

Министерство образования и науки Российской Федерации
Филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Южно – Уральский государственный университет
(национальный исследовательский университет)»
в г. Нижневартовске
Кафедра «Общепрофессиональные и специальные дисциплины по экономике»

ПРОЕКТ ПРОВЕРЕН

Рецензент Гл. бухгалтер

/Л.М. Комлева/

22 июня 2017 г.

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, д.э.н.

/Н.В. Зяблицкая/

26 июня 2017 г.

Повышение эффективности функционирования

МУ «Библиотечно-информационная система»

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К ВЫПУСКНОМУ КВАЛИФИКАЦИОННОМУ ПРОЕКТУ
ЮУрГУ – 38.04.03.2017.213.ПЗ ВКП

Консультанты, (должность)

_____ 2017 г.

Руководитель проекта

ОАО «ИМКХ» зам.глав.бух.

/О.В. Уренцева/

21 июня 2017 г.

Консультанты, (должность)

_____ 2017 г.

Автор проекта

обучающийся группы НвФл-451

/Е.Е. Кузнецова /

20 июня 2017 г.

Консультанты, (должность)

_____ 2017 г.

Нормоконтролер

/Н.В.Назарова/

21 июня 2017 г.

Нижневартовск 2017

АННОТАЦИЯ

Кузнецова Е.Е. Повышение эффективности функционирования МУ «Библиотечно-информационная система». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл-451, 84 с., 4 ил., 23 таб., библиогр. список – 28 наим., прил.-нет, 13 л. слайдов

Дипломный проект выполнен с целью разработки проекта по повышению эффективности функционирования для МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска. В дипломном проекте проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска, а так же возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

Так же произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости.

Разработан проект по совершенствованию эффективности функционирования с помощью внедрения технологии RFID в МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска.

ВВЕДЕНИЕ

Библиотека – один из древнейших культурных институтов. За долгий период человеческой истории ее социальные функции претерпели существенные изменения. Назначением первых библиотек было хранение документов. Со времени своего возникновения до сегодняшних дней библиотека эволюционировала от хранилища знаний для немногих избранных до самого популярного и универсального источника информации.

Российская Федерация в настоящее время находится на этапе глобальных изменений в экономике и социальной сфере, важнейшими проявлениями которых выступают инновационный путь развития страны, гуманизация основных сфер жизни, изменение роли образования, науки и культуры в обществе. Современное библиотечное дело испытывает огромное влияние глобальных экономических и социально-культурных преобразований.

Общественно-экономические изменения, вызванные развитием новых форм хозяйствования, реформированием образования, а также нестабильность общественной реальности, изменения в структуре занятости населения обусловили изменение социальной роли библиотек. Библиотечное сообщество переосмыслило свои функции в непривычной социокультурной и экономической ситуации, и библиотеки переориентировали свою деятельность, чтобы стать необходимыми людям в жизни, полной новых реалий и проблем.

Современные информационные технологии, все в большей степени осваиваемые библиотеками, зримо увеличили их возможности, расширили сферу влияния, поставив перед ними принципиально новые задачи. Однако технические нововведения важны не сами по себе, а, прежде всего, в контексте выполнения библиотеками их социальной роли. В современном обществе библиотеки призваны обеспечить свободный доступ каждому ко всей имеющейся информации, что коренным образом отличается от их прежних функций, требуя и других методов работы и соответствующей подготовленности библиотекарей.

Информационной базой для написания дипломной работы являются внутренние документы муниципального бюджетного учреждения «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска (далее – МБУ «БИС»), устав учреждения, отчетность, литературные источники и нормативные акты.

Наиболее общие теоретические и методологические подходы к исследованию развития муниципальных библиотечных систем отражены в работах М.Н. Тищенко, А.Н. Ванеева, В.Г. Дригайло, И.М. Сусловой, А.С. Аверьянова. В них указаны нормативно-правовые источники деятельности муниципальных библиотек, и определены такие понятия, как, «муниципальная библиотека», «муниципальная библиотечная система», проанализированы их основные характеристики.

В ряде научных публикаций рассматривается библиотечно-информационная деятельность на современном этапе развития общества, эволюция библиотек, место электронных библиотек в современном обществе. Исследуются такие социальные аспекты как роль детской библиотеки в образовании и воспитании детей, и помощь библиотек в социализации личности, профессиональной подготовке, все эти вопросы рассматривают такие авторы как Н.А. Коряковцева, В.А. Фокеев, С.Ф. Бартовой и др.

Целью данного дипломного проекта является разработка проекта по повышению эффективности функционирования МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска.

Для достижения указанной цели необходимо решение задач:

-дать общую характеристику МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска;

-провести анализ деятельности МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска;

-разработать проект по совершенствованию эффективности функционирования МБУ «Библиотечно-информационная система» г.Нижневартовска.

Структура дипломного проекта обусловлена целью и задачами исследования и включает в себя введение, три раздела, заключение и список использованной литературы.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА МБУ «БИБЛИОТЕЧНО-ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА» Г.НИЖНЕВАРТОВСКА

1.1 История развития МБУ «БИС»

Библиотечная система Нижневартовска организована 1 января 1978 года решением Исполнительного комитета Ханты-Мансийского окружного Совета депутатов трудящихся «Об организации централизованной системы библиотечного обслуживания государственными массовыми библиотеками города Нижневартовска и Нижневартовского района». В 1994 году решением администрации города Нижневартовска Централизованной библиотечной системе присвоен статус муниципального учреждения. В 2009 году муниципальное учреждение «Библиотечно-информационная система» получило статус муниципального бюджетного учреждения.

История нижневартовских библиотек неразрывно связана с историей города и всей страны. Вместе с городом библиотеки переживали и трудности, и победы. Менялись характер и объем деятельности библиотек, их внешний и внутренний облик, на смену ветеранам приходили молодые библиотечные специалисты, выраставшие в профессионалов своего дела, но оставалось главное – служение своему городу и его людям.

1 января 1977 года Решением Ханты-Мансийского окружного исполкома № 115 от 28.04.76 «Об организации Централизованной системы библиотечного обслуживания государственными массовыми библиотеками города Нижневартовска и Нижневартовского района» массовые библиотеки города и района были объединены в смешанную сельско-городскую Централизованную библиотечную систему, объединившую 23 библиотеки. Основу библиотечной системы составили городская библиотека № 2 (впоследствии ставшая Центральной городской библиотекой с детским отделом), городские библиотеки №№ 1, 3, 4, 5, детские библиотеки №№ 2 и 3, районная библиотека, поселковые библиотеки Мегиона, сельские библиотеки в Ларьяке,

Охтеурье, Ваховске, Больше-Тархово, Заячьей Речке, Покуре, Ново-Аганске.

Общий книжный фонд библиотек насчитывал тогда более трехсот тысяч экземпляров. Библиотечным обслуживанием было охвачено около тридцати пяти тысяч читателей.

Первым директором Нижневартовской ЦБС стала Тамара Александровна Тихонова, до этого возглавлявшая районную библиотеку. Вместе с ней непростое дело централизации начинали Надежда Сергеевна Прозорова, Нина Ивановна Деева, Надежда Викторовна Соловьёва, Валентина Стефановна Ванюжина, Августа Григорьевна Поспелова, Нина Дмитриевна Нечипоренко, Лилия Николаевна Ключникова.

1979 год

Открылись городская библиотека № 6 в одиннадцатом микрорайоне Нижневартовска и сельская библиотека в поселке Молодежный, впоследствии ставшая городской библиотекой № 8.

Центральная городская библиотека становится методическим Центром по организации библиотечного обслуживания для библиотек города и района. В практику библиотеки вошло систематическое проведение практикумов, семинаров и школ передового опыта для библиотек других систем и ведомств.

1980 год

К началу 1980 года в составе Нижневартовской ЦБС уже двадцать семь библиотек. В 12 микрорайоне открылась городская библиотека № 7 с детским отделом. В Центральной библиотеке создан методико-библиографический отдел. В отделе обслуживания Центральной городской библиотеки организован клуб любителей поэзии «Вдохновение».

В честь пятидесятилетия округа в библиотеках ЦБС было проведено около восьмисот мероприятий. Среди них – встреча со знатоком и пропагандистом Югорского края, основателем городского краеведческого музея Т.Д.Шуваевым.

1981 год

В пятом микрорайоне открылась городская библиотека № 9. В

Центральной городской библиотеке создана юношеская кафедра, начато формирование фонда аудиовизуальных материалов.

По итогам участия в областном социалистическом соревновании городским библиотекам №№ 1 и 5, детским библиотекам №№ 2 и 3 присвоено звание «Библиотека отличной работы».

В разгаре акция «Книгу - в каждое общежитие!». Библиотечным обслуживанием охвачено 38 общежитий в городе и вахтовых посёлках. При общежитиях организуются клубы по интересам, передвижные пункты выдачи.

1982 год

В тринадцатом микрорайоне открылась городская библиотека № 10. В состав Нижневартовской ЦБС волилась поселковая библиотека Лангепаса.

Детская библиотека № 1, при поддержке ГК ВЛКСМ, провела первый слет юных книголюбов г. Нижневартовска. Центральная городская библиотека приняла участие в агитрейсе «Красный агитперелет» по Нижневартовскому району, в программе которого значились кольцевая выставка, обзоры художественной литературы. Участниками мероприятия стали более двух тысяч человек.

При участии секретарей первичных комсомольских организаций города в Центральной городской библиотеке прошла научно-практическая конференция «Искать пути к умам и сердцам молодежи».

1983 год

Открылась городская библиотека № 11 в пятнадцатом микрорайоне, а также библиотеки в районных посёлках Покачи и Радужный. В городских библиотеках завершена реклассификация библиотечных фондов.

На базе детской библиотеки № 2 начала действовать первая школа передового опыта по организации справочно-библиографической работы. В Центральной городской библиотеке создан отдел организации и использования единого фонда (ООИФ).

1984 год

Нижневартовскую Централизованную библиотечную систему возглавила Валентина Ивановна Чернышова. К этому времени в составе ЦБС - тридцать одна библиотека. Единый фонд библиотек насчитывает триста восемьдесят тысяч экземпляров книг. В библиотеках зарегистрировано более сорока трех тысяч читателей.

Библиотеки системы активно включились в выполнение комплексной городской программы «Семья» (1984-1987 гг.). Организуются выступления и лектории на родительских собраниях в детских садах и школах, общежитиях, на предприятиях.

В Центральной городской библиотеке состоялась читательская конференция по книге Н.Смирнова «Государственный интерес».

1985 год

В шестом микрорайоне Нижневартовска открылась городская библиотека № 12.

По итогам областного смотра работы библиотек, посвященного 40-летию Победы в Великой Отечественной войне, Нижневартовская ЦБС заняла почетное 2-е место.

В год проведения XII Всемирного фестиваля молодежи и студентов в г. Москве, в центре внимания библиотек тема «Мир. Дружба. Фестиваль».

1986 год

Центральная городская библиотека переехала в новое, просторное помещение по адресу: улица Дружбы народов, 16. В структуре библиотеки появился новый отдел - зал периодики. В освободившемся помещении на улице Менделеева, 8-а разместилась городская библиотека № 1.

В городе пробуют новые формы культурной деятельности - появляются культурно-спортивные комплексы, в связи с этим новое содержание приобрела работа детских библиотек системы. На базе КСК сотрудники детских библиотек организуют клубы по интересам «Юный нефтяник», «В гостях у девяти Муз», «Колокольчик».

Работа библиотек Нижневартовской ЦБС широко освещается в центральной профессиональной печати. В гостях у нижевартовских библиотекарей побывал корреспондент журнала «Библиотека», в двух номерах журнала выходят его фоторепортажи.

1987 год

В поселке Тепличный открылась городская библиотека № 13, а в третьем микрорайоне - детская библиотека № 5. Библиотеки посёлков, получивших статус города, Лангепаса, Радужного, Покачи, вышли из состава Нижневартовской ЦБС.

По результатам Всесоюзного социалистического соревнования в честь 70-летия Великой Октябрьской революции, коллектив ЦБС занял 1 место с вручением переходящего Красного Знамени.

Прошёл первый конкурс профессионального мастерства, который состоял из двух туров. В первом туре первое место завоевывает М.Е.Борисенко. Во втором туре звания «Лучшего по профессии» была удостоена молодой специалист Е.Н. Казакова.

1988 год

Открылись детские библиотеки № 6 и №7. Нижневартовская Централизованная библиотечная система приобрела статус городской. Теперь в ее составе двадцать две библиотеки. Поселковые и сельские библиотеки вошли в состав Нижневартовской районной ЦБС.

По итогам областного социалистического соревнования детской библиотеке № 1 присвоено звание «Библиотека отличной работы».

В практике методической работы ЦБС появилось нововведение: «Ярмарка библиотечных идей», с участием библиотек других систем и ведомств.

1989 год

В десятом микрорайоне открылась городская библиотека № 14, разделившая помещение с детской библиотекой № 6. Открылась городская библиотека № 15, главной задачей которой стало внестационарное обслуживание

населения: организация передвижных библиотек и пунктов выдачи.

Страна переживает перестройку, гражданская активность горожан – на подъеме. В Центральной городской библиотеке будущие политики создают правовой клуб «Избиратель» и дискуссионный клуб «Позиция». Первых гостей принимает «Литературно-музыкальная гостиная» и факультет духовного возрождения «Познай себя».

1990 год

В школах-новостройках открылись городская библиотека № 16 (в школе № 17) и детская библиотека № 8 (в школе № 31). С этого момента в составе Нижневартовской ЦБС – двадцать четыре библиотеки.

Городская библиотека № 11 начала работать, как профилированная библиотека татаро-башкирской литературы. Заключены договора на приобретение литературы в книжных издательствах Татарии и Башкортостана. При библиотеке создан клуб общения «Заря».

1991 год

Расцвет клубного движения. Практически в каждой библиотеке ЦБС действуют клубы по интересам. Большой популярностью у читателей пользуются произведения Б.Пастернака, Н.Гумилёва, А.Ахматовой, А.Солженицина. В гостях у читателей Центральной городской библиотеки побывал хантыйский поэт Юрий Вэлла. С большим размахом прошёл «Пушкинский праздник поэзии».

В Центральной городской библиотеке создан отдел литературы по искусству. Приобщением детей к творчеству занялись сотрудники детской библиотеки № 2. При библиотеке открылся клуб «Я сам!».

Началось внедрение платных услуг в библиотечную практику.

1992 год

Городская библиотека № 5 приобрела статус профилированной библиотеки украинской литературы. Ни одно мероприятие, организованное в стенах библиотеки, не обходится без представителей украинского землячества.

Городская библиотека № 3 получила название «Милосердие», сосредоточив свою деятельность на обслуживании читателей с нарушениями зрения.

В Центральной городской библиотеке начал действовать Центр досуга молодежи «Наш дом». Создан клуб меломанов и музыкальный видеосалон «МУВИС».

На базе Нижневартовской ЦБС прошёл окружной семинар «Дни библиотек Ханты-Мансийского автономного округа».

1993 год

В Нижневартовске при Храме Иоанна Предтечи открылась воскресная школа. Активное участие в ее организации принимали сотрудники нижневартовской ЦБС. Первые занятия школы проходили в Центральной городской библиотеке.

