

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Южно-Уральский государственный университет»  
(национальный исследовательский университет)  
в г. Нижневартовске  
Кафедра «Экономика, менеджмент и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
/Н.В. Зяблицкая/

\_\_\_\_\_  
28 мая 2021 г.

---

Повышение эффективности функционирования промышленной организации

---

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
ЮУрГУ – 38.03.01.2021.863.ВКР

Консультанты, (должность)  
д.э.н., доцент

\_\_\_\_\_  
/Н.В.Зяблицкая /

Руководитель работы  
ген. дир. ООО «Авто-Империял»

\_\_\_\_\_  
/ Л.А.Степанова /

\_\_\_\_\_  
24 мая 2021 г.

Консультанты,  
(должность)

Автор работы

\_\_\_\_\_  
обучающийся группы НвФл-508

\_\_\_\_\_  
/Я.Р. Сахибгареева/

\_\_\_\_\_  
22 мая 2021 г.

Консультанты,  
(должность)

Нормоконтролер

\_\_\_\_\_  
/Н.В.Назарова/

\_\_\_\_\_  
24 мая 2021 г.

Нижневартовск 2021

## АННОТАЦИЯ

Сахибгареева Я.Р. Повышение эффективности функционирования промышленной организации, – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл- 508, 90 с., 25 ил., 43 таб., библиогр. список – 29наим., 1 прил., 13 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью повышения эффективности функционирования ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Разработаны мероприятия по повышению эффективности работы (совершенствованию отдельных направлений деятельности).

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (разработала Сахибгареева Я.Р.).....	11
1.1 История создания и развития организации.....	11
1.2 Цель и виды деятельности (общие сведения об организации).....	14
1.3 Организационно – правовой статус.....	16
1.4 Структура компании и система управления.....	20
1.5 Отраслевые особенности функционирования.....	23
1.6 SWOT-анализ.....	29
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (разработала Шакирова К.В.).....	34
2.1 Основные показатели работы.....	34
2.2 Анализ финансового состояния.....	36
2.3 Анализ затратности функционирования предприятия .....	50
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ.....	53
3.1 Сущность инвестиционного проекта №1 (разработала Сахибгареева Я.Р.).....	53
3.2 Сущность инвестиционного проекта №2 (разработала Шакирова К.В.).....	61
3.3 Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов.....	67
3.4 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий.....	71
3.5 Анализ чувствительности проекта к риску.....	76
3.6 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий.....	78
3.7 Анализ чувствительности проекта к риску.....	82
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	84

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	86
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	90
ПРИЛОЖЕНИЕ А. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО «СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ».....	90

## ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день, в условиях рыночной экономики, остро стоит вопрос повышения эффективности функционирования промышленного предприятия. Рыночная экономика подразумевает большое количество конкурентов. Именно поэтому предприятию необходимо искать пути для повышения эффективности своей работы. Повышение эффективности увеличивает конкурентоспособность предприятия, а также способствует увеличению прибыли и укреплению позиции предприятия на рынке.

Особенно актуален вопрос эффективности функционирования для предприятий нефтегазовой отрасли в России. Вызовы нынешнего дня заставляют производителей нефти и газа повышать эффективность производственных процессов и снижать свои издержки.

В настоящее время большинство российских нефтяных активов находятся на стадии падающей добычи. Чтобы удержать показатели на текущем уровне, компаниям приходится принимать меры по интенсификации добычи, увеличивать коэффициент извлечения нефти и общую эффективность месторождений.

Именно для решения вышеизложенных вопросов в данной работе разработаны и представлены два инвестиционных проекта.

Инвестированием называется процесс вложение денежных средств и других капиталов в реализацию различных экономических проектов с целью последующего их увеличения, а сами вкладываемые средства — инвестициями.

Применение инвестиций реализуется через осуществление инвестиционных проектов, которые направлены на достижение стратегических целей компании. Использование инвестиций способствует росту эффективности производства и конкурентоспособности предприятий.

Объективная экономическая оценка инвестиций, считается одной из нужных предпосылок их надежности и результативности.

Актуальность рассматриваемой темы заключается в том, что оценка инвестиционных проектов занимает главенствующее место в процессе

обоснования и выбора допустимых вариантов вложения средств в капитал. Для эффективного использования привлеченных средств и получения наибольшей прибыли на вложенный капитал необходимо произвести тщательный анализ будущих доходов и затрат, связанные с реализацией рассматриваемого инвестиционного проекта.

Предметом исследования выпускной квалификационной работы, являются теоретические и методические основы оценки эффективных вариантов вложения средств в ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз».

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз».

Целью выпускной квалификационной работы является анализ финансового состояния, и разработка рекомендаций по повышению эффективности инвестиционной деятельности организации.

Достижение поставленной цели предполагает постановку и решение следующих задач:

1) анализ финансового состояния предприятия с целью определения достаточности собственного капитала для эффективного вложения средств в конкретный инвестиционный проект и привлечение инвестиций;

2) обобщение теоретических основ методологии и оценки эффективности инвестиционных проектов;

3) анализ инвестиционных проектов для предприятия;

4) исследование показателей эффективности инвестиционных проектов;

5) оценка экономической эффективности инвестиций.

Информационной, методологической базой исследования выступили бухгалтерская (финансовая) отчетность, локальные нормативные документы, регламентирующие функционирование ПАО «СН-МНГ» и электронные ресурсы: компании ПАО «СН-МНГ», официальный сайт Росстата и правительства ХМАО ЮГРЫ.

В процесс подготовки выпускной квалификационной работы были использованы следующие методы:

Анализ – последовательное описание объекта на основе его умозрительного разложения на составные части.

Синтез – характеристика объекта через описание связей и зависимостей его частей

Метод сравнения, с помощью которого определяется общее и специфическое в экономических явлениях, изучаются изменения исследуемых объектов, тенденции и закономерности их развития.

Экономико-математические методы – это математические методы, применяемые для анализа экономических явлений и процессов

Метод прогнозирования – это способ исследования объекта прогнозирования, направленный на разработку прогнозов.

# 1 ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История создания и развития организации

ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» – одно из старейших энергопромышленных объединений Ханты-Мансийского автономного округа, стоявшее при зарождении нефтекомплекса Западной Сибири.

История предприятия началась с 1 августа 1964 года, когда для освоения новых месторождений Среднего Приобья было создано первое нефтепромысловое управление «Мегионнефть» в Нижневартовском районе.

За последнее с того момента десятилетия мегионские нефтяники не раз доказывали, что не зря носят высокое звание первооткрывателей черного золота Югры. При сотрудничестве НПУ «Мегионнефть» в ХМАО были открыты крупнейшие нефтегазовые месторождения, в числе и известный Самотлор, возведены города и поселки, создана мощная производственная и социальная инфраструктура.

