



## АННОТАЦИЯ

Селезнёва А.С. Увеличение финансовых результатов работы АО «СНГ». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл - 509, 79 с., 15 ил., 31 таб., библиогр. список – 34 наим., 1 прил., 14 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки мероприятий по увеличению прибыльности для АО «СНГ».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «СНГ», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

В работе приведено обоснование применения СИИС удаленного непрерывного гидродинамико-геофизического мониторинга.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	7
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «СНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	10
1.1 История создания и развития организации .....	10
1.2 Цель и виды деятельности.....	13
1.3 Организационно – правовой статус .....	15
1.4 Структура компании и система управления .....	18
1.5 Отраслевые особенности функционирования.....	22
1.6 SWOT-анализ.....	26
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	30
2.1 Основные показатели работы .....	30
2.2 Анализ финансового состояния.....	32
2.3 Анализ затратности функционирования.....	51
3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.1 Основные пути повышения эффективности деятельности .....	<b>Ошибка!</b>
<b>Закладка не определена.</b>	
3.2 Методические основы оценки эффективности инвестиционных проектов .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.3 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.4 Анализ чувствительности проекта к риску	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	70
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	33
ПРИЛОЖЕНИЯ .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

ПРИЛОЖЕНИЕ А\_Бухгалтерская отчетность АО «СНГ»**Ошибка! Закладка не определена.**

## ВВЕДЕНИЕ

Эффективность работы современного предприятия определяется большой совокупностью экономических показателей. При этом оценке финансовых результатов и рентабельности является едва ли не ведущим в такой оценке.

Финансовые результаты являются главным показателем результативности работы предприятия. В знании данных показателей заинтересованы как собственники предприятия, так и ведущие менеджеры.

Актуальность темы данной работы заключается в том, что формирование финансовых результатов деятельности коммерческого предприятия в соответствии с требованиями действующего законодательства позволяет организации анализировать и принимать правильные управленческие решения. Информация отчета о финансовых результатах о прибыли или убытке предприятия используется для анализа рентабельности, оценки эффективности работы хозяйствующего субъекта.

Регулярный анализ способствует повышению эффективности производственной и финансово-коммерческой деятельности субъектов хозяйствования и способствует повышению эффективности производственной и финансово-коммерческой деятельности субъектов хозяйствования.

Теоретико-прикладные вопросы формирования финансовых результатов и методические подходы к их определению исследовались в трудах известных отечественных ученых-экономистов, таких как: А.А. Аврашко, Т.Н. Чернухиной, Э.Ф. Аслямова, В.М. Аникина, Г.Р. Вагазова, И.В. Гелета и др.

Однако остается ряд открытых вопросов относительно реализации системного подхода к анализу финансовых результатов, требующего углубленного изучения. Несмотря на большое количество публикаций по рассматриваемой проблеме, многие аспекты учета и анализа финансовых результатов остаются предметом острых дискуссий.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является

АО «СНГ».

Основным направлением предприятия, как коммерческой организации, является: разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, структурных, наблюдательных и эксплуатационных скважин на углеводородное сырье, воду, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья и продуктов его переработки.

Цель исследования выпускной квалификационной работы анализ финансового положения предприятия и разработка мероприятий по повышению финансовой результативности АО «СНГ».

Основные задачи:

1. Разобраться, что представляет собой данное предприятие, а именно история создания, цель и виды деятельности;
2. Познакомиться со структурой предприятия;
3. Оценить отраслевые особенности функционирования организации в России;
4. Провести оценку внешних и внутренних факторов среды функционирования предприятия;
5. Провести анализ затратности работы предприятия, имущественного и финансового положения;
6. Разработать направления повышения финансовых результатов предприятия.

В процессе работы были использованы следующие методы исследования: анализ, синтез, дедукция, индукция, графический метод представления информации, экономические методы анализа: коэффициентный, горизонтальный, вертикальный методы анализа.

Практическая значимость исследования заключается в возможности внедрения предложенных мероприятий в работе предприятия с целью повышения его финансовой результативности.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений.

# 1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «СНГ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

## 1.1 История создания и развития организации

Полное фирменное наименование предприятия: Открытое акционерное общество «Самотлорнефтегаз». Сокращенное – АО «СНГ».

АО «СНГ» является крупным добывающим предприятием, входящим в группу НК «Роснефть».

Местоположение предприятия: 628606, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Нижневартовск, улица Ленина, дом 4

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: 17.05.1999,

Регистрационный номер: 118454, ОГРН 1028600940576.

Организация была создана в марте 1999 года, и целью создания является разработка Самотлорского месторождения. Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска. Является одним из крупнейших нефтяных месторождений в России и мире[22].

Общая площадь участка, на котором ведется добыча АО «СНГ» составляет 2516 кв.м. На добыче используется современное оборудование, автомобильные дороги имеют твердое покрытие. Общая протяженность нефтепроводов 5911 км.

Следует сказать, что само месторождение было открыто в 1981 году, а в 1986 году было добыто уже более 2 млн. т. нефти. Пик добычи на Самотлорском месторождении приходится на начало 80-х годов – он составил 150 млн. т. в год. По причине большой добычи в те годы, пласты месторождения начали обводняться и добыча резко снизилась. Это потребовало интенсификации и внедрения научных достижений. За счет внедрения современных способов



добыче в 21 веке добычу повысили в двое. Всего за время существования данного месторождения было добыто 2,8 млрд. тонн нефти

С 2005 года АО «СНГ» имеет сертификат соответствия работ по охране труда (ССОТ), а в 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008.

С 2013 года АО «СНГ» включено в группу компаний ПАО «НК Роснефть». В этот же год организация первая в России внедрила систему «Интеллектуальное месторождение». Это современная система управления, которая позволяет автоматизировать весь процесс добычи, эффективно распределить ресурсы, эффективно использовать фонд скважин, снижать эксплуатационные расходы.

В 2015 году АО «СНГ» сертифицировано по четырем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011.

С 2016 года в организации используется метод добычи – 20-стадийного гидравлического разрыва. Что позволило выйти на новые рекорды в добыче нефти на месторождении.