В это же время библиотеки осваивают новый вид деятельности – издание книг. Первый опыт издательской деятельности ЦБС - сборник произведений нижневартовских писателей «Знамение», отпечатанный в Сургуте.

Началось формирование парка компьютерной техники ЦБС. В Центральной городской библиотеке организован Деловой Информационный Центр (ДИЦ).

1994 год

Решением Главы администрации г. Нижневартовска Централизованной библиотечной системе присвоен статус муниципального учреждения. С этого момента она стала именоваться «Библиотечно-информационная система».

Центральная городская библиотека переехала в новое помещение по адресу: ул. Дружбы народов, 22. Вслед за ней, на улицу Дружбы народов, 16 переместилась Центральная детская библиотека, а детская библиотека № 1 заняла освободившееся помещение. В Центральной детской библиотеке создаются «Хобби-Центр», отдел творчества и игротека. По инициативе библиотеки состоялся городской конкурс «Лето и книга», в котором приняли участие более тысячи мальчишек и девчонок.

В гостях у Центральной библиотеки побывал актер и художественный руководитель Московского театра «Сатирикон» К. Райкин. Создано литературное объединение «Замысел», его первым руководителем стал журналист И.В. Кириллов.

1995 год

Состоялся первый конкурс начинающих художников «Салон», ставший удачным начинанием творческого объединения «Чёрный квадрат», созданного на базе отдела искусств Центральной городской библиотеки. В большом почёте у творческой молодёжи капустники «Кирпич-шоу».

Библиотеку посетил кинорежиссер Н.С. Михалков. Сотрудники нижевартовских библиотек стали одними из первых зрителей его нового фильма «Утомленные солнцем». С большим успехом прошла презентация книги М. Анисимковой «Порушенная невеста».

Началась реконструкция здания Центральной детской библиотеки, продолжавшаяся до 1997 года. Обслуживание читателей осуществлялось в пункте выдачи.

1996 год

В Центральной городской библиотеке появились три новых структурных подразделения: отделы художественной и отраслевой литературы, краеведческий отдел.

В практику библиотечной работы приходят информационные технологии: началось внедрение автоматизированной библиотечно-информационной программы «Liber».

Гостем Центральной библиотеки стал композитор и исполнитель авторской песни С.Никитин.

Началось сотрудничество детской библиотеки № 2 со специальной общеобразовательной школой № 37 для глухих и слабослышащих детей, ныне носящей название специальная коррекционная общеобразовательная школа 1, 2 вида.

1997 год

Разработана программа «Библиотеки Нижневартовска». Получен первый грант Института «Открытое общество» (Фонд Сороса) на реализацию проекта по автоматизации библиотек Нижневартовска. В Центральной городской библиотеке приступили к автоматизированному обслуживанию читателей.

Городская библиотека № 9 начала работу в режиме «Дежурная библиотека». На базе библиотечной системы Нижневартовска прошел окружной семинар по экологическому просвещению населения. Детская библиотека № 2 получила название «Журавушка», выбрав эколого-краеведческую работу, в качестве ведущего направления своей деятельности. Начали совместную комплексную работу библиотеки семейного чтения – городская библиотека № 14 и детская библиотека № 6.

Центральная детская библиотека организовала первый конкурс юных сочинителей «Маленькая Муза». Его участниками стали восемьдесят юных дарований.

В Центральной городской библиотеке созданы отделы автоматизации, «Паблик рилейшнз», Инфо-центр «Международная книга» и сектор «Мультимедиа». Состоялись I-е эколого-краеведческие чтения «Мира не узнаешь, не зная края своего».

1998 год

По итогам Всероссийского конкурса «Окно в Европу», организованного газетой «Культура», МУ «БИС» вошла в двадцатку лучших библиотек России в номинации «Библиотека года».

«Библиотечно-информационная система» стала членом Российской библиотечной ассоциации. Включившись в мегапроект «Пушкинская библиотека», получила статус регионального библиотечного центра Ханты-Мансийского автономного округа.

Вышел в свет первый номер журнала «Моя библиотека» и первый выпуск краеведческих записок «Западная Сибирь: история и современность».

Сектор православной литературы Центральной городской библиотеки преобразован в самостоятельный отдел.

1999 год

Деятельность «Библиотечно-информационной системы» отмечена Премией губернатора ХМАО-Югры «Событие» в области культуры и искусства в номинации «Библиотека».

Благодаря грантовой поддержке благотворительных фондов началась реализация крупных проектов «Память края», «Арттерапия в детской библиотеке», «Обеспечение потребностей в чтении слепых и слабовидящих».

«Библиотечно-информационная система» стала победителем смотр-конкурса по экологическому просвещению. Издания МУ «БИС» были представлены на Лейпцигской книжной ярмарке.

Детской библиотеке № 5 присвоен статус библиотеки русского фольклора «Филиппок».

2000 год

Стартовал масштабный проект по созданию на базе муниципальных библиотек городской сервисной службы «Милосердие» для лиц с ограничениями в жизнедеятельности.

Городская библиотека № 8 стала профилированной, ведущее направление ее работы - пропаганда здорового образа жизни.

В Центральной городской библиотеке введён единый читательский билет для всех отделов. Организована служба электронной доставки документов.

Большой общественный резонанс вызвали презентации книг М. Анисимковой «Наледь», Л. Кошиль «Чудо природы», В.Мазина «Вихрастое золото».

2001 год

«Библиотечно-информационная система» Нижневартовска признана победителем во Всероссийском конкурсе Министерства культуры РФ и Российской библиотечной ассоциации среди публичных библиотек

«Современные тенденции в обслуживании читателей».

На базе «Библиотечно-информационной системы» создан тренинг-центр. Городская библиотека № 16, в сотрудничестве со средней школой № 17, разработала программу «Перекресток», нацеленную на развитие детей с учетом их индивидуальных особенностей.

2002 год

«Библиотечно-информационная система» награждена дипломом 3-й степени Премии «Событие» Департамента культуры и искусства ХМАО, вошла в Ассоциацию региональных библиотечных консорциумов (АРБИКОН).

Осуществлен переход на более прогрессивную программу автоматизированного библиотечного обслуживания «Либер-Медиа».

К 30-летию города выпущен рекомендательный библиографический указатель «Город Нижневартовск».

Делегация МУ «БИС» приняла активное участие в презентации стенда «Югорский книжный мир» на международной конференции «Крым-2002». Стенд был удостоен диплома «Лучший стенд».

Представители МУ «БИС» побывали в библиотеках США, став участниками программы «Открытый мир».

2003 год

Проект «Сервисная служба «Милосердие» признан победителем конкурса «Памяти доктора Газа» (г. Москва). Реализован совместный проект МУ «БИС» и Некоммерческого фонда «Пушкинская библиотека» - «Библоцман».

МУ «БИС» вошла в число участников нового корпоративного проекта российских публичных библиотек «Виртуальная справка».

В окружном конкурсе профессионального мастерства «Библиотекарь года-2003» заместитель директора Т.В. Воробьева заняла 2-е место.

В Центральной городской библиотеке впервые прошёл конкурс библиотечных проектов. Реализован проект «Развитие информационной службы «Профориентация и карьера в России и за рубежом», подготовлен CD-дайджест

«Стратегия поиска работы».

2004 год

Сайт «Библиотечно-информационной системы» (www.mubis.ru) занял призовое место на Всероссийском конкурсе сайтов муниципальных библиотек, а также получил специальные дипломы Российской государственной детской библиотеки (за детские страницы сайта) и Некоммерческого фонда «Пушкинская библиотека» (за раздел «Библоцман»).

Состоялся окружной семинар «Библиотека без границ: организация работы по информационной и психологической адаптации лиц с ограничениями в жизнедеятельности».

Двадцать четыре студента, обучавшихся в Челябинской академии культуры и искусств на базе МУ «БИС», получили дипломы о высшем библиотечном образовании.

2005 год

Окружная Дума приняла решение о выделении средств на реконструкцию Центральной городской библиотеки.

Сотрудник Центральной детской библиотеки Р.Е.Шайхлисламова заняла 2-е место в окружном конкурсе «Библиотекарь года-2005».

Музей боевой славы, организованный в городской библиотеке № 16, стал призёром городского смотра-конкурса музеев и уголков боевой и трудовой славы города.

Издан иллюстрированный дайджест-указатель «Самотлорские ночи: 30 лет».

Прошел городской конкурс «Суперчитатель года», в котором приняли участие юные читатели двенадцати библиотек, обслуживающих детское население. В детских библиотеках возобновилась традиция проведения Недели детской книги.

2006 год

Началась реконструкция здания Центральной городской библиотеки.

Библиотека временно разместилась по адресу: ул. Дзержинского, 6.

Сайт МУ «БИС» занял 1-е место во Всероссийском конкурсе сайтов публичных библиотек в номинации «Лучший сайт централизованной библиотечной системы, муниципальной публичной библиотеки».

Получен Грант губернатора ХМАО на издание иллюстрированного справочно-информационного издания «Жемчужина Югры». В окружном конкурсе работ по библиотечному делу «Историю пишем сами», публицистические эссе нижевартовских библиотекарей, заняли призовые места в номинациях «На фоне России: история библиотеки» и «У истоков централизации».

Гостями Центральной городской библиотеки стали российские писатели - участники Дней российской литературы в ХМАО-Югре «Богатство земли – богатство души».

Десятилетние юбилеи отпраздновали городской конкурс юных сочинителей «Маленькая Муза» и эколого-краеведческие чтения «Мира не узнаешь, не зная края своего».

2007 год

Директором «Библиотечно-информационной системы» назначена заслуженный деятель культуры Ханты-Мансийского автономного округа Калюжная Лариса Александровна.

С большим успехом прошёл фестиваль «Читающий город», объединивший множество праздников, конкурсов, акций, посвященных чтению и книжной культуре.

Журнал «Моя библиотека» стал лауреатом II Всероссийского конкурса региональных периодических изданий библиотечно-информационной проблематики «Библиопресса-регион-2007» в номинации «Журнал для читателей».

Состоялся конкурс профессионального мастерства библиотекарей «Библиотекарь года-2007», в котором приняли участие одиннадцать

библиотекарей городских библиотек. Победитель конкурса О.А. Ефремова, приняла участие в окружном конкурсе «Библиотекарь года», заняв 4-е место.

В Центральной детской библиотеке, впервые в округе, прошли медиамосты с детскими писателями России с помощью программы «Skype».

На базе городской библиотеки № 1 начал работу Центр общественного доступа.

Семь библиотек МУ «БИС» стали победителями и призёрами городского конкурса по экологическому просвещению населения города Нижневартовска.

2008 год

Завершилось строительство обновлённого здания центральной городской библиотеки.

Директором муниципального учреждения «Библиотечно-информационная система» назначена Ирина Евгеньевна Ивлева.

Библиотечная система удостоена премии «Событие» I степени в номинации «Библиотечное дело» за успешную реализацию проекта «Фестиваль «Читающий город». В рамках Фестиваля состоялись встречи читателей библиотек с народным артистом России, актёром театра им. Моссовета, писателей и режиссёром С.Ю. Юрским.

В городской библиотеке № 1, первой среди библиотек-филиалов, введён автоматизированный режим обслуживания читателей.

Решением жюри Всероссийского конкурса «Лучшее в библиотеках России» программа центральной детской библиотеки «Читай-город» «Сердечко: библиотечно-информационное обслуживание детей и подростков с ограниченными возможностями» рекомендована к внедрению в библиотеках России.

Новое название получили эколого-краеведческие чтения. С этого момента они стали называться – «Шатиловские чтения».

Городские библиотеки № 7 и 15 переведены в разряд детских библиотек, городская библиотека №16 и детская библиотека № 7 – в разряд детско-

юношеских.

2009 год

Распоряжением Главы города от 28.05.2009 г. № 760-р наименование муниципальному учреждению «Библиотечно-информационная система» присвоен статус муниципального бюджетного учреждения».

Произведена успешная конвертация баз данных из АБИС «Liber-media» в АБИС «ИРБИС-64».

Началось формирование «ЭЛИТ-коллекции» - уникального собрания книжных даров от известных людей города и страны.

На базе центральной городской библиотеки создан клуб «Школа молодого политика».

В 17 «Восточном» микрорайоне по улице Романтиков, дом 9 открылись 2 библиотеки. На новое место передислоцировались городская библиотека №9 и детская библиотека №6.

В центральной городской библиотеке состоялась творческая встреча читателей с актёром, режиссёром В.Б.Смеховым.

2010 год

Сеть муниципальных библиотек сократилась на 2 единицы. В одну библиотеку, с детским отделом и единым фондом объединились городская библиотека №8 и детская библиотека №8, городская библиотека №12 и детская библиотека №9.

«Библиотечно-информационная система» включилась в Международное движение «Буккроссинг», отпустив в «свободное плавание» книжную партию. Из 5000 изданий. По количеству отпущенных изданий Нижневартовск занял 1 место, опередив Москву и Санкт-Петербург.

На базе центральной городской библиотеки образован клуб любителей театрального искусства «Театр Книги».

2011 год

«Библиотечно-информационной системой» получен Грант Президента

Российской Федерации на реализацию Программы «Сервисная служба «Милосердие»: модель библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями в жизнедеятельности в публичных библиотеках».

На набережной реки Обь заложен «Сквер Читателей».

В центральной городской библиотеке дважды проводила рабочие встречи Губернатор Ханты-Мансийского автономного округа-Югры Н.В.Комарова.

В рамках программы «Электронная Югра» азы компьютерной грамотности в библиотеках постигли 130 пожилых горожан.

2012 год

Сеть муниципальных библиотек сократилась до 20 библиотек. В одну библиотеку, с детским отделом и единым фондом объединились городская библиотека №1 и детская библиотека №1, городские библиотеки № 5 и 11. На базе городской библиотеки №5 образован Сектор национальных литератур, начато формирование фонда на языках народов, проживающих в Нижневартовске.

В центральной городской библиотеке открылся Сектор обслуживания маломобильных групп «Прикосновение», на его базе создан консультационный пункт по социокультурной реабилитации незрячих и слабовидящих людей.

Библиотечная система удостоена премии «Событие» II степени в номинации «Библиотечное дело» за реализацию проекта «Организация тематического сайта «Жизнь вне зависимости».

Персональной премии департамента культуры Ханты-Мансийского автономного округа-Югры в области библиотечного дела им. Н.В.Лангенбах в номинации «Профессиональный успех» удостоена заведующая центральной детской библиотекой «Читай-город» Л.А.Шаймарданова.

2013 год

В состав «Библиотечно-информационной системы» входит 19 библиотек. Прекратила существование городская библиотека №13, располагавшаяся в Старой части города.

По результатам конкурса на соискание премии департамента культуры Ханты-Мансийского автономного округа-Югры «Событие» в области культуры получена I премия за проект «Открытие Центра «Прикосновение» по работе с маломобильными группами населения».

Участие в окружном конкурсе социальных проектов «Трезвая Югра» принесло «Библиотечно-информационной системе» победу в номинации «Организация, милосердная к человеку».

Победителем конкурса департамента культуры Ханты-Мансийского автономного округа-Югры в области библиотечного дела на соискание персональной премии им. Н.В.Лангенбах в номинации «Профессиональный успех» второй год подряд стал сотрудник «Библиотечно-информационной системы». За успехи в издательской деятельности премии удостоена заместитель директора по библиотечным вопросам С.Ю.Распопова.