В промежутке с 1961 годом и 1969 годом произошли значимые события для компании, как:

- получение первого столба нефти на Мегионском месторождении.
- образование нефтепромыслового управления «Мегионнефть»;
- отправка первой нефтеналивной баржи с мегионской нефтью потребителям по р. Обь.
- на месторождениях НПУ «Мегионнефть» получение первой миллионной тонны нефти.
- начало откочки нефти потребителям по магистральному нефтепроводу.
- перенаправление в Мегион буровых и вышкомонтажных бригад Игримской конторы бурения (с них начиналась история становления дочернего предприятия ПАО «СН-МНГ» - ООО «Мегионское УБР»), а также автоколонны



Игримской автотракторной конторы, на базе которой впоследствии было создано УТТ-1.

1980 год – Предприятие перешло от фонтанного способа эксплуатации скважин на механизированный.

К 1984 году уже 84 % всего эксплуатационного фонда «Мегионнефти» имели механизированные скважины.

1990 год – НГДУ «Мегионнефть» преобразовано в производственное объединение «Мегионнефтегаз». К этому времени к ПО «Мегионнефтегаз» включено 15 разнопрофильных предприятий.

1993 год – Государственное производственное объединение «Мегионнефтегаз» изменено в акционерное общество открытого типа «Мегионнефтегаз»

1994 год – Предприятие входит в состав вертикально-интегрированной нефтяной компании «Славнефть»

25 февраля 2000 года Коллективом ПАО «СН-МНГ» добыта 500-миллионная тонна нефти

2008 год – ПАО «СН-МНГ» наградили премией Правительства РФ в области науки и техники за внедрение комплекса инновационных высокоэффективных технологий и технических решений, создавших ввод в активную разработку трудноизвлекаемых запасов и кратное увеличение добычи нефти на зрелых месторождениях.

А после 2010 года и в течение десятилетия каждый год компания достигала тех или иных результатов:

- добыча 700-миллионная тонна нефти.
- становление победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», компания награждена призовыми местами в номинациях «За сокращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний», «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной

благотворительной деятельности», а также «За достижения в работе по формированию здорового образа жизни на предприятии»

- празднование пятидесятилетия со дня создания Мегионского месторождения. Титул победителя регионального конкурса «Лучший страхователь» и удостоились дипломами лауреата окружного конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами в Ханты-Мансийском автономном округе». Корпоративная система работы с молодежью получила высокую оценку правительства ХМАО, действующая в ПАО «СН-МНГ», позже считается лучшей в округе.

- успешная сдача сертификации в системе менеджмента и признание соответствующей требованиям OHSAS 18001:2007; Правительство Югры назвало публичное акционерное общество «Славнефть-Мегионнефтегаз» лучшим предприятием 2012 года по поддержке работающей молодежи.

- получение диплома лауреата конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре». Акционерное общество внесено в реестр работодателей, гарантированно соблюдающих трудовые права работников. Специалисты «Мегионнефтегаза» завоевали наибольшее количество дипломов на Всероссийском конкурсе среди организаций за лучшую систему работы с молодежью.

- празднование пятидесятилетия производственной деятельности.

- получение дипломов лауреата окружного конкурса «Черное золото Югры» в номинациях «За эффективность работы с недрами», «За социально-экономическое партнерство».

- присоединение в первую пятерку лучших предприятий страны по уровню поддержки безопасных условий труда работников. Столь высокой оценки ПАО «СН-МНГ» удостоено по итогам Всероссийского конкурса «Успех и безопасность» в номинации «Лучшая организация в области охраны труда производственной сферы».

- принятие сертификата соответствия международным стандартам в области производственной и экологической безопасности. В марте исполнилось 55 лет со дня добычи первой мегионской нефти. Добыта 800-миллионная тонна нефти.

- присвоение почетного звания «Хранители кедровых лесов Югры», за реализацию масштабного комплекса природоохранных мероприятий коллективу «Славнефть-Мегионнефтегаза».

- одни из первых в нефтегазовой отрасли получили сертификат, подтверждающий соответствие системы управления активами предприятия международному стандарту ISO 55001:2014

- 2019 году отметили 55-летие производственной деятельности.

2020 году ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» становление лауреатом окружного конкурса «Черное золото Югры» в номинации «За эффективность работы с недрами» [14].

На сегодняшний день ПАО «СН-МНГ» — это инновационная нефтегазодобывающая организация с развитой производственной инфраструктурой.

## 1.2 Цель и виды деятельности организации

Целью, как коммерческой организации, является получение прибыли.

Объект исследования является нефтегазодобывающим предприятием, осуществляющим в соответствии с Уставом, следующие виды деятельности:

- разведка, обустройство и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений и иных полезных ископаемых;

- переработка нефти и газа с последующим получением товарных нефтепродуктов и сопутствующей конкретному технологическому процессу продукции (в том числе транспортировка нефти, газа, производство товаров народного потребления);

- реализация нефти, газа и продуктов их переработки;

- маркшейдерская, геодезическая и картографическая деятельность;

- строительство, проектно-сметные работы;
- транспорт наземный, воздушный, морской, речной, трубопроводный;
- инвестиционная деятельность, включая эмиссию собственных ценных бумаг;
- изучение конъюнктуры рынка капитала, товаров и услуг;
- научно-техническая деятельность;
- внешнеэкономическая деятельность;
- посредническая и рекламная деятельность;
- организация вспомогательных производств, в целях улучшения технологии производства, охраны окружающей среды, обеспечения здоровья работников Общества и его дочерних обществ;
  - охрана имущества и работников Общества и его дочерних обществ;
  - предоставление бытовых услуг населению;
  - эксплуатация объектов городского хозяйства (инженерных сетей, жилого и нежилого фонда, благоустройство территорий, строительство и ремонт подземных коммуникаций);
    - коммерческая деятельность;
    - операции с недвижимостью;
    - заготовка леса и деревообработка;
    - торговля и общественное питание;
    - издательская и информационная деятельность;
    - деятельность по оказанию услуг телефонной, в том числе междугородной и международной связи, радиосвязи, в том числе спутниковой, радиорелейной и радиотелефонной;
      - деятельность по оказанию медицинских услуг;
      - спортивно-оздоровительная деятельность;
      - обучение и проверка знаний по охране труда руководителей и специалистов Общества и его дочерних обществ;

- методическое руководство, координация работ и контроль по мобилизационной подготовке и гражданской обороне, а также осуществление защиты сведений, составляющих государственную и коммерческую тайну в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации [16].

Производственную деятельность осуществляется в Ханты-Мансийском автономном округе - Югра в районах: Нижневартовский, Сургутский и Нефтеюганский.

### 1.3 Организационно-правовой статус

Субъект является публичным акционерным обществом. [16].

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «СлавнефтьМегионнефтегаз»;

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «СН-МНГ»;

Место нахождения: Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, город Мегион;

Дата государственной регистрации и регистрационный номер:

- дата государственной регистрации: 23.09.1996;
- регистрационный номер – 64648;
- основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – 1028601354088;
- дата присвоения ОГРН: 24.07.2002

Характеристика исследуемого объекта выпускной квалификационной работы:

1. Правовое положение, права и обязанности его акционеров определяются настоящим Уставом в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

2. Является юридическим лицом, имея собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может своего имени приобретать и осуществлять имущественные и неимущественные права, иметь обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

3. Создано без ограничения срока деятельности.

