

АННОТАЦИЯ

Нагиева Ф.Б. Увеличение финансовых результатов работы промышленной организации посредством реализации инвестиционных проектов. – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл-508, 120 с., 32 ил., 48 таб., библиогр. список – 33 наим., 3 прил., 13 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки мероприятий по увеличению финансовых результатов работы промышленной организации посредством реализации инвестиционных проектов.

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны ПАО «СН-МНГ», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности, анализ деловой активности и рентабельности.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	8
1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «СН-МНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала Исмаилова З.А.)	11
1.1 История создания и развития организации	11
1.2 Цель и виды деятельности	15
1.3 Организационно-правовой статус	17
1.4 Структура компании и система управления	22
1.5 Отраслевые особенности функционирования	25
1.6 SWOT-анализ	32
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «СН-МНГ» (Разработала Нагиева Ф.Б.)	35
2.1 Основные показатели работы	35
2.2 Анализ финансового состояния	38
2.3 Анализ затратности функционирования	63
3 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ	69
3.1 Проект использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди (Разработала Исмаилова З.А.)	69
3.2 Проект применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт (Разработала Нагиева Ф.Б.)	81
3.3 Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов	89
3.4 Оценка эффективности использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди (Разработала Исмаилова З.А.) ...	92
3.5 Оценка эффективности применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт	

(Разработала Нагиева Ф.Б.)	98
3.6 Сравнительный анализ инвестиционных проектов	105
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	109
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	113
ПРИЛОЖЕНИЯ	117
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Организационная структура ПАО «СН-МНГ»	117
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Бухгалтерский баланс ПАО «СН-МНГ»	118
ПРИЛОЖЕНИЕ В. Отчет о финансовых результатах ПАО «СН-МНГ»	120

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Роль топливно-энергетического комплекса в экономике страны очень велика. Известно, что основную часть валютных поступлений в государственный бюджет обеспечивает топливно-энергетический комплекс. Однако в настоящее время отраслям топливно-энергетического комплекса приходится преодолевать большие трудности: отсутствие государственной поддержки, высокие налоги, неплатежи. Все это заставляет пересматривать экономические, производственно-экономические отношения, изыскивать внутренние возможности, искать новые решения, внедрять новые научные разработки, решать проблемы трудоустройства квалифицированных специалистов, высвобождающихся из-за падения добыче нефти и газа. На этом этапе находятся большинство нефтегазодобывающих предприятий Западной Сибири.

В условиях «старения» нефтяных месторождений, важную роль играет повышение эффективности и производительности. А для получения высоких показателей прибыли ПАО «СН-МНГ» должно рентабельно осуществлять геологоразведочные работы и разработку новых месторождения, увеличивая при этом коэффициенты нефтеотдачи. Без принятия инновационных и наукоемких технологий невозможно осуществлять геологоразведочные работы, бурение, нефтедобычу и т.д., а также давать высокие показатели эффективности деятельности.

Одними из самых важных и сложных в деятельности ПАО «СН-МНГ» являются инновационные решения, поскольку инновации представляют собой информационно и технологически осознанную потребность в качественной и количественной трансформации, необходимой для развития.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в разработке мероприятий по увеличению финансовых результатов работы промышленной организации посредством реализации инвестиционных проектов.

Достижение обозначенной цели предполагает решение следующих задач:

- исследовать историю создания и развития предприятия;
- рассмотреть цель и виды деятельности предприятия;
- охарактеризовать организационную структуру предприятия;
- выделить особенности организационно-правового статуса предприятия;
- рассмотреть отраслевые особенности функционирования предприятия;
- провести SWOT-анализ предприятия;
- провести анализ основных показателей деятельности предприятия;
- провести анализ финансового состояния предприятия;
- провести анализ затратности функционирования предприятия;
- обосновать необходимость использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди;
- провести оценку экономической эффективности использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди;
- обосновать необходимость применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт;
- провести оценку экономической эффективности применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт;
- провести сравнительный анализ инвестиционных проектов.

Объект исследования – нефтегазодобывающее предприятие публичное акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегаз».

Предмет исследования – методология анализа и оценки коммерческой эффективности инвестиционного проекта.

Методическую базу исследования составили описательный, структурно-функциональный методы, а также сравнение, классификация и группировка. При обработке результатов применяются методы экономического, инвестиционного и финансового анализа.

Эмпирическую базу исследования составили локальные нормативные акты ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз», бухгалтерская (финансовая) отчетность за период 2018-2020 гг., а также статистические и годовые отчеты.

Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты могут быть применены в деятельности промышленных организаций нефтедобывающей и нефтесервисной отраслей при разработке инвестиционных проектов, направленных на увеличение финансовых результатов.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, включающих в себя разделы, заключения и библиографического списка.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «СН-МНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1 История создания и развития организации

Становление публичного акционерного общества «Славнефть-Мегионнефтегаз» (ПАО «СН-МНГ») началось 1 августа 1964 года путем создания первого в Нижневартовском районе нефтепромыслового управления «Мегионнефть». В Мегионе организация начинала свою деятельность с целью добычи углеводородного сырья [3].

Предприятие расположено по адресу: 628684, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Мегион, ул. А.М. Кузьмина, д. 51.

Основные этапы развития предприятия:

1961 год – получен первый фонтан нефти на Мегионском месторождении;

1964 год – создано нефтепромысловое управление «Мегионнефть»; первая нефтеналивная баржа с мегионской нефтью отправлена потребителям по р. Обь;

1967 год – на месторождениях НПУ «Мегионнефть» добыт первый миллион тонн нефти;

1969 год – началась откачка нефти потребителям по магистральному нефтепроводу;

1969 год – в Мегион передислоцированы буровые и вышкомонтажные бригады Игримской конторы бурения (с них начиналась история становления дочернего предприятия ОАО «СН-МНГ» – ООО «Мегионское УБР»), а также автоколонна Игримской автотракторной конторы, на базе которой впоследствии было создано УТТ-1;

1980 год – предприятие осуществило переход от фонтанного способа эксплуатации скважин на механизированный. К 1984 году уже 84% всего эксплуатационного фонда «Мегионнефти» составляли механизированные скважины.

1990 год – НГДУ «Мегионнефть» преобразовано в производственное объединение «Мегионнефтегаз». К этому времени к ПО «Мегионнефтегаз» присоединено 15 разнопрофильных предприятий.

1993 год – государственное производственное объединение «Мегионнефтегаз» преобразовано в акционерное общество открытого типа «Мегионнефтегаз».

1994 год – предприятие входит в состав вертикально-интегрированной нефтяной компании «Славнефть».

25 февраля 2000 года – ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» добыта 500-миллионная тонна нефти.

2008 год – ОАО «СН-МНГ» удостоено премии Правительства РФ в области науки и техники за внедрение комплекса инновационных высокоэффективных технологий и технических решений, обеспечивших ввод в активную разработку трудноизвлекаемых запасов и кратное увеличение добычи нефти на зрелых месторождениях.

2010 год – ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» добыта 700-миллионная тонна нефти. Предприятие стало призером регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». ОАО «СН-МНГ» присуждены призовые места в номинациях «За сокращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний», «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной благотворительной деятельности», а также «За достижения в работе по формированию здорового образа жизни на предприятии».