Библиотекарь детской библиотеки №5 И.Н.Ефимова заняла почетное 3 место в окружном конкурсе «Библиотекарь года-2013».

2014 год

В состав «Библиотечно-информационной системы» входит 18 библиотек. В одну библиотеку объединились городская библиотека №9 и детская библиотека №6.

Центральной городской библиотеке присвоено имя Маргариты Кузьминичны Анисимковой - заслуженного работника культуры Российской Федерации, заслуженного деятеля культуры ХМАО - Югры, члена Союза писателей СССР, Союза журналистов СССР, почетного гражданина города Нижневартовска.

Сборник научных статей «Западная Сибирь: история и современность» по итогам конкурса «Лучшая профессиональная книга года», проводимого Российской библиотечной ассоциацией, признан лучшим изданием года в номинации «История края».

Центральная детская библиотека одержала победу в конкурсе на

получение субсидии из бюджета ХМАО – Югры на реализацию проектов в области культуры и искусства на территории автономного округа (проект «Библиотека и Музей: виртуальное рукопожатие»).

Одержана победа в VI окружном конкурсе работ по истории библиотечного дела «Историю пишем сами» (публицистическое эссе «Воспоминания юного читателя», автор – сотрудник центральной детской библиотеки Э.И. Белякин).

Старейшему сотруднику МБУ «БИС» главному библиотекарю отдела комплектования фондов и каталогизации Р.Б. Лисицкой присуждена премия департамента культуры ХМАО - Югры в области библиотечного дела имени Н.В. Лангенбах.

В центральной городской библиотеке прошли юбилейные XV краеведческие Шатиловские чтения.

В центральной городской библиотеке впервые прошли акции «Самотлорская библионочь» и «Ночь искусств».

2015 год

Завершен капитальный ремонт городской библиотеки №4, позволивший решить проблему доступа для горожан с ограниченными возможностями здоровья.

Одержана победа во II смотре-конкурсе лучших практик муниципальных образований ХМАО - Югры в области библиотечного дела (проект центральной детской библиотеки «Библиотека и Музей: виртуальное рукопожатие»).

Сектор «Прикосновение» центральной городской библиотеки одержал победу в конкурсе на получение субсидии из бюджета ХМАО – Югры на реализацию проектов в области культуры и искусства на территории автономного округа (проект «Без барьеров: кино и книги для слепых и слабовидящих»).

Старейшему сотруднику МБУ «БИС» зав. методико-библиографическим отделом центральной детской библиотеки М.Е. Борисенко присуждена премия департамента культуры ХМАО - Югры в области библиотечного дела имени Н.В.

Лангенбах.

2016 год

В состав «Библиотечно-информационной системы» входит 17 библиотек. В одну библиотеку объединились городская библиотека №4 и детская библиотека №5.

Центральная детская библиотека одержала победу в конкурсе социально значимых проектов ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» в рамках единой благотворительной программы «Формула хороших дел» (проекты «Разноцветный мир» и «Библиотека и Музей: виртуальное рукопожатие»).

В конкурсе проектов «Наш регион» Благотворительного Фонда развития города Тюмени одержал победу проект центральной детской библиотеки «Мастерская на колёсах».

Первого места по итогам конкурса среди библиотекарей ХМАО - Югры на лучшую организацию в межвыборный период информационно-разъяснительной работы по вопросам развития избирательного законодательства и становления избирательной системы РФ, повышения правовой культуры избирателей и формирования патриотического, гражданского самосознания удостоен библиотекарь центральной городской библиотеки им. М.К. Анисимковой Е.В. Лисицина.

Издана книга «От Берлина до Самотлора» - совместный проект МБУ «БИС» и Нижневартовского краеведческого музея им. Т.Д. Шуваева. Издание книги приурочено к 70-летию Победы в Великой Отечественной войне и 50-летию открытия Самотлорского месторождения нефти.

1.2 Цель и виды деятельности

МБУ «БИС» может осуществлять приносящую доход деятельность. К приносящей доход деятельности относятся:

- предоставление услуг, направленных на просвещение и развитие

творчества за пределами дошкольного и школьного образования;

- составление библиографических списков, справок и каталогов по запросам читателей;

- осуществление сложного библиографического поиска по запросам пользователей библиотеки;

- выдача материалов и документов повышенного спроса, ценных и редких изданий, аудио- и видеозаписей, электронных изданий, изоматериалов;

- предоставление услуг по поиску, копированию документов, музыкальных и видеозаписей, иных материалов, распечатка материалов, полученных по глобальным информационным сетям;

- перевод текстов с иностранных языков на русский язык

- доставка пользователям библиотеки книг на дом, к месту работы;

- формирование тематических подборок материалов по запросу пользователей библиотеки;

- организация и проведение платных форм досуговой, культурно-просветительской и информационной деятельности;

- предоставление во временное пользование движимого имущества, оборудования и оргтехники;

- организация мероприятий по подготовке и переподготовке кадров в порядке установленном действующим законодательством РФ.

Миссия, социальные функции, социальная роль МБУ «БИС» состоит в том, чтобы содействовать духовному развитию местного сообщества через приобщение к нравственной и духовной культуре человечества. Библиотеки это центры семейного чтения, духовно-нравственного и патриотического воспитания. МБУ «БИС» развивает сотрудничество с дошкольными учреждениями, школами, ПУ, высшими учебными заведениями, центрами дополнительного образования, краеведческим музеем; создаёт циклы и программы для разных категорий пользователей, направленных на формирование и развитие нравственно-этических принципов и идеалов, повышение гражданского самосознания,

творческую самореализацию личности; способствует рациональной организации досуговой деятельности детей и взрослых.

Целями деятельности МБУ «БИС» являются: создание условий для равного, свободного и всеобщего доступа физических и юридических лиц к библиотечно-информационным ресурсам и библиотечным услугам.

Задачами МБУ «БИС» являются:

1. формирование, систематизация, учет и хранение единого библиотечного фонда, изучение образовательных потребностей и культурных запросов населения Нижневартовска;

2. предоставление во временное пользование населению библиотечного фонда, обеспечение библиографического и информационного обслуживания;

3. расширение контингента пользователей библиотеки, совершенствование методов работы с различными категориями читателей;

4. создание комфортных условий пользования библиотечными и информационными услугами, обеспечение оперативного доступа, поиска и получения библиотечных документов и информации, в том числе к ресурсам других библиотек и информационных систем;

5. постоянное обновление основных библиотечно-информационных ресурсов (издания на различных видах носителей) на основе изучения и учета потребностей пользователей библиотеки;

6. участие в проведении региональной библиотечной политики, разработке и реализации библиотечных, информационных и культурных программ на территории Нижневартовска;

7. содействие интеллектуальному и творческому развитию личности, поддержка самообразования и организация культурного досуга.

МБУ «БИС» осуществляет следующие основные виды деятельности:

1. комплектование, обработка, учет, обеспечение безопасности и сохранности библиотечных фондов;

2. формирование поискового справочно-библиографического аппарата,

ведение системы каталогов и картотек;

3. предоставление пользователям библиотеки информации о составе библиотечных фондов через систему каталогов и другие формы библиотечного информирования;

4. выдача во временное пользование любого документа библиотечного фонда;

5. изучение информационных потребностей пользователей библиотеки, информирование коллективных и индивидуальных абонентов в соответствии с их запросами;

6. проведение культурно-просветительских и образовательных мероприятий: организация литературных вечеров, встреч, конференций, лекций, фестивалей, конкурсов и иных культурных акций, организация читательских любительских клубов и объединений по интересам, центров правовой, экологической и иной информации, центров чтения, медиатек и др.

7. компьютеризация и информатизация библиотечных процессов; предоставление пользователям информации из корпоративных и глобальных информационных сетей, обслуживание пользователей в режиме локального и удаленного доступа;

8. сотрудничество с другими библиотеками, развитие системы межбиблиотечного абонементов;

9. участие в реализации государственных и муниципальных программ развития библиотечного дела;

10. предоставление пользователям библиотеки дополнительных библиотечных и сервисных услуг;

11. осуществление научно-методической деятельности;

12. обеспечение повышения квалификации сотрудников библиотеки путем организации и участия в подготовке семинаров, конференций и стажировок в России и за рубежом.

1.3 Организационно-правовой статус

Предметом деятельности МБУ «БИС» является осуществление отдельных полномочий органов местного самоуправления МО г. Нижневартовск в сфере культуры, предусмотренных:

- Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (ред. от 03.04.2017 № 64-ФЗ);

- Федеральным законом «О библиотечном деле» от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 03.07.2016 № 342-ФЗ);

- Федеральным законом от 29.12.1994 № 77-ФЗ «Об обязательном экземпляре документов» (ред. от 03.07.2016 № 278-ФЗ);

- Федеральным законом от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и защите информации» (ред. от 19.12.2016 № 442-ФЗ);

- Федеральным законом от 9.09.2009 № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» (ред. от 09.03.2016 № 66-ФЗ);

- Уставом МО «Нижневартовск».

МБУ «Библиотечно-информационная система» реализует мероприятия и проекты в рамках:

1. федеральной целевой программы «Культура России» на 2012-2018 годы», государственной программы ХМАО - Югры «Развитие культуры и туризма в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре на 2014-2020 годы»,

2. единой благотворительной программы «Формула хороших дел» ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»,

3. муниципальных программ «Развитие культуры города Нижневартовска на 2014-2020 годы», «Комплексные меры по пропаганде здорового образа жизни (профилактика наркомании, токсикомания) в городе

Нижневартовске на 2016-2020 годы», «Профилактика терроризма и экстремизма в городе Нижневартовске на 2015-2020 годы», «Развитие гражданского общества в городе Нижневартовске на 2016-2020 годы», «Электронный Нижневартовск на 2014-2016 годы».

1.4 Организационная структура управления

Учредителем МБУ «БИС» является администрация города Нижневартовска. Функции и полномочия учредителя МБУ «БИС» от имени администрации города осуществляет управление культуры.

В состав «Библиотечно-информационной системы» входит 16 муниципальных библиотек, из которых 2 головные - центральная городская имени М.К. Анисимковой и центральная детская библиотека, 9 библиотек со смешанным фондом, 3 – детских, 1 – детско-юношеская, 1 библиотека обслуживают только взрослое население. Успешно работают профилированные библиотеки – городская библиотека №3 «Милосердие» для людей с нарушениями зрения; детская библиотека №2, обслуживающая слабослышащих детей и подростков, городская библиотека №14 семейного чтения.

Единый фонд «Библиотечно-информационной системы» насчитывает 531 356 экземпляров различного вида изданий. Ежегодно услугами библиотек системы пользуются более 60 тыс. человек, т.е. каждый четвёртый житель города. Регистрируется около 450 тыс. посещений, выдача изданий составляет более 1 млн. экз. На базе библиотек системы ежегодно проходит более 6 тыс. массовых мероприятий для различных категорий пользователей. Успешно функционируют 37 клубов по интересам.

МБС является некоммерческой организацией, созданной МО г.Нижневартовск для выполнения работ, оказания услуг в целях реализации предусмотренных Федеральным законом № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» полномочий

органов местного самоуправления в сфере культуры, а именно: организация библиотечно-информационного обслуживания населения Нижневартовска.

Организационно-правовая форма: муниципальное бюджетное учреждение. Место нахождения МБС: 628605, ХМАО-Югра, г. Нижневартовск, ул. Дружбы народов, 22.

Структура ЦБ ориентирована на выполнение функциональных обязанностей головной библиотеки МБС г.Нижневартовска и обусловлена централизацией основных процессов, обеспечивающих деятельность библиотек. Организационная структура Центральной библиотеки (как и всей библиотечной системы) линейно-функциональная. Кадровую работу в МБУ «БИС» ведут директор (рассматривает резюме, проводит собеседование с кандидатами на вакантные должности, принимает решения о приёме) и документовед (оформляет документы, заполняет трудовые книжки, ведёт личные дела, печатает приказы и т.д.).

Отдел формирования информационных ресурсов - «сердце» библиотеки. Этот отдел организует разработку перспективных и текущих планов по формированию библиотечного фонда, здесь проходят регистрацию и распределяются во все библиотеки МБУ «БИС» все вновь поступившие книги, подписка, электронные материалы и издания. Так же отдел ведёт каталогизацию документации документов поступающих в единый фонд МБУ «БИС» и т.д.

Бухгалтерия - формирует и распределяет доходы и накопления и их использование по обязательствам перед государственным бюджетом, налоговыми органами, банковскими учреждениями, поставщиками, финансирование затрат на социальное обеспечение и материальное стимулирование работников. Так же подготавливает проект бюджетного финансирования и анализирует исполнение смет доходов и расходов по бюджетным и внебюджетным средствам и т.д.

Отдел информационного обслуживания организует справочно-библиографическое обслуживание читателей МБУ «БИС»; выпускает библиографические и информационные пособия; проводит консультации по

библиографической и информационной работе для сотрудников МБУ «БИС» и т.д.

Отделы социально-исторической, гуманитарной, естественно-технической литературы выполняют работу по обеспечению библиотечных процессов в сфере обслуживания читателей и абонентов; осуществляют информационную, культурную и образовательную деятельность, направленную на улучшение обслуживания читателей; содействуют социально-творческому развитию библиотек и т.д.

Отдел информатизации выполняет работу по подготовке программ к отладке и проводит отладку программ; разрабатывает и внедряет системы автоматической проверки правильности программ; осуществляет ведение компьютерных курсов; осуществляет обслуживание в Интернет зале центральной библиотеки; участвует в обосновании экономической эффективности внедрения новой техники и прогрессивной технологии. Так же отдел выполняет монтаж и редактирование видео фильмов и слайд презентаций; занимается дизайном и обновлением сайта МБУ «БИС»; выполняет работу по унификации и типизации вычислительных процессов и т.д.

Хозяйственный отдел обеспечивает хозяйственное обслуживание и надлежащее состояние в соответствии с правилами и нормами производственной санитарии и противопожарной защиты зданий и помещений МБУ «БИС»; организует проведения ремонта помещений и осуществляет контроль за качеством проведённых работ; обеспечивает МБУ «БИС» мебелью, хозяйственным инвентарём, средствами автоматизации и т.д. Начальник хозяйственного отдела - материально ответственное лицо обеспечивает, для нужд библиотечной системы, закупку, учёт, хранение, выдачу материалов и основных средств. Организационная структура ЦБ представлена на рисунке 1.1.

