

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Южно – Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
в г. Нижневартовске
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой

/Н.В. Зяблицкая/

14 июня 2021 г.

Разработка мероприятия по улучшению финансового состояния

АО «Самотлорнефтегаз»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
ЮУрГУ – 38.03.01.2021.006.ВКР

Консультанты, (должность)

Руководитель работы
д.э.н., зав.кафедрой

/Н.В.Зяблицкая/

11 июня 2021 г.

Консультанты,
(должность)

Автор работы

Обучающийся группы НвФл-414

/А.С. Мельник/

10 июня 2021 г.

Консультанты,
(должность)

Нормоконтролер

/Н.В.Назарова/

11 июня 2021 г.

Нижневартовск 2021

АННОТАЦИЯ

Мельник А.С. Разработка мероприятия по улучшению финансового состояния АО «Самотлорнефтегаз». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 414, 112 с., 24 ил., 25 таб., библиогр. список – 25 наим., нет прил., 13 л. слайдов

Данная выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки мероприятия по улучшению финансового состояния АО «Самотлорнефтегаз». В данной работе рассмотрена характеристика предприятия, включающая в себя историю создания, проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а так же сформирована стратегия предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации. Так же произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности. Разработано мероприятие по повышению энергоэффективности работы АО «Самотлорнефтегаз» в соответствии с проблематикой высокого уровня затрат на потребление электроэнергии.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	5
1.1. История создания и развития организации АО «Самотлорнефтегаз»	5
1.2. Цель и виды деятельности	7
1.3. Характеристика структуры организации	8
1.4. Организационно-правовой статус.....	23
1.5. Отраслевые особенности функционирования организации.....	27
1.6. Специфика развития региона	34
1.7. Особенности технологии производства	38
1.8. Труд и заработная плата.....	41
1.9. (СВОТ) SWOT АНАЛИЗ	44
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»	Ошибка! Закладка не определена.
2.1. Анализ основных показателей деятельности	Ошибка! Закладка не определена.
2.2. Анализ финансового состояния предприятия АО «Самотлорнефтегаз»	Ошибка! Закладка не определена.
2.3. Анализ затратности функционирования предприятия	Ошибка! Закладка не определена.
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»	Ошибка! Закладка не определена.
3.1. Сущность инвестиционных мероприятий	Ошибка! Закладка не определена.
3.2. Методические основы оценки эффективности инвестиционного предложения	Ошибка! Закладка не определена.

3.3. Оценка эффективности предлагаемого мероприятия **Ошибка! Закладка не определена.**

3.4. Анализ чувствительности проекта к риску **Ошибка! Закладка не определена.**

3.5. Операционный анализ проекта..... **Ошибка! Закладка не определена.**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 48

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК 49

ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день одной из наиболее волнующих проблем в нефтегазовом секторе является высокий уровень затрат на потребление электроэнергии. Она влечет за собой большие экономические потери.

В структуре себестоимости нефтедобычи происходит рост затрат на электроэнергию. Так, в настоящее время на стоимость электрической энергии приходится порядка 30–35% себестоимости добычи нефти.

Общий расход электроэнергии на подъем жидкости по нефтяным компаниям России составляет от 55 до 62% от общего потребления.

Таким образом с возникновением в последние годы потребности в повышении экономической эффективности, возникает необходимость внедрения новых инвестиционных решений, реализация которых позволит снизить уровень электропотребление и как следствие понизить уровень затрат.

Целью данной выпускной квалификационной работы является оценка финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз» и внедрение инвестиционной идеи : внедрение ветряных электростанций Vestas V47 на месторождениях компании.

Объектом исследования в данной курсовой работе является АО «Самотлорнефтегаз». Предметом является внедрение инвестиционного проекта «ВЭУ Vestas V47».

Исходя из поставленной цели, можно сформулировать задачи:

1. Изучить общую характеристику предприятия;
2. Произвести анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «Самотлорнефтегаз»;
3. Разработать мероприятие по повышению энергоэффективности работы предприятия.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

1.1. История создания и развития организации АО «Самотлорнефтегаз»

«Роснефть» – лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых корпораций мира, но так было не всегда.

Фирма «Роснефть» основана в начале 90-х как компания, которой владеет государство. Она стала приемником компании «Роснефтегаз», возникшей ранее площадке министерства министерства нефтегазовой промышленности СССР.

Постановлением правительства Российской Федерации № 971 от 29 сентября 1995 г. было учреждено акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть», ставшее продолжателем министерства нефтяной промышленности СССР и вобравшее в себя предприятия по нефтегазодобыче, нефтепереработке и реализации нефти, газа и продуктов их переработки, которые не вошли в созданные ранее нефтяные компании.

Период 1995—1998 годов в истории организации отмечен сокращением добычи, а объем переработки нефти снизился в те годы до одной трети от производственной мощности, это связано с нестабильностью управления компании, в результате постоянной смены руководства активы общества оказались в действительности без управления.

Нефтедобывающая компания «Роснефть» включает в себя около 20 дочерних предприятий в структуре Западная Сибирь, из которых наибольшую долю рынка занимает АО «Самотлорнефтегаз» – одно из крупнейших добывающих предприятий «Роснефть». Ведет разработку самого большого месторождения в России — Самотлора.

АО «Самотлорнефтегаз» сформированно в результате изменения ОАО «Нижневартовскнефтегаз» в форме выделения, единогласно решению собрания акционеров АО «Нижневартовскнефтегаз» от 15 марта 99 года.

В 2002 году компании присвоен регистратором ОГРН Инспекцией Федеральной налоговой службы по Сургутскому району Ханты-Мансийского автономного округа - Югры.

АО «Самотлорнефтегаз» владеет сертификатом соответствия работ по охране труда с 2005 года.

В 2008 году «Самотлорнефтегаз» добыл 22,2 млн. тонн углеводородного сырья. Входящее в состав компании управление по компримированию(сжатию) газа подготовило к транспортировке 3,3 млрд. куб. нефтяного газа, всего транспортировало – 5,8 млрд. куб.

В 2011 году была осуществлена сертификация объектов, в соответствии с требованиями установленными международными стандартами.

В 2014 году компания приступила к осуществлению инвестиционного проекта по строительству свыше 570 скважин.

В 2017 году Государственная Дума приняла закон о поправках в НК, согласно которому для Самотлорского месторождения вводятся инвестиционные стимулы в форме ежегодного снижения налога на добычу полезных ископаемых, сроком на 10 лет. Введенные стимулы разработки Самотлорского месторождения позволили дать скачок для процветания крупнейшего нефтяного месторождения страны.

Также в 2017 году компания начала деятельность по реализации опытно-промышленной эксплуатаций полигона по обработке отходов бурения методом закачки в недра

С момента начала промышленной эксплуатации прошло более 55 лет. За это время было добыто 2 800 000 тыс.т. нефти, 373 000 000 тыс.т. м3 газа и пробурено более 20 тыс. скважин.

В 2020 году Экономический эффект от реализации программы энергосбережения «Самотлорнефтегаз» составила более 875 млн рублей.

В результате приобретения ряда нефтегазовых активов на территории России «Роснефть» стала ведущей нефтегазодобывающей компанией России, обеспечивающей более 20% суммарной добычи нефти в стране [16].

1.2. Цель и виды деятельности

Цель деятельности:

Главной целью компании является получение прибыли.

Предмет (виды) деятельности АО «Самолорнефтегаз»:

- разработка нефтяных и газовых месторождений;
- бурение различных типов углеводородных скважин;
- нефтедобыча, перевозка, организация, переработка и сбыт углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- ведение государственного баланса углеводородов, конденсата, попутных компонентов и учет залегающих ископаемых в границах принадлежащих им участков;
- обустройство углеводородных месторождений;
- оказание услуг населению;
- транспортная деятельность
- контроль над всеми ценными бумагами принадлежащими компании;
- осуществление исследовательских, плановых, монтажно-строительных, научно, материально-технических, других видов работ;
- осуществление выполнения заказов и поставок для государственных необходимости и региональных заказчиков;
- изучение состояние рынка, проведение исследовательских, социологических и иных других видов работ;
- организация рекламно-издательской деятельности;
- некоммерческая деятельность;
- обеспечение экономической безопасности компании;

- осуществление иных видов деятельности, разрешенных российским законодательством.

1.3. Характеристика структуры организации

Известно, что в современном мире структура является важной деталью всех реально существующих систем. Именно она образует целостность любой организации.

Теоретически под структурой предприятия понимается состав и взаимосвязь его внутренних связей: цехов, площадок, лабораторий и других подразделений, составляющих единый экономический объект [2].

На предприятии - АО «Самотлорнефтегаз» действует линейно-функциональная структура управления, рисунок 1.1.

