

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

Высшая школа экономики и управления

Кафедра «Экономическая безопасность»

ВКР ПРОВЕРЕН

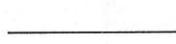
Рецензент, начальник отдела «Экспорт»

 / Артамонова А.В. /

июня 2017 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой ЭБ, д.э.н., доцент

 / А.В. Карпушкина /

« 15 » июня 2017 г.



Разработка стратегии деятельности службы экономической безопасности
предприятия (на примере ООО «Чебаркульская птица»)

(наименование темы выпускной квалификационной работы)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

ЮУрГУ – 38.05.01. 2017 870. ВКР

(код направления/специальности, год, номер студенческого)

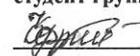
Руководитель ВКР доцент

 / Михалина Л.М. /

« 13 » июня 2017 г.

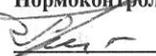
Автор

студент группы ВШЭУ – 505

 / Франк Е.А. /

« 13 » июня 2017 г.

Нормоконтролер, проф., д.т.н.

 / Гурлев В.Г. /

« 14 » июня 2017 г.

Челябинск 2017

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Экономическая безопасность»

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой ЭБ, д.э.н., доцент

/А.В. Карпушкина/

«13» декабря 2017 г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу студента

Франк Екатерины Аркадьевны
Фамилия Имя Отчество

Группа ВШЭУ-

1 Тема выпускной квалификационной работы

Разработка стратегии деятельности службы экономической безопасности предприятия (на примере ООО Чебаркульская птица)

Утверждена приказом ректора ЮУрГУ от 18.04.2017. № 835.

2 Срок сдачи студентом законченной ВКР

13 июня 2017 г.

3 Исходные данные к выпускной квалификационной работе

Устав общества с ограниченной ответственностью «Чебаркульская птица»;
Бухгалтерская (финансовая) отчетность; Закон РФ от 11.03.1992 № 2487-1
«О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» // 3
Методические рекомендации по выполнению и защите выпускных
квалификационных работ Челябинск изд-во ЮУрГУ 2015-24с.
Михайлова. Л.И.

4 Перечень подлежащих разработке вопросов

1. Теоретические основы экономической безопасности
2. Характеристика предприятия ООО "Чебаркульская птица"
3. Анализ деятельности предприятия ООО "Чебаркульская птица"
4. Предложения по разработке стратегии деятельности по обеспечению экономической безопасности ООО "Чебаркульская птица"

5 Иллюстративный материал (плакаты, альбомы, раздаточный материал, макеты, электронные носители и др.)

1. Типовой лист; 2. Объект исследования; 3. Схема движения товарных потоков в ООО "Чебаркульская птица" на первой площадке; 4. Схема движения товарных потоков в ООО "Чебаркульская птица" на второй площадке; 5. Технологическая схема производственного цикла птицеводства; 6. Направления деятельности ООО "Чебаркульская птица"; 7. Территориальная структура сбыта продукции ООО "Чебаркульская птица"; 8. Распределение рыночных долей по России между крупнейшими брендами ор-теи, холдингов и птицеводов; 9. Конкурентная ситуация на рынке мяса птицы (г. Челябинск); 10. Структура выхода готовой продукции и отходов; 11. Основные аспекты показателей деятельности; 12. Графическая интерпретация данных о развитии основных трендов на рынке продукции птицеводства г. Челябинск; 13. SWOT-анализ; 14. Проектная структура создания экономической безопасности; 15. Рункини декартамент экономической безопасности и подразделения; 16. Обобщенная схема создания функций и подразделений в структуре экономической безопасности; 17. Схема создания функционала экономической безопасности; 18. Рез. расчеты и иллюстрационный пример; 19. Задачи и создание в разработке; 20. Экономич. хар. по созданию структуры.
- Общее количество иллюстраций 21

6 Дата выдачи задания 23 декабря 2017

Руководитель,

доцент
степень, звание

/личная подпись/

Михаила А.М.

Задание принял к исполнению

/личная подпись/

Франк Е.А.

АННОТАЦИЯ

Франк Е.А.

Тема: «Разработка стратегии деятельности службы экономической безопасности предприятия (на примере ООО «Чебаркульская птица»)»
Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ-505, 133 с., библиогр. список – 25 наим., 29 – таблиц, 24 – графика.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки на основе научного анализа современного определения правового статуса экономической безопасности предприятия; определение правовой природы и содержания экономической безопасности; разработка и обоснование системы положений, направленных на решение проблем совершенствования законодательства Российской Федерации посвященного экономической безопасности.

Для достижения поставленной цели в выпускной квалификационной работе определены понятие, сущность, задачи и принципы, дана характеристика экономической безопасности как социально-правовой категории; исследуются правовые основания экономической безопасности предприятия; проанализирована классификация угроз экономической безопасности; подвергнута анализу характеристика предприятия ООО «Чебаркульская птица»; актуализируются политика и направления деятельности экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица»; исследуется концепция и стратегия экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица».

Научной новизной выпускной квалификационной работы является выявление проблем возникающие в процессе реализации общественных отношений связанных с экономической безопасностью.

Результаты исследования могут найти применение в работе специалистов в области экономической безопасности.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	8
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	10
1.1 Понятие, сущность, задачи и принципы экономической безопасности	10
1.2 Правовые основания экономической безопасности предприятия.....	18
1.3 Классификация угроз экономической безопасности	26
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА».....	33
2.1 Общие сведения о технологии производства и реализации продукции	33
2.2 Организационная структура управления ООО «Чебаркульская птица»	49
3. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА»..	53
3.1 Экономический анализ деятельности ООО «Чебаркульская птица»	53
3.2 Финансовый анализ деятельности ООО «Чебаркульская птица»	57
3.2.1 Горизонтальный и вертикальный анализ уплотненного аналитического баланса предприятия.....	57
3.2.2 Ликвидность и платежеспособность баланса предприятия	63
3.2.3 Анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «Чебаркульская птица»	69
3.2.4 Анализ деловой активности предприятия ООО «Чебаркульская птица»	71
3.2.5 Оценка эффективности функционирования предприятия ООО «Чебаркульская птица»	73
3.3 Анализ рыночной ситуации на рынке мяса птицы по Челябинской области....	76
4. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА».....	87
4.1 Политика и направления деятельности службы экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица».....	87
4.2 Предложения по разработке стратегического плана развития службы экономической безопасности.....	91

4.3 Иллюстрационный пример деятельности ситуационного анализа ООО «Чебаркульская птица».....	99
4.4 Общие выводы по результатам выпускной квалификационной работы ..	104
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	106
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	107
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Технологическая схема производственного цикла птицефабрики..	110
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Сравнительный аналитический баланс. Структура активов...	111
ПРИЛОЖЕНИЕ В. Сравнительный аналитический баланс. Структура пассивов..	112
ПРИЛОЖЕНИЕ Г. Альбом иллюстраций.....	113

ВВЕДЕНИЕ

В экономической системе сбалансированность взаимосвязей ее элементов, позволяющая системе реализовать свои возможности в целях развития, во многом зависит от экономической безопасности [17].

Анализ подходов к описанию состояния экономической безопасности показал, что не существует универсального набора показателей, удовлетворительно характеризующего состояние экономической безопасности хозяйствующего субъекта на различных уровнях иерархии структур типа «отрасль», «объединение», «организация». Исследования также показали, что методик, с помощью которых можно достаточно достоверно прогнозировать неблагоприятный исход, практически нет. Существующие модели, как и любые другие, следует использовать лишь как вспомогательные средства анализа качества хозяйствования. Применять их следует только после проверки и коррекции в среде будущего применения [8].

В настоящее время в экономической литературе отсутствует единство подходов к пониманию природы и сущности понятия «экономическая безопасность рынка средств производства», к ее структурированию, разработке системы индикаторов состояния и их пороговых значений, выявлению угроз и негативных тенденций [19]. Существенный пробел в исследованиях наблюдается на стыке теории рынка труда и теории экономической безопасности.

Для этого необходимы более дифференцированные оценки и более точный инструментарий, а само понятие экономической безопасности такого хозяйствующего субъекта должно формулироваться с учетом особенностей его функционирования.

Теоретической основой исследования являются фундаментальные исследования, представленные в трудах ученых по проблемам обеспечения экономической безопасности, источники энциклопедического характера по указанным проблемам, материалы периодических изданий [1].

Эмпирическую базу составили аналитические материалы предприятия ООО «Чебаркульская птица» а также данные специальных исследований.

Объектом исследования являются общественные отношения, связанные с осуществлением экономической безопасности.

Предметом исследования являются положения действующего законодательства, регламентирующего экономическую безопасность предприятия.

Цель исследования заключается в разработке стратегического плана развития службы экономической безопасности.

Задачи исследования:

- Понятие, сущность, задачи и принципы экономической безопасности;
- Правовые основания экономической безопасности предприятия;
- Классификация угроз экономической безопасности;
- Характеристика и анализ деятельности предприятия ООО «Чебаркульская птица»;
- Политика и направления деятельности экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица»;
- Предложения по разработке стратегического плана развития службы экономической безопасности.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

1.1 Понятие, сущность, задачи и принципы экономической безопасности

Понятие экономической безопасности вошло в активный оборот экономической науки во второй половине XX в. Его разработке способствовали глобализация экономических отношений, накопление рисков и угроз в процессе трансформации социально-экономических преобразований [2].

Проведенное Н.А. Журавлевой показало, что понятие экономической безопасности трактуется в терминах «устойчивость», «стабильность» и «управляемость». При этом эволюция подходов к трактовке и пониманию экономической безопасности на уровне отдельной компании развивалась от понятия обеспечения сохранения коммерческой тайны к вероятностной экономической безопасности, в том числе из-за неустойчивости рыночной среды до ресурсно-функционального подхода, который предполагает эффективное использование корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем [10].

В настоящее время должен преобладать подход к оценке экономической безопасности отдельной компании с позиций ее конкурентоспособности на рынке. Из основных значений базовых индикаторов экономической безопасности компаний, на сегодня важнейшие два. Это индикаторы, обнаруживающие риск потери состоятельности бизнеса и индикаторы, прогнозирующие риск потери конкурентоспособности при выходе из кризиса. Исследование экономической безопасности предполагает анализ конкретной ситуации, в процессе которой выявляются угрозы для страны и их глубина [3].

Экономическая безопасность организации, предприятия – это состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз, формируемое руководством и коллективом предприятия путем реализации мероприятий правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического направлений. Главным в определе-

нии экономической безопасности предприятия является то, что:

- состояние защищенности имеет динамический характер;
- внутренние угрозы не менее опасны, чем внешние;
- система экономической безопасности предприятия должна взаимодействовать на правовой основе с государственной системой обеспечения безопасности.

Нормативные гарантии – это правовое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия, формирование на этой основе соответствующих юридических отношений, определение и защита правомерного поведения подразделений и работников предприятия в целях его безопасности, использование мер государственного и административного принуждения, применение санкций к физическим и юридическим лицам, посягающим на законные интересы предприятия. Нормы права определяют содержание режима безопасности в сочетании с мерами по установлению и поддержанию этого режима создают правовую основу всей деятельности системы экономической безопасности предприятия.

Организационные гарантии формируются путем разработки процесса определения и устранения угроз деятельности предприятия и построения и поддержания с его помощью высокой работоспособности общей организационной структуры управления; использования механизма стимулирования; ее оптимального функционирования; соответствующей подготовки кадров; принятия мер по сближению интересов и консолидации усилий трудового коллектива предприятия для обеспечения его безопасности.

Материальные гарантии осуществляются за счет выделения и использования финансовых, технических, интеллектуальных, информационных, кадровых и иных ресурсов предприятия, обеспечивающих своевременное выявление и ослабление источников угрозы, предотвращение и локализацию возможного ущерба и создание благоприятных возможностей и условий деятельности [14].

При определении направлений обеспечения экономической безопасности предприятия в теории предусматриваются два подхода к защите:

1) упреждающая деятельность. Понимаемая как разработка и осуществление комплекса управленческих мероприятий, носящих предупредительный характер и направленных на предотвращение или уменьшение ущерба для безопасности структурных подразделений предприятия, его работников и членов их семей.

Основными направлениями упреждающей деятельности по обеспечению безопасности являются меры, предпринимаемые в кадровой работе, информационной деятельности по обеспечению безопасности зданий, сооружений, имущества и помещений;

2) реагирующая деятельность. Понимаемое как осуществление комплекса мероприятий, направленных на выявление факторов нарушения режима безопасности и проверку соблюдения требований режима безопасности и сигналов в отношении конкретных лиц, фактов, организаций, событий.