4. Наличие печати, штампов и бланков своим наименованием, собственной эмблеме, а та же зарегистрированный в установленном порядке товарный знак другие средства индивидуализации [5].

Преимущества и недостатки данного организационного статуса представлены ниже, в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Преимущества и недостатки ПАО

Преимущества	Недостатки
<ul style="list-style-type: none"><li>• ответственность кладется на акционера соразмерно вложенной сумме. Благодаря этому исключаются риски больших потерь. Если имеется кредиторская задолженность, то взыскания от суда накладываются только на имущество ПАО.</li><li>• количество акционеров не ограничено, так образом финансирование ускоренное. Закон не устанавливает минимальный вклад в общество, он может быть даже в размере 1 000 рублей. Присоединение в состав учредителей облегчено, так как для этого потребуется лишь оформить приобретение или сбыт акций.</li><li>• льготы, предоставляемые ФНС. Отсутствие подоходного сбора при некоторых обстоятельствах, уменьшение обязательства перед налоговым органом. В некоторых районах РФ определенные деятельности поощряются, и для них выделяют дотации и гарантии.</li><li>• обязанности в обществе распределены, поэтому работа эффективна и экономически устойчива. Если один из акционеров примет решение покинуть состав, то остальные примут его обязанности на себя.</li><li>• рейдерская безопасность. Акционерное общество характеризуется сложность замены директора и перехвата управления третьими лицами. Смена руководства возможна только с помощью нотариуса и регистратора, а это надежно с точки зрения захвата имущества мошенниками.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• трудности в организации общества. Форма немыслима без грамотного управления и имеющегося вложения финансовых средств. Не все акционеры способны взять на себя такую обязанность.</li><li>• бумажная регистрация. В начале, имеет быть собрание акционеров, на котором утверждается регламент компании, подписываются все документы, касающиеся акций. Иногда на это уходит много месяцев, если число участников не маленькое, то это увеличивает бюрократию.</li><li>• производство реализаций дивидендов для тех, кто имеет ценными бумагами аналоговая ставка в двойном размере.</li><li>• возможный спад эффективности. Рост держателей акций может привести к потере контроля, так как отмечается постоянная продажа и приобретение ценных бумаг. Все это станет причиной обесценивания фирмы. В основном крупные организации назначают директорами акционеров с огромным доходом.</li><li>• особая отчетность. ПАО обязаны предоставлять данные о веденной деятельности. Небрежное отношение к срокам присуждается штрафом. Составление подобной документации подвластно лишь высококвалифицированному специалисту, а его услуги достаточно дорогостоящие.</li><li>• рождение конфликтов. Учредители имеют разное мнение по компании, на этом фоне могут появляться конфликты интересов. А это ведет к разногласию и даже к ликвидации общества.</li></ul>

Изучив предприятие, с точки зрения организационно-правового статуса, положительных и негативных сторон, целесообразно будет изучить отличительные особенности с Непубличным акционерным обществом (НАО) [9].

Понятия и принцип деления акционерных обществ на публичные и непубличные закреплены в статье номер 66 пункт 3 Гражданского кодекса Российской Федерации:

Публичные акционерные общества – это общества, основанные на ценных бумагах (акциях), имеющих крупный рынок самостоятельного обращения. Это общества ни с чем не ограниченным и постоянно меняющимся составом участников.

Непубличные акционерные общества – это хозяйственные общества, созданные на акциях, но не входящие на учрежденный рынок обращения [2].

Чем публичное акционерное общество (ПАО) отличается от непубличного акционерного общества(НАО) представлено в таблице 1.2.

Таблица 1.2 –Отличительные черты Публичного акционерного общества (ПАО) от Непубличного акционерного общества (НАО)

№	Критерии для сравнения	Публичное акционерное общество (ПАО)	Непубличное акционерного обществом (НАО)	Основание
1	Размещение и обращение акций – главное отличие	Акции и ценные бумаги, размещаются способом открытой подписки и публично обращаются в соответствии с законодательством о ценных бумагах	Акции и ценные бумаги запрещено размещать по открыто не обращаются	Пункт 2 статьи 7 Закона об АО
2	Минимальный размер уставного капитала	100 тыс. руб.	10 тыс. руб.	Статья 26 Закона об АО
3	Органы управления	Наличие совета директоров (коллегиальный орган управления) из 5 членов или больше обязательно. Общее собрание может рассматривать только те вопросы, которые закон относит к его компетенции. Отдельные полномочия общего собрания нельзя делегировать совету директоров	Совет директоров можно не создавать в обществе, число акционеров – владельцев голосующих акций которого не превышает 50. Если совет директоров создан, ему можно делегировать отдельные вопросы, отнесенные законом к компетенции общего собрания. Собранию можно делегировать вопросы, не отнесенные к его компетенции	Пункты 2–4 статьи 48, абзац 2 пункта 1 статьи 64 Закона об АО, пункт 3 статьи 97, пункт 4 статьи 65.3 ГК РФ
4	Раскрытие информации	Обязательная в полном объеме. В том числе, содержание корпоративного договора.	Не обязательна к раскрытию, имеется возможно к частичной раскрываемости.	Ст. 92 Закона об АО, п 6 статьи 97, абзацы 2 и 3 пункта 4 статьи 67.2 ГК РФ

5	Подтверждение принятия общим собранием акционеров решения и состав акционеров, присутствовавших при этом акционеров, присутствовавших при этом	Подтверждать принятие решения и состав акционеров имеет право только реестродержатель.	Имеет право реестродержатель, либо нотариус могут подтверждать принятие решения и состав акционеров	Пункт 3 статьи 67.1 ГК РФ
---	--	--	---	---------------------------

## Продолжение таблицы 1.2

№	Критерии для сравнения	Публичное акционерное общество (ПАО)	Непубличное акционерного обществом (НАО)	Основание
6	Согласие на отчуждение акций	Получения согласия для отчуждения акций не нужно. Получать такое согласие невозможно установить.	Для отчуждения акций не нужно получать чье-либо согласие. При этом необходимость получить согласие акционеров или общества на отчуждение акций можно прописать в уставе.	Абзац 4 пункта 1 статьи 2, пункт 5 статьи 97 ГК РФ
7	Преимущественное право покупки акций	Предоставить нельзя акционерам, только с исключением – на покупку дополнительно выпускаемых акций или конвертируемых в акции ценных бумаг преимущественное право	Можно предусмотреть в уставе.	Пункт 3 статьи 7 Закона об АО, пункт 5 статьи 97 ГК РФ
8	Ограничение на количество акций, принадлежащих одному акционеру, их суммарную номинальную стоимость, максимальное количество голосов, предоставляемых одному акционеру	Нельзя устанавливать такие ограничения	Можно установить такие ограничения в уставе по решению акционеров, принятому единогласно	Абзац 10 пункта 3 статьи 11 Закона об АО, пункт 5 статьи 97 ГК РФ
9	Наименование АО	В названии обязательно слово «публичное». Независимо от того, отвечает ли общество признакам «публичного» в данный момент, если в наименовании есть слово «публичное», то именуется быть положения о публичных обществах. Сокращенное наименование – «ПАО»	В названии нет слова «непубличное» (его добавлять не нужно). Но есть в наименовании слова «акционерное общество». Сокращенное наименование – «АО»	Абзац 2 пункта 1 статьи 4 Закона об АО, пункт 1 статьи 66.3 ГК РФ
10	Размещение привилегированных акций	Размещение привилегированных акций, с номинальной стоимостью которых ниже обыкновенных	Размещение привилегированных акций, с номинальной стоимостью которых ниже обыкновенных	Пункт 2 статьи 25 Закона об АО, пункт 1 статьи 102 ГК РФ



