

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**  
**«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»**  
**Высшая школа экономики и управления**  
**Кафедра «Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление»**

**ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ**

**Заведующий кафедрой, д.э.н., профессор**

\_\_\_\_\_/ В.С. Антонюк /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

**Финансовое обеспечение социально-экономического развития сельского поселения**  
**(на примере Альменевского сельсовета Курганской области)**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
**ЮУрГУ – 38.03.01.2019.561.ВКР**

**Руководитель, ст.преп.каф.ЭТГМУ**

\_\_\_\_\_/ Т.С. Сурова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

**Автор**

**студент группы ЗЭУ – 519**

\_\_\_\_\_/ К.А. Аминова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

**Нормоконтролер, доц.каф.ЭТГМУ**

\_\_\_\_\_/ Е.М. Колмакова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

**Челябинск 2019**

## АННОТАЦИЯ

Финансовое обеспечение социально-экономического развития сельского поселения (на примере Альменевского сельсовета Курганской области) – Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ – ,72с., 28ил., 18табл.,библиогр. список – 41 наим.

Объектом выпускной квалификационной работы является финансовое обеспечение бюджета сельского поселения.

Цель выпускной квалификационной работы – провести анализ состояния финансового обеспечения социально-экономического развития Альменевского сельсовета, его доходной и расходной части.

В выпускной квалификационной работе выявлены теоретические аспекты формирования бюджета сельского поселения, рассмотрено экономическое содержание бюджета сельского поселения. Проведен анализ состояния финансового обеспечения социально-экономического развития Альменевского сельсовета. Проведена оценка динамики и структуры доходной и расходной части бюджета Альменевского сельсовета. Разработаны рекомендации по обеспечению финансового состояния социально-экономического развития Альменевского сельсовета.

Результаты выпускной квалификационной работы имеют практическую значимость и могут применяться в Альменевском сельсовете Курганской области при формировании финансового обеспечения социально-экономического развития сельского поселения.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	7
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ БЮДЖЕТА СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ИХ РЕСУРСАМИ	
1.1 Экономическое содержание бюджета сельского поселения .....	10
1.2 Управление доходами и расходами бюджета сельского поселения на основе бюджетирования, ориентированного на результат .....	19
2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЮДЖЕТА АЛЬМЕНЕВСКОГО СЕЛЬСОВЕТА	
2.1 Оценка динамики и структуры доходной части бюджета .....	37
2.2 Оценка динамики и структуры расходной части бюджета .....	44
3. РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ	
3.1 Основные направления повышения финансовой обеспеченности бюджета муниципального образования .....	48
3.2 Предложения по повышению уровня финансовой обеспеченности .....	53
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	59
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	63
ПРИЛОЖЕНИЯ	
ПРИЛОЖЕНИЕ А – Риски для бюджетной системы Альменевского сельского поселения .....	67
ПРИЛОЖЕНИЕ Б – Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 – 2021 .....	64

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность. Деятельность любого государства не возможна без эффективной финансовой системы, составной частью которой выступают бюджеты муниципальных образований (бюджеты сельских поселений). Значение бюджетов сельских поселений в социально-экономическом развитии регионов и государства в целом возрастает в связи с расширением прав местных органов власти в соответствии с ФЗ «О местном самоуправлении».

Местные финансы сельского поселения - система взаимоотношений в сфере финансов, посредством которой происходит перераспределение и распределение государственной (внутренней) прибыли и фонда денежного капитала. Средства последнего используются для социально-экономического развития области (территории, региона, сельского поселения).

Бюджет представляет собой подробную схему (план) поступления доходов, направления расходования средств, которая устанавливается на конкретный период времени. В практической деятельности сельского поселения формирование бюджета является способом установления путей и резервов роста прибыли, рентабельности, а также возможностью эффективного управления результатами деятельности организации.

Источником данных для формирования бюджета в сельском поселении является отчет о фактическом исполнении бюджета. Он содержит информацию по видам доходов и расходов за сравниваемые периоды двух лет. Для анализа применяются методы горизонтального и вертикального анализа, факторный и коэффициентный методы.

От законодательно закрепленных полномочий сельских поселений зависит общеэкономическая эффективность финансов сельского поселения. Сельские поселения с помощью своих финансовых специалистов могут через формирование бюджетарегулировать уровень финансовых доходов и расходов поселения, повышать уровень эффективного использования материальных ресурсов.

Неоценимо значение бюджетов сельских поселений в осуществлении общегосударственных социальных и экономических задач, среди которых распределение государственных средств на развитие и содержание социальной инфраструктуры сельского поселения, что требует больших финансовых средств.

Ключевая цель динамики и структуры доходной и расходной части бюджета - это разработка комплекса мероприятий направленных на увеличение доходов и снижение расходов сельского поселения.

Вопросы муниципального управления доходами и расходами бюджета муниципальных образований рассматривались М.М. Вышегородцевым, Е.Е. Ваксовой, В.В. Климановым, М.П. Придачук, Г.В. Курляндской и др.

Исследованием бюджетирования, ориентированного на результат, занимались И.А. Евдокимова, М.П. Афанасьев, В.Д. Гамуникин, А.М. Лавров, И.В. Стародубровской, К.В. Сыроватский, а также зарубежные авторы Ю. Горнасом, Дж. Даймондом, У. Ривенбарком, М. Робинсоном и др.

Несмотря на проведенные исследования интерес к проблемам бюджетов муниципальных образований, многие проблемы ещё не решены не до конца, т.е. все вопросы организации методического обеспечения механизма функционирования бюджетирования, которое ориентировано на результат изучены еще не до конца, процесс оптимизации доходов и расходов бюджета имеет много проблем.

Объект исследования – финансовое обеспечение бюджета сельского поселения.

Предмет исследования - финансовое обеспечение социально-экономического развития Альменевского сельсовета Курганской области.

Цель исследования – провести анализ состояния финансового обеспечения социально-экономического развития Альменевского сельсовета, его доходной и расходной части.

Задачи исследования:

- изучить теоретические аспекты формирования бюджета сельского поселения;
- провести анализ состояния финансового обеспечения бюджета Альменевского сельсовета, его доходной и расходной части;

- разработать рекомендации по совершенствованию финансового обеспечения сельского поселения.

Теоретической основой исследования являются работы ученых экономистов в области анализа местного бюджета: А.В. Витковского [19], Е.А. Контаева [25], Г.В. Харитонова, Г.И. Хотинская [35] и др.

Для решения поставленных задач применяются методы экономического исследования: аналитический, экономико-статистический, сравнительный анализ, метод анализа существующей литературы и другие.

# 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ БЮДЖЕТА СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ИХ РЕСУРСАМИ

## 1.1 Экономическое содержание бюджета сельского поселения

Деятельность любого государства не возможна без эффективной финансовой системы, составной частью которой выступают бюджеты муниципальных образований (бюджеты сельских поселений). Роль бюджетов сельских поселений в социально-экономическом развитии регионов и государства в целом возрастает в связи с расширением прав местных органов власти в соответствии с ФЗ «О местном самоуправлении».

Местные финансы сельского поселения - система взаимоотношений в сфере финансов, посредством которой происходит перераспределение и распределение государственной (внутренней) прибыли и фонда денежного капитала. Средства последнего используются для социально-экономического развития области (территории, региона, сельского поселения) [10, с. 12].

Самоуправление муниципальным образованием (МО) является для демократического государственного строя важной составляющей, которое осуществляется самим населением или через представительные органы, выбираемые им, с помощью финансовых ресурсов, имущественной и экономической основы их деятельности, а финансовое обеспечение местного самоуправления МО сводится к формированию и исполнению муниципальных бюджетов.

Бюджет МО по экономической сущности представляет собой денежные отношения, которые возникают между обществом и государством по поводу перераспределения части отечественного национального дохода, на финансирование социальной сферы, народного хозяйства, нужд обороны и государственного управления РФ.

Основными источниками формирования доходной части бюджета МО являются следующие средства, представленные на рисунке 1 [27, с. 46].

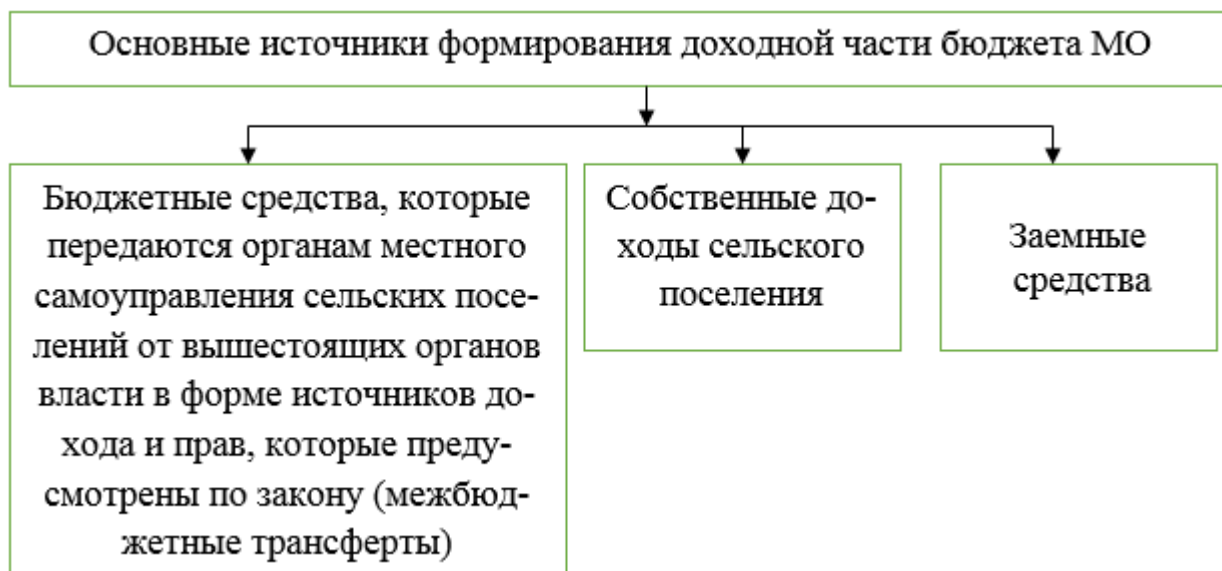


Рисунок 1 - Основные источники формирования доходной части бюджета МО

С точки зрения формирования бюджетов (государственного, региональных и местных), бюджет есть необходимая экономическая составляющая финансовой политики государства, обеспечивающая решение задач:

- государственного стимулирования и регулирования экономики;
- перераспределения внутреннего валового продукта;
- финансового обеспечения осуществления социальной политики государства и бюджетной сферы;
- разрешения вопросов освоения новых программ, технологий и производств;
- удовлетворения общественных потребностей по содержанию органов обороны, аппарата управления, безопасности и т. д.;
- стабилизации денежно-кредитной системы государства;
- регулирования социальной и экономической видов деятельности субъектов и развития инфраструктуры территорий;
- обеспечения межгосударственных и международных договорных обязательств;
- контроля за использованием и образованием централизованных фондов денежных средств и т. д.

Местные бюджеты сельского поселения выполняют три функции (рис. 2) [11, с. 25]:



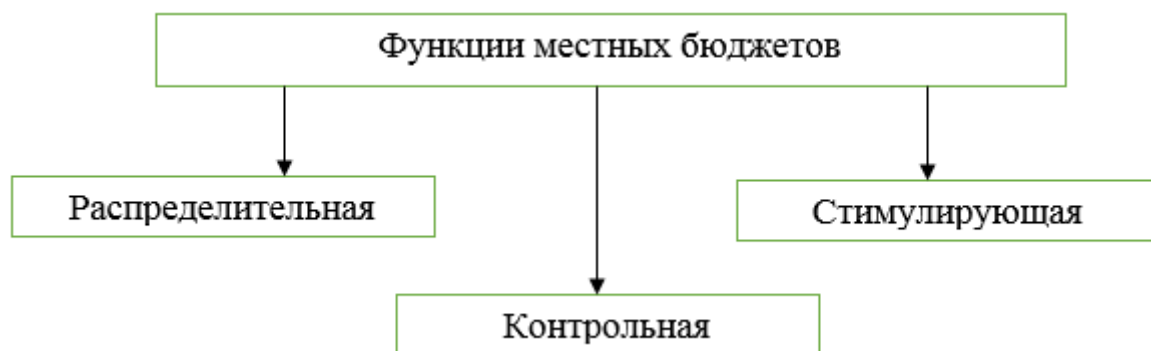


Рисунок 2 – Функции финансов сельского поселения

- распределительная функция, которая проявляется в формировании доходов и расходов бюджетов сельского поселения и целевых фондов органов местного самоуправления;

- контрольная функция, которая реализуется в виде контроля над формированием проекта бюджета сельского поселения, при его рассмотрении и утверждении, а также его исполнения и составления отчета о его выполнении;

- стимулирующая функция, которая направлена на создание условий, при которых органы самоуправления сельского поселения, будут заинтересованы в повышении сбора доходов бюджета сельского поселения, в заинтересованности дополнительного привлечения общегосударственных и местных налогов в бюджет сельского поселения, возможность расширения поиска альтернативных доходов в бюджет сельского поселения. Увеличение доходов бюджета позволит достаточно эффективно использовать финансовые ресурсы сельского поселения и эффективно формировать бюджет сельского поселения [10, с. 26].

По структуре, местный бюджет — это форма образования и расходования денежных средств, предназначенных для обеспечения задач и функций, отнесенных к предметам ведения местного самоуправления.

В соответствии со ст. 6, 14 Бюджетного кодекса Российской Федерации основными частями местного бюджета являются его доходная и расходная часть [5].

Доходы местного бюджета образуются за счет собственных доходов, доходов от региональных и федеральных регулирующих доходов и финансовой помощи,

которая предоставляется муниципальному образованию из государственного бюджета.

Основные группы источников доходов органов местного самоуправления представлены на рисунке 3 [13, с. 65]:

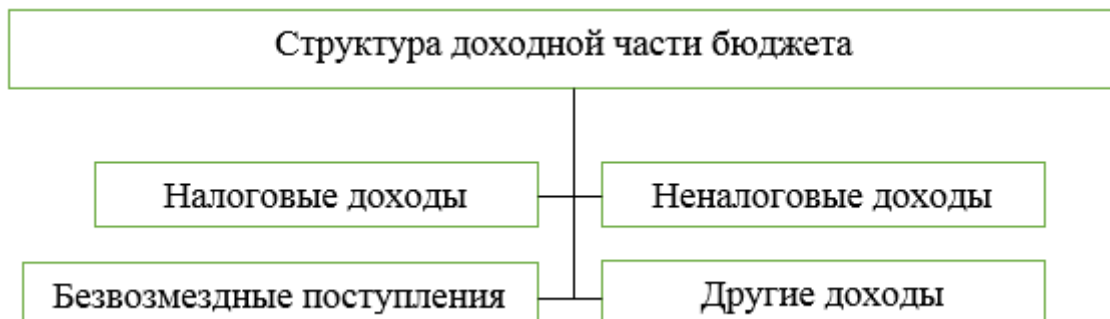


Рисунок 3 – Состав доходов местного бюджета

-налоговые доходы представляют поступления налогов из региональных, федеральных и местных источников, а также пени и штрафы по ним [5].

Большую роль в доходах муниципальных образований играют регулирующие налоги. Они включают в себя федеральные и региональные налоги, по которым ежегодно устанавливаются процентные нормативы отчислений в местные бюджеты. На федеральном уровне утверждаются единые нормативы отчислений по каждому виду регулирующих налогов для всех субъектов РФ. Для местных бюджетов могут устанавливаться как единые, так и дифференцированные нормативы [11, с. 85].

Весомую часть доходов муниципальных бюджетов составляют местные налоги и сборы.

Налоговый кодекс РФ предусматривает следующие местные налоги:

- земельный налог;
- налог на имущество физических лиц.

Органы местного самоуправления имеют право устанавливать по ним налоговые ставки, налоговые льготы, а также самостоятельно распоряжаться полученными от этих налогов доходами (табл. 1) [24, с. 56].

