



## АННОТАЦИЯ

Петровец А.С. Коммерческая эффективность инвестиционных вложений в АО «СНГ». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл-414, 94 с., 1 бил., 27 таб., библиогр. список –18 наим., прил. – нет., 13 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности АО «СНГ» и разработки мероприятия по повышению ее эффективности.

Исходя из поставленной цели выявлены следующие задачи:

1. Представить характеристику АО «СНГ» и отраслевых особенностей его функционирования
2. Выявить сильные, слабые стороны, угрозы и возможности для АО «СНГ», сформулировать стратегию дальнейшего развития
3. Провести комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «СНГ»
4. Выявить актуальные для организации проблемы, предположить пути их решения
5. Разработать инвестиционные предложения и оценить их коммерческую эффективность
6. Провести операционный анализ предлагаемых мероприятий
7. Представить сравнительную характеристику

В качестве объекта исследования выступает предприятие АО «СНГ». Данная организация является одной из крупнейших предприятий по добычи нефти НК «Роснефть», которое ведет разработку центральной и юго-западной части Самотлорского месторождения — одного из крупнейших в России. Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность

предприятия.

Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы велика, так как именно разработка новых инновационных технологий, поможет предприятию не только снизить свои потери от экономической нестабильности, но и обеспечить высокую профитабельность его работы.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1.ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	7
1.1 История создания и развития организации.....	7
1.2 Цель и виды деятельности.....	9
1.3 Организационно-правовой статус.....	11
1.4 Структура компании и система управления.....	13
1.5 Отраслевые особенности функционирования.....	21
1.6 SWOT-анализ.....	36
2.АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.1 Основные показатели работы.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2 Анализ финансового состояния.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.3 Анализ затратности функционирования..	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КОММЕРЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ АО «СНГ» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.1 Основные пути повышения эффективности деятельности	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.2 Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.3 Оценка эффективности предполагаемого мероприятия	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.4 Анализ чувствительности проекта к риску .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	40
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	43

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях повышается самостоятельность организаций в принятии и реализации различных управленческих решений, также их экономическая, юридическая ответственность за результаты хозяйственной деятельности. Возрастает значение финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов. Все перечисленное повышает роль финансового анализа в оценке их производственной и коммерческой деятельности и, прежде всего в наличии, размещении и использовании капитала и доходов. Результаты данного анализа необходимы собственникам (акционерам), кредиторам, инвесторам, поставщикам, налоговым службам, менеджерам и руководителям предприятий.

В качестве объекта исследования выступает предприятие АО «СНГ». Данная организация является одним из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое ведет разработку центральной и юго-западной части Самотлорского месторождения — одного из крупнейших в России. Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

Тематика данной выпускной квалификационной работы выбрана исходя из условий экономической нестабильности в России и мире. Актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы велика, так как именно разработка новых инновационных технологий, поможет предприятию не только снизить свои потери от экономической нестабильности, но и обеспечить высокую рентабельность его работы. Целью выпускной квалификационной работы является проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности АО «СНГ» и разработка мероприятий по повышению ее эффективности. Исходя из поставленной

цели выявлены следующие задачи:

1. Представить характеристику АО «СНГ» и отраслевых особенностей его функционирования
2. Выявить сильные, слабые стороны, угрозы и возможности для АО «СНГ», сформулировать стратегию дальнейшего развития
3. Провести комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «СНГ»
4. Выявить актуальные для организации проблемы, предположить пути их решения
5. Разработать инвестиционные предложения и оценить их коммерческую эффективность
6. Провести операционный анализ предлагаемых мероприятий
7. Представить сравнительную характеристику

# 1. ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» занимает главенствующее положение на нефтяном рынке и является крупнейшим добывающим нефть и газ предприятием НК «Роснефть». Предприятие ведет производство и эксплуатацию «Самотлорского месторождения». Являющимся одним из самых крупнейших месторождений не только в нашей стране, но и в некоторых странах.

АО «Самотлорнефтегаз» было организовано в марте в 1999 году в результате слияния с АО «Нижневартовскнефтегаз». Генеральным директором является - Мамаев Валентин Геннадьевич.

Месторождение было обнаружено в 1965 году. В 1969 году его ввели в эксплуатацию. В 1981 году впервые добыли миллиардную тонну «черного золота». А в 1986 г. добыли уже двух миллиардную тонну. В 1996 году было добыто 21,56 млн тонн нефти.

В 1996 г. на «Самотлорском» месторождении добыча нефти составила 21,6 млн. тонн.

В 1999 году АО «Самотлорнефтегаз» учреждено в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз». На протяжении этого периода на месторождении пробурили порядка 22900 скважин, а добыча нефти составила более 3 млрд. тонн.

В 2003 г. на предприятии было пробурено 27 скважин. А в 2004 году было пробурено порядка 102 новых скважин, их объем составлял 240 тыс. м. Было проведено 310 операций по гидроразрыву.

В 2005 г. АО «Самотлорнефтегаз» получил удостоверение, которое гласит о соответствии работ по обеспечению сохранности труда.

В 2011 году была произведена аттестация предприятия на сходство рекомендаций евро стандартов, таких как: OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008

2012 год предприятие внедрило систему "Интеллектуальное месторождение". Такая система была введена самой первой в отечественной отрасли. Система способствует оптимальному распределению ресурсов и способствует верной подборки оборудования, которая тем самым позволяет эффективнее распределять и пользоваться скважинами, значительно сокращая эксплуатационные расходы. АО «Самотлорнефтегаз» вошел в состав ПАО «НК «Роснефть»

2015 год. Предприятие получило сертификаты по международным стандартам: «ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011».

В 2016 году АО «Самотлорнефтегаз» побил рекорд. Было реализовано бурение скважины- проведено 20-стадийный гидравлический разрыв пласта. Позитивный результат предоставил шанс предприятию подняться на ступень выше –скважину пробуренную с 29-стадий гидравлического разрыва пласта.

В 2017 году введенные инвестиционные стимулы выработки «Самотлорского» месторождения стали импульсом для дальнейшего совершенствования нефтяного месторождения.

2018 г. АО «Самотлорнефтегаз» вернулась к началу испытания функционирования опытно-промышленной площадки по утилизации остатков бурения «методом закачки в пласт». Мощность данного мероприятия составляла чуть более 160 000 кубометров в год бурового шлама.

В 2018 г. возникло копирование проекта, связанного с бурением трудно извлекаемых скважин, имеющих наибольший остаток от вертикали, ее забой составлял порядка 8 км. Инновационные приспособления позволили осуществить легчайший доступ к неразведанному нефтяному сырью, находящихся в



окраинных участках месторождений. Благодаря этому, в этом же году, в краевых зонах пробурили 50 скважин.

Также, в 2018 г. АО «Самотлорнефтегаз» выполнил рекордный показатель- объём проходки, который составил 1 млн 277 тысяч метров.

В начале 2019 года «Самотлорское» месторождение являлось платформой для опытно-промышленных испытаний (ОПИ)- полимерного проппанта. Передовой материал служит для увеличения результата отдачи скважин при использовании технологии «гидроразрыва пласта».

2020 год на Самотлорском месторождении внедрили трансформаторы, которые имеют повышенный коэффициент полезного действия, предназначенный для механизированной добычи. Также, предприятие достойно представили на известном форуме «Нефтяная столица».

## 1.2 Цель и виды деятельности

Неотъемлемый атрибут для любой организации в процессе функционирования- определение его основных целей.

Цель организации- составная часть корпоративной культуры, позволяющая сформулировать стратегию для дальнейшего функционирования компании, и определение его положения на рынке.

Основная цель коммерческого предприятия- извлечение прибыли.

Цели организации устанавливаются после того, как будет определена и сформулирована миссия. Миссия- основной смысл существования предприятия.

Миссией компании АО «Самотлорнефтегаз» является: «Мы созданы для представления и защиты профессиональных, социально-трудовых прав и интересов членов Профсоюза - работников нефтяной компании «Роснефть»».

