго-востоке и востоке - с Томской областью и Красноярским краем.

Основными полезными ископаемыми являются нефть и газ. Наиболее крупные месторождения нефти и газа - Самотлорское, Федоровское, Мамонтовское, Приобское.

Экономическое развитие новых отраслей во многом соответствует современным тенденциям развития мировой экономики: их конкурентное преимущество определяется не сырьем, а знаниями и компетенциями, активным инновационным поиском, а вместо немногих мощных предприятий отрасль комплектуется зачастую сетью из числа небольших, но гибких производителей.

Природный потенциал определяется крупными и уникальными месторождениями: на 10 месторождений с запасами выше 300 млн. т нефти приходится около половины начальных извлекаемых запасов.

Большая часть нефти добывается из запасов, введенных в разработку до 1996 г. За 2015 год добыча нефти из этих месторождений составила 80,9% (196,6 млн. т) от общего объема. Несмотря на высокую обводненность продукции, запасы длительно разрабатываемых месторождений еще значительны - 6.2 млрд т (83,3%) и являются одним из факторов поддержания уровня добычи нефти в автономном округе.

В 2016 году на территории Югры производили добычу нефти 9 вертикально интегрированных компаний: ПАО "НК "Роснефть", ПАО "ЛУКОЙЛ", ОАО "Сургутнефтегаз", ОАО НК "Славнефть", ПАО НК "РуссНефть", ОАО "Газпром нефть", Компания "Салым Петролеум Девелопмент Н.В.", ОАО "Томскнефть" ВНК и ОАО АНК "Башнефть", а также независимые недропользователи. По добыче нефти автономный округ занимает первое место по России. В 2016 году добыча нефти на территории автономного округа составила 239,2 млн. тонн. Потенциал развития минерально-сырьевого комплекса - это расширение горнорудной промышленности. Развитие горнорудной базы

окажет положительный эффект на развитие Югры в целом за счет освоения бурогольных месторождений (Люльинское и др.), укрепления строительной и создание стекольной промышленности. Особенностью в долгосрочном периоде станет большая, чем ранее ориентация минерально-сырьевого комплекса на внутриокружного потребителя в промышленности строительных материалов, стройиндустрии, местной обрабатывающей промышленности. При благоприятном сценарии минеральные ресурсы смогут обеспечить часть потребностей старопромышленных районов Урала.

ПАО «Варьеганнефтегаз» является типичным представителем нефтяной и газовой отрасли.

ПАО «Варьеганнефтегаз» принимает меры для улучшения экологической безопасности и осуществляет постоянный контроль состояния водоемов, почв, сточных вод и иных параметров на всех территориях добычи. Также специализируется на бурении скважин по специальной - безамберной технологии, создает очистные сооружения для сточных вод.

Чистая прибыль «Варьеганнефтегаз» по МСФО за 2019 г. составила 3,98 млрд. руб.

Основной доход компании приносит реализация нефти. По итогам 2019 г. доходы от продажи нефти составили 82% от общей выручки, ещё 7,6% бизнес заработал на оказании услуг по добычи нефти.

Структура выручки за 2019 г., %

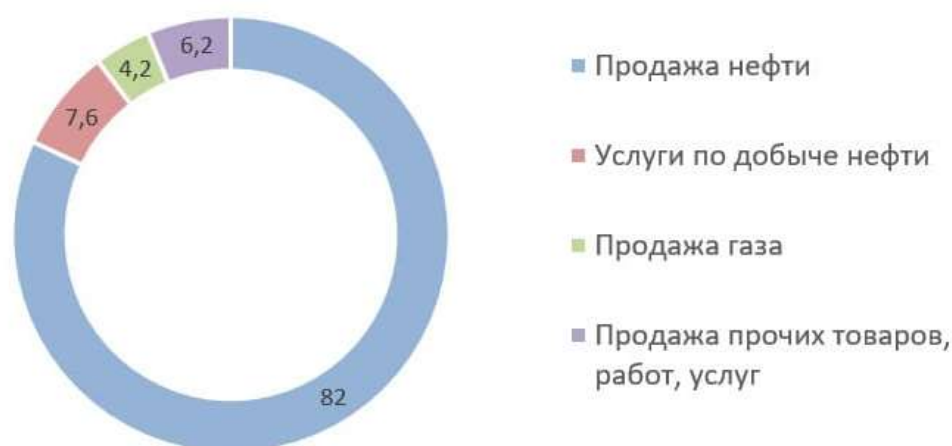


Рисунок 1.3 – Структура выручки ПАО «ВНГ» за 2019г.