Предпринимательская деятельность связана с решением организационных вопросов, правовыми и экономическими проблемами, техническими аспектами, кадровыми т.д. Особенно усложняется управление деятельностью, когда предприятие имеет широкие деловые связи и значительное число контрагентов: поставщиков, кредиторов, клиентов. По линиям внутренних и внешних связей предприятия могут реализовываться угрозы его экономической безопасности. Для обеспечения максимальной степени защиты от этих угроз необходима деятельность, которая должна иметь системный характер.

Объектом системы обеспечения экономической безопасности выступает стабильное экономическое состояние субъекта предпринимательской деятельности в текущем и перспективном периодах. Именно от объекта защиты во многом зависят основные характеристики системы обеспечения экономической безопасности. Поскольку объект защиты является сложным, многоаспектным, эффективное обеспечение экономической безопасности должно основываться на комплексном подходе к управлению этим процессом. Комплексный подход предполагает учет в управлении объектом всех основных его аспектов, все элементы управляемой системы рассматриваются только в совокупности, единстве [15].

Комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства – это совокупность взаимосвязанных мероприятий организационно-правового характера, осуществляемых в целях защиты предпринимательской деятельности от реальных или потенциальных действий физических или юридических лиц, которые могут привести к существенным экономическим потерям.

Основу разработки комплексной системы обеспечения экономической безопасности предпринимательства должна составлять определенная концепция, которая включает цель комплексной системы обеспечения безопасности, ее задачи, принципы деятельности, объект, субъект, стратегию и тактику.

Цель данной системы – минимизация внешних и внутренних угроз экономическому состоянию субъекта предпринимательства, в том числе его финансовым, материальным, информационным, кадровым ресурсам, на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера. Наибольшее значение при обеспечении экономической безопасности предпринимательства имеют первичные экономико-правовые и организационные меры, обеспечивающие основу системы безопасности; вторичными являются технические, физические и другие меры. В процессе достижения поставленной цели решаются конкретные задачи, объединяющие все направления обеспечения безопасности.

Задачи, решаемые системой обеспечения экономической безопасности:

- прогнозирование возможных угроз экономической безопасности;
- организация деятельности по предупреждению возможных угроз (превентивные меры);
- выявление, анализ и оценка возникших реальных угроз экономической безопасности;
- принятие решений и организация деятельности по реагированию на возникшие угрозы;
- постоянное совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

Организация и функционирование комплексной системы обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности в целях максимальной эффективности должны основываться на ряде следующих принципов:

1) принцип законности. Вся деятельность предприятия должна носить законный характер, иначе система обеспечения безопасности может быть разрушена по вине самого субъекта предпринимательства. Негативными последствиями могут быть различного рода санкции правоохранительных органов;

2) принцип экономической целесообразности. Следует организовывать защиту только тех объектов, затраты на защиту которых меньше, чем потери от реализации угроз этим объектам. Здесь также должны учитываться финансовые возможности предприятия по организации системы экономической безопасности;

3) сочетание превентивных и реактивных мер. Превентивные меры носят предупредительный характер и позволяют не допустить возникновения или реализации угроз экономической безопасности. Реактивные меры предпринимаются в случае реального возникновения угроз или необходимости минимизации их негативных последствий;

4) принцип непрерывности. Функционирование комплексной системы обеспечения экономической безопасности предпринимательства должно осуществляться постоянно;

5) принцип дифференцированности. Выбор мер по преодолению возникших угроз происходит в зависимости от характера угрозы и степени тяжести последствий ее реализации;

6) координация. Для достижения поставленных задач необходимо постоянное согласование деятельности различных подразделений службы безопасности, самого предприятия и сочетание организационных, экономико-правовых и прочих способов защиты;

7) полная подконтрольность системы обеспечения экономической безопасности руководству субъекта предпринимательской деятельности. Это необходимо, во-первых, для того, чтобы система безопасности не превратилась в замкнутое

образование, ориентированное на решение узких задач, без учета интересов предприятия в целом, а во-вторых, для оценки эффективности деятельности системы и ее возможного совершенствования.

Субъект системы обеспечения экономической безопасности предпринимательства носит сложный характер, поскольку его деятельность обуславливается не только особенностями и характеристиками объекта, но и специфическими условиями внешней среды. Исходя из этого, в теории выделяются внешние и внутренние субъекты обеспечивающие экономическую безопасность предпринимательства.

Внешние субъекты – органы законодательной, исполнительной и судебной власти, призванные обеспечивать безопасность всех без исключения законопослушных участников предпринимательской деятельности. Эти органы формируют законодательную основу функционирования и защиты предпринимательства в различных его аспектах.

Внутренние субъекты – лица, непосредственно осуществляющие деятельность по защите экономической безопасности конкретного субъекта предпринимательства. В качестве таких субъектов могут выступать работники собственной службы безопасности предприятия; приглашенные работники из специализированных фирм, оказывающих услуги по защите предпринимательской деятельности.

Таким образом, комплексная система экономической безопасности предприятия должна включать в себя строго определенное множество взаимосвязанных элементов, обеспечивающих безопасность предприятия при достижении им основных целей предпринимательской деятельности.

Уровень экономической безопасности предприятия является важнейшим показателем экономической безопасности организации, под которым понимается оценка состояния использования внутриорганизационных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности предприятия. Для достижения высокого уровня экономической безопасности предприятие должно осуществлять деятельность по обеспечению максимальной безопасности основных элементов своей работы.

Основные элементы экономической безопасности предприятия – это совокупность главных направлений его экономической безопасности, отличающихся друг от друга по содержанию.

Каждый из элементов характеризуется собственным содержанием, набором функциональных критериев и способами обеспечения.

Финансовые элементы могут быть определены как совокупность работ по обеспечению максимально высокого уровня платежеспособности предприятия и ликвидности его оборотных средств, наиболее эффективной структуры капитала предприятия, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия по всем направлениям стратегического и оперативного планирования и управления технологическим и кадровым потенциалом предприятия, его основными и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения уровня рентабельности бизнеса.

Информационные элементы включают в себя основные функции информационно-аналитического отдела предприятия, выполнение которых необходимо для достижения приемлемого уровня обеспечения безопасности предприятия.

Кадровые элементы обеспечения экономической безопасности предприятия включают в себя работу с персоналом предприятия, нацеленную на предотвращение угроз негативного воздействия за счет недостаточной квалификации сотрудников, слабой организации системы управления персоналом, подбора, обучения и мотивации сотрудников предприятия.

Основная сущность технико-технологических элементов заключается в том, насколько уровень используемых на данном предприятии технологий (производственной или не производственной сферы) соответствует лучшим мировым образцам.

Правовые элементы состоят в эффективном и всестороннем правовом обеспечении деятельности предприятия, четком соблюдении его персоналом всех правовых норм действующего законодательства.

Под силовыми элементами понимается совокупность следующих состояний:

физическая безопасность персонала и руководства предприятия; сохранность имущества предприятия от негативных воздействий, угрожающих потерей этого имущества или снижение его стоимости; обеспечение информационной безопасности предприятия; проведение предупредительных действий к источникам возможных угроз внешней среды предприятия.

Уровень экономической безопасности предприятия базируется на том, насколько эффективно службам предприятия удастся предотвращать угрозы и устранять ущербы от негативных воздействий на различные элементы экономической безопасности. Источниками таких негативных воздействий могут быть осознанные или неосознанные действия людей, предприятий, органов государственной власти, предприятий-конкурентов, а также стечения объективных обстоятельств (состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, форс-мажорные обстоятельства и т.д.).

Угрозы экономической безопасности предпринимательства – это потенциальные или реальные действия физических или юридических лиц, нарушающие состояние защищенности субъекта предпринимательской деятельности и способные привести к прекращению его деятельности либо к экономическим и другим потерям.

Таким образом, в теории определено содержание категории «экономическая безопасность», трактуемой как общественное благо, полезность которого определяется потребностью экономических агентов (государства, предпринимательских организаций, домохозяйств) – владельцев правомочий собственности на стандартные и специализированные активы - в сохранении их ценности и в нейтрализации негативных экстерналий в процессе заключения и реализации отношений, классических и неоклассических контрактов в рамках или за пределами установленных формальными и неформальными институтами наборов альтернатив, что обеспечивает согласование общественных, групповых и индивидуальных интересов [4].

К основным методам обеспечения национальной безопасности России в теории относятся:

- выявление и прогноз внешних и внутренних угроз национальной безопасности, а также осуществление мер по их предупреждению и нейтрализации;
- обеспечение безопасности личности и развития человеческого потенциала;
- обеспечение суверенитета и территориальной целостности России;
- укрепление правопорядка и социально-политической стабильности общества;
- обеспечение соблюдения национальных интересов России в сфере международной торговли и в результате деятельности международных организаций;
- выявление и предупреждение причин и условий, способствующих преступности;
- повышение роли государства как субъекта обеспечения национальной безопасности;
- укрепление системы контроля за результатами деятельности органов государственной власти и крупных корпораций;
- осуществление международного сотрудничества по противодействию угрозам процесса глобализации;
- поддержание стратегической стабильности в сфере международных обязательств [7].

1.2 Правовые основания экономической безопасности предприятия

Правовой базой для создания службы экономической безопасности предприятия является Закон РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» от 11 марта 1992 г. [24], которым предусматривается, что предприятия, расположенные на территории Российской Федерации, независимо от их организационно-правовых форм, вправе учреждать обособленные подразделения – службы безопасности для осуществления охранно-сыскной деятельности в интересах собственной безопасности учредителя.

Служба безопасности предприятия может выполнять следующие функции:

- 1) сбор сведений по гражданским делам на договорной основе с участниками процесса;

2) изучение рынка, сбор информации для деловых переговоров, выявление некредитоспособных или ненадежных деловых партнеров;

3) установление обстоятельств неправомерного использования в предпринимательской деятельности фирменных знаков и наименований, недобросовестной конкуренции, а также разглашения сведений, составляющих коммерческую тайну;

4) выяснение биографических и других характеризующих личность данных об отдельных гражданах (с их письменного согласия) при заключении ими трудовых договоров;

5) поиск без вести пропавших граждан;

6) поиск утраченного гражданами или предприятиями, учреждениями, организациями имущества;

7) сбор сведений по уголовным делам на договорной основе с участниками процесса;

8) защита жизни и здоровья граждан;

9) охрана имущества собственников, в том числе при его транспортировке;

10) проектирование, монтаж и эксплуатационное обслуживание средств охранно-пожарной сигнализации;

11) консультирование и подготовка рекомендаций клиентам по вопросам правомерной защиты от противоправных посягательств;

12) вооруженная охрана имущества собственников, а также использование технических и иных средств, не причиняющих вреда жизни и здоровью граждан и окружающей среде, средства оперативной радио- и телефонной связи.

Для обеспечения защиты экономической безопасности предпринимательской деятельности важное значение имеет создание собственной службы экономической безопасности. Можно рекомендовать ряд этапов при создании службы экономической безопасности:

1) принятие решения о необходимости создания службы экономической безопасности. Вопрос о создании должен возникать в момент принятия решения об

организации предприятия в зависимости от выбираемого им вида деятельности, объема предполагаемой к производству продукции, размера годового оборота и прибыли, использования секретов производства, количества работников и т.п. Учредители должны заранее предусмотреть необходимость создания службы экономической безопасности.

После государственной регистрации руководителями принимается окончательное решение о создании службы экономической безопасности. В случае положительного решения вопроса определяется ответственное лицо (группа лиц), которое будет непосредственно заниматься организацией службы экономической безопасности;

2) определение общих задач службы экономической безопасности – предупреждение угроз, реагирование на возникшие угрозы и определение конкретных объектов защиты (персонал, информация, компьютерные системы, здания и помещения);

3) разработка положения о службе экономической безопасности, определение структуры и утверждение штатов;

4) набор кадров. Работниками службы экономической безопасности могут быть люди, специально и постоянно занимающиеся данной деятельностью как основной, и привлеченные специалисты (например, главный бухгалтер, юрист и пр.) [16].

При подборе постоянных работников важнейшим требованием является профессиональная подготовка. В связи с этим предпочтение следует отдавать бывшим работникам правоохранительных органов (МВД, ФСБ, прокуратуры, налоговой полиции), имеющим опыт работы и подходящим по морально-деловым качествам для данной деятельности. Для службы физической защиты целесообразнее приглашать лиц, проходивших службу в спецназе, СОБРе, ОМОНе, которые обладают профессиональными навыками владения оружием и рукопашного боя;

5) непосредственная организация и функционирование службы экономической безопасности.