Таблица 1–Ставки налогов в бюджете сельского поселения

Виды налогов	Ставка, %
Местные налоги	
Земельный налог	100
На имущество физических лиц	100
Закрепленные федеральные налоги	
НДФЛ	30
ЕНВД	100
ЕСХН	70
Государственная пошлина	100

-неналоговые доходы. В бюджет муниципального образования поступают неналоговые доходы:

а) от использования имущества, находящегося в муниципальной собственности; от сдачи имущества в аренду;

б) платных услуг, которые оказывают органы местного самоуправления (например, государственная пошлина).

Определенную часть неналоговых поступлений в местный бюджет составляют штрафы (за загрязнение окружающей среды, нарушение правил торговли и уличного движения и др.).

Большое значение для обеспечения финансовой самостоятельности местного самоуправления имеет признание ст. 8 Конституции РФ муниципальной собственности [2].

В соответствии с ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» органы местного самоуправления самостоятельно владеют, пользуются и распоряжаются муниципальным имуществом в соответствии с законодательством, вправе передавать муниципальное имущество во временное или в постоянное пользование, отчуждать, совершать иные сделки [6]. Это означает, что органы местного самоуправления обладают всеми необходимыми правами для получения доходов от использования муниципальной собственности. Однако следует отметить, что управление муниципальной собственностью может быть как источником дохода для местного бюджета, так и статьей расхода, принося убытки. Это зависит от эффективности управления муниципальной собственностью органов местного самоуправления, их способностью, избегая излишних расходов,

извлекать из нее прибыль. Большую роль при этом играет профессионализм и компетенция муниципальных служащих.

- финансовая помощь. Источником доходов большинства муниципальных бюджетов является финансовая помощь, получаемая муниципалитетами от государственной власти вышестоящего уровня. Такая финансовая помощь оказывается за счет средств, аккумулированных в специальном фонде поддержки муниципальных образований. Фонд создается посредством накопления отчислений от федеральных налогов и налогов, поступающих в бюджеты субъектов Федерации. Распределение средств фонда осуществляется между муниципальными образованиями с учетом численности их населения, размеров территории, доли в населении детей различного возраста, пенсионеров, уровня жизни людей (дохода на душу населения) и других параметров. Финансовая помощь оказывается в виде дотаций, субвенций и субсидий [1, с. 87].

Бюджетный кодекс РФ определяет дотации как межбюджетные трансферты, предоставляемые на безвозмездной и безвозвратной основе без установления направлений и (или) условий их использования [5]. То есть дотации не имеют целевого назначения и могут расходоваться органами местного самоуправления по их усмотрению. С дотациями связан такой важный для местного самоуправления институт, как выравнивание бюджетной обеспеченности.

Финансовая помощь в виде субсидий имеет целевой характер. Субсидии предоставляются в виде долевого финансирования мероприятий муниципальных программ, направленных на развитие муниципальных образований. Размер субсидий зависит от качества представленного на конкурс инвестиционного проекта, от величины показателей социально-экономического развития и пр. [15].

Расходы муниципального образования - это средства, выделяемые из местного бюджета, которые направляются на решение задач по осуществлению части государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления, на обеспечение решения задач местного значения, развития муниципального образования.

Средства бюджета сельского поселения расходуются на решение вопросов сельского поселения (рис. 4).



Рисунок 4 – Состав расходов сельского поселения [13, с. 24]

Дефицит бюджета сельского поселения не может превышать 5,0% объема доходов из федерального бюджета и средства на финансирование дефицита бюджета сельского поселения могут распространяться только на инвестиции в развитие производства и сельского поселения.

В РФ контроль выполнения, утверждения и создания местных бюджетов сельских поселений четко прописан в Конституции РФ [2], а также ФЗ №131 [6]. Кроме этого, отдельные моменты упоминаются и в законах субъектов России, уставах местных общин и ряде других законодательных актов.

Ключевую роль в вопросе формирования и распределения муниципальных финансов сельского поселения играют представители власти РФ и субъектов страны. На них возлагаются такие функции:

- контроль выполнения утвержденных программ местного и государственного значения, а также целевого применения имеющегося в распоряжении бюджета;

- налаживание взаимоотношений между двумя видами бюджетов - общегосударственного (федерального) и муниципального (регионального). Кроме этого, упомянутые выше структуры налаживают связь между муниципальными бюджетами и субъектами РФ;

- разработка минимально допустимых соцстандартов, норм по бюджетной отчетности и социальной сфере;

- четкий контроль в сфере выполнения законов РФ в бюджетной и налоговой сфере, а также контроль субъектов страны с позиции муниципального самоуправления;

- предоставление органам власти на местах (в регионах) определенных прав и передача необходимых для реализации полномочий ресурсов (финансовых и материальных);

- компенсация снижения или повышения затрат муниципальных бюджетов, появившихся по причине новых решений федеральной власти или субъектов страны;

- реализация других задач [15, с. 65].

Одна из главных функций местных финансов сельского поселения - поддержание (создание) высокого уровня социальных стандартов. Данный показатель представляет собой минимально допустимый уровень соцзащиты, способный обеспечить минимальные потребности гражданина в сельском поселении.

Регулирование вопросов местного бюджетирования осуществляется ФЗ № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ», который определяет:

- материальный критерий, включающий вопросы непосредственного обеспечения населения и его жизнедеятельности МО;

- формально-юридический критерий, который определяет вопросы местного значения, закрепленные уставом МО [6].

В ведении вопросов финансового обеспечения МО не последнюю роль играет государственная помощь, оказываемая в определенной степени МО:

- вопросы со вспомогательной ролью местного самоуправления МО, с размером закрепленным государством (охрана общественного порядка, охрана окружающей среды, обеспечение противопожарной безопасности и др.);

- вопросы, в сочетании юридической самостоятельности и технологической зависимостью от государства (дорожное строительство, тепло-, энерго-, газо-, водоснабжение, водоотведение);

- вопросы, полностью регулируемые МО самостоятельно (формирование бюджетов, контроль их исполнения, регулирование местных налогов, использование муниципального имущества).

К ведению финансового обеспечения поселений относятся круг вопросов, которые связаны непосредственно с обеспечением жизнедеятельности населения (рис. 5).

Вопросы местного значения поселений, по их исполнению, во многом разделены м муниципальными районами, например, к вопросам поселения относятся транспортное обслуживание населения в самом поселении, а на территории муниципального района за транспортное обслуживание населения отвечает муниципальный район.

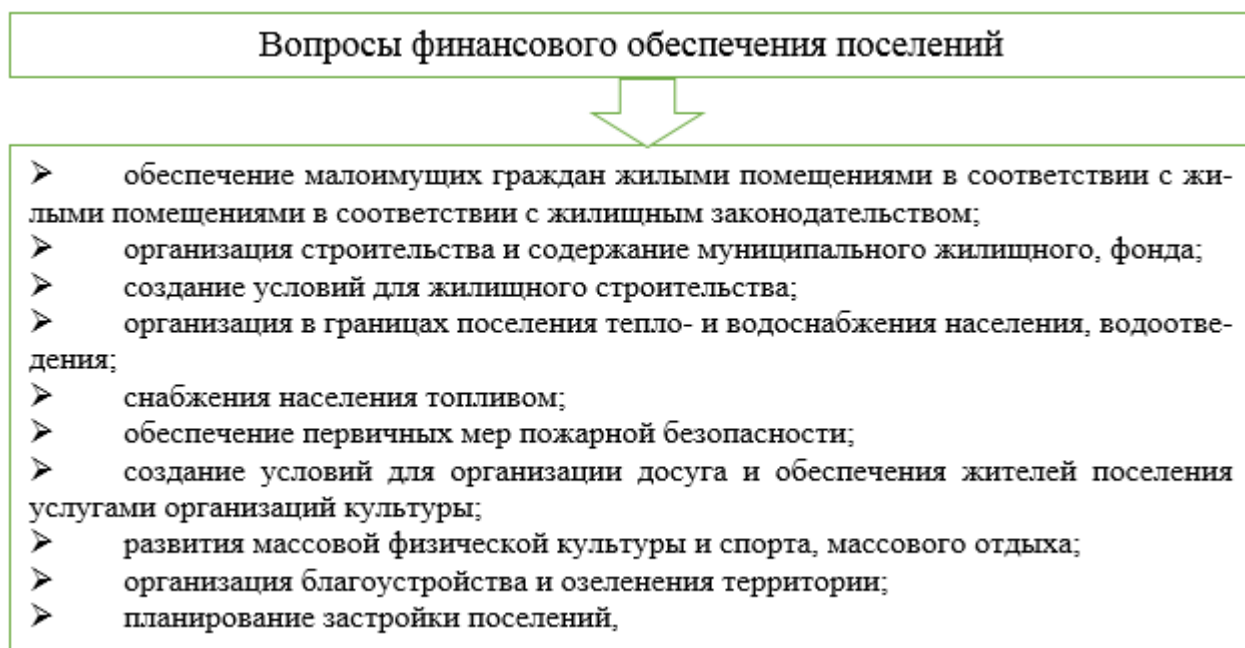


Рисунок 5 - Вопросы финансового обеспечения поселений

Таким образом, разграничение вопросов регулирования жизнеобеспечения населения в поселении позволяет эффективнее использовать бюджетные средства поселений, а также управлять сбалансированностью бюджета сельского поселения.

## 1.2 Управление доходами и расходами бюджета сельского поселения на основе бюджетирования, ориентированного на результат

Бюджетирование, ориентированное на результат - это метод управления доходами и расходами бюджета, который обеспечивает их планирование, формирование и распределение в соответствии с целями, задачами и функциями с учетом ожидаемых непосредственных, общественно значимых результатов.

Основой БОР является связь результатов и выделяемых под их достижение ресурсов, при которой ответственность за достижение результата делегируется руководителю исполнительного органа с четкой мотивацией на результат.

Необходимыми условиями внедрения результативного бюджетирования являются четко описанный результат (бюджетная и муниципальная услуга) и разграниченная персонифицированная ответственность за достижение данного результата.

Бюджетирование, ориентированное на результат строиться на основе следующих принципов (рис. 6).

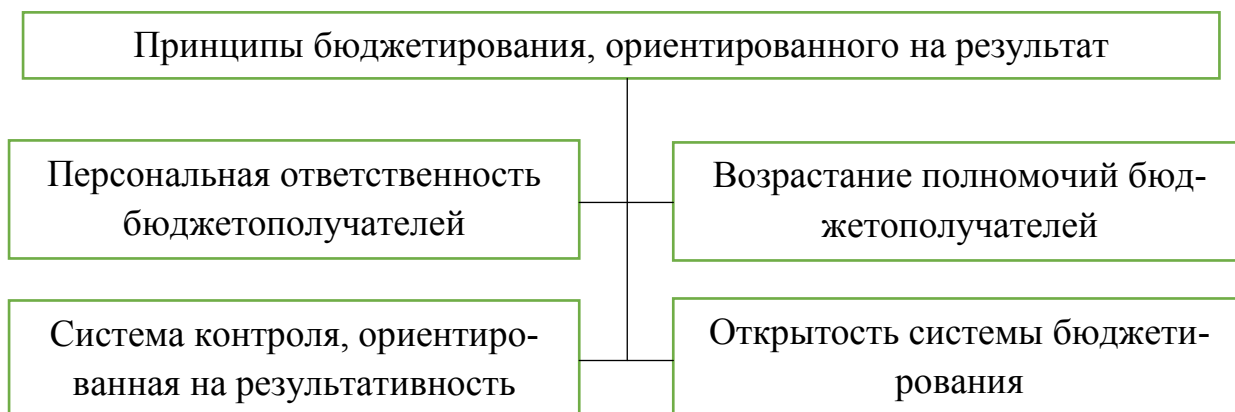


Рисунок 6 – Принципы бюджетирования, ориентированного на результат



Бюджетирование, ориентированное на результат, предполагает достаточную свободу для бюджетополучателей в выборе средств достижения целей, одновременно накладывая на них ответственность за собственную эффективность и результативность выполняемых ими коммерческих функций [35, с. 34].

Фактически упраздняется контроль целевого использования денег, а на смену приходит система контроля соответствия между расходами и результатами.

Отличие бюджетирования, ориентированного на результат от постатейного бюджетирования приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Сравнение бюджетирования, ориентированного на результат и постатейного бюджетирования

Постатейное бюджетирование	Система бюджетирования, ориентированная на результат
Планирование строится на принципах обоснования потребностей в выделении ресурсов и не учитывает плановой результативности. Бюджет нового года часто является проиндексированной калькой бюджета прошлого периода, если параметры остались прежними.	Все планирование построено на соотношении ожидаемых результатов и ресурсов, которые обеспечат достижение этих результатов.
Бюджетный горизонт, как правило, не превышает календарного года	Бюджетный горизонт составляет не менее года, чаще диапазон составляет 2-3 года.
Деньги в рамках бюджета неподвижны – нет возможности перераспределять ресурсы или этот вопрос крайне затруднен.	Полная свобода распределения ресурсов в рамках цели при получении необходимого результата.
Остатки бюджетов фактически сгорают в понимании бюджетополучателя – возвращаются в центральный орган для дальнейших решений. Отсутствует мотивация экономии средств или использования их на дополнительные активности.	Долгосрочные лимиты бюджетирования позволяют использовать деньги не <u>планово</u> , а эффективно, и только тогда, когда это обусловлено необходимостью.
Финансирование распределяется только по классификации расходов.	Финансирование распределяется по запланированным проектам, целям и программам, имеющим метрики результативности.
Бюджет контролируется вышестоящими руководителями сверху вниз, вплоть до необходимости визирования списаний.	Контроль осуществляется за счет финансового аудита по результатам работы, а звенья бюджетной цепи наделяются ответственностью за принятие решений. Контролируется не расход, а полученный результат.
Полномочия бюджетополучателей крайне ограничены.	Полномочия бюджетополучателей расширены.
<u>Оргструктура</u> подчинена необходимости исполнять утвержденный бюджет.	Организационная структура свободна от рамок и формируется с целью обеспечения эффективности работы бюджетополучателя.
Ограниченные возможности принимать решения, способствующие повышению эффективности бюджетной работы.	Большая свобода в принятии решений в совокупности с системой поощрений за эффективную работу и ответственности за отсутствие достижения целей.

Бюджетирование, ориентированное на результат, имеет следующие преимущества:

- позволяет одновременно планировать, исполнять и контролировать исполнение бюджета, при этом являясь универсальным;
- четко определяет цели (задачи, функций) распорядителей бюджетных средств для всех уровней, тем самым обеспечивает рациональное и эффективное распределение бюджетных ресурсов;

- происходит распределение бюджетных ресурсов в соответствии со стратегическими целями развития МО;

- использование бюджетных средств осуществляется с условием общественной значимостью результатов для МО.

Преимущества бюджетирования, которое ориентированно на результат, для разных уровней приведены на рисунке 7.