1.6 SWOT анализ

SWOT-анализ — метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории:

- 1) Сильные стороны (от. англ. Strengths) - преимущества организации;
- 2) Слабости (от. англ. Weaknesses) - недостатки организации;
- 3) Возможности (от. англ. Opportunities) - факторы внешней среды, использование которых создаст преимущества организации на рынке;
- 4) Угрозы (от. англ. Threats) - факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации на рынке.

Анализ внешней среды обычно считается исходным процессом стратегического управления, так как обеспечивает базу для определения как миссии и целей фирмы, так и для выработки стратегий поведения, позволяющих фирме выполнить миссию и достичь своих целей. Он представляет собой процесс, посредством которого разработчики стратегического плана контролируют внешние по отношению к организации факторы, чтобы определить возможные угрозы для фирмы.

Изучение внутренней среды направлено на уяснение того, какими сильными и слабыми сторонами обладает предприятие. Сильные – такие внутренние характеристики компании, которые обеспечивают конкурентное преимущество на рынке или более выгодное положение в сравнении с конкурентами, другими словами те области, в которых товар компании чувствует себя лучше и стабильнее конкурентов. Слабые стороны - это предмет пристального внимания со стороны руководства, которое должно делать все возможное, чтобы избавиться от них. После выявления внутренних сильных и слабых сторон организации, ее внешних возможностей и угроз разрабатывается матрица «SWOT», призванная выявить связи между четырьмя частями списка.

При построении матрицы лонгитюдного исследования: проводились анкетирование и опрос сотрудников ПАО «Варьеганнефтегаз» (Таблица 1.1)

Таблица 1.1 – SWOT – анализ ПАО «Варьеганнефтегаз»

Преимущества (S)	Недостатки (W)
<ul style="list-style-type: none"> - Высокий уровень платежеспособности; - Наличие свободных денежных средств для инвестирования; - Большой объем производства; 	<ul style="list-style-type: none"> - Степень выработанности запасов месторождений более 70%; - Большой удельный вес изношенного оборудования; - Снижение среднего дебита по большинству эксплуатируемых скважин;
Возможности (O)	Угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none"> - Выход на новые рынки за пределы региона; - Повышение качества выпускаемого сырья; - Поиск новых источников доходов и внутренних резервов; - Использование новых технологий при добычи и переработке нефти и газа; 	<ul style="list-style-type: none"> - Появление сильных конкурентов на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югре; - Ужесточение налогового законодательства в области добычи нефти и газа; - Альтернативные источники энергии; - Изменение курса валют.

После выявления сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей устанавливается цепочка связей между ними, которая в дальнейшем может быть использована для формулирования стратегий организации.

Когда таблица готова, можно перейти конкретно к составлению выводов по ней. На практике выделяют 10 направлений, в каких рекомендуется сделать выводы:

1. Какое конкурентоспособное преимущество продукта следует крепить и развивать?
2. Какие сильные стороны компании не так явны для покупателей? Какие сильные стороны нуждаются в более действенной коммуникации?
3. Что нужно сделать, чтоб в очень маленький срок воплотить способности роста компании?
4. Как в развитии способностей использовать сильные стороны продукта?
5. Как минимизировать воздействие слабых сторон на продукт?
6. Разработка плана действий по устранению слабых сторон либо превращению слабых сторон в сильные.
7. Как скрыть те слабые стороны, которые нереально поменять?

8. Каким образом можно нейтрализовать опасности?