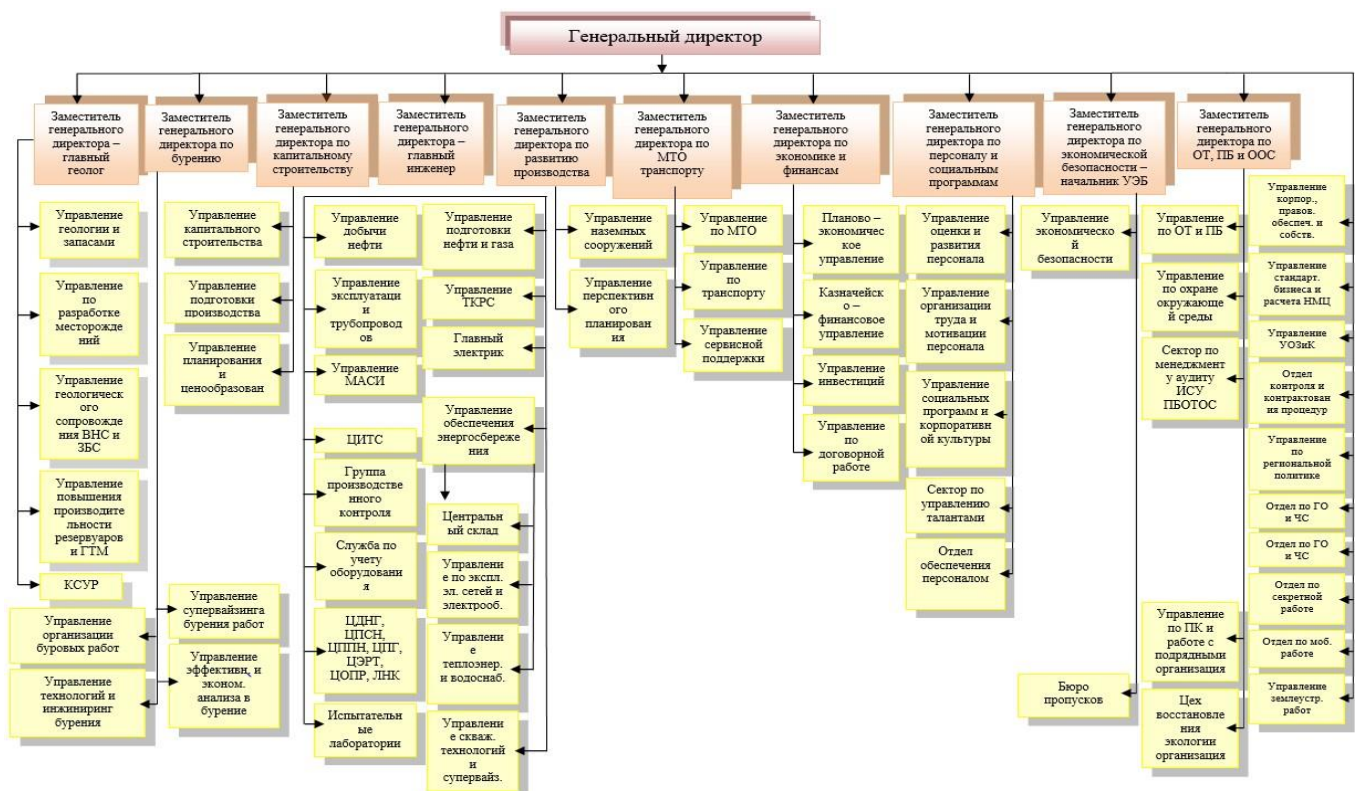


Рисунок 1.1 – Схема организационной структуры АО "Самотлорнефтегаз"

Преимущества организационной модели АО «Самотлорнефтегаз»:

- Своевременное выполнение поставленных задач;

- Структурированный организационный процесс в решении производственных задач и передача полномочий главе.

Аппарат управления представлен Генеральный директор, его заместители и непосредственно подчиненные ему функциональные отделы и службы.

Генеральному директору общества поручены следующие функции:

- Организация руководства финансово-хозяйственной работой компании в соответствии с учредительным документом;

- Осуществление мер следования нормам законности;

- Формирование краткосрочных и долгосрочных планов компании;

- Реализация поручений Совета Директоров ;

- Осуществление стабильной работы компании и эффективного взаимодействия всех её подразделений;

Генеральному директору компании подчиняются следующие замы:

- Заместитель генерального директора – главный геолог;

- Заместитель генерального директора по бурению;

- Заместитель генерального директора по капитальному строительству;

- Заместитель генерального директора – главный инженер;

- Заместитель генерального директора по развитию производства;

- Заместитель генерального директора по МТО и транспорту;

- Заместитель генерального директора по экономике и финансам;

- Заместитель генерального директора по кадровой политике;

- Заместитель генерального директора по экономической безопасности - начальник УЭБ;

- Заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС.

1. Заместитель генерального директора – главный геолог.

Выполняет следующих должностной функционал:

1.1. Осуществляет управление над геологической деятельностью;

1.2. Реализует контроль за качественном и своевременным выполнением работ по изучению недр и их пользование;

1.3. Руководит разработкой основных направлений, перспективных и текущих планов геологической деятельности геологической организации, а также геологической части проектов на проведение работ по объектам;

1.4. Организует и контролирует выполнение полевых и камеральных работ, проведение лабораторных и технологических исследований полезных ископаемых;

1.5. Координирует и контролирует решение вопросов по рациональному использованию недр, получению и выполнению условий лицензий;

1.6. Руководит разработкой и внедрением методик, методов и средств проведения геологических исследований и разведки полезных ископаемых, внедрением новейших научно-технических достижений и передового опыта, а также контролирует и анализирует эффективность их использования;

1.7. Организует и контролирует составление проектно-сметной документации, отчетов о результатах геологических исследований, технико-экономических докладов и обоснований, представление материалов для разработки кондиций, подсчет запасов полезных ископаемых, актирование и сдачу выполненных работ и списание затрат по ним;

1.8. Осуществляет взаимодействие и заключение договоров со сторонними организациями по вопросам геологической деятельности;

1.9. Принимает меры по совершенствованию организации труда, производства и управления геологическими полевыми и камеральными работами;

1.10. Контролирует правильность составления эталонных коллекций горных пород, определения категорий пород и категорий сложности районов работ, требований по учету и хранению геологических материалов;

1.11. Обеспечивает организацию мероприятий по повышению квалификации специалистов геологического профиля;

1.12. Принимает участие в подборе и расстановке кадров;

1.13. Контролирует соблюдение действующих нормативных правовых актов природоохранных, санитарных и других органов, осуществляющих надзор, правил по охране труда, правил противопожарной защиты;

1.14. Координирует и контролирует деятельность подразделений геологического профиля;

В подчинении у заместителя генерального директора – главного геолога находятся 4 управления:

- Управление организации буровых работ;
- Управление технологий и инжиниринга бурения;
- Управление супервайзинга бурения;
- Управление эффективности и экономического анализа в бурении.

2. Заместитель генерального директора по бурению;

Должностные обязанности заместителя генерального директора по бурению включают:

2.1. Организация и управление работами по поисково-разведочному бурению (в том числе на шельфе);

2.2. Руководство разработкой и выполнением всех планов и программ работ в области проведения буровых работ;

2.3. Обеспечение полномасштабного внедрения передового опыта в бурении скважин;

2.4. Организация разработки проектно-сметной документации на бурение скважин;

2.5. Разработка и внедрение единых процессов планирования и проведения буровых операций;

2.6. Активное взаимодействие со сторонними подрядчиками;

2.7. Обеспечения технического качества и стандартов при бурении скважин;

2.8. Участие в организации заключения подрядных договоров на буровые установки, сервисные услуги и прочие работы, необходимые для обеспечения бурения;

2.9. Руководство процессом и участие в процессе анализа безопасности и хода производственной деятельности, осуществляемого путем посещения производственных участков.

В подчинении у заместителя генерального директора по бурению находятся 4 управления:

- Управление организации буровых работ;
- Управление технологий и инжиниринга бурения;
- Управление супервайзинга бурения;
- Управление эффективности и экономического анализа в бурении.

3. Заместитель генерального директора по капитальному строительству;

Должностные обязанности:

3.1. Обеспечивает выполнение работ по капитальному строительству на предприятии, целевое и рациональное использование инвестиционных ресурсов;

3.2. Возглавляет работу по улучшению и удешевлению проектно-изыскательных работ, совершенствованию организации производства и внедрению прогрессивных методов строительства, сокращению издержек на осуществление строительных работ и повышению качества, а также сокращению сроков их проведения;

3.3. Руководит разработкой перспективных и текущих планов капитального строительства;

3.4. Участвует в составлении бизнес-планов в части технического перевооружения и эффективности производства, в определении необходимых финансовых средств;

3.5. Принимает меры по своевременному заключению хозяйственных и финансовых договоров с подрядными организациями на проектно-изыскательские

и строительно-монтажные работы, с предприятиями - на приобретение материалов и оборудования;

3.6. Следит за выполнением проектными и строительными организациями договорных обязательств;

3.7. Обеспечивает выдачу всех материалов, необходимых для разработки проектно-сметной документации по объектам строительства и реконструкции;

3.8. Согласовывает в установленном порядке задания на проектирование и подготавливает их к утверждению вышестоящими организациями;

3.9. Обеспечивает контроль за: - своевременностью выдачи проектно-сметной и другой технической документации для проведения строительных работ; - целевым использованием инвестиционных средств; - соблюдением установленных норм продолжительности строительства и сроков ввода в действие производственных мощностей и основных фондов; - своевременностью выполнения заданий по капитальному строительству; - соблюдением требований законодательства об охране окружающей среды;

3.10. Обеспечивает технический надзор и контроль: - за сроками и качеством выполнения всех строительно-монтажных и других строительных работ; - за соответствием строительно-монтажных работ утвержденной проектно-сметной документации и т.д.

В подчинении у заместителя генерального директора по капитальному строительству находятся 3 управления:

- Управление капитального строительства;
- Управление подготовки производства;
- Управление планирования и ценообразования.

4. Заместитель генерального директора – главный инженер.