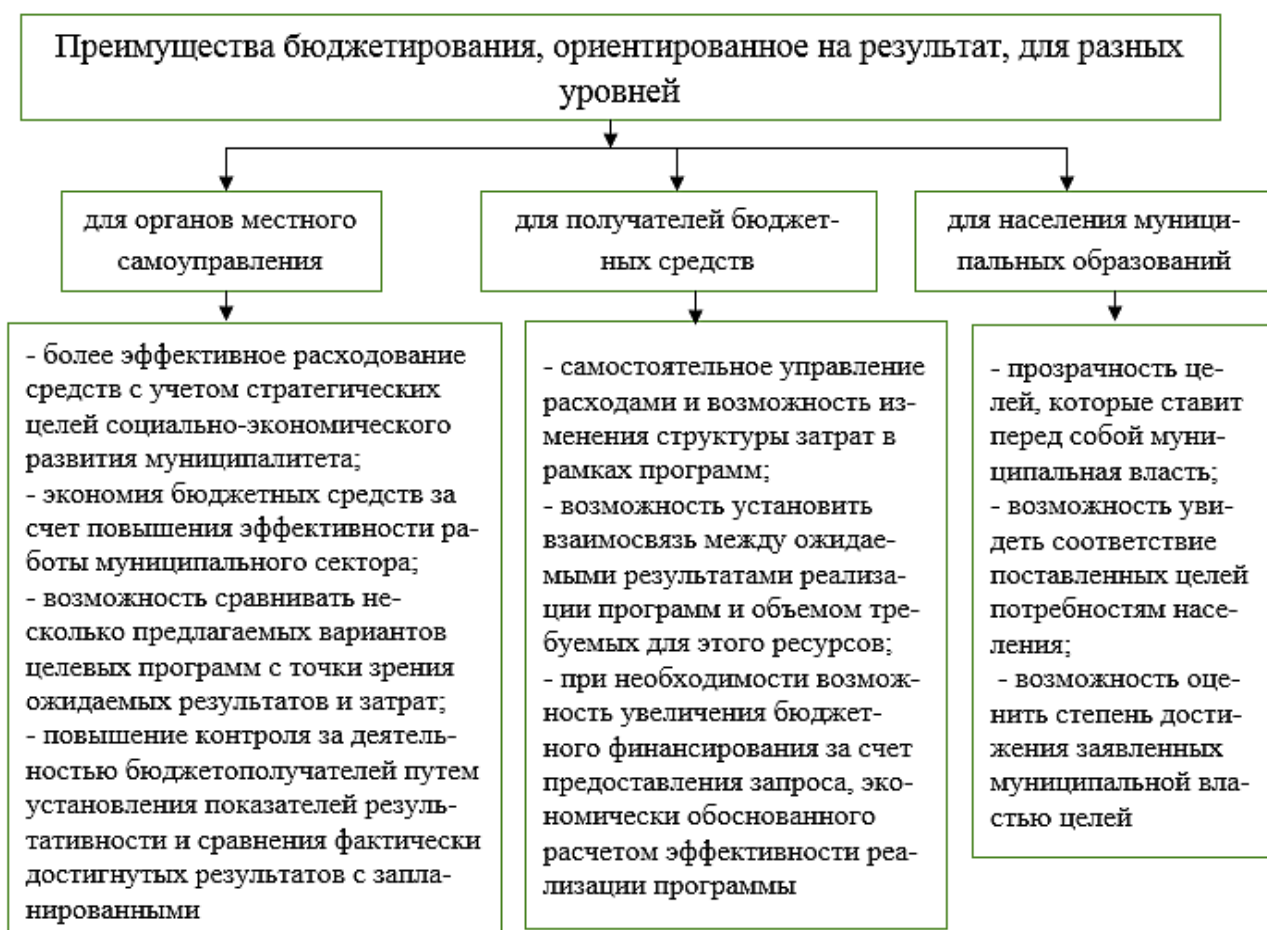


Рисунок 7 - Преимущества бюджетирования, ориентированного на результат, для разных уровней

При управлении доходами при бюджетировании, ориентированном на результат применяется следующий механизм, приведенный на рисунке 8.

Механизм управления доходами при бюджетировании, ориентированном на результат



Рисунок 8 – Механизм управления доходами при бюджетировании, ориентированном на результат

Управление активами муниципального образования в стратегическом плане позволяет находить резервы, которые позволяют увеличить доходы бюджета МО и обеспечить полную эффективность использования активов МО.

Управление расходами МО при бюджетировании, которое ориентировано на результат, происходит управление расходами бюджета МО по видам выполняемых муниципальных услуг с помощью следующего механизма:

- составление реестра муниципальных услуг;
- на федеральном уровне разработка стандартов качества выполняемых муниципальных услуг;
- проведение оценки эффективности предоставления муниципальных услуг [36, с. 3].

При управлении расходами при бюджетировании, ориентированном на результат применяется следующий механизм (рис. 9).

Механизм управления расходами при бюджетировании, ориентированном на результат

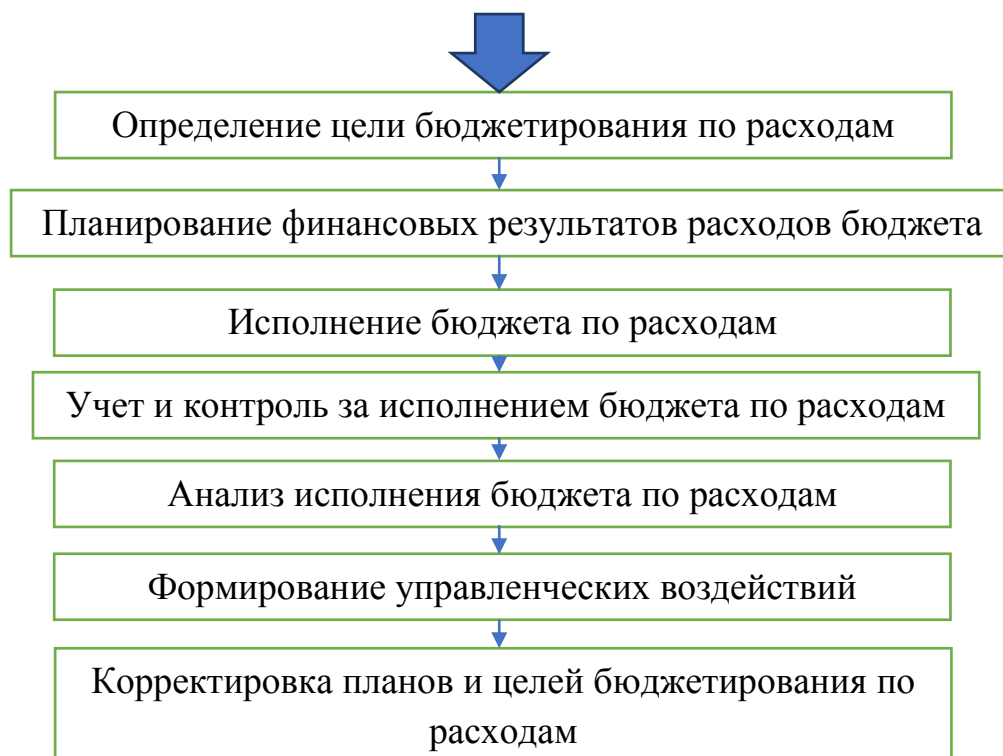


Рисунок 9– Механизм управления расходами при бюджетировании, ориентированном на результат

Показатели, характеризующими бюджетирование, ориентированное на результат приведены на рисунке 10.

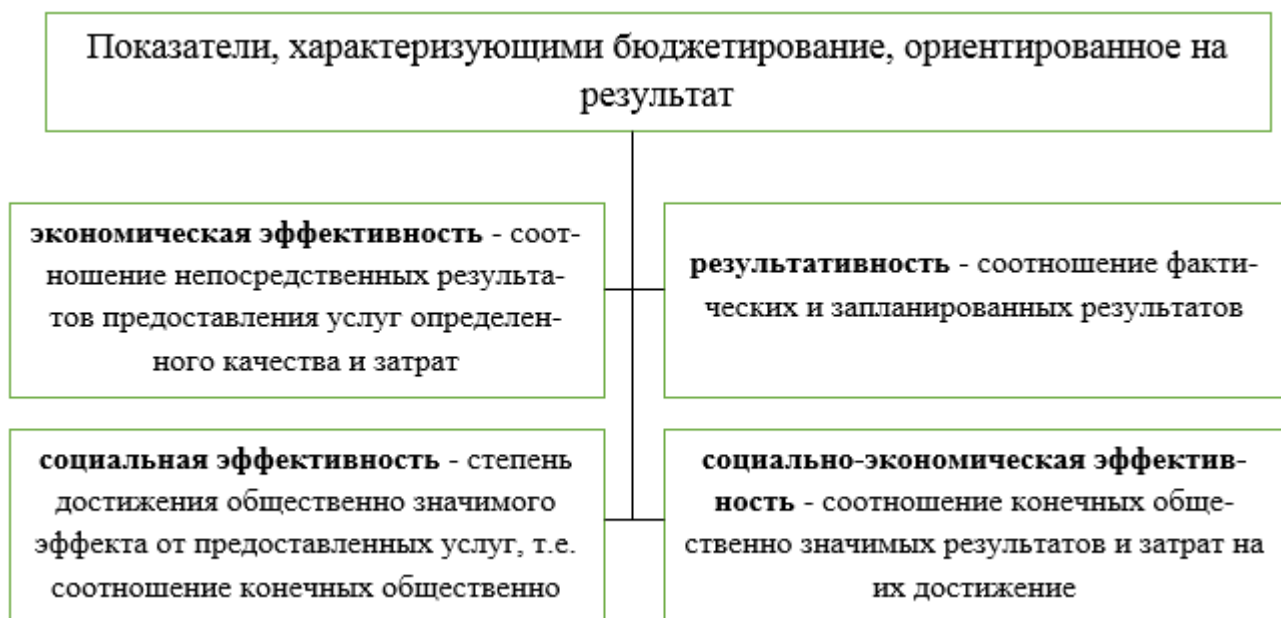


Рисунок 10 - Показатели, характеризующими бюджетирование, ориентированное на результат

Устойчивость бюджета сельского поселения при бюджетировании, ориентированном на результат заключается в определении оценочных показателей, которые отражают структуру доходов, финансирования расходов, управление муниципальным долгом, выраженные в интегральных показателях (табл. 3).

Устойчивость бюджета сельского поселения в большей степени, зависит от социальных условий, которые напрямую влияют на распределение расходной базы бюджета сельского поселения и формируют определение приоритетов. Привлекательность сельского поселения определяют социальные условия, как основу места жизнедеятельности, влияющую на интенсивность миграции населения.

Система управления доходами и расходами бюджета сельского поселения складывается в соответствии с условиями, в которых она функционирует, т.е. на нее оказывают непосредственное воздействие факторы внешней среды. Окружение сельского поселения характеризуется сложностью и высоким динамизмом. Система управления доходами и расходами бюджета сельского поселения сталкивается с проблемами, порождаемыми неопределённостью в состоянии внешней среды, поэтому эффективность системы управления доходами и расходами опре-

деляется степенью развития ее адаптивности к изменениям внешней среды [15, с. 48].

Таблица 3 - Системой оценочных показателей устойчивости бюджета сельского поселения

Наименование показателей	Формула расчета	Условные обозначения	Нормативное значение
Относительные показатели дефицита	$K_{\text{деф}1} = \frac{\text{Деф}}{P}$	$\text{Деф}$ – абсолютная сумма дефицита	$\leq 0,1$
	$K_{\text{деф}2} = \frac{\text{Деф}}{\text{Д}_{\text{БФ}}}$	$P$ – сумма расходов $\text{Д}_{\text{БФ}}$ – объем доходов без учета финансовой помощи	$\leq 0,15$
Доля заемных средств	$K_{\text{ЗС}} = \frac{\text{ОД}}{\text{Д}_{\text{БФ}}}$	$\text{ОД}$ – объем долга	$\leq 0,5$
Доля расходов на обслуживание государственного долга	$K_{\text{РД}} = \frac{\text{РД}}{P}$	$\text{РД}$ – расходы на обслуживание государственного долга	$\leq 0,15$
Коэффициент автономии	$K_{\text{А}} = \frac{\text{Д}_{\text{БФ}}}{\text{Д}}$	$\text{Д}$ – общие доходы бюджета	$\geq 0,6$
Доля налоговых доходов в расходах бюджета	$K_{\text{НД}} = \frac{\text{НД}}{P}$	$\text{НД}$ – налоговые доходы	чем выше, тем лучше
Коэффициент исполнения бюджета субъекта РФ	$K_{\text{И}} = \frac{\text{Д}_{\text{БФФ}}}{\text{Д}_{\text{БФV}}}$	$\text{Д}_{\text{БФФ}}$ – фактические доходы бюджета без учета финансовой помощи $\text{Д}_{\text{БФV}}$ – доходы бюджета без финансовой помощи, утвержденные	$\geq 0,95$
Среднегодовые темпы роста доходов	$T_{\text{сргод}1} = \sqrt[n]{\frac{\text{Д}_{\text{П}}}{\text{Д}_{\text{О}}}}$	$\text{Д}_{\text{П}}$ – сумма доходов за последний анализируемый год $\text{Д}_{\text{О}}$ – сумма доходов за базисный год $n$ – число лет в анализируемом периоде.	$> 1$
Среднегодовые темпы роста соотношения доходов и расходов	$T_{\text{сргод}2} = \sqrt[n]{\left(\frac{\text{Д}_{\text{П}}}{\text{Р}_{\text{П}}} \times \dots \times \frac{\text{Д}_{\text{О}}}{\text{Р}_{\text{О}}}\right)}$	$\text{Р}_{\text{П}}$ – сумма расходов за последний анализируемый год $\text{Р}_{\text{О}}$ – сумма расходов за базисный год	$\geq 1$

Функция контроля в системе управления доходами и расходами бюджета сельского поселения обеспечивает фактических доходов и расходов бюджета сельского поселения. Эффективность контроля связана с корректирующими

управленческими действиями, направленными, например, на приведение фактических расходов в соответствие с запланированными, или корректировки проектов бюджета сельского поселения, если они не могут быть выполнены вследствие изменившихся условий [14, с. 27].

На бюджетную устойчивость сельского поселения влияют как внешние факторы, так и внутренние (рис. 11).



Рисунок 11 – Факторы, влияющие на устойчивость бюджета сельского поселения

В результате оценки эффективности муниципальной услуги возможно определить ее положительный для общества эффект от предоставления данной услуги, что повышает ее прозрачность и обоснованность расходования бюджетных средств МО.



Концепция модели результативного управления муниципальными услугами (МУ) представлена в таблице 4 [29, с. 6].

Таблица 4 - Концепция модели результативного управления

Критерии	Описание критериев
Сфера полномочий (предметов ведения) МО	является основой для определения конкретных зон ответственности органов местного самоуправления, которые должны обременяться показателями результата. Сфера полномочий определяется в первую очередь нормативной правовой базой, определяющей разграничение предметов ведения между различными уровнями власти, а также передачу полномочий между уровнями власти
Сфера полномочий, и прежде всего вопросы местного значения МО	подразделяется на комплекс «продуктов деятельности» органов местного самоуправления с точки зрения конечных получателей этих продуктов – жителей города. Главным образом это бюджетные услуги (в области образования, здравоохранения и т.д.)
Продукты деятельности	каждый из «продуктов деятельности» закрепляется за одним конкретным органом администрации поселения. С целью недопущения «размывания ответственности» при распределении услуг должно соблюдаться правило «одна услуга – один орган»
Стандартизация продуктов деятельности	отдельные «продукты деятельности» могут подлежать стандартизации

Стандарты по предоставлению МУ, обязательные для всех уровней бюджетной системы, должны содержать четкое описание количественных и качественных характеристик по оказываемым услугам (выполнения функций):

- в рамках, установленных и доведенных для них среднесрочных объемов бюджетных ассигнований органы управления (администрации, ведомства) формируют на среднесрочную перспективу собственные ведомственные программы, которые учитывают задачи, которые заявлены на уровне политического руководства города, а также стратегические цели и приоритеты, определенные самостоятельно;

- каждая ведомственная программа должна содержать показатели результатов, которые отражают степень достижения целей программы, которые отражают показатели достижения бюджетных услуг;

- одной бюджетной услуге соответствует каждая ведомственная программа, что позволяет максимально четко увязать перед населением сферы ответственно-

сти города с показателями результатов, за достижение которых отвечают органы администрации, и с теми объемами ресурсов, которые на это выделяются.

Для реализации концепции модели результативного управления МУ необходимо решить задачи (табл. 5).

Таблица 5 – Задачи концепции модели результативного управления МУ

№	Задачи концепции модели результативного управления МУ
1	Выделение продуктов деятельности органов местного самоуправления (зон ответственности) посредством составления реестра бюджетных услуг, свода муниципальных услуг, перечня контрольно-надзорных и обеспечительных функций
2	Разработка стандартов качества для отдельных продуктов деятельности – бюджетных, муниципальных услуг, контрольно-надзорных функций и обеспечительной деятельности
3	Закрепление персональной ответственности структурных подразделений администрации города за каждую из зон ответственности (и в первую очередь за каждую бюджетную услугу)
4	Организация бюджетного планирования по принципу «сверху вниз»
5	Внедрение в бюджетный процесс механизмов среднесрочного бюджетного планирования
6	Постепенный переход к составлению бюджета города на программной основе (с помощью инструмента ведомственных программ)
7	Внедрение механизмов ведомственного целеполагания в увязке с плановыми объемами бюджетных ассигнований (в первую очередь с помощью докладов о достижении стратегических целей ведомств)
8	Постепенный переход к контрактации руководителей ведомств, предусматривающей меры поощрения и ответственности за достижение (недостижение) целевых показателей результатов программ тех ведомств, которыми они руководят
9	Расширение самостоятельности ведомств и бюджетных учреждений в осуществлении расходов и организации собственной деятельности
10	Создание возможностей для включения бюджетных учреждений в систему результативного управления (создание институтов, регламентирующих установление показателей для бюджетных учреждений)
11	Обеспечение публичности бюджетного процесса и информации о плановых и достигнутых показателях
12	Обеспечение надежности годового и среднесрочного бюджетного планирования по доходам посредством инструментов независимой экспертизы, оперативного учета задолженности перед бюджетом, механизмов оценки предоставления налоговых льгот, а также нормативного закрепления принципа консервативного планирования
13	Обеспечение высокой степени соответствия фактических бюджетных ассигнований, выделенных на реализацию ведомственных программ, плановым назначениям

Таким образом, каждое муниципальное образование, в том числе сельское поселение, имеет собственный бюджет.