2011 год – ОАО «СН-МНГ» отметило 50-летие со дня открытия Мегионского месторождения. Предприятие признано победителем регионального конкурса «Лучший страхователь» и удостоено диплома лауреата окружного конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами в Ханты-Мансийском автономном округе». Кроме того, высокую оценку правительства ХМАО получила и корпоративная система работы с молодежью,

действующая в ОАО «СН-МНГ». По итогам 2011 года она была признана лучшей в Югре.

2012 год – Система менеджмента ОАО «СН-МНГ» успешно прошла сертификацию и признана соответствующей требованиям OHSAS 18001:2007; Правительство Югры назвало открытое акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегаз» лучшим предприятием 2012 года по поддержке работающей молодежи.

2013 год – ОАО «СН-МНГ» вновь награждено дипломом лауреата конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами»; акционерное общество внесено в реестр работодателей, гарантированно соблюдающих трудовые права работников; специалисты «Мегионнефтегаза» завоевали наибольшее количество дипломов на Всероссийском конкурсе среди организаций за лучшую систему работы с молодежью.

2014 год – ОАО «СН-МНГ» исполняется 50 лет [3].

Следовательно, ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» – одно из первых производственных объединений Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, стоявшее у истоков создания нефтегазового комплекса Западной Сибири. За прошедшие десятилетия мегионские нефтяники добились больших успехов в производственной деятельности и внесли значительный вклад в укрепление промышленного потенциала ХМАО-Югры. На базе производственных мощностей, созданных трудовым коллективом «Мегионнефтегаза», в 1990-е годы были образованы такие предприятия как «Нижневартовскнефтегаз», «Лангепаснефтегаз», «Варьеганнефтегаз». ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» является лауреатом премии Правительства РФ в области науки и техники за внедрение комплекса инновационных технологий и технических решений, обеспечивших в 2000-е годы ввод в разработку трудноизвлекаемых запасов и кратное увеличение добычи нефти на зрелых месторождениях.

Сегодня ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» – современное предприятие с развитой производственной инфраструктурой. Предприятие развивает инфраструктуру месторождений, разработка которых началась в 2004-2009 годах (Ачимовского, Тайлаковского, Западно-Усть-Балыкского), и активно расширяет ресурсную базу. За последние годы в промышленную эксплуатацию были введены Островное и Южно-Островное, в пробную – Западно-Чистинное и Восточно-Охтеурское месторождения нефти и газа. Предприятие получило право пользования недрами Южно-Юганского 1 лицензионного участка в целях геологического изучения, поиска и оценки месторождений углеводородного сырья, а также приобрело Полевой лицензионный участок, в пределах которого расположены Полевое, Пятковское и Северо-Негусьяхское нефтяные месторождения.

В 2019 году в ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» был создан Центр управления бурением, на базе которого успешно реализован ряд инновационных разработок. Новое подразделение обеспечило переход предприятия на собственное геолого-технологическое сопровождение строительства скважин, что позволило оптимизировать затраты и сократить сроки бурения на 15%. Производственные достижения ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» высоко оценило правительство автономного округа. Коллектив предприятия стал лауреатом окружного конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами».

Предприятие разрабатывает Мегионское, Аганское, Ватинское, Тайлаковское и ряд других месторождений, расположенных в Нижневартовском, Сургутском и Нефтеюганском районах автономного округа. Добытая нефть передается в систему магистральных нефтепроводов ПАО «Транснефть» для дальнейшей транспортировки на российские перерабатывающие предприятия и на экспорт.

Реализуемая компанией бизнес-стратегия призвана обеспечивать устойчивое и сбалансированное развитие нефтедобывающих и

перерабатывающих мощностей. Основными задачами предприятие в настоящее время являются продолжение модернизации производства, реструктуризация бизнеса, создание оптимальной схемы взаимодействия предприятий холдинга, снижение издержек и повышение эффективности производственной деятельности.

1.2 Цель и виды деятельности

Целью деятельности ПАО «СН-МНГ», как и любой другой коммерческой организации, является получение прибыли от деятельности.

Основным направлением деятельности является добыча нефти и газа и оказание операторских услуг по добыче нефти и газа. ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» осуществляет процесс нефтедобычи на территории Нижневартовского, Сургутского и Нефтеюганского районов ХМАО-Югры. Значительная часть эксплуатируемых месторождений находится на поздней стадии разработки. В связи с этим предприятие ведет непрерывный поиск высокоэффективных методов добычи углеводородного сырья.

Видами деятельности предприятия согласно Уставу являются:

- разведка, обустройство и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений и иных полезных ископаемых;
- переработка нефти и газа с последующим получением товарных нефтепродуктов и сопутствующей конкретному технологическому процессу продукции (в том числе транспортировка нефти, газа, производство товаров народного потребления);
- реализация нефти, газа и продуктов их переработки;
- маркшейдерская, геодезическая и картографическая деятельность;
- строительство, проектно-сметные работы;
- транспорт наземный, воздушный, морской, речной, трубопроводный;

- инвестиционная деятельность, включая эмиссию собственных ценных бумаг;
- изучение конъюнктуры рынка капитала, товаров и услуг;
- научно-техническая деятельность;
- внешнеэкономическая деятельность;
- посредническая и рекламная деятельность;
- организация вспомогательных производств, в целях улучшения технологии производства, охраны окружающей среды, обеспечения здоровья работников Общества и его дочерних обществ;
- охрана имущества и работников Общества и его дочерних обществ;
- эксплуатация объектов городского хозяйства (инженерных сетей, жилого и нежилого фонда, благоустройство территорий, строительство и ремонт подземных коммуникаций);
- коммерческая деятельность;
- операции с недвижимостью;
- издательская и информационная деятельность;
- деятельность по оказанию услуг телефонной, в том числе междугородной и международной связи, радиосвязи, в том числе спутниковой, радиорелейной и радиотелефонной;
- деятельность по оказанию медицинских услуг;
- спортивно-оздоровительная деятельность;
- обучение и проверка знаний по охране труда руководителей и специалистов Общества и его дочерних обществ;
- методическое руководство, координация работ и контроль по мобилизационной подготовке и гражданской обороне, а также осуществление защиты сведений, составляющих государственную и коммерческую тайну в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну;

- организация в Обществе защиты информации, содержащей государственную тайну;
- иные виды деятельности [22].

Общество рассматривает добычу сырой нефти как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей предприятие ведет работы по внедрению передовых технологий, а так же обучению персонала новейшим методам производства и организации работ.

1.3 Организационно-правовой статус

ПАО «СН-МНГ» действует на основании и в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации [4], Федеральным законом Российской Федерации № 14-ФЗ от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» [9], Уставом общества [22] и иными нормативными правовыми актами. Данные нормативные акты регулируют правовые положения предприятия, как публичного акционерного общества.

Статьей 66 Гражданского кодекса РФ дано определение публичного общества – это акционерное общество, имеющее акции и ценные бумаги, и они или публично размещены (при помощи открытых подписок), или имеют публичное обращение в соответствии с российским законодательством о ценных бумагах [4].