Закон РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» предусматривает, что работники службы безопасности, осуществляю-

руководством предприятия;

- отчеты по защите от конкретных угроз и принятых мерах;
- анализ отчетов и заключение руководства предприятия об эффективности работы службы экономической безопасности.

Важным элементом поддержания высокого профессионального уровня работников службы экономической безопасности является совершенствование деловых навыков, расширение знаний, что достигается постоянным повышением квалификации и переподготовкой на соответствующих курсах и изучением специальной литературы.

В процессе повседневной деятельности следует уделять внимание постоянно-му взаимодействию службы экономической безопасности с правоохранительными органами.

Взаимодействие службы экономической безопасности и правоохранительных органов может осуществляться по следующим направлениям:

- кадры – проверка правоохранительными органами кандидатов на работу, сообщения предпринимателей о нарушениях, совершенных конкретными лицами, подготовка работников службы безопасности с помощью правоохранительных органов;

- информация – обмен взаимной информацией о способах совершения противоправных действий, потенциально опасных лицах, лицах, находящихся в розыске, и пр.;

- организационное взаимодействие – создание системы совместного противодействия незаконной деятельности со стороны физических и юридических лиц (организация охраны, установка сигнализации, системы быстрого оповещения правоохранительных органов).

Структура службы экономической безопасности, как уже отмечалось, специфична для различных субъектов предпринимательской деятельности, поскольку зависит от размера предприятия, характера деятельности, роли конфиденциальной информации (коммерческой тайны) и т.п.

Особое положение в структуре службы экономической безопасности занимает

группа чрезвычайных ситуаций. Предприятие, а значит, и службы экономической безопасности могут работать в двух режимах – обычном и чрезвычайном. При обычном режиме не возникает серьезных угроз экономической безопасности предприятия, проводится профилактическая работа по их предупреждению, деятельность всех подразделений проходит в обычном ритме, возникающие проблемы и угрозы носят локальный характер и преодолеваются в процессе текущей работы подразделений предприятия, в том числе службы безопасности. При чрезвычайном режиме возникают неожиданные угрозы с высокой или значительной тяжестью последствий. В этом случае руководитель службы безопасности или руководитель предприятия организует группу чрезвычайных ситуаций (кризисную группу), включающую наиболее квалифицированных специалистов предприятия для решения данной проблемы. Группа работает не постоянно, а лишь по мере необходимости.

Данная структура предусматривает организацию подразделений, занимающихся непосредственной защитой основных объектов угроз и одновременно взаимодействие с другими структурными подразделениями предприятия, от деятельности которых в той или иной степени зависит обеспечение экономической безопасности. Такая структура может быть использована в качестве основы при создании более развернутой системы экономической (и общей) безопасности.

Практическая деятельность службы экономической безопасности должна основываться на использовании типовых схем, процедур и действий в определенной последовательности.

Система предупредительных мер включает деятельность по изучению контрагентов, анализ условий договоров, соблюдение правил работы с конфиденциальной информацией, защиту компьютерных систем и т.д. Эта деятельность осуществляется регулярно и непрерывно, обеспечивает защиту экономической безопасности на основе постоянно действующей системы организационных мероприятий.

Предпринимателю следует учитывать, что организация эффективной системы профилактических мер потребует гораздо меньших затрат, чем борьба с последствиями

новые организационные формы не оправдают себя. Однако, в конечном счете, все эти решения направлены на достижение основной цели предприятия, на его дальнейшее развитие. Не может считаться угрозой безопасности предпринимательства установление руководством предприятия низких цен на продукцию в начальный период его деятельности, хотя в этом случае может отсутствовать прибыль и иметь место убыток, но это стандартный маркетинговый прием, имеющий целью привлечь покупателей к незнакомому для них продавцу; позже разница в ценах будет устранена.

Действия же, определяемые как угрозы, сознательно направлены на получение какой-либо выгоды от экономической дестабилизации предприятия, от посягательств на ее экономическую безопасность.

Вместе с тем, исследование А.Б. Корсак показало, что сущность терминов «вред» и «угрозы», а значит и само понятие «безопасность» в значительной степени определяется характером объекта[13].

Деятельность руководства предприятия, несмотря на рискованный характер, в общем соответствует действующему законодательству. Угрозы, как правило, предполагают нарушение законодательных норм (той или иной отрасли права – гражданского, административного, уголовного) и предполагают определенную ответственность лиц, их осуществляющих. Для угроз экономической безопасности предпринимательской деятельности характерны три признака:

- сознательный и корыстный характер;
- направленность действий на нанесение ущерба субъекту предпринимательства;
- противоправный характер.

Рассмотрим классификацию угроз экономической безопасности предпринимательской деятельности по различным критериям.

По источнику возникновения угрозы можно разделить на внешние и внутренние. К внешним могут относиться, например, хищение материальных средств и ценностей лицами, не работающими на данном предприятии, промышленный шпионаж, незаконные действия конкурентов, вымогательство со стороны крими-

нальных структур. Внутренние угрозы – разглашение собственными сотрудниками конфиденциальной информации, низкая квалификация специалистов, разрабатывающих деловые документы (договоры), неэффективная работа службы экономической безопасности и лиц, отвечающих за проверку контрагентов. Наибольшую опасность, как правило, представляют внешние угрозы, поскольку внутренние угрозы зачастую – это реализация внешних «заказов».

По экспертной оценке В.И. Ярочкина, 81,7% угроз совершается либо самим персоналом предприятия, либо при его прямом или опосредованном участии (внутренние угрозы); 17,3% - это внешние угрозы или преступные действия; 1,0% - угрозы со стороны случайных лиц.

По мнению Е.В. Черновой человеческий капитал представляет собой не только накопленные свойства человека, но и определенные врожденные качества, без наличия которых реализация имеющегося и накапливаемого капитала будет либо затрудненной, либо полностью невозможной [23].

Причинами, вызывающими возникновение глобальных угроз и кризисов, по мнению А.Д. Хлуткова, являются неустойчивость финансового положения государств и предприятий, неблагоприятный инвестиционный климат, сохранение инфляционных процессов и других проблем, связанных с финансовой дестабилизацией в национальных экономиках [21].

По степени тяжести последствий угрозы могут быть с высокой, значительной, средней и низкой тяжестью последствий.

Угрозы с высокой тяжестью последствий могут привести к резкому ухудшению всех финансово-экономических показателей деятельности предприятия, что вызывает немедленное прекращение его деятельности, либо наносят такой непоправимый вред, который приведет к этим же последствиям позднее. В этом случае происходит ликвидация предприятия.

Значительная степень тяжести последствий реализации угроз предполагает возможность нанесения предприятию таких финансовых потерь, которые окажут негативное воздействие на его основные финансово – экономические показатели, его

Необходимость службы безопасности на предприятии определяется рядом причин. Правоохранительные органы обеспечивают безопасность граждан, общества и государства, занимаются вопросами предупреждения и пресечения преступлений и уголовного преследования нарушителей закона. Но нарушениями закона не исчерпываются причины, по которым нарушается безопасность предприятий. Например, последствия нарушения деловой этики персоналом предприятия, а также организациями-партнерами часто весьма серьезны. Предприятия же, заботясь о своем имидже, не всегда заинтересованы в том, чтобы обнародовать факты о мошенничестве своих работников, сведения о потерях от криминальной конкуренции, а поэтому сами проводят служебное расследование, пытаются устранить негативные последствия собственными силами. Однако нарушение государственной монополии в правоохранительной сфере не допускается. Основные функции в борьбе с преступностью, включая оперативно-розыскные, следственные, судебные, сохраняются за государственными правоохранительными органами. Службы безопасности на предприятиях решают главным образом задачи превентивного характера, предупреждения преступлений, затрагивающих интересы этих предприятий [12].

Руководитель предприятия, определяя характер службы безопасности, должен исходить из особенностей сферы и масштабов деятельности предприятия, объектов, подлежащих защите, учитывать возможности материально-технического и финансового обеспечения мероприятий по безопасности. Все подразделения службы безопасности в полном объеме создаются лишь крупными экономическими субъектами. Небольшие предприятия ограничиваются группами внутренней безопасности, состоящими из охранников и персонала, занимающегося настройкой и ремонтом технических средств защиты.

Из вышесказанного можно сделать вывод о том, что в настоящее время для крупных товаропроизводителей, организация работы службы экономической безопасности из «категории» рекомендуемое переходит в «катеорию» необходимое. При этом очень важно не просто издать распоряжение о создании службы

Основным видом деятельности предприятия является разведение сельскохозяйственной птицы. Дополнительным видом деятельности является выращивание зерновых (кроме риса), технических и прочих сельскохозяйственных культур (зернобобовых культур и семян масличных культур); выращивание однолетних кормовых культур; производство продукции из мяса убойных животных и мяса птицы.

ООО «Чебаркульская птица» - это современный многопрофильный птицеводческий комплекс с полным циклом производства как яичной, так и бройлерной продукции. Предприятие входит в престижный клуб «АГРО-300» - один из самых эффективных агрохолдингов России, производящих основной объём продуктов питания в Уральском Федеральном Округе, имеющих налаженные связи торгового партнерства на внутреннем рынке страны и на рынках СНГ.

По данным исследований в России в среднем потребляется 17-19 кг мяса птицы на одного человека в год. Потребность Уральского региона в мясе птицы составляет 461,7 тыс.тонн. Однако в последнее время наблюдается тенденция к увеличению роста этого показателя, и по подсчетам специалистов Института аграрного маркетинга, к 2020 году потребление мяса бройлеров увеличится до 36 кг/чел. в год, то есть потребность рынка увеличится до 828,0 тыс.тонн. Эти прогнозы обусловлены несколькими факторами: во-первых снижением поголовья крупного рогатого скота, во-вторых, ценовой политики птицеводческих предприятий, в-третьих запрет ввоза на территорию Российской Федерации мяса птицы с других стран. Цена на мясо птицы на 20-25% ниже цены свинины и говядины.

Для того чтобы посмотреть какую рыночную долю по России занимает ООО «Чебаркульская птица», на рисунке 2.2 представлены крупные бройлерные организации, холдинги и птицефабрики за 2015 год.

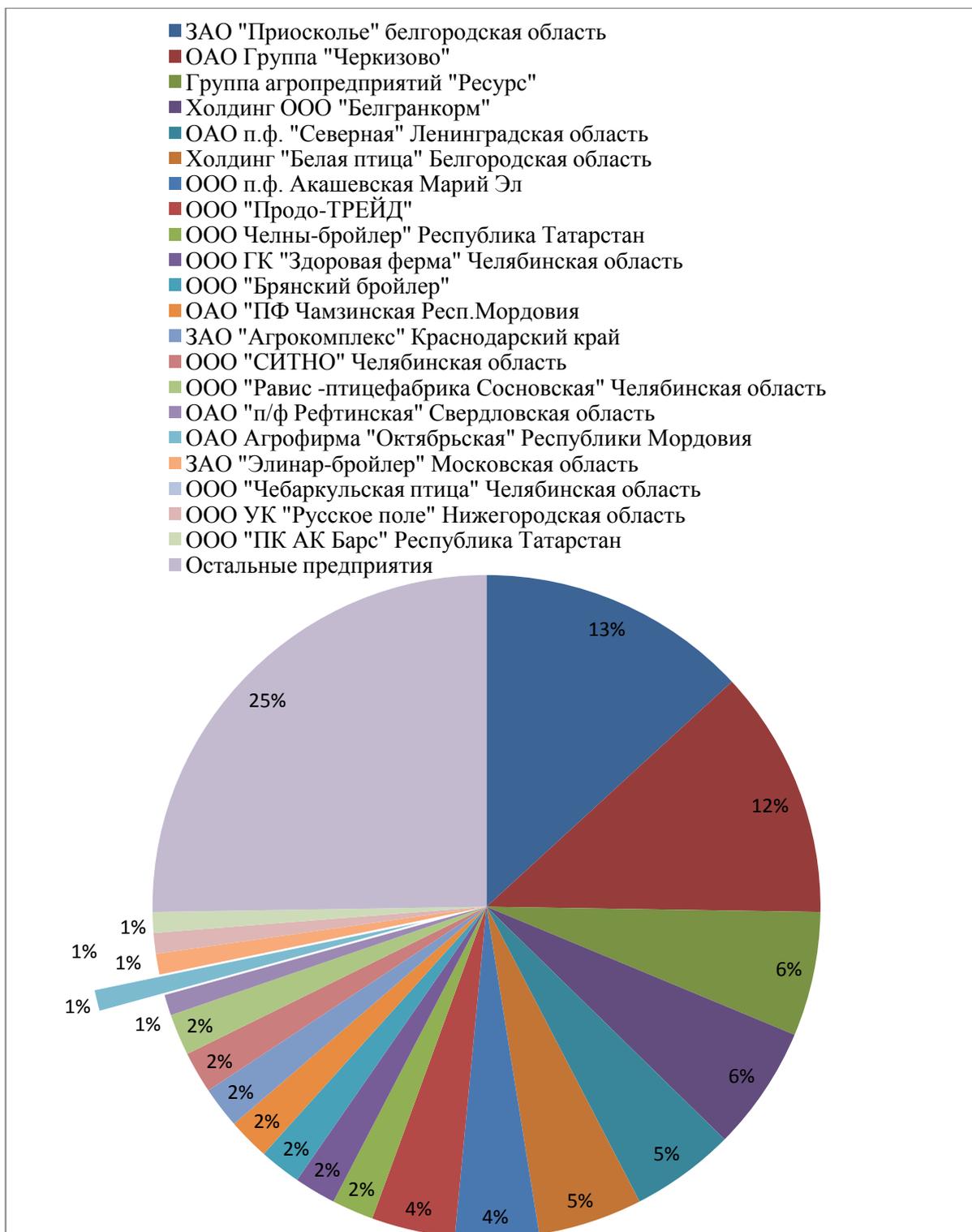


Рисунок 2.2 – Распределение рыночных долей по России между крупнейшими бройлерными организациями, холдингов и птицефабрик (тыс.тонн живой массы; %.)