Должностные обязанности:

4.1. Определяет техническую политику и направления технического развития предприятия в условиях рыночной экономики, пути реконструкции и

технического перевооружения действующего производства, уровень специализации и диверсификации производства на перспективу;

4.2. Обеспечивает необходимый уровень технической подготовки производства и его постоянный рост, повышение эффективности производства и производительности труда, сокращение издержек (материальных, финансовых, трудовых), рациональное использование производственных ресурсов, высокое качество и конкурентоспособность производимой продукции, работ или услуг, соответствие выпускаемых изделий действующим государственным стандартам, техническим условиям и требованиям технической эстетики, а также их надежность и долговечность;

4.3. Руководит разработкой мероприятий по реконструкции и модернизации предприятия, предотвращению вредного воздействия производства на окружающую среду, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производства;

4.4. Организует разработку и реализацию планов внедрения новой техники и технологии, проведения организационно-технических мероприятий, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;

4.5. Обеспечивает эффективность проектных решений, своевременную и качественную подготовку производства, техническую эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования;

4.6. Организует работу по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии;

4.7. Осуществляет контроль за соблюдением проектной, конструкторской и технологической дисциплины, правил и норм по охране труда, технике безопасности, производственной санитарии и пожарной безопасности, требований природоохранных, санитарных органов, а также органов, осуществляющих технический надзор;

4.8. Обеспечивает своевременную подготовку технической документации (чертежей, спецификаций, технических условий, технологических карт);

4.9. Заключает с научно-исследовательскими, проектными (конструкторскими и технологическими) организациями и высшими учебными заведениями договоры на разработку новой техники и технологии производства, проектов реконструкции предприятия, его подразделений, обновления и модернизации оборудования, комплексной механизации и автоматизации производственных процессов, автоматизированных систем управления производством, осуществляет контроль за их разработкой, организует рассмотрение и внедрение проектов технического перевооружения, разработанных сторонними организациями, составление заявок на приобретение оборудования на условиях лизинга;

4.10. Координирует работу по вопросам патентно-изобретательской деятельности, унификации, стандартизации и сертификации продукции, аттестации и рационализации рабочих мест, метрологического обеспечения, механо-энергетического обслуживания производства;

4.11. Принимает меры по совершенствованию организации производства, труда и управления и т.д.

В подчинении у заместителя генерального директора - главного инженера находятся 9 управлений:

- Управление добычи нефти;
- Управление подготовки нефти и газа;
- Управление ТКРС;
- Управление эксплуатации трубопроводов;
- Управление МАСИ;
- Управление обеспечения энергосбережения;
- Управление по эксплуатации электросетей и электрооборудования;
- Управление теплоэнергетикой и водоснабжением;
- Управление скважин технологий и супервайзинга.

5. Заместитель по развитию производства;

Трудовые функции:

5.1. Осуществление работ, направленных на развитие компании;

5.2. Осуществление организация работ по повышению качества предоставляемых услуг, развитие системы внутреннего документооборота и контроля.

5.3. Передача попеременной отчетности руководству компании за реализованную работу;

5.4. Реализация дополнительных услуг потребителям.

В подчинении у заместителя генерального директора по развитию производства находятся 2 управления:

- Управление наземных сооружений;

- Управление перспективного планирования.

6. Заместитель генерального директора по МТО транспорта;

Служебный функционал:

6.1. Обеспечение безопасных трудовых условий;

6.2. Контроль за соблюдением работниками правовых и нормативных требований;

6.3. Реализация работы по повышению уровня знаний работников;

6.4. Руководство отделом материально-технического снабжения предприятия;

6.5. Организация взаимодействия со сторонними компаниями;

В подчинении у заместителя генерального директора по МТО транспорта находятся 3 управления:

- Управление по МТО;

- Управление по транспорту;

- Управление сервисной поддержки.

7. Заместитель по экономике и финансам;

Должностной функционал:

- 7.1. Руководство финансово-экономической деятельностью организации;
- 7.2. Реализация работы по улучшению уровня квалификации работников;
- 7.3. Реализация здоровых и безопасных условий труда.

В подчинении у заместителя генерального директора по экономике и финансам находятся 3 управления:

- Планово-экономическое управление;
- Управление инвестиций;
- Управление по договорной работе.

Также в подчинение у заместителя генерального директора по экономике и финансам АО "Самотлорнефтегаз" находятся следующие отделы:

- Отдел налогового планирования;
- Отдел развития системы управления.

8. Заместитель генерального директора по управлению персоналом и социальным программам;

В обязанности заместителя директора по управлению персоналом и социальным программам входит:

8.1. Разработка системы стратегического управления персоналом организации;

8.2. Реализация системы стратегического управления персоналом организации;

8.3. Администрирование процессов и документооборота по стратегическому управлению персоналом организации.

В подчинении у заместителя генерального директора по управлению персоналом и социальным программам находятся 3 управления:

- Управление планирования персонала;
- Управление развития персонала;
- Управление мотивации персонала и оплата труда.

9. Заместитель генерального директора по экономической безопасности;
Должностной функции:

9.1. Реализация главенствующих направлений стратегии экономической безопасности;

9.2. Решение вопросов по экономическим последствиям и их ликвидации;

9.3. Совершенствование системы ОЭБП;

9.4. Определение основных угроз компании, реализация предложений для принятия решений по обеспечению безопасности и защиты предприятия от незаконных захватов.

В подчинении у начальник УЭБ находится –1 управление:

- Управление ЭБ.

10. Заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС;

На заместителя генерального директора по ОТ, ПБ и ООС возлагаются следующие функции:

10.1. обеспечение безопасности производственно-торговой деятельности и защиты информации и сведений, являющихся коммерческой тайной;

10.2. организация работы по правовой, организационной и физической, аппаратной, программной и математической защите коммерческой тайны;

10.3. организация специального делопроизводства, исключающего несанкционированное получение сведений, являющихся коммерческой тайной;

10.4. предотвращение необоснованного допуска и доступа к сведениям и работам, составляющим коммерческую тайну;

10.5. выявление и локализации возможных каналов утечки конфиденциальной информации в процессе повседневной производственной деятельности и в экстремальных (аварийных, пожарных и др.) ситуациях;

10.6. обеспечение режима безопасности при проведении всех видов деятельности, включая различные встречи, переговоры, совещания, заседания, связанные с деловым сотрудничеством как на национальном, так и на международном уровне;

10.7. обеспечение охраны зданий, помещений, оборудования, продукции и технических средств обеспечения производственной деятельности;

10.8. обеспечение личной безопасности руководства, ведущих сотрудников и специалистов;

10.9. оценка маркетинговых ситуаций и неправомерных действий злоумышленников и конкурентов.

В подчинении у заместителя генерального директора по ОТ, ПБ и ООС находятся 3 управления:

- Управление по ОТ и ПБ;
- Управление по ООС;
- Управление по производственному контролю и работе с подручными органами.

Также непосредственном подчинении генеральному директору находятся следующие управления:

11. Управление корпоративного правового обеспечения;

Основными функциями данного управления является:

- Обеспечение соблюдения законности в деятельности компании;
- Защита правовых интересов компании.

12. Управление стандартами бизнеса и расчета НМЦ;

Основными функциями данного управления является:

- Обеспечение экспертной оценки расчётов НМЦ на основании подтверждающих документов, в соответствии с локальными нормативными документами Компании и Общества в целях исключения рисков завышения НМЦ;

- Осуществление координации работ по нормированию и калькулированию закупаемых услуг и работ;

- Проверка трудоёмкости в целях расчёта оптимальной, справедливой цены и повышении прозрачности при выборе контрагентов.

13. Управление организацией закупок и контрактования (УОЗиК);

Основными функциями данного управления является:

- Обеспечение максимальной конкурентоспособности цен и условий закупаемой продукции;
- Организация и управление закупками по всему спектру продуктов, предоставляемых организацией;
- Реализация обеспечения достижения целей, при сохраняя конкурентоспособность стартовых цен компании.

14. Отдел контроля и контрактования процедур:

В обязанности специалистов данного отдела входит:

- Разработка проектов договоров, дополнительных соглашений, протоколов разногласий и иных договорных документов;
- Оценка юридических рисков и проведение правовой экспертизы; Правовой анализ закупочной документации;
- Консультирование подразделений Компании по вопросам контрактования;
- Осуществление проверок проектов договорных документов;
- Анализ документов контрагентов компании на предмет достаточности полномочий для заключения договоров;
- Участие в переговорах с контрагентами по согласованию условий договоров;
- Согласование договоров в части соответствия требованиям внутренних нормативных документов и законодательства РФ;
- Регулярный мониторинг изменений законодательства в области договорной работы;
- Подготовка отчетов (реестр договоров, реестр нарушений, отчет по включению в договоры антикоррупционных условий);
- Работа в системе SAP;
- Регистрация заключенных договоров и обеспечение хранения оригиналов зарегистрированных договоров.

15. Управление по региональной политике;

Основными функциями данного управления является:

- Осуществление коммерческой деятельности от лица компании (планирование, распределение средств);
- Визирование (заверка) документов в пределах оговоренных лимитов ответственности;
- Запросы у локальных руководителей информации по итогам работы филиала;
- Запросы от головного офиса средств, инструментов для работы, договоров, прочих активов для обеспечения эффективной деятельности компании.

16. Отдел по ГО и ЧС (гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций);

На предприятии ОАО «Самотлорнетегаз» имеются 2 таких отдела, в обязанности специалистов данного отдела входит:

- Реализует руководство работой штаба гражданской обороны и ЧС;
- Осуществляет контроль за постоянной готовностью технических систем управления, оповещения и связи пунктов управления системы ГО и ЧС компании;
- Организует и контролирует подготовку и обучение по утвержденным программам личного состава органов управления системы ГО и ЧС всех уровней, гражданских организаций ГО, работников по действиям в чрезвычайных ситуациях;
- Организует обобщение и распространение передового опыта работы по вопросам ГО и ЧС и пожарной безопасности;
- Участвует в планировании финансирования подготовки персонала формирований ГО и ЧС для выполнения мероприятий по ГО и ЧС;
- Участвует в создании и использовании чрезвычайных резервных фондов финансовых, продовольственных, медицинских и материально-технических ресурсов, необходимых для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и тд.