В современных российских условиях разделение юридических лиц на публичные и непубличные представляется востребованным в силу следующих факторов: для публичного общества законодательством устанавливаются строгие рамки требований корпоративного управления, которые должны неукоснительно соблюдаться, а если субъект хозяйствования не вышел (и не собирается выходить) на фондовые рынки, то для него определены более гибкие требования к внутрифирменным управленческим процессам, к договорным отношениям,

которые будут отвечать выбранной стратегии развития непубличного акционерного общества.

В качестве некоторых отличий ПАО от других организационных правовых форм юридических лиц можно назвать:

– по единогласному решению всех учредителей акционерного общества непубличного типа в его главный учредительный документ (устав) допускается включение таких положений, как:

– передача общим собранием акционеров некоторых важных вопросов на рассмотрение коллегиального органа общества (кроме ликвидации и реорганизации, внесения изменений в устав, увеличения уставного капитала и т.п.);

– передача коллегиальному органу управления полномочий исполнительного органа (полностью или же частично);

– передача единоличному исполнительному органу полномочий коллегиального исполнительного органа;

– предоставление общему собранию акционеров права решать вопросы, не предусмотренные действующим законодательством;

– процедура реализации преимущественного права на приобретение размещаемых акций или других ценных бумаг данного непубличного акционерного общества и т.д.

С момента регистрации, ПАО «СН-МНГ» приобретает права юридического лица. Общество имеет следующие основные характеристики:

– создается без ограничения срока;

– действует на принципах полного хозяйственного расчета и самофинансирования;

– имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета в учреждениях банков Российской Федерации и иностранных банков в рублях и иностранной валюте;

– имеет фирменное наименование, регистрируемое в установленном

законом порядке, круглую печать со своим наименованием, угловой штамп, а также фирменные бланки и другие реквизиты.

ПАО «СН-МНГ» владеет на правах собственности обособленным имуществом, которое учитывается на его самостоятельном балансе и может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права. Общество также может нести соответствующие обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

В процессе осуществления коммерческой деятельности общество обладает рядом прав, в частности, оно может:

1) совершать в РФ и за рубежом сделки и иные юридические акты с юридическими и физическими лицами. В понятие сделки входят акты купли-продажи, подряда, мены, перевозки, займа, поручения, комиссии, страхования, совместной деятельности, хранения и др.;

2) выступать в качестве третьего лица при заключении торговых и иных сделок;

3) открывать представительства, филиалы, отделения или дочерние фирмы;

4) становиться учредителем других хозяйственных товариществ и обществ;

5) приобретать предприятия, а также становиться правопреемником ликвидируемых / реорганизуемых организаций и предприятий;

6) входить в ассоциации / союзы, осуществлять выход из них;

7) приобретать, отчуждать, брать и сдавать в наем движимое и недвижимое имущество в Российской Федерации и за рубежом;

8) приобретать, арендовать и сдавать в аренду и субаренду земельные участки в соответствии с действующим законодательством;

9) проводить операции на валютных, товарных и фондовых биржах, строго в установленном для этого порядке;

10) самостоятельно осуществлять экспортно-импортные операции в

рамках действующего законодательства;

11) иметь собственные основные и оборотные средства. Образовывать фонды, которые состоят из валютной и рублевой частей. Самостоятельно распоряжаться имеющимися рублевыми и валютными средствами на удовлетворение различных нужд Общества;

12) на договорных началах привлекать к своей работе российских и иностранных специалистов, с возможностью формирования временных творческих (трудовых) коллективов;

13) самостоятельно определять:

- направления своей деятельности;
- организацию, объемы и структуру производства;
- порядок и условия реализации продукции, работ и услуг;
- общую численность сотрудников;
- расценки в рублях и иностранной валюте за производимую продукцию, оказываемые услуги, и выполняемые работы;
- рассчитываться наличными деньгами за товары, работы и услуги;
- порядок формирования и использования денежных и имущественных фондов и резервов;
- формы и размеры оплаты труда членов коллектива Общества, в том числе и работающих в нем на основе трудовых договоров и соглашений;
- пользоваться кредитами банка, как в рублях, так и в иностранной валюте, а также коммерческим кредитом;
- проводить лизинговые операции.

Акционерами ПАО могут быть как физические, так и юридические лица (российские и иностранные).

В настоящее время уставный капитал компании составляет 3313289500 руб. и разделен на 132531580 акций. 56,42% акций контролируются ПАО «НГК «Славнефть».

Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Акционеры вправе отчуждать (продавать, дарить, передавать иными способами) принадлежащие им акции без согласия других акционеров и общества.

Акционерное общество, создается, с целью получения прибыли и может заниматься любой не запрещенной законом деятельностью. При этом, для определенных видов деятельности необходимо получение специального разрешения (лицензии).

Высшим органом управления в ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» является Общее собрание акционеров общества. Исключительная компетенция Общего собрания установлена Законом (статья 48 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»). Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Законом.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» (Генеральный директор). Исполнительные органы ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» подотчетны общему собранию участников общества и совету директоров (наблюдательному совету) предприятия.

Совета директоров ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом к компетенции общего собрания акционеров.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества общим собранием акционеров избирается ревизионная комиссия ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». Члены ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления общества. Акции, принадлежащие членам совета директоров или лицам, занимающим должности в органах управления, не могут

участвовать в голосовании при избрании членов ревизионной комиссии (ревизора) общества.

Аудитор ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Общее собрание акционеров утверждает аудитора. Размер оплаты его услуг определяется советом директоров (наблюдательным советом) общества.

ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. Предприятие не отвечает по обязательствам своих акционеров.

Учредительным документом ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» является Устав.

Акционеры ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» имеют право на доступ к документам общества, к таким как договор о создании, устав, документы, подтверждающие права общества на имущество, находящееся на его балансе, внутренние документы общества, годовые отчеты и другие в соответствии с п. 1 ст. 89 ФЗ «Об акционерных обществах». К документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний коллегиального исполнительного органа имеют право акционеры (акционер) имеющие в совокупности не менее 25% голосующих акций общества.

Акционеры вправе продать свои акции, однако другие акционеры пользуются преимущественным правом приобретения этих акций. Уставом может быть предусмотрено преимущественное право приобретения акций самим обществом.

1.4 Структура компании и система управления

Организационная структура ПАО «СН-МНГ» является линейно-функциональной (Приложение А). Организационная структура определена

характером производственных процессов и обеспечивает рациональное взаимодействие всех подразделений.

Аппарат управления руководит производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью предприятия, определяет техническую политику и направления технического развития предприятия, организует работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений, организует бухгалтерский учет в обществе, формирует единую экономическую политику комплекса, организует работу по обеспечению подбора, расстановки кадров, обеспечивает комплекс материально-техническими ресурсами.

Руководство текущей деятельностью ПАО «СН-МНГ» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Черевко Михаилом Александровичем. Генеральный директор избирается общим собранием на срок, определенный уставом. В его компетенцию входит: совершение сделок и представление интересов организации без доверенности; выдача доверенностей на право представительства от имени организации, в том числе с правом передоверия; утверждает внутренние документы, регулирующие текущую деятельность организации; издание приказов о назначении на должности работников организации, их переводе и увольнении, мерах поощрения и наложения дисциплинарных взысканий; организует контроль за использованием материальных, финансовых и трудовых ресурсов; обеспечивает соблюдение требований законодательства Российской Федерации при осуществлении хозяйственной деятельности организации; осуществление иных полномочий.