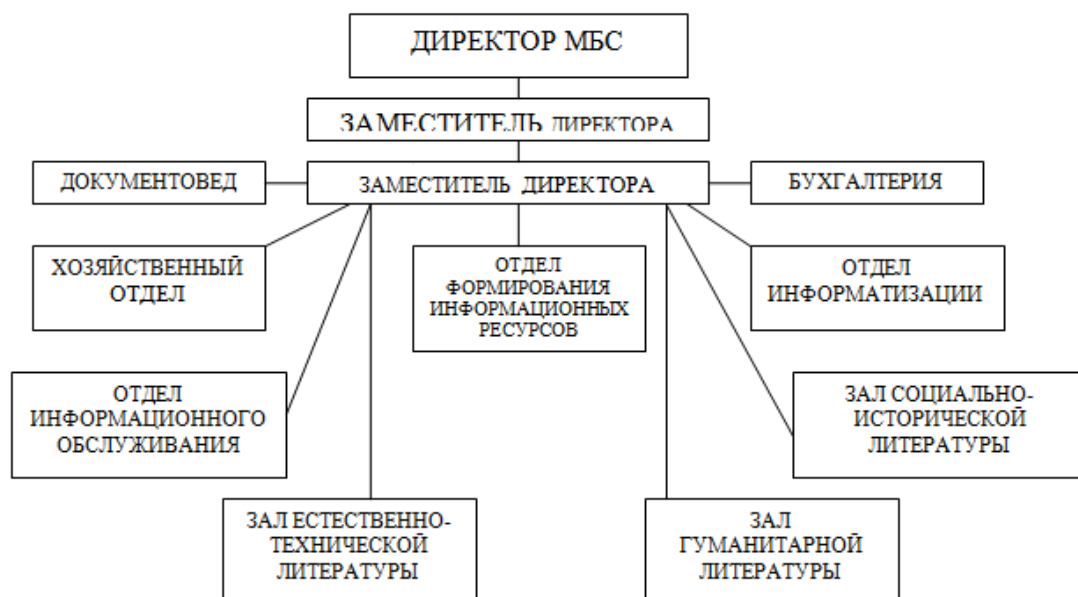


Рисунок 1.1 - Организационная структура Центральной библиотеки

1.5 SWOT анализ

SWOT - это акроним слов Strengths (силы), Weaknesses (слабости), Opportunities (благоприятные возможности) и Threats (угрозы). Внутренняя обстановка компании отражается в основном в S и W, а внешняя - в O и T. В таблице 1.1 представлен SWOT анализ МБУ «БИС».

Для стратегической перспективы компании особенно значимы сильные стороны, т. к. являются краеугольными камнями стратегии и на них должно строиться достижение конкурентных преимуществ. В то же время хорошая стратегия требует вмешательства и в слабые стороны. Организационная стратегия должна быть хорошо приспособлена к тому, что можно сделать. Особое значение имеет идентификация отличительных преимуществ компании. Это важно для формирования стратегии, так как:

- уникальные возможности дают фирме шанс использовать рыночные благоприятные обстоятельства,
- создают конкурентные преимущества на рынке,

- потенциально могут быть краеугольными камнями стратегии.

Таблица 1.1 SWOT анализ МБУ «БИС»

Сильные стороны	Возможности
<ol style="list-style-type: none"> 1. Программный метод управления отраслью. 2. Разветвленная сеть учреждений культуры для организации досуга населения 3. Востребованность услуг учреждений культуры. 4. Наличие бесплатных (частично платных) услуг, доступная ценовая политика. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие культурного пространства города Нижневартовска 2. Рост основных показателей деятельности отрасли культуры: - удельного веса населения, участвующего в культурно-досуговых мероприятиях, проводимых МБУ «БИС»; - количество экземпляров библиотечного фонда общедоступных библиотек на 1000 человек населения. 3. Внедрение современных видов услуг, предоставляемых населению. 4. Модернизация материально-технической базы МБУ. 5. Использование культурного потенциала для формирования положительного имиджа города и развития культурного туризма. 6. Активное привлечение инвестиций в развитие отрасли культуры города. 7. Расширение сети учреждений культуры с учетом меняющихся демографических и социально-экономических особенностей города Нижневартовска
Слабые стороны	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"> 1. Несоответствие материально-технической базы учреждения современным требованиям 2. Дефицит высококвалифицированных кадров. 3. Проблемы привлечения и закрепления молодых специалистов. 4. Слабая социальная защищенность работников учреждений культуры. 5. Недостаточно активное привлечение инвесторов для поддержки отрасли. 6. Отсутствие равного доступа лиц с ограниченными возможностями к получению услуг учреждения 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Оптимизация сети учреждений культуры МБУ «БИС». 2. Отток профессиональных кадров. 3. Снижение качества и количества услуг, предоставляемых населению.

Решение: повышение качества и количество услуг предоставляемые населению, с помощью внедрения новейших технологий.

2 АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБУ «БИБЛИОТЕЧНО-ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА» Г.НИЖНЕВАРТОВСКА

2.1 Основные показатели деятельности

Анализ деятельности начнем с представления данных о структуре финансовых поступлений в МБУ «БИС» г.Нижевартовска.

Таблица 2.1 - Структура финансовых поступлений в МБУ «БИС»

Источники финансовых поступлений	2014	2015	2016
1. Средства из окружного бюджета			
- тыс. руб.	8652,9	15886,0	24580,4
- доля от общего объема финансирования (%)	92,8	92,0	91,8
а) на текущую деятельность			
- тыс. руб.	8252,9	15591,0	24160,4
- доля от общего объема финансирования (%)	88,5	90,3	90,3
б) на мероприятия по целевой программе			
- тыс. руб.	40,0	-	420,0
- доля от общего объема финансирования (%)	0,4	-	1,5
в) из централизованного фонда РФ			
- тыс. руб.	360,0	295,0	-
- доля от общего объема финансирования (%)	3,9	1,7	-
2. Доходы от основных видов уставной Деятельности			
- тыс. руб.	662,0	1300,0	2170,0
- доля от общего объема финансирования (%)	7,1	7,5	8,1
3. Прочие доходы и поступления			
- тыс. руб.	11,0	83,0	15,0

Продолжение таблицы 2.1

Источники финансовых поступлений	2014	2015	2016
- доля от общего объема финансирования (%)	0,1	0,5	0,1
а) от предпринимательской деятельности			
- тыс. руб.	11,0	-	-
- доля от общего объема финансирования (%)	0,1	-	-
б) от меценатов и спонсоров			
- тыс. руб.	-	83,0	15,0
- доля от общего объема финансирования (%)	-	0,5	0,1
Итого			
- тыс. руб.	9325,9	17269,0	26765,4
- доля от общего объема финансирования (%)	100	100	100

Основным источником финансовых поступлений МБУ «БИС» является окружной бюджет, из которого поступают средства на текущую деятельность библиотеки. За три года их объем вырос в абсолютном выражении почти в 3 раза: с 8252,9 тыс. руб. в 2014 г. до 24160,4 тыс. руб. в 2016 г. При этом их доля в общем объеме финансовых поступлений библиотеки практически не изменилась: 88,5% в 2014 г., 90,3% в 2015-16 гг.

Приоритетными целями и направлениями деятельности библиотечной системы являются:

- совершенствование информационно-библиотечного обслуживания населения МО «Нижневартовск»;
- позиционирование библиотек, как учреждений, обладающих универсальными фондами литературы и коммуникативными возможностями, позволяющими удовлетворять запросы современных пользователей;
- повышение роли библиотек в организации содержательного досуга и содействии в интеллектуальном и творческом развитии личности;
- обеспечение условий для непрерывного профессионального образования,

актуализации творческого потенциала личности каждого сотрудника.

Для достижения целей МБУ «БИС» решает следующие задачи:

- пополняет единый библиотечный фонд изданиями на всех видах носителей с учётом анализа его состояния и запросами пользователей;

- распространяет информация о возможностях и услугах библиотек, проводит акции по привлечению новых читателей, создаются новые, в том числе виртуальные, библиотечные услуги;

- изучает информационные потребности читателей, разрабатываются новые просветительские циклы и программы мероприятий;

- повышает качество обслуживания читателей и проводимых мероприятий, в том числе за счет использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ);

- производит систематическое обучение персонала использованию в работе возможностей ИКТ, обучающие семинары, консультации, разрабатываются учебные программы для начинающих библиотекарей и др.;

- поддерживает профессиональное сотрудничество с другими библиотеками округа;

- развивает партнерские связи, привлекается спонсорская помощь для укрепления материально-технической базы библиотек и создания уютного и функционального библиотечного пространства.

Библиотеки МБУ «БИС» обслуживают все категории населения города: детей, подростков, молодежь, взрослое население, пенсионеров и учитывают их возрастные, профессиональные, образовательные, культурные, досуговые и другие потребности и интересы.

Таблица 2.2 - Анализ показателей работы библиотеки. Платные услуги МБУ «БИС»

В шт.

	Всего сдано	Использовано на приобретение литературы	Остаток
2015	15690	7449	4319
2016	16157	6130	5241

Таблица 2.3 - Абсолютные показатели работы МБУ «БИС»

Показатель	2015	2016	Отклонения
Число пользователей	6008	6017	+9
Кол-во посещений (чел.)	38075	36058	-2017
Кол-во книговыдач (шт.)	121577	120183	-1394

Таблица 2.4 - Относительные и средние величины

В %

Показатели	2015	2016
Книгообеспеченность пользователей библиотеки	8,4	8,4
Книгообеспеченность жителей микрорайона	2,5	2,5
Посещаемость (П/Ч)	6,3	6
Обращаемость (К/Ф)	2,4	2,4
Читаемость (К/Ч)	20,2	20

Фактическая книгообеспеченность МБУ «БИС» явно недостаточна и отстает от стандартов библиотек РФ.

Таблица 2.5 - Анализ состава пользователей МБУ «БИС» (по возрасту)

	Общее число	В том числе									
		До 15 лет		15-25		25-50		50-65			
		Факт (чел.)	%	Факт (чел.)	%	Факт (чел.)	%	Факт (чел.)	%	Факт (чел.)	%
2015	6008	1821	30,3	2690	44,8	1038	17,3	459	7,6		
2016	6017	1844	30,6	2655	44,1	981	16,3	537	8,9		

Таким образом, основной контингент пользователей библиотеки составляют лица в возрасте от 15 до 25 лет (44,8% и 44,1%) и дети до 15 лет (30,3% и 30,6%). Самая малочисленная группа пользователей – в возрасте от 50 до 65 лет (7,8% и 8,9%).

Таблица 2.6 - Гендерный анализ состава пользователей

	Всего пользователей	мужчин		Женщин	
		Факт (чел.)	%	Факт (чел.)	%
2015	6008	2347	39,1	3661	60,9
2016	6017	2028	33,7	3989	66,3

Данные таблицы свидетельствуют о том, что более половины

пользователей библиотеки составляют женщины – 60,9% и 66,3% соответственно по анализируемому периоду.

Таблица 2.7 - Анализ состава книжного фонда МБУ «БИС»

	Количество единиц, всего. (100%)	В том числе											
		Опл		Ест./ науч.		Тех., с/х		Искусст., спорт		Филолог.наук. худ.лит.		На иностр.яз.	
		факт	%	факт	%	факт	%	факт	%	факт	%	Факт	%
2015	50298	12263	24,5	857	1,7	5105	10,1	4989	9,9	27084	53,8	3465	6,9
2016	50446	12328	24,4	862	1,7	5105	10,1	4993	9,9	27158	53,8	3518	7

В 2015 году новые поступления составили 0,1% (64 экз.), в 2016 г. – 0,3 % от общего фонда (148 экз.), обновление книжного фонда осуществляется за прошедший период за счет общественно-политической и художественной литературы, а так же литературы на иностранном языке.

И в 2015 году, и в 2016 году рост книжного фонда произошел за счет новых поступлений общественно-политической литературы - на 0,1% и на 0,1% произошло увеличение фонда литературы на иностранном языке.

Таблица 2.8 - Распределение новых поступлений по видам финансирования

Годы	Всего поступило книг, в т.ч.			
		Спецсредства (платные услуги) в шт.	Бюджет (в шт.)	Дар (в шт.)
2015	64	31 (на сумму 7 449 руб.)	10 (на сумму 3 703,78 руб.)	23 (на сумму 1 667 руб.)
2016	148	18 (на сумму 6 130 руб.)	42 (на сумму 12 400 руб.)	88 (на сумму 5 659,32 руб.)

Объем фонда периодических изданий определяется из расчета базовый комплект для филиала – 25-30 названий; фактически – 6 наименований и только газеты, издаваемые в КР, а так же два журнала, получаемые нерегулярно.

Таблица 2.9 - Анализ состава выданной литературы

	Количество книговыдач (всего)	В том числе											
		Опл		Ест./науч.		Тех., с/х		Искусст., спорт		Филолог.наук и, худ.лит.		На иностр.яз.	
		факт	%	факт	%	факт	%	факт	%	факт	%	Факт	%
2015	121577	59708	49,1	12401	10,2	7204	5,9	6912	5,7	35352	29,1	10151	8,4
2016	120183	61016	50,8	15408	12,8	7391	6,1	11169	0,9	35252	29,3	12134	10,1

В отраслевой структуре книговыдачи наиболее востребована литература общественно-политическая а так же по филологическим наукам и художественная литература.

Таблица 2.10 - Обрацаемость книжного фонда по отраслям знаний

В шт.

	Обрацаемость	В том числе											
		Опл		Ест./науч.		Тех., с/х		Искусст., спорт		Филолог.наук. худ.лит.		На иностр.яз.	
		факт	О	факт	О	факт	О	факт	О	факт	О	Факт	О
2015	121577 / 50298	59708 / 12263	4,9	12401 / 857	14,5	7204 / 5105	1,4	6912 / 4989	1,4	35352 / 27084	1,3	10151 / 3465	2,9
2016	120183 / 50446	61016 / 12328	9,7	15408 / 862	17,9	7391 / 5105	1,4	11169 / 4993	0,2	35252 / 27158	1,3	12134 / 3518	3,4

Усилилась обрацаемость естественно-научной литературы. Рост выдачи естественно-научной литературы и повышение ее обрацаемости связан с изменением профиливания на здоровый образ жизни средней общеобразовательной школы, находящейся в зоне библиотечного обслуживания и увеличением спроса на литературу данного профиля.

В структуре общественно-политической литературы превалирует выдача юридической литературы

Таблица 2.11 -Анализ выдачи литературы пользователям по выделенным группам
– юношество, дети

Годы	Всего по библ.	Количество книговыдач Группе	В том числе											
			Опл		Ест./науч.		Тех., с/х		Искусст., спорт		Филолог.науки, худ.лит.		На иностр.яз.	
			факт	%	Факт	%	факт	%	факт	%	факт	%	факт	%
Дети														
2015	121577	22844 (18,8%)	8623	37,7	4599	20,1	216	0,9	86	0,4	9320	40,8	3055	13,4
2016	120183	22465 (18,7%)	8554	38,0	3516	15,7	1015	4,5	2002	8,9	7378	32,8	5014	22,3
Юношество														
2015	121577	40850 (33,6%)	15902	38,9	2300	5,6	2515	6,2	3012	7,4	17121	41,9	6017	14,7
2016	120183	44761 (37,2%)	16364	36,6	2432	5,4	2911	6,5	2614	5,8	20440	45,7	6213	13,9

В 2015 общая книговыдача пользователям детям составляла 18,8 % от общей книговыдачи, в 2016 году она почти не изменилась, но имеются изменения в отраслевой структуре. В отношении пользователей детей отмечается в 2016 году значительное увеличение выдачи литературы по искусству, физической культуре и спорту, по технике и сельскому хозяйству за счет снижения выдачи литературы по филологическим наукам и художественной литературе.

В отношении пользователей юношеского возраста необходимо отметить, что произошли изменения в общем объеме – она увеличилась на 4,2% и составила в 2016 году -37,2% от общебиблиотечной книговыдачи. В отношении отраслевой структуры наиболее востребована пользователями-юношами общественно-политическая (в большей степени юридическая) и литература по филологическим наукам и художественная литература.

Анализ культурно-массовой работы

Всего проведено 120 мероприятий.