ООО «Чебаркульская птица» отправляет в Челябинскую обл. 54% своего товара, 12% в Свердловскую обл., Респ. Башкортостан 8%, в Тюменскую обл. 7% .

В основном предприятие работает по Челябинской области, и далее будем рассматривать рынок Челябинской области.

Общий объем потребляемого мяса по Челябинской обл. составляет 345 тыс. тонн [18]. Из них 15% выпускает ООО «Чебаркульская птица». 20% ООО «Равис», 18% ООО «Ситно» и 22% ООО ГК «Здоровая ферма», а остальные 25% приходятся на другие агрохолдинги выпускающие мясо птицы. На рисунке 2.4 можно более подробно увидеть рыночное положение каждой птицефабрики.

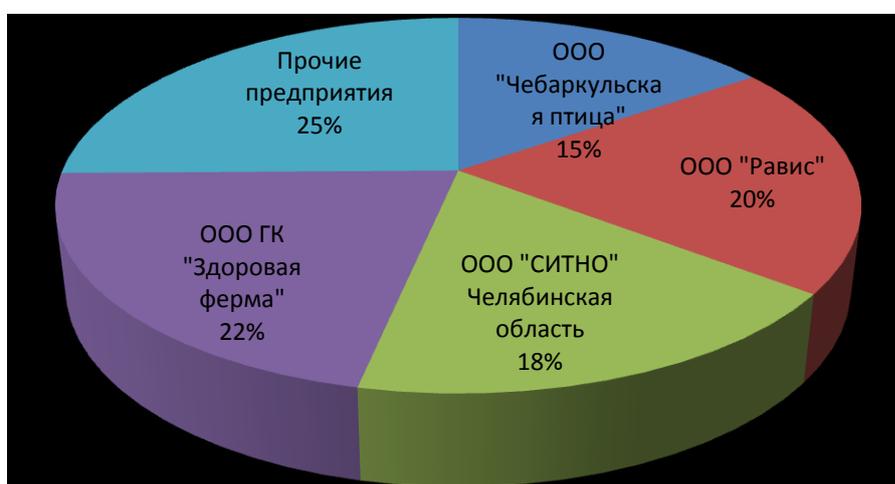


Рисунок 2.4 – Структура распределения рынка

ООО «Чебаркульская птица» тоже является крупным игроком на рынке и является серьезным конкурентом.

ООО «Чебаркульская птица» представляет на внутреннем рынке Уральского Федерального Округа и России авторитетную торговую марку «Чебаркульская птица». Марочная продукция предприятия неоднократно удостоивалась престижных наград региональных, российских и международных отраслевых конкурсов и выставок.

ООО «Чебаркульская птица» производит продукцию широкой номенклатуры, более 200 ассортиментных позиций. Так же предприятие продает зерно, оно явля-

Из рисунка 2.5 видно, что пять направлений деятельности производятся круглый год и только «Гриль сезона» - сезонная продукция, производится и распродается с марта по сентябрь. Если сезон закончился, а продукция осталась то стараются продать в первую очередь охлажденную продукцию, а потом уже замороженную, так как срок годности больше у замороженной продукции. Продукция разделки хранится пол года, полуфабрикаты от 3 до 6 месяцев, субпродукты 3 месяца.

ООО «Чебаркульская птица» работает как хозяйство закрытого типа. Птица в хозяйстве содержится в клетках на двух обособленных площадках, которые имеют санпропускник для обслуживающего персонала и дезбарьеры для автотранспорта. Площадки по периметру огорожены, установлены камеры видеонаблюдения и турникеты.

На предприятии осуществляется производство мяса птицы, производство инкубационных яиц. 3 500 000 цыплят-бройлеров, 1 500 000 кур-несушек. Полученные яйца используются для массового получения товарных бройлеров. Процесс инкубации яиц происходит в инкубаторах с соблюдением всех технологий операций (отбор материала по массе, состоянию скорлупы, воздушной камеры, желтка; дезинфекция; учёт хранения яиц; закладка; контроль условий внешней среды (температура и влажность воздуха, газообмен) и развития эмбриона; выборка молодняка). В целях производства промышленного куриного яйца осуществляется содержание кур-несушек в типовых птичниках для производства промышленного куриного яйца с дальнейшим сбором, сортировкой и упаковкой продукции. До 17 недель с целью комплектования промышленных стад (кур-несушек) производится выращивание ремонтного молодняка.

Птица растёт отведенные 39 дней, что позволяет отказаться от дополнительных веществ, уменьшающих срок вызревания искусственным путём. В ходе переработки натурального мяса, выращенного на собственных площадках, не применяются консерванты и другие вещества, влияющие на вкус и состав продуктов

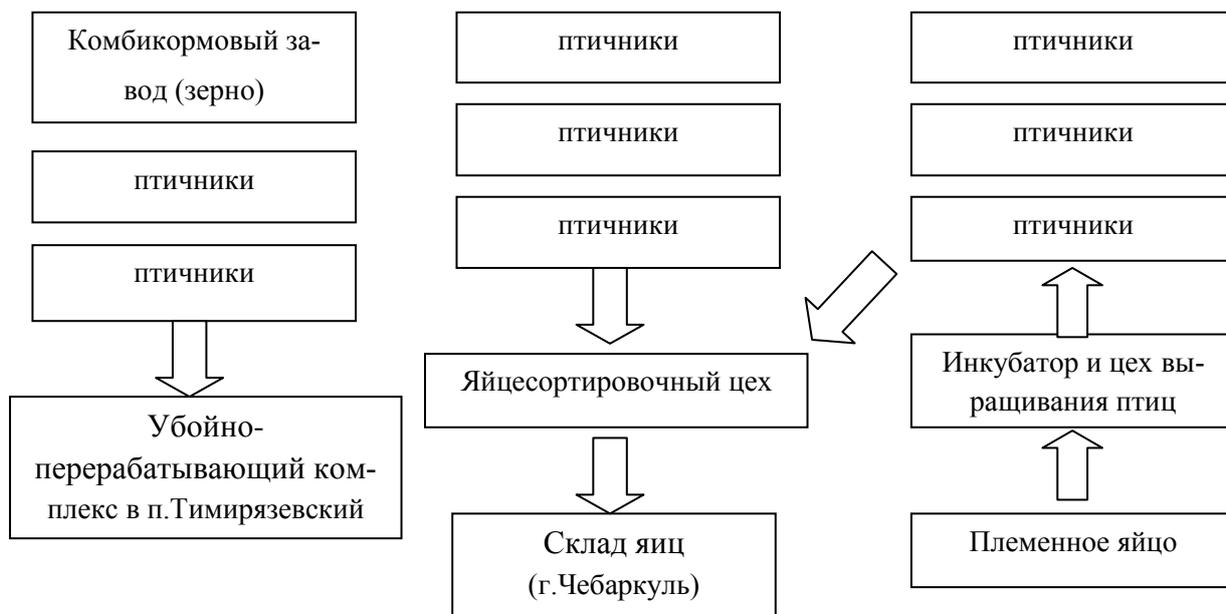


Рисунок 2.6 – Производственная схема формирования товарных потоков (1 площадка)

Схема движения товарных потоков в ООО «Чебаркульская птица» на второй площадке представлена на рисунке 2.7

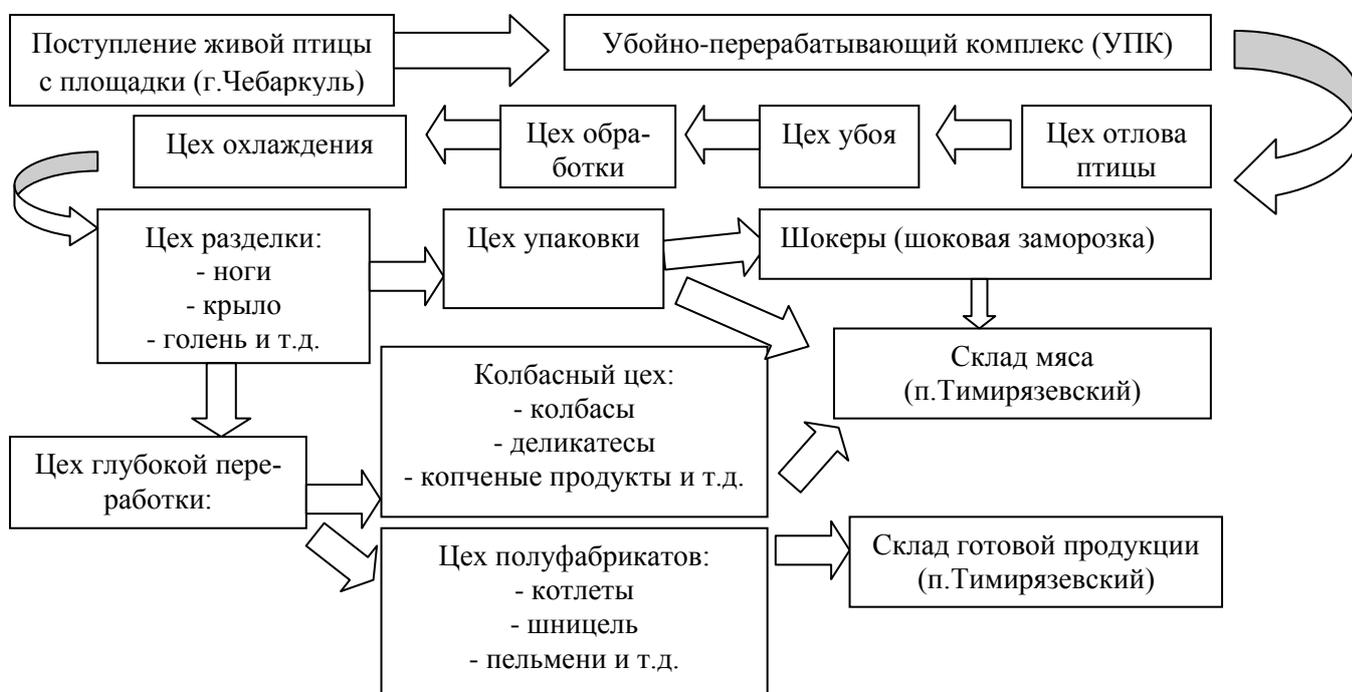


Рисунок 2.7 – Производственная схема формирования товарных потоков (2 площадка)

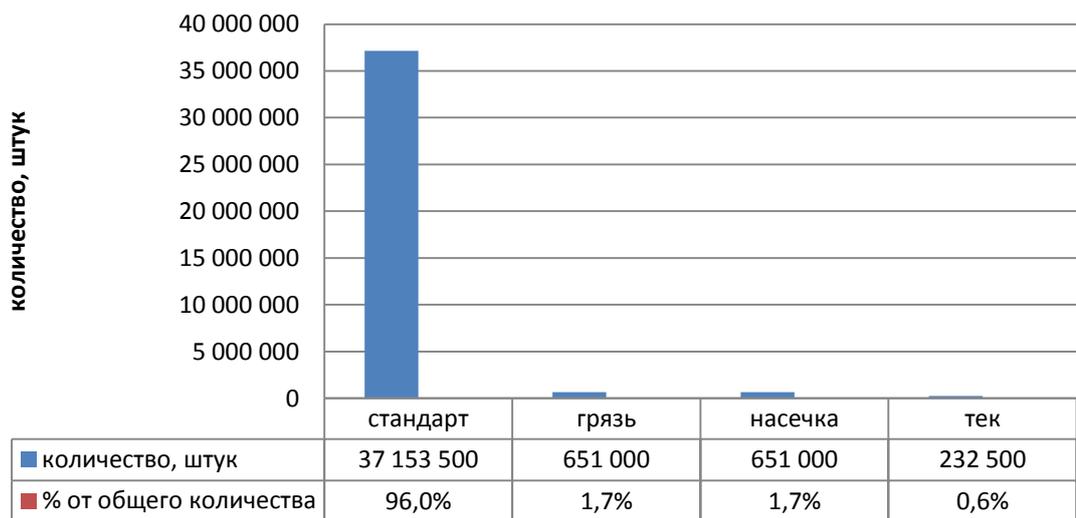


Рисунок 2.9 – Структура выхода яйца (2015 г.)