Отдел главного энергетика осуществляет бесперебойное снабжение производственных объектов электроэнергией, техническое обслуживание и проведение своевременного ремонта электротехнического оборудования, сетей, подстанций.

Отдел главного геолога обеспечивает внедрение утвержденных технологических схем разработки месторождений достижение проектных уровней добычи нефти, изыскание путей интенсификации разработки и обеспечение

проектных уровней нефтеотдачи пластов. Контролирует проведение работ по бурению и освоению скважин, воздействию на призабойную зону пласта. Обеспечивает проведение промыслово-геофизических и гидродинамических исследований месторождения в соответствии правилами и нормами по разработке нефтяных и газовых месторождений. Координирует работу геологической службы отделов и подразделений.

Управляющий директор по обеспечению производства осуществляет оперативное руководство производством, разрабатывает мероприятия по совершенствованию процесса производства и улучшению использования оборудования, ведет необходимую техническую документацию.

Основные функции бухгалтерии – выполнение работ по различным участкам бухгалтерского учета, прием и обработка первичных документов, отражение их на счетах бухгалтерского баланса. Главный бухгалтер осуществляет организацию бухгалтерского учета хозяйственно-финансовой деятельности предприятия. Обеспечивает организацию учета и отчетности в подразделениях. Организует учет поступающих денежных средств, товароматериальных ценностей и основных средств, своевременное отражение на счетах бухгалтерского баланса, расчеты по заработной плате, начисление и перечисление платежей в бюджет, расчеты с банками по ссудам. Осуществляет контроль за расходованием средств предприятия, участвует в проведении анализа по данным бухгалтерского учета. Обеспечивает своевременное составление бухгалтерской отчетности.

Начальник отдела кадров возглавляет работу по комплектованию предприятия кадрами рабочих и служащих требуемых профессий, специальностей и квалификации в соответствии с целями, стратегией и профилем предприятия. Участвует в разработке кадровой политики и кадровой стратегии предприятия. Проводит работу по подбору, отбору и расстановке кадров на основе оценки их квалификации, личных и деловых качеств, контролировать правильность использования работников участвовать в разработке систем комплексной оценки

работников и результатов их деятельности, служебно-профессионального продвижения персонала, подготовке предложений по совершенствованию проведения аттестации.

Начальник планово-экономического отдела осуществляет руководство работой по экономическому планированию на предприятии. Организует работу по учету и анализу результатов производственно-хозяйственной деятельности; учет по всем показателям работы предприятия, подготовку установленной отчетности; осуществляет методическое обеспечение соответствующих вопросов.

Инженер по технике безопасности осуществляет контроль за созданием безопасных условий труда на предприятии, соблюдением законодательства, инструкций, правил, норм по охране труда, технике безопасности, производственной санитарии, за предоставлением работникам льгот и компенсаций по условиям труда.

Численность персонала ПАО «СН-МНГ» на 1 января 2021 года составляет 3935 человек. Все работники организации пользуются системой социальной поддержки.

1.5 Отраслевые особенности функционирования

ПАО «СН-МНГ» является представителем нефтегазодобывающей отрасли.

Энергетический сектор является лидирующим в экономике страны. На сегодняшний день главным импортером Российской нефти остается Европа, потребляющая порядка 90% российского нефтепродукта, при этом протяженность нефтепроводов России составляет около 66000 км. Российская Федерация обладает очень богатой сырьевой базой (что составляет порядка 13% мирового запаса углеводородов) и принимает активное участие в мировом ценообразовании.

В таблице 1.1 представлены данные о газовых, крупнейших энергетических и нефтеперерабатывающих компаниях, которые есть в рейтинге РБК.

Таблица 1.1 – Наиболее крупные нефтяные и газовые компании по рейтингу РБК [6]

Компания	Выручка (млрд. руб.)	Прибыль (млрд. руб.)	Краткая характеристика
Газпром	5985	805	Контролируется государством. Добывает 13% мирового и 72% российского природного газа, обладает монополией на экспорт.
Лукойл	5174	293	Приходится 2% мировой нефтедобычи и 1% мировых разведанных запасов нефти.
Роснефть	4120	365	Контролируется государством. В октябре 2016 года «Роснефть» выкупила у государства 50,08% акций «Башнефти» (за 329,69 млрд. руб.).
Сургутнефтегаз	993	762	Третья по объему добываемой нефти частная компания. Ведет добычу на 67 месторождениях в Сибири.
Транснефть	773	143	Обладает монополией на транспортировку нефти по трубопроводам. 100% акций принадлежит государству.
Татнефть	553	106	Вертикально интегрированная нефтяная компания. Входит в пятерку крупнейших. Развивает нефтехимическое направление – производство шин и нефтехимии.
Башнефть	508	60	В общей сложности 194 месторождения. С 2009 по 2014 год компания нарастила добычу нефти на 40%.

По данным рейтинга среди всех нефтяных компаний абсолютным лидером российской экономики по выручке и капитализации является контролируемая государством компания «Газпром». Добывая 13% мирового и 72% российского природного газа. На втором месте с заметным отставанием находится ЛУКОЙЛ, на него по сравнению с «Газпром» приходится всего 2% мировой нефтедобычи. ЛУКОЙЛ также ведет борьбу с государственными «Газпромом» и «Роснефтью» за снятие ограничений на доступ к шельфовым зонам.

В силу специфики нефтедобывающей отрасли малые нефтедобывающие предприятия по формальным признакам не подпадают под критерии субъекта малого предпринимательства, установленные Федеральным законом «О государственной поддержке малого предпринимательства в РФ», поэтому нормы данного Закона хотя формально и распространяются на малые нефтедобывающие

предприятия, но фактически не обеспечивают последним реальной государственной поддержки.

Можно выделить причины, которые не позволяют Российской Федерации достичь наиболее высокого уровня эффективности в нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей отраслях:

1) не экологическое производство добычи и переработки нефти, к его проявлениям относятся: оседание земных пород, выбросы топлива в окружающую среду, проявление вредных веществ при транспортировке нефти и т.д.;

2) очень большая стоимость добычи нефти, которая возникает из-за большой глубины месторождений, что делает данный процесс очень трудоемким;

3) в связи с большой глубиной добычи возникает рост уровня потребления трудовых и энергетических ресурсов, который также влияет на рост себестоимости добычи нефти.

На себестоимость нефтяной продукции, как и на затраты производства доминирующее влияние оказывает отсутствие на данном производстве современных технологий для переработки и добычи нефтяного продукта. Альтернативным вариантом может быть создание и разработка собственных технологий для добывающего оборудования, однако для этого нужна ведущая позиция конкурентоспособности среди зарубежных стран в решении этого вопроса, чего Россия пока не добилась.