Из них наиболее крупные: литературный праздник, круглый стол, правовая дискуссия, тематический вечер, вечер, дискуссия, праздник, линейка-митинг – 13.

С использованием игровых элементов проведены: историко – познавательный турнир, турнир знатоков, ролевая – игра, урок – игра, музыкальный урок – игра, литературная игра, викторина, правовая – игра, эко-игра, спортивное шоу, игровой лабиринт – 13.

По направлению деятельности библиотеки проведены следующие мероприятия:

Основной упор в делается пропаганде творчества А.Осмонова. Проведено декада Осмоновских дней в библиотеке (тематический вечер «Залкар акын», литературная гостиная «В гостях у Алыкула», вернисаж «Алыкул глазами детей»).

Проводились мероприятия по правовому просвещению молодежи такие как правовая дискуссия «Гражданский брак – плюсы и минусы», гендерные уроки, правовые игры, встреча с представителями кризисного центра, информационные часы.

Было организованы встречи с врачом «Профилактика ОРВИ и гриппа», «Профилактика туберкулеза» и т.д.

К дню библиотекаря был проведен библиомарафон, в ходе марафона поступило много книг военной тематики, которая была передана в пансион для пенсионеров «Отрада» (100 книг).

А так же книжно-иллюстративные выставки, экспресс-выставки, выставки экскурсии, информационное табло, фотоколлаж, и т.п. по актуальным событиям, происходящим в республике – 38. Беседы, обзоры литературы, в том числе нетрадиционные формы (беседа-сюрприз, беседа-диалог,) – 40.

Библиотеки МБУ «БИС» реализуют программы по продвижению чтения, повышению престижа книги и библиотеки, используя в работе презентационные, интерактивные, мультимедийные формы, промо-акции с раздачей рекламы услуг библиотек и др. Это позволяет позиционировать чтение как неотъемлемую составляющую образа жизни современного человека, необходимую для успешной образовательной, профессиональной и творческой деятельности.

МБУ «БИС» МО «Нижневартовск» оказывают помощь в образовательной деятельности самообразованию и профориентации учащихся. Повышена координация и расширяется сотрудничество с городским Управлением образования. Изучение потребностей учащихся общеобразовательных школ позволило разработать наиболее востребованные циклы и темы библиотечных мероприятий. Ежемесячно план мероприятий МБС распространяется среди учебных заведений через Управление образования и сайты МБУ «БИС» и Администрации Нижневартовска. Разработаны и реализуются литературные циклы и программы новых исторических знаний для старшеклассников.

С целью развития деятельности по профориентации учащихся ЦБ привлекла к сотрудничеству Центр занятости населения, УВД г. Нижневартовска, ГИБДД, МЧС, пожарную часть, градообразующими предприятиями города, радио. Работа по профориентации проходит в разнообразных формах: встречи школьников с сотрудниками полиции, службы спасения, пожарными, преподавателями профессиональных и высших учебных заведений; тестовые уроки; экскурсии на предприятия и учебные заведения города.

В библиотеках МБУ «БИС» проходят мероприятия направленные на патриотическое и гражданское воспитание детей и подростков. Сотрудники библиотеки оказывают безвозмездную помощь жителям города в поиске по электронной базе данных Министерства обороны погибших и пропавших без вести в годы войны и послевоенный период. Пополняется виртуальная галерея включающая фотографии, факты биографий и воспоминания ветеранов Великой Отечественной войны.

Разработаны программы гражданского воспитания, предназначенные для младших школьников, помогают детям в игровой форме постигать значение и историю возникновения главных символов Российской Федерации. С целью формирования толерантного отношения к другим народам, живущим в России, организуются встречи с представителями Азербайджанской молодежной организации и Еврейского общества, на которых учащиеся знакомятся с

традициями и многовековой культурой этих народов.

Пропаганда здорового образа жизни в современном обществе, является одним из направлений деятельности МБУ «БИС». Реализуются программы и медиалектории для старшеклассников и студентов. Формируется сознательная установка на здоровый образ жизни.

В библиотеках МБУ «БИС» ведётся работа с социально незащищенными слоями населения. С этой целью созданы и ведут свою деятельность клубы для людей пожилого возраста. В ЦБ организован центр интеллектуального и творческого досуга для подростков. Деятельность проекта призвана вовлечь учащихся коррекционных классов в общественную и культурную жизнь общества. В МБУ «БИС» работают две программы для классов коррекции: установлены контакты с администрацией детского дома «Аистенок» для дальнейшего сотрудничества. Библиотеки сотрудничают с социальными учреждениями, которые работают и обслуживают детей с неблагоприятными условиями жизни, детей - инвалидов.

Составная часть управления библиотекой - разработка системы мероприятий, в которой определены цели и задачи, плановые показатели работы на определенный период. В последнее время в планировании появились новые тенденции. Одной из них является программное планирование. Именно программы позволяют последовательно и постепенно модернизировать библиотечное дело. Программы позволяют успешно адаптироваться и добиваться значительных результатов.

Проектной деятельности библиотек и программному планированию работы с читателями последнее время уделяется большое внимание. Проектная деятельность - это уникальная возможность продемонстрировать роль и место библиотек в жизни местного сообщества.

В 2015 году реализован проект совместно с Советом ветеранов г. Нижневартовска и МБС «Мир новых возможностей». Целью проекта является улучшение качества жизни и повышение социального статуса пенсионеров.

Целевой аудиторией данного проекта являются пенсионеры г. Нижневартовска.

По проекту для пенсионеров созданы Центры обучения и досуга в четырёх библиотеках.

В Центрах обучения и досуга проходили курсы обучения компьютерной грамотности, теоретические и практические занятия по использованию современных банковских услуг, организовывались творческие вечера, литературно-музыкальные встречи, праздники, чаепития, экскурсии. Всего по проекту обучили 120 человек.

Проекты и социальные программы, реализовываются в МБУ «БИС» при поддержке:

- Министерства по делам молодёжи, спорту и туризму ХМАО - Югры;
- Министерства по региональной политике и местному самоуправлению ХМАО-Югры;
- Администрации МО «Нижневартовск».

Совместно с программами «Молодёжь ХМАО-Югры», «Молодёжь Нижневартовска». За период 2013-2016 гг. реализовано 29 программ и проектов, на общую сумму 1236550 рублей.

В библиотеках МБУ «БИС» активно развивается и совершенствуется комплекс услуг с применением ИКТ. В системе активно оказываются такие услуги: копировальные, множительные, печать цветная и черно-белая на различных форматах, сканирование, ламинирование, брошюрование, предоставление ПК для самостоятельной работы в сети Интернет, оцифровка видеоматериалов, восстановление старых фотографий. Большим спросом у посетителей (в основном среднего и старшего возраста) пользуются вопросы по установке различного ПО и работе с ним. Использование технологий представлены в таблице 2.12.

Таблица 2.12 - Использование информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)

Показатель	Всего на 01.01.2017
Число библиотек, имеющих персональные компьютеры (ПК), в том числе:	10
имеющих 2 и более ПК, используемых в качестве АРМ для пользователей	6
Количество ПК в библиотеках, в том числе:	86
предназначенных для выполнения технологических операций и работы сотрудников, из них:	57
специализированных серверов	1
используемых в качестве АРМ для работы пользователей	28
Количество обращений пользователей к услугам, оказываемым с использованием ИКТ	13945
Число библиотек, имеющих доступ к Интернету, в том числе:	9
имеющих широкополосный доступ к Интернету (256 кбит/с и выше)	7
Число библиотек, в которых установлена АБИС (ИРБИС) и имеется возможность осуществлять работу с электронным каталогом (поиск и ввод записей)	9
Количество электронных документов в фондах библиотек, в том числе:	761
электронных изданий	761
оцифрованных документов из фондов библиотек	0
Число библиотек, имеющих веб-сайты	2
Число библиотек, публикующих свои электронные каталоги в Интернете	1

Из данных таблицы 2.12 видно, что все библиотеки имеют персональные компьютеры и предоставляют их в пользование посетителям МБУ «БИС». Так же сотрудники библиотек помогают населению в заполнении анкет для поиска работы, получения загранпаспортов, на сайтах знакомств. Много обращений от людей пожилого возраста с просьбой зарегистрировать их на почтовых серверах, в различных социальных сетях и сайтах для удалённого общения (Skype). Примерно 25% посетителей (в основном, школьники, иногородние студенты ПУ, ВУЗов, командированные) самостоятельно используют ПК, Интернет, электронную почту, остальные пользователи (в основном, люди среднего и старшего возраста) нуждаются в помощи консультанта. Сотрудники библиотек постоянно оказывают индивидуальные консультации пользователям, либо по просьбе посетителей сами выполняют необходимую работу.

Работниками МБУ «БИС» ежегодно проводятся курсы по обучению пользователей работе на ПК и поиску информации в сети Интернет. В 2016 году было обучено 40 человек (в малых группах по 2-3 чел).

Реклама органично вошла в жизнь библиотеки и ее читателей. Сегодня она играет роль инструмента, с помощью которого читатель знает все или почти все об этом учреждении. Она отражает не только ее информационные ресурсы, но и возможности, технологии, создаёт более привлекательный образ учреждения.

Эффективность библиотечной рекламы определяется количеством пользователей библиотеки, ее ресурсов, баз данных, услугами и частотой обращения к ним. Библиотечная реклама - это скачок развития человечества на пороге нового тысячелетия по предоставлению пользователям библиотеки сведений о своей деятельности. Рекламная деятельность МБУ «БИС» включает в себя разработку внешней и внутренней рекламы: оформление афиш, листовок, приглашений, флайеров, закладок, календариков, буклетов и др. Для привлечения внимания к рекламной продукции используется преимущественно цветная печать.

Информация о мероприятиях, анонсы, пресс-релизы регулярно размещаются на городских порталах.

На сайте МБУ «БИС» регулярно размещалась информация о библиотечных новостях, услугах, анонсы мероприятий и др. Возросло число посетителей сайтов МБУ «БИС» - 46 321 чел. (в 2015 году - 39 799 чел.).

Высокую оценку общественности получает работа по проведению запланированных совместных общественно-значимых акций и мероприятий.

Также МБУ «БИС» МО «Нижневартовска» ведёт издательскую деятельность. Выпускаются библиографические, методические издания, рекламная продукция, создаются электронные ресурсы. Благодаря распространению большого количества рекламной продукции расширяется зона охвата населения библиотечными услугами и увеличивается количество пользователей библиотеки.

2.2 Анализ материально-технической базы

Рассмотрим состояние и изменения материально технической базы МБУ «БИС» за период 2012-2016 гг.

В таблице 2.13 представлены данные об оснащенности МБУ «БИС» помещениями для библиотек.

В 2014 г. была произведена замена главного сервера ЦБ на сервер на базе новейшей высокопроизводительной платформы «Sandy Bridge». Что позволило избавиться от сбоев, ошибок в работе всей ЛВС МБС.

В библиотеках используется бесплатно распространяемое ПО: Avast, VDub, 7-Zip, FAR, Partition Logic, Mozilla FireFox, FlashGet, Skype, OpenOffice, WinDjView, GOM Player.

В МБУ «БИС» в настоящее время используется АБИС ИРБИС 32. Во всех библиотеках МБС установлена система удаленного администрирования. Система позволила администрировать рабочие станции филиалов непосредственно из ЦБ, без выезда на место, что существенно сокращает временные затраты технических сотрудников.

Было приобретено следующее лицензионное ПО: Система ИРБИС64 в составе: АРМ «Администратор», АРМ «Комплектатор», АРМ «Каталогизатор», АРМ «Книговыдача», ТСР / IP сервер (на 13 рабочих лицензий, без учета АРМ Читатель и Администратор), модуль шлюза www-сервера для доступа к ресурсам ИРБИС64 через Интернет (ОРАС-ИРБИС64). Приобретение последнего модуля позволит существенно упростить процедуру выгрузки БД МБУ «БИС» на сайт.

Таблица 2.13 - Помещения для библиотек МБУ «БИС»

Год	Общая площадь помещений (в кв.м)	В том числе (в кв.м)		Арендованное (в кв.м)	Число посадочных мест для пользователей (кол-во)
		для хранения фондов	Для обслуживания читателей		
2012	5515,8	990	3826	5515,8	697
2013	6306,6	1190	4126	6306,6	703
2014	6306,6	1190	4226	6306,6	719
2015	6306,6	1190	4226	6306,6	729
2016	6306,6	1190	4226	находится в оперативном управлении 6306,6	607

За период с 2012 – 2016 гг. оснащённость МБУ «БИС» техническими средствами увеличилась. Увеличение проходило как за счёт собственных средств МБУ «БИС», так и за счёт средств местного бюджета. Оснащение МБУ «БИС» техническими средствами представлены в таблице 2.14.

Таблица 2.14 - Оснащение МБУ «БИС» техническими средствами 2012-2016 гг.

В шт.

Год	Число ПК	Число копировально-множительной техники	Число номеров телефонов, единиц	Наличие факсов	Наличие электронной почты	Наличие доступа в Интернет
2012	47	10	33	1	1	1
2013	69	15	36	1	1	1
2014	72	16	38	1	1	1
2015	85	18	38	1	1	1
2016	86	17	36	1	1	1

В 2016 г. была изменена топология сети, установлено соответствующее программное обеспечение для защиты персональных данных пользователей и сотрудников МБУ «БИС» в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных». В связи с Федеральным законом № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» было

установлено и внедрено необходимое ПО для работы на сайте www.zakupki.gov.ru и проведено обучение сотрудников по работе с сайтом и новым программным обеспечением.

Таблица 2.15 - Электронные ресурсы МБУ «БИС»

В тыс.зап.

Год	Объём собственных баз данных - всего, тыс. записей	Из них	
		библиографических баз данных	в том числе объём электронного каталога
2012	381,9	345,2	34,2
2013	400,0	360,4	68,25
2014	459,8	417,6	90,9
2015	488,99	441,2	106,50
2016	506,6	454,6	119,3

Библиотеки МБУ «БИС» имеют в своем распоряжении следующие полнотекстовые электронные ресурсы: в четырёх библиотеках - справочно-правовая система «КонсультантПлюс», в ЦБ дополнительно - СПС «ГАРАНТ», 9 библиотек имеют доступ к информации, размещаемой в сети Интернет. Все БД активно используются в работе, с их помощью выполняются библиографические справки по запросам пользователей. Количество обращений за 2016 г. к справочно-правовым системам, установленным в библиотеках МБУ «БИС» - 2 991, копий документов - 4 875.

Литература, приобретенная в 2016 году по заказам, охватывает практически все необходимые для библиотек отрасли знания и темы. В 2016 году приобретено много деловой и учебной литературы для профессионального образования, (в основном, из издательств: «Академия», «ИНФРА-М», «КНОРУС»).