В 2017 году АО «Самотлорнефтегаз» приступило к опытно-промышленной эксплуатации полигона по переработке отходов бурения методом закачки в пласт. Производительная мощность комплекса - более 140 000 м<sup>3</sup> бурового шлама в год.

В 2018 году достигнут новый рекорд по объему проходки - 1 млн. 277 м<sup>3</sup> метров.

В 2018 году началось тиражирование проекта по бурению сложных скважин с большим отходом от вертикали с общим забоем более 6 километров. Новые технологии открыли доступ к неосвоенным нефтяным запасам в краевых зонах месторождения. В 2018 году в краевых зонах месторождения пробурено 40 скважин[22].

С 2019 года месторождение Самотлор стало площадкой для опытных испытаний полимерного проппанта, разработанного учёными Корпоративного

исследовательского центра ООО «РН-ЦИР» (входит в корпоративный научно-проектный комплекс «Роснефти»). Инновационный материал предназначен для повышения эффективности отдачи скважин при применении технологии гидроразрыва пласта (ГРП).

На рисунке 1.1 представлена история создания и развития предприятия АО «СНГ».

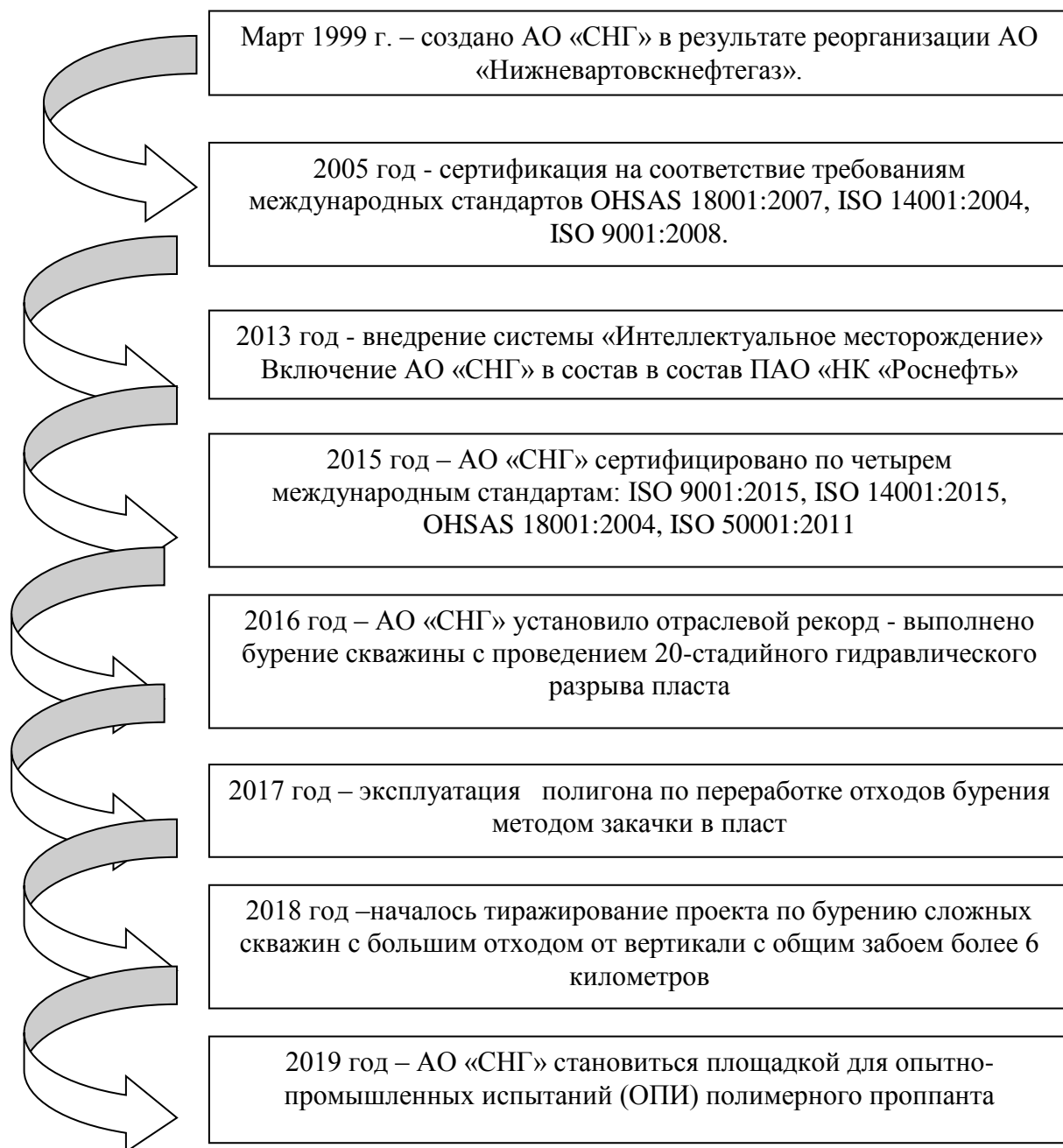


Рисунок 1.1 – История создания и развития АО «СНГ»

Итак, создание АО «СНГ» связано с открытием Самотлорского месторождения. Организация учреждена в марте 1999 года. За время работы предприятия были внедрены современные достижения в добыче нефти, что позволяло увеличивать добычу практически вдвое. В настоящее время Самотлорское месторождение является площадкой для опытно-промышленных испытаний. АО «СНГ» входит в группу компаний Роснефть.

## 1.2 Цель и виды деятельности

АО «СНГ» является коммерческой организацией и ставит глобальной целью организации получение высокой и стабильной прибыли за счет минимизации издержек, обеспечивающее развитие компании за счет удовлетворения потребностей рынка в нефти и газе, продуктах нефтепереработки и нефтехимии.

Основными целями работы АО «СНГ» является (рисунок 1.2):

- удержать свою долю рынка на рынке добычи и реализации нефтепродуктов;
- добиться более высокой эффективности добычи нефти;
- занять в отрасли лидирующие позиции в области научных достижений;
- добиться максимально эффективного использования ресурсов: финансовых, кадровых, производственных;
- добиться максимальной прибыльности работы;
- обеспечивать рабочие места;
- оптимизировать кадровую политику;
- осуществлять социальную деятельность.