Рисунок 2.10 – Структура выхода мяса птицы (2015 г.)



Рисунок 2.11 – Структура выхода готовой продукции (2015 г.)

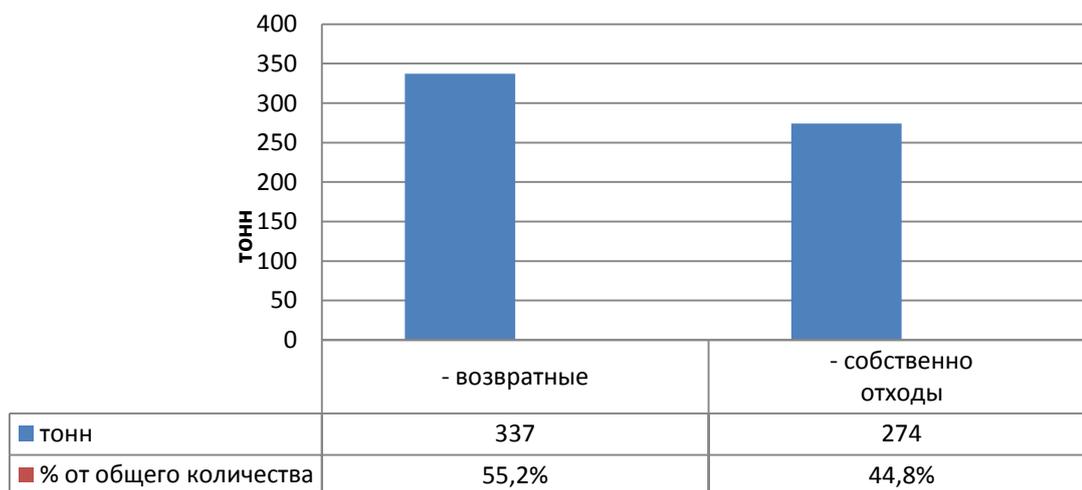


Рисунок 2.12 – Структура отходов (2015 г.)

Как видно из рисунков 2.9, 2.10, 2.11, 2.12, производство яйца имеет высокий выход стандарта, что говорит о высоком качестве технологического процесса по производству яйца и хороших свойствах кур, которые используются для производства яйца. Высокая доля реализации охлажденного мяса говорит о том, что предприятие может иметь достаточно мощностей, которые позволяют оперативно доставлять наиболее привлекательно для покупателя охлажденную продукцию к местам реализации. Однако замороженная продукция тоже имеет высокую долю, что позволяет менее зависеть от маленьких сроков реализации продукции, погодных условий. Варено-копченые изделия порядка 80% от готовой мясной продукции, поскольку полуфабрикаты в виде котлет, шницелей, пельменей, могут быть быстро произведены из охлажденной мясной продукции в самих домохозяйствах и на предприятиях общепита, а готовая продукция обеспечивает потребность населения в холодных закусках без дополнительной обработки. Данная структура следует за структурой спроса. Хотя следует сказать, что именно по этой позиции имеется наибольший процент сезонных отклонений, в летнее время количество полуфабрикатов увеличивается за счет полуфабрикатов для шашлыков, барбекю и т.п. Как показывает рисунок 2.12, более половины отходов направляются для переработки с целью последующего использования в производстве в виде комбикормов и т.п., это говорит о высокой эффективности применяемых технологий.

ООО «Чебаркульская птица» имеет замкнутый цикл, что позволяет контролировать качество питания птицы, которое производится на комбикормовом заводе, входящем в состав агрохолдинга. От выращивания злаковых культур до производства готовых изделий. На собственных полях предприятие выращивает пшеницу, ячмень, овёс, горох, люпин, рапс, многолетние и однолетние травы, силосные. Из выращенных зерновых культур, а также закупного отечественного сырья бобовых, сои, кукурузы, пивной дробины, рыбной муки и других ингредиентов производятся корма по 18 рецептурам на комбикормовом заводе, входящем в состав ООО «Чебаркульская птица». Также на предприятии осуществляется хранение, реализация и транспортировка продукции до прилавка. Технологическая схема производственного цикла ООО «Чебаркульская птица» представлена на рисунке 2.13 в приложении А.

Месторасположение птицефабрики в районе Ильменского заповедника положительно сказывается на росте птицы и качестве мяса.

Предприятие декларирует в качестве своей миссии наиболее полное удовлетворение запросов потребителей в качественной продукции с высокими потребительскими свойствами и экологической чистотой.

В подтверждении качественной продукции и экологической чистотой представлены сертификаты качества - областная агропромышленная выставка «АГРО-2002» – золотая медаль за яйцо «ЙОДИРОВАННОЕ», яйцо «СЕЛЕНА» награждено золотым сертификатом «Сто лучших товаров России», областная агропромышленная выставка «АГРО-2003» – золотая медаль за высокое качество выпускаемой продукции, г. Москва, агропромышленная выставка «Золотая осень – 2003» – серебряная медаль за яйцо «СЕЛЕНА», яйцо «ОМЕГА» награждено золотым сертификатом «Сто лучших товаров России», областная агропромышленная выставка «АГРО-2004» – золотая медаль за яйцо «СЕЛЕНА», ООО «Чебаркульская птица» лауреат премии губернатора Челябинской области «За качество в сфере промышленного производства». Предприятие входит в число 100 наиболее эффективных сельхозпредприятий России, среди производителей яиц занимает 12

3. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА»

3.1 Экономический анализ деятельности ООО «Чебаркульская птица»

В качестве первого этапа при проведении комплексного анализа деятельности предприятия следует проводить анализ общих экономических показателей деятельности, который может дать общее представление об эффективности производственно реализационной работы на предприятии и о тренде основных технико-экономических показателей.

В таблице 3.1 и на рисунке 3.1, представлен анализ общих экономических показателей деятельности предприятия ООО «Чебаркульская птица».

Таблица 3.1 – Анализ общих показателей деятельности ООО «Чебаркульская птица»

Показатель	ед. изм.	Годы				
		2013	2014	2014г. в % к 2013	2015	2015г. в % к 2013
Выручка от реализации	тыс.руб.	4 747 368	5 665 866	119,35	6 905 904	145,47
Себестоимость продукции	тыс.руб.	3 981 992	4 195 019	105,35	5 411 699	135,90
Прибыль от реализации	тыс.руб.	765 376	1 470 847	192,17	1 494 205	195,22
Рентабельность продаж	%	16,12	25,96	161,02	21,64	134,24

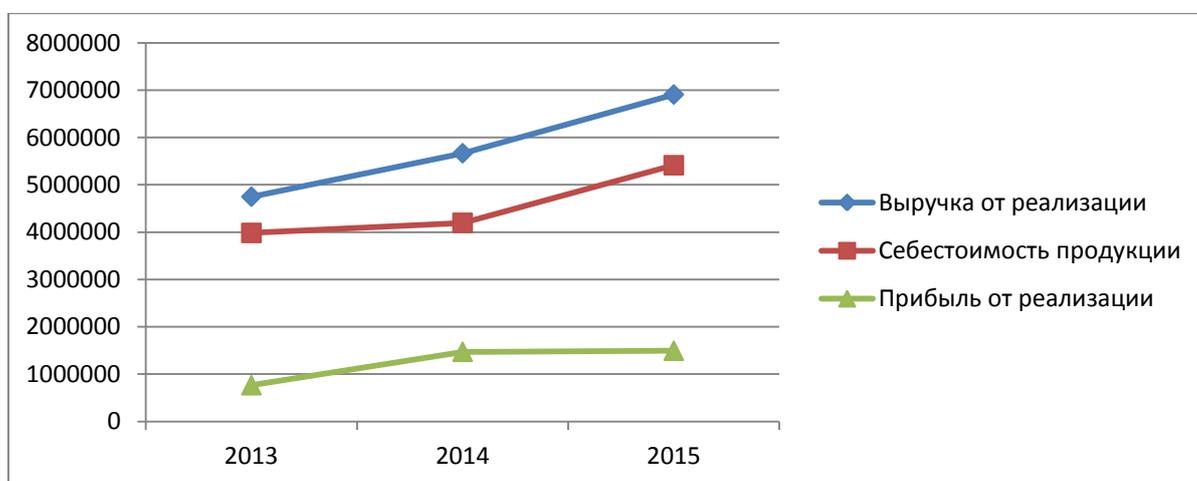


Рисунок 3.1 – Общие экономические показатели деятельности предприятия

Согласно данным таблицы 3.3, выручка предприятия из года в год увеличивалась. Так в 2013 году было реализовано продукции на сумму 4747368 тыс.руб., в 2014 году 5665866 тыс.руб., а в 2015 году увеличилась до 6905904 тыс.руб. Темп роста выручки в 2015 году составил 145,47% по сравнению с 2013 годом. Полная себестоимость реализованной продукции предприятия в 2015 году составила 5411699 тыс.руб., что больше чем в 2013 году на 1429707 тыс.руб. Темп роста составил 135,90%. Затратоемкость продукции, несмотря на абсолютное увеличение полной себестоимости в 2015 году снизилась на 0,06 тыс.руб. и составила 0,84 тыс.руб., что соответствует уровню 2013 года. Указанное небольшое снижение затратоемкости вызвано увеличением расходов на заработную плату работников предприятия и увеличением амортизационных платежей в связи с приобретением нового дорогого сырья и с появлением новых номенклатур и рецептур. Средняя заработная плата работников предприятия увеличилась с 10,679 тыс.руб. в 2013 году до 12,208 тыс. руб. в 2015 году однако среднеотраслевой уровень достигнут не был. Численность персонала в 2015 году по сравнению с 2013 годом увеличилась всего лишь на 36 человек. Темп роста составил 0,3%. В то же время производительность труда в ООО «Чебаркульская птица» была увеличена с 3989,38 тыс.руб. до 5632,87 тыс.руб. темп роста составил 141,2%, что выше темпа роста заработной платы и является положительным моментом в деятельности предприятия. В связи с ростом суммы основных средств, фондоотдача в ООО «Чебаркульская птица» увеличилась в 2015 году до 2,38 тыс.тыс.руб., это является положительным моментом в деятельности предприятия. В ООО «Чебаркульская птица» в 2015 году величина оборотного капитала была увеличена с 1503459 тыс.руб. до 2013295 тыс.руб., однако это не отразилось отрицательным образом на показателях эффективности использования оборотного капитала. Так оборачиваемость оборотного капитала увеличилась с 3,16 до 3,43 оборотов в год. Сумма чистых активов предприятия в 2015 году по сравнению с 2013 годом была увеличена на 1663033 тыс.руб. Темп роста в 2015 году составил 243,93%, что выше темпа роста 2014 года на 81%. Прибыль от продаж составила в 2015 году 1494205 тыс.руб.,

что больше чем в 2013 году на 95,22% почти в 2 раза. Однако, чистая прибыль предприятия увеличилась только на 56%. Рентабельность продаж реализованной продукции, в связи с увеличением суммы прибыли от продаж, в 2015 году увеличилась на 34% и составила 24,64%.

В целом, динамика основных экономических показателей деятельности ООО «Чебаркульская птица» свидетельствует об улучшении финансового состояния предприятия в 2015 году.

3.2 Финансовый анализ деятельности ООО «Чебаркульская птица»

Важнейшую роль в оценке финансовых результатов деятельности предприятия играет анализ финансового состояния по данным баланса. Финансовое состояние зависит от всех сторон деятельности предприятия: выполнение производственных планов; снижение себестоимости продукции и увеличения прибыли; роста эффективности производства; улучшения взаимосвязей с поставщиками сырья и материалов, покупателями продукции, совершенствования процессов реализации и расчетов.

3.2.1 Горизонтальный и вертикальный анализ уплотненного аналитического баланса предприятия

Анализ финансового положения предприятия проводится на основании бухгалтерской отчетности, а именно на основании бухгалтерского баланса.