Предметом-видами деятельности общества относятся:

- разработка нефтяных и газовых месторождений;

- бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду;
- добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- добывание и изучение подземных вод и полезных ископаемых;
- учет государственного баланса запасов полезных ископаемых, в том числе и залегающих в пределах сертифицированных участков;
- облагораживание нефтегазовых месторождений;
- воспроизводство товаров потребления для людей, продовольствия, продукции производственно-технического назначения, а также, оказание услуг населению;
- осуществление геодезических и картографических работ осуществляемых с помощью маркшейдерских приборов;
- транспортная деятельность, к которой относится:
- транспортировка грузовых объектов и пассажиров, а также восстановление и наладку транспортных средств;
- транспортировка взрывоопасных грузов;
- воспроизводство и техническое обслуживание, а также сдача в аренду оборудования на различные уровни по территориальному признаку;
- материальное и техническое снабжение нефтяного производства;
- финансирование инвестиционных проектов, а также инвестиционная деятельность, включающая сделки с ценными бумагами;
- координация, присущих обществу, акциями компании и другими видами ценных бумаг;
- проведение строительных, а также, монтажных работ, и создание проектов, направленных на воспроизводство материалов для строения, различных конструкций и сооружений;
- контроль за исправностью автомобильных дорог и всеобщего использования;

- устранение аварийных, восстановительных и спасательных работ;
- реализация исследовательских, проектных, строительно-монтажных, проектных, технологических, инжиниринговых и иных работ;
- организация выполнения заказов и доставок с целью государственных нужд и региональных потребителей создаваемой продукции;
- изучение конъюнктуры рынка товаров и услуг, проведение исследовательских, социологических и иных работ;
- организация рекламно-издательской деятельности, проведение выставок, выставок - продаж, аукционов;
- осуществление спонсорской деятельности, просветительской деятельности, а также другие некоммерческие деятельности;
- контроль и соблюдение экономической безопасности компании, сохранение коммерческой тайны;
- осуществление любых иных видов деятельности, не запрещенных российским законодательством.

Осуществлять другие виды деятельности, находящиеся в перечне федерального закона, общество может только при получении на это необходимой сертификации-лицензии.

Компания трактует добычу нефти, как свой основной бизнес и ставит цель достичь максимального совершенствования на основных направлениях этого дела. Для достижения поставленных целей компания ведет активные работы по внедрению инновационных технологий в области повышения результативности добычи нефти и также. нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению системной программы по сохранению и улучшению экологического состояния, а также повышение квалификации сотрудников, просвещение их новейшим методам производственного процесса.

### 1.3 Организационно-правовой статус

Объектом исследования является предприятие нефтегазовой промышленности АО «Самотлорнефтегаз».

Организационно-правовой статус АО «Самотлорнефтегаз» – акционерное общество. Акционерным обществом в соответствии со ст. 96 Гражданского кодекса РФ от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016), признаётся хозяйственное общество, уставный капитал которого разделён на обособленное количество акций.

Акционеры не отвечают по его обязательствам, их предполагаемые потери ограничены стоимостной оценкой акций компании. Акционеры в праве отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров. Общество вправе проводить выступление на публике, с целью просветить ее о выпуске акций компании. А также их продажу. Рассмотрим преимущества и недостатки создания акционерного общества.

К преимуществам можно отнести:

- допустимость производства акций компании;
- неограниченное количество акционеров;
- бесперебойное действие акционерного общества, невзирая на перемену руководящих органов;
- имеет в большей степени-источники финансирования;
- акционеры не ответственны за обязательства общества. .

Недостатки:

- акционерное общество обнародует «ежегодный отчет», «бухгалтерский баланс», «отчет о прибылях и убытках»;
- размер уставного капитала -100000 руб;
- АО требуется зарегистрировать в «Федеральной службе по финансовым рынкам», сообщить о выпуске акций, затем оплатить государственную пошлину;
- необходимо ежегодно осуществлять аудиторскую проверку.

Правовое положение общества, права и обязанности акционеров определяются ГК РФ и ФЗ от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

АО «Самотлорнефтегаз» значится юридическим лицом. Имеет в собственности самостоятельное обособленное имущество, фигурирующее на балансе предприятия, В свою очередь, предприятие от своего имени, имеет возможность приобретать и реализовывать имущественные и личные права. Предприятию допускается реализовывать различные, не противоречащим законом сделки, представлять интересы предприятия в суде.

Зону ответственности юридического лица- общество обретает с начала даты государственного оформления.

Общество имеет круглую печать, на которой отображается наименование организации, на родном языке, а также. указано его место расположения. Общество имеет штампы и бланки. Кроме того, общество имеет официально оформленную эмблему предприятия и товарный знак. также, может иметь индивидуализированные иные средства.

Полное наименование: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ"; регион: Ханты-Мансийский автономный округ – Югра; юридический адрес: 628600, Ханты-Мансийский Автономный округ - Югра, город Нижневартовск, улица Ленина, 4; руководство: Генеральный директор, Мамаев Валентин Геннадьевич; ИНН 8603089934; ОГРН 1028600940576; ОКПО 41248781; Телефон 8(3466)622024; официальный сайт: [www.rosneft.ru](http://www.rosneft.ru).

Единственным учредителем является ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ТЮМЕНСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ" Доля: 3 151 195 р. (49,89 %); ИНН: 7202064000.

#### 1.4 Структура компании и система управления

Важный атрибут всех функционирующих систем- структура. Которая обеспечивает единство организации в целом. Структура- комплекс подразделений-звеньев, которые осуществляют между собой активное взаимодействие.

Организационная структура управления – это совокупность урегулированных органов, управляющих деятельностью предприятия в целом.

В компании АО «Самотлорнефтегаз» действует линейно-функциональная структура управления. (см рис. 3.1).

Кадровый потенциал управления в АО «Самотлорнефтегаз» представляет собой комплексную структуру, объединяющую работников с различным профессиональным уровнем, специальностью и компетентностью.

Аппарат управления состоит из генерального директора, его заместителей, и подчиненных к ним функциональных отделов, и служб.