Неоценимо значение бюджетов сельских поселений в осуществлении общегосударственных социальных и экономических задач, среди которых распределение государственных средств на развитие и содержание социальной инфраструктуры сельского поселения, что требует больших финансовых средств.

От законодательно закрепленных полномочий сельских поселений зависит общеэкономическая эффективность финансов сельского поселения. Сельские поселения с помощью своих финансовых специалистов могут через формирование бюджетарегулировать уровень финансовых доходов и расходов поселения, повышать уровень эффективного использования материальных ресурсов.

На устойчивость бюджета сельского поселения влияют как внешние факторы, так и внутренние. Устойчивость бюджета сельского поселения определяется с помощью оценочных показателей, которые отражают финансирование расходов, структуру доходов, управление муниципальным долгом. Устойчивость баланса бюджета позволяет сельскому поселению проводить свою социальную политику по отношению к своим гражданам и активно проводить развитие сельского поселения.

Бюджетирование, которое ориентировано на результат, предполагает для бюджетополучателей достаточную свободу в выборе средств достижения целей и одновременно накладывая на них ответственность за собственную эффективность, результативность выполняемых ими коммерческих функций.

Устойчивость бюджета сельского поселения в большей степени, зависит от социальных условий, которые напрямую влияют на распределение расходной базы бюджета сельского поселения и формируют определение приоритетов. Привлекательность сельского поселения определяют социальные условия, как основу места жизнедеятельности, влияющую на интенсивность миграции населения.

## 2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЮДЖЕТА АЛЬМЕНЕВСКОГО СЕЛЬСОВЕТА

Полное наименование организации: Администрация Альменевского сельсовета Альменевского района Курганской области, сокращенное наименование организации Администрация Альменевского сельсовета.

Юридический адрес: 641130, Альменевский район, Курганская область, село Альменево, улица Ленина, 96.

Администрация Альменевского сельсовета зарегистрирована 26 февраля 2002 г.

Основной вид деятельности — «Деятельность органов местного самоуправления сельских поселений».

Статус (организационно-правовая форма) – администрация сельсовета.

Глава администрации Альменевского сельсовета - Рыжкова Светлана Викторовна.

Администрация Альменевского сельсовета осуществляет свою деятельность на основании устава.

Администрация Альменевского сельсовета осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством РФ, приказами, распоряжениями и нормативными актами.

Управление деятельностью Администрации Альменевского сельсовета осуществляется в соответствии с законодательством РФ на принципах открытости, демократичности, профессионализма.

Проведем экономический анализ финансовых результатов деятельности Администрации Альменевского сельсовета на основании бюджета Альменевского сельсовета за 2017-2018 годы в таблице 6.

По результатам деятельности Администрации Альменевского сельсовета можно сделать вывод, что поступления для деятельности Администрации Альменевского сельсовета в 2018 году повысились на 1741,7 тыс. руб. (31,6%), по сравнению с 2017 годом (рис. 12), в связи с исполнением запланированного бюджета.

Таблица 6 – Основные финансовые результаты деятельности Альменевского сельсовета

тыс. руб.

Наименование	2017		2018		Абсолютное изм., тыс. руб.	Относит. изм., %
	Сумма	% в структуре	Сумма	% в структуре		
1. Поступления всего	5514.5	100	7256.2	100	1741.7	131.6
1.1 Налоговые и неналоговые доходы	2231.4	40.5	1864.2	25.7	-367.2	83.5
1.2 Акциз	1369	24.8	1848	25.5	479	135.0
1.3 Безвозмездные поступления	1914.1	34.7	3544	48.8	1629.9	185.2
2. Расходы всего	5514.5	100	7098	100	1583.5	128.7
2.1 Выплаты персоналу	1052	19.1	155.3	2.2	-896.7	14.8
2.2 Страховые взносы	315.6	5.7	224.7	3.2	-90.9	71.2
2.3 Коммунальные услуги	310	5.6	500	7.0	190	161.3
2.4 Прочие расходы	993.6	18.0	396.5	5.6	-597.1	39.9
2.5 Расходы по содержанию имущества	2843.3	51.6	5821.5	82.0	2978.2	204.7
Остаток средств	0		158.2		158.2	0.0

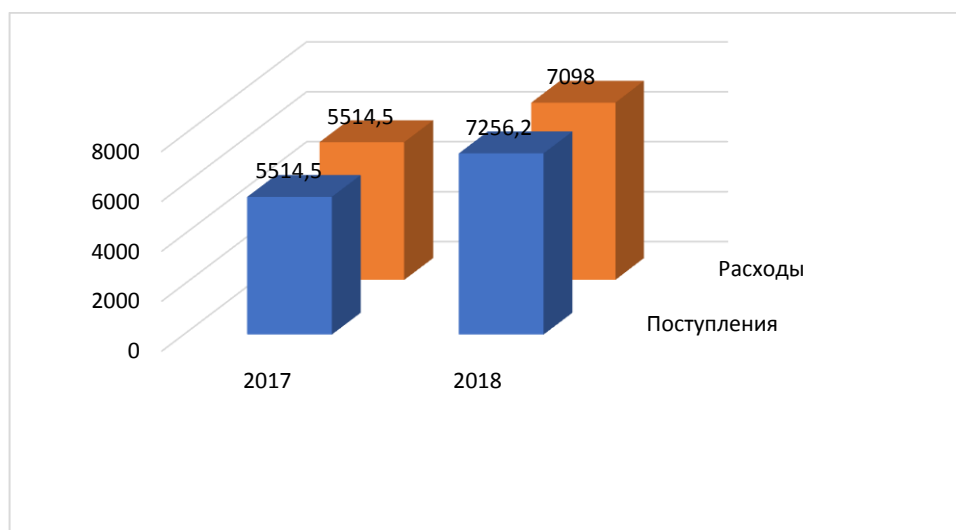


Рисунок 12 - Финансовые результаты Администрации Альменевского сельсовета

Большую часть доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета составили неналоговые и налоговые доходы в 2017 г. (40,5%), а в 2018 году большую часть доходов бюджета составили безвозмездные поступления (48,8%). В

2018 году неналоговые и налоговые доходы снизились на 367,2 тыс. руб. и составили 25,7% от общих поступлений бюджета. Безвозмездные поступления увеличились в 2018 году на 85,2%.

Расходы бюджета Администрации Альменевского сельсовета в 2018 году повысились на 1583,5 тыс. руб. (28,7%). Большую часть расходов составили расходы по содержанию имущества в 2017 году 51,6% и в 2018 году 82,0%.

Таким образом, по результатам деятельности Администрации Альменевского сельсовета можно сделать вывод, что поступления для деятельности Администрации Альменевского сельсовета в 2018 году повысились на 1741,7 тыс. руб. (31,6%), в связи с исполнением бюджета.

Проведем оценку финансовой устойчивости бюджета Администрации Альменевского сельсовета в таб. 7.

Таблица 7 - Анализ финансовой устойчивости бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Наименование показателя	Формула расчета	2017	2018	Изменение, %
К1.1 - коэффициент финансовой независимости	$K1.1 = (НД + ННД) / Д$ НД - налоговые доходы; ННД - неналоговые доходы; Д - доходы бюджета всего	0.405	0.257	63.5
К1.2 - коэффициент финансовой устойчивости	$K1.2 = НД / Д$ НД - налоговые доходы; Д - доходы бюджета всего	0.387	0.243	62.9
К1.3 - коэффициент отношения налоговых и неналоговых доходов к финансовой помощи	$K1.3 = (НД + ННД) / ФП$ НД - налоговые доходы; ННД - неналоговые доходы; ФП - финансовая помощь	1.166	0.526	45.1
К1.4 - коэффициент собственности	$K1.4 = СД / П$ СД - собственные доходы (налоговые, неналоговые, дотации, субсидии); П - все поступления	0.656	0.333	50.8

Результаты финансовой устойчивости бюджета Администрации Альменевского сельсовета имеют отрицательную динамику, что характеризует бюджет Альменевского сельсовета с не лучшей стороны (рис. 13).

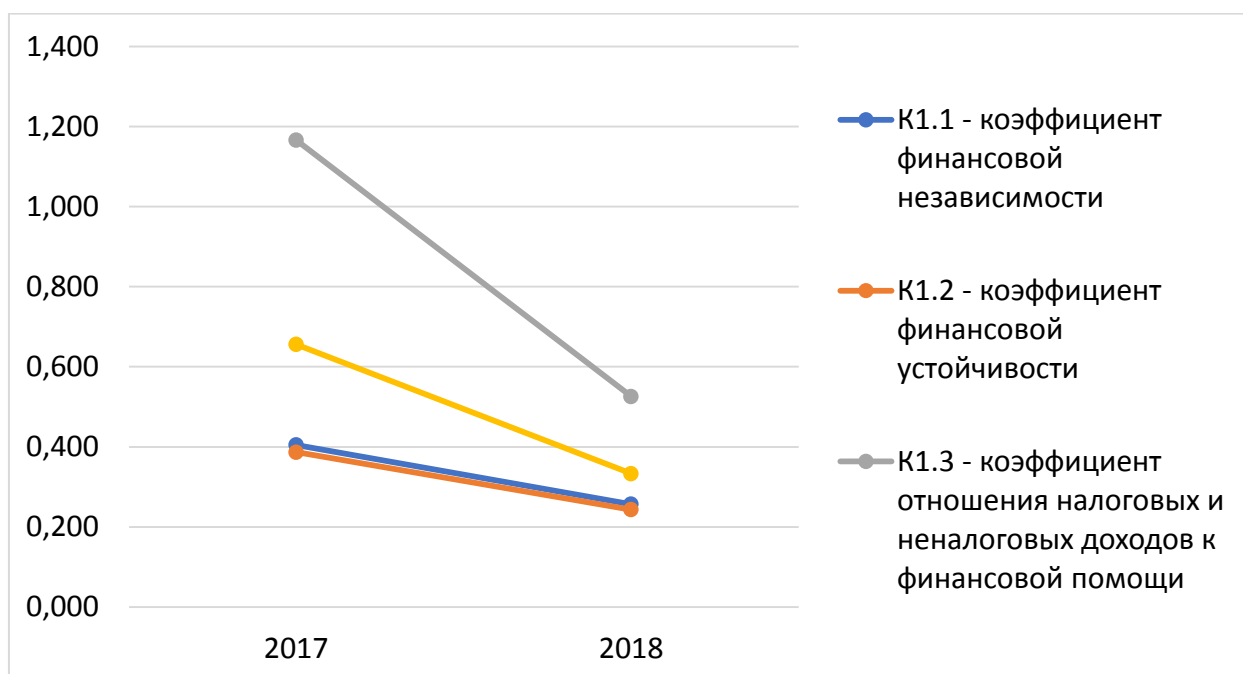


Рисунок 13 - Коэффициенты структуры доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Доля неналоговых и налоговых доходов в общей структуре поступлений бюджета Администрации Альменевского сельсовета снижается и бюджет становится более зависим от помощи в финансах из вышестоящих бюджетов, что отражает коэффициент финансовой независимости (K1.1).

Доля налоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета снижается, что говорит о том что собираемость налогов в Альменевском сельсовете снижается, что отражает коэффициент финансовой устойчивости (K1.2).

Коэффициент отношения неналоговых и налоговых доходов к финансовой помощи (K1.3) в 2017 году больше 1, а в 2018 году меньше, что показывает, что неналоговые и налоговые доходы бюджета Администрации Альменевского сельсовета меньше финансовой помощи, но имеют тенденцию к повышению, т.е. соотношение между безвозмездными поступлениями и неналоговыми, налоговыми доходами стремится в сторону увеличения налоговых сборов.

Долю собственных доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета среди всех доходов отражает коэффициент собственности (K1.4), который снижается к 2018 году, т.е. доля собственных доходов бюджета среди всех доходов бюджета сокращается, что отрицательно характеризует бюджет сельсовета.

Проведем оценку платежеспособности бюджета Администрации Альменевского сельсовета в таблице 8.

Таблица 8 - Анализ платежеспособности бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Наименование показателя	Формула расчета	2017	2018	Изменение, %
К2.1 - показатель общей платежеспособности	$K2.1 = Д / (ПР + СЗР)$ Д - доходы бюджета всего ПР - первоочередные расходы; СЗР - социально значимые расходы	3.29	8.25	250.8
К2.2 - показатель абсолютной платежеспособности	$K2.2 = Д / СЗР$ Д - доходы бюджета всего СЗР - социально значимые расходы	17.79	14.51	81.6
К2.3 - показатель собственной платежеспособности	$K2.3 = (НД + ННД) / Р$ НД - налоговые доходы; ННД - неналоговые доходы; Р - расходы бюджета всего	0.405	0.263	64.9

Показатель общей платежеспособности (К2.1) Администрации Альменевского сельсовета увеличивается, что свидетельствует об отсутствии проблем платежеспособности бюджета явных проблем, т.е. доходы бюджета увеличиваются быстрее, чем первоочередные и социально значимые расходы (рис. 14).



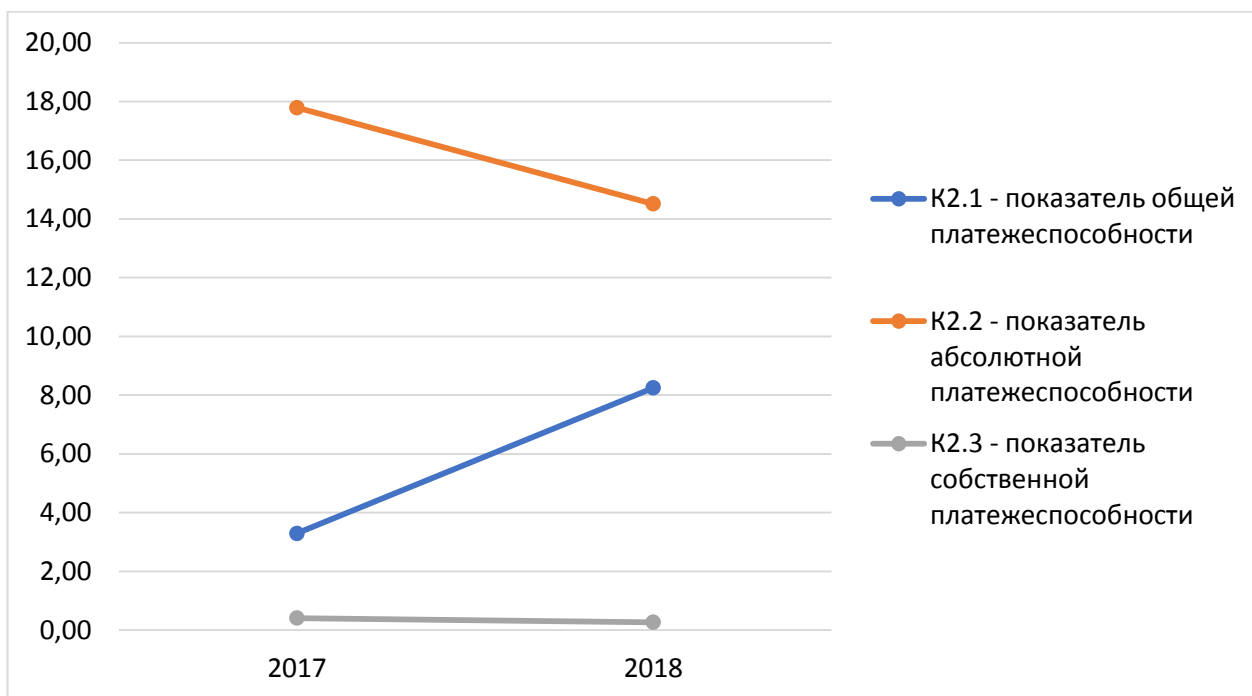


Рисунок 14 - Динамика коэффициентов платежеспособности бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Показатель абсолютной платежеспособности (K2.2) бюджета Администрации Альменевского сельсовета имеет тенденцию к снижению, что характеризует его как стремящимся к неплатежеспособности, значит доходы бюджета повышаются медленнее, чем расходы социально значимые в бюджете.