17. Отдел по секретной работе;

В должностные обязанности специалиста(инспектора) данного отдела входит:

- Ведет секретное делопроизводство, реализуя сохранение гос. тайны и режима секретности организации (подразделения), обеспечивает хранение секретных документов;

- Осуществляет прием и выдачу документов исполнителям;

- Осуществляет контроль за документами, осуществляет сверку присутствия участвует в уничтожении документов, готовит документы для передачи в отдел;

- Реализует ознакомление исполнителей с инструкциями;

18. Отдел по мобилизационной работе;

Функции отдела:

- Нормативное правовое регулирование в области мобилизационной подготовки и мобилизации;

- Определение условий работы и подготовка управления к работе в период мобилизации в военное время;

- Подготовка техники, предназначенной при объявлении мобилизации для поставки в Вооруженные Силы Российской Федерации, другие войска, воинские формирования, органы и специальные формирования или использования в их интересах;

- Создание, накопление, сохранение и обновление запасов материальных ценностей мобилизационного и государственного резервов, неснижаемых запасов продовольственных товаров и нефтепродуктов;

19. Управление землеустроительных работ;

Должностной функционал:

- Осуществление реализации подготовки документов и материалов по предоставлению юридическим и физическим лицам земельных участков в аренду, в собственность, в безвозмездное пользование и изъятию земельных участков, их

перераспределение и других вопросов, связанных с регулированием земельных отношений;

- Осуществляет в установленном порядке и в соответствии с техническими требованиями направления юридическим и физическим лицам земельных участков;

- Осуществляет оформление юридическими и физическими лицами документов, удостоверяющих право на землю, осуществляет их выдачу и регистрацию в установленном порядке, а также указывает в документах категорию земли;

- Курирует целевое использование земель межрайонных территорий;

- Выполняет методическую помощь специалистам поселений по вопросам, связанным с управлением земельными ресурсами;

- Совместно с другими местными органами власти он участвует в разработке программ в области землепользования и защиты земель;

- Реализуется подготовка документов на продажу земельных участков межрайонных территорий, которые находятся в муниципальной собственности.

На основании вышеупомянутой информации по структуре, можно сделать вывод о том, организационная структура представляет собой фиксированные взаимосвязи, существующие между подразделениями предприятия (отделами и управлениями) и их специалистами. Организации создают структуры для того, чтобы обеспечить управление и регулирование функционирования своих участков производства и их сотрудников.

1.4. Организационно-правовой статус

Организационно-правовой статус «Самотлорнефтегаз» - акционерное общество.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации акционерным обществом (АО) - признается коммерческая организация, уставный капитал которой делится на определенное количество акций, удостоверяющих обязательные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу [14].

Правовое положение общества, права и обязанности акционеров определяются гражданским кодексом РФ и ФЗ от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ "Об акционерных обществах".

Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» создано в соответствии с законодательством Российской Федерации и решением Общего собрания акционеров ОАО «Нижневартовскнефтегаз» (свидетельство о государственной регистрации № НВ-11, регистрационный № 93769 от 18.04.1994г., выдано администрацией города Нижневартовск; ОГРН1028600945450; ИНН 8603028882) от 15.03.1999г. (Протокол №7 от 15.03.1999г.) о реорганизации в форме выделения. Общество создано без ограничения срока деятельности.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Именно оно осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью АО «Самотлорнефтегаз».

Согласно Гражданскому кодексу Российской Федерации, Ст.96. Основные положения об акционерном обществе:

1. Акционерным обществом является хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Акционеры, не полностью оплатившие акции, несут солидарную ответственность по обязательствам акционерного общества в пределах неоплаченной части стоимости принадлежащих им акций.

2. Firmenname des Aktiengesellschafts muss das Firmenname und die Angabe enthalten, dass es sich um eine Aktiengesellschaft handelt.

3. Die rechtliche Stellung des Aktiengesellschafts und die Rechte und Pflichten der Aktionäre werden durch den aktuellen Code und das Aktiengesellschaftsgesetz geregelt.

Die Besonderheiten des rechtlichen Status von Aktiengesellschaften, die als Ergebnis der Privatisierung von Staats- und kommunalen Unternehmen entstanden sind, werden durch Gesetze und andere rechtliche Akte über die Privatisierung solcher Unternehmen geregelt.

Die Besonderheiten der rechtlichen Stellung von Kreditorganisationen, die als organisatorisch-rechtliche Verantwortung, die Rechte und Pflichten ihrer Aktionäre, sowie die Regulierung ihrer Tätigkeit durch Gesetze, werden durch Gesetze, die die Tätigkeit von Kreditorganisationen (Absatz eingefügt durch das Bundesgesetz vom 08.07.1999 Nr. 138-FZ, das Bundesgesetz vom 05.05.2014 Nr. 99-FZ).

Charakteristische Besonderheiten des Aktiengesellschafts:

- 1) Die AO trägt die Verantwortung für die Schulden aller Vermögensgegenstände;
- 2) Die AO ist verpflichtet, den Aktienausgang zu realisieren;
- 3) Möglichkeit der Aufnahme von Aktionären dritter Personen;
- 4) Komplexes Verfahren zur Erhöhung oder Verringerung des Stammkapitals;;
- 5) Die Realisierung des Aktienverkaufs durch den Eigentümer ist nur durch den Verkauf möglich;
- 6) Der Aktionär kann nicht aus der AO aussteigen, es sei denn, er verkauft seine Aktien;
- 7) Es ist keine Realisierung der Änderungen im Statut bei Änderungen der Zusammensetzung oder der Anzahl der Aktien erforderlich;
- 8) Informationen über Aktionäre sind besser geschützt
- 9) Bei der Registrierung der AO muss 50% des Stammkapitals bezahlt werden innerhalb von 3 Monaten ab dem Datum der staatlichen Registrierung des Unternehmens, der Rest (50%) — innerhalb eines Jahres nach der staatlichen Registrierung.

Также можно выделить следующие преимущества и недостатки открытого акционерного общества.

К преимуществам открытого акционерного общества относятся:

- Количество акционеров не имеет границ;
- Акционеры общества несут ответственность в пределах вкладов в уставный капитал);
- В ОАО не требуется открытие накопительного счёта и внесение денег в уставный капитал до регистрации;
- Продажа акций владельцем ограничена только преимущественным правом продажи;
- Не требуется реализация изменений в устав при изменении состава акционеров или при изменении количества принадлежащих им акций;
- Свободная передача долей собственности в виде акций;
- Реализация свободной продажи акций на рынке;
- Персональные данные не распространяются известны 3-м лицам);
- Доступ к средствам инвесторов;
- Высокая ликвидность акций благодаря свободному и быстрому отчуждению;
- Диверсификация рисков;
- Возможность привлечения значительных средств путем размещения акций ОАО среди неограниченного круга лиц;
- Продолжительность существования не зависит от благополучия акционеров;
- Возможность рыночной оценки стоимости акций вследствие их обращения на рынке ценных бумаг.

К недостаткам открытого акционерного общества относятся:

- Сложность процедуры учреждения;
- Необходимость регистрации выпуска акций;

- Трудность сохранения коммерческой тайны (обязательное раскрытие информации, публикация отчетности);
- Обязательное следование стандартам по защите прав и интересов акционеров;
- Необходимость соблюдения требований нормативных актов о ценных бумагах;
- Необходимость привлечения акционеров, желающих инвестировать в общество;
- Сложная организационная структура;
- Более высокий уставной капитал;
- Двойное налогообложение;
- Возможное противоречие интересов собственников и управляющих;
- Возможность потери контроля над деятельностью ОАО вследствие свободной продажи акций и скупки их одним(несколькими) акционерами;

1.5. Отраслевые особенности функционирования организации

АО «Самотлорнефтегаз» является представителем нефтегазовой отрасли.

Нефтегазовый комплекс является широко распространенным названием группы отраслей промышленности по добыче, транспортировке и переработке нефти и газа и распределению их нефтепродуктов. В Российской Федерации НГК является основным элементом экономики [18].

Нефтегазодобывающая отрасль объединяет обособленные производства, осуществляющие различные стадии единого производственно-технологического процесса. Конечной целью процесса является подъем на земную поверхность углеводородного сырья и производство из него нефтепродуктов - готовых продуктов, полученных при переработке нефти [3].

Россия является одной из ведущих нефтегазодобывающих стран мира по объему добычи и переработки углеводородного сырья - соединений, состоящих из

углерода (С) и водорода (Н) и не содержащие в значительных количествах других элементов [20].

Нефтегазовая отрасль в нашей стране — главный источник доходов государственного бюджета. Это одна из мощнейших отраслей, в значительной степени формирующая бюджет и платежный баланс страны, обеспечивающая валютные поступления и поддержание курса национальной валюты [5].

Предприятия комплекса нефти и газа дают более 25% производства промышленной продукции России, более 1/3 всех платежей, налогов и других доходов в бюджетную систему, более 1/2 поступлений страны от экспорта. Капитальные вложения в нефтегазовый комплекс, с учетом всех источников финансирования составляют около 1/3 от общей величины инвестиций. В России нефтегазовый комплекс курирует Министерство энергетики Российской Федерации в соответствии с «Энергетической стратегией России...».

Нефтяная промышленность России существует более 150 лет. Добыча нефти в России началась с 1862 г. Газовые ресурсы вовлекались в промышленное освоение вслед за нефтяными ресурсами. В нашей стране добыча попутного газа началась одновременно с добычей нефти с 1928 г. В дореволюционный период в статистике добыча попутного газа не выделялась, а учитывалась вместе с нефтью. Только начиная с 1928 г. добыча газовых ресурсов показывалась самостоятельной строкой [11].

Добыча нефти всегда сопровождалась добычей природного газа. Газовые ресурсы были вовлечены в промышленное развитие после нефтяных ресурсов. В нашей стране добыча попутного газа началась одновременно с добычей нефти с 1928 года.

Масштабность и важность нефтегазовой отрасли в любой стране мира просто неоспорима. Топливные ресурсы обеспечивают энергией не только всю промышленную сферу стран, но и практически все сферы человеческой жизнедеятельности.

В начале 2020 года карантинные меры, введенные многими странами для борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции, привели к значительному снижению деловой активности в более крупных экономиках. Во II квартале года после снятия ограничений наблюдалось постепенное восстановление экономической активности.