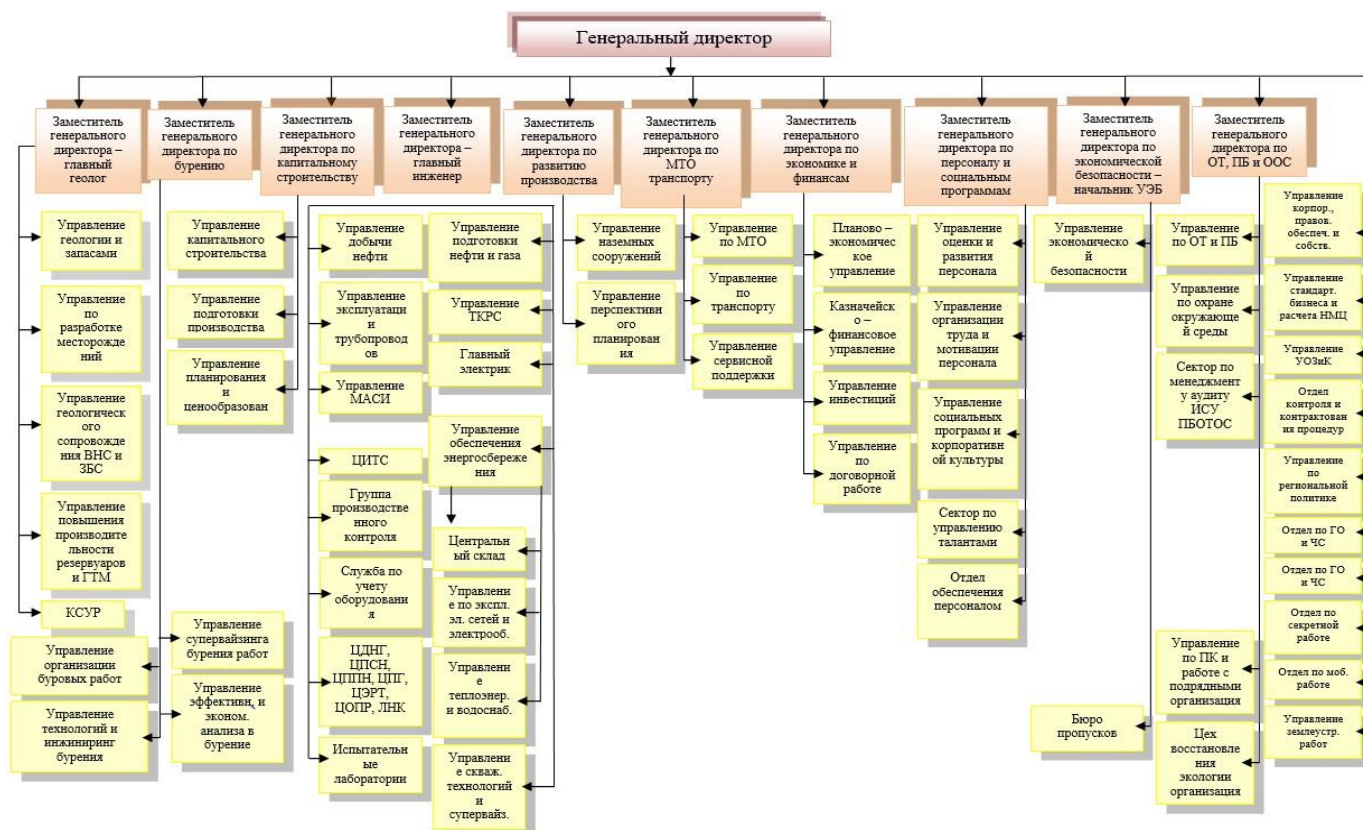


Рисунок 3.1-Организационная структура АО «СНГ»

Высший аппарат управления-генеральный директор. Это руководитель, который возглавляет управление предприятием, также руководит всей деятельностью предприятия. Управление коллективом ведется посредством заместителей генерального директора, а также через отделы и службы.

Генеральный директор действует по принципу «единоначалия». Несет персональную ответственность за результаты деятельности, также координирует работу предприятия по производству продукции, следит за внедрением новых инновационных технологий для организации производственного процесса, устанавливает планы по добыче, реализации полезных ископаемых. Производит планирование и методы за контролем финансовых показателей предприятия, следит за состоянием затрат на необходимые ресурсы. Обеспечивает необходимые условия для работы коллектива, создает необходимые условия для развития персонала.

В подчинении у генерального директора находятся: заместитель генерального директора-главный геолог; заместитель генерального директора по бурению; заместитель генерального директора по капитальному строительству; заместитель генерального директора-главный инженер; заместитель генерального директора по развитию производства; заместитель генерального директора по МТО транспорту; заместитель генерального директора по экономике и финансам; заместитель генерального директора по экономической безопасности- начальник УЭБ; заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС.

Заместитель генерального директора – главный геолог, отвечающий за геологическую деятельность организации. Контролирует выполнение работ по геологическому исследованию недр, координирует геологоразведочные работы по производству «минерально-сырьевой базы». Обеспечивает геологическую деятельность организации и проектов по своей специфике. Координирует полевые и камеральные работы, исследует и проводит лабораторные исследования нефти и газа, Координирует составление необходимой документации, такой как: «проектно-сметная» документация, отчеты о

«результатах геологических исследований», заслушивает технико-экономических доклады, предоставляет необходимые материалы для актов, ведет подсчет необходимых запасов нефти и газа, заключает необходимые документы для сотрудничества с другими организациями по геологической деятельности компании. Обеспечивает мероприятия, по повышению профессиональных умений геологического направления, отвечает за соблюдение нормативных правовых актов, следит за соблюдением правил по охране труда, правил пожарной безопасности и деятельностью геологических отделов.

В его подчинении находятся: управление геологии и запасами, управление по разработке месторождений, управление геологического сопровождения ВНС и ЗБС, управление повышения производительности резервуаров и ГТМ, КСУР.

Заместитель генерального директора по бурению. Занимается организацией работ по поисково-разведочному бурению. Руководит буровыми работами, занимается внедрением новых технологий в области бурения скважин. Занимается «проектно-сметной документацией» на бурение скважин. Сотрудничает со сторонними-подрядчиками, на оказание работ и услуг для надежности бурения, а также актов на буровые установки. Обеспечивает не только качество, но и следит за стандартами при бурении скважин. Непосредственно руководит самим процессом производственной деятельности, посещая производственные участки.

В подчинении у заместителя генерального директора по бурению находятся: «управление организации буровых работ, управление технологий и инжиниринга бурения, управление супервайзинга бурения, управление эффективности и экономического анализа в бурении».

Заместитель генерального директора по капитальному строительству. Он осуществляет надзор на предприятии за капитальным строительством и целесообразным использованием инвестиционных ресурсов, возглавляет работу по совершенствованию «проектно-изыскательных» работ, следит за внедрением инновационных методов строительства, ведет работу направленную на



сокращение издержек строительных работ и принятию мер, направленных на увеличение качества, и минимизации сроков их производства. Координирует планы капитального строительства, принимая активное участие в составлении бизнес-планов в области модернизации технического оборудования, участвует в принятии мер по заключению хозяйственно-финансовых актов с подрядчиками «на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы». Осуществляет контроль за установленной в срок необходимой документацией для проведения строительных работ. контролирует соблюдение законодательных актов об охране окружающей среды.

В подчинении у заместителя генерального директора по капитальному строительству находятся 3 управления: «управление капитального строительства, управление подготовки производства, управление планирования и ценообразования».

Заместитель генерального директора – главный инженер. Следит за техническим совершенствованием организации. Занимается модернизацией действующих технических средств. Следит за надежностью и исправностью технического оборудования, также организовывает в установленный срок составлять необходимую техническую документацию. Активно сотрудничает с другими организациями для разработки новой техники и инновационных технологий производства. Составляет заявки на приобретение оборудования на условиях лизинга. контролирует вопросы «патентно-изобретательской деятельности», унификации и стандартизации ассортиментов, сертификации рабочих мест, обслуживания производства;

В подчинении у заместителя генерального директора - главного инженера находятся 9 управлений: «управление добычи нефти, управление подготовки нефти и газа, управление ТКРС, управление эксплуатации трубопроводов, управление МАСИ, управление обеспечения энергосбережения, управление по эксплуатации электросетей и электрооборудования, управление теплоэнергетикой и водоснабжением, управление скважин технологий и супервайзинга».

Заместитель генерального директора по развитию производства. Контролирует работу, направленную на дальнейшее совершенствование компании, повышение клиентской базы и услуг надлежащего качества. Принимает активное участие в разработке плана мероприятий общества и следит за его исполнением. Координирует обособленные подразделения-филиалы общества, подготавливает необходимые корпоративные документы Общества и необходимую отчетность для акционеров и для контролирующих государственных органов, а также отчетность за осуществляемую работу.

В подчинении у заместителя генерального директора по развитию производства находятся 2 управления: «управление наземных сооружений и управление перспективного планирования».

Заместитель генерального директора по МТО транспорта. Выполняет следующие функции: обеспечивает положительные условия труда для подчиненных, проводит контроль за соблюдением законодательных и нормативных правовых актов по охране труда, организует работу, направленную на повышение профессиональных навыков работников своего отдела, осуществляет руководство отделом «материально-технического снабжения» организации, взаимодействует с поставщиками, контролирует транспортные и складские операции, активно используя в работе компьютерные приборы.

В подчинении у заместителя генерального директора по МТО транспорта находятся 3 управления: «управление по МТО, управление по транспорту, управление сервисной поддержки».

Заместитель директора по экономике и финансам. На него возложены следующие функции. Он осуществляет руководство финансово-экономической деятельности. Которое направлено на результат производственной деятельности, регулирующий затраты на производство. Организует работы, направленные на увеличение квалификации работников, а также обеспечение оптимальных

условий труда для подчиненных. Контролирует соблюдение требований правовых актов по охране труда.

В подчинении у заместителя генерального директора по экономике и финансам находятся 3 управления: «планово-экономическое управление, управление инвестиций, управление по договорной работе.» Также в подчинение у заместителя генерального директора по экономике и финансам АО "Самотлорнефтегаз" находятся следующие отделы: «налогового планирования, развития системы управления.»