Именно он позволяет получить достаточно объективное представление о текущем финансовом положении предприятия. Для начала нужно проанализировать финансовое состояние по данным баланса, а именно рассмотреть структуру и состав имущества предприятия. Также рассмотрим источники их формирования, с использованием методов горизонтального и вертикального анализа. Горизонтальный анализ покажет изменение показателей за отчетный период,

(темп прироста 144,64 %).

Дебиторская задолженность в целом возросла в связи с увеличением финансовых вложений соответственно на 10295 тыс.руб. или на 103,36% но упала по сравнению с 2014 годом на 142872 тыс.руб. или 31 %.

В пункте 3.2.1 рассмотрен состав оборотных активов, под которым понимается совокупность элементов, образующих оборотные средства. В таблице представлен состав активов по степени ликвидности. В общем объеме активов большая часть 60,62% принадлежит внеоборотным активам организации. На основании данных пункта, можем говорить о том, что оборотные активы по сравнению с 2013 годом значительно увеличились. Судя по данным таблицы, делаем вывод о том, что наибольшее значение принадлежит статье «запасы». Дебиторская задолженность в свою очередь уменьшилась в связи с привлечением финансовых вложений. Уменьшение денежных средств за 2015 год было незначительным.

Далее в таблице 3.8 (приложение В) представлен сравнительный аналитический баланс, характеризующий структуру пассивов.

Для того чтобы более точно охарактеризовать пассивы предприятия, в таблице 3.9 представлена динамика капитала предприятия ООО «Чебаркульская птица».

Таблица 3.9 – Характеристика капитала предприятия

Показатель	2013г. (тыс.руб.)	2014 г. (тыс.руб.)	2014г. в % к 2013	2015г. (тыс.руб.)	2015г. в % к 2013
Собственный капитал	1 155 485	1 882 223	162,89	2 818 518	243,93
Заемный капитал, в том числе	3 037 540	2 587 106	85,17	2 294 458	75,54
Долгосрочные обязательства	1 220 457	889 881	72,91	591 622	48,48
Краткосрочные обязательства	1 817 083	1 697 225	93,40	1 702 836	93,71

Из таблицы 3.9 видно, что собственный капитал с 2013 года по 2015 год увеличился на 1 663 033 тыс.руб. Уставный капитал за 2013 и 2014 год не изменился,

изменения произошли в 2015 год уставный капитал увеличился на 337 279 тыс.руб., изменения происходили и в нераспределенной прибыли.

Рассматривая заемный капитал, можно выделить следующие перемены. Долгосрочные обязательства уменьшились на 628 853 тыс.руб., а именно на 51,53%. Краткосрочные обязательства снизились на 114 247 тыс.руб., а именно на 6,3%. На рисунке 3.4 представлена динамика заемных и собственных средств.

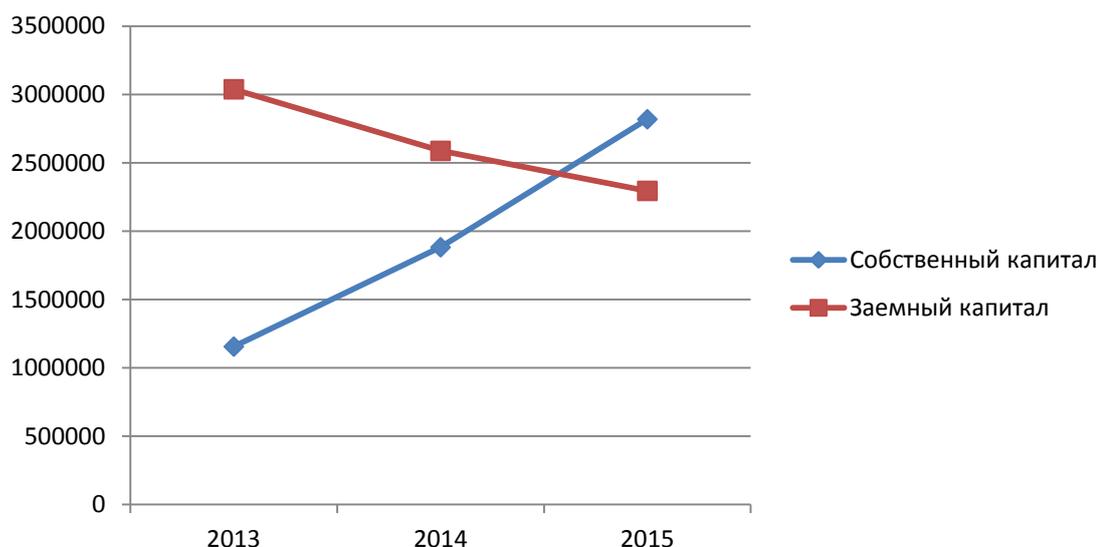


Рисунок 3.4 – Сравнительная характеристика собственного и заемного капитала ООО «Чебаркульская птица»

На данном предприятии основной удельный вес в источниках формирования активов занимает собственный капитал и к 2014 году его величина увеличилась на 726738 тыс.руб., а к 2015 году ещё на 936295 тыс.руб., что можно рассматривать как положительную тенденцию. Это произошло за счёт уменьшения доли краткосрочных обязательств. Привлечение заемных капиталов в оборот предприятия – явление нормальное, содействующее временному улучшению финансового состояния при условии, что эти средства не замораживаются на продолжительное время в обороте и своевременно возвращаются. В противном случае возникает просроченная кредиторская задолженность, что в конечном итоге приводит к выплате штрафов и ухудшению

Таблица 3.11 – Группировка пассивов ООО «Чебаркульская птица», тыс.руб.

Статья пассива	2013 г.	2014г.	2015г.
П1	1 215 458	1146588	1111134
П2	563 870	505 706	534 780
П3	1 117 906	809 866	531 183
П4	221	221	337 500

Для того чтобы выявить выполнение условий абсолютной ликвидности, необходимо сопоставить значения активов и пассивов предприятия. В таблице 3.12 представлено сопоставление активов и пассивов предприятия для определения типа ликвидности.

Таблица 3.12 – Проверка условий абсолютной ликвидности, тыс.руб.

Нормативная сравнительная характеристика	Фактическая сравнительная характеристика		
	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
$A_1 \geq П_1$	95 905 < 1 215 458	109 934 < 1 146 588	1 093 < 1 111 134
$A_2 \geq П_2$	1 100 916 < 563 870	1 190 709 > 505 706	1 592 399 > 534 780
$A_3 \geq П_3$	0 < 1 117 906	733 < 809 866	1 093 < 531 183
$A_4 \leq П_4$	2 689 566 > 221	2 708 084 > 221	3 099 681 > 337 500

2013 год свидетельствует о неплатежеспособности организации на момент составления баланса. У организации недостаточно для покрытия наиболее срочных обязательств абсолютно и наиболее ликвидных активов.

Быстро реализуемые активы не превышают краткосрочные пассивы и организация не может быть платежеспособной в недалеком будущем с учетом своевременных расчетов с кредиторами, получения средств от продажи продукции в кредит.

В 2014 год и 2015 году быстро реализуемые активы превышают краткосрочные пассивы и организация может быть платежеспособной в недалеком будущем с учетом своевременных расчетов с кредиторами, получения средств от продажи продукции в кредит.

Неплатежеспособность организации на момент составления баланса. У организации недостаточно для покрытия наиболее срочных обязательств абсолютно и наи-

конец 2014 года, и 0,33 на конец 2015 года и имеет отрицательную динамику.

Для оценки текущей и перспективной ликвидности компании было проведено сравнение $A1+A2 \geq П1+П2$ и $A3+A4 \leq П3+П4$. Условия обоих равенств выполняются, что говорит о том что в ближайшее время в целом предприятие платежеспособно.

3.2.3 Анализ финансовой устойчивости предприятия ООО «Чебаркульская птица»

Финансовая устойчивость – характеристика, свидетельствующая о стабильном положении предприятия: о превышении доходов над расходами, свободном распоряжении денежными средствами и эффективном их использовании. Структура источников капитала, позволит определить финансовую устойчивость птицефабрики ООО «Чебаркульская птица», которая представлена в таблице 3.15.

Таблица 3.15 – Структура источников капитала торгового предприятия ООО «Чебаркульская птица», тыс. руб.

Показатели	2013 год		2014 год		2015 год		Изменения к базе	
	Тыс. руб.	В % к итогу	Тыс. руб.	В % к итогу	Тыс. руб.	В % к итогу	Тыс. руб.	В % к итогу
Собственный капитал	1 155 485	27,56	1 882 223	42,11	2 818 518	55,12	1 155 485	27,56
Заемный капитал, в том числе:	3 037 540	72,44	2 587 106	57,89	2 294 458	44,88	3 037 540	72,44
Долгосрочная задолженность	1 220 457	29,11	889 881	19,91	591 622	11,57	1 220 457	29,11
Краткосрочная задолженность	1 817 083	43,34	1 697 225	37,97	1 702 836	33,30	1 817 083	43,34

С помощью системы финансовых коэффициентов анализируется финансовая устойчивость предприятия. Формулы, представлены в таблице 3.16, а в таблице 3.17 представлены расчеты коэффициентов.

При расчетах коэффициентов оборачиваемости используют выручку от реализации товаров. Это позволяет оценить интенсивность и скорость оборачиваемости активов, ресурсов, запасов, денежных средств, кредиторской задолженности и дебиторской задолженности. Далее в таблице 3.18 приведены формулы расчетов данных коэффициентов и в таблице 3.19 представлены расчеты данных показателей предприятия ООО «Чебаркульская птица».

Таблица 3.18 – Показатели деловой активности предприятия

Показатель	Формула расчета
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	$N_{ДЗ} = \frac{\text{Выручка от продаж}}{\text{Средняя сумма дебиторской задолженности}}$
Средний период сбора дебиторской задолженности	$O_{ДЗ} = \frac{365}{N_{ДЗ}}$
Продолжительность оборачиваемости кредиторской задолженности	$N_{КЗ} = \frac{\text{Выручка от продаж}}{\text{Средняя сумма кредиторской задолженности}}$
Продолжительность сбора кредиторской задолженности	$O_{КЗ} = \frac{365}{N_{КЗ}}$
Коэффициент оборачиваемости запасов	$N_3 = \frac{\text{Себестоимость продукции}}{\text{Средняя величина запасов}}$
Длительность запасов	$O_3 = \frac{365}{N_3}$
Коэффициент оборачиваемости активов	$N_A = \frac{\text{Выручка от продаж}}{\text{Средняя величина активов}}$
Продолжительность оборота активов	$O_A = \frac{365}{N_A}$

Таблица 3.19 – Показатели деловой активности предприятия ООО «Чебаркульская птица»

Показатели	2013 год	2014 год	2015 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	15,50	12,33	21,81
Средний период сбора дебиторской задолженности	23,55	29,60	16,74
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	3,91	4,94	6,22
Продолжительность сбора кредиторской задолженности	93,45	73,86	58,73

Окончание таблицы 3.19

Коэффициент оборачиваемости запасов	0,70	1,24	3,40
Длительность запасов	525,02	295,48	107,40
Коэффициент оборачиваемости активов	0,11	1,27	1,35
Продолжительность оборота активов	3223,93	287,92	270,24

Проанализировав расчеты, делаем вывод: дебиторская задолженность гасится в течении 2-3 недель. Предприятие несет небольшие убытки, т.к. контрагенты возвращают долги в течение срока. Кредиторская задолженность гасится предприятием плохо, но идет динамика по уменьшению срока по погашению по сравнению с 2013 годом. Предприятие накапливает излишек запасов в связи с повышением уровня продаж.