Несколько иной была ситуация на нефтяном рынке, негативным фактором стало решение о завершении соглашений об ограничении добычи в рамках ОПЕК+. В апреле, когда мировой спрос на нефть снизился более значительно, крупные производители увеличили свое предложение. В результате цена на нефть "Юралс" в апреле упала ниже 15 долларов за бочку. Новые оговоренности стран ОПЕК+ о рекордном снижении добычи, а также добровольное сокращение добычи нефти иными крупными компаниями позволило стабилизировать ситуацию на рынке нефти. В мае цена вновь возвысилась до 30 долларов. В июле–августе нефть "Юралс" торговалась преимущественно на уровне 44-45 долларов. Средняя цена нефти "Юралс" за январь-август составила 40,4 доллара. За бочку. С 1 августа происходит плановое ослабление ограничений в рамках соглашения ОПЕК+. В то же время в ближайшие месяцы рост предложения нефти будет поглощен восстановлением спроса по мере роста мировой экономической активности. Среднегодовая цена на нефть "Юралс" в 2020 году оценивается в 41,8 доллара. За бочку.

Согласно прогнозу социально-экономического развития РФ на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов, добыча нефти в России будет соответствовать текущим условиям соглашения ОПЕК+. При этом с учетом имеющейся на сегодняшний день информации предполагается, что ограничения будут полностью сняты с мая 2022 года. В этих условиях ожидается, что американская нефть (включая газовый конденсат) составит 507,4 млн тонн в 2020 году, 517,8 млн тонн в 2021 году, а затем ДОМ-552,4 млн тонн. в 2022 году и 560,0 млн тонн в 2023 году. Прогноз основан на устоявшейся динамике цен. Это обусловлено, во-первых, сохраняющейся неблагоприятной эпидемиологической

ситуацией во многих странах и неопределенностью их совершенствования; во-вторых, ожидаемым слабым восстановлением спроса (в том числе со стороны транспортного сектора с учетом сохраняющихся ограничений на перемещение населения и развитие форм дистанционной занятости). В базовой версии прогноза заложена цена на нефть "юраль" 45,3 доллара. За баррель в 2021 г. В 2022-2023 годах цены на нефть будут находиться в диапазоне \$ 46-48. За бочку. Указанная траектория, как правило, соответствует текущей стоимости форвардных контрактов за соответствующие периоды. В условиях текущей экономической ситуации, ожидается постепенное восстановление мировой экономики, рост внешнего спроса на основные продукты российского экспорта. При в товарном экспорте будет преобладать нефтегазовый экспорт (доля более 50% в 2021–2023 гг. по сравнению с 43% в 2019 году).

Таким образом, к 3кв21 российская экономика достигнет докризисного уровня и к концу 2021 года выйдет на траекторию устойчивого роста, соответствующую достижению национальных целей развития. В 2022-2023 годах рост экономики продолжится темпами не менее 3%. При этом в 2022 году окончание сделки ОПЕК+ по ее текущим параметрам внесет положительный вклад в динамику ВВП, что приведет к росту добычи нефти. В этих условиях ожидается, что добыча нефти (включая газовый конденсат) составит к 2020 году 507,4 млн тонн, к 2021 году-517,8 млн тонн, при последующем росте до 552,4 млн тонн. в 2022 году и 560,0 млн тонн в 2023 году.

В консервативном варианте прогноза замедление мировой экономики, вызванное ограничительными мерами, введенными крупнейшими странами, усугубит структурные проблемы, накопившиеся до пандемии, слабый спрос на энергоносители окажет дополнительное давление на мировые цены на нефть. При этом поддержку нефтяному рынку по-прежнему будет оказывать соглашение ОПЕК+, а также сокращение добычи в США и странах с высокими издержками производства. В этих условиях цены на нефть в рамках консервативного варианта

прогнозируются в диапазоне \$ 43-45. В среднесрочной перспективе ниже параметров базового варианта, таблица 1.1

Таблица 1.1 – Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022- 2023 гг.

Цена на нефть марки «Юралс» (мировые), долларов США за баррель	2019	2020	2021	2022	2023
Базовый	63,8	41,8	45,3	46,6	47,5
Консервативный			43,3	44,1	45,0

С учетом действующего соглашения по ограничению добычи нефти, а также мировой экономической ситуации, связанной с эффектами и эффектами новой инфекции коронавируса, в 2020 году ожидается, что добыча нефти будет 507,4 млн. тонн, 53,4 млн меньше, чем в 2019 году (-9,5% г/г), и экспорт нефти будут 225,0 млн. тонн (-16,4% г/г). На фоне развития первичной нефтепереработки, с постепенной модернизацией нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) и увеличением глубины переработки экспорт нефти к 2023 году составит 266,2 млн тонн. Ожидается, что к 2023 году экспорт нефти в зарубежные страны увеличится до 242,2 млн тонн, главным образом за счет роста поставок в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Экспорт в страны СНГ останется на уровне 24,0 млн тонн в течение 2021-2023 годов. Объем импорта нефти по отношению к объему ее добычи в России останется неуместным, таблица 1.2.

Таблица 1.2 - Динамика добычи нефти

К соответствующему периоду предыдущего года	Отчет	Оценка	Прогноз			2023г./ 2019г.,%
			2021	2022	2023	
Добыча нефти, включая газовый конденсат	2019	2020	2021	2022	2023	-0,1
	0,9	-9,5	2,0	6,7	1,4	

Показатель добычи газа с учетом текущего состояния мировой экономики в 2020 г. ожидается на уровне 690,8 млрд куб. м (-6,4%), при этом потребление

газа на внутреннем рынке снизится до 473,7 млрд куб. м (-0,9%). Объем трубопроводного экспорта газа в 2020 г. ожидается на уровне 184,4 млрд куб. м (-6,4%). С учетом текущих тенденций объем поставок газа за рубеж оценивается в 148,8 млрд кубометров (-18,2%). Экспорт газа в соседние зарубежные страны оценивается в 35,6 млрд кубометров (-6,8%). Добыча газа по всей стране будет продолжать расти в среднесрочной перспективе (таблица 1.3). Прогнозируемый рост добычи газа (до 795,6 млрд куб. м в 2023 г.) будет обеспечиваться продолжением освоения месторождений ПАО «Газпром», а также увеличением добычи независимыми производителями газа.

Развитие данной отрасли во многом зависит от объемов потребления. В среднесрочной перспективе после этапа восстановления российской и мировой экономики спрос на внутренний рынок газа стабилизируется и к 2023 году составит 510,8 млрд куб. м, а продолжение спроса на внешнем рынке (в том числе мощности газопровода "Сила Сибири") позволит экспортировать газ к 2023 году до 240,5 млрд куб. м. метры. Экспорт СПГ к 2023 году увеличится до 37,8 млн тонн.

Таблица 1.3 - Динамика добычи газа

К соответствующему периоду предыдущего года	Отчет	Оценка	Прогноз			2023г./ 2019г.,%
	2019	2020	2021	2022	2023	
Добыча газа	1,7	-6,4	5,4	5,7	3,3	7,7

Большая часть добываемого газа по-прежнему будет направляться на внутренний рынок, который в среднесрочной перспективе будет характеризоваться стабилизацией темпов роста. Ожидается снижение способности газовой промышленности (с учетом программы повышения энергоэффективности и снижения энергоемкости производства), с увеличением спроса продукции газохимии, увеличение использования газа в качестве топлива для двигателей, а также продолжение программы газификации регионов.

Прогнозная динамика роста объемов добычи газа на среднесрочную перспективу обусловлена ростом экспорта трубопроводного газа в Китай и ростом экспорта СПГ [15].

Главенствующими регионами добычи нефти остаются Западная Сибирь и Урал-Поволжье, где стабилизация осуществляется за счет новых буровых работ и геологической и технической деятельности на существующих месторождениях. Нефтегазовая отрасль является одной из самых прибыльных, но она не свободна от рисков. Цены на нефть меняются ежедневно и зависят от множества факторов, над которыми отдельные правительства и промышленность не имеют никакого контроля. К таковым относятся общемировые показатели потребления и производства, общее состояние глобальной экономики и социально-политические изменения в странах, которые покупают или продают нефть и её продукты [1].

Среди основных проблем нефтегазовой отрасли - следующие:

- Тенденция к сокращению объемов общей добычи нефтяных ресурсов в РФ;
- Отсутствие эффективности диверсификации нефтегазоснабжения;
- Большое потребление природного газа промышленными предприятиями и населением;
- Неполные заторы нефтеперерабатывающих заводов;
- Кризис по выплате платежей, преобладающий в большей степени в газовом секторе.

Нынешнее состояние нефтегазовой отрасли РФ требует серьезных изменений. Внедрение инновационных технологий новейших подходов к решению сложных задач переработки сырья очень важно. Для достижения положительного развития нефтегазового сектора необходимо сформировать эффективные подходы к управлению в условиях сложной экономической ситуации, способные своевременно выявлять негативные тенденции и адаптироваться к изменениям. Управление нефтегазовых компаний должно строиться на инструментарии и методологии, которые позволяют своевременно

принимать решения, сформированные на опыте компании, с целью создания оптимальных условий для эффективной деятельности, с учетом всех проблем, таким образом осуществляя стратегию устойчивого развития на длительный срок.

Таким образом, наиболее значимыми направлениями в развитии нефтегазового комплекса РФ могут стать:

- Становление предприятий по созданию готовой продукции, и ее сбыт на рынке;
- Формирование новоявленных мощных центров по добыче нефти и попутного нефтяного газа в подающих надежды регионах;
- Тенденция к распространению разведочной деятельности для обнаружения и поиска новых значительных запасов нефти и газа;
- Определение для каждого хранилища способов последующего развития и методов возможного повышения результативности работы;
- Увеличение запасов в развивающихся месторождениях за счет увеличения темпов добычи нефти и участия в промышленном обороте труднодоступных запасов;

1.6. Специфика развития региона

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра входит в состав Западно-Сибирского экономического района и является представителем крупнейших нефтедобывающих районов РФ и мира, относится к регионам-донорам и стратегическим регионам России, обеспечивающим энергетическую безопасность страны и крупнейшим нефтедобывающим районом государства и мира.