Показатель собственной платежеспособности (K2.3) бюджета Администрации Альменевского сельсовета наоборот, имеет отрицательную динамику, т.е. бюджет Администрации Альменевского сельсовета все меньшую часть расходов финансирует за счет своих неналоговых и налоговых доходов.

Таким образом, по результатам деятельности Администрации Альменевского сельсовета можно сделать вывод, что поступления для деятельности Администрации Альменевского сельсовета в 2018 году повысились на 1741,7 тыс. руб. (31,6%), по сравнению с 2017 годом, в связи с исполнением бюджета.

Собираемость налогов в Альменевском сельсовете снижается. Доля неналоговых и налоговых доходов в общей структуре поступлений бюджета Администрации Альменевского сельсовета снижается и бюджет становится более зависим от помощи в финансах из вышестоящих бюджетов, что отражает коэффициент финансовой независимости.

Показатель абсолютной платежеспособности бюджета Администрации Альменевского сельсовета имеет тенденцию к снижению, что характеризует его как стремящимся к неплатежеспособности, значит доходы бюджета увеличиваются медленнее, чем расходы социально значимые. Показатель общей платежеспособности Администрации Альменевского сельсовета увеличивается, что свидетельствует об отсутствии платежеспособности бюджета явных проблем, т.е. доходы бюджета увеличиваются быстрее, чем первоочередные и социально значимые расходы. Показатель собственной платежеспособности бюджета Администрации Альменевского сельсовета наоборот, имеет отрицательную динамику, т.е. бюджет Администрации Альменевского сельсовета все меньшую часть расходов финансирует за счет своих неналоговых и налоговых доходов.

## 2.1 Оценка динамики и структуры доходной части бюджета

Главная цель бюджета Администрации Альменевского сельсовета – не в распределении средств, а в финансовом обеспечении стимулов развития региональной экономики и повышении качества жизни населения.

Рассмотрим доходы и расходы бюджета Администрации Альменевского сельсовета за 2017-2018 годы в таб.9.

Таблица 9– Бюджет Администрации Альменевского сельсовета тыс. руб.

Виды доходов	2017 год	2018 год	Темп роста
	Тыс. руб.	Тыс. руб.	%
Доходы	5514.5	7256.2	131.6
Расходы	5 515	7 098	128.7
Профицит		158.2	
Дефицит	-	-	

Анализ соотношения доходов и расходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета показывает, что в 2018 году доходы бюджета выросли на 31,6%, а расходы на 28,7%. Профицит бюджета составил 158,2 тыс. руб. (рис. 15)

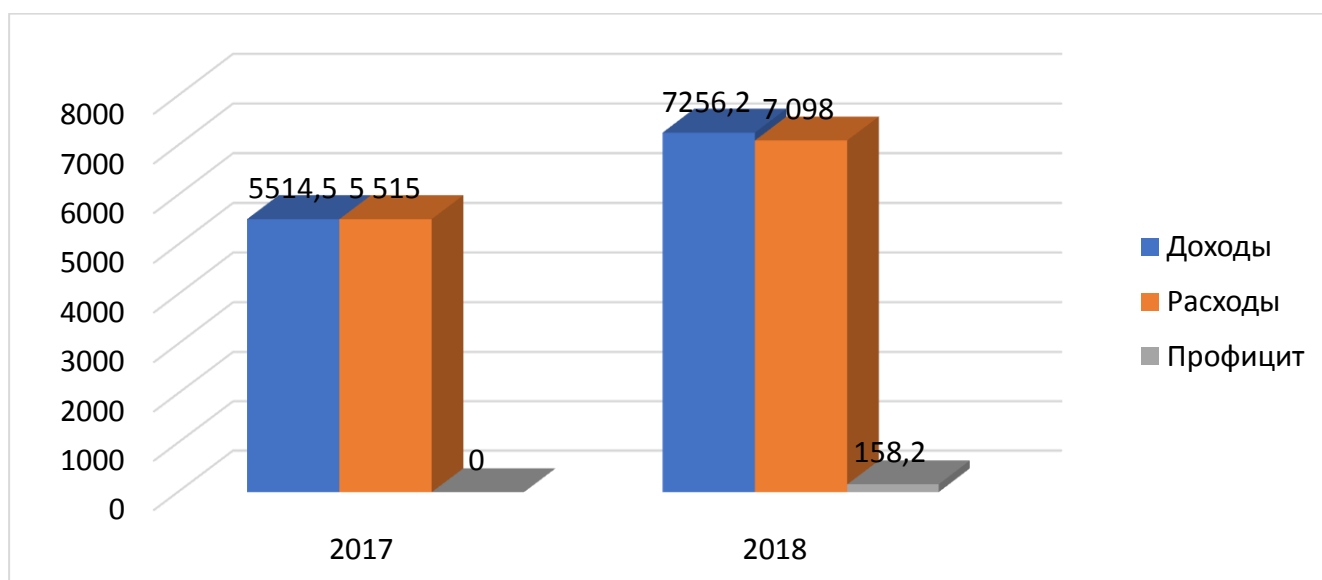


Рисунок 15 – Динамика доходов и расходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Таблица 10 - Анализ доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Виды доходов	2017 год		2018 год		Абсолют. изм.	Темп роста
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%		
Налоговые доходы	3512.4	63.7	3614.2	49.8	101.8	102.9
Неналоговые доходы	88	1.6	98	1.4	10	111.4
Безвозмездные поступления	1914.1	34.7	3544	48.8	1629.9	185.2
<b>ВСЕГО:</b>	<b>5514.5</b>	<b>100</b>	<b>7256.2</b>	<b>100.0</b>	<b>1741.7</b>	<b>131.6</b>

Анализ состава и структуры доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета показывает, что в составе доходов в 2017 году большую часть составляли доходы от налоговых поступлений (63,7%), 1,6% неналоговых поступлений, а безвозмездных поступлений 34,7%. В 2018 году налоговые доходы составили 49,8% от всех доходов, неналоговые доходы 1,4%, а безвозмездные поступления 48,8%. (табл. 8)

Доходы бюджета в 2018 году Администрации Альменевского сельсовета выросли на 1741,7 тыс. руб. в том числе налоговые доходы увеличились на 101,8 тыс. руб. или на 2,9%, неналоговые доходы увеличились на 10 тыс. руб. (11,4%), а

безвозмездные поступления увеличились на 1629,9 тыс. руб. (85,2%) по сравнению с 2017 годом (рис. 16).

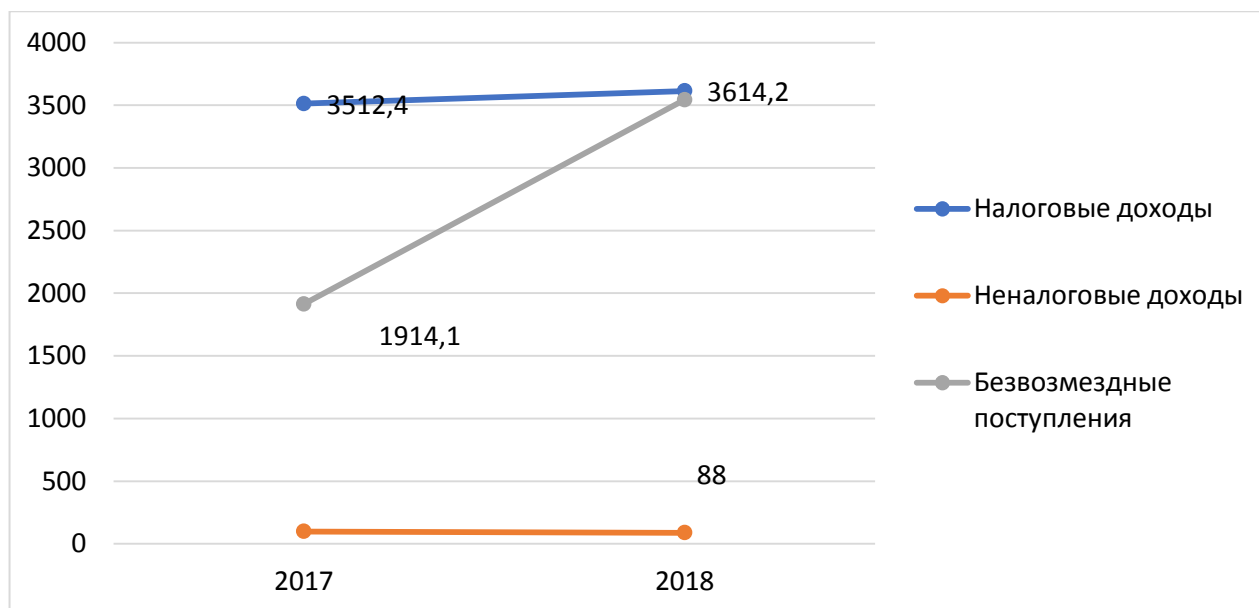


Рисунок 16 - Доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Анализ налоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета проведем в таблице 11.

Оценка налоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета отражает, что большую часть занимают региональные налоги, которые в 2017 году составляли 2138,4 тыс. руб. (60,9%), а в 2018 году снизились на 25,50 тыс. руб. (1,2%) и их доля составила 58,5% (рис. 17).

В составе региональных доходов большую часть составил налог на имущество организаций. В 2017 году он составил 31,5% региональных доходов, а в 2018 году снизился на 12,0% (132,20 тыс. руб.) и составил 26,9% состава региональных доходов.

Таблица 11 - Анализ налоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

тыс. руб.

Виды налоговых доходов	2017_год		2018_год		Темп роста
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	%
ВСЕГО налоговых доходов	3512.4		3614.2		102.9
В том числе:					
Региональные налоги:	2138.40	60.9	2112.90	58.5	98.8
Налог на имущество организаций	1105.2	31.5	973	26.9	88.0
Налог на имущество физ. лиц	164.2	4.7	171.9	4.8	104.7
Земельный налог	869	24.7	968	26.8	111.4
Федеральные налоги и налоги, предусмотренные специальными налоговыми режимами	1374	39.1	1501.3	41.5	109.3
Налог на прибыль организаций	47	1.3	121	3.3	257.4
Налог на доходы физических лиц	25	0.7	65	1.8	260.0
Налог на совокупный доход	2.5	0.1	3.4	0.1	136.0
Единый сельскохозяйственный доход	2.5	0.1	3.4	0.1	136.0
Акцизы на товары производимые на территории РФ	1297	36.9	1308.5	36.2	100.9
Итого	3512.40	100.00	3614.20	100	102,9

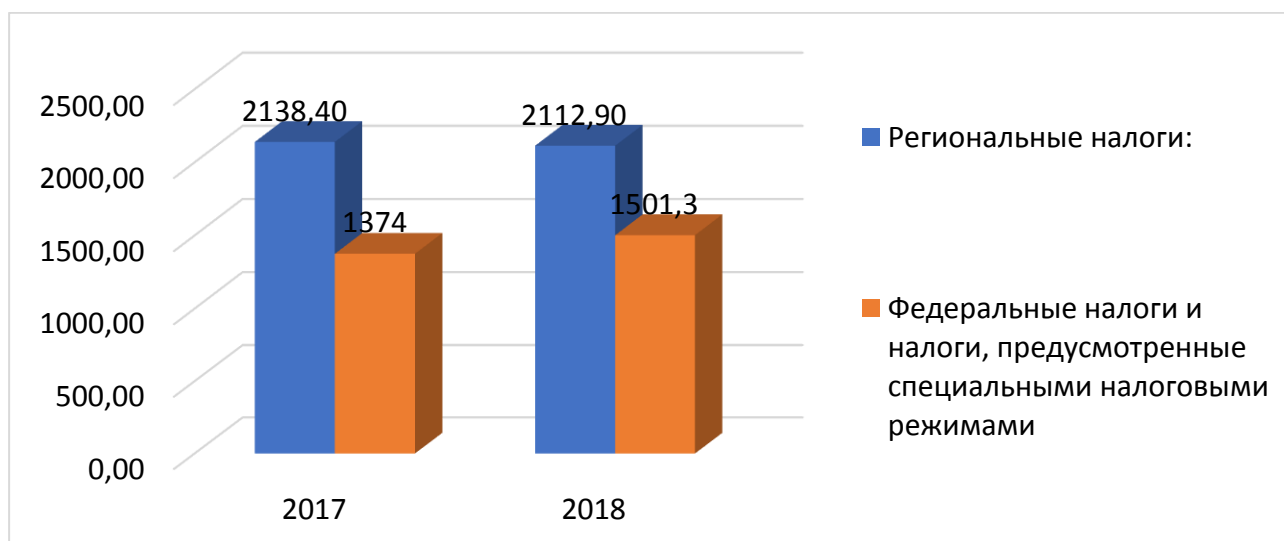


Рисунок 17 – Структура налоговых доходов Администрации Альменевского сельсовета

Земельный налог в 2017 году составил 24,7% региональных доходов, а в 2018 году увеличился на 11,4% (99,0 тыс. руб.) и составил 26,8% состава региональных доходов. Налог на имущество физ. лиц (НДФЛ) в 2017 году составил 4,7% регио-

нальных доходов, а в 2018 году увеличился на 4,7% (7,70 тыс. руб.) и составил 4,8% состава региональных доходов (рис. 18).

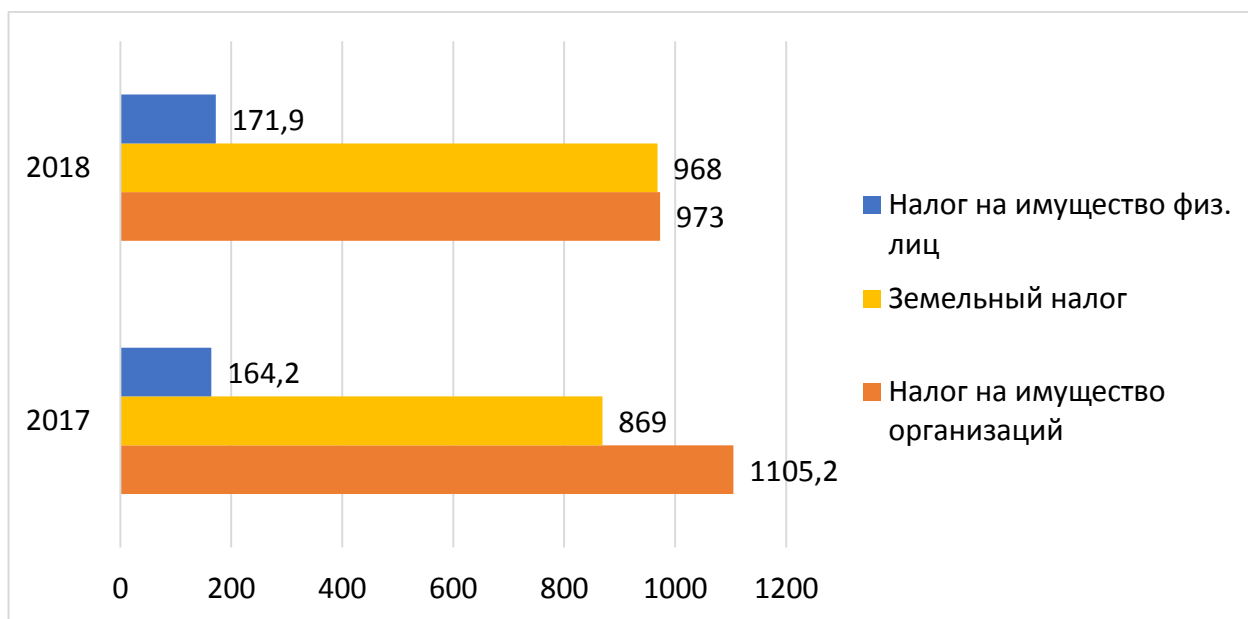


Рисунок 18 – Региональные налоги Администрации Альменевского сельсовета

Большую часть занимают акцизы в составе федеральных налогов (рис. 19).