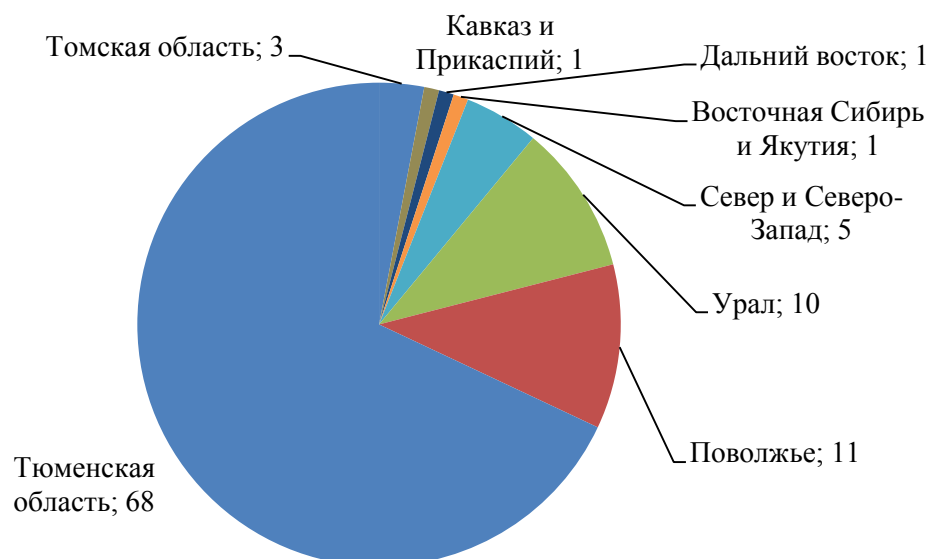


Рисунок 1.1 – Размер доли нефтедобычи по регионам России, % [13, с. 83]

Из рисунка 1.1 видно, что основными регионами нефтедобычи являются Тюменская область, Поволжье и Урал, где добывается до 90% сырья. Крупнейшим нефтегазовым регионом Российской Федерации является Западная Сибирь. Здесь в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах добывается значительная часть природного газа и нефти. Абсолютно уникальным можно считать географическое положение России, что дает ей возможность осуществлять полный контроль над поставками нефтяного продукта из Казахстана и средней Азии.

Ханты-Мансийский автономный округ относится к экспортно-ориентированному региону: на долю экспорта в совокупном объеме его внешнеторгового оборота приходится 95,6%. Регион экспортирует минеральное топливо, нефть и продукты ее переработки, древесину и пр. Из всего объема экспорта 99,4% занимает сырая нефть [6]. В объеме валового регионального продукта 64,7% составила добыча полезных ископаемых (рисунок 1.2).

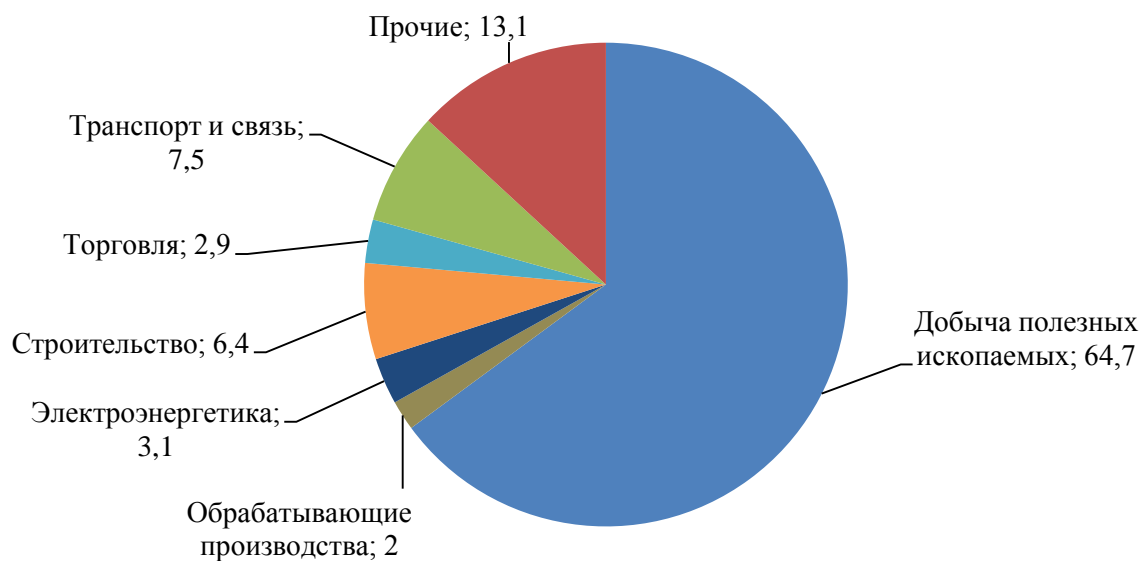


Рисунок 1.2 – Структура валового регионального продукта ХМАО-Югры в 2019 году, % [6]

При этом в 2007 году в структуре ВРП доля добычи полезных ископаемых составляла 69,5%, то есть структура ВРП округа видоизменилась незначительно и добыча полезных ископаемых по-прежнему является основным видом деятельности ХМАО-Югры.

С начала разработки нефтяных месторождений (1964 год) и до 2019 года объемы накопленной добычи нефти в регионе составили более чем 11,5 млрд. тонн. Нефтедобычу на территории ХМАО-Югры осуществляют 44 предприятия, из которых 29 входят в состав вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), а 15 – являются независимыми. Около 80% всей добычи в ХМАО-Югре приходится на три крупнейших компании, входящих в структуру ВИНК: ПАО НК «Роснефть», ПАО «Сургунефтегаз» и ПАО НК «ЛУКОЙЛ» [6].

За последние 30 лет пик добычи нефти произошел в 1985 году (360,8 млн. тонн) после чего добыча снизилась до 159 млн. тонн в 1995 году. С 1996 года по 2007 год произошел интенсивный рост нефтедобычи, после чего наблюдается тренд на снижение объемов добычи нефти – 3,4 млн. тонн ежегодно (рисунок 1.3), при этом объемы добычи нефти в стране растут. На отрицательную динамику объемов нефтедобычи в регионе повлияли как внешние (мировой финансовый

кризис, падение цен на нефть, международные санкции, пандемия), так и внутренние факторы (увеличение доли трудноизвлекаемых запасов, рост себестоимости добычи, износ нефтяного оборудования). Отставание фактических показателей добычи нефти от плановых в целом по ХМАО достигало порядка 10 млн. тонн в год в период с 2007 г. по 2011 г. и в 2014 г. Случаи сближения показателей фактической и проектной добычи в 2012 г. и в 2015-2016 гг. обусловлены «корректировкой проектных показателей по большому количеству месторождений», но даже «с учетом корректировок проектной добычи, суммарный недобор нефти по сравнению с проектом в целом по округу превысил 80 млн. тонн» [6].