Заместитель генерального директора по управлению персоналом и социальным программам. Он разрабатывает и реализует управление персоналом организации, осуществляет управление процессами предприятия и документооборота по стратегическому управлению.

В подчинении у заместителя генерального директора по управлению персоналом и социальным программам находятся 3 управления: «управление планирования персонала, управление развития персонала, управление мотивации персонала и оплата труда».

Заместитель генерального директора по экономической безопасности – начальник УЭБ. Он занимается разработкой стратегии экономической безопасности. Разрабатывает указания по эффективному обеспечению экономической безопасности, ее совершенствованию и защите от «незаконных захватов». Подготавливает варианты решений по предотвращению и выявлению чрезвычайных ситуаций, которые влекут за собой весомые финансовые последствия и при необходимости, их ликвидации.

В подчинении у заместителя генерального директора по экономической безопасности – начальника УЭБ находится: «управление ЭБ, заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС»

Заместителя генерального директора по ОТ, ПБ и ООС-обеспечивает производственную и торговую деятельность, следит за сохранением «коммерческой тайны», обеспечивает должную охрану организации и ее

основных средств. а также обеспечивает личную безопасность всего персонала, производит оценку маркетинговых ситуаций и отслеживает неправомерное поведение конкурентов и действия недоброжелателей.

В подчинении у заместителя генерального директора по ОТ, ПБ и ООС находятся 3 управления: «управление по ОТ и ПБ, управление по ООС. управление по производственному контролю и работе с подручными органами».

Также непосредственном подчинении генеральному директору находятся следующие управления-управление корпоративного правового обеспечения. Данное управление координирует законность в деятельности компании и защищает правовые интересы компании.

Управление стандартами бизнеса и расчета НМЦ. Данный отдел занимается экспертной оценкой расчётов НМЦ, учитывает все нормативные документы. Также, занимается координацией и калькуляцией закупаемых услуг и работ у подрядчиков. Выполняет проверку трудоемкости, рассчитывая оптимальную цену у контрагентов.

Управление организацией закупок и контрактования (УОЗиК). Занимается обеспечением оптимальной конкурентной цены, а также необходимых условий на приобретаемую продукцию. Руководит закупками, которые необходимы для приобретения. Также, отвечает за выполнение целевых показателей.

Отдел контроля и контрактования процедур. В обязанности специалистов данного отдела входит: разработка проектов-договоров, а также, дополнительных договорных документов, анализирует оценку юридических рисков, проводя необходимый правовой анализ.

Управление по региональной политике. Данное управление реализуем коммерческое функционирование от имени компании. Осуществляет планирование и распределение денежных средств, заверку документов. Имеет полномочия запрашивать информацию «Об итогах работы филиала».

Отдел по ГО и ЧС-гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций. На предприятии ОАО «Самотлорнетегаз» имеются 2 таких отдела, в обязанности

специалистов данного отдела входит: руководство работой отдела-штаба гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций, контролирует готовность технических систем, оповещения и связи пунктов управления системы ГО и ЧС организации.

Отдел по мобилизационной работе. В его функции входит: нормативное правовое регулирование в области мобилизационной подготовки и самой мобилизации, Прогнозирует управление в работе в военное время. Обеспечивает грамотное пользование объекта информационной техники «сертифицированного по третьей категории класса 2А», для выполнения мобилизационной документации.

Управление землеустроительных работ. В должностные обязанности специалиста данного отдела входит: подготовка документов и материалов по предоставлению земельных участков на межселенных территориях и другие вопросы, связанные с регулированием земельных отношений.

### 1.5 Отраслевые особенности функционирования

Объектом исследования является предприятие АО «Самотлорнефтегаз» является типичным представителем нефтяной и газовой отрасли.

Нефтегазовая отрасль занимает значительное место в экономике нашей страны. Становление и развитие российской нефтяной промышленности происходило по экстенсивному пути. Благодаря эксплуатации крупнейших газовых и нефтяных месторождений на территориях: «Западной Сибири, Урала и Поволжья». Со времен СССР в стране создана наимоощнейшая база нефтяной промышленности,

Нефтегазовая отрасль-локомотив экономики страны. Она составляет -45% общего объема экспорта страны, а прибыль составляет половину доходов федерального бюджета. Весомое значение в функционировании жизнедеятельских сфер уделяется топливным ресурсам, их добыча подразумевает

разработку новейших месторождений. В последние годы нефтегазовая промышленность стремительными темпами развивается. Нефть-важнейший источник для всех жидких видов топлива, таких как: «керосина, бензина, дизельных и реактивных сортов горючего, автомобильных масел, мазута, смазочных материалов, битума». В химической промышленности сырьем выступают «ароматические углеводороды», «газы деструктивных процессов обработки нефти» и «нефтяные газы». Весомые продукты нефтехимии: «полимерный материал», «пластмасса». Пластмасс служат альтернативой металлическим сплавам, уменьшая тем самым объем производственных площадей, и потребности использования дорогого оборудования. На сегодняшний день нефтяная промышленность- сырьевая база нефтехимии. Ее значимость велика.

В ТЭК применяется 15% ассортиментов автомобильной отрасли, 23% металлургической промышленности, и 62% трубопроводов страны. На долю ТЭК приходится порядка 35% железнодорожных, а также, грузовых перевозок, 70% морских грузоперевозок и транспортировка по трубопроводной системе.

Весомость нефтегазовой промышленности в экономике заключаются в том, что газ и нефть являются важным источником валютных поступлений и доходов. От функционирования и развития нефтегазовой отрасли зависит экономическое состояние государства, и его стратегия на международном экономическом рынке.

Добыча предприятий нефтегазовой промышленности составляет 20% ВВП страны, а добывающая и обрабатывающая промышленность занимает 33% ВВП. В нашей стране активно добываются полезные ископаемые такие как: нефть и газ, а еще и ряд иных природных ископаемых.

Нефтегазовая отрасль – это комплексное название промышленных предприятий, которые занимаются добычей, перевозкой, переработкой и распределением переработанных продуктов-полезных ископаемых. Отрасль является сильнейшей в стране, благодаря ей формируется бюджет и

обеспечивается платежеспособность страны, которая вследствие этого, обеспечивает валютные поступления и поддерживает валютный курс.

Нефтегазодобывающая отрасль представляет собой производство, осуществляющее производственный и технологический процесс, заключительной целью которого является подъем на земную поверхность углеводородного сырья и воспроизведение нефтяных продуктов.

Основными направлениями деятельности «нефтегазовой отрасли», являются добыча и переработка нефти и газа. Данная отрасль находится в тесной зависимости от других сфер и определяют темпы совершенствования друг друга. При уменьшении спроса перерабатывающих нефть заводов, снижается добыча, а при снижении объемов добычи - минимизация выпуска нефтяных продуктов.

Основой для развития нефтегазовой промышленности является подготовка запасов углеводородов, которая реализуется вследствие геологоразведочных работ. Суть которого заключается в последовательности выполняемых работ, которые позволяют осуществить поставленные цели. В нем выделяют три этапа: «региональный, поисковый и разведочный». Каждый представляет собой определенные стадии.

Значимым видом деятельности в данной промышленности - сооружение скважин. Благодаря ему завершаются «геологические, поисковые и разведочные работы, устанавливается надежность, исследуются параметры залежи, для точного подсчета запасов нефтяной промышленности и проектирование систем разработки». Исходя из этого, действие скважин функционирует от мощности по добыче нефти и газа, осуществляется контроль за гидродинамическими процессами, которые происходят в продуктивных пластах, увеличиваются сведения о геологическом строении. Места проведения буровых работ учитывают особенности климата, рельеф местности, инфраструктуру, что влияет на результат проведения буровых работ.

Переработка нефти и газа-это элемент, связывающий добывающую сферу с другими отраслями народного хозяйства, которые потребляют готовую продукцию.

Транспортировка нефти и нефтяных продуктов, а также газа, связан с использованием предназначенных для этого, транспортных средств-трубопроводов, которые предназначены для этой промышленности. Исходя из этого, основной задачей данной промышленности еще входит доставка произведенной продукции конечным потребителям. Соблюдение сохранности полезных ископаемых требует предназначенного для этих целей оборудования и необходимых приспособлений.