Таблица 2.16 - Состав библиотечного фонда МБУ «БИС»

Показатели	Всего	В том числе периодических изданий
Состояло на начало 2016 года (в шт.)	491826	32294
Поступило %	12130	5523
	2,47	1,12
Выбыло %	17157	6675
	3,49	1,36
Состоит на конец 2016 года %	486799	31142
	100	6,40
Книговыдача %	1415089	-
	-	-
Книгообеспеченность на 1 жителя (в шт.)	2,56	-
Обращаемость (%)	2,88	-
Читаемость (%)	23,12	-
Обновляемость (%)	2,47	-

Рассмотрим состав библиотечного фонда МБУ «БИС» на начало 2017 года. Приоритетным направлением комплектования является литература для детей. Фонды детских структурных подразделений МБУ «БИС» пополнились в этом году яркими, красочными книжками для малышей, художественной литературой для подростков, программными и справочными изданиями. В безвозмездное пользование в качестве пожертвования от организаций и учреждений Нижневартовска, жителей города, читателей в течение года поступило 1556 экз. документов всех типов и видов. Бесплатным источником пополнения фонда являются также обязательные экземпляры городских издающих организаций.

В процессе комплектования 2017 учитываются все направления, формы и методы основной деятельности структурных подразделений МБУ «БИС», разнообразие запросов, потребностей пользователей, в том числе потенциальных. МБУ «БИС» стремится к тому, чтобы вновь поступившие издания способствовали формированию такого фонда, который бы отражал сложившееся в обществе многообразие мнений, взглядов, позиций.

При формировании единого фонда учитывается видовой аспект

комплектования: наряду с печатными изданиями приобретать электронные документы.

Таблица 2.17 - Поступления документов в фонд библиотечной системы

В шт.

Показатели		2016 г.	+/- к 2015 г.
1.1. Поступило изданий (без периодики)	Всего по системе (экз.)	6607	-1325
	в т.ч. на средства субсидий	214	+ 93
из общего числа поступило в фонды центральной библиотеки	Всего изданий без периодики (экз.)	2970	- 801
	в т. ч. на средства субсидий	25	- 26
из общего числа всех поступлений в среднем	на 1 библиотеку	1102	- 92
	на 1 пользователя	0,19	- 0,2
	на 1 жителя	0,06	-0,01
1.2. Процент новых поступлений к общему фонду (по системе в целом)		2,47	- 0,20
1.3. Количество библиотек-филиалов, получавших периодику			
до 3-х названий		-	-
от 3-х до 5-ти названий		-	-
от 5-ти до 10-ти названий		1	-
более 10-ти названий		10	-

Особое внимание обращается на приобретение тематических изданий всех типов российской истории, а также к знаменательным датам: Отечественной войны 1812 года, зарождению российской государственности и др.

Приобретаются издания по следующим направлениям и темам: патриотическое воспитание, толерантность, формирование культуры личности, правовое и экологическое просвещение, пропаганда здорового образа жизни, профориентация. Комплектовать издания в помощь учебному, образовательному процессу, а также приобретать литературу, способствующую развитию художественного вкуса: издания по культуре, искусству, художественные произведения современных авторов, ориентируясь на все возрастные группы

пользователей библиотек. В связи с ростом количества читателей младшего школьного возраста, увеличить объем приобретения детской литературы для этой возрастной категории.

Продолжается работа по формированию единых списков-заказов на основании заявок всех структурных подразделений и докомплектованию фондов. Отслеживаются необходимые документы по специализированным периодическим изданиям, рейтингам продаж и читательского спроса, прайс-листам издательств и книготорговых организаций.

Таблица 2.18 - Источники комплектования

Перечень поставщиков и других источников пополнения единого фонда	Количество поступивших изданий				Использовано финансовых средств		Средняя стоимость 1 издания
	Всего	% от общ. объема поступл.	В т.ч. приобр-х на средства субсидий (экз.)	Всего	В т.ч. средств субсидий		
						экз.	
Книжные магазины	526	-	4,34	-	137191	-	261
Котировки	4095	-	33,76	-	726422	46800	177
ЦБ	707	-	5,83	-	-	-	-
Период. Издания (Урал-Пресс, Почта России)	5246	-	43,25	-	747863	11000	142
В дар от читателей, авторов, организаций и др.	1556	-	12,83	-	-	-	-
Замена утерянных изданий	-	-	-	-	-	-	-
Перераспределение внутри библиотечной системы	2190	-	-	-	-	-	-

Запланировано израсходовать на комплектование фонда 2 000 000 руб. Из местного бюджета выделено 830 000 руб. на оформление подписки на периодические издания и 1 170 000 руб. на приобретение книг, брошюр, аудиовидеоматериалов, электронных изданий.

Источники комплектования в 2016 году не изменились. Подписку на периодические издания оформляется через процедуры котировки в ООО «Урал-

Пресс» и Нижневартовское отделение ФГУП «Почта России». Очень важным источником комплектования остается ЦБ. Издания, поступившие из ЦБ, дополнили репертуар краеведческой литературы, в том числе книгами, отпечатанными в ИПП «Правда Севера».

Для текущего комплектования используются следующие источники:

- оформление подписки на периодические издания - Нижневартовское отделение ФГУП «Почта России»;

- книготорговые организации, выигравшие процедуру котировки на муниципальный заказ;

- книжные магазины г. Нижневартовска; книжные издательства и книготорговые фирмы.

Будет продолжен прием документов от организаций, авторов, жителей города и пользователей библиотек, поступающих в безвозмездное пользование в качестве пожертвования.

3 ПРОЕКТ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МБУ «БИБЛИОТЕЧНО-ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА» Г.НИЖНЕВАРТОВСКА

3.1 Общая характеристика инвестиционного проекта

Модернизация библиотек - основа успешного развития образования, науки и культуры. Стремление общества к знаниям невозможно без разветвленной и эффективно работающей сети библиотек, составляющей кровеносную систему образования, науки и культуры. Библиотеки обеспечивают самым широким слоям населения доступ к интеллектуальным богатствам общества. Сегодня помимо традиционных функций книговыдачи необходимо обеспечить свободный доступ к новым информационным технологиям. Нужны условия материального обеспечения библиотек книгами и другими периодическими изданиями.

В настоящее время для библиотек очень важной задачей становится быстрое и безошибочное обслуживание читателей, а также управление библиотекой на современном уровне. Сегодня все больше библиотек обращаются к технологии RFID, которая, безусловно, многократно улучшает качество обслуживания читателей, повышает удобства и эффективность управления фондами хранения за счет автоматизации основных технологических процессов. На сегодняшний день технология RFID является наиболее передовой для библиотек и можно с уверенностью утверждать, что она останется таковой в течение долгого времени.

Именно поэтому основным направлением деятельности программы «Электронная библиотека» является модернизация оборудования центральной библиотеки: приобретение и внедрение RFID системы, современного компьютерного оборудования и программного обеспечения. Кроме этого, необходимо приобретение электронных изданий, отвечающих современным требованиям общества и запросам читателей библиотек и создание гармоничного и удобного библиотечного пространства для организации интеллектуального

досуга, самообразования населения города.

Модернизация Центральной библиотеки г. Нижневартовска на основе RFID системы позволит повысить качество библиотечного обслуживания, уменьшить время выдачи документов, защитить библиотечный фонд от потерь и краж.

В современном обществе все больше распространяется электронная книга - ридер, которую необходимо использовать в библиотеке, закачивая в нее оцифрованные тексты и выдавая читателям с учетом требований законодательства об авторском праве.

Поэтому с каждым днем становится все более актуальной задача приобретения полнотекстовых баз данных, электронных изданий соответствующих запросам пользователей и новой ориентации перспектив развития города. Так, например, издательский центр Ай Пи Эр Медиа предлагает приобрести Электронно-библиотечную систему IPRbooks. Это - единый, комплексный ресурс, содержащий издания образовательного и научного характера, включаемые на основе прямых договоров с правообладателями. Программа позволяет обеспечить легальный доступ библиотек, вузов и частных пользователей к актуальным изданиям, может использоваться в двух формах: по локальной сети и через сеть Интернет. Работая в ЭБС, пользователь может читать книги, искать нужные книги в каталоге по ключевым параметрам (автор, тематика, ключевые слова и др.).

Основными преимуществами работы с электронными изданиями для библиотеки являются:

- свободный и в то же время защищенный доступ читателей к необходимым, рекомендованным и актуальным изданиям;
- возможность использования электронных книг в целях дистанционного образования;
- создание обеспеченной прямыми договорами с правообладателем единой баз электронных ресурсов библиотеки;

- модернизация библиотечных фондов и частичный перевод их в электронную форму;
- ускоренный и усовершенствованный процесс получения литературы;
- минимизация затрат на закупку литературы и поддержание библиотечных фондов, а также экономия места в библиотеках;
- пополнение фонда большим количеством современных книг без больших затрат.

В каталоге IPRbooks имеются электронные издания следующей тематики:

- юридическая литература (классика, современные учебники, издания для практиков, научные труды, книги для широкого круга лиц);
- книги по экономике, менеджменту, маркетингу;
- техническая литература, естественные науки;
- книги для самообучения и саморазвития, бизнес-психология;
- медицина, народная медицина;
- издания по истории, философии, социологии, психологии, религии т.п.;
- прикладная литература;
- детская развивающая литература, книги по детской психологии, творчеству и т.п.;
- книги по различным видам хобби;
- дом, быт, досуг, строительство и ремонт, праздники и развлечения.

Автоматизация библиотек (автоматизация обслуживания читателей) с помощью RFID-технологий (радиочастотной идентификации) бурно развивается во всем мире. Экспериментальной базой проекта станет Центральная библиотека г.Нижевартовска. Технология RFID проста в применении: на книги (издания) наклеиваются специальные RFID-метки, которые представляют собой электронные чипы с возможностью внесения информации. Метки регистрируются в автоматизированной библиотечной информационной системе, осуществляя привязку регистрационных данных к самой книге. Технологии позволят сократить до минимума долю ручного труда библиотекарей в таких

процессах, как выдача и приём книг, выдача электронного читательского билета, ведение электронного читательского формуляра вместо бумажного, проведение инвентаризации библиотечных фондов и контроль несанкционированного выноса книг. Это, в конечном итоге, повысит оперативность и качество обслуживания пользователей.

Модернизация муниципальных библиотек приведет к совершенствованию инфраструктуры между администрацией, библиотеками, общественными организациями и населением. Эти цели могут быть достигнуты путем дальнейшего внедрения современных информационных технологий, обеспечения информационной поддержки образовательных, экономических и административных преобразований, происходящих в жизни города, привлечения высококвалифицированного кадрового потенциала.

В таблицах 3.1 и 3.2 представлена предварительная смета на модернизацию оборудования центральной библиотеки МБУ «БИС».

Таблица 3.1 Модернизация оборудования

В руб.

Наименование	Стоимость 1 шт./руб.	Количество	Сумма, руб.
RFID карта читателя	45	10 000	450 000,00
Принтер для печати на пластиковых картах HDP5000	120 640	1	120 640,00
Полноцветная лента для принтеров HDP5000, с полимерной черной панелью - 500 отпечатков	5 670	5	28 350,00
Несущая лента HDP film для принтеров Fargo серии HDP5000 1500 отпечатков	4 250	4	17 000,00
Чистящий комплект для принтеров Fargo HDP5000	1 540	2	3 080,00
Библиотечный RFID тег	15	30 000	450 000,00
CardMan 5121 RFID	6 700	3	20 100,00
Универсальная RFID станция книговыдачи/программирования Меток	38 000	3	114 000,00
RFID станция для инвентаризации	87 000	1	87 000,00
КПК для ридера для инвентаризации HPIPAQ 114	14 774	1	14 774,00
Сетевой адаптер Bluetake BT009Si сетевой адаптер для ПК с интерфейсом USB	3 540	1	3 540,00
Защитные ворота RFID	320 000	1	320 000,00
Установка ввод в эксплуатацию, программное обеспечение. (Примерно 10% от стоимости оборудования)			162 495,00

Из данных таблицы 3.1, можно увидеть, что для приобретения оборудования на первом этапе модернизации библиотеки потребуются значительные финансовые вложения.

Одной из важнейших задач на пути автоматизации библиотечных процессов является ретроконверсия всего карточного каталога. Новейшие

компьютерные технологии прочно вошли в библиотечную практику, они позволяют объединить все библиотечные процессы в единый технологический цикл. Это дает возможность поднять информационное обслуживание читателей на более качественный уровень.

Таблица 3.2 Электронная полнотекстовая база данных книг и программное обеспечение

Наименование	Стоимость шт./руб.	Количество	Сумма, руб.
Электронная библиотека (полнотекстовая, электронная база книг)	250000,00	1	250 000,00
Модуль автоматизированного рабочего места администратора (АРМ “Администратор”)	-	-	17800,00
Модуль автоматизированного рабочего места каталогизатора (АРМ “Каталогизатор”)	-	-	21300,00
Модуль автоматизированного рабочего места комплектатора (АРМ “Комплектатор”)	-	-	21300,00
Модуль автоматизированного рабочего места читателя (АРМ “Читатель”)	-	-	21300,00
Модуль автоматизированного рабочего места книговыдачи (АРМ “Книговыдача”)	-	-	17800,00
Модуль шлюза www-сервера для доступа к ресурсам ИРБИС через Интернет (Web-ИРБИС64), включая средства обеспечения работы по протоколу Z39.50	-	-	63900,00
Итого: 413 400,00			

Инновационность - это способность библиотеки постоянно находиться на передовой позиции развития научной мысли и исследований по вопросам библиотечного обслуживания; определять потребность в инновационном подходе; поощрять разработку и внедрение новейших идей и технологий, имеющих принципиальное значение для результатов работы. Инновации применимы ко всем уровням посредством изменений в технологии и услугах

(изменения в ответ на меняющиеся потребности и ожидания пользователей и других заинтересованных сторон, а также предвосхищающие потенциальные изменения в библиотечной среде и жизненных циклах услуг); в процессах (обеспечение жизненного цикла продукции и услуг или меры по повышению стабильности процессов); в самой библиотеке (изменения в организационно-правовой форме и организационной структуре); в системе менеджмента библиотеки (обеспечение конкурентоспособности и использование новых возможностей в ответ на изменения в библиотечной среде).

В современной библиотеке получают развитие новые модели обслуживания, в том числе «самообслуживание» пользователей, активно использующих информационно-телекоммуникационные технологии: самостоятельный выход в информационные сети; определение стратегии поиска по разным признакам (библиографическим элементам, ключевым словам, индексам); использование разноуровневых программных меню и т.д. Стремление любой библиотеки к достижению принципа наиболее полной доступности информационно-библиотечных услуг становится важным индикатором, участвующим в оценке качества обслуживания. Основной задачей является включение всех библиотек, вплоть до самой небольшой сельской библиотеки, в библиотечную сеть региона, страны, в мировую систему.

Технико-технологическая модернизация библиотечно-информационных процессов связана, прежде всего, с непрерывно увеличивающимся объемом информации и документов на различных носителях, а также потребностями пользователей в оперативном, полном и качественном обслуживании.

Переоснащение осуществляется путем замены технологического оборудования на более современное. Так же и путем создания в библиотеке необходимой инфраструктуры и подготовки персонала и формализации, и типизации многих технологических и управленческих решений; организационно-правовой регламентации.

Применение компьютеров в библиотечно-информационной деятельности в

целом преобразует и видоизменяет весь комплекс библиотечных технологий. В результате создания и концентрации баз данных (сводные каталоги, поисковые системы и т.д.), их постоянной актуализации для отдельных библиотек открывается возможность существенно сокращать объем собственных работ по обработке документов, и отражению их в своем справочно-библиографическом аппарате. Отказаться от ручных операций при осуществлении ряда процессов (например, в справочно-библиографической и информационной деятельности). Наиболее высокий технико-технологический уровень процессов придает новые качества и традиционным технологиям.