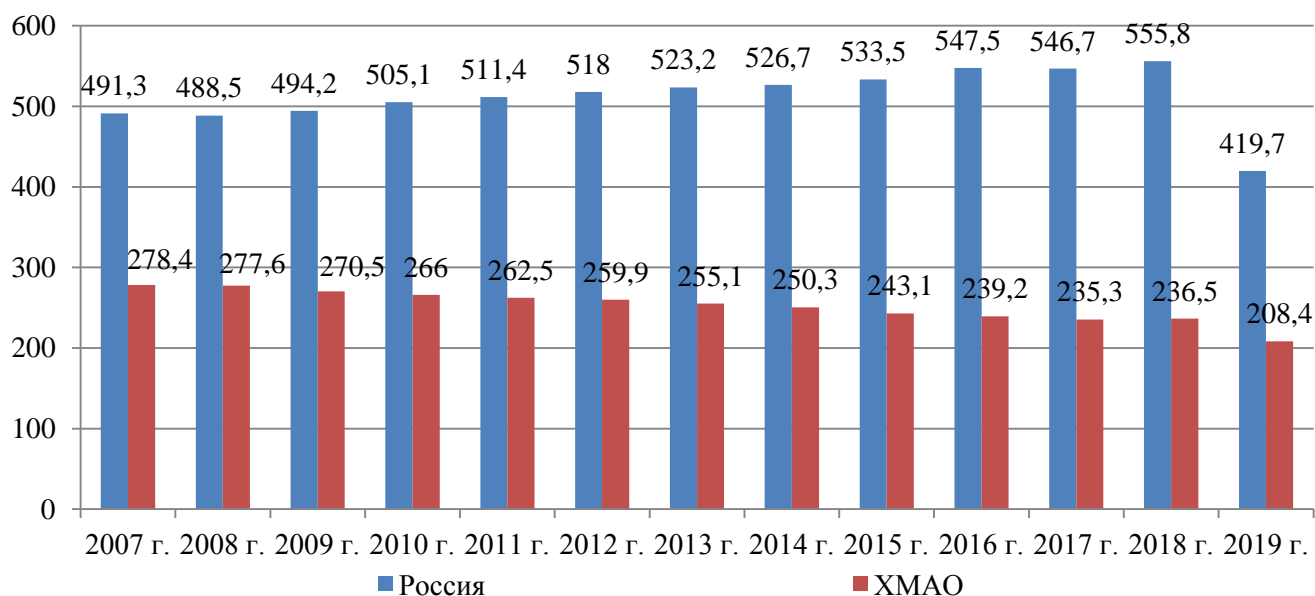


Рисунок 1.3 – Динамика объемов добычи нефти РФ и ХМАО-Югры, млн. тонн [6]

В 2018 году впервые за последние 11 лет объем добычи нефти имеет положительную динамику по сравнению с предыдущим годом, и темп роста которого составил 100,5%. Объем эксплуатационного бурения при этом был на 3,7% меньше, чем в 2017 году (17732,5 тыс. м. и 18409,3 тыс. м. соответственно). Прирост объемов добычи был связан с увеличением числа введенных добывающих скважин на 216 (в 2017 году – 4811 скважин). Динамика объемов эксплуатационного бурения с 2002 года по 2018 год (рост более чем в 3 раза)

также подтверждает проблему ухудшения ресурсной базы округа – 5391 тыс. м. и 17733 тыс. м. соответственно.

С целью получения экономической эффективности в Югре активно развита инвестиционная политика, создан благоприятный инвестиционный климат: осуществляется поддержка инновационных и экспортноориентированных проектов, предоставляются льготные займы субъектам промышленности и субсидии на развитие производства из бюджета округа, возмещается часть процентной ставки по кредитам и лизинговым платежам и др. Если до 2016 года инвестиции в добычу полезных ископаемых составляли в среднем 68% от всего объема инвестиций в основной капитал округа, то к 2017 году их доля возросла до 85,6% (рисунок 1.4), что связано с ухудшением ресурсной базы нефтяной отрасли. Следует отметить, что 85,7% от всего объема инвестиций в капитал округа составляют собственные средства предприятий.

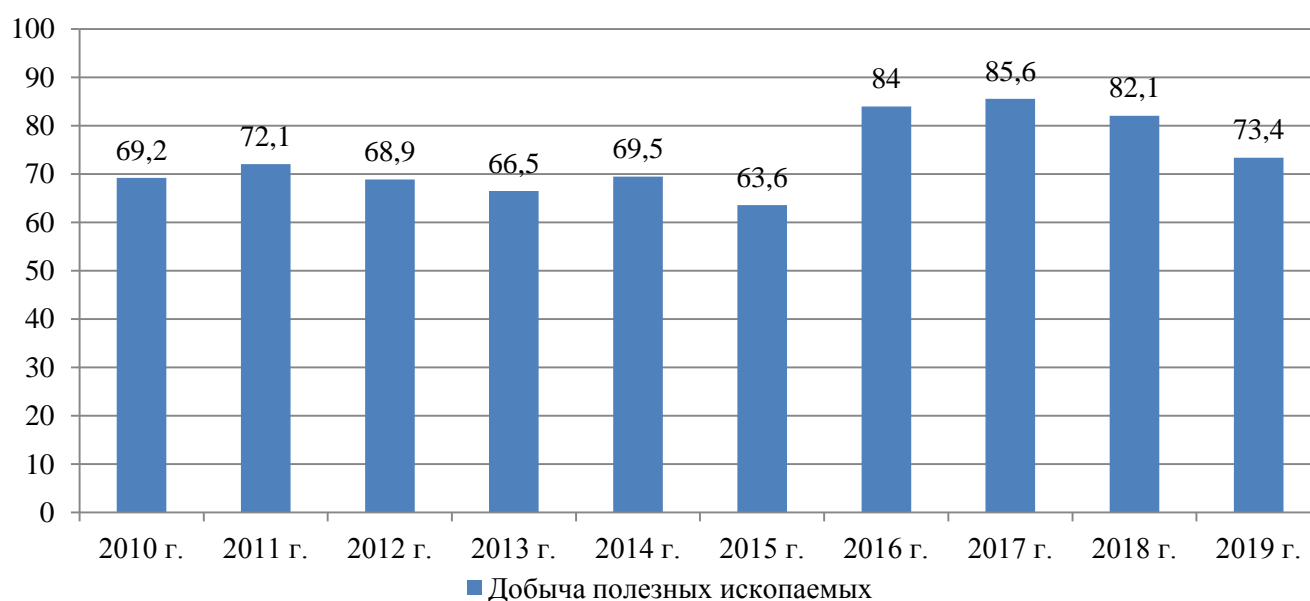


Рисунок 1.4 – Доля инвестиций в добычу полезных ископаемых в общем объеме инвестиций ХМАО-Югры, % [6]

Динамика количества предприятий, осуществляющих деятельность в отрасли нефтегазодобычи, нестабильна, что связано с высокими барьерами входа в отрасль, значительными первоначальными финансовыми вложениями, зависимостью от деятельности ВИНК.

К числу независимых компаний периодически прибавляются выведенные из ВИНК нерентабельные фирмы, и, наоборот, успешные независимые компании поглощаются вертикально-интегрированными.

Ежегодные темпы роста численности занятых в отрасли превышают темпы роста численности занятых в округе на 1%, то есть в отрасль достаточно активно привлекаются трудовые ресурсы через создание новых рабочих мест. Из общего числа занятых в ХМАО-Югре 21% осуществляет трудовую деятельность на нефтегазодобывающих предприятиях.

Инвестиции в добычу полезных ископаемых вдвое превышают вложения в развитие возобновляемых источников энергии, однако реализация энергетической трансформации может создать «серьезные проблемы регионам, зависящим от добычи и транспортировки...ископаемых энергоресурсов» [13, с. 87], к которым, как показал анализ, относится Ханты-Мансийский автономный округ – Югра.