9. Можно ли конвертировать опасности в способности бизнеса и в источники роста продаж?

10. Что нужно сделать, чтоб защититься от угроз в очень маленький срок?

Таким образом, проведенный выше анализ показал, что предприятие имеет множество как сильных, так и слабых сторон.

Видно, что основную угрозу для предприятия представляет появление сильных конкурентов на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югре, но имеется и множество возможностей, того, чтобы добиться повышения конкурентоспособности, а именно: использование новых технологий при добычи и переработке нефти и газа, повышение качества выпускаемого сырья, поиск новых источников доходов и внутренних резервов, все это положительно повлияет на увеличение показателей.

Виды стратегических альтернатив:

1. Стратегия концентрированного роста: связана с изменением продукта или рынка и не затрагивает технологию, отрасль и положение предприятия внутри отрасли.

2. Стратегия интегрированного роста: эта стратегия реализуется путем ежегодного повышения темпов продаж по сравнению с предшествующим периодом.

3. Стратегия диверсифицированного роста: такая стратегия реализуется в том случае, если предприятие не может развиваться на рынке с ранее выпускаемым продуктам.

4. Стратегия сокращения: применяется в случаях, когда необходима реструктуризация, в связи с необходимостью повышения эффективности в период спада.

Исходя из выше перечисленных исследований можно сделать вывод о том, что наиболее приемлемой стратегией для ПАО «Варьеганнефтегаз» является стратегия концентрированного роста.

Суть стратегии состоит в приращении показателей функционирования организации, в том числе, посредством осуществления предложенного варианта диверсификации деятельности.

ПАО «Варьеганнефтегаз» должно стремиться стать производителем с низкими издержками, за счет использования новых технологий при добыче нефти и энергоэффективного оборудования.

Преимущества выбранной стратегии:

- базируется на известных способностях и возможностях организации;
- может эффективно развивать имеющиеся навыки для создания конкурентных преимуществ;
- высокая чувствительность к потребностям рынка и возможность завоевать репутацию в этой области;
- невысокий риск;
- легко управляемый постепенный рост.

2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1 Основные показатели работы

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятий представляет собой важнейшее средство для дальнейшего развития производства за счет использования выявленных резервов. В результате анализа производственно-хозяйственной деятельности вскрывают причины отклонения от плановых показателей, выявляют недостатки в планировании, определяют резервы для дальнейшего улучшения работы предприятия. Посредством анализа намечают исходные показатели для разработки плана на тот или иной расчетный период в перспективе.

Таким образом, анализ и планирование органически связаны друг с другом и составляют единый инструмент, предназначенный для выбора наиболее эффективных путей развития общественного производства. Вместе с тем анализ является действенным орудием внедрения хозрасчета и режима экономии на предприятиях.

Основным направлением деятельности предприятия является добыча сырой нефти.

Динамика финансовых показателей ПАО «Варьеганнефтегаз» представлена в таблице 2.1

Таблица 2.1 – Динамика финансовых показателей ПАО «Варьеганнефтегаз» за 2017-2019гг.

Показатель	Финансовый результат, в тыс. руб.					Темп роста (снижения), %	
	На 2017г.	На 2018г.	На 2019г.	Изменение (+,-)		2018/ 2017г г.	2019/ 2018г г.
				2018/2017 гг.	2019/2018 гг.		
Выручка	27675107	27161947	32883956	(513160)	5722009	0,98	1,22
Чистая прибыль	2598608	2524832	1065525	(73776)	(1459307)	0,97	0,42
Себестоимость	(21 843 562)	(21 456 126)	(29 560 753)	387436	(8104627)	0,98	1,37

Отообразим динамику финансовых показателей ПАО «Варьеганнефтегаз» на рисунке 2.1.



Рисунок 2.1 – Динамика финансовых показателей ПАО «Варьеганнефтегаз» за 2017-2019 гг.

Из выше представленных данных видно, что к концу 2019 года темп прироста выручки составлял 22% по отношению к 2018 году.