Использование RFID технологий предоставляет возможность оперативно отслеживать и учитывать перемещение печатных документов, обновлять базу данных в режиме реального времени. Повысится релевантность поиска информации, возрастет скорость выполнения запросов пользователей, снизится число отказов. Библиотекарь всегда сможет найти, где находится нужный источник информации и в случае необходимости заменить печатное издание электронным.

Результатом внедрения RFID-оборудования в работу библиотеки станет:

1. Использование RFID-меток упростит работу библиотекаря по регистрации, поиску и учёту книжного фонда, ускорят процесс выдачи/возврата книг, упростят и ускорят процесс инвентаризации, обеспечат надёжную защиту от несанкционированного выноса материалов, что приведёт к улучшению обслуживания читателей.

2. Читателям будет выдаваться электронный читательский билет, который существенно упростит процесс идентификации читателей, сделает процесс выдачи/приёмки книг более точным. Книги будут заноситься в электронный читательский формуляр, что позволит сократить время на обслуживание. Возрастет скорость выполнения запросов читателей.

С помощью RFID-станции программирования меток будет осуществляться привязка тега (метки) к конкретной книге в базе, а также выдача/приемка книг

библиотекарями.

При помощи станции RFID-инвентаризации появится возможность быстро идентифицировать книги, что значительно сократит время на инвентаризацию фонда.

Защитные (антикражевые ворота) позволят предотвратить несанкционированный вынос книг из библиотеки.

Количество очипованной литературы к концу года должно составить 4000 экз.

Число посетителей сайта возрастёт до 33700 читателей.

Пользователи получают доступ к большому количеству электронных источников информации и будут уверенно ими пользоваться.

Кроме того, у читателей библиотеки будет больше возможностей для самостоятельного поиска информации и самообслуживания, они смогут работать с электронными ресурсами библиотеки с помощью личных портативных устройств. Будут совершенствоваться, и развиваться новые информационные услуги, в том числе: электронная доставка документов, виртуальная справка, информирование по электронной почте и др. способные максимально полно удовлетворять как текущие, так и будущие информационные потребности горожан.

Информационные ресурсы библиотек будут открыты и доступны пользователям в любое время посредством сети Интернет, возрастет оперативность получения необходимой информации.

Население получит возможность оперативного доступа к достоверным, легитимным информационным ресурсам российских и зарубежных библиотек, а также к мировым культурным благам.

Услуги, предоставляемые библиотекой, будут ориентированы на информационное сопровождение экономического и социального обновления местного сообщества, обмен идеями и знаниями, помогут людям ощутить свой потенциал и повысить свой интеллектуальный уровень.

Так же следует обратить внимание, что для реализации программ модернизации библиотеки, следует решить следующие задачи:

1. Развитие нормативно-правовой базы библиотечного дела - совершенствование библиотечных законов, корреляция с правовой сферой смежных отраслей.

2. Формирование и внедрение системы государственных (муниципальных) заданий на услуги библиотек, а также государственного заказа для издательств, обеспечивающих библиотеки и др.

3. Формирование национального библиотечного ресурса (национальной электронной библиотеки, сводного электронного каталога и т.п.).

4. Развитие системы электронных коммуникаций в библиотеках.

5. Создание (или возрождение) государственных и общественных органов по выработке государственной общественной библиотечной политики (напр., Межведомственного библиотечно-информационного совета при Правительстве Российской Федерации; Центральной библиотечно-информационной комиссии, которая «встала» бы во главе системы научных и образовательных библиотек; создание Фонда поддержки библиотечных инноваций и т.п.).

6. Увеличение бюджетного финансирования (напр., на основе нормативов, сравнимых с системой образования и науки, а также с процентным соотношением доли бюджетного финансирования библиотек ведущих зарубежных стран).

7. Строительство «под ключ» новых зданий библиотек или проведение ремонта; функциональная реконструкция помещений для создания комфортных условий для читателей в имеющихся зданиях, в том числе, для людей с ограниченными возможностями (строительство специализированных зданий), техническое перевооружение библиотек.

8. Внедрение мобильного библиотечного обслуживания (на базе КИБО) для обеспечения библиотечного обслуживания граждан, проживающих в населенных муниципальных образованиях, где нет учреждений культуры.

9. Превращение библиотек в многофункциональные центры, а также

развитие профильных для каждой библиотеки направлений деятельности.

10. Систематическое обновление фондов библиотек, уделение особого внимания качеству комплектования, в том числе путём введения системы рекомендательной библиографии (федерация - регион - муниципальная библиотека).

11. Информатизация: оснащение и регулярное обновление компьютерного и офисного оборудования библиотек.

12. Обеспечение и развитие каналов связи, подключение к Интернет всех библиотек страны; использование Сводного каталога библиотек России, Национального библиотечного ресурса, электронных каталогов, баз данных, и т.д.

13. Развитие виртуальной справочной службы, доставки документов по современным каналам связи (ЭДД); развитие сетевого взаимодействия библиотек.

14. Организация предоставления дополнительных услуг по формированию навыков граждан в технологиях поиска и обработки информации, в том числе консультационных услуг, помощь в получении государственных электронных услуг.

15. Повышение профессионального уровня сотрудников библиотек.

16. Повышение заработной платы сотрудников библиотек, повышение социального статуса профессии.

17. Создание благоприятных социальных условий для молодых сотрудников и сотрудников библиотек.

3.2 Методические основы эффективности инвестиционных проектов

В Российской Федерации оценка эффективности инвестиционных проектов осуществляется на основе «Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов и их отбору для финансирования».

Инвестиционный проект, его реализация сопровождается оттоками и притоками денег. Особенностью инвестиционного проекта является то, что

сначала по времени идут оттоки денег (отрицательные денежные потоки) – инвестиции, необходимые для проектирования и строительства, а лишь потом притоки – доходы от операционной деятельности созданного объекта. По этой причине инновационный проект нельзя реализовать, если не будут найдены источники финансирования оттоков – инвестиций.

Эффективность инвестиционного проекта характеризуется системой показателей, которые отражают соотношение затрат и результатов от инвестиционного проекта.

Выделяют следующие показатели эффективности инвестиционного проекта относительно интересов его участников:

- показатели коммерческой (финансовой) эффективности, учитывающие финансовые последствия реализации проекта для его непосредственных участников;

- показатели бюджетной эффективности, отражающие финансовые последствия проекта для федерального, регионального или местного бюджетов;

- показатели экономической эффективности, учитывающие затраты и результаты, связанные с реализацией проекта, выходящие за пределы прямых финансовых интересов участников инвестиционного проекта и допускающие стоимостное измерение.

При определении эффективности инвестиционного проекта оценка предстоящих затрат и результатов осуществляется в пределах периода планирования, который измеряется количеством шагов расчета. Шагом расчета в пределах периода планирования могут быть; месяц, квартал, полугодие или год.

Для соизмерения показателей по различным шагам периода планирования при оценке эффективности инвестиционного проекта используется приведение их к ценности в начальном шаге (дисконтирование).

Технически приведение к начальному шагу затрат, результатов и эффектов, которые имеют место на t -ом шаге расчета реализации проекта,

производится путем их умножения на коэффициент дисконтирования α_t , определяемый как:

$$\alpha_t = \frac{1}{(1+E)^t}, \quad (1)$$

где t - номер шага расчета ($t = 0, 1, \dots, T$),

T - период планирования;

E - норма дисконтирования, равная приемлемой для инвестора норме доходности на капитал.

Для сравнения вариантов инвестиционного проекта, а также для сравнения различных инвестиционных проектов используется ряд общепринятых показателей. К ним относятся: чистый дисконтированный доход (ЧДД), индекс доходности (ИД), внутренняя норма доходности (ВНД), срок окупаемости.

Чистый дисконтированный доход - это сумма текущих эффектов (разницы результатов и затрат) за весь период планирования, приведенная к начальному шагу:

$$\text{ЧДД} = \sum (R_t - Z_t^+) \frac{1}{(1+E)^t} - K, \quad (2)$$

где R_t - результаты, достигаемые на t -ом шаге расчета;

Z_t^+ - затраты, осуществляемые на t -ом шаге расчета, при условии, что в них не входят капиталовложения;

α_t - коэффициент дисконтирования.

K - сумма дисконтированных капиталовложений, вычисляемая по формуле:

$$K = \sum_{t=0}^T K_t \cdot \frac{1}{(1+E)^t}, \quad (3)$$

где K_t - капиталовложения на t -ом шаге.

В случае если ЧДД проекта положителен, проект эффективен, если отрицателен - неэффективен. Чем больше ЧДД, тем эффективнее проект.

Индекс доходности - это отношение приведенного эффекта к приведенным капиталовложениям:

$$\text{ИД} = 1 / K \cdot \sum (R_t - Z_t^+) \cdot 1 / (1 + E)^t, \quad (4)$$

Если ИД больше единицы, проект эффективен, если ИД меньше единицы - неэффективен.

Внутренняя норма доходности - это норма дисконта ($E_{\text{внд}}$), при которой величина приведенных эффектов равна приведенным капиталовложениям, то есть $E_{\text{вн}}$ находится из уравнения:

$$\sum_{t=0}^T \frac{(R_t - Z_t^*)}{(1 + E_{\text{вн}})^t} = \sum_{t=0}^T \frac{K_t}{(1 + E_{\text{вн}})^t}, \quad (5)$$

Найденное значение $E_{\text{вн}}$ (ВНД) сравнивается с требуемой инвестором нормой дохода на вкладываемый капитал. В случае, когда ВНД равна или больше требуемой инвестором нормы дохода на капитал, капиталовложения в данный инвестиционный проект оправданы, и может рассматриваться вопрос о его принятии. В противном случае капиталовложения в данный проект нецелесообразны.

Срок окупаемости - это минимальный временной интервал (от начала осуществления проекта), за пределами которого ЧДД становится и в дальнейшем остается неотрицательным.

При осуществлении проекта выделяется три вида деятельности: инвестиционная, операционная и финансовая.

В рамках каждого вида деятельности происходит приток и отток денежных средств. Разность между ними называется потоком денежных средств.

Сальдо денежных потоков - это разность между притоком и оттоком денежных средств от всех трех видов деятельности.

Положительное сальдо денежных потоков на t -ом шаге определяет излишние денежные средства на t -ом шаге. Отрицательное - определяет недостающие денежные средства на t -ом шаге.

Необходимым критерием осуществимости инвестиционного проекта является положительность сальдо накопленных денежных потоков в любом временном интервале, в котором осуществляют затраты и получают доходы. Отрицательная величина сальдо накопленных денежных потоков свидетельствует о необходимости привлечения дополнительных собственных или заемных средств и отражения этих средств в расчетах эффективности.

3.3 Оценка эффективности проекта

Под проектированием будем понимать совокупность работ, которые необходимо выполнить, чтобы решить поставленную задачу - спроектировать и разработать информационную системы документооборота библиотеки МБУ «БИС».

В основу расчетов по оценке коммерческой эффективности проекта положены следующие предположения:

- продолжительность периода планирования принята 8 лет (8 шагов);
- в качестве шага планирования принят один год;

- норма дисконта принята на уровне 19 % в год;
- цены, тарифы и нормы не изменяются на протяжении всего периода планирования;

Продолжительность периода определена исходя из среднего срока службы технологических машин и оборудования

Норма дисконтирования установлена из условий:

- ключевая ставка ЦБ РФ – 10 % (по состоянию на 31.12.2016 г.);
- риск недополучения прибыли 9,0 %.

Сделанные предположения характеризуют оценку эффективности проекта как предварительную, требующую уточнения в дальнейшем.

Результаты расчетов по оценке коммерческой эффективности проекта представлены в таблицах ниже.

Таблица 3.3 – Поток денежных средств от операционной деятельности

В руб.

Поток реальных средств от операционной деятельности	368572,18	368572,18	368572,18	368572,18	368572,18	368572,18	368572,18	368572,18
Поток дисконтированных средств от операционной деятельности	368572,18	309724,52	260272,71	218716,56	183795,43	154449,94	129789,86	109067,11
Чистый реальный доход (ЧРД)	-684562,82	-315990,64	52581,53	421153,71	789725,89	1158298,07	1526870,24	1895442,42
Чистый дисконтированный доход (ЧДД)	-684562,82	-374838,30	-114565,60	104150,96	287946,39	442396,33	572186,19	681253,31
Сальдо денежных потоков (СДП)	368572,18	737144,36	1105716,53	1474288,71	1842860,89	2211433,07	2580005,24	2948577,42

Таблица 3.4 – Показатели эффективности инвестиционного проекта

В млн.руб

Наименование	Сумма, млн.руб.
Экономический эффект	18 480 462,00
Затраты	1 053 135,00
Издержки без амортизации основных средств	540 878,83
Амортизация основных средств	126 376,20
Валовый доход (прибыль)	17 813 206,97
Налог на прибыль	3 562 641,39
Чистая прибыль	14 250 565,58
Чистый приток денежных средств	14 376 941,78

За период планирования, жизненный цикл (8 лет), инвестиционный проект потребует 1053135 руб. капитальных вложений и принесет 14250 565,58 руб. чистой прибыли.

Чистый реальный доход проекта составит 1 895 442,42 руб., чистый дисконтированный доход – 681 253,31 руб.

Индекс доходности исчисленный по реальным потокам равен 64,2, а исчисленный по дисконтированным потокам – 109,2.

Внутренняя норма доходности инвестиций составляет 376,5 % в год (рисунок 3.1).

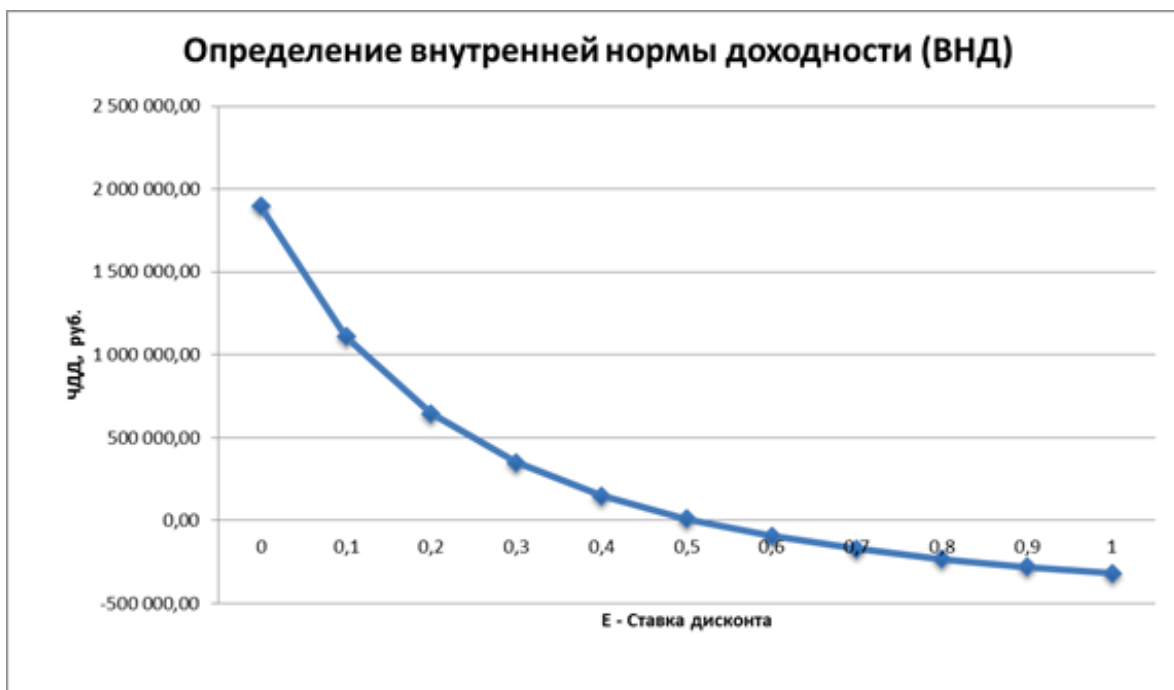


Рисунок 3.1 – ВНД

Срок окупаемости проекта исчисленный по реальным потокам 4,5 года.