Своя специфика используется для сохранения наибольших объемов природного газа. Газгольдеры не способны решить проблемы хранения, такая миссия решается путем сооружения подземных газохранилищ, позволяющих контролировать различные колебания, решаемых на уровне потребления газа.

Первые упоминания о нефти на территории России появились в 15 веке.

В это время, местные жители, которые находились в районе севере, в стране Коми, находили на поверхности реки маслянистые пятнышки, которые периодически поднимались со дна реки Ухта.

В 1686 г. месторождение нефти было обнаружены в районе «Иркутского острога, о чем доносилось в столицу Российской Империи иркутским письменным головой Леонтием Кислянским ».

В 1721 г. разведчик полезных ископаемых из Мезени обнаружил «нефтяной ключ», капельный выход нефти со дна реки Ухты. Чтобы оценить подлинность обнаруженной вещи, он отправился в столицу империи, и сообщил об этом царю Петру 1, потом царь создал Указ об данной находки.

«По указу Великого Государя и по приговору Берг-коллегии по доношению мезенца Черепанова нефтяной ключ... по Ухте речке велеть освидетельствовать и учинить из него пробу... и тою нефтяную пробу прислать в Санкт-Петербурху в Берг-коллегию ради подлинного усмотрения...».



В 1724 г. в столицу доставили в бутылках 245 литров первой нефти из ключа на реке, в которой было обнаружено черное золото. Образцы нефти направили для последующего изучения в Голландию.

Исходя из полученных исследований Петр Первый издает еще один Указ от 5 октября 1724 г.

«... по его императорского величества указу и по согласному Берг-коллегии приговору велено на Ухту речку... послать ево, Черепанова, и с ним офицера, дав им подводы и денег ... И велено оной нефти начерпать бочку ведер около тридцети и той нефти для пробы прислать в Москву в Обер-бергамт ... и велить им... круг того нефтяного ключа... побити сваи и оболочь смоляным полотном и прочее учинить как пристойнее...а сколько в час или в сутки оной нефти один человек может начерпать, оное там велено записывать...».

Исходя из этого, Петр 1 внес весомый вклад в развитие нефтяной промышленности в России. Он посодействовал развитию, обеспечив финансирование, необходимый транспорт, предоставил рабочую силу, и организовывал исследования по мощности «нефтяного ключа», возможности его грамотно эксплуатировать и получать экономическую эффективность.

Грамотные действия царя, позволили установить месторождение нефти, которое предоставило возможность покрыть необходимые потребности страны в нефти. В итоге, на реке началась нефтяная промышленность, и появился первый нефтяник нашей страны Григорий Черепанов. А его учеников стал «Прядунов Фёдор Савельевич», оставив ему нефтяной ключ.

В 1745 г Федор Прудянов. организовал первый кустарный нефтепромысел в России.

Набрав с реки 50 пудов нефти, Прядунов Ф.С. в 1748 доставил их в столицу. В лаборатории «Государственной Берг-коллегии была осуществлена перегонка (передвоение) нефти, в результате которой был получен керосиноподобный нефтепродукт».

Прядунов писал: «получено маслянистое вещество: «один черен и густ, а другой жёлт, чист и жидок... Желтое приходит во всем подобно с каменным маслом, которое мы из Италии получаем, сходственно, токмо что в малейших частях друг от дружки различены суть...».

В письме было замечено высокое качество «перегнанной нефти» в сопоставлении с «каменным маслом», добываемым в Италии.

Позднее на нефтепромысле нефть, помимо добычи, ее перегоняли до получения масла, которое по качеству ничем не отличалась от керосина.

Дальнейшее становление нефтяной промышленности началось в 1806 г. когда нефтепромыслы Баку слились с российскими. Добыча черного золота составляла 3940 тонн в год, а белой нефти 42 тонны в год.

В это время нефть, накапливающуюся своим путем, добывали из колодцев. «Из колодцев нефть черпали бурдюками, а затем поднимали на поверхность воротом вручную или с помощью лошадиной тяги. Чёрную нефть хранили в погребах, а белую — в глиняных кувшинах, зарытых в землю в каменных сараях».

Добыча нефти из колодцев практиковалась также в Кубани. В 19 веке здесь за год добывали от 1000 до 3000 ведер нефти. Нефть стали использовать для потребностей «Российского флота и Черноморского казачьего войска».

На протяжении века добыча нефти была весьма убыточной. Увеличению нефтяного топлива смогли достигнуть благодаря изобретению «керосиновой лампы», которое способствовало увеличению спроса.

1865 год- день рождение нефтяной промышленности в России. В этом году перешли от ручных станков бурения к новым. машинным.

«Механический ударный способ добычи нефти впервые разработал и применил дворянин, гвардейский полковник, инженер Новосильцев Ардалион (Ардальон) Николаевич (1816 – 1878)».

На Кубани в бассейне реки «Кудако» были получены первые фонтаны, которые производили по три бочки нефти. за короткий временной промежуток времени.

«Как свидетельствовали очевидцы «после невероятных усилий пробит был камень, и с необыкновенным шумом открылась сильная струя, дающая от 1500 до 2000 ведер в сутки». Это была первая в России нефть, полученная с глубины более ста саженей.»

Весомый вклад в внедрение современных технологий в данной нефтяную промышленности, реализовал- Шухов Владимир.

В 70-е годы 19 века Шухов В.Г. «применил компрессионный способ добычи нефти из скважин, который оказал революционный эффект на развитие всей отрасли». В 1879 г. в городе Баку начало функционировать «Товарищество производства нефти братьев Нобель», специализирующееся на транспортировке и переработке нефти.

Компания реализовала «сеть по перевозке и реализации нефти, в которую вошли нефтепроводы, вагоны-цистерны, нефтебазы с подходом к ним железнодорожных путей и причалы с танкерами для перевозки нефти морским путем». Также, она организовала производство серной кислоты и соды.

Развитие нефтяного комплекса в 19 веке, способствовало тому, что заинтересовались этим инвесторы других стран.

В начале 20 века в Баку в нефтяной промышленности было создано 170 предприятий. Многие предприятия принадлежали иностранным компаниям.

В 1901 г. «на бакинских нефтяных промыслах было добыто 11,4 млн. т нефти, что составляло 90% общероссийской и 50% мировой добычи нефти».

«В 1917 г. после Октябрьской революции добыча нефти в Российской Империи сократилась до 8,8 млн. т».

«Российские нефтепромыслы в Азербайджане сохраняли свои лидирующие позиции в нефтедобыче России после Октябрьской революции и в послевоенный период вплоть до середины XX века».

«Накануне Великой Отечественной войны в Советском Союзе в 1941 г. было добыто 33 млн. т. нефти. За годы войны по объективным причинам нефтедобыча сократилась почти в два раза до 19 млн. т. в 1945 г».

В послевоенные годы в разработку были привлечены новые месторождения, расположенные в Башкортостане, а также в Татарстане. Затем в производство месторождения в Самарской области и Пермской области.

«С середины 50-х годов прошлого столетия главным нефтедобывающим районом страны стала территория между Волгой и Уралом».

«Волго-Уральская нефтяная база расположена в восточной части Европейской территории Российской Федерации, в пределах республик Татарстан, Башкортостан, Удмуртия, а также Пермской, Оренбургской, Саратовской, Волгоградской, Кировской и Ульяновской областей».

В связи с тем, что нефтяные залежи находятся на глубине от 1800 до 4000 м, что весомерно понижает затраты на бурение и эксплуатацию. На сегодняшний день Волжская и Уральская промышленность, является изученной и добывает порядка 25% нефти.

Нефть, добываемая на территории Волго-Уральской области, отправляется в Башкирию, а еще в Саратовскую, Волгоградскую и Оренбургскую область, с целью последующей переработки.

В 1964 году началась эксплуатация Западно-Сибирских месторождений нефтяного сектора. На сегодняшний день, являющимся крупнейшим нефтяным бассейном мира.

«В Западной Сибири находятся несколько десятков крупнейших месторождений мира. Среди них такие известные как Самотлор, Усть-Балык, Шаим, Стрежевой. Большинство из них расположены в Тюменской области».