Основные виды продукции, работ, услуг АО «СНГ»:

- услуги по транспортировке сухого отбензиненного газа и попутного нефтяного газа;
- услуги по поставке технической пресной воды, по утилизации

промышленных стоков;

– услуги по приему, транспортировке и сдаче нефти в систему ОАО «АК «Транснефть» сторонних организаций – участников транспортной схемы Северных месторождений.



Рисунок 1.2 - Основные цели работы АО «СНГ»

Приоритетные направления работы предприятия это:

- добыча и реализация нефти и попутного нефтяного газа;
- поставка нефти на котельные в качестве котельного топлива.

Задачи предприятия при осуществлении основной деятельности:

- разработка нефтяных месторождений;
- бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин;
- обустройство нефтяных и газовых месторождений;
- использование современного инновационного оборудования.

При осуществлении деятельности АО «СНГ» руководствуется Гражданским Кодексом РФ, законом РФ «Об акционерных обществах».

Таким образом, основным видом деятельности предприятия является добыча сырой нефти. Общество действует в рамках законодательства и с целью удовлетворения интересов акционеров. АО «СНГ» использует механизированный способ добычи нефти. На предприятии внедряются современные технологии для повышения качества и объема добываемой нефти[3].

### 1.3 Организационно – правовой статус

АО «СНГ» – это Акционерное Общество.

Акционерным обществом называется хозяйственное общество, у которого уставный капитал делится на акции, это могут быть обыкновенные или привилегированные акции. Какой тип акций будет выпускаться решается при регистрации фирмы.

Акционерное общество, являющееся юридическим лицом - это организация, состоящая из участников рынка, оно должно обладать тремя обязательными признаками:

- уставный капитал сформирован из вкладов (взносов), которые осуществляют его участники; этими вкладами целиком и полностью владеет и распоряжается акционерное общество;

- имущественная ответственность участников АО ограничивается размером их вкладов;

- АО самостоятельно отвечает по всем обязательствам, возложенным на него;

- уставный капитал подлежит разделению на акции, их число строго определено, они выдаются тем, кто сделал вклады и поступают во владение участников АО, а не являются собственностью самого общества.

Средства, которые получены от выпуска акций, обязательно подлежат

учету в качестве объявленного уставного капитала. Уставный капитал АО формируется только за счет данных средств. Акции компании могут выкупаться, либо дополнительно выпускаться с целью увеличения уставного капитала Общества[7].

Право выпускать акции в соответствии с законом имеет только один вид коммерческих организаций, любыми другими организациями не могут быть выпущены акции, если ими не принята юридическая форма АО учитывая все вытекающие из этого последствия.

Достоинства акционерного общества следующее:

- неограниченный процесс объединения капиталов. Наличие акционерной формы дает возможность объединения практически неограниченного числа вкладчиков и капитала. Акционерами могут быть как физические, так и юридические лица. Следовательно, возможно быстро собрать большое количество средств, расширение производства и получить все преимущества крупного производства. Закон не устанавливает верхние пределы уставного капитала и числа акционеров акционерного общества;

- акционер сам определяет уровень риска. Когда физическое лицо приобретает то или иное число акций, он делает выбор относительно приемлемого для него размера риска в случае, если он потеряет вложенный в общество капитал. Ограничение риска акционеров состоит в отсутствии ответственности по обязательствам организации в отношении ее кредиторов. Имущество АО является полностью обособленным от имущества каждого отдельного акционера. В том случае, если акционерное общество станет банкротом, акционеры потеряют только те средства, которые ими были вложены в его акции. Такие риски присущи и ряду других коммерческих организаций, но только член акционерного общества имеет полную свободу при выборе уровня риска и может в любой момент изменить уже имеющийся риск даже полностью избавиться от него;

- устойчивое объединение капиталов во времени. Акционерные общества

являются наиболее устойчивой формой объединения капиталов. Если из общества выбывает любой из акционеров и в любом количестве, общество не прекращает свою деятельность;

- профессиональное управление, обусловленное разделением собственности на капитал и полномочий по управлению им. Каждый акционер общества не является руководителем своего капитала. Акционерное общество управляется командой профессиональных менеджеров;

- наличие возможности свободного возврата вложенного капитала. Акционеры имеют право продажи своих акций в любой момент и возврата полностью или частично своих вкладов;

- существуют многочисленные формы получения дохода от своих акций, например, возможность получать доходы по акциям, доходы от перепродажи акций, доходы от дачи акций в займы и т.д.;

- сравнительно дешевый привлекаемый заемный капитал. Акционерное общество благодаря своим масштабам и открытости для рынка обладает гораздо большими возможностями для мобилизации капитала, используя эмиссию долговых ценных бумаг, банковские ссуды под наиболее выгодные проценты;

- престижный в обществе статус акционерного общества обусловлен той экономической ролью, а также социальной значимостью, которые есть у акционерного общества в современном мире.

Основные недостатки акционерного общества следующие:

- общество обязано публиковать отчеты (годовые, по правилам ПБУ и по правилам МСФО), от этого акционерное общество становится более уязвимым для своих конкурентов;

- профессиональное управление оборачивается возможными конфликтами интересов менеджеров компании и ее акционеров; цель акционеров - максимизировать дивиденды и увеличить капитализацию общества, а одной из возможных целей менеджеров является перераспределить результаты деятельности общества с пользой для себя;

- возможность потери контроля за обществом, поскольку свободная продажа акций может служить причиной таких изменений состава акционеров, которые повлекут смену контроля над организацией и др.

Таким образом, акционерное общество является самой крупной формой коммерческой организации. Акционерное общество создается посредством формирования уставного капитала, который делится на акции. Для акций устанавливается номинальная стоимость, по которой они должны быть выкуплены и оплачены. Вклады в акции для инвесторов являются эффективным способом вложения средств, при этом акционерное общество получает капитал, по достаточно приемлемой стоимости. При этом следует отметить такие недостатки такой формы организации бизнеса, как большая открытость деятельности предприятия, большие расходы на формирование различных форм отчетности[10].