3.2.5 Оценка эффективности функционирования предприятия ООО «Чебаркульская птица»

Одним из показателей рентабельности хозяйственной деятельности является рентабельность производства, которая определяется отношением чистой прибыли к среднегодовой стоимости основных производственных фондов и материальных оборотных активов. Рентабельность – это степень доходности, выгодности, прибыльности бизнеса. Показатели рентабельности более полно, чем прибыль, характеризуют окончательные результаты хозяйствования, т.к. их величина отражает соотношение эффекта с вложенным капиталом или потребленными ресурсами. Их используют для оценки деятельности предприятия и как инструмент в инвестиционной политике и ценообразовании.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности (производственной, предпринимательской, инвестиционной), окупаемость затрат и т.д. Они более полно, чем прибыль, отражают окончательные результаты

Продолжение таблицы 3.21

Качество продукции	в соответствии с ГОСТ; без запрещенных консервантов и красителей; применение натуральной оболочки	в соответствии с ГОСТ; с присутствием красителей; без запрещенных консервантов; применение натуральной оболочки	технические условия с небольшим количеством разрешенных консервантов; применение натуральной и синтетической оболочки	небольшое количество консервантов;	в больших объемах консервантов;
Качество упаковки	упаковка соответствует санитарным стандартам; безвредная; прочная; позволяющая увеличить срок продукции	упаковка соответствует санитарным стандартам; безвредная; позволяющая увеличить срок продукции	упаковка соответствует санитарным стандартам; не позволяет увеличивать срок продукта	упаковка соответствует санитарным стандартам; не прочная; не увеличивает срок годности	упаковка не соответствует санитарным стандартам; вредна для здоровья
Дизайн упаковки	фирменная; с насыщенной цветовой гаммой; выдержанная в единой стилистики с применением фирменных названий и торговых логотипов; печать хорошего качества	фирменная упаковка; с насыщенной цветовой гаммой; монохромная; одноцветная с присутствием фирменных знаков; печать хорошего качества	фирменная упаковка; монохромная; с присутствием фирменных знаков	без присутствия фирменных знаков; стилистически выдержанная; разностилевая упаковка	без присутствия фирменных знаков; стилистически не выдержанная; не имеющая единой стилистики оформления
Технологии применяемые на предприятии	технологический цикл и оборудование без признаков морального устаревания	технология без признаков морального устаревания; но оборудование по некоторым позициям требует замены	требуется замена линии по изготовлению продукции (частично)	оборудование не соответствует санитарным нормам	не подлежит использованию оборудования; санитарные нормы отсутствуют

Продолжение таблицы 3.21

Цена	ниже среднеотраслевых; является лидером отрасли по стоимостным показателям; выше рыночных за счет позиций лидера отрасли	на уровне среднеотраслевых с повышенной ценой на некоторые номенклатурные позиции	на уровне среднеотраслевых	выше уровня среднеотраслевых, но на уровне среднеотраслевых по некоторым позициям	все выше уровня среднеотраслевых
Рыночное восприятие продукции по критерию цена – качество с учетом специфики рынка Челябинской обл.	стратегия глубокого проникновения на рынок; стратегия среднего уровня	стратегия премиальных наценок	стратегия завышенной цены; стратегия повышенной ценностной значимости; стратегия доброкачества	стратегия показного блеска	стратегия низкой ценностной значимости
Цикл производства	замкнутый производственный цикл включает стадию безотходности	полный производственный цикл включая подготовку кормов, но без переработки отходов	есть полный производственный цикл частично удовлетворяющим производственным мощностям (закуп кормов со стороны и без утилизации)	нет собственной кормовой базы, но есть устойчивые связи с поставщиками кормов	нет собственной кормовой базы и нет постоянных связей
География рынков сбыта	присутствие баланса объемов производства реализации с ориентацией на широкий территориальный рынок сбыта	баланс спроса и объема реализации с ориентацией на узкий региональный рынок сбыта	наличие широкой рыночной сети, но при этом есть неиспользуемый резерв мощностей	есть резерв производственных мощностей и ориентация только на регион	нет устойчивых рынков сбыта
Профильность проектов в компании	>6 проектов	4 – 5 проектов	3 проекта	2 проекта	1 проект

Таблица 3.24 – Матрица SWOT ООО «Чебаркульская птица»

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Абсолютные	
<ul style="list-style-type: none"> – расположение; – ассортимент и номенклатура продукции; – качество продукции; – дизайн упаковки; – цикл производства; – репутация продукции фирмы на рынке сбыта 	<ul style="list-style-type: none"> – цена
Относительные	
<ul style="list-style-type: none"> – срок пребывания на рынке; – технологии применяемые на предприятии; – производственные площадки 	<ul style="list-style-type: none"> – наличие собственных филиалов
Возможности (O)	Угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none"> – увеличение нормы потребления мяса птицы в связи с падением реальных доходов населения; – увеличение привлекательности продукции из птицы в связи с рекомендациями диетологов, изменением стиля жизни населения и т.п.; – появление новых прогрессивных технологий, связанных с выращиванием птицы, производством яиц и продуктов мясопереработки; – появление новых прогрессивных технологий в логистике и реализации продукции птицеводческих товариществ; – появление государственных программ поддержки соответствующего направления работы агропромышленного комплекса 	<ul style="list-style-type: none"> – запрет на поставку импортных технологий в пищевой промышленности; – ослабление рубля и, как следствие, рублевое удорожание технологических закупок; – отмена внешнеэкономических санкций; – опережающие темпы инфляции по альтернативным направлению расходов население; – снижение нормы потребления продуктов питания, в том числе мяса птицы; – ухудшение состояния дорожной сети; – замедление темпов движения логистических потоков; – резкое изменение конкурентной ситуации; – ужесточение экологических стандартов и стандартов качества в пищевой промышленности; – сокращение количества независимых пунктов реализации яйца и мяса птицы; – ухудшение условий реализации продукции в независимых торговых точках; – снижение нормы потребления мяса в связи с ростом реальных доходов населения.

Как показывает проведенный экономический анализ, финансовый анализ и маркетинговый анализ в целом в настоящее время предприятие не имеет явно выраженных слабых сторон. Занимает наряду с ООО «Равис» лидирующие позиции на рынке Челябинска и Челябинской области, что является одной из причин того, что предприятие не достаточно уделяет внимание вопросам собственно экономической безопасности. С другой стороны, как показал SWOT анализ, существует большое количество внешних угроз, которые значительно превышает по степени рискованности, по вероятности их наступления, перечень потенциальных возможностей, что в свою очередь говорит о необходимости работы службы экономической безопасности на предприятии.

На основании изложенного, необходимо реализовать качественно иной подход к организации и успешного функционирования ООО «Чебаркульская птица», ей необходима четко разработанная политика экономической безопасности и безошибочно реализуемая стратегия экономической безопасности предприятия.

По этому, можно говорить о том, что необходимо серьезно рассматривать вопросы о необходимости проведения мероприятий по предотвращению потери рыночной роли и конкурентных преимуществ ООО «Чебаркульская птица». Следует отметить, что пищевая отрасль быстро развивающаяся, быстро модифицирующаяся и если предприятие не будет уделять внимание вопросам экономической безопасности, то предприятие потеряет свою конкурентно способность. Подобное может произойти из-за отсутствия реакции на реализуемые рыночные угрозы, на неумение воспользоваться открывающимися рыночными преимуществами. Поэтому необходимо разработать стратегические направления развития службы экономической безопасности на предприятии.

Первоначально понятие экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица» рассматривалось как обеспечение условий сохранения коммерческой тайны и других секретов предприятия. В целом работа службы экономической безопасности сводится к обеспечению безопасности зданий сооружений, физической безопасности персонала и охрана материальных ценностей.

В настоящее время руководство предприятия рассматривает экономическую безопасность ООО «Чебаркульская птица» – как наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технологического потенциалов и организационной структуры предприятия его стратегическим целям и задачам, а также контроль и анализ основных показателей финансовой устойчивости предприятия.

Объективно это не является результатом планомерной целенаправленной работы руководства предприятия, а это исключительно получившийся результат. Как показывает наше наблюдение, внешние угрозы существуют и активность конкурентов явно присутствует. Кроме того, есть угроза появления новых конку-

птица» – это официально утвержденный документ, определяющий действия структурных подразделений предприятия на различных этапах и уровнях его деятельности.

На основании изложенного, необходимо констатировать необходимость разработки стратегического плана развития службы экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица».

4.2 Предложения по разработке стратегического плана развития службы экономической безопасности

Исходя из вышеперечисленного, на основании исследования, предлагается формирование службы экономической безопасности в соответствии со структурой, представленной на рисунке 4.1

Как видно из рисунка 4.1, предполагается, что служба экономической безопасности будет состоять из двух департаментов. Один, из которых будет заниматься (департамент безопасности) вопросами, которые условно можно назвать деятельностью в рамках закона об охранной и розыскной деятельности (обеспечение физической безопасности, имущественных объектов, физических лиц, коммерческой тайны и т.п.). Второй (департамент экономической безопасности), который будет заниматься вопросами технологической безопасности, информационной, физической, коррупционной, имиджевой безопасности и т.д.

Так же на рисунке 4.2 показаны функции департамента экономической безопасности и подразделения, частично использующие эти функции в настоящее время.

В настоящее время все функции, которые выполняет существующая служба экономической безопасности относятся к функциям которые в последующем будут переданы департаменту безопасности. Внутреннюю структуру этого департамента в выпускной квалификационной работе представлена не была, поскольку в начальном своем виде работа в рамках службы департамента безопасности уже ведется. Департамент экономической безопасности должен будет создаваться заново. На рисунке 4.2 представлены основные функции, которые будут переданы департаменту экономической безопасности, часть этих функций в настоящее время частично исполняются специалистами соответствующих служб администрацией ООО «Чебаркульская птица».

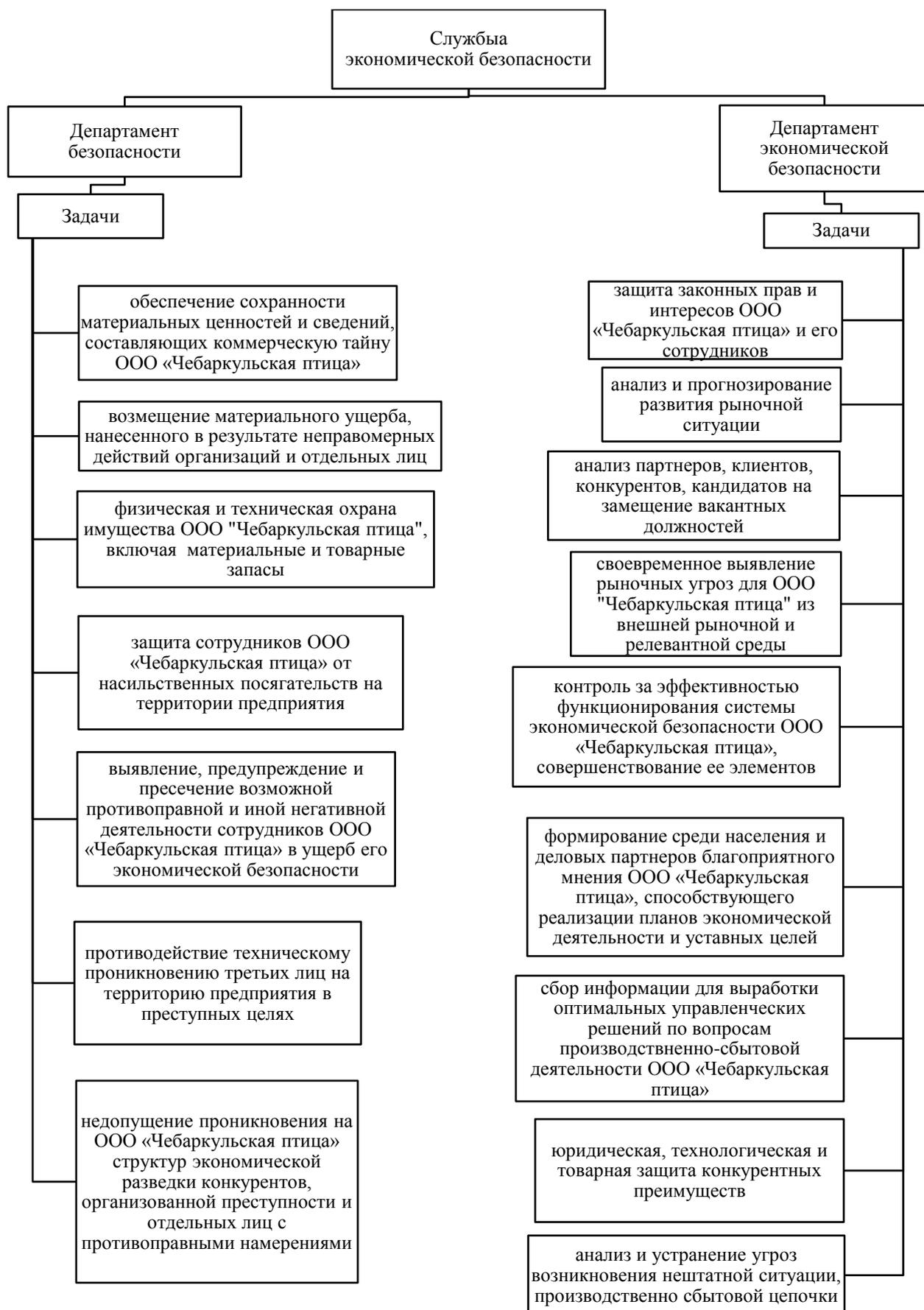


Рисунок 4.1 – Структура службы экономической безопасности

приниматься управленческие решения. Данная группа выявляет наиболее уязвимые проблемы производства и сбыта, связанные с изменением кормовой базы в следствие неурожая или прекращения отношений с поставщиками упаковочных материалов или с выходом на новые территориальные рынки.