Нефтеносные площади региона составляют около 3,5 млн. км. Большая часть нефтяных залежей находится на глубине 2000-3000 м.

«С начала эксплуатации в Западной Сибири извлечено примерно 27% разведанных месторождений нефти. Нефть извлечена из лучших месторождений, требующих минимальных издержек при добыче. Средний дебит скважин непрерывно снижается».

В настоящее время регион дает почти 70% добычи всей российской нефти, отличающаяся высочайшим качеством.

Весьма перспективной является «Тимано-Печорская нефтегазовая отрасль. Расположена в республике Коми, Ненецкого автономного округа, Архангельской области».

По исследованию, разведанные запасы углеводородного сырья в Ненецком автономном округе сопоставимы с Западно-сибирскими припасами.

Крупнейшими месторождениями в этом регионе являются «Усинское, Ярега, Нижняя Омра».

Восточно-сибирская нефть, отличается колоссальным многообразием свойств, благодаря многопластовой структуре месторождений. По качеству она уступает нефти, расположенной в Западной Сибири, поскольку характеризуется огромным содержанием тяжелых фракций. Добыча происходит весьма затратным «шахтным способом».

«В настоящее время Тимано-Печорская нефтяная область дает 6% нефтедобычи в России».

«В конце прошлого века начата разработка месторождений на шельфе острова Сахалин, в шельфовых зонах Баренцева, Карского и Охотского, Каспийского морей».

По прогнозам, примерно 60% территории шельфа перспективны для добычи природных ископаемых.

Перспективными также считаются месторождения нефти в недрах арктической тундры. По оценке экспертов, потенциальные запасы нефти в этом районе оцениваются примерно в 2,5 млрд. т нефти.

Долгое время Советский Союз оставался крупнейшим в мире производителем нефти. Своего пика добыча нефти в СССР достигла в 1988 г. и составила 570 млн. т.

После этого началось постепенное падение добычи сырой нефти. Вплоть до 1991 г., несмотря на падение производства в отрасли, по уровню добычи сырой нефти в объеме 461 млн. т страна сохраняла первое место в мире.

После распада СССР началось резкое сокращение добычи нефти, в том числе и в России.

На всех крупнейших месторождениях усугубились условия добычи. Это послужило увеличением затрат на бурение и добычу полезных ископаемых.

Также, наблюдалось уменьшение финансирования капитальных вложений в нефтедобывающий процесс, в последствии чего, были произведены меры по проработке мер освоения не результативных запасов черного золота.

В это время, на международной арене, было резкое падение мировых цен на нефтяное сырье, что случайно совпало с имеющимися тенденциями.

«Самая низкая цена нефти марки Brent на мировом рынке была зафиксирована 10 декабря 1998 г. и составила 9,1 доллара за баррель».

В результате добыча нефти в России к 1998 г. сократилась до минимального уровня — 301 млн т. Подробная динамика добычи представлена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 –Динамика добычи нефти в России

Дата	Количество, млн т
1991	461
1992	399
1993	354
1994	318
1995	307
1996	301
1997	306
1998	301

Наибольшее количество, мы наблюдаем в 1991 году, оно составляло 461 млн.т. За период 1992-1996г, мы видим, что идет снижение количества нефти. На 160 млн.т. Но в 1997 году, произошло небольшое увеличение на 5 млн.т.

Неожиданный рост мировых цен на нефть в начале столетия стал переходным в стране. Который замотивировал дальнейшее развитие в нефтяном секторе страны, и позволил увеличению добычи нефти в последующем.

Динамика роста добычи нефти в России характеризовалась следующими значениями: 1999 г.— 307 млн т., 2000 г.—350 млн т., 2001 г.— 355млн т., 2002 г.— 395 млн т., 2003 г.— 446 млн т., 2004 г.— 473 млн т., 2005 г.— 477 млн т., 2006 г.— 480 млн т., 2007 г.— 492 млн т., 2008 г.— 478 млн т., 2009 г.— 497 млн т.

Начиная с 2010 г. добыча нефти в России преодолела планку в 500 млн. тонн в год и устойчиво держится выше этого уровня постепенно повышаясь: 2010 г.—506 млн т., 2011 г.— 512 млн т., 2012 г.— 519 млн т.

В 2009 и 2010 гг. Россия повторно заняла первое место во всем мире по добыче нефти. Но в 2011 г. уступила место Саудовской Аравии, заняв 2 место. В течение 2000-2012 гг. доля России в мировой добыче нефти возросла с 9,9% до 13,8%.

В 2013 г. также наблюдалась увеличивающаяся тенденция по добыче нефти, объем которой достигал 544 млн. тонн. Доля России в мировой добыче нефти составляла 13,4%.

Из чего можно исключить, что среднесуточная добыча нефти в России, достигла 1,7 млн тонн. Данный показатель стал переломным за всю историю России. начиная с 1988 г., в то время суточная добыча составляла 1,7 млн тонн в сутки.

За период с 2012 по 2016 гг. в России были достигнуты рекордные объемы добычи нефти и газа.

В 2014 г. добыча нефти в России составила 526,9 млн тонн. В 2015 г. Россия установила очередной рекорд в добыче нефти, объем которой возрос до 544 млн тонн.

В 2016 г. Россия установила новый рекорд в добыче нефти и газового конденсата, объем которой возрос на 2,5% до 548,5 млн тонн.

В конце ноября 2016 г. в Вене на саммите ОПЕК страны-члены организации впервые за последние 15 лет согласились с 1 января 2017 г. сократить среднесуточную добычу нефти на 1,164 млн. баррелей до 32,5 млн. баррелей в сутки.

Уменьшат объемы нефтедобычи и 11 нефтедобывающих стран, не входящие в ОПЕК. Они согласились сократить добычу нефти в совокупности на 558 тыс. баррелей в сутки.

За результатом договоренности будет следить, созданный для этих целей международный совет.

Международное энергетическое агентство полагает, что если производители не нарушат свои обязательства, то спрос на нефть может обогнать поставки уже в первой половине 2022 г., что может послужить росту мировых цен на нефть и другие энергоносители.

В рамках этих договоренностей России готова сократить производство нефти на 300 тысяч баррелей в сутки.

Исходя из этого, следует ожидать в период 2017-2020 гг. некоторого снижения добычи нефти в России примерно на 10 млн. т. в год.

В период до 2035 г. добыча нефти в год будет составлять примерно 528 млн. тысяч.

Таблица 5.2- Прогноз и анализ объемов потребления нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2010-2030гг, млн.т

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2020	2025	2030
Потребление нефти и нефтепродуктов	125,5	127,4	131,6	145,1	159,3	134,2	181,4	2001,6	230,1
нефть	13,4	14,4	14,2	14,1	14,9	13,8	13,3	12,8	12,6
нефтепродукты	113,1	114,1	118,5	122,1	126,5	131,5	159,1	188,7	218,6

Исходя из представленных данных объемов потребления нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке, мы видим, что объемы потребления нефти стремительными темпами увеличиваются за период 2010-2014 г.г., но в 2015 г



произошло снижение потребления на 25,1. Наблюдается прогнозирование увеличения потребления нефти к 2025 году и к 2030 г.

Формирование прогноза объемов потребления нефти и нефтепродуктов выполнялось с учетом приоритетности удовлетворения внутреннего спроса в качественном топливе по приемлемым для российских потребителей ценам, а также необходимости расшивки существующих ограничений (ценовых, технологических и пр.) и повышения эффективности использования нефтяных топлив до уровня развитых стран.

Таблица 5.3-Прогноз объемов экспорта нефти и нефтепродуктов в 2010-2030 гг.,

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2020	2025	2030
Нетто-экспорт нефти	250,4	253,7	256,9	260,1	260,4	260,6	261,7	246,1	224,7
Нетто-экспорт нефтепродуктов	121,5	120,5	117,6	114,8	112,7	110,0	94,0	86,8	80,4

Исходя из приведенных данных, мы наблюдаем, что за период 2010-2020 нетто-экспорт нефти увеличивался, но прогнозируется снижение к 2025-2030 годам. А нетто-экспорт нефтепродуктов снижается и в ближайшие 10 лет, тоже прогнозируется снижение данных показателей.