При анализе себестоимости можно сделать вывод о том, что на данный финансовый показатель уменьшили сумму выручки при расчете прибыли и разница изменения в 2018 году с 2019 годом составила 37% это 8104627 тыс. руб.

В 2019 году показатель чистой прибыли по отношению к 2018 (2524832 тыс.) году значительно уменьшился на 1459307 тыс. руб. это на 58% и составил 1065525 тыс. руб. Следует обратить внимание на снижение производительности труда и качества выпускаемого продукта, нарушение условий труда и другие факторы.

Показатели чистой прибыли являются более низкими по отношению к выручке по причине того, что при расчете чистой прибыли, из выручки вычитаются: НДС, налог на прибыль, другие налоги, заработная плата работникам, отчисления во внебюджетные фонды, себестоимость продаж, затраты на аренду и электроэнергию, транспортные расходы, и прочие расходы.

Доля чистой прибыли, оставшейся в распоряжении предприятия после уплаты налогов и других обязательных платежей, должна быть достаточной для финансирования расширения производственной деятельности, научно-технического и социального развития предприятия или материального поощрения работников.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проанализировав всю проделанную работу можно сделать вывод, что все поставленные задачи и цели были выполнены.

На первоначальном этапе была дана краткая характеристика ПАО «Варьеганнефтегаз», и отрасли в которой осуществляет свою деятельность данное предприятие.

Самый удобный способ оценки стратегического положения предприятия – SWOT-анализ. По предприятию был проведен SWOT-анализ, и были выявлены сильные и слабые стороны данного предприятия.

Принимая во внимание все слабые стороны ПАО «Варьеганнефтегаз», наиболее приемлемой стратегией для предприятия является стратегия концентрированного роста. Суть стратегии состоит в приращении показателей функционирования организации, в том числе, посредством осуществления предложенного варианта диверсификации деятельности.

ПАО «Варьеганнефтегаз» должно стремиться стать производителем с низкими издержками, за счет использования новых технологий при добыче нефти и энергоэффективного оборудования. Проведя анализ финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз», можно сделать следующие выводы:

На протяжении рассматриваемого периода времени ПАО «Варьеганнефтегаз» характеризовалось средним уровнем платежеспособности, и не зависело от внешних кредиторов;

Опережение темпов роста внеоборотных активов над оборотными свидетельствует о положительной тенденции для ПАО «Варьеганнефтегаз», т.е. компания рационально использует собственные средства, что говорит о капитализации прибыли и инвестиционной направленности политики предприятия;

Увеличение удельного веса внеоборотных активов свидетельствует (в определенной степени) о росте финансовой устойчивости организации;

Увеличение темпа роста капитала и резервов является положительной тенденцией в работе предприятия;

Собственный капитал превышает заемный капитал предприятия, это свидетельствует о малом привлечении заемных средств;

Высокое значение коэффициента маневренности положительно характеризует финансовое состояние предприятия. В данном случае полученное значение является низким, что не дает возможность совершать достаточный финансовый маневр;

Условия абсолютной ликвидности не соблюдены, баланс ПАО «Варьеганнефтегаз» нельзя считать полностью ликвидным;

Рентабельность оборотных активов снизилась за рассматриваемый период, а рентабельность внеоборотных активов показывающая, какую прибыль дают внеоборотные активы предприятия, за рассматриваемый период увеличивается. В динамике видно, что предприятие стабильно использует основные долгосрочные фонды для извлечения прибыли.

Рентабельность основной деятельности, отражающая количество прибыли, получаемое предприятием с каждой денежной единицы, инвестируемой в производство и реализацию выпускаемых услуг, составила к концу 2019 года 0,11 предприятие можно назвать рентабельным.

Таким образом, в целом финансовая устойчивость ПАО «Варьеганнефтегаз» улучшилась, но присутствуют аспекты экономической деятельности, на которые необходимо обратить внимание руководства.

Анализ финансового состояния позволяет получить оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности, определить тип и величину его финансовой устойчивости.