		запрещена	разрешена	
--	--	-----------	-----------	--

Основное различие между публичными и непубличными акционерными обществами состоит именно в способе обращения акций, но это не единственная отличительная характеристика. Так, в публичном АО обязательно должен присутствовать коллегиальный орган управления, а в непубличном этого не требуется. Решения НАО, в отличие от ПАО, может заверять нотариус, а не только реестродержатель.

#### 1.4 Структура компании и система управления

Одним из факторов, определяющий конечные результаты работы организации и его эффективность, является его структура. (Приложение А).

Организационная структура ПАО «СН-МНГ» является линейно – функциональной.

В структуре заведено такое разложение труда, при котором линейные звенья управления имеют права единоначалия и реализовывают функции распорядительства, а функциональные звенья призваны совершать помощь линейным подразделениям и осуществлять планирование, координирование, стимулирование, учет, контроль, анализ, регулирование их деятельности в виде информирования и консультирования. Свое воздействие на линейные подразделения они осуществляют через линейных руководителей [18].

В соответствии с Уставом ПАО «СН-МНГ» высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Стратегическое руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров. Руководство текущей деятельностью ПАО «СН-МНГ» осуществляется Генеральным директором (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган).

Генеральному директору подчиняются: Главный инженер, ЗГД-Главный геолог, ЗГД по бурению и нефтесервису, ЗГД – Директор по экономике и финансам, ЗГД по перспективному развитию и проектной деятельности, ЗГД по

обеспечению производства, ЗГД по корпоративной защите , Директор по производственной и экологической безопасности, Директор по капитальному строительству, Директор по правовым, корпоративным и имущественным вопросам, Управление административно-хозяйственного и социально-бытового обеспечения, Управление маркшейдерско-землеустроительных работ, Управление стандартизации и анализа бизнес-процессов, Управление учета, Отдел корпоративных коммуникаций, руководитель технологических программ [18].

Главному инженеру подчиняются: Заместитель главного инженера по производству вместе с управлениями: добычи нефти и газа, подготовки и сдачи нефти, поддержание пластового давления, газовое, целости производственной инфраструктуры эксплуатации трубопроводов, внутрискважинных работ, супервайзинга внутрискважинных работ и проектный офис.

Управление энергоснабжения; управление метрологии, автоматизации, связи и информационные технологии; центральная инженерно-технологическая служба; центр управления добычей; управление «Сервис-Нефть»; служба нефтепромысловой химии; лаборатория входного контроля; химико-аналитическая лаборатория; нефтегазопромысловая лаборатория.

ЗГД – Главному геологу подчиняются:

Заместитель главного геолога вместе с управлениями: планирования геолого-технических мероприятий, сводного планирования, геологоразведочных работ и развития ресурсной базы, разработки нефтяных и газовых месторождений, геологии, отдел лицензирования и ГеоНАЦ.

ЗГД по бурению и нефтесервису подчиняются управления: инжиниринга бурения, инжиниринга зарезки боковых стволов, повышения нефтеотдачи пластов, управление подготовительных работ и экономического анализа, супервайзинга строительства скважин и зарезки боковых стволов, служба по контролю за одновременным производством работ при строительстве скважин, служба по техническому пределу.

ЗГД по перспективному развитию и проектной деятельности подчиняются: управление перспективного развития; отдел эффективности

производственных процессов; руководитель направления по планированию и риск-менеджменту; руководитель направления по энергоменеджменту.

ЗГД по обеспечению производства подчиняются: управление материально-технического обеспечения; управление закупок нефтесервисных услуг; управление закупок услуг капитального строительства; управление транспортного обеспечения; отдел организации закупок и руководитель направления по внедрению системы управления исполнением договоров.

ЗГД по корпоративной защите подчиняются: управление корпоративной защиты; отдел режима и охраны; отдел инженерно-технических средств охраны.

ЗГД –Директору по экономике и финансам подчиняются: планово-экономическое управление, управление инвестиций, финансовое управление, управление налогового контроля.

Директору по производственной и экологической безопасности подчиняются управление производственной безопасности; управление экологической безопасности и охраны окружающей среды; управление экологической безопасности и охраны окружающей среды, управление по работе с подрядными организациями; учебно-тренинговый центр; служба по гражданской обороне и предупреждению чрезвычайных ситуаций; служба супервайзинга за процессами рекультивации.

Директору по капитальному строительству подчиняются: управление подготовки капитального строительства; управление капитального строительства; управление капитальных вложений; отдел строительного контроля.

Линейно-функциональная структура управления –это наиболее распространенная структура управления и используется она на больших и средних предприятиях разной отрасли и сферы деятельности.

Достоинств данной структуры управления:

Конструктивный баланс между выдерживанием принципа единовластия и рациональной специализацией индивидуальных слоев управленческой деятельности.

Руководитель предприятия обретает свободу от необходимости развернутого анализа проблем.

Остается вероятность в поиске консультантов и экспертов для участия в подготовке и проработке управленческих решений.

Неполноразделение поручений на низшие уровни управления в соответствии с направлениями деятельности подразделений.

Недостатки структуры управления:

Уменьшается уровень взаимодействия между разными подразделениями организации на горизонтальных уровнях, координация осуществляется верхними управленческими звеньями.

Спад ответственности отдельных руководителей.

Усиление вертикальной управленческой иерархии в ущерб качеству реализации управленческих решений [18].

По состоянию на 31.12.2020г. организация имеет 7 нефтегазопромислов, которые ведут добычу нефти и газа на 14 лицензионных участках объекта и оказывают операторские услуги по добыче нефти и газа на 13 лицензионных участках, а также структурные подразделения:

- Управление «Сервис-нефть», оказывающее услуги по ремонту и обслуживанию нефтепромысловых объектов и оборудования;
- Лечебно-диагностический центр «Здоровье», осуществляющий лечебно-профилактическую работу.

### 1.5 Отраслевые особенности функционирования предприятия

Объектом исследования преддипломной практики, является типичным представителем нефтегазовой отрасли.

Нефтяная промышленность – это важный народнохозяйственный комплекс, который продолжает совершенствоваться, по сей день. Нефть – наше национальное богатство, источник могущества страны, фундамент ее экономики.