Располагавшись колоссальной возможностью, нефтяная отрасль снабжает порядка 43% производства исходных энергетических ресурсов в нашей стране, определяет согласно разделению международного труда, значимость страны. Доля нефтяного комплекса в ВВП составляет более 16%, в экспорте – около 60%, в налоговых поступлениях в бюджетную систему РФ – более 35%.

В настоящее время наблюдался комплекс как позитивных, так и негативных направлений развития нефтяного сектора. Среди положительных направлений относят-создание условий для стабилизации и увеличения добычи нефти в нашей стране, которые находятся в тесной зависимости, связанной с внедрением в эксплуатацию новейших и современных месторождений в других регионах

страны. В настоящее время происходит формирование новых центров нефтяной промышленности в Восточной Сибири, Республике Саха (Якутия), на шельфе острова Сахалин.

К весомым проблемам современного развития нефтяной промышленности относят:

1 Нецелесообразное недропользование, которое влечет уменьшенный уровень добывания нефти и непрофессиональная деятельность нефтяных организаций по производству минерально-сырьевой базы. Производство минерально-сырьевой базы противоречит задачам развития добычи нефти.

2 Снижение темпов роста и добычи нефти.

3 Слабое решение проблем утилизации и профессионального использования нефтяного попутного газа. Ежегодный объем сжигания газа в России составляет порядка 22 млрд м<sup>3</sup>. В период с 2017 по 2020 г. ежегодный объем выбросов вредных веществ в атмосферу при сжигании газа увеличился в 2,4 раза, составив в 2020 г. 14% от общего годового объема выбросов загрязняющих атмосферу веществ в стране.

4 Высочайший уровень износа основных фондов нефтеперерабатывающей промышленности и неудовлетворительное качество нефтепродуктов. Большинство российских нефтеперерабатывающих заводов характеризуются:

- высоким уровнем износа основных фондов (до 70%); за последние 19 лет в России не было организовано ни одного нового, современного крупного современного нефтеперерабатывающего завода;

- потребление морально изношенных, требующих огромных энергетических ресурсов и загрязняющих экологию технологий;

- низкой долей продвигающих процессов в технологической схеме переработки нефти и низким уровнем конверсии нефтяного сырья в более ценные продукты переработки.

5 Маленькие темпы внедрения инновационных технологий. Необходимость их использования определяется увеличением доли трудноизвлекаемых запасов

(сверхвязкие нефти, природные битумы) в структуре минерально-сырьевой базы нефтяной промышленности, необходимостью которых является изучение шельфовых месторождений и глубокозалегающих горизонтов в сформированных нефтегазовых районах.

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является основным нефтегазоносным районом России и одним из крупнейших нефтедобывающих регионов мира, относится к регионам-донорам России и лидирует по ряду основных экономических показателей: по добыче нефти; по объёму промышленного производства; по добыче газа.

Предприятия автономного округа своей деятельностью формируют существенную часть российской экономики: около 7,5 % промышленного производства и 15,1 % доходов государственного бюджета.

Доля Югры в общероссийской добыче нефти за 2020 год составила 41,3 %. На территории автономного округа осуществляют свою деятельность 104 нефтегазодобывающих компаний.

Доля автономного округа в общем объеме добычи газа в России – 5,0%. В 2020 году добыто 210 млн тонн нефти и извлечено 33,0 млрд. м<sup>3</sup> попутного нефтяного газа.

На территории округа действуют 6 нефтеперерабатывающих предприятий, 9 заводов по переработке попутного нефтяного газа и 1 завод по переработке газового конденсата.

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра - экспортно-ориентированный регион, и в общем объеме внешнеторгового оборота на долю экспорта приходится – 95,6%, на долю импорта – 4,4 %. На экспорт идут: топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки, битуминозные вещества, воски минеральные; древесина, древесный уголь. Из всего объема экспорта - 99,4% - это сырая нефть. Импорт товаров и услуг в регион за последний год увеличился на 8,4 %. В Югру ввозят: летательные аппараты; котлы, оборудование и

механические устройства, их части; изделия из черных металлов; электрические машины и оборудование.

Наиболее крупные нефтегазодобывающие предприятия представлены в виде диаграммы.

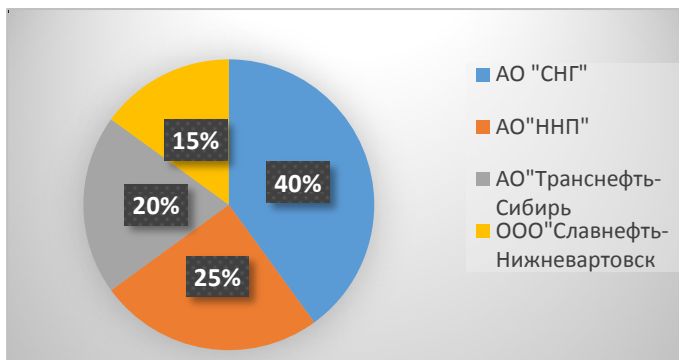


Рисунок 5.1-Доля крупных нефтегазодобывающих предприятий г.Низневартовск

Исходя из данной диаграммы, мы наблюдаем, что АО «СНГ» является наиболее крупным нефтегазодобывающим предприятием в нашем городе. Его доля на рынке составляет 40%. Вторую позицию занимает АО «ННП», его доля составляет 25%. На третьем месте у нас находится АО «Транснефть-Сибирь». А самую маленькую долю занимает ООО «Славтефть».

## 1.6 SWOT-анализ

Функционирование деятельности организации тесно взаимосвязано с риском высококачественного подхода к описанию, рассмотрению и выявлению рисков. Также, оно устанавливается а детальном, а также последовательном анализе содержательных факторов, которые влекут за собой неопределенность и заканчивающиеся формированием причин самых важных рисков и выявление по их снижению мер.

Основной методикой анализа сильных и слабых сторон организации, его внешних благоприятных возможностей и угроз является SWOT-анализ.

К сильным сторонам можно отнести достоинства организации.

К слабым сторонам относятся недостатки организации

К возможностям относятся факторы внешней среды, использование которых создает преимущества организации на рынке товаров и услуг.

К угрозам относят факторы, которые допустимо могут усугубить положение организации на рынке.

Сильные стороны предприятия- это то, чем в большей мере преуспевает компания, или иное свойство, которое предоставляет ряд дополнительных особенностей для организации. Данная особенность заключается в применяемом опыте, наличии и использовании передовых технологий и современных инновационных оборудований и материалов, высочайшим качеством выпускаемой продукции. бренда вашей торговой марки и др.

Слабые стороны предприятия свидетельствуют о том, что в организации отсутствует необходимый элемент для жизнедеятельности организации, а также то, что предприятие находится в не самом удачном положении, поскольку ему не удастся конкурировать по сравнению с другими компаниями-конкурентами. Примерами слабых сторон является: мизерный ассортимент выпускаемой продукции, не очень хорошая репутация фирмы, нехватка финансирования компании, плохой уровень сервиса и др.

Рыночные возможности- это выгодные обстоятельства предприятия, которые позволяют получить огромные преимущества на рынке. Яркими примерами таких возможностей являются: ухудшение конкурентных позиций конкурентов, увеличение неожиданного спроса на продукцию, внедрение новые технологий производства, увеличение доходов у населения и др. Также, хочется отметить, что с точки зрения SWOT-анализа, к данным возможностям являются только те, которые может применять предприятие, а не только те, которые преобладают на рынке.

Рыночные угрозы- это события, появление которых оказывает не очень благоприятное воздействие на деятельность предприятия. К примерам можно отнести: появление новых конкурентов на рынке, увеличение налоговых отчислений, изменение предпочтений потребителей и т.д.

СВОТ-анализ АО «Самотлорнефтегаз» можно представить в виде таблицы.