Для повышения прибыльности работы ПАО «Варьеганнефтегаз» была предложена замена устаревших газоанализаторов на более современные модели.

Проанализировав расчеты по данному мероприятию можно сказать, что инвестиционный проект эффективен.

ПАО «Варьеганнефтегаз» целесообразно приобретение новых измерительных приборов, стоимость приобретаемых измерительных приборов составляет 2 892 084 руб.

В настоящее время производственная деятельность ПАО "Варьеганнефтегаз" ориентирована на совершенствование сырьевой базы, увеличение объемов добычи углеводородного сырья, повышение промышленной и экологической безопасности производства, развитие инфраструктуры сбора, подготовки, транспортировки и г, внедрение информационных технологий управления производством, рациональное использование природных ресурсов, охрана здоровья и безопасность персонала, постоянное повышение промышленной и экологической безопасности.

Главными задачами для ПАО "Варьеганнефтегаз" в отношении будущей деятельности являются:

- сохранение финансовой устойчивости;
- поддержание ликвидности компании;
- увеличение прибыльности;
- усиление конкурентоспособности компании

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Авдеева, И. А. Организация производства и менеджмент : учебное пособие / И. А. Авдеева, И. Ю. Проскурина. - Воронеж: Воронежская государственная лесотехническая академия, 2014 - 263 с.

2 Агарков, А.П. Экономика и управление на предприятии: учебник / Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев. – Москва.: Дашков и К, 2017. – 400 с.

3 Адаменко, Ю.А. Оценка финансового состояния предприятия на основе анализа финансовых коэффициентов / Ю.А. Адаменко // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2013. – Вып. 23. – С.142-144.

4 Алексейчева, Е.Ю. Экономика организации (предприятия): учебник / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов, И.Б. Костин. – Москва.: Дашков и К, 2016. – 292с.

5 Анализ финансовой отчетности: учеб. для вузов / авт. кол.: Вахрушина М.А. [и др.]; под общ. ред. М.А. Вахрушиной. - 2-е изд. - Москва.: Вузовский учебник, 2017. - 431 с. - (Вузовский учебник)

6 Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации): Учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – Москва.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2013. – 189 с.

7 Володько, О.В. Экономика организации: Учебник / О.В. Володько, Р.Н. Грабар. – Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 399 с.

8 Гершун, А. Технологии сбалансированного управления / А. Гершун, М. Горский. - Москва: Олимп-бизнес, 2014. - 238 с.

9 Грибов, В.Д. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. - 3-е изд., стер. - Москва.: КноРус, 2015. - 407 с.

10 Зяблицкая, Н. В. Оценка адаптационного потенциала предприятий нефтегазовой отрасли: Монография. / Н. В. Зяблицкая. – Нижневартовск: Изд-во Нижневарт. гуманит. ун-та, 2011. – 163 с.

11 Игнатьева, А. В. Исследование систем управления: учебное пособие для

вузов / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва.: Юнити, 2013. - 168 с.

12 Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб-ник / авт. кол.: О.И. Аверина [и др.]. - Москва.: КноРус, 2016. - 428 с.

13 Костин, В. А Менеджмент: учебное пособие / В. А. Костин, Т. В. Костина. - М.: Гардарики, 2013. - 335 с.

14 Латфуллин, Г. Теория организации: учебник для вузов / Г. Латфуллин, А. Райченко. – Санкт-Петербург.: 2014. - 464 с.

15 Теория организации: учебник / под ред. В. Н. Парахиной. - Москва.: Феникс, 2013. - 408 с.

16 Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии / А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд: пер. с англ. / под ред. Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - Москва.: Банки и биржи, 2013. - 545 с.

17 Фетисов, В.Д. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В. Д. Фетисов, Т. В. Фетисова. – Москва.: Юнити, 2014. – 167 с

18 Хазанович, Э. С. Инвестиции: Учеб. пособие / Э. С. Хазанович. – Москва.: Кнорус, 2013. – 320 с.

19 Устав ПАО «Варьеганнефтегаз» (редакция №12), 2015. – 24 с