Сегодня Югра – это основной нефтедобывающий регион Российской Федерации, сохраняющий лидирующие позиции по добыче нефти в стране, на долю Ханты-Мансийского автономного округа – Югры приходится порядка 41,3 % общероссийской добычи нефти, на рисунке 1.2 можно детально проследить

динамику добычи нефти региона в сравнении с показателями добычи страны за последние 10 лет. С начала промышленной эксплуатации месторождений Западной Сибири округ перешагнул очередной «нефтяной рубеж», из недр Ханты-Мансийского автономного округа, в мае 2020 года добыта 12-миллиардная тонная нефти [4].

Также автономный округ Югра – лидирует не только по добыче нефти, но и занимает второе место по добыче газа в стране. В округе открыто около 500 месторождений углеводородов, почти на 300 ведется добыча нефти и газа.

Уровень рационального использования попутного нефтяного газа достигает 95,4%, что, как и прежде, соответствует российским экологическим стандартам. По поставленным президентом Российской Федерации показателям, Югра - первый регион, который достиг такого значения.

На территории Югры расположены 6 заводов по переработке нефти, 9 заводов по переработке попутного нефтяного газа и 1 завод по переработке газового конденсата [7]. В таблице 1.4 можно наглядно проследить уровень объёма производимой продукции перерабатывающими предприятиями региона.

Таблица 1.4 - Объёмы производимой продукции перерабатывающими предприятиями Югры

№ п/п	Наименование продукции	2019	2020	% роста/снижения
1	Бензин автомобильный, млн. тонн	1,4	1,3	- 7,1
2	Дизельное топливо, млн. тонн	1,6	1,5	- 6,2
3	Керосин авиационный, млн. тонн	0,22	0,21	- 4,5
4	Бензин газовый стабильный, млн. тонн	2,4	2,4	-
5	Сжиженный газ, млн. тонн	2,4	2,4	-
6	Широкая фракция углеводородов, млн. тонн	6	5,9	- 1,6

Добыча нефти на территории в Российской Федерации и Ханты-Мансийского автономного округа -Югры

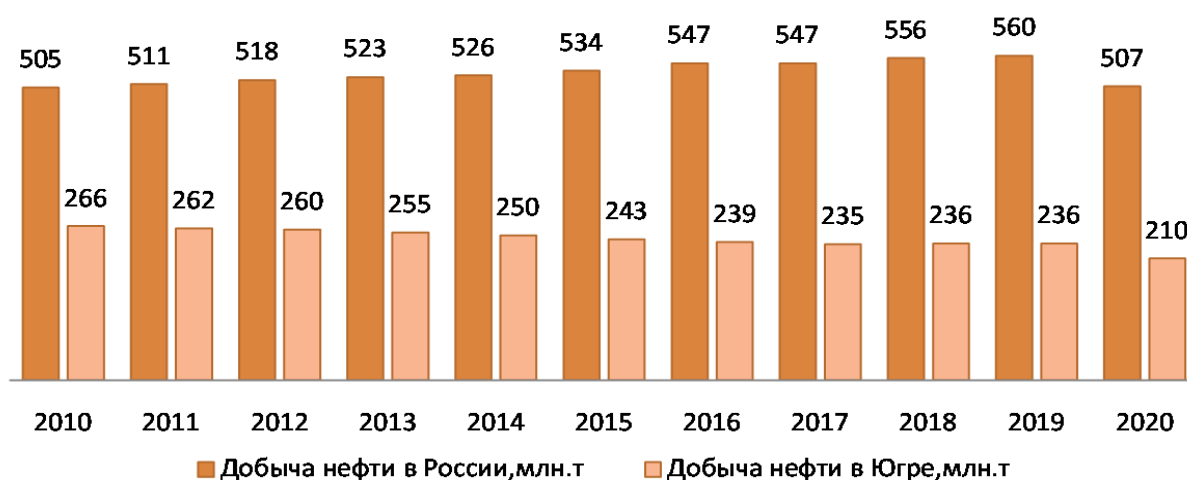


Рисунок 1.2 - Добыча нефти на территории в Российской Федерации и Ханты-Мансийского автономного округа –Югры

По итогам 2020 года на развитие нефтегазового комплекса повлиял ряд факторов, одним из которых стало снижение мирового спроса на нефть почти на 25%. С целью стабилизации цены нефти на мировом рынке принято решение скоординировать действия нефтедобывающих стран по сокращению добычи нефти (соглашение ОПЕК+). Принятое решение о сокращении объема добычи нефти реализуется в том числе и на предприятиях автономного округа.

В целом Югра по объему добычи нефти сохранит лидерские позиции в экономике страны.

Увеличение добычи нефти в том числе будет осуществляться посредством бурения новых скважин, повышения коэффициента их полезного действия, геологической и технической деятельности, освоения труднодоступных запасов в коллекторах низкой проницаемости и высоковязкой нефти. Основной прирост предполагается за счет разработки новых месторождений.

Развитие нефтегазодобывающей отрасли в Югре на период до 2030 г. будут определять основные российские вертикально-интегрированные нефтяные компании, одной из таковых компаний является дочерняя компания ОАО

«Самотлорнефтегаз» входящая в структуру Западной Сибирь главенствующей компании ОАО Роснефть.

Структура Западной Сибирь включает в себя следующие добывающие предприятия: -Варьеганнефтегаз; -Кынско-Часельское нефтегаз; -Нижневартовское НП; -Самотлорнефтегаз; -РН-Юганскнефтегаз; -РН-Пурнефтегаз; -РН-Уватнефтегаз; -Роспан интернешнл; -РН-Няганьнефтегаз; -Сибнефтегаз; -Томскнефть; -Тюменьнефтегаз; -Харампурнефтегаз;

Далее на рисунке 1.3 можно детально рассмотреть долевое распределение каждой из компаний в структуре Западной Сибирь.

Доля рынка АО «Самотлорнефтегаз» в структуре Западной Сибирь

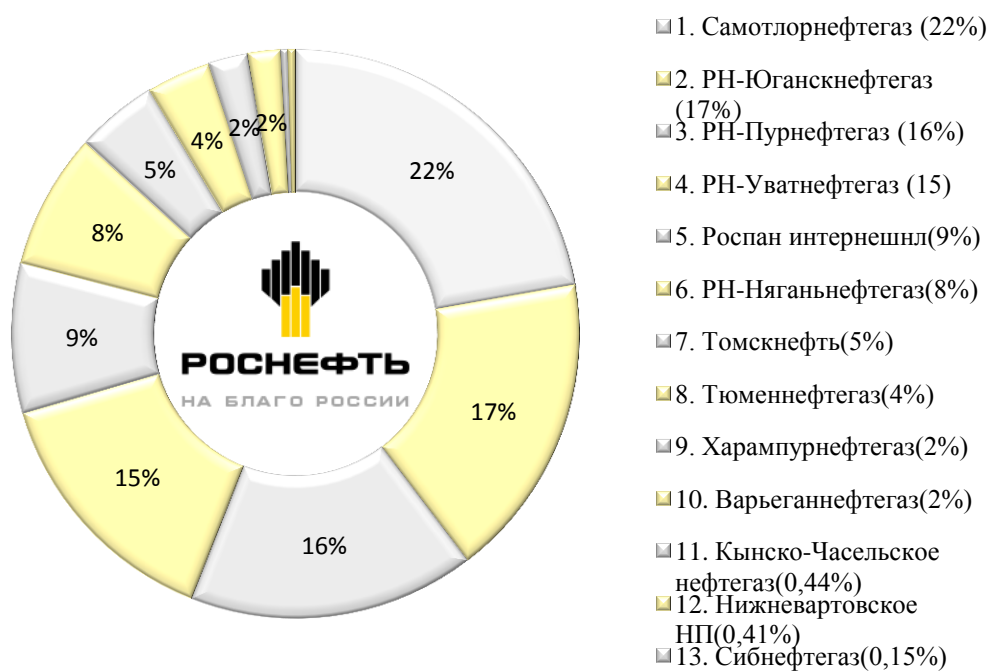


Рисунок 1.3 – Доля рынка АО «Самотлорнефтегаз» в структуре Западной Сибирь.

1.7. Особенности технологии производства

Для компании АО «Самотлорнефтегаз» характерным является процесс добычи углеводородного сырья.

Основой для развития нефтяной и газовой промышленности служит наращивание запасов углеводородов в результате проведения геологоразведочных работ.

Геологоразведочный процесс разделяется на два этапа – поисковый и разведочный. Целью первого является выявление месторождений нефти и газа, а второго – оценка их промышленной значимости и подготовка к разработке. Геолого-поисковые и разведочные работы завершаются сооружением скважин. На этом этапе определяется нефтегазоносность и необходимые параметры залежи, для подсчета запасов нефти и газа, проектирования систем разработки. Районы проведения буровых работ различаются особенностями геологического строения, климатом, рельефом местности, развитием общей и производственной инфраструктуры, что оказывает существенное влияние на результативность буровых работ[22].

Текущая нефтедобыча производится путем бурения скважин с предстоящей добычей углеводородов, включающих попутный газ и воду.

Процесс добычи нефти можно разделить на 3

1) перемещение нефти по пласту к скважинам благодаря разности давлений в пласте и на забоях скважин, созданной искусственно руками человека;

2) движение нефти от забоев скважин до их устьев на поверхности - эксплуатация нефтяных скважин;

3) сбор нефти и сопутствующих ей газов и воды на поверхности, их разделение, удаление минеральных солей из нефти, обработка пластовой воды, сбор попутного нефтяного газа.

Перемещение углеводородного сырья в эксплуатационных пластах скважины является процессом разработки нефтяного месторождения. Реализация направления движения в нужную сторону осуществляется за счет определенного сочетания скважин, а также не малое значение имеет их число и ход процесса.

Существуют большое многообразие способов и видов добычи нефти:

В текущее период применяют 3 основных способа:

1) Фонтанный – углеводородное сырье поднимается по стволу скважины от забоя на поверхность, этот процесс реализуется под действием пластовой энергии.

2) Газолифтный - при этом способе для извлечения нефти на поверхность в скважину производят закачку сжатый газ или воздух.