В экономике Российской Федерации нефтяной комплекс имеет принципиальное значение в положении базисной инфраструктуры,

являясь фундаментом организации доходов бюджетной системы Российской Федерации, пользующийся большим влиянием для иных отраслей.

Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений содержит: научно подтвержденный производственный процесс извлечения из недр, включающих в них углеводородов и сопровождающий им полезных ископаемых; процесс создания систем разработки нефтяных и газовых залежей; обоюдное размещение забоев резервных, нагнетательных, добывающих и прочих скважин; бурение месторождения в согласованности с принявшей технологической документацией; выпуском запасов нефти и газа.

Значение нефти в народном хозяйстве весьма обширно – это материал для нефтехимии в создании синтетического каучука, спиртов, полиэтилена, массой различных пластиковых масс и изготовленных товаров, синтетических тканей; материал для изготовления моторных топлив, масел и смазок, а также котельного печного топлива (мазут), строительных материалов (битумы, гудрон, асфальт); источник для получения ряда белковых препаратов, используемых в качестве добавок в корм скоту для стимуляции его роста.

К прилегающим отраслям индустрии относят: геологическую физику, бурение, производство нефтегазового оборудования. Нефтяная промышленность в основном состоит из вертикально-интегрированных нефтяных компаний [13].

Добыча нефти и газового конденсата в России в 2020 году упала до минимума за последние 10 лет на 8,6%, до 507 млн тонн в год (рисунок 5.1). Это следует из данных Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК).

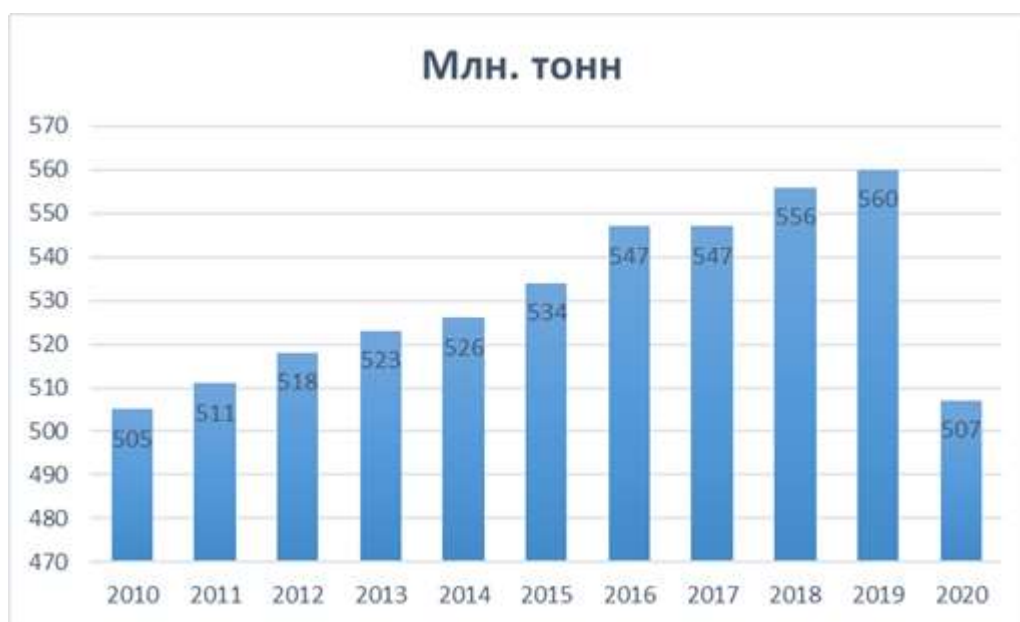


Рисунок 1.1 – Динамика добычи нефти в России с 2010 до 2020 года, млн. тонн/год

В 2019 году России удалось обогнать постсоветский рекорд по добыче, добыв за год 560 млн. тонн нефти и конденсата. Абсолютный рекорд, установленный советской нефтяной промышленностью в 1987г. – 559,5 млн. тонн. В 2020 году случилась вспышка коронавирусной инфекции, из-за чего на нефтяном рынке произошло падения спроса, хотя предложение сырья осталось в избытке. Для восстановления ситуации на рынке, страны ОПЕК+ с участием России, на которые приходится 40% мировой добычи нефти, заключили договор снизить добычу почти на 10,16 млн.б/с. По данным ОПЕК, Россия занимает 3 место в мире по объемам производства «чёрного золота» – после США и Саудовской Аравии.

В следствии нефтедобыча в России упала почти до уровня 10-летней давности, составив 505 млн. тонн, как в 2010 году [17].

Рассмотрим пятерку нефтяных компаний, которые занимают лидирующие положение в России (таблица 1.3).

Таблица 1.3 – Пятерка лидирующих компаний по добычи нефти в России 2018-2020 гг.

Компания	Добыча нефти по годам в млн. т		
	2018	2019	2020

ПАО «Роснефть»	225,5	230,2	230,2
ПАО «Газпром нефть»	89,7	92,9	96,1
ПАО «Лукойл»	85,6	85,61	87,7
ПАО «Сургутнефтегаз»	60,5	60,9	60,8
ПАО «Татнефть»	28,9	29,5	29,8

По данным из таблицы видно, что ведущей компанией России, является ПАО «Роснефть», восполняя запас российской нефти почти наполовину. Второе и третье место занимают такие компании, как ПАО «Газпром нефть» и ПАО «Лукойл».

Главный регион добычи нефти в России – Ханты-Мансийский автономный округ (ХМАО), его доля – 51% от общего объёма добычи в России.

Округ один из стратегических регионов России, обеспечивающий энергетическую безопасность страны и являющийся крупнейшим нефтедобывающим районом государства и мира.

Добыча нефти и газа осуществляется в 43 предприятиях, из которых 29 входит в состав вертикально-интегрированных нефтяных компаний, 14 – независимых компаний [4].



Рисунок 1.2 – Добыча нефти на территории Российской Федерации и Ханты-Мансийского автономного округа-Югры

Здесь добывается более 50% российской и более 6% общемировой нефти. С начала освоения нефтегазоносной провинции Западной Сибири на территории Округа (1964) накопленная добыча нефти составила более 10 млрд. тонн.

В конце 1980-х гг. доля ХМАО в добыче РСФСР достигала 60%, но из-за форсирования разработки и большой обводненности недр добыча стала сокращаться. Во время экономического кризиса и низких цен на нефть в 1990-х гг. добыча снизилась в 2 раза, но рост нефтяных котировок в 2000-х гг. позволил привлечь финансирование, иностранные технологии и опыт в нефтяную отрасль, что увеличило уровень добычи в ХМАО до 80% от советских пиков. Особенность ХМАО – большая концентрация добычи на зрелых месторождениях (в т.ч. Самотлоре), которые будут продолжать истощаться, а добыча – медленно сокращаться.