1.6 SWOT-анализ

В условиях рыночной экономики, когда обостряется конкурентная борьба, необходимо иметь четко намеченный план действий, позволяющий адекватно использовать сильные стороны и открывающиеся возможности деятельности предприятия. Одновременно, следует предвидеть, вероятные угрозы и работать над устранением слабых сторон. Несмотря на то, что ситуация на российском рынке носит весьма нестабильный характер, рациональное планирование позволяет значительно снизить риск негативных последствий при принятии управленческих решений.

Надежным средством, позволяющим выявить и структурировать сильные и слабые стороны предприятия, а также оценить возникающие при этом возможности и угрозы, является SWOT-анализ, с помощью которого предприятие в процессе стратегического планирования может регулярно выявлять, оценивать и контролировать возможности, адаптировать свою деятельность с целью

уменьшения потенциальных последствий угроз. От того, насколько серьезно менеджеры всех уровней подходят к проведению SWOT-анализа, зависит выбор стратегических направлений деятельности предприятия

SWOT-анализ – это структурный метод планирования, который оценивает 4 элемента, связанных с рисками создания или запуска нового проекта. SWOT-анализ включает в себя оценку сильных сторон (strengths), слабых сторон (weaknesses), возможностей (opportunities) и угроз (threats).

Использование SWOT-анализа дает возможность систематизировать всю имеющуюся информацию и можно принимать взвешенные решения, касающиеся развития компании и бизнеса. В таблице 1.2 продемонстрирован SWOT-анализ компании.

Таблица 1.2 – SWOT-анализ ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. высококвалифицированный, стабильный, опытный состав персонала, специалистов, служащих предприятия 2. хорошая репутация предприятия на рынке в течение многих лет 3. наличие собственных баз производственного обслуживания.	1. постоянное увеличение несанкционированных врезок 2. увеличение потерь от естественного износа трубопровода 3. наличие морально и физически устаревшего оборудования.
Возможности	Угрозы
1. рост спроса на внутреннем и внешних рынках 2. приобретение нового оборудования и использование новейших технологий 3. выход на новые рынки услуг.	1. повышение налоговых ставок 2. снижение объема добычи нефти по округу 3. изменение общественно-политической ситуации.

Основными угрозами для деятельности предприятия являются: повышение налоговых ставок, снижение объема добычи нефти по округу, изменение общественно-политической ситуации.

Проведя SWOT-анализ можно сделать следующие выводы:

1. Используя сильные стороны и возможности, следует увеличить объем производства.

2. Обновление оборудования и производственных фондов позволит сократить количество простоев, затраты на ремонт и обслуживание оборудования, увеличить объемы производства.

3. Использование новых технологий позволит сократить себестоимость услуг.

Анализируя матрицу SWOT, необходимо сконцентрировать свои усилия на наиболее приоритетных направлениях, относящихся к сильным сторонам в деятельности, и развивать их в целях улучшения общего состояния предприятия. Предприятие нуждается в эффективном управлении финансово-хозяйственной деятельностью, которое позволило бы сформировать устойчивые конкурентные преимущества на рынке.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведенного исследования, можно сделать следующие выводы.

ПАО «СН-МНГ» – это комплексное нефтегазодобывающее предприятие, осуществляющее доразведку, разработку и эксплуатацию нефтяных месторождений в Нижневартовском, Сургутском и Нефтеюганском районах Ханты-Мансийского автономного округа.

Основным видом деятельности ПАО «СН-МНГ» является добыча нефти и газа и оказание операторских услуг по добыче нефти и газа. Также Устав предприятия содержит перечень дополнительных видов деятельности, заявленных при регистрации, которые оно вправе осуществлять.

Организационно-правовым статусом ПАО «СН-МНГ» является публичное акционерное общество. В настоящее время уставный капитал компании составляет 3313289500 руб. и разделен на 132531580 акций. 56,42% акций контролируются ПАО «НГК «Славнефть».

Организационная структура ПАО «СН-МНГ» – линейно-функциональная. Руководство текущей деятельностью ПАО «СН-МНГ» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Черевко Михаилом Александровичем. Численность персонала ПАО «СН-МНГ» на 1 января 2021 года составляет 3935 человек. Все работники организации пользуются системой социальной поддержки.

ПАО «СН-МНГ» является представителем нефтегазодобывающей отрасли.

Нефтедобычу на территории ХМАО-Югры осуществляют 44 предприятия, из которых 29 входят в состав вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК), а 15 – являются независимыми. Около 80% всей добычи в ХМАО-Югре приходится на три крупнейших компании, входящих в структуру ВИНК: ПАО НК «Роснефть», ПАО «Сургунефтегаз» и ПАО НК «ЛУКОЙЛ».

ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» является ключевым добывающим активом компании «Славнефть», которая на паритетных началах принадлежит ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «Газпром нефть».

По результатам SWOT-анализа определено, что предприятию необходимо сконцентрировать свои усилия на наиболее приоритетных направлениях, относящихся к сильным сторонам в деятельности, и развивать их в целях улучшения общего состояния предприятия. Предприятие нуждается в эффективном управлении финансово-хозяйственной деятельностью, которое позволило бы сформировать устойчивые конкурентные преимущества на рынке.

Анализ финансового состояния ПАО «СН-МНГ» свидетельствует о негативной динамике активов. При этом структуру баланса можно охарактеризовать, как оптимальную: преобладание собственных средств и внеоборотных активов, отсутствие необоснованной кредиторской задолженности – все это признаки стабильного развития предприятия.

Анализ активов и пассивов предприятия показал существование большой доли дебиторской задолженности в общей сумме активов предприятия, а также превышение внеоборотных активов над оборотными, что оказывает положительное влияние на финансовую устойчивость предприятия и, как следствие, приводит к росту платежеспособности.

В ПАО «СН-МНГ» золотое правило не соблюдается, так как темпы роста прибыли ниже темпов роста выручки от продаж. Причинами данного отклонения от правила могут быть: модернизация и реконструкция действующих производств; рост себестоимости продукции; замедление оборачиваемости активов и др.

Для ПАО «СН-МНГ» характерна нормальная финансовая устойчивость, это означает, что предприятие способно в достаточной степени погашать свои обязательства и эффективно осуществлять свою деятельность. Для предприятия характерна независимость от внешних инвесторов в проведении свободной финансовой политики.

Доля денежных средств ПАО «СН-МНГ» в 2018-2020 гг. ничтожно мала, и поэтому уровень коэффициента приближен к нулю, что свидетельствует об отсутствии у предприятия на своих счетах достаточного объема денежных средств для оплаты своих срочных обязательств в краткосрочный период. Динамика показателей абсолютной ликвидности свидетельствует о снижении платежеспособности предприятия.

Показатели деловой активности предприятия снижаются, о чем свидетельствует замедление оборачиваемости и увеличение продолжительности оборота.

Показатели рентабельности в 2018-2020 гг. снижаются и отражают уменьшение результативности работы предприятия за отчетный период. В хозяйственной деятельности предприятия могут происходить изменения, требующие крупных инвестиций и затрат. При этом планируемый долгосрочный эффект показатели не отражают, поэтому снижение уровня рентабельности в рассматриваемом периоде не всегда следует расценивать как негативную тенденцию.

Анализ затратности функционирования свидетельствует о значительном сокращении доли материальных затрат в связи с сокращением объема работ и услуг, доля ФОТ снизилась в связи с сокращением численности персонала в 2019-2020 гг.