#### 1.4 Структура компании и система управления

Компания имеет линейно-функциональную организационную структуру, представленную на рисунке 1.3.

Следует сказать, что линейная структура управления не совсем подходит для такого крупного предприятия. К основным преимуществам линейной структуры управления можно отнести:

- разделение труда обеспечивает доступное понимание сотрудниками своих функций и задач;
- организация управления сверху вниз;
- единоличное управление - означает, что у одного сотрудника только один руководитель.
- определенная нагрузка на руководителя;
- каждый отдел отвечает за свои функции, но их цели и задачи должны соответствовать целям деятельности организации.



Линейная структура характеризуется двумя принципами - контроль и делегирование полномочий.

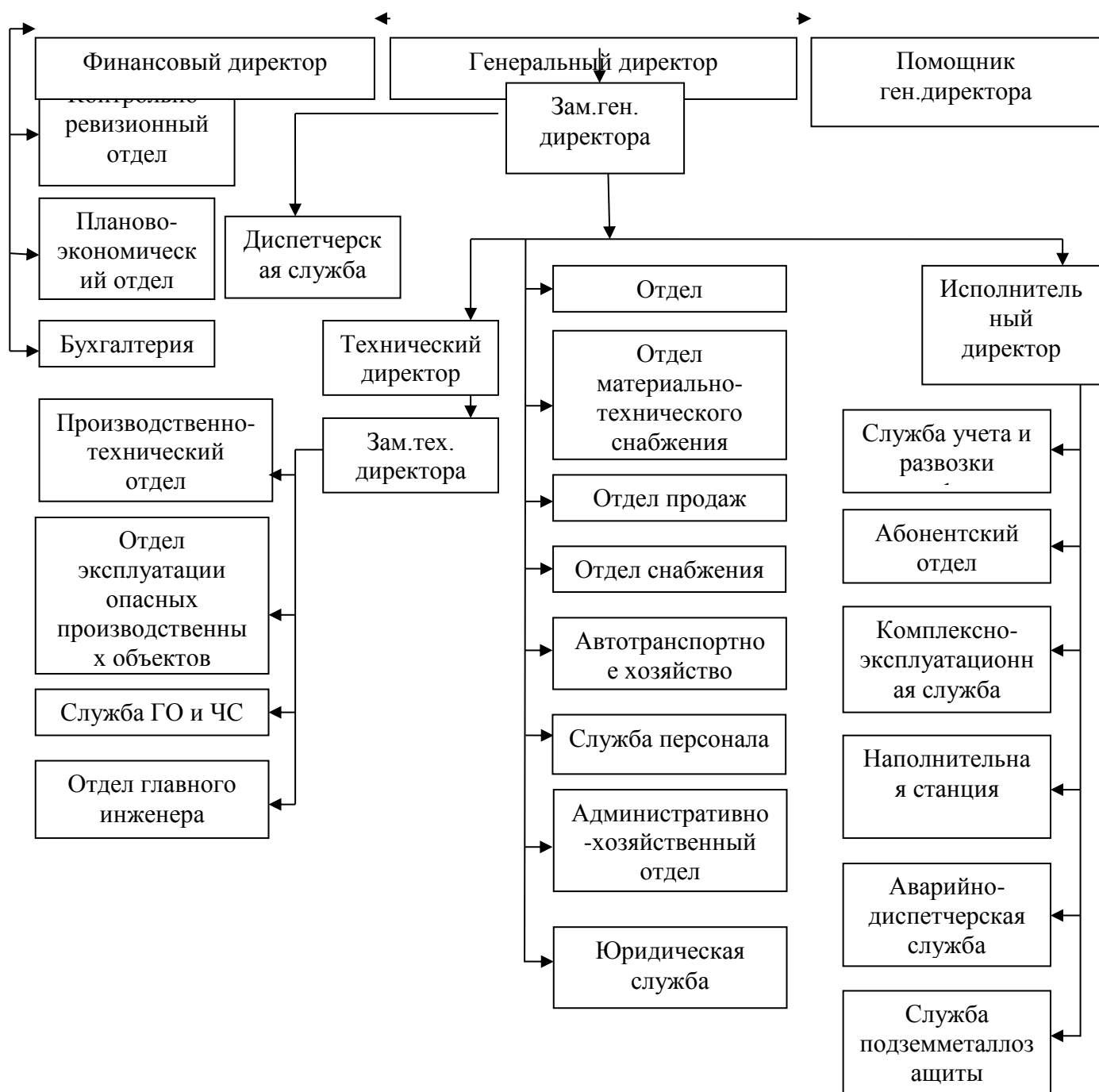


Рисунок 1.3 - Организационная структура АО «СНГ»

К недостаткам линейной структуры управления можно отнести:

- слабая обратная связь;
- барьеры для общения: могут быть связаны с различным жизненным опытом, невербальными барьерами, языковыми барьерами.

Компанией руководит генеральный директор. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров. Генеральный директор действует от имени компании без доверенности, обеспечивает сохранность имущества и финансов, контролирует выполнение планов, соблюдение стандартов и безопасность, а также обеспечивает общее руководство деятельностью компании.

Финансовый директор, помощник и заместитель генерального директора подчиняются непосредственно генеральному директору. Помощник директора выполняет функции секретаря. Финансовый директор отвечает за организацию работы бухгалтерского и планового отделов. Финансовый директор организует планово-хозяйственную работу предприятия, организует и контролирует бухгалтерский учет: бухгалтерский, управленческий, налоговый. Финансовый директор отвечает за отдел контроля и аудита, который отвечает за организацию внутреннего контроля, соблюдение экономической безопасности деятельности.

Бухгалтерия отвечает за организацию бухгалтерского учета. Бухгалтерию возглавляет главный бухгалтер, который отвечает за контроль подчиненных сотрудников, организацию бухгалтерского учета, формирование и сдачу отчетности. Главный бухгалтер обязан предоставить необходимую информацию в контрольно-ревизионную службу. [22]

Планово-экономический отдел осуществляет планирование деятельности компании, контролирует выполнение поставленных планов, контролирует соблюдение норм расхода материалов и сырья.