Наглядно о формировании показателей эффективности проекта можно судить по рисунку 3.2.

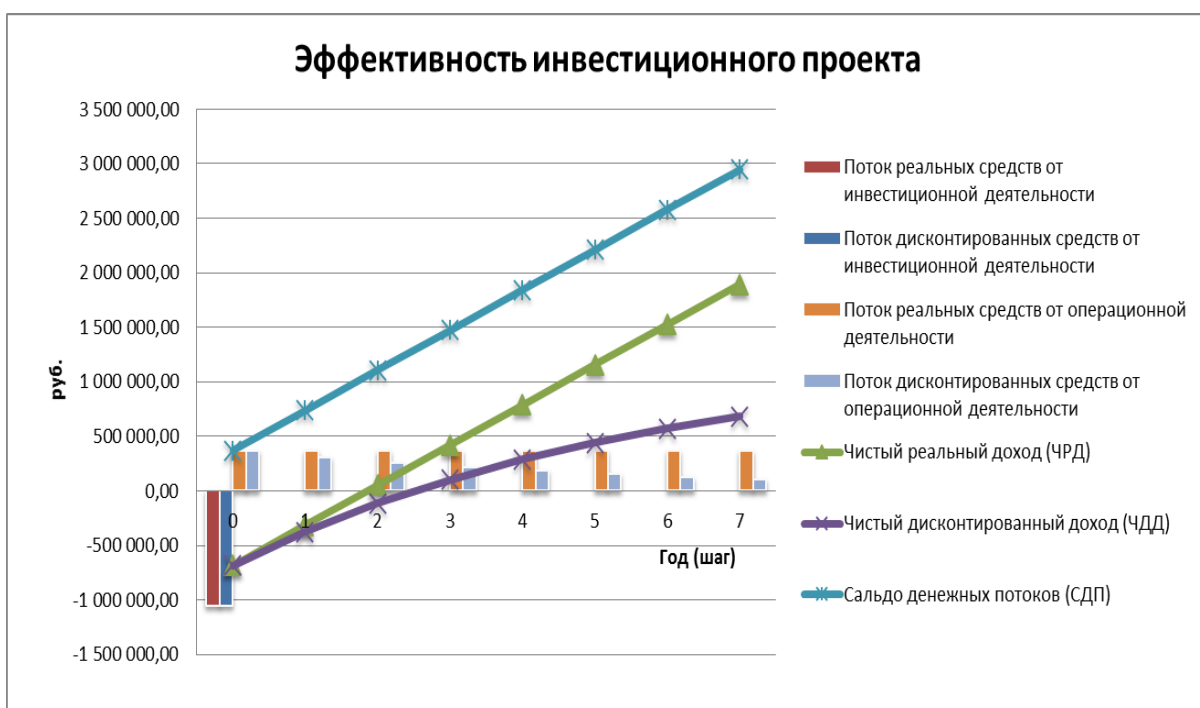


Рисунок 3.2 – Эффективность инвестиционного проекта

Положительный чистый дисконтированный доход и индекс доходности, превосходящий единицу, позволяют охарактеризовать проект как эффективный.

Внутренняя норма доходности и срок окупаемости устраивает предприятие как инвестора.

Положительное сальдо денежных потоков свидетельствует об осуществимости проекта при избранной схеме финансирования.

Следует подчеркнуть предварительный характер оценки коммерческой эффективности проекта и необходимость проведения более точных расчетов, учитывающих реально сложившуюся экономическую ситуацию в стране.

3.4 Степени чувствительности проекта к риску

Для определения выявим степени чувствительности проекта к риску эффект строится соответствующая статье диаграмма, которую коэффициент называют также «диаграммой существу паука». Для обводненности построения диаграммы «Паук» вычисляем станции вариации значений ликвидности ЧДД при изменении данных параметров.

Таблица 3.5 Экономический эффект

	-15%	-10%	-5%	0	5%	10%	15%
Экономический эффект	346877,6 6			1734388,3 1			3121898,9 5
Текущие издержки		2740333,5 2		1734388,3 1		728443,0 9	
Налоги			1751732,1 9	1734388,3 1	1717044,4 2		

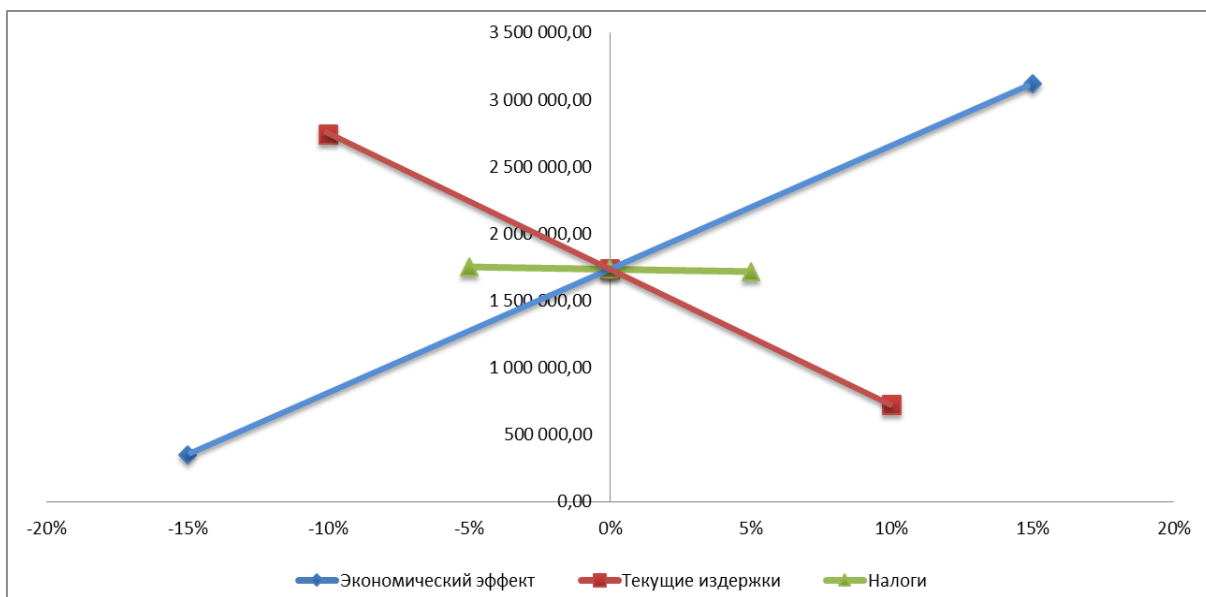


Рисунок 3.3 – Диаграмма «Паук»

Рассчитав изменение ЧДД при вариации факторов по диаграмме «Паук», видно, что мероприятие не имеет риска - так как график находится в положительной области построения, что говорит об экономической целесообразности проведения мероприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В завершении дипломной работы необходимо отметить, что цель исследования достигнута и поставленные во введении задачи решены.

Изучив нормативно-правовую базу деятельности библиотек, было выяснено, что правовое поле, в котором функционируют муниципальные библиотеки, включает федеральное, региональное законодательство и организационно правовую базу муниципальных образований.

Верхний уровень системы - федеральное законодательство (специальные законодательные правовые акты в области библиотечного дела, федеральные законы). Так же законодательные акты других отраслей права, регулирующие отдельные направления деятельности библиотек. И законодательные акты и кодексы различных отраслей права, регулирующие неспецифическую деятельность библиотек.

Второй уровень законов о библиотечно-информационной деятельности - это региональное законодательство, оно определяет библиотечную политику в регионе и создаёт правовой фон для муниципального уровня управления. Преобладающим видом актов являются законы о библиотечном деле.

К полномочиям органов местного самоуправления в области культуры относятся: организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов библиотек поселения, межпоселенческих библиотек и т.д.

Проведя анализ основной деятельности и материально-технической базы МБУ «БИС» было выяснено, что информационно-библиотечная деятельность в 21 веке претерпевает большие изменения, так читателей и посетителей библиотек становится меньше.

За период с 2012-2016 гг. оснащённость МБУ «БИС» техническими средствами увеличилась. Увеличение проходило как за счёт собственных средств МБУ, так и за счёт средств местного бюджета.

Сегодня библиотека рассматривается как средство социализации людей, усвоения ими определенной системы знаний, норм, данностей, социального опыта, образа жизни, позволяющих функционировать в качестве полноценного члена общества.

Предоставление гражданам в библиотеках разнообразной, полной и доступной информации является одним из важных факторов социализации личности. Обладая информацией, люди могут компетентно, грамотно решать свои жизненные проблемы.

В условиях сложных социально-экономических факторов современной жизни библиотека играет стабилизирующую роль в обществе. Предоставляя свои ресурсы пользователям, они помогают людям в познании происходящих процессов, в защите их интересов, в достижении поставленных целей. Опыт показывает, что социализация осуществляется успешнее, когда пользователь активно участвует в творческой преобразовательной деятельности, в ходе которой преодолеваются устаревшие нормы, нравы и привычки. В этом ему активно помогают библиотекари.

Важную роль играют библиотеки, как социальный институт в сохранении культурного наследия, развития культурного и научного потенциала общества. Они стремятся обеспечить преемственность развития российской культуры и науки, ведут инновационную деятельность в этом направлении.

Обеспечение жителям города конституционного права на свободный доступ к информации, знаниям, культурным ценностям, рост читательской активности населения, увеличение доли различных групп населения, вовлеченных в эффективные мероприятия активизации чтения, улучшение библиотечного обслуживания, преодоление информационного неравенства, достижение информационной культуры.

Модернизация, совершенствование деятельности являются для библиотек процессом постоянным. В последние годы библиотеки приспособились к новым требованиям, времени и смогли выжить только благодаря тому, что стали

ориентироваться на потребности пользователей, искать свое место на рынке услуг.

Модернизация предлагаемая в рамках данного дипломного проекта для МБУ «БИС» позволит:

- оптимизировать сеть библиотечного обслуживания;
- активизировать читательский интерес;
- стабильно комплектовать и сохранять фонды;
- внедрять новые информационные технологии;
- предоставить доступ к удалённым источникам информации;
- укрепить материально - техническую базу;
- закрепить кадровый потенциал.

Произведенные расчеты показали, что внедрение данного проекта является экономически эффективным и целесообразным для внедрения в МБУ «БИС».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Алешкин, А.И. Законодательное регулирование и государственная поддержка культуры / А.И. Алёшкин // Культура: управление, экономика, право. – 2016 - № 1. - С. 15-30.
- 2 Бажутина, Г. Мы нужны в социальном пространстве каждого населённого пункта / Г. Бажутина // Библиотека. - 2016 - №11. - С. 55-57.
- 3 Бартова, С.Ф. Двери в прошлое и будущее / С.Ф. Бартова // Библиотечное дело. - 2014 - № 2. - С.10-13.
- 4 Богатырева, Т. Г. Культурная политика в условиях социокультурных изменений: доклад / Т.Г. Богатырёва // Библиотековедение. - 2015 - № 6. - С. 14-17
- 5 Ветчанова, О.В. Внедрение инноваций в сфере культуры / О.В. Ветчанова // Справочник руководителя учреждения культуры. - 2016. - № 3 - С.64-74.
- 6 Головки, С.И. Библиотечная деятельность: принципы обновления / С.И. Головки. - М. 2012 - 544 с.
- 7 Давыдова, И.А. Библиотечно-информационное производство / И.А. Давыдова - М. 2012 - 167 с.
- 8 Дригайло, В.Г. Технология работы библиотеки / В.Г. Дригайло- М. 2011 - 127 с.
- 9 Елисина, Е.Ю. Электронные услуги библиотек / Е.Ю. Елисина. - СПб. 2012. - 304 с.
- 10 Жукова, Н.В. Обживая виртуальное пространство / Н.В. Жукова // Библиотечное дело. - 2015 - № 22. - С. 19-20.
- 11 Ибрагимова, С.Г. Городская информационно-библиотечная система / С.Г. Ибрагимова // Вестник Библиотечной Ассамблеи Евразии. - 2015 - № 2 - С. 67-69.
- 12 Карауш, А. Информационная сила муниципальных - в единении и объединении / А. Карауш // Библиотека. - 2015. - № 4. - С. 55-58.

13 Кожевникова, Л. Проблемы региональных систем / Л. Кожевникова // Библиотека. - 2015. - № 2. - С. 64-69.

14 Колесникова, М.Н. Менеджмент библиотечно-информационной деятельности: учебник для вузов / М.Н. Колесникова. - М. 2013 - 255 с.

15 Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ)

16 Основы законодательства Российской Федерации о культуре (утв. ВС РФ 09.10.1992 № 3612-1) (ред. от 28.11.2015) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2016)

17 Парахина, В.Н. Муниципальное управление: учебное пособие / В.Н. Парахина, Е.В. Галеев, Л.Н. Ганшина. - М. 2012 - 496 с.

18 Пашин, А.И. Управление библиотечным делом: системный подход / А.И. Пашин - М. 2013 - 168 с.

19 Переверзев, М.П., Косцов Т.В. Менеджмент в сфере культуры и искусства: Учеб. пособие / М.П. Переверзев, Т.В. Косцов - М. 2012 - 192с.

20 Серганова, Н.А. Единое информационное пространство: три этапа автоматизации / Н.А. Серганова // Библиотечное дело. - 2015 - № 1. С. - 13-14.

21 Степанов, В.К. Будущее библиотек в системе цифровых коммуникаций / В.К. Степанов // Школьная библиотека. - 2015 - № 6/7. - С. 75-77.

22 Сулова, И.М. Менеджмент библиотечно-информационной деятельности: учебник для вузов культуры и искусств / И.М. Сулова, В.К. Ключев; под общ. ред. И.М. Суловой; МГУКИ. - СПб. 2012. - 600 с.

23 Тищенко, М.Н. Общедоступные (публичные) библиотеки в системе местного самоуправления / М.Н. Тищенко; науч. ред. проф. А.Н. Ванеев. - СПб. 2012 - 368 с.

24 Федеральный закон «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ (ред. от 22.02.2017 № 16-ФЗ)

25 Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ (ред. от 28.12.2016 № 474-ФЗ)

26 Федеральный закон «О библиотечном деле» от 29.12.1994 № 78-ФЗ (ред. от 03.07.2016)

27 Федеральный закон «Об обязательном экземпляре документов» от 29.12.1994 № 77-ФЗ (ред. от 03.07.2016 № 278-ФЗ)

28 Федеральный закон «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов Российской Федерации» от 25.06.2002 № 73-ФЗ (ред. от 19.12.2016 № 431-ФЗ)