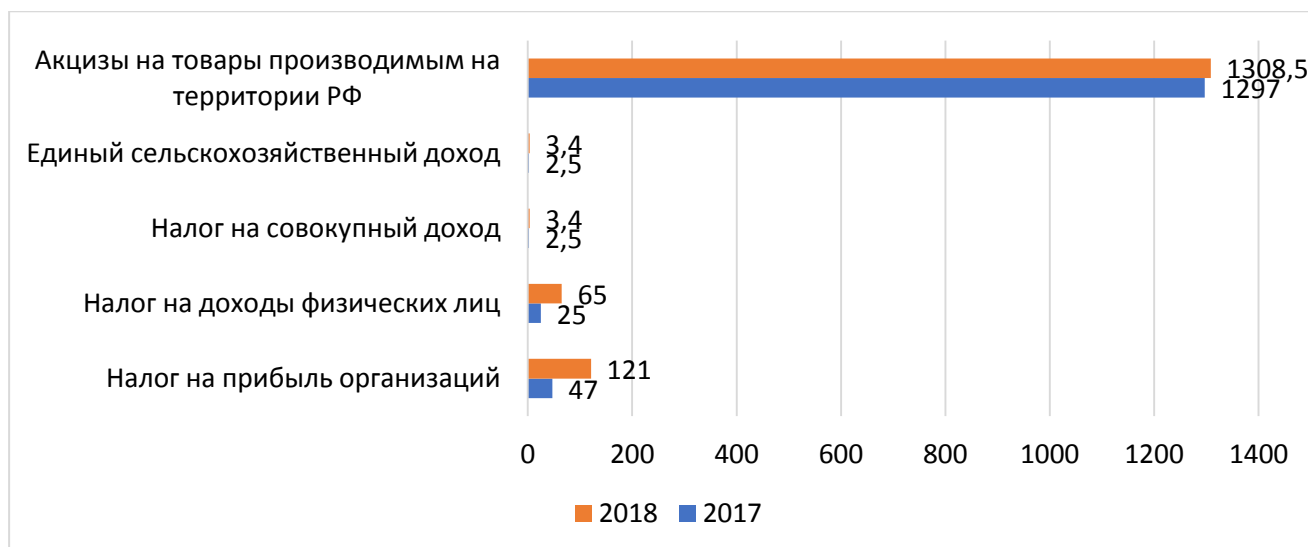


Рисунок 19 – Федеральные налоги Администрации Альменевского сельсовета

Акцизы в 2018 году увеличился на 0,9% (11,50 тыс. руб.), по сравнению с 2017 годом и составили 36,2% от общего числа доходов бюджета. Налог на прибыль организаций в 2018 году увеличился 2,5 раза (74,0 тыс. руб.), по сравнению с 2017 годом и составил 3,3% от общего числа доходов бюджета. Налог на доходы физи-

ческих лиц увеличился в 2,6 раза (40,0 тыс. руб.), по сравнению с 2017 годом и составил 1,8% от общего числа доходов бюджета.

Оценка неналоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета отражает, что в 2018 году большую часть (80,9%) занимают доходы от имущества находящегося в муниципальной собственности, что по сравнению с 2017 годом больше на 9,2% (6,7 тыс. руб.) (табл. 12). Прочие неналоговые платежи увеличились в 2018 году на 3,3 тыс. руб. или 21,4% и составили 19,1% от общих доходов бюджета (рис. 20)

Таблица 12 - Анализ неналоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Виды неналоговых доходов	2017 год		2018 год		Темп роста
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	%
ВСЕГО неналоговых доходов	88	100	98	100	111.4
В том числе:					
Доходы от находящегося в муницип. собственности имущества	72.6	82.5	79.3	80.9	109.2
Прочие неналоговые платежи	15.4	17.5	18.7	19.1	121.4

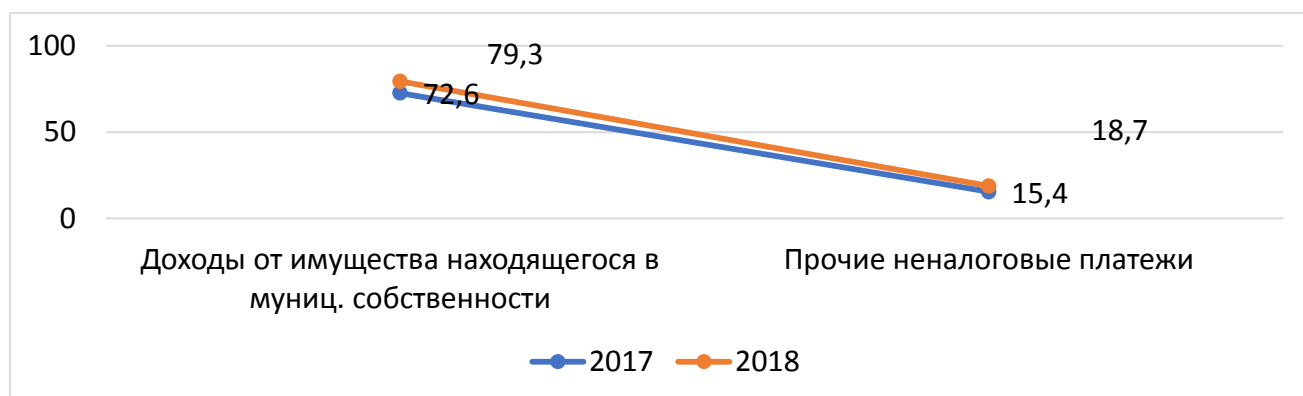


Рисунок 20 – Динамика неналоговых доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Таблица 13 - Анализ безвозмездных поступлений в бюджет Администрации Альменевского сельсовета

Виды неналоговых доходов	2017 год		2018 год		Темп роста
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	%
Безвозмездные поступления	1914.1	100	3544	100	185.2
В том числе:					
Дотации	942.1	49.2	2238.0	63.1	237.6
Субсидии	108.6	5.7	121.4	3.4	111.8
Субвенции	441.4	23.1	556.0	15.7	126.0
Иные межбюджетные трансферты	92	4.8	74.9	2.1	81.4
Безвозмездные поступления в бюджет поселений	330	17,2	553.7	15.6	167.8
Итого	1914.1		3544		185,2

Анализ состава и структуры безвозмездных поступлений в бюджет Администрации Альменевского сельсовета показывает, что большую часть в составе безвозмездных поступлений составляют дотации, которые в 2018 году составляли 63,1% и увеличились на 1295,9 тыс. руб. (123,4%) по сравнению с 2017 годом (табл. 13). В 2018 году субсидии были увеличены на 12,8 тыс. руб. и составили 3,4%, что на 11,8% больше, чем в 2017 году (рис. 21).

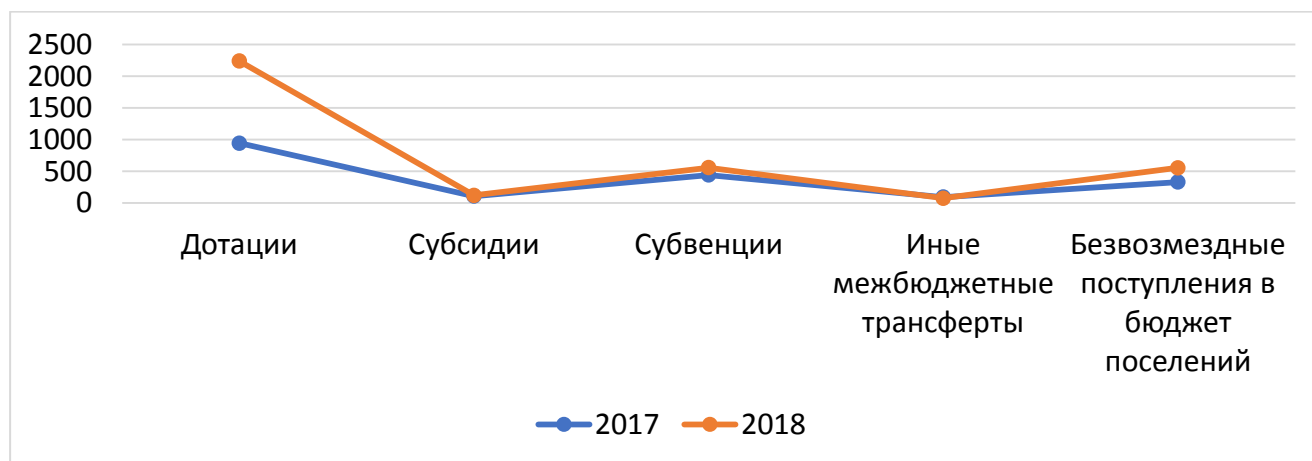


Рисунок 21 – Безвозмездные поступления Администрации Альменевского сельсовета

В 2018 году субвенции были увеличены на 114,6 тыс. руб. и составили 15,7%, что на 26,0% больше, чем в 2017 году. Иные межбюджетные трансферты были



снижены на 17,1 тыс. руб. и составили 2,1%, что на 18,6% меньше, чем в 2017 году.

## 2.2 Оценка динамики и структуры расходной части бюджета

Проведем анализ расходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета в таб. 14.

Таблица 14 - Структура расходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Показатель	2017 год		2018 год		Темп роста
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	%
Расходы на выплаты персоналу	1052	19.1	155.3	2.2	14.8
Страховые взносы	315.6	5.7	224.7	3.2	71.2
Социальные выплаты	310	5.6	500	7.0	161.3
Налоги	993.6	18.0	396.5	5.6	39.9
Закупки	415	18.0	642	5.6	154.7
Расходы по содержанию имущества	2428.3	51.6	5179.5	82.0	213.3
Итого	5514.5	5514.5	7098	5514.5	128.7

Анализ расходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета отражает, что в 2017 году большую часть расходов бюджета составили расходы на содержание имущества (51,6%), которые в 2018 году увеличились на 113,3% по сравнению с 2017 годом. Расходы персоналу на оплату труда в 2018 году снизились на 85,2%, по сравнению с 2017 годом (рис. 22).

Таким образом, оценка состояния в 2018 году бюджета показала, что в бюджете Администрации Альменевского сельсовета доходы повысились на 31,6%, а расходы на 28,7%, и составили профицит 158,2 тыс. руб.

Большую часть доходов бюджета в 2017 году составили налоговые поступления (63,7%) и безвозмездные поступления (34,7%). В 2018 году большую часть доходов бюджета составили налоговые доходы (49,8%) и безвозмездные поступления (48,8%).



Рисунок 22 - Расходы бюджета Администрации Альменевского сельсовета

Региональные налоги составили большую часть налоговых доходов, которые в 2017 году составляли 2138,4 тыс. руб. (60,9%), а в 2018 году снизились на 25,50 тыс. руб. (1,2%) и их доля составила 58,5%.

Большую часть занимают акцизы в составе федеральных налогов.

Большую часть расходов бюджета в 2017 году составили расходы на содержание имущества (51,6%), которые в 2018 году увеличились на 113,3% по сравнению с 2017 годом. Расходы персоналу на оплату труда в 2018 году снизились на 85,2%, по сравнению с 2017 годом.

Управление доходами и расходами в Администрации Альменевского сельсовета осуществляется на основании показателей эффективности управления бюджетом (табл. 15).

Показатель эффективности использования ресурсов (КЗ.1) в 2017 году меньше 1, т. к. недоимка по налогам и ссорам не покрывает кредиторскую задолженность Администрации Альменевского сельсовета. В 2018 году ситуация изменилась и показатель эффективности использования ресурсов стал больше 1, значит недоимка по налогам покрывает кредиторскую задолженность Администрации Альменевского сельсовета.

Таблица 15 - Эффективность управления бюджетом Администрации  
Альменевского сельсовета

Наименование показателя	Формула расчета	2017	2018	Изменение, %
КЗ.1 - показатель эффективности использования ресурсов	$KЗ.1 = Н / КЗ$ Н - недоимка; КЗ - кредиторская задолженность	0.73	1.12	153.4
КЗ.2 - показатель собираемости налоговых доходов	$KЗ.2 = НД / (НД + Н)$ НД - налоговые доходы; Н - недоимка	0.45	0.44	96.0
КЗ.3 - показатель долгосрочных вложений бюджета	$KЗ.3 = РКВ / Р$ РКВ - расходы на капитальные вложения в основные фонды; Р - расходы бюджета всего	0.24	0.68	287.3
КЗ.4 - показатель непроизводственных расходов бюджета	$KЗ.4 = (Р - ОГД) / Р$ Р - расходы бюджета всего; ОГД - расходы на обслуживание муниципального долга	1,0	1,0	100,0
КЗ.5 - показатель эффективности предоставления бюджетных услуг	$KЗ.5 = (ЗП + НВОТ + УМЗ) / Р$ ЗП - расходы на выплату заработной платы; НВОТ - расходы по начислениям на выплаты по оплате труда; УМЗ - расходы на увеличение стоимости материальных запасов; Р - расходы бюджета всего	0.379	0.214	56.5

Показатель собираемости налогов (КЗ.2) меньше нормы, т.е. меньше 1, т.е. большая часть налоговых доходов в бюджет не поступила, что отражает не эффективную работу налоговых органов с образованием недоимки по налогам. Уровень данного показателя изменяется не значительно из года в год.

Увеличился в 2018 году показатель долгосрочных вложений бюджета (КЗ.3) на 187,3%, что показывает в структуре бюджета развитие доли расходов на капитальные вложения.

Поскольку муниципального долга у сельсовета нет, показатель непроектных расходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета на протяжении всего периода равен 1, т.е. денежные средства бюджета не расходуются на обслуживание муниципального долга.

Показатель эффективности предоставления бюджетных услуг (К3.5) снижается, т.к. доля расходов на материальные запасы и на заработную плату в структуре расходов бюджета увеличивается.

Таким образом, увеличился в 2018 году показатель долгосрочных вложений бюджета (К3.3) на 187,3%, что показывает в структуре бюджета развитие доли расходов на капитальные вложения.

Эффективность предоставления бюджетных услуг снижается, т.к. доля расходов на заработную плату и на материальные запасы в структуре расходов увеличивается.

По результатам анализа видно, что управление доходами и расходами в Администрации Альменевского сельсовета имеет ряд недостатков.

Не достаточно эффективно контролируются расходы на заработную плату и на материальные запасы.

Не все налоговые доходы поступают в бюджет своевременно и имеет место недоимка по налогам и сборам.

Поэтому необходимо проводить мероприятия по совершенствованию управления доходами и расходами в Администрации Альменевского сельсовета.

### 3. РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ

#### 3.1 Основные направления повышения финансовой обеспеченности бюджета муниципального образования

Выделим основные проблемы формирования и исполнения бюджета сельского поселения, выявленные в ходе проведенного исследования в таблице 14.

Таблица 16 - Проблемы формирования и исполнения бюджета Альменевского сельсовета

Проанализированные показатели	Выявленная проблема
Доходы бюджета	Анализ доходов бюджета Администрации Альменевского Сельсовета показывает, что в 2018 году доходы бюджета выросли на 31,6%, однако данное увеличение произошло в большей степени из-за безвозмездных поступлений
Налоговые доходы	Снижено поступление региональных налогов на 1,2% в 2018 году. Не все налоговые доходы поступают в бюджет своевременно и имеет место недоимка по налогам и сборам.
Неналоговые доходы	Не достаточно эффективно используется муниципальное имущество поселения, так как уровень роста доходов от его использования составил всего 9,2% в 2018 году
Безвозмездные поступления	Снизился уровень межбюджетных трансфертов в 2018 году на 18,6%.
Расходы бюджета	Анализ динамики расходов показал, что расходы бюджета сельского поселения по сравнению с 2016 годом увеличились на 4,3% в 2017 году и на 28,7 % в 2018 году
Структура расходов бюджета	В структуре расходов бюджета преобладают расходы на содержание муниципального имущества в 2017 г. 51,6%, а в 2018 году 82,0%, которые в 2018 году увеличились на 113,3% по сравнению с 2017 годом. Не достаточно эффективно контролируются расходы на заработную плату и на материальные запасы.
Сбалансированность бюджета	В бюджете поселения прослеживается профицит бюджета, но это говорит об неэффективном использовании расходов поселения.
Коэффициент покрытия расходов бюджета за счет налоговых и неналоговых доходов	Покрытие налоговыми доходами доходов сократилось на 0,4% в 2018 году. Эффективность предоставления муниципальных услуг снизилась на 43,5%.