Таблица 1.1- СВОТ анализ ЗАО «СНГ»

Преимущества (S)	Недостатки (W)
Современное высококачественное и высокотехнологическое оборудование; хорошая обеспеченность запасами; устойчивые позиции на внутреннем рынке; высочайший уровень прозрачности и корпоративного управления предприятия.	высокие издержки производства; географическая отчужденность от рынков сбыта и в связи с этим, возникающие высокие транспортные затраты; внедрение методов увеличения нефтеотдачи привело к тому, что в настоящее время наблюдается снижение темпов добычи полезных ископаемых; стоимость акций значительно занижена в цене
Возможности (O)	Угрозы (T)
внедрение новых технологий; привлечение новых клиентов на международном рынке нефтепродуктов; заинтересованность государства в стабилизации и развитии газовой и нефтяной промышленности на территории страны;	значительное падение цен на нефть; потеря квалифицированного персонала; неустойчивая политическая ситуация в стране и в мире; ущерб контроля над издержками

Исходя вышеприведенной СВОТ - матрицы можно сделать вывод, что АО «Самотлорнефтегаз» входит в число лидирующих нефтяных компаний.

Компания обладает внутренними силами и ресурсами, чтобы реализовать имеющиеся возможности и противостоять угрозам.

Возможные направления совершенствования системы контроля Общества заключаются в необходимости учесть все вышеприведенные недостатки системы внутреннего контроля в дальнейшей работе Общества, организовать действующий внутренний контроль Общества.

Исходя из выше перечисленных исследований можно сделать вывод о том, что наиболее приемлемой стратегией для АО «СНГ» является «Укрепление производственного потенциала компании».



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Вовремя принятое правильное стратегическое решение позволит предприятию не только оставаться на плаву, но и повышать эффективность производства за счет привлечения новых технологий и совершенствования существующих, а так же оптимизировать соотношения запасов нефти и объемов производства

Перспективной для развития предприятия является стратегия укрепления производственного потенциала компании, направленная на повышение функционирования предприятия, которая обеспечивается путем внедрения инновационных технологий, увеличения дебита нефти, а также снижением затрат на обращение с отходами бурения.

Общая характеристика АО «СНГ», оценка производственного потенциала, анализ финансово - хозяйственной деятельности, выявление проблем и определение перспектив развития предприятия показали, что предприятие находится в стабильном экономическом состоянии.

По результатам проведенного анализа выделены и сгруппированы по качественному признаку основные показатели финансового положения и результатов деятельности АО "СНГ" за три года.

По проведённому вертикальному и горизонтальному анализу бухгалтерского баланса за три года. Выявили, что 2019 год был, не очень благополучен, так как изменение выручки и ее темп снизились по сравнению с 2018 годом, но в целом исходя из вертикального анализа, предприятие ведет эффективную деятельность, что является положительным результатом.

За анализируемые периоды на предприятии наблюдалось увеличение долгосрочных обязательств. Это можно рассматривать как положительный фактор, так как рост этого показателя в динамике свидетельствует о повышении уровня финансовой устойчивости предприятия и возможности использовать кредитные ресурсы.



Следующие 7 показателей финансового положения и результатов деятельности АО "СНГ" имеют исключительно хорошие значения:

1. коэффициент автономии имеет оптимальное значение (0,82); чистые активы превышают уставный капитал, при этом в течение анализируемого периода наблюдалось увеличение чистых активов;

2. по состоянию на 2018 год значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами, равное 0,68, можно характеризовать как исключительно хорошее. Чем выше этот показатель, тем лучше финансовое состояние предприятия, и тем больше у него возможностей проведения независимой финансовой политики;

3. коэффициент текущей (общей) ликвидности полностью соответствует нормальному значению;

4. коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности полностью соответствует нормативному значению;

5. положительная динамика собственного капитала относительно общего изменения активов организации;

6. абсолютная финансовая устойчивость по величине излишка собственных оборотных средств.

Приведенные ниже 2 показателя финансового положения и результатов деятельности организации имеют положительные значения:

за последний год получена прибыль от продаж (43 187 866 тыс. руб.), но наблюдалась ее отрицательная динамика по сравнению с предшествующим годом (-18 702 384 тыс. руб.);

прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за последний год составила 37 734 829 тыс. руб.

Показателем, имеющим значение на границе норматива, является следующий не в полной мере соблюдаемый нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения.

С негативной стороны результаты деятельности АО "СНГ" характеризуют

следующий показатель - значительное падение прибыльности продаж (с 17,05% за 2018 год до 11,57% за 2019 г.);

В ходе анализа был получен только один показатель, имеющий критическое значение – коэффициент абсолютной ликвидности существенно ниже нормативного значения (0,00001), при норме  $K_{ал} \geq 0,2$ .

Подводя итоги всего вышесказанного, можно сказать, что АО «СНГ» нуждается в улучшении своего финансового состояния только лишь по отдельным категориям. Для улучшения финансового состояния предприятия проводится ряд мероприятий. Примером мероприятий являются факторинг, лизинг, селенг, опцион, конверсия валюты, репорт, депозитные операции, трастовые операции, хеджирование, франчайзинг и другие.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Афонасова, М.А. Бизнес-планирование: учебное пособие / М.А. Афонасова. – Томск: Эль Контент, 2015 –108 с.
- 2 Баканов, М. И. Теория экономического анализа : учебное пособие / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. – Москва: Финансы и статистика, 2004. – 195 с.
- 3 Балдин, К.В. Инвестиционный анализ: учебник/ К.В. Балдин, В. А. Ногай. – Москва: Флинта, 2016 – 304 с.
- 4 Баринов, В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие / В.А. Баринов. - Москва: Инфра-Москва, 2014 –272 с.
- 5 Борисова, О.В. Инвестиции. Инвестиционный анализ: учебник и практикум / О.В. Борисова, Н.И. Малых, Л.В. Овешникова. – Люберцы: Юрайт, 2016 – 218 с.
- 6 Верланов, А.Ю. Теория и практика бизнес-планирования: учебное пособие/ А.Ю. Верланов. – Николаев, НУК, 2015 – 172 с.
- 7 Ефимова, О.В. Влияние дебиторской и кредиторской задолженности на финансовую устойчивость предприятия: учебное пособие /О.В.Ефимова-Москва: Юрайт, 2013-102с
- 8 Зяблицкая, Н.В. Конкурентоспособность и адаптационный потенциал предприятия / Зяблицкая, Н.В.// Теория и практика общественного развития №18. - Москва: 2014. - 25с.
- 9 Зяблицкая, Н.В. Экономика предприятий (организаций): учебное пособие / Н.В.Зяблицкая. -Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ,2015-203 с.
- 10 Журлов, А.Н., Ковбасюк М.Р. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов предприятия. – Киев:Юрайт, 2008- 73с
- 11 Кузнецов, Б.Т. Инвестиционный анализ: учебник и практикум для академического бакалавриата / Б.Т. Кузнецов. – Люберцы: Юрайт, 2016 –361 с.

12 Протасов В.Ф. Экология, здоровье и охрана окружающей среды в России. Учебное и справочное пособие. - Москва: Финансы и статистика, 1999. - 672 с.

13 Сидорова, Е.И. Планирование на предприятиях отрасли: курс лекций / Е.И. Сидорова — Минск : Беларуская наука, 2017.— 67 с.

14 Скобло А.И., Трегубова И.А., Молоканов Ю.К. Процессы и аппараты неф-теперерабатывающей и нефтехимической промышленности - 2-е изд. Переработ. и дополн. - Москва: Химия, 1982 г. - 584 с.

15 Скобло А.И., Трегубова И.А., Молоканов Ю.К. Процессы и аппараты неф-теперерабатывающей и нефтехимической промышленности - 2-е изд. Переработ. и дополн. - Москва: Химия, 1982 г. - 584 с.

16 Столяров Е.А., Орлова Н.Г. Расчет физико-химических свойств жидкостей. Справочник Лениногорск: Химия, 1976 г. - 112 с

17 Шуляк, П.Н. Финансы предприятия. Учебник. Москва: Дашков и Ко, 2012. 620с.

18 Самотлорнефтегаз: официальный сайт / АО «Самотлорнефтегаз». – URL: <http://www.samotlorneftegaz.ru> (дата обращения: 01.02.2021).

18 Wsenergy: официальный сайт / «Wsenergy». – URL: <https://ru.wsenergy.eu> (дата обращения: 28.05.2021)