3) Насосный - добыча жидкостей осуществляется с помощью насосов..

В нашей стране наибольшее распространение по фонду добывающих скважин получил скважинные штанговые насосные установки , а по объему добычи –установки электроприводного центробежного насоса. Это связано с тем, что штанговые насосы предназначены для эксплуатации низко- и среднедебитных скважин, а электроприводные для эксплуатации средне- и высокодебитных скважин. Область и границы различных категорий скважин по дебиту и высоте подъема предоставлены на рисунке 1.4[12].

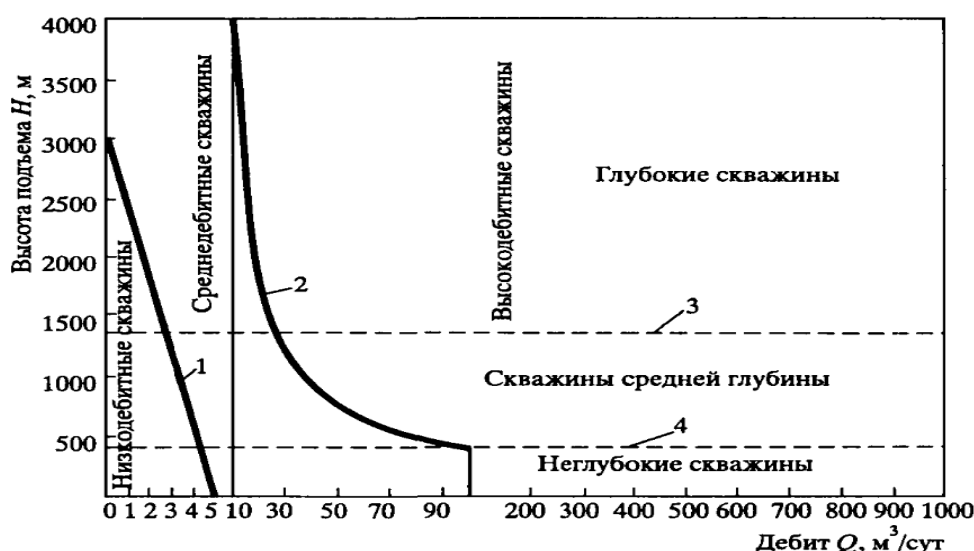


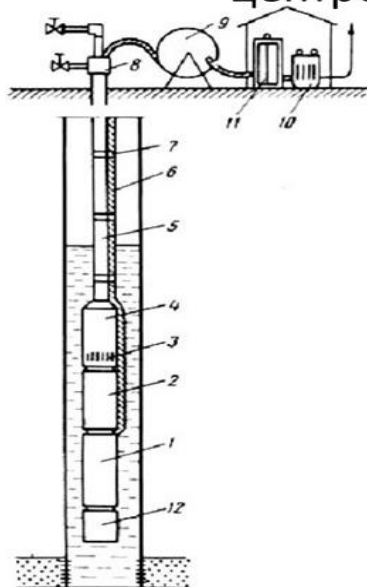
Рисунок 1.4 – Категории скважин

Установка электроприводного центробежного насоса (УЭЦН) представляет комплекс находящегося на земле и погружного установкой для механизированной разработки скважин с помощью погружного центробежного насоса, приводимого в действие погружным электродвигателем [6].

На сегодняшний день месторождения компании АО «Самотлорнефтегаз» являются выработанными, находятся на последних стадиях их разработки и относятся к категории трудно извлекаемых запасов. Этим обуславливается актуальность применения насосного способа добычи нефти в регионе с использованием установок электроприводных центробежных насосов (УЭЦН).

Недостатками штанговых насосов является ограниченность глубины и подвески и малая подача нефти из скважин. На заключительной стадии эксплуатации вместе с нефтью из скважин поступает большое количество пластовой воды, применение штанговых насосов становится малоэффективным. Этим недостаткам лишены установки погружных электронасосов УЭЦН, далее на рисунке 1.5 можно наглядно рассмотреть схему установки погружного центробежного насоса[9].

Общая схема установки погружного центробежного насоса



- 1 – маслозаполненный электродвигатель ПЭД;
- 2 – звено гидрозащиты или протектор;
- 3 – приемная сетка насоса для забора жидкости;
- 4 – многоступенчатый центробежный насос ПЦЭН;
- 5 – НКТ;
- 6 – бронированный трехжильный электрокабель;
- 7 – пояски для крепления кабеля к НКТ;
- 8 – устьевая арматура;
- 9 – барабан для намотки кабеля при спуско-подъемных работах и хранения некоторого запаса кабеля;
- 10 – трансформатор или автотрансформатор;
- 11 – станция управления с автоматикой;
- 12 – компенсатор

Рисунок 1.5 – Общая схема погружного центробежного насоса

Рабочая ступень центробежного насоса содержит направляющее устройство с рабочим колесом. Колесо собирает жидкость и сообщает ей кинетическую энергию. Направляющий аппарат преобразует эту энергию в потенциальную. Направляющие аппараты соединены в цилиндрическом корпусе насоса и объединены в отдельные секции (для удобства перевозки и сборки).

ЭЦН устанавливается в вертикальном положении в процессе спуска в скважину. Корпуса секций соединяют фланцами, валы – рифленными муфтами. Установка снижается до заданной глубины к устьевой арматуре с непроницаемым вводом кабельной линии в скважину. Кабельная линия крепится к насосно-компрессорным трубам с внешней стороны поясами. При работе ЭЦН углеводородное сырье вырывается на поверхность по насосно-компрессорным трубам[19].

1.8. Труд и заработная плата

Показателем уровня производительности труда являются выработка, т.е. количество продукции (объем работы), производимой в единицу времени, либо трудоемкость, т.е. количество продукции или выполнение определенного объема работ. Производительность труда на предприятии определяется в денежном выражении.

Заработная плата (оплата труда работника) - вознаграждение за труд в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также компенсационные выплаты (доплаты и надбавки компенсационного характера, в том числе за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, работу в особых климатических условиях и на территориях, подвергшихся радиоактивному загрязнению, и иные выплаты компенсационного характера) и стимулирующие выплаты (доплаты и надбавки стимулирующего характера, премии и иные поощрительные выплаты)[23].

Система вознаграждения представляет собой особый механизм взаимосвязи между показателями, характеризующими показатель и результатами их работы, показателями ее вознаграждения [13].

Форма оплаты - это класс платежных систем, сгруппированных на основе основного показателя учета эффективности работы для целей ее оплаты.

Они подразделяются на:

1) Тарифная (Устанавливается по времени, за час).

- простая повременная; - повременно; - премиальная; - окладная; - контрактная.

2) Сдельная (Расценка за количество произведенной работы).

- прямая сделка; - сдельно – премиальная; - сдельно – прогрессивная-косвенная сдельная; - аккордная; - коллективная; – сдельная.

3) Бестарифная

- система Раккера; - система Импрошейр; - система Скэнлона; - система участия работников в прибыли.

Основными формами оплаты являются неполный рабочий день и сдельная оплата.

Факторы применяемые для выплаты заработной платы :

1) на временной основе оплаты

- отработанные часы (при условии выполнения служебных обязанностей);
- квалификация работника (при расчете дохода используется тарифная ставка (ТС), соответствующая категории работника).

2) в виде сдельной оплаты:

- объем запущенной продукции (выполненные работы);
- сложность выполненной работы (при расчете сдельного тарифа используется тариф, соответствующий категории работы);
- рабочее напряжение.

В качестве меры труда выступает норма времени (выработки). Учет результатов труда осуществляется прямо – через объем выпущенной продукции.

В состав заработной платы входят доплаты, компенсационные пособия и поощрительные выплаты. Премия - это выплата стимулирующего характера (Ч. 1 Ст. 129 Трудового Кодекса Российской Федерации), которая начисляется за результаты, полученные в работе.

Учреждение может применять сразу несколько платежных систем (это должно быть зарегистрировано в локальных документах). Организация может прописать порядок выплаты годовой премии (премии по итогам работы года): в трудовом договоре (Абзац 5 Ч. 2 Ст. 57 Трудового Кодекса Российской Федерации);

Порядок и условия премирования работников:

1. Для вознаграждения работников за качественную работу, выполненную в учреждении, могут быть выплачены: трудовые

- награды (по кварталам, годам);
- награды за образцовое качество выполненных работ;
- призы за выполнение особо важных и неотложных работ;
- призы за юбилейные даты;
- уникальный стимул в связи с выходом на пенсию

2. При премировании за результаты работы учитывается:

- выполнение и превышение плана финансово-хозяйственной деятельности;

- успешное и добросовестное выполнение работником своих трудовых обязанностей;

- качественная подготовка и проведение мероприятий, связанных с уставной деятельностью учреждения;

- выполнение уставной деятельности учреждения;

- качественная подготовка и своевременная предоставление отчетности;

- участие в выполнении важных работ, мероприятий.

3. Депремирование, снижение премии.

Сотрудники лишены премии или сумма премии уменьшается в следующих случаях:

- несоблюдение ожидаемых финансовых и экономических показателей;
- Отсутствие эффективного пользования бюджетным ассигнованиями на выполнение государственного задания;
- несоблюдение работником своих служебных обязанностей, предусмотренных трудовым договором;
- невыполнение приказов и распоряжений начальников служб;
- нарушение порядка трудовой дисциплины;
- несвоевременное представление докладов или искажение представленных показателей;
- наличие нарушений при реализации проверок финансовой деятельности компании

Основой эффективного управления АО «Самотлорнефтегаз» является обеспечение заинтересованности в результатах своего труда и достижении стратегических целей Компании. В Компании реализована комплексная система мотивации включающая: денежное вознаграждение; социальный пакет; нематериальное стимулирование.

Средняя заработная плата в компании Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» варьируется примерно от 31 729 руб. в месяц на должности Оператор котельной до 135 951 руб. в месяц на должности Инженер.