Основные проблемы формирования и исполнения бюджета Альменевского сельсовета приведены на рисунке 23.

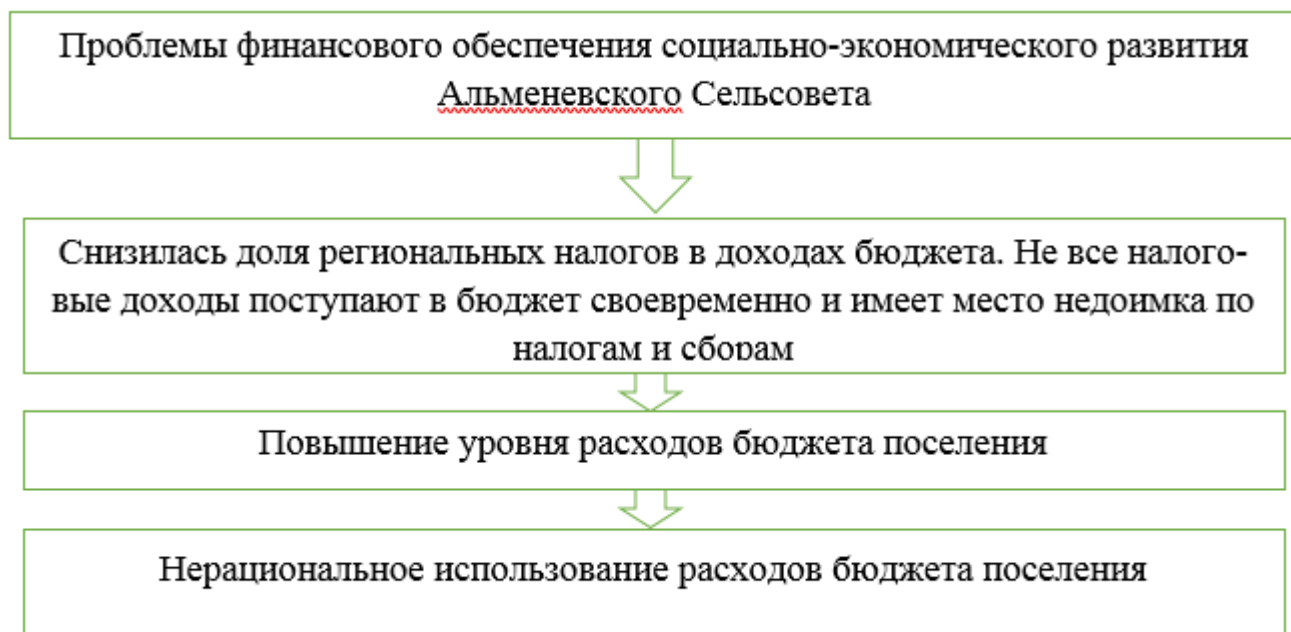


Рисунок 23– Выявленные проблемы финансового обеспечения социально-экономического развития Альменевского сельсовета

В бюджете Альменевского поселения большая доля расходов приходится на расходы по оплате коммунальных услуг бюджетного имущества и выплата заработной платы персоналу, а остальные расходы финансируются по остаточному принципу.

Следовательно, увеличение доходной части муниципального бюджета и наращивание экономического потенциала МО служит необходимым условием для комплексного и устойчивого социально-экономического развития бюджета Альменевского поселения.

Бюджету Альменевского поселения для обеспечения его финансовой самостоятельности имеет значение наличие собственных налоговых доходов, а также их объем в общей структуре доходов бюджета Альменевского поселения.

Предлагает следующие пути по оптимизации расходов Альменевского сельсовета (рис. 24).

Пути оптимизации расходов Альменевского Сельсовета

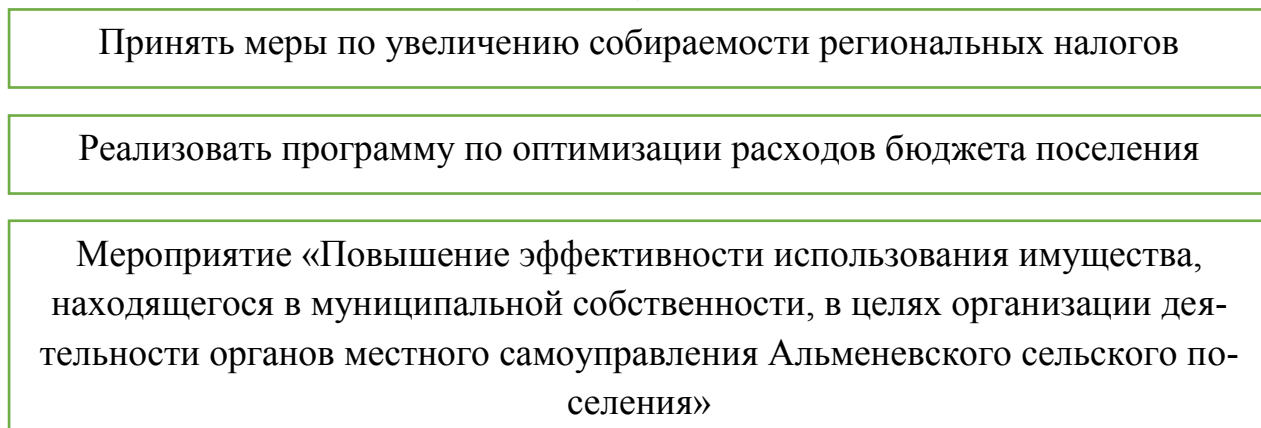


Рисунок 24 - Пути оптимизации расходов Альменевского сельсовета

Бюджету Альменевского поселения необходимо соблюдать принцип сбалансированности, который предусматривает такой объем бюджетных расходов, соответствующий предусмотренному суммарному объему доходов бюджета, а также поступлений для покрытия бюджетного дефицита.

На уровне бюджета поселения наиболее острой является проблема наполняемости доходами (в т. ч. за счет налоговых поступлений), т.к. в условиях действующего налогового законодательства, происходит наличие недостаточной экономической базы МО и снижением их инвестиционной активности. С целью увеличения доходов бюджета МО предлагаем следующие мероприятия (рис. 25) [25, с. 69].



Рисунок 25 - Мероприятия по увеличению доходов МО

Такую работу, по выявлению потенциальных плательщиков земельного налога и налога на имущество, в местный бюджет необходимо проводить еще при оформлении органами МО разрешений на строительство и ввод в эксплуатацию объектов недвижимости, которых государство обязывает представить в МО правоустанавливающие документы на земельный участок и объект недвижимости [4].

Для повышения собираемости налогов в бюджет МО поселения необходимо реализовать следующие мероприятия (рис. 26).

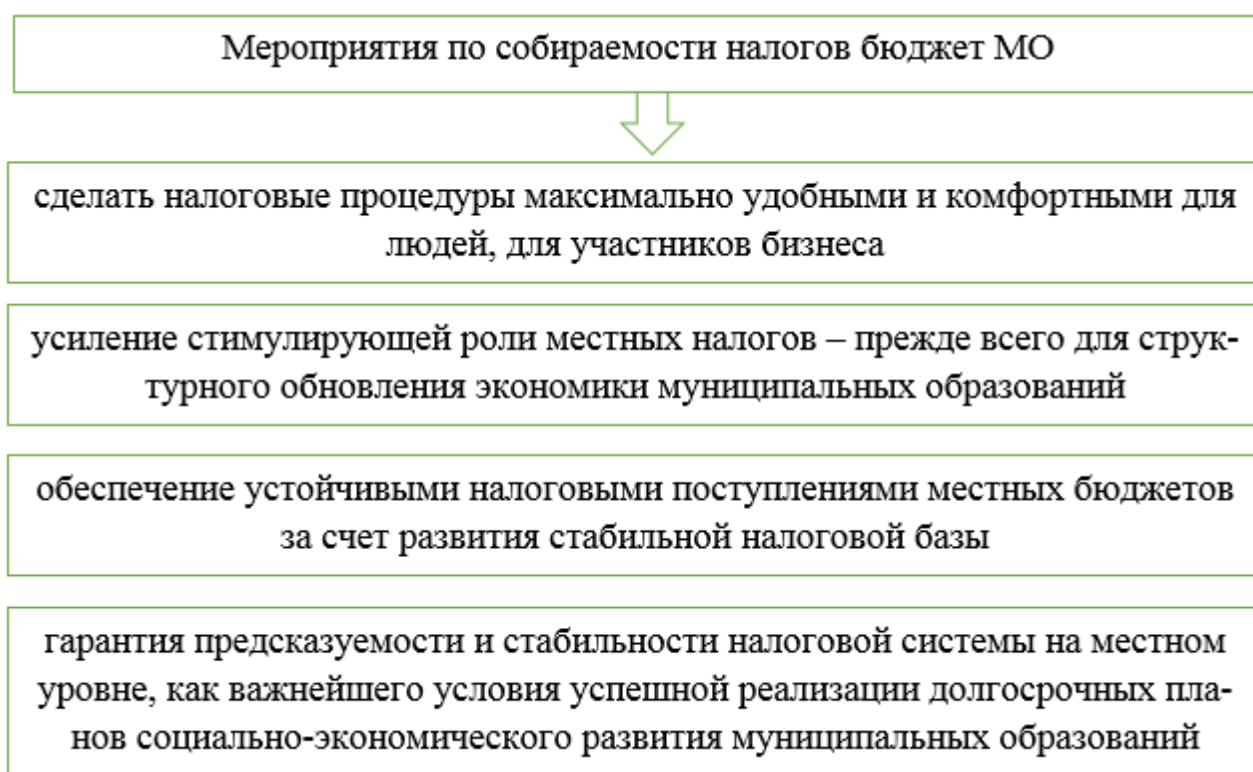


Рисунок 26 - Мероприятия по собираемости налогов бюджет МО

Для повышения собираемости местных налогов в бюджет МО необходимо постоянно проводить работу с населением поселения по разъяснению их прав и обязанностей по налоговому законодательству, которую можно проводить в средствах массовой информации, по радио в местных газетах, проведения дня открытых дверей в налоговой службе поселения, проведения выездных встреч граждан с налоговыми представителями (рис. 27).



Мероприятия по работе налоговых органов с населением МО с целью повышения собираемости налогов



- информирование населения о законодательстве по имущественным налогам;
- доставка конвертов с налоговыми уведомлениями в рамках соглашения с ФНС;
- содействие устранению ошибок и неточностей в начислениях местных налогов;
- анализ налоговых ошибок, выявление причин их возникновения, поиск возможностей их устранения;
- включение специалистов администрации АГО в состав комиссии по недоимке по местным налогам;
- работа по выявлению недоимки, невозможной к взысканию (по причине смерти налогоплательщика, необоснованного начисления, за двойнения налогоплательщиков, неверной кадастровой оценки, неприменения льгот) местных налогов;
- оповещение граждан – недоимщиков;
- проведение дней открытых дверей, для повышения эффективности взаимодействия с налогоплательщиками по исчислению и уплате местных налогов.

Рисунок 27 - Мероприятия по работе налоговых органов с населением МО с целью повышения собираемости налогов

Бюджетная система РФ построена на основе принципа экономности и эффективности использования бюджетных средств государства и МО, что означает при исполнении и составлении бюджета МО все участники бюджетного процесса ориентируются на необходимость оптимального объема средств для поставленных задач и целей МО.

Оптимизации расходов бюджета МО можно достигать при помощи разных способов, однако одним из основных является формирование бюджетного процесса, который ориентирован на результат.

При формировании бюджета МО закладываются резервы для повышения платежеспособности и финансовой устойчивости МО, однако в практической реализации бюджетного процесса необходимо комплексное воздействие на оптимизацию расходов бюджета МО.

### 3.2 Предложения по повышению уровня финансовой обеспеченности

Для повышения уровня финансовой устойчивости Альменевскогосельского поселения предлагаем реализовать «Программу оптимизации расходов бюджета на 2019-2021 годы» (далее Программа), разработанную в соответствии с ФЗ от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» [6].

Программа разработана с целью повышению уровня финансовой обеспеченности бюджета МО и оптимизации расходов бюджета с помощью бюджетного процесса, ориентированного на результат. Программа направлена на формирование условий для эффективного управления финансами МО (в частности расходами), укрепления устойчивости бюджетной системы МО и социально-экономического развития Альменевскогосельского поселения в бюджетной сфере.

Программа предусматривает в сфере оптимизации расходов бюджета МО основные направления деятельности органов МО Альменевскогосельского поселения, совершенствование управления долговыми обязательствами МО на период до 2021 года. Характеристики программы приведены на рисунке 28.

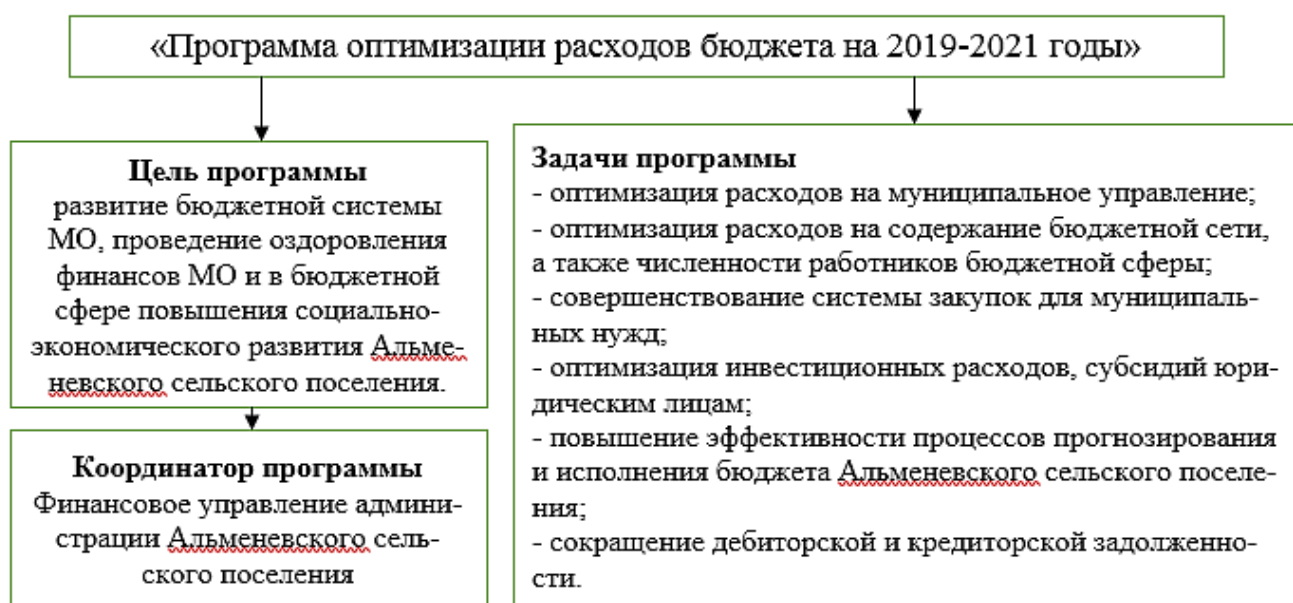


Рисунок 28 – Основные характеристики «Программы оптимизации расходов бюджета на 2019-2021 годы»

Мероприятия Программы предусматривают систему мер органов местного самоуправления Альменевскогосельского поселения по улучшению состояния бюджетной системы, оздоровлению муниципальных финансов и социально-

экономическому развитию Альменевского сельского поселения в финансовой и бюджетной сферах.

Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 – 2021 годы приведена в Приложении Б и включает:

1. Мероприятия по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на муниципальное управление, на содержание бюджетной сети, системы закупок для муниципальных нужд, инвестиционных расходов, субсидий юридическим лицам.

2. Повышение эффективности процессов прогнозирования и исполнения бюджета Альменевского сельского поселения.

3. Сокращение дебиторской и кредиторской задолженности.