Заместитель генерального директора выполняет функции генерального директора в его отсутствие, а также контролирует соблюдение технических норм в производстве, обеспечивая экономическую безопасность предприятия.

Технический директор отвечает за техническое состояние производственного и общехозяйственного оборудования, контролирует

аварийность оборудования, планирует текущий и капитальный ремонт, утверждает смету расходов на ремонт оборудования.

Отдел главного инженера выполняет следующие функции:

- определение развития технической политики предприятия;
- обеспечение повышения производительности труда, снижения затрат, повышения эффективности использования материалов, трудовых производственных ресурсов;
- разработка мероприятий по модернизации процесса производства;
- контроль конструкторской, проектной, технологической политики;
- обеспечение подготовки технологической документации;
- организация переподготовки и повышения квалификации технологических сотрудников;
- руководит работой технических служб.

Отдел эксплуатации сложных и опасных технологических объектов отвечает за организацию эксплуатации объектов, используемых в добыче нефти, обеспечение своевременного ремонта, контроль соблюдения норм безопасности труда.

Отдел материально-технического снабжения отвечает за организацию снабжения организации в соответствии с потребностями производства, обслуживающих подразделений и подразделений АУП. Обеспечение логистики доставки материалов до места использования. Выполнение плана закупок с минимизацией затрат.

Юридическая служба отвечает за контроль соблюдения предприятием законодательства РФ, отдел обеспечивает контроль заключаемых договоров, является представителем предприятия в суде.

Служба персонала занимается подбором персонала в соответствии с потребностями предприятия, обеспечивает переподготовку кадров, разрабатывает системы мотивации персонала, предоставляет руководству предприятия плановые и фактические данные по приему, увольнению, переводу сотрудников.

Автотранспортное хозяйство отвечает за техническое обслуживание автомобильного парка предприятия, контроль своевременности ремонта, формирование плана обслуживания транспортного парка и его выполнения.

Таким образом, в АО «СНГ» действует линейная и функциональная система управления. Следует отметить, что данная структура управления не полностью подходит для масштабов деятельности компании. Руководство организации осуществляется генеральным директором, который подотчете общему собранию акционеров. К финансовым службам предприятия относятся бухгалтерия, контрольно-ревизионный отдел, планово-экономический отдел.

### 1.5 Отраслевые особенности функционирования

Объект исследования – типичный представитель нефтегазовой промышленности.

К нефтегазовой промышленности РФ относятся не только предприятия по добыче ресурсов из земельных недр, а также система комплексов очистки топлива и производства продукции. Огромную роль в индустрии играет специализированное техническое оснащение, технологии.

Территория России богата также содержанием природного газа, около третьей части мировых запасов сосредоточено на ее территории. Большая часть месторождений природного газа находится в восточной части государства, там добывают 84% газа. Для того, чтобы было удобнее транспортировать добытый газ, государство создало систему газоснабжения, объединяющую сеть компрессорных станций, сеть газопроводов, хранилища ресурсов и месторождения[15].

Количество запасов нефти в России очень велико – в этом плане мы уступаем всего пятерым государствам. Этого количества более чем достаточно для развития данного сегмента производства. Транспортировать нефть, как и природный газ, помогает система нефтепроводов. Практикой доказано, что этот

способ является наиболее эффективным транспортным комплексом в нефтегазовой промышленности нашего государства.

Нефтегазовая промышленность играет огромную роль в экономике России.

На самом деле, многими данная отрасль считается стратегическим форпостом государства: она является базой, обеспечивающей стабильность страны, а также основой развития ее экономики. Складывается такая ситуация, что в современном мире все зависит от топлива: транспорт ездит благодаря нефтепродуктам, природный газ служит для изготовления полимеров, часть медикаментов, даже игрушки для детей являются результатом обработки полезных ископаемых[18].

Данные обстоятельства без преувеличений делают нефть и газ одними из самых полезных и ценных ресурсов, обеспечивающих не только топливную промышленность, но и остальные сферы. Поэтому у нефтегазовой промышленности в экономике России ведущая роль. Газовые, а также нефтяные комплексы имеют тесную связь с другими отраслями производства и экономики страны. Товарную структуру, которая составляет внутригосударственную и международную торговлю, наполняют продукты переработки нефти и газа. Ископаемые находятся далеко впереди других статей экспорта и импорта. Состояние коммерческого энергетического баланса находится в прямой зависимости от добычи природного газа и нефти. Например, если перевести в нефтяной эквивалент, на долю газа и нефти приходится примерно 60% от объема всемирного потребления энергетических источников.

Поэтому нефтегазовая промышленность в экономике России играет ключевую роль.

История развития нефтегазовой промышленности в 19 веке.

В соответствии с энергетической стратегией государства, для долгосрочного развития нефтегазовой промышленности в РФ необходимо решить следующие вопросы:

- Рационально потреблять имеющиеся запасы ископаемых;

- Расширять применение сырьевой базы в индустрии нефти и газа;
- Развивать энергосберегающую структуру;
- Рационально транспортировать и беречь ресурсы;
- Максимально использовать все полезные компоненты при переработке ископаемых;
- Строить новые центры добычи полезных ископаемых.

В 2020 году объем добычи сырой нефти и конденсата в России сократился на 8,6% по сравнению с 2019-м и составил 512,68 млн. т. Этот показатель стал минимальным за последние девять лет и приблизился к десятилетнему минимуму: в 2010 году он составил 512,3 млн. т.

Среднесуточная добыча оказалась на уровне 10,27 млн. баррелей (с поправкой на високосный год).

Крупнейшим добытчиком нефти в России остается «Роснефть»: на ее долю пришлось 179,96 млн. т. (35,1% от общей добычи). Вслед за ней идут: ЛУКОЙЛ - 73,43 млн. т. (14,32%); «Сургутнефтегаз» - 54,75 млн. т. (10,68%); «Газпром нефть» - 38,92 млн. т. (7,59%); «Татнефть» - 26,01 млн. т. (5,07%).

Каждому газовому и нефтяному гиганту принадлежит большая роль в развитии страны. При этом каждая компания способна к решению сложнейших задач на государственном уровне[22].