1.9.(СВОТ) SWOT АНАЛИЗ

Для раскрытия и формирования перечня сильных и слабых сторон общества может быть применена методика SWOT (Strengths Weaknesses Opportunities Threats) - анализа.

При использовании этой методики в ведение попадает не только внутренняя составляющая функционирования компании (сильные и слабые

особенности), но и ее окружающая обстановка — дается характеристика возможностям и угрозам для фирмы, формирующимся во внешней среде. SWOT-анализ используется в целях стратегического планирования становления фирмы или ее части. Матрица SWOT наглядно отражает причины, позволяющие формировать стратегии фирм, таблица 1.5. Проводя SWOT-анализ, следует отталкиваться от наиболее продуктивного применения потенциала окружения, вовлечения ресурсов необходимых для улучшения положения компании [17].

SWOT - это форма инициального сжатия слова, состоящая из слов: «Strengths» - сильные стороны; «Weaknesses» – слабые стороны; «Opportunities» – перспективы или возможности; «Threats» – угрозы или опасности.

Данный анализ является подобием более тщательного ситуационного анализа, в основе которого лежит анализ выделенной управленческой ситуации, он применяется для сравнения организационной политики, ее внутренних возможностей и внешних условий среды.

По причине простоты восприятия данный анализ он является наиболее популярной формой анализа, в частности благодаря форме объяснения способности организации работать в условиях окружающей среды. Кроме того, применение данной модели в работе организации часто практикуется консультантами.

Таблица 1.5 – Матрица SWOT анализа

	Возможности	Угрозы
	1) 2)	1) 2)
Сильные стороны 1)	Использования сильных сторон компании для разработки возможностей	Использования сторон компании для преодоления опасности
Слабые стороны 1)	Преодоление имеющихся слабых сторон благодаря реализации имеющихся возможностей	Стратегия избавления от слабых сторон для преодоления опасностей

В каждом из полей таблицы 1.5 рассматриваются все возможные варианты сочетаний. В дальнейшем выделяются те варианты сочетаний, что необходимо рассмотреть при формировании стратегического плана. Так, для поля сильные стороны и возможности следует реализовать стратегию по применению сильных сторон, чтобы получить эффективность от реализовавшихся возможностей, а для варианта поля слабые стороны и угрозы необходимо создать такую политику, которая позволит избавиться от слабых сторон и избежать опасность.

В результате построения этой матрицы образуются четыре поля:

- сильные стороны и перспективы;
- сильные стороны и опасность;
- слабые стороны и перспективы;
- слабые стороны и опасности.

Данный вид анализа формирует суммарный принцип для восприятия и управления окружающей средой, в которой выполняет свои функции организация. Этот способ анализа помогает выявить главные трудности, актуальные для организации [21].

В таблице 1.6 приведен SWOT-анализ предприятия АО «Самотлорнефтегаз».

Таблица 1.6 – SWOT-анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> - Исключительное право на владение лицензионными участками; - Новаторство в сфере добычи и разведки месторождений; - Развитие предприятия преимущественно за счет собственных источников финансирования 	<ul style="list-style-type: none"> - Ужесточение экологического законодательства; - Износ работоспособности механизмов производственного оборудования; - Падение спроса и цен на нефть; - Нестабильность обменного курса валюты; - Новые санкции.
Слабые стороны	Возможности
<ul style="list-style-type: none"> - Отсутствие оперативных решений по проблемам загрязнения окружающей среды; - Высокий уровень издержек; - Высокий уровень содержания воды добываемой продукции. 	<ul style="list-style-type: none"> - Освоение новых нефтяных месторождений; - Благоприятная международная обстановка; - Снятие санкций.

Компания акционерное общество «Самотлорнефтегаз» является дочерним предприятием в структуре ПАО «НК «Роснефть». Компания Роснефть, как ответственный производитель и участник Глобального договора ООН, нацелена на рациональное освоение природных ресурсов и минимизацию воздействия на окружающую среду. Именно поэтому концепция экологического развития компании является актуальной и для дочерних предприятий.

Исходя из данных предоставленных выше и (в таблице 9.2), можно сделать вывод о том, что наиболее оптимальной политикой для акционерного общества «Самотлорнефтегаз» является стратегия повышения экологической безопасности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе выпускной квалификационной работы были выполнены все поставленные задачи и цели. В первую очередь была дана характеристика АО «Самотлорнефтегаз», выделены особенности функционирования отрасли предприятия, был проведен SWOT-анализ, выявлены сильные и слабые стороны данного предприятия, а так же возможности и угрозы. С учетом данных по SWOT – анализу наиболее приемлемой стратегией для предприятия является стратегия повышения экологической безопасности.

Проведя анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия можно сделать следующие выводы: предприятие имеет абсолютную финансовую устойчивость, все запасы предприятия покрываются собственными оборотными средствами. Следовательно, предприятие имеет высокий уровень платежеспособности и не зависит от внешних кредиторов, на данном предприятии в отчетных периодах 2018 -2020гг. наблюдается преобладание оборотных активов над внеоборотными, это свидетельствует о хорошей финансовой устойчивости предприятия, поскольку оборотные активы являются наиболее ликвидными. Значение коэффициентов абсолютной ликвидности указывает на то, что предприятие не относится к абсолютному типу состояния ликвидности баланса, поскольку не выполняется 1-е условие ликвидности баланса за отчетный период. Предприятие АО "Самотлорнефтегаз" существует благодаря собственному капиталу, не опирается на заемные средства, оно полностью не зависимо.

Для повышения энергоэффективности работы АО «Самотлорнефтегаз» было предложено мероприятие по внедрению ветряных электростанций Vestas V47 на месторождении компании.

В результате реализации данного проекта, экономический эффект будет получен за счёт снижения затрат на электроэнергию и составит 10 047 000 рублей.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Анисимова, В.Ю. Масштабы государственного участия в управлении нефтегазовым комплексом : Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2017. – № 6 (117). – С. 113–119.

2 Горфинкель, В. Я. Экономика предприятия: Учебник для вузов. – 3-е изд., перераб. и доп. / В. Я. Горфинкель. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 718 с.

3 Дахова, З.И. МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ / З.И. Дахова, А.А. Адонина // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. — 2018. — № 6. — С. 239-247.

4 Департамент недропользования и природных ресурсов ХМАО – Югры: официальный сайт. – URL: <https://depprirod.admhmao.ru> (дата обращения: 10.02.21).

5 Ергин, Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть / Дэниел Ергин; Пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 944 с.

6 Ивановский, В.Н. Оборудование для добычи нефти и газа : в 2 частях / В.Н. Ивановский, В.И. Дарищев, А.А. Сабиров и др. – Москва : Изд-во «Нефть и газ» РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2016. - 768 с.

7 Отчет: Итоги работы Департамента недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа - Югры за 2020 год (предварительные итоги на 01.10.2020). - 32с.

8 Каледин, С. В. Корпоративные финансы : учебник для вузов / С. В. Каледин. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 480 с.

9 Крец, В. Г. Основы нефтегазового дела : учебное пособие / В. Г. Крец, А. В. Шадрин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Томск : ТПУ, 2016. – 182 с.

10 Лещева, М. Г. Анализ финансовой отчетности организаций АПК : учебное пособие / М. Г. Лещева. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 260 с.

11 Мельникова, М.А. М 48. История нефтегазовой отрасли: Учебное пособие / М.А. Мельникова. – Благовещенск: Амурский гос. ун-т, 2016. – 128с.

12 Мищенко, И.Т. Скважинная добыча нефти: учебное пособие для ву-зов / И.Т. Мищенко. – Москва : Изд-во «Нефть и газ» РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2015. – 448 с.

13 Озерникова, Т.Г. О-46 Оплата труда персонала : учеб. пособие / Т.Г. Озерникова, И.Г. Носырева. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2015. – 390 с.

14 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 12.01.1996 № 7-ФЗ (ред. от 30.11.1994) Официальный интернет-портал правовой информации (<http://www.consultant.ru>) : [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 05.02.2021).

15 Отчет: Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов. – 94с.

16 Роснефть: официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: <http://www.rosneft.ru> (дата обращения: 05.02.2021).

17 Ружанская, Л. С. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Л. С. Ружанская, Е. А. Якимова, Д. А. Зубакина ; под общ. ред. Л. С. Ружанской.— Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 112 с.

18 Садчикова, И.А. Технологическое прогнозирование развития производств нефтегазохимического комплекса: Учебник/ Под ред. проф.— Санкт-Петербург : Издательство «Лань», 2017.—492 с.

19 Санду, С. Ф. Оператор по исследованию скважин : учебное пособие / автор-сост. С. Ф. Санду ; Томский политехнический университет. Томск : Изд-во ТПУ, 2015. — 120 с.

20 Соловьев, В.О. Краткий словарь по геологии нефти и газа, нефтегазопромысловому делу / В.О. Соловьев, И.М. Фык, С.В. Кривуля и др. – Харьков : НТУ «ХПИ», 2015. - 172 с.

21 Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК: Учебное пособие.— Санкт-Петербург : Издательство «Лань»,2017.— 140 с.

22 Таймасханов, Х. Э. Конспект лекций по дисциплине «Экономика отрасли (нефтяной и газовой промышленности)»: Учебное пособие / Таймасханов Х. Э. Бетилгириев М.А. Шидаев Л.А. Конспект лекций по дисциплине «Экономика отрасли (нефтяной и газовой промышленности)». 2015.- 145 с.

23 Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 01.04.2019) Официальный интернет-портал правовой информации (<http://www.consultant.ru>) : [сайт]. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 13.02.2021).

24 Экономика глазами молодых: материалы Региональной научно-практической конференции студентов и молодых ученых. Томск, 17–20 апреля 2019 г : сборник научных трудов / под редакцией Д. М. Хлопцова. — Томск : ТГУ, 2019. — 260 с.

25 Экономический анализ: методические указания по выполнению курсового проекта для обучающихся очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль: Финансы и кредит) / сост. М.В. Волкова. – Нижневартовск:, 2015. – 21 с.