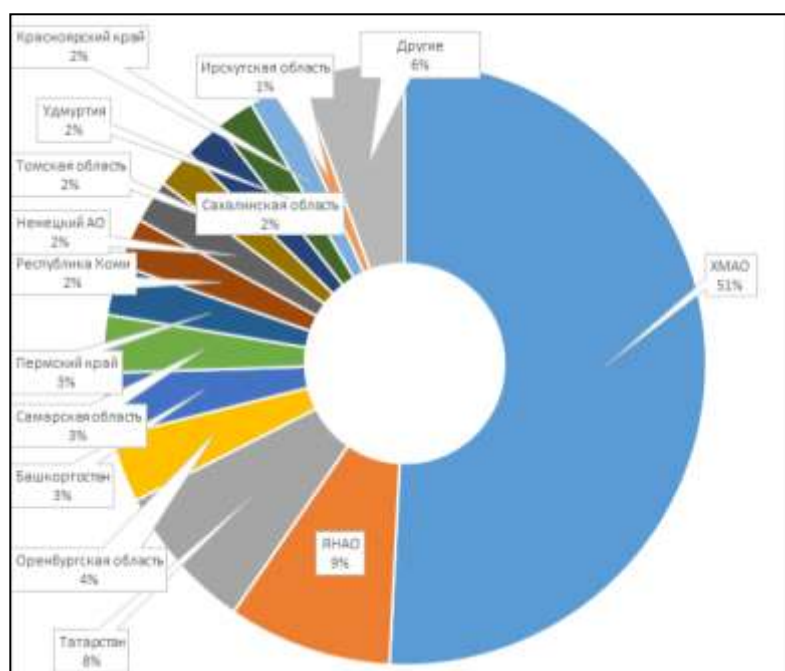


Рисунок 1.3 – Структура добычи нефти в России по регионам

В 2020 году нефтедобывающие предприятия, работающие в Югре, добыли 210,7 млн. тонн нефти, что на 10,7% (25,3 млн. тонн) меньше объема добычи 2019 года.

Лидирующие места по добыче нефти принадлежат компаниям «Роснефть» – 46,7% от общего объема, «Сургутнефтегаз» – 20,6%, «ЛУКОЙЛ» – 14,4%. Из



недр автономного округа они извлекают свыше 81% от общего объема нефтедобычи в регионе.

Годовая добыча ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» за 2020 год составила 7446,924 тыс. тонн. – 3,5% от общего объема добытого сырья в регионе (рисунок 1.3).

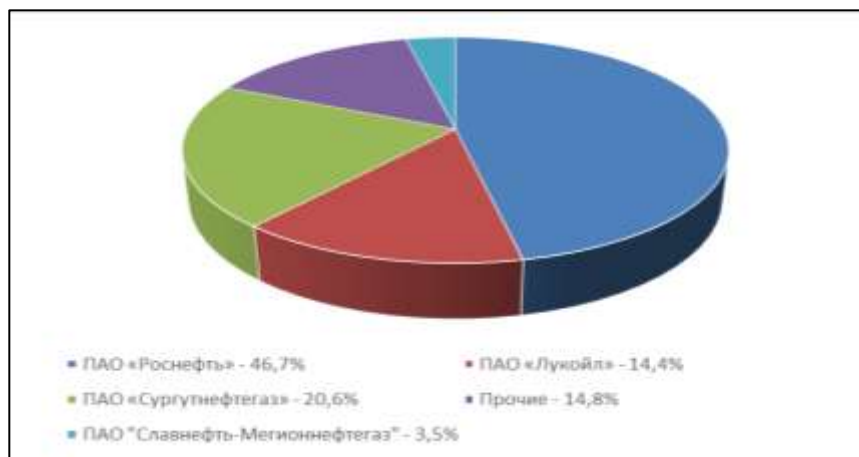


Рисунок 1.4 – Структура добычи нефти в ХМАО-Югре по компаниям

Цель развития энергетики Российской Федерации:

- максимальное содействие социально-экономическому развитию страны,
- укрепить и сохранить позиций Российской Федерации в мировой энергетике, как минимум, на период до 2035 года.

При этом нефтяной комплекс должен внести до 2024 года свой вклад и способствовать другим секторам экономики в достижении национальных целей и решении стратегических задач развития Российской Федерации, определенных Указом Президента Российской Федерации № 204.

Вместе с тем в перспективе до 2035 года, в соответствии подавляющего большинство прогнозов, мировая энергетика будет неизменно основным углеродной, с доминированием углеводородного сырья.

В условиях прогнозируемых изменений мировой экономики и экономики Российской Федерации поможет быстрый переход (модернизационный рывок) к более эффективной, гибкой и устойчивой энергетике, восприимчивой адекватно ответить на вызовы и угрозы в своей сфере и преодолеть имеющиеся задачи.

Быстрый переход включают в себя:

- структурную диверсификацию, в пределах которой углеродная энергетика пополнится неуглеродной, централизованное энергоснабжение – децентрализованным, экспорт энергетических ресурсов – экспортом российских технологий, оборудования и услуг в сфере энергетики, расширится спектр применений электрической энергии, сжиженного природного газа и газомоторного топлива;

- цифровую трансформацию и интеллектуализацию отраслей нефтяного комплекса, в результате которых приобретенное качество все процессы в сфере энергетики, новые права и возможности получают потребители продукции и услуг отраслей нефтяного комплекса;

- оптимизацию пространственного размещения энергетической инфраструктуры, в рамках которой в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в Арктической зоне Российской Федерации сформируются нефтегазовые минерально-сырьевые центры, нефтегазохимические комплексы, расширится инфраструктура транспортировки энергетических ресурсов, Российская Федерация станет ведущим игроком на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона;

- сокращение пагубного воздействия отраслей нефтяного комплекса на окружающую среду и привыкание их к изменениям климата, в результате чего Российская Федерация внесет кардинальный вложение в переход к низкоуглеродному развитию мировой экономики, в международные усилия по сохранению окружающей среды и противодействию изменениям климата.

Выделим приоритеты государственной энергетической политики Российской Федерации:

- гарантированное обеспечение энергетической безопасности страны в целом и на уровне субъектов Российской Федерации, в особенности расположенных на геостратегических территориях;

- первоочередное удовлетворение внутреннего спроса на продукцию и услуги в сфере энергетики; переход к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике;

- развитие конкуренции в конкурентных видах деятельности нефтяного комплекса на внутреннем рынке;
- рациональное природопользование и энергетическая эффективность; максимально возможное использование оборудования, имеющего подтверждение производства на территории Российской Федерации;
- повышение результативности и эффективности всех уровней управления в отраслях топливно-энергетического комплекса [10].

### 1.6 SWOT- анализ предприятия

Для успешного существования в современной реалии, организации просто необходимо знать какие у него сильные и слабые стороны, какие возможности и угрозы могут постигнуть в ближайшем будущем. Для этого существует стратегическое планирование, помогающее изучать внешнюю среду, концентрирую внимание на ней.