Технологически специалисты группы изучают внешнюю и внутреннюю рыночную ситуацию, обнаруживают потенциальные проблемы производства и сбыта и формулирую свои предложения, которые можно разделить на два пакета. Первый связан с предложениями по ликвидации выявленного узкого места производственно-сбытовой цепочки предприятия, а второй связан с разработкой плана по выходу из кризисной ситуации в случае, если таковая возникнет до реализации разработанных предложений по улучшению производственно-сбытовой цепочки. Вторая группа предложений связана с минимизацией ущерба в случае возникновения локального кризиса на предприятии.

После отработки предложений по выявленным уязвимым местам производственно-сбытовым цепочкам группа переходит к дальнейшему анализу деятельности предприятия, что позволит снизить ущерб, вызванный перебоями по внешним и внутренним причинам, увеличит устойчивость предприятия в рынке, обеспечит большую экономическую безопасность предприятия на соответствующих товарных рынках.

Поскольку работа по созданию группы ситуационного анализа является мало-затратной с финансовой точки зрения, а эффект от деятельности данного подразделения может проявиться достаточно быстро либо в виде дополнительного дохода либо в виде ликвидации убытков, именно с организации подобного подразделения и предлагается начать работу по комплексной реорганизации службы экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица».

В настоящее время частично эпизодически работа в рамках экономической безопасности идет, но:

1. не назначен ответственный исполнитель функции комплексной работы по обеспечению экономической безопасности деятельности предприятия;

2. никто не несет персональную ответственность за результаты работы по обеспечению экономической безопасности деятельности предприятия; работа проводится как ряд соответствующих самостоятельных мероприятий, вызванных каким-то событием или какой-либо иной необходимостью, но не являющейся планомерной работой в рамках должностного регламента.

3. одну и ту же функцию исполняют несколько функционально и управленчески независимых подразделений (пример: отдел маркетинга, отдел кадров), а некоторые имеют функциональную взаимоподчиненность (пример: отдел маркетинга, рекламный отдел), что делает работу неэффективной, ведет к появлению дублирующих функций и к невозможности проследить конечный результат работы;

4. нет комплексной программы деятельности в рамках комплексного обеспечения экономической безопасности; не отлажена система документооборота с периодическими отчетами перед руководством ООО «Чебаркульская птица»;

5. ряд важных функций, которые должны в первую очередь решаться службой экономической безопасности, а именно защита конкурентных преимуществ, выявление корпоративных конкурентных преимуществ, контроль за исполнением соответствующих мероприятий.

Такие отделы как технологический отдел, отдел кадров, рекламный отдел, юридический отдел, маркетинговый отдел, вообще не заняты работой по защите собственных конкурентных преимуществ, хотя от их предложений в сфере конкурентных преимуществ предприятия, зависит перспективная экономическая безопасность деятельности ООО «Чебаркульская птица». На сегодняшний день отсутствуют нормативно закрепленные за подразделениями и исполнителями функции, которые должны выполняться в рамках экономической безопасности.

Таким образом, если департамент безопасности может быть создан простой реорганизацией одного подразделения в другое, с дальнейшим его развитием для выполнения всего объема возлагаемых на него функций, то департамент экономической безопасности необходимо создавать заново разрабатывая соответствующую структуру, прописывая соответствующие должностные функциональ-

Как видно из схемы на предприятии предполагается провести последовательную работу не только по созданию нового структурного подразделения, но и по оптимизации деятельности всех служб занятых вопросами экономической безопасности в настоящее время в рамках проектируемой реорганизации.

Отдельно должен рассматриваться вопрос о создании ситуационной аналитической службы. Это подразделение в составе департамента экономической безопасности должно выполнять функции ситуационного анализа. Приведение ситуационного анализа является необходимым условием для организации системы ситуационного управления на предприятии. Ситуационное управление – это практика принятия управленческих решений не в установленные плановые периоды, а по мере обнаружения потенциальных проблем сбыта; кризисная ситуация моделируется заранее с целью отработки возможных управленческих решений по ее ликвидации.

4.3 Иллюстрационный пример деятельности группы ситуационного анализа ООО «Чебаркульская птица»

В качестве примера того как будет работать в будущем департамент экономической безопасности рассмотрим пример по анализу производственно-сбытовой цепочки с целью выявления потенциальных угроз. На предприятии ООО «Чебаркульская птица» можно выявить две группы центров риска производственно-сбытовой деятельности в отличие от многих других предприятий. Если для большинства товаропроизводителей центрами риска являются материально-техническое снабжение производства и сбыт продукции, то при замкнутом производственном цикле ООО «Чебаркульская птица» таких центров два, производство и сбыт продукции. При этом как производственный, так и сбытовой процесс связан с массовым перемещением грузов на большие расстояния, при производстве продукции – это перевозка кормов, молодняка птицы из одного поселка в другой, а в сбытовой цепочке это перевоз от склада к независимым и собственным

Таблица 4.2 – Экономическая характеристика деятельности ООО «Чебаркульская птица» по созданию службы экономической безопасности (для одного календарного года)

Наименование показателя	ед. измерения	Величина	Примечание
Прием сотрудников	чел.	≤ 5	
Средняя з/п	руб.	15 000	
Всего фонд заработной платы	руб.	900 000	
Всего фонд оплаты труда	руб.	1 170 000	
Прочие материальные затраты связанные с дополнительным набором сотрудников	руб.	1 600 000	Из расчета на 5 человек
Затраты связанные с проведением рыночных мероприятий службы экономической безопасности	руб.	1 200 000	100 000 руб. в месяц связанные с проведением мероприятий с внешней работой конкурентной разведкой, разработка программного обеспечения, привлечение аудиторских компаний

Таким образом как показал иллюстрационный пример, можно планировать снижение убытков от деятельности службы экономической безопасности порядка

3 млн.руб, только от проведения работы по одному направлению, что дополнительно доказывает отсутствие необходимости привлечения заемных средств. Дополнительно следует сказать, что автономизация службы безопасности в отдельный департамент позволит повысить эффективность деятельности этой службы в виду соответствующей специализации ее сотрудников. Общий эффект от создания комплексной службы экономической безопасности будет невиден, ожидается в виде увеличивающегося дохода от создания новых конкурентоспособных продуктов, выхода на новые рынки, доходов и прибыли, вследствие увеличения объемов работы, своевременная актуализация номенклатуры и ассортимента, а также в виде снижения убытков (как это было продемонстрировано ранее).

Работа группы ситуационного анализа позволит привести к реальному снижению фактических убытков на предприятии ООО «Чебаркульская птица», поскольку деятельность любого предприятия пищевой промышленности неизбежно связано с их наличием. В качестве вероятных направлений дальнейшей работы этой группы можно рассмотреть и вопросы связанные с перебоями в кормовой базе, в снабжении теплом и электроэнергией, в проведении планово предупредительных ремонтов и т.д.

4.4 Общие выводы по результатам выпускной квалификационной работы

Анализ показал, что у предприятия имеются значительные внешние угрозы, внутренние проблемы. В результате проведенного исследования можно сделать вывод о том, что предприятию такого уровня как ООО «Чебаркульская птица» необходима комплексная служба экономической безопасности.

В настоящей выпускной квалификационной работе показано, что на сегодняшний период времени комплексной службы экономической безопасности на предприятии нет. Существующая служба экономической безопасности выполняет лишь ограниченные функции, они занимаются вопросами перспективной экономической безопасности деятельности предприятия. В частности не поддерживает

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основой жизнедеятельности общества, его социально-политической и национально-этнической устойчивости является экономическая безопасность.

Объектами экономической безопасности России являются личность, общество, государство и основные элементы экономической системы. Причинами возникновения и развития кризисных ситуаций в стране, вызывающих угрозы экономической безопасности, выступают различные факторы: спад производства и потеря внутреннего рынка; нарушение научно-технического потенциала и деиндустриализация экономики; обострение ценовых диспропорций между промышленностью и сельским хозяйством; рост безработицы и ослабление трудовой дисциплины; криминализация экономики; нарушение финансового обеспечения; потеря внешнего рынка и т.д.

Концепция экономической безопасности ООО «Чебаркульская птица» – это официально утвержденный документ, определяющий действия структурных подразделений предприятия на различных этапах и уровнях его деятельности.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Алонкина, Л.И. Государственное регулирование рынка труда в контексте обеспечения экономической безопасности России. Автореферат дисс. ... докт. эконом. Наук – М.: 2008 – С 7.
2. Алонкина, Л.И. Государственное регулирование рынка труда в контексте обеспечения экономической безопасности России. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук – М.: 2008 – С 14.
3. Алтунян, А.Г. Монетарная политика как инструмент обеспечения экономической безопасности России. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – СПб.: 2009 – С. 18.
4. Антропова, Т.Г. Институционализация системы экономической безопасности современного российского государства. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – Казань: 2010 – С. 10.
5. Арбатов, А.А. Экономическая безопасность России: Общий курс: учебник / В.К. Сенчагов, А.А. Арбатов, А.А. Ведев; Под ред. В.К. Сенчагова. – М.: БИНОМ. ЛЗ, 2009. – 815 с.
6. Бобошко, В.И. Контроль и ревизия: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономическая безопасность», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и «Финансы и кредит» / В.И. Бобошко – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 311 с.
7. Быков, С.А. Государственные и консалтинговые услуги в системе обеспечения экономической безопасности России. Автореферат дисс. ... эконом. наук. – СПб.: 2012 – С. 13.
8. Водянова, В.В. Разработка институциональных механизмов обеспечения экономической безопасности на основе динамического моделирования сложных социально-экономических систем. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук – М.: 2010 – С 23.
9. Водянова, В.В. Разработка институциональных механизмов обеспечения экономической безопасности на основе динамического моделирования сложных

- социально-экономических систем. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук – М.: 2010 – 46 с.
10. Журавлева, Н.А. Финансово-экономическая безопасность инфраструктуры: вопросы теории и методологии. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – СПб.: 2010 – С. 35.
 11. Корезин, А.С. Методология развития системы экономической безопасности предприятия на базе корпоративных механизмов управления рисками. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – СПб.: 2008. – 12 с.
 12. Корезин, А.С. Методология развития системы экономической безопасности предприятия на базе корпоративных механизмов управления рисками. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – СПб.: 2008. – 39 с.
 13. Корсак, А.Б. Система обеспечения экономической безопасности мегаполиса. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – М.: 2008. – С. 11.
 14. Корсак, А.Б. Система обеспечения экономической безопасности мегаполиса. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – М.: 2008. – 46 с.
 15. Кузнецова, Е.И. Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства. Монография. Гриф УМЦ «Профессиональный учебник». Гриф НИИ образования и науки. / Е.И. Кузнецова. – М.: ЮНИТИ, 2011. – 239 с.
 16. Кунцман, М.В. Экономическая безопасность: учебное пособие / М.В. Кунцман. – М.: МАДИ, 2016. – 152 с.
 17. Сафин, У.З. Обеспечение продовольственной безопасности в системе экономической безопасности России (теоретико-методологический подход). Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук – М.: 2010 – С 10.
 18. Сафин, У.З. Обеспечение продовольственной безопасности в системе экономической безопасности России (теоретико-методологический подход). Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук – М.: 2010 – 50 с.
 19. Трысячный, В.И. Формирование механизма обеспечения экономической безопасности рынка средств производства: теория, методология, концепция. Авто-

- реферат дисс. ... докт. эконом. наук – Ставрополь: 2011 С. 4.
20. Трысячный, В.И. Формирование механизма обеспечения экономической безопасности рынка средств производства: теория, методология, концепция. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук – Ставрополь: 2011 – 50 с.
21. Хлутков, А.Д. Национальная финансовая политика в обеспечении экономической безопасности России. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – СПб.:2011 – С. 14.
22. Чернова, В.В. Многополярная модель реализации экономических интересов регионов – концепт экономической безопасности национального хозяйства. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – Тамбов: 2009. – С. 6.
23. Чернова, Е.В. Формирование государственной политики как фактора экономической безопасности России. Автореферат дисс. ... докт. эконом. наук. – СПб.: 2008 – С. 12.
24. Закон РФ от 11.03.1992 № 2487-1 (ред. от 03.07.2016) «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» // Российская газета, № 100, 30.04.1992.
25. http://gov.cap.ru/UserFiles/orgs/GrvId_16/stepanova_e.v._23.06.2016.