Приведем расчет мероприятия «Повышение эффективности использования имущества МО, которое находится в муниципальной собственности, с целью его приватизации Альменевского сельского поселения».

Цель мероприятия - выявление муниципального имущества, подлежащего приватизации, в целях включения его в план приватизации.

Задачи мероприятия:

1. Повышение эффективности использования и сохранение объектов муниципального имущества Альменевского сельского поселения.

2. Эффективное управление и распоряжение муниципальным имуществом и земельными ресурсами Альменевского сельского поселения.

3. Поддержка муниципального имущества Альменевского сельского поселения в надлежащем техническом состоянии.

4. Защита имущественных прав и интересов Альменевского сельского поселения.

5. Обеспечение реализации планов и программ Альменевского сельского поселения по приватизации объектов муниципальной собственности и предоставлению в аренду муниципального имущества.

Целевые индикаторы и показатели программы, их значения на последний год реализации:

- количество земельных участков, на которые зарегистрировано право муниципальной собственности Альменевского сельского поселения - 98 % к 2022 году;

- количество объектов недвижимости, на которые зарегистрировано право муниципальной собственности Альменевского сельского поселения – 98 % к 2022 году;

- количество приобретенных и установленных программно-технических комплексов — 1 ед.

Мероприятие «Повышение эффективности использования имущества МО, которое находится в муниципальной собственности, с целью его приватизации Альменевского сельского поселения» финансируется за счет средств бюджета поселения. Общий объем финансирования за счет средств бюджета поселения составит – 12 310 тыс. рублей (таблица 17).

В соответствии с Прогнозным планом приватизации муниципального имущества (МИ) Альменевского сельского поселения на 2019-2021 г.» планируется приватизировать 10 объектов муниципальной собственности Альменевского сельского поселения на сумму 15000,0 тыс. руб.

Расчет бюджетной эффективности мероприятия «Повышение эффективности использования имущества МО, которое находится в муниципальной собственности, с целью его приватизации Альменевского сельского поселения» произведем по следующей формуле:

$$\text{БЭФпр} = \text{БЭпр} / \text{РП} * 100, (1)$$

где БЭФпр – бюджетная эффективность от приватизации МИ;

Таблица 17 – Расчет себестоимости мероприятия «Повышение эффективности использования имущества МО, которое находится в муниципальной собственности, с целью его приватизации Альменевского сельского поселения»

Затраты	Документ основание	Срок исполнения	Расчет	Сумма, тыс. руб.
1.Выявление имущества МО, которое подлежит	Прогнозный план приватизации муниципального	ежегодно апрель	10 ед.* 375,0	3750,0

приватизации, с целью включения его в план приватизации	ИмуществаАльменевского сельского поселения на 2019-2021 г.			
2.Проведение инвентаризации имущества муниципальных учреждений		ежегодно в октябре	10 ед. * 856,0	8560,0
2.1 Выполнение работ по технической инвентаризации объектов		ежегодно май- июнь	10 ед.* 769,0	7690,0
2.2 Публикация объявлений в средствах массовой информации		ежегодно май- июнь	10 ед. * 35,0	350,0
2.3 Работа по взысканию задолженности физических и юридических лиц за пользование муниципальным имуществом		ежегодно в июле.	10 ед.* 52,0	520,0
Итого				12310,0

БЭпр – бюджетный эффект от приватизации МИ;

РП – расходы бюджета на приватизацию МИ.

$БЭФпр = 15000/12310 * 100 = 121,8 = 21,8\%$ .

Прибыль= ВР-с/с = 15000-12310= 2690 тыс. руб.

Риски реализации предлагаемой Программы,возможны при проявлении ряда внутренних и внешних факторов, которые оказывают непосредственное влияние на функционирование бюджетной системы Альменевского сельского поселения в условиях рыночной системы государства.

Выделим следующие группы рисков, которые непосредственно связаны с реализацией Программы в таблице А1 Приложения А.

Проведение оценки достижения цели и задач Программы будем проводить с помощью сравнения плановых (целевых) и фактических значений индикаторов Программы. Оценка проводится отдельно для целей и для задач, а итоговая оценка Программы определяется, как среднее арифметическое между фактически достигнутыми значениями индикаторов цели к целевым (плановым) их значениям и умноженное на 100%.

При недостижении до планового значения одного (нескольких) индикатора цели, для итоговой оценки достижения цели Программы, те значения, которые це-

левые показатели перевыполнены, будут приравняться к 100%. Оценка итоговая по задачам проводится аналогично.

Эффективность и результативность выполнения мероприятий Программы рассчитывается Финансовым управлением Альменевского поселения ежегодно до 1 марта года, который следует за отчетным, и рассчитывается так:

$$R = i/n * 100\%, \quad (2)$$

где: R –результат показателя эффективности реализации Программы, %;

n - общее количество целевых показателей, ед.

i - количество достигнутых целевых показателей, ед.;

Оценка реализации Программы проводится на основании следующих критериев(таблица 18).

Таблица 18 -Критерии для оценки реализации Программы

Значение показателя эффективности реализации Программы (R)	Оценка реализации Программы
более 90%	высокая
от 70% до 90%	средняя
менее 70%	низкая

Реализация предлагаемой Программы позволит:

- повысить устойчивость бюджета МО Альменевского поселения;
- провести оптимизацию расходов бюджета;
- совершенствовать качество управления финансами МО;
- улучшить показатели социально-экономического состояния Альменевского сельского поселения в финансовой и бюджетной сферах.

В случае несопоставимости масштабов и значимости результатов и требований к результатам может быть рекомендована средневзвешенная оценка по каждой задаче. Результаты ежегодной оценки запланированных результатов используются для уточнения перечня задач, но прежде всего – структуры задач на

уровне мероприятий в случае продолжения (переработки) Программы в следующем году.

По результатам оценки по каждому из невыполненных мероприятий с учётом оценки эффективности расходов на реализацию Программы и объяснений ответственных исполнителей принимается решение о его продолжении, досрочном прекращении или корректировке, а также принимается решение о начале реализации новых мероприятий.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Деятельность любого государства не возможна без эффективной финансовой системы, составной частью которой выступают бюджеты муниципальных образований (бюджеты сельских поселений). Каждое муниципальное образование, в том числе сельское поселение, имеет собственный бюджет.

Неоценимо значение бюджетов сельских поселений в осуществлении общегосударственных социальных и экономических задач, среди которых распределение государственных средств на развитие и содержание социальной инфраструктуры сельского поселения, что требует больших финансовых средств.

От законодательно закрепленных полномочий сельских поселений зависит общеэкономическая эффективность финансов сельского поселения. Сельские поселения с помощью своих финансовых специалистов могут через формирование бюджетарегулировать уровень финансовых доходов и расходов поселения, повышать уровень эффективного использования материальных ресурсов.

На устойчивость бюджета сельского поселения влияют как внешние факторы, так и внутренние. Устойчивость бюджета сельского поселения определяется с помощью оценочных показателей, которые отражают финансирование расходов, структуру доходов, управление муниципальным долгом. Устойчивость баланса бюджета позволяет сельскому поселению проводить свою социальную политику по отношению к своим гражданам и активно проводить развитие сельского поселения.

Бюджетирование, которое ориентировано на результат представляет метод управления бюджетными доходами и расходами, обеспечивающий планирование, распределение, формирование в соответствии с задачами, целями и функциями МО для достижения ожидаемых общественно-значимых результатов МО.

Бюджетирование, которое ориентировано на результат, позволяет бюджетополучателям свободно выбирать средства для достижения целей, с условием полной ответственности за результативность выполняемых коммерческих функций.

По результатам деятельности Администрации Альменевского сельсовета можно сделать вывод, что поступления для деятельности Администрации Альме-



невского сельсовета в 2018 году повысились на 1741,7 тыс. руб. (31,6%), в связи с исполнением бюджета.

Большую часть доходов бюджета Администрации Альменевского сельсовета составили неналоговые и налоговые доходы в 2017 г. (40,5%), а в 2018 году большую часть доходов бюджета составили безвозмездные поступления (48,8%). В 2018 году неналоговые и налоговые доходы снизились на 367,2 тыс. руб. и составили 25,7% от общих поступлений бюджета. Безвозмездные поступления увеличились в 2018 году на 85,2%. Расходы бюджета Администрации Альменевского сельсовета в 2018 году повысились на 1583,5 тыс. руб. (28,7%). Большую часть расходов составили расходы по содержанию имущества в 2017 году 51,6% и в 2018 году 82,0%.

Таким образом, увеличился в 2018 году показатель долгосрочных вложений бюджета (К3.3) на 187,3%, что показывает в структуре бюджета развитие доли расходов на капитальные вложения.

По результатам анализа видно, что управление доходами и расходами в Администрации Альменевского сельсовета имеет ряд недостатков.

Проблемы финансового обеспечения социально-экономического развития Альменевского сельсовета:

- снизилась доля региональных налогов в доходах бюджета. Не все налоговые доходы поступают в бюджет своевременно и имеет место недоимка по налогам и сборам;

- происходит повышение уровня расходов бюджета поселения;
- неэффективное и нерациональное использование расходов бюджета поселения.

Поэтому необходимо проводить мероприятия по совершенствованию управления доходами и расходами в Администрации Альменевского сельсовета.

Предлагаем следующие пути оптимизации расходов Альменевского сельсовета:

- принять меры по увеличению собираемости региональных налогов;
- реализовать программу по оптимизации расходов бюджета поселения;

- мероприятие «Повышение эффективности использования имущества МО, которое находится в муниципальной собственности, с целью его приватизации».

Для повышения уровня финансовой устойчивости Альменевского сельского поселения предлагаем реализовать «Программу оптимизации расходов бюджета на 2019-2021 годы», разработанную в соответствии с ФЗ от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ».

Программа разработана с целью повышению уровня финансовой обеспеченности бюджета МО и оптимизации расходов бюджета с помощью бюджетного процесса, ориентированного на результат. Программа направлена на формирование условий для эффективного управления финансами МО (в частности расходами), укрепления устойчивости бюджетной системы МО и социально-экономического развития Альменевского сельского поселения в бюджетной сфере.

Программа предусматривает в сфере оптимизации расходов бюджета МО основные направления деятельности органов МО Альменевского сельского поселения, совершенствование управления долговыми обязательствами МО на период до 2021 года.

Мероприятие «Повышение эффективности использования имущества МО, которое находится в муниципальной собственности, с целью его приватизации» финансируется за счет средств бюджета поселения. Общий объем финансирования за счет средств бюджета поселения составит – 12 310 тыс. рублей.

Цель мероприятия - выявление имущества МО, которое подлежит приватизации, с целью его включения в план приватизации.

Задачи мероприятия:

1. Совершенствование эффективности использования и сохранение объектов муниципального имущества Альменевского сельского поселения.

2. Эффективное распоряжение и управление имуществом МО Альменевского сельского поселения.

3. Содержание муниципального имущества Альменевского сельского поселения в надлежащем техническом состоянии.

4. Защита имущественных прав и интересов Альменевского сельского поселения.

5. Обеспечение реализации планов и программ Альменевского сельского поселения по приватизации объектов собственности МО.

Реализация предложенных мероприятий по оптимизации расходов бюджета позволит создать сбалансированную бюджетную систему МО, повысить качество управления финансами МО, повысить эффективность бюджетных расходов, а также в целом повысить уровень финансовой обеспеченности МО Альменевского сельского поселения в финансовой и бюджетной сферах.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Конституция РФ. (принята референдумом 12.12.93) (ред. от 21.07.2014)/ Российская газета, 1993, № 237; Собрание законодательства Российской Федерации, 2014, № 19, ст. 2304.[Электронный ресурс].-Режим доступа:www.garant.ru
2. Налоговый кодекс РФ от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 25.12.2018 N 493-ФЗ.)//СЗ РФ. -2018.- N 13 [Электронный ресурс].-Режим доступа:www.garant.ru
3. Трудовой кодекс РФ от 30.12.2001 N 197-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.12.2001) (действующая редакция от 01.01.2014) - М.: Проспект: КноРус, 2014. - 224с. [Электронный ресурс].-Режим доступа:www.garant.ru
4. Гражданский кодекс РФ от 30.11.1994№ 51-ФЗ (в ред. от 03.08.2018 N 339-ФЗ) [Электронный ресурс].-Режим доступа:www.garant.ru
5. Бюджетный кодекс РФ от 5 августа 2000. №177– [Электронный ресурс].-Режим доступа:www.garant.ru
6. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 06.02.2019) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [Электронный ресурс].-Режим доступа:www.garant.ru
7. Алексеев, А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / А.И. Алексеев. – М. : КНОРУС, 2015.
8. Алексеева, О. А., Горбачев, А. С. Финансовый анализ деятельности предприятия // Kant. 2016. №2 (5). -<https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-analiz-deyatelnosti-predpriyatiya-suschnost-problemy-i-perspektivy>.
9. Анализ и диагностика финансово - хозяйственной деятельности предприятия / Табурчак П.П., Викуленко А.Е., Овчинникова Л.А. и др. ; общ. ред. П.П. Табурчака, В.М. Тумина и М.С. Сапрыкина. – СПб.: Химиздат, 2016.
10. Анализ финансовых результатов и финансового состояния коммерческой организации: учеб. пособие / под ред. Э. И. Крылова, В. М. Власовой. – СПб.: ГУАП, 2017. – 316 с.
11. Анущенкова, К. А. Финансово-экономический анализ:/ К. А. Анущенкова, В. Ю. Анщенкова — М.: ИТК «Дашков и Ко», 2016. — 404 с.

12. Бабин, Н.Г. Информационное обеспечение процесса анализа финансового состояния предприятия / Н.Г. Бабин // Формирование рыночного хозяйства: теория и практика.-2016.-с. 14-17
13. Баканов, М.И., Шеремет, А.Д. Теория экономического анализа / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. – М.: Финансы и статистика, 2016. –с.65
14. Банк, В.Р., Тараскина, А.В. Сравнительные методы экономического анализа деятельности хозяйствующих субъектов / В.Р. Банк, А.В. Тараскина// Экономика развития региона: проблемы, поиски, перспективы: Ежегодник. – Выпуск 2. – Волгоград: Изд-во ВОЛГУ, 2017.-с.157
15. Быкова, Н.Н. Основные источники доходов местного бюджета /Н.Н. Быкова // Молодой ученый. — 2016. — №28. — С. 362-366.
16. Бланк И.А. Финансовый менеджмент: Учебный курс./ И.А. Бланк – Киев: Эльга, 2008. – 656 с.
17. Бердникова, Л. Ф., Альдебенева С. П. Финансовый анализ: понятие и основные методы // Молодой ученый. — 2017. — №1. — С. 330-338.
18. Бочаров, В. В. Финансовый анализ. Краткий курс / В. В. Бочаров. — 2-е изд. — СПб.: Питер, 2015. — 240 с.
19. Бурханова, И.В. Бюджетная система Российской Федерации. Конспект лекций/И. В. Бурханова. – М.: Эксмо, 2015. — 160 с.
20. Витковский, А.В. Методики оценки финансового состояния предприятия / А.В. Витковский // Социально- экономическая роль денег в обществе.-2016.-с. 236-238
21. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: учебник /В.А. Горемыкин. – 4-е изд., – М.: Высшее образование, 2017. – 609 с.
22. Горфинкель, В.Я. Экономика предприятия: учебник / Горфинкель В.Я., Антонова О.В., Блинов А.О., Васильева И.Н.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— с.663.
23. Государственные и муниципальные финансы; учебник / Поляк Г.Б., Амаглобели Н.Д., Литвиненко А.Н., Титов В.А., Фетисов В.Д.; под ред. Г.Б. Поляка. 3-е изд., перераб. И доп.- М.: Юнити-Дана, 2017. – 376с.

24. Каньковская, А.Р., Тарушкин, А.Б. Экономический анализ: Учебное методическое пособие./ А.Р. Каньковская, А.Б. Тарушкин – М.: Герда, 2016. – 335 с.
25. Кирсанов, С.А.Муниципальные услуги как вид публичных услуг / С.А. Кирсанов // Управленческое консультирование. — 2018. — № 4. — С. 30—36.
26. Конвисарова Е.В. Пути улучшения финансового состояния малого предприятия / Е.В. Конвисарова, А.