Можно сказать не преувеличивая, самый крупный добытчик нефти в стране сегодня – это ЛУКОЙЛ. Компанией производятся не только разведывательные работы, добыча ресурсов, но и переработка ископаемых в топливо, а также реализация нефтепродуктов. Российский бренд входит в списки самых крупных торговых марок планеты. Кроме этого, по запасам нефти (как утверждают внутренние источники компании) ЛУКОЙЛ находится на первом месте в мире.

В сфере добычи природного газа на сегодняшний день первенствует ОАО «Газпром». Организацию можно назвать самой крупной во всем мире структурой, занимающейся добычей природного газа. Стоит добавить, что этой монополией

наша страна на 94 % обеспечивается топливом. ОАО «Газпрому» справедливо принадлежит звание крупнейшей газовой компании мира. При этом предприятие имеет самую протяженную систему газопроводов.

Все крупнейшие компании сократили объем добычи нефти и конденсата по сравнению с прошлым годом и год к году (декабрь 2020-го по сравнению с декабрем 2019-го). Исключение составляет лишь НОВАТЭК (11,8 млн. т., 2,3% от общего объема добычи нефти в России) - объем добычи у этой компании в декабре вырос на 3,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, но в годовом выражении добыча также сократилась (на 0,5%).

До 2020 года нефтедобыча в России росла 11 лет подряд. В 2019 году Россия установила рекорд по объемам добычи нефти за весь постсоветский период - 568 млн. т. нефти и конденсата. Среднесуточная добыча составила 11,25 млн. барр. в сутки. Однако с началом пандемии коронавируса мировой нефтяной рынок пережил шок, связанный с резким падением спроса на нефть, вызванным сокращением объема промышленного производства и перевозок. В марте ситуация усугубилась развалом сделки ОПЕК+, действовавшей с 2017 года. Участники соглашения, включая Россию, не смогли договориться об условиях продления договоренности по ограничению добычи нефти. Саудовская Аравия предложила дополнительно сократить добычу, а Россия выступала за сохранение действовавших условий (сокращение на 1,7 млн. барр. в сутки к уровню октября 2018 года). После развала сделки цена на нефть упала почти в два раза[18].

Заклучить новое соглашение странам-участницам ОПЕК+ удалось только в апреле. Они договорились снизить добычу суммарно на 9,7 млн. барр. в сутки. В июле условия были смягчены: с 1 августа объем сокращения нефтедобычи снизился до 7,7 млн. барр. в сутки.

Экспорт нефти из России в 2020 году составил 232,5 млн. тонн, что на 12,7% меньше, чем в 2019 году.

При этом в декабре 2020 года поставки российской нефти за рубеж уменьшились на 15,3% - до 18,58 млн. тонн. Россия участвует в соглашении

ОПЕК+ о сокращении добычи нефти, которое действует с мая этого года.

Экспорт нефти из России в дальнее зарубежье в декабре сократился на 15,9% - до 17 млн. тонн (с начала года снижение на 11,8% - до 219,16 млн. тонн), объем поставок в ближнее зарубежье при этом в прошедшем месяце снизился на 8,6% - до 1,55 млн. тонн (с начала года упал на 24% - до 13,35 млн тонн). Транзит нефти в декабре увеличился на 0,8% и достиг 1,8 млн. тонн (с начала года транзит снизился на 0,7%, до 19,7 млн. тонн).

На внутренний рынок в декабре поставлено 23,4 млн. т. нефти, что на 6,9% меньше, чем годом ранее. По итогам года поставки снизились на 5,2% - до 274,9 млн тонн.

Таким образом, сегодня нефтегазовая индустрия России является мощным конгломератом, распространяющим свое влияние далеко за пределами нашего государства. Но даже являясь очень развитой структурой, нефтегазовой промышленности России необходимо развитие и вложение капитала. События 2020 года привели к значительному снижению добычи и экспорта российского газа.

## 1.6 SWOT-анализ

Менеджеры и маркетологи широко используют методологию SWOT-анализа в своем стратегическом планировании. Эта технология позволяет систематизировать и внимательно рассмотреть деятельность предприятия с разных сторон, выявить противоречия и дисбалансы, одновременно выявив резервы улучшений и повышения эффективности производства.

Расшифровка SWOT-анализа: S = сильные стороны предприятия; W = Слабые стороны, недостатки предприятия; O = Возможности компании; T = Угрозы компании[19].

Используем данный метод для оценки сильных и слабых сторон предприятия, ее возможностей и угроз. Для этого подведем итоги проведенного



анализа деятельности АО «СНГ»:

1. Общая корпоративная стратегия АО «СНГ» заключается в сохранении позиций в отрасли и выходе на новые рынки.
2. Организационная структура АО «СНГ» имеет хорошую базу, эффективна для предприятия.
3. Финансы: АО «СНГ» имеет достаточную финансовую базу для функционирования предприятия.
4. Уровень производства: АО «СНГ» имеет высокий уровень производства благодаря стабильной материальной базе, высококвалифицированным специалистам и эффективному менеджменту.
5. Уровень управления и управление персоналом: каждый сотрудник знает свои обязанности благодаря высокому уровню менеджмента и управления персоналом.
6. Корпоративная культура АО «СНГ» высока, проводится множество культурных и массовых мероприятий. Основные требования к внешнему виду и поведению сотрудников закреплены в официальных нормативных документах.