Для безопасного управления угрозами, как положено, использовать возможности, мало знать о них. Зная об угрозе, но, не сумев противостоять ей и тем самым потерпеть поражение. Все тоже можно сказать об открывающихся возможностях, но, не имея способы для их использования и, в итоге, не воспользоваться. Достоинства и недостатки внутренней среды организации, как угрозы и возможности, имеют свойство определяющего условия перспективного существования организации. Анализируя внутреннюю среду предприятия, выводим именно то, какие сильные и слабые стороны имеют элементы организации и организация в целом.

Подводя итоги, что анализ среды, направлен на выявление угроз и возможностей, которые могут возникнуть во внешней среде по отношению к организации, а также сильных и слабых сторон, которыми обладает организация.

Используем для анализа среды метод SWOT (аббревиатура составлена из первых букв английских слов: сила-strength, слабости-weakness, возможности-opportunities, угрозы-threats) широко используемые метод, который позволяет произвести изучение внешней и внутренней среды. Применяя метод

SWOT, установив линии связи между угрозами и возможностями. Метод SWOT предполагающий сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а позже – установление цепочек связей между ними, которые в дальнейшем могут быть использованы для формулирования стратегии организации.

Метод SWOT – анализа делится на несколько этапов. [3]

1. Составление списка слабых сторон во внутренней среде анализируемого объекта. Слабая сторона это есть отсутствие изюминки, ставящее организацию в не лучшем свете.

2. Выделение списка сильных сторон. Сильная сторона — это то, чем организация исключительна, исходит изнутри.

3. Находим угрозы внешнего рынка, что окажет отрицательное влияние на организацию

4. Изучая положительные моменты, которые после будут использоваться предприятием, выделяем какие возможности есть во внешней среде.

5. Составив списки по первым четверым этапам, устанавливаем связь между ними. [3].

Представим SWOT- анализ ПАО «СН-МНГ» в таблице 1.4

Таблица 1.4 – Матрица SWOT- анализа

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Хорошая репутация компании;</li> <li>• Наличие собственной сырьевой базы;</li> <li>• Большой технологический опыт по добыче нефти и газа;</li> <li>• Высококвалифицированный персонал;</li> <li>• Собственно производство и отпуск электрической энергии, обеспечение бесперебойного энергоснабжения, ремонт оборудования, зданий и сооружений электрических сетей – ООО «МегионЭнергоНефть».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение количества бездействующих скважин;</li> <li>• Весь портфель заемных средств Общества составляют кредиты с плавающей ставкой;</li> <li>• Производственная деятельность подвержена негативному воздействию природных факторов (пожары, наводнения и другие стихийные бедствия);</li> <li>• Зависимость от соглашений стран-участников соглашения ОПЕК+ по сокращению добычи нефти</li> <li>• Большой удельный вес изношенного оборудования.</li> </ul>

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование инновационных технологий для увеличения нефтеотдачи;</li> <li>• Снижение издержек производства с использованием новых современных технологий;</li> <li>• Проведение геологоразведочных работ в пределах перспективных площадей (ежегодное бурение поисковых скважин, проведение сейсморазведки, выполнение научных тематических работ), что позволяет открывать новые месторождения и залежи;</li> <li>• Приобретение лицензионных участков из нераспределенного фонда недр;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рост ключевой ставки Центрального банка;</li> <li>• Рост затрат;</li> <li>• Финансовые потери в результате причинения ущерба окружающей среде;</li> <li>• Снижение объемов добычи нефти;</li> <li>• Ограничение на добычу нефти стран ОПЕК;</li> <li>• Снижение мирового спроса на нефть;</li> <li>• Нестабильное ценообразование мировых цен на нефть.</li> </ul>

Весь портфель заемных средств Общества составляют кредиты с плавающей ставкой, который изменяется в зависимости от динамики базовой ставки: Ключевой ставки Банка России. Рост Ключевой ставки Банка России может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. Рост стоимости кредитов может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности.

Высокий уровень обводнения пластов и уменьшение дебита скважин на зрелых месторождениях в ХМАО-Югре, вступивших в последнюю стадию разработки, может привести к сокращению уровня добычи. Выработанность запасов большей части этих месторождений, введенных в эксплуатацию более 25 лет назад, сегодня превышает 50 %, а на некоторых из них достигает 75 – 80 %. ПАО «СН-МНГ» стремится стабилизировать сокращение добычи.

Основные моменты, позволяющие плотно стоять на ногах:

- проведение геологоразведочных работ в пределах перспективных площадей, позволяющее открывать новые месторождения и залежи;
- бурение эксплуатационных скважин, зарезка боковых стволов и геолого-технические мероприятия;
- получение новых лицензий на право пользование недрами.

Производственная деятельность Общества подвержена негативному воздействию природных факторов (пожары, наводнения и другие стихийные бедствия).

Важными направлениями деятельности Общества являются:

- постоянное улучшение состояния промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, обеспечение контроля за выполнением этих обязательств;
- последовательное снижение показателей производственного травматизма, аварийности и неблагоприятного воздействия на окружающую среду;
- повышение производственной и экологической безопасности производственных объектов.

Снижение мировых цен на нефть крайне негативно влияет на деятельности Общества, в первую очередь, за счет снижения выручки от продаж, снижения эффективности деятельности и, влекущая за собой риск сокращения инвестиций в развитие Общества. С целью управления риском в Обществе функционирует система бизнес-планирования, которая основана на сценарном подходе: ключевые показатели деятельности определяются в зависимости от уровня цен на нефть на мировом рынке.

Стратегия развития ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаза» предполагает, что в дальнейшей перспективе развития организации, планируется стабильный рост добычи нефти. Решая успешно задачи, расширяя ресурсную базу, предприятие активно и планомерно проводит исследование имеющихся активов с помощью современных методов и технологий.

Современные подходы к построению региональных геологических моделей позволяют формировать долгосрочные программы бурения и повышать эффективность геологоразведочных работ (ГРП). Дополнительную синергию дает приобретение лицензионных участков из нераспределенного фонда недр, примыкающих к уже эксплуатируемым активам «Мегионнефтегаза». Формируя производственные объединения, способствуем рациональному освоению ресурсов и эффективному использованию существующей инфраструктуры [1].

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В данном выпускной квалификационной работе была изучена история создания и развития публичного акционерного общества «Славнефть-Мегионнефтегаз», которое является одним из ключевых промышленных объединений ХМАО-Югры.

В результате проведенной работы полностью рассмотрено финансовое состояние ПАО «СН-МНГ». Рассмотрены методические особенности проведения финансовой оценки, представлена характеристика и проанализирован состав и структура баланса данного предприятия. Анализ показал снижение активов, обусловленное снижением внеоборотных активов, изменения в структуре пассива, связанные с уменьшением долгосрочных обязательств и увеличением краткосрочных.

Помимо вышеуказанного было проанализировано финансовое состояние ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» с помощью финансовых показателей и коэффициентов, оценена деловая активность, ликвидность и платежеспособность предприятия, проанализирована рентабельность ПАО «Славнефть – Мегионнефтегаз».