В целях увеличения финансовых результатов в выпускной квалификационной работе были предложены инвестиционные проекты:

- 1) использование жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди;
- 2) применение многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт.

Данные инвестиционные проекты обусловлены наличием трудноизвлекаемых запасов.

Сравнительная оценка показателей эффективности инвестиционных проектов свидетельствует, что проект использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди более экономически целесообразным.

Из проведенных расчетов видно, что за весь период планирования проект использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди потребует 27925,90 тыс. руб. капитальных вложений и принесет 17475,74 тыс. руб. чистой прибыли, а проект применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт – 29384 тыс. руб. капитальных вложений и 14924,2 тыс. руб. чистой прибыли. Чистый реальный доход и чистый дисконтированный доход проекта использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди выше.

Однако индекс доходности по дисконтированным потокам проекта использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди выше, чем индекс доходности по дисконтированным потокам проекта применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт.

Срок окупаемости, проекта использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди превышает срок окупаемости проекта применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт.

Также внутренняя норма доходности инвестиций для проекта использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди значительно выше.

Проведенные расчеты позволяют охарактеризовать оба проекта как эффективные. Вместе с тем, проект использования жидкости для гидроразрыва пласта на основе ксантановой камеди более эффективен.

Несмотря на полученные абсолютные показатели, важно отметить, что проект применения многофакторного термогазохимического воздействия на продуктивный пласт позволит увеличить приток на низкодебитных скважинах.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Актуальные технологические направления в разработке и добыче нефти и газа: публичный аналитический доклад. – Москва : БиТуби, – 2017. – 220 с.
- 2 Годовой отчет ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» на 31 декабря 2018 г. // Официальный интернет-портал ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»: [сайт]. – URL: <http://www.sn-mng.ru> (дата обращения: 23.02.2021)
- 3 Годовой отчет ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» на 31 декабря 2019 г. // Официальный интернет-портал ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»: [сайт]. – URL: <http://www.sn-mng.ru> (дата обращения: 23.02.2021)
- 4 Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая: Федеральный закон от 30 ноября 1994 г. № 5-ФЗ. – [по состоянию на 8 декабря 2020 г.] // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1994. – № 32. – Ст. 3301.
- 5 Громов, А.И. Влияние факторов энергетического перехода и его влияния на стратегии развития международных энергетических компаний / А.И. Громов, Н.А. Иванов // Новая ситуация на мировых энергетических рынках. – 2018. – № 6. – С. 68-76.
- 6 Информационно-аналитический портал «Нефть России»: [сайт]. – URL: <http://www.oilru.com> (дата обращения: 23.02.2021)
- 7 Майский, Р.А. Выбор оптимального режима работы скважин с горизонтальным стволом с целью обеспечения безводного дебита / Р.А. Майский, Н.Н. Орлов // Современные технологии в нефтегазовом деле. – 2016. – 214 с.
- 8 Мельник, М.В. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / М.В. Мельник, О.В. Ефимов. – Москва : Омега-Л, 2016. – 120 с.
- 9 Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ. – [по состоянию на 31 июля 2020 г.] // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1996. – № 1. – Ст. 1.

10 Обзор рынка и конкурентная среда // Официальный интернет-портал ПАО «НК «Роснефть»»: [сайт]. – URL: <https://www.rosneft.ru/docs/report/> (дата обращения: 23.02.2021)

11 Опыт, актуальные проблемы и перспективы развития ТЭК Западной Сибири: материалы IV городской научно-практической конференции обучающихся ВО, аспирантов и ученых. – Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. – 148 с.

12 Официальный интернет-портал ООО «Петробуст»: [сайт]. – URL: <http://petroboost.ru/> (дата обращения: 23.02.2021)

13 Печерин, Т.Н. Обзор и оценка причин невыполнения проектной добычи нефти на месторождениях ХМАО-Югры / Т.Н. Печерин // Вестник недропользователя Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. – 2018. – № 29. – С. 80 – 93.

14 Разиньков, П.И. Методологические аспекты комплексной оценки ресурсного потенциала предприятия / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. ТГУ. – 2017. – № 1. – С.174-184.

15 Разиньков, П.И. Ресурсы предприятия: оценка формирования и анализ использования / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова. Монография. – Тверь : ТвГТУ, 2016. – 304 с.

16 Регионы России. Социально-экономические показатели. Стат. сб. / Росстат. – Москва, 2005-2018. – 736 с.

17 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – Москва : Инфра-М, 2016. – 512 с.

18 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – Москва : ООО «Новое знание», 2015. – 688 с.

19 Современные технологии в нефтегазовом деле – 2019: сборник трудов международной научно-технической конференции в 2-х т. / коллектив авторов. – Уфа : Изд-во УГНТУ, 2019. – Т. 1. – 466 с.

20 Соколов, В.Я. Финансовый учет: теория, практика, отчетность организации / В.Я. Соколов. – Санкт-Петербург : ИД С.-Петербургского гос. Университета, 2015. – 640 с.

21 Телегина, Е.А. Энергетическая безопасность: новые вызовы и глобальные изменения / Е.А. Телегина // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2015. – № 6. – С. 4-9.

22 Устав ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» // Официальный интернет-портал ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»: [сайт]. – URL: <http://www.sn-mng.ru> (дата обращения: 23.02.2021)

23 Финансовая отчетность по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) // Официальный интернет-портал ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»: [сайт]. – URL: <http://www.sn-mng.ru> (дата обращения: 23.02.2021)

24 Финансы организаций (предприятий): учебник для студентов вузов / Н.В. Колчина и др.; под ред. Н.В. Колчиной. 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2009. – 542 с.

25 Финансы организаций (предприятий): учебник / Л.Г. Колпина и др.; под общ. ред. Л. Г. Колпиной. 2-е изд., испр. – Минск : Высшая школа, 2010. – 362 с.

26 Фридман, А.М. Финансы организации (предприятия): учебник / А.М. Фридман. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2010. – 522 с.

27 Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов, Г.Г. Чигарев, Л.И. Григорьева, О.В. Долгова, Л.А. Рыжкова. 6-е изд., стер. – Москва : КНОРУС, 2010. – 574 с.

28 Финансовый менеджмент: учебник: учебное пособие по направлению «Менеджмент» / В.В. Ильин и др.; под ред. В.В. Ильина. – Москва : Издательство «Омега-Л», 2011. – 478 с.

29 Шарф, И.В., Трудноизвлекаемые запасы нефти: понятие, классификационные подходы и стимулирование разработки / И.В. Шарф, Д.Н. Борзенкова // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2. – С. 3593-3597.

30 Эволюция, специфика и институциональные ловушки экономических институтов ресурсодобы-вающего региона (на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) : монография / Исламутдинов В.Ф., Арасланов Р.К., Богомолова Л.Л., Кияницына Л.Н., Коростелева В.В., Паненко А.И., Порохина О.В., Раздрокров Е.Н., Шубина В.И., Яцкий С.А; под. науч. ред. д.э.н., доцента В.Ф. Исламутдинова. – Ханты-Мансийск: ООО «Печатный мир г. Ханты-Мансийск», 2015. – 444 с.