Таблица SWOT-анализа представлена в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - SWOT-анализ

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
	Сильные стороны	Слабые стороны
Внутренняя среда	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Высокий уровень технической оснащенности</li><li>2. Признанный рыночный лидер</li><li>3. Четко сформулированная стратегия</li><li>4. Опыт в ведении дел, связанных с нефтедобывающим производством.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Высокая изношенность некоторого оборудования</li><li>2. Большие и частые штрафы за загрязнение окружающей среды</li><li>3. Низкая глубина переработки нефти</li><li>4. Несоответствие производимых нефтепродуктов европейским стандартам.</li></ol>

Продолжение таблицы 1.1

	Возможности	Угрозы
Внешняя среда	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокий уровень спроса на энергоносители</li> <li>2. Повышение компетентности персонала</li> <li>3. Частичная замена старого оборудования на новое</li> <li>4. Выигрыш тендера на разработку нового месторождения.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Риск техногенных аварий</li> <li>2. Сложные гидрологические и климатические условия</li> <li>3. Проблемы, связанные с высоким содержанием в нефти воды и парафинов.</li> <li>4. Снижение мировых цен на нефть, что приводит к снижению стоимости нефтепродуктов, объема добычи, а так же приводит к не конкурентоспособности нефтепродуктов на внешнем рынке.</li> </ol>

Вывод: на основании матрицы выявлены проблемы, стоящие перед предприятием. Эти трудности вызваны существующими положительными и отрицательными условиями на предприятии, а также существующими внешними угрозами и возможностями. В соответствии с этим анализом можно отметить основные тенденции, которые приведут к улучшению положения организации в будущем, а именно своевременный и регулярный осмотр оборудования во избежание разливов нефти[23].

При разработке стратегии нужно помнить, что возможности и угрозы могут обернуться своей противоположностью. Таким образом, неиспользованная возможность может стать угрозой, если ее использует конкурент. Или, наоборот, успешно предотвращенная угроза может создать дополнительную возможность для организаций, если конкуренты не устранили ту же угрозу. Кроме того, необходимо дальнейшее развитие SWOT-анализа в следующих областях:

- определить, при каких ценностях возможности и угрозы являются возможностями и угрозами;
- определить, насколько сильны и слабы соответственно сильные и слабые стороны.

На основании проведенного исследования можно сказать, что деятельность АО «СНГ» организована в соответствие с требованиями законодательства.

Основной вид деятельности – добыча сырой нефти. Организация осуществляет добычу нефти на Самотлорском месторождении[22]. В настоящее время месторождение используется для опытно-промышленных испытаний. Организационная структура – линейная функциональная. Однако для такого крупного предприятия такая система управления не совсем подходит. Сильные стороны, которые позволяют предприятию активно развиваться – четкая стратегия развития, хорошая техническая оснащенность. Наибольшее влияние на деятельность предприятия оказывает изменение мировых цен на нефть, колебания стоимости доллара.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На основании проведенного исследования можно сделать следующие выводы.

Создание АО «СНГ» связано с открытием Самотлорского месторождения. Организация учреждена в марте 1999 года. За время работы предприятия были внедрены современные достижения в добыче нефти, что позволяло увеличивать добычу практически вдвое. В настоящее время Самотлорское месторождение является площадкой для опытно-промышленных испытаний. АО «СНГ» входит в группу компаний Роснефть.

Основным видом деятельности предприятия является добыча сырой нефти. Общество действует в рамках законодательства и с целью удовлетворения интересов акционеров. АО «СНГ» использует механизированный способ добычи нефти. На предприятии внедряются современные технологии для повышения качества и объема добываемой нефти.

Организацию имеет организационный статус акционерного общества. Акционерное общество является самой крупной формой коммерческой организации. Акционерное общество создается посредством формирования уставного капитала, который делится на акции. Для акций устанавливается номинальная стоимость, по которой они должны быть выкуплены и оплачены. Вклады в акции для инвесторов являются эффективным способом вложения средств, при этом акционерное общество получает капитал, по достаточно приемлемой стоимости. При этом следует отметить такие недостатки такой формы организации бизнеса, как большая открытость деятельности предприятия, большие расходы на формирование различных форм отчетности.

В АО «СНГ» действует линейная и функциональная система управления. Следует отметить, что данная структура управления не полностью подходит для масштабов деятельности компании. Руководство организации осуществляется генеральным директором, который подотчете общему собранию акционеров. К

финансовым службам предприятия относятся бухгалтерия, контрольно-ревизионный отдел, планово-экономический отдел.

Организация действует в нефтегазовой отрасли. Сегодня нефтегазовая индустрия России является мощным конгломератом, распространяющим свое влияние далеко за пределами нашего государства. Но даже являясь очень развитой структурой, нефтегазовой промышленности России необходимо развитие и вложение капитала. События 2020 года привели к значительному снижению добычи и экспорта российского газа.

Объемы добычи нефти и газа к 2020 году снижаются, при этом возрастают затраты на разработку месторождения, снижается выработка рабочих. Это обусловлено истощением месторождения.

На основании анализа финансового состояния предприятия можно сделать следующие выводы. Предприятие является абсолютно ликвидным и финансово устойчивым. Организация не зависит от заемных источников и имеет достаточный объем собственных оборотных средств. Анализ финансовых результатов показал, к 2020 году наблюдается снижение прибыльности компании, которое отразилось на эффективности использования активов и капитала организации.

Стоимость имущества АО «СНГ» к 2020 году возросла. Рост имущества предприятия произошло как за счет увеличения внеоборотных, так и оборотных активов. Рост внеоборотных активов был вызван увеличением основных средств к 2020 году. Рост оборотных активов в основном был вызван увеличением дебиторской задолженности.

Анализ ликвидности и платежеспособности компании показал, что предприятие способно погашать краткосрочные обязательства за счет наиболее ликвидных активов. Организация не испытывает недостаток собственных оборотных средств. Анализ финансовой устойчивости показал, что компания является устойчивой, имеет низкую зависимость от заемных источников. Снижение прибыльности к 2020 году привело к снижению рентабельности активов

и обязательств. Выявленные проблемы приводят к необходимости разработке мер по повышению прибыльности АО «СНГ».

В качестве основных путей совершенствования деятельности предприятия предложено внедрение умной «цифровой» скважины с использованием системы «Спрут», что позволит снизить затраты предприятия на добычу нефти и попутного газа.