Исходя из проведенного анализа, можно сделать вывод, что у предприятия высокая зависимость от заемных средств, баланс предприятия не является высоколиквидным, рентабельность предприятия снизилась.

Анализ структуры затрат предприятия показал, тенденцию снижения, за счет снижения затрат на персонал и вспомогательные структуры.

Общая характеристика ПАО «СН-МНГ», анализ финансово-хозяйственной деятельности показал, что предприятие находится в стабильном экономическом состоянии.

Для повышения эффективности функционирования предприятия в дипломном проекте были предложены инвестиционные мероприятия, способствующие повышению дебита добычи нефти и сокращению издержек в результате внедрения технологии бурения «Fishbone» и использовании насосной установки СМГ2.

Оба проекта можно охарактеризовать как эффективные – на это указывают индекс доходности, превышающий единицу, и положительное значение чистого дисконтированного дохода.

Положительное сальдо денежных потоков указывает, говорит об осуществимости проектов. Также, срок окупаемости составляет всего около двух лет в обоих проектах.



## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1 Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): Учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. — Москва: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К°”, 2016. — 372 с.

2 Виханский, О.С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2016. - 656 с.

3 Глушецкий, А.А. Публичные и непубличные хозяйственные общества – смысл деления и особенности регулирования / А.А. Глушецкий // Акционерное общество вопросы корпоративного управления. – 2015. – № 8. – С. 4

4 Годовой отчет публичного акционерного общества «Славнефть-Мегионнефтегаз» за 2020 год от 12 января 2021 / ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». – Мегион, 2021. – 37 с.

5 Годовой отчет публичного акционерного общества «Славнефть-Мегионнефтегаз» за 2019 год от 14 января 2020 / ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». – Мегион, 2020. – 37 с.

6 Зяблицкая, Н. В. Экономика предприятий (организаций): учебное пособие / Н. В. Зяблицкая. – Екатеринбург, ФОРТ ДИАЛОГ – Исеть, 2015. – 203с.

7 Кузнецов, Б.Т. Инвестиционный анализ: учебник и практикум для академического бакалавриата /Б.Т. Кузнецов.-Люберцы: Юрайт, 2016.— 361с.

8 НАЦРН им. В.И. Шпильмана: официальный сайт / АУ «Научный - аналитический центр рационального недропользования им. В. И. Шпильмана». – URL: <https://www.crru.ru/> (дата обращения: 01.03.2021).

9 Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 31.07.2020, с изм. от 24.02.2021) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021) // Собрание законодательства Российской Федерации. –2003. – № 22.– Ст. 2063. // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)): [сайт]. – URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения: 25.02.2021).

10 Официальный сайт полномочного представителя Президента России в Уральском федеральном округе: официальный сайт / Общие сведения о Ханты-

Мансийском автономном округе - Югре. – URL: [http://uralfo.gov.ru/district/КНМ/hmao\\_general/](http://uralfo.gov.ru/district/КНМ/hmao_general/) (дата обращения: 10.03.2021).

11 Официальный ресурс компании «Schlumberger» URL: – [www.slb.com](http://www.slb.com) (дата обращения: 15.03.2021).

12 Памбухчиянц, О. В. Основы коммерческой деятельности: Учебник / О. В. Памбухчиянц. - Москва: Дашков и Ко, 2017. С. 106

13 Плюсы и Минусы // Публичное акционерное общество: плюсы и минусы - URL: <http://plusimynusi.ru/publichnoe-akcionernoe-obshhestvo-plyusy-i-minusy/> (дата обращения: 13.03.2021).

14 Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югра. О стратегии социально-экономического развития до 2035 года: Распоряжение от 22 марта 2013 г. N 101-рп (в ред. распоряжения Правительства ХМАО - Югры от 09.06.2017 N 339-рп): – Ханты-Мансийск, 2013. – 222 с. // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)): [сайт]. – URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения: 01.03.2021).

15 Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югра. «Об отчете Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры о результатах деятельности Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры за 2020 год, в том числе по вопросам, поставленным Думой Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»: Распоряжение Правительства ХМАО - Югры от 07.11.2020 N 636-рп // – Ханты-Мансийск, 2020. – 101 с. // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)): [сайт]. – URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения: 06.03.2021).

16 Правительство Российской Федерации. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. №1523-р // Собрание законодательства РФ – 2020.– 98 с. // Официальный интернет-портал правовой информации ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)): [сайт]. – URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения: 29.02.2021).

17 Сайт знаний. Познайка.Орг // Бурение многоствольных скважин – URL: [www.poznayka.org/s17950t1](http://www.poznayka.org/s17950t1) (дата обращения: 29.03.2021).

18 Сахибгареева, Я.Р. Информационные технологии в банковской отрасли / Я.Р. Сахибгареева, А.В. Галкина, Е.Г. Шуляк // Образовательный альманах. – 2021 - №3.

19 Славнефть-Мегионнефтегаз: официальный сайт ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». – URL: <https://sn-mng.ru/> (дата обращения: 22.02.2021)

20 Технологические основы добычи и переработки топливно-энергетических ресурсов: учебник/ Ю.Н. Линник, В.Ю. Линник, В.Б. Воронцов; под общ. ред. д-ра техн. наук, проф. Ю.Н. Линника. – Москва: ИНФРА-М, 2020. - 457 с. – (Высшее образование: Бакалавриат).

21 Третьяк А.Я., Зиновьев В.В., Чихоткин В.Ф., Рыбальченко Ю.М., Чикин А.В. / Методы увелечиния нефтеотдачи пластов: Учеб. пособие / ЮРГПУ. - Новочеркасск: ЮРГПУ (НПИ), 2016 - 227 с.

22 Турманидзе, Т.У. Анализ и оценка эффективности инвестиций: учебник. / Т.У. Турманидзе. - Москва: ЮНИТИ, 2016. - 247 с.

23 Устав Публичного акционерного общества «Славнефть-Мегионнефтегаз» от 1 ноября 2019 / ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». – Мегион, 2019. – 44 с.

24 Шакирова, К.В. Развитие дистанционного банковского обслуживания. Сравнительная характеристика интернет-банкинга и мобильного банка / К.В. Шакирова, Е.В. Барыло // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2020 - №6.

25 Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски: оценка, управление, портфель инвестиций / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. - Москва: Дашков и Ко, 2016. - 544 с.

26 Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК): официальный сайт / ЦДУ ТЭК. – URL: <https://www.cdu.ru/> (дата обращения: 18.03.2021)

27 Энциклопедия Нестеровых // Нестеров А.К. Преимущества и недостатки структур управления - URL: <https://odiplom.ru/lab/preimuszestva-i-nedostatki-struktur-upravleniya/> (дата обращения: 05.03.2021).

28 Юшков, И.Р. Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений: учеб.-метод. пособие / И.Р. Юшков, Г.П. Хижняк, П.Ю. Илюшин. – Пермь : Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2015 – 177 с.

29 The Norwegian American - URL: <http://www.norwegianamerican.com/business/fishbones-sucks-the-marrow-fromwells/> (дата обращения: 05.04.2021).