Расчеты показали, что чистый дисконтированный доход за 7 лет составит 669378 млн. руб., реальный денежный потоков составит 1594919 тыс. руб., внутренняя норма доходности составит 50%. Реализация данного проекта позволит не только увеличить прибыльность компании, но и стать более конкурентоспособным за счет применения современных технологий.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Аникина, В.М. Финансовая отчетность в системе управления финансовыми результатами/ В.М. Аникина// Перспективы развития науки и образования Сборник научных трудов по материалам XXIV международной научно-практической конференции. Под общей редакцией А.В. Туголукова. - 2017. - С. 146-148.
- 2 Баканов, М.И. Теория экономического анализа / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. – Москва : Финансы и статистика, 2018. – 434 с.
- 3 Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В. А. Баринов. – Москва : Форум, 2017. - 256 с.
- 4 Баташева, М.А., Абдулазизова, Э.А. Пути повышения эффективности антикризисного финансового планирования // Молодой ученый. – 2016. – №13. – С. 378 – 380 с.
- 5 Бронникова, Т. С. Разработка бизнес-плана проекта: Учебное пособие / Т. С. Бронникова. – Москва : Альфа - М, ИНФРА-М, 2018. - 224 с.
- 6 Горбунов, В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. – Москва : ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 248 с.
- 7 Горячева, О.П. Краткое руководство по проведению обзорной проверки / О.П. Горячева – Москва: Экономическое образование, - 2015. - 79 с.
- 8 Дмитриева, И.М. Бухгалтерский учет и аудит: учебное пособие / И. М. Дмитриева. – Москва: Юрайт, 2014. — 306 с.
- 9 Ефимова, О.В. Анализ финансовой отчетности : учебное пособие / О. В. Ефимова, М. В. Мельник. – Москва: ОмегаЛ, 2014. – 408 с.
- 10 Жиделева, В.В. Экономика предприятия: учеб. пособие / В.В. Жиделева, Ю.Н. Каптейн. – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 133 с.

11 Журавкова, И.В. Финансово-инвестиционный анализ: учеб. пособие / И.В. Журавкова. – Тюмень: Изд-во Тюменского государственного университета, 2013. – 231 с.

12 Зинятуллина, А.А. Обзор методик учета и анализа результатов финансовой деятельности предприятий сферы услуг/ А.А. Зинятуллина// Современные научные исследования и инновации. - 2017. - № 12. - С. 13-17.

13 Зяблицкая, Н.В. К вопросу о стратегическом управлении / Н.В. Зяблицкая, И.Е. Бацкова //Современные научные исследования и разработки.– 2018.–Том 1 № 12(29).– С.235-240

14 Зяблицкая, Н.В. Процессы цифровизации российской экономики / Н.В. Зяблицкая, О.В. Пряшникова //Современные научные исследования и разработки.–2018.–Том 1 № 12 (29).– С.240-243

15 Илышева, Н.Н. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие для студентов вузов/ Н.Н. Илышева, С.И. Крылов.- Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 240 с.

16 Казанкина, О.А. Значение информационных технологий в финансовом планировании предприятия/ О.А. Казанкина// Экономическая безопасность и качество. - 2018. - № 2 (31). - С. 99-104.

17 Ковалева, М.П. Методы и способы применения финансового планирования на предприятиях в современных условиях/ М.П. Ковалева// Сборник научных статей кафедры «Финансы и налогообложения» Института экономики финансов и бизнеса. Уфа: - 2018. - С. 78-84.

18 Кравченко, А. И. Основы менеджмента: управление людьми: Учебное пособие для студентов вузов / А. И. Кравченко, К. А. Кравченко. – Москва: Аккад. Проект, 2013. - 399 с.

19 Кулова, Э.У. Методологи и практика оценки результатов капитальных вложений в строительстве/ Э.У. Кулова// Таврический научный обозреватель. - 2017. - № 2 (19). - С. 68-73.



20 Лебедев, Г. В. Методика анализа деятельности предприятий в условиях рыночной экономики / Г. В. Лебедев, Д. Н. Томилина, Г. Н. Бургонова [и др.]; под ред. Г.А. Краюхина. – Санкт-Петербург, 2014 г.

21 Маргунова В. И. Логистика: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / В. И. Маргунова [и др.], – Минск : Высшая школа, 2011. – 507 с.

22 Мескон, М. Х. Основы менеджмента: Учебник для бакалавров / М. Х. Мескон, А. И. Базилевич, Л. В. Бобков. – Москва : Проспект, 2013. – 189 с.

23 Методика экономического анализа промышленного предприятия: учеб. пособие / под ред. А.И. Бужинского. – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 250 с.

24 Официальный сайт НК «Роснефть» [Электрон. ресурс]. – URL: [https://samotlor.rosneft.ru/Investors/statements\\_and\\_presentations/annual\\_reports/](https://samotlor.rosneft.ru/Investors/statements_and_presentations/annual_reports/), свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 07.04.2020).

25 Поукок, М.А. Финансовое планирование и контроль: учебное пособие / М.А. Поукок, А.Х. Тейлор. – Москва: ИНФРА, 2013. – 352 с.

26 Растова, Ю. И. Экономика организации (предприятия) / Ю. И. Растова, С. А. Фирсова. – Москва : КноРус, 2015. – 280 с.

27 Селезнева, Н.Н. Анализ финансовой отчетности организации: учебное пособие для студентов вузов/ Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. - 3-е изд. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 583 с.

28 Сергеев, И.В. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие / И.В. Сергеев. – Москва: Финансы и статистика, 2013. – 576 с.

29 Скляренко, В.К. Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах): учеб. пособие / В. К. Скляренко. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 256 с.

30 Тетерук, А.Д. Методы учета и управления затратами в условиях кризиса/ А.Д. Тетерук// Молодой ученый. - 2016. - №10. - С. 900-902.

31 Трушкина, А.В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как информационная база финансового анализа/ А.В. Трушкина // Молодой ученый. - 2016. - №13. - С. 527-529.

32 Шишкин, А.К. Учет, анализ, аудит на предприятии: учеб. пособие для вузов / А.К. Шишкин. – Москва: Аудит, ЮНИТИ, 2014. – 170 с.

33 Шляхтенко, К.К. Оценка отчетности российских компаний на предмет манипуляции финансовыми результатами/ К.К. Шляхтенко// Сборник статей Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор: Сукиасян Асатур Альбертович. - 2016. - С. 181-183.

34 Щадрин, Г.В. Комплексный экономический анализ организации : учебное пособие для вузов / Г. В. Щадрин, С. Г. Богомолец, И. В. Косорукова.– Москва : Академия Проект, Фонд «Мир», 2013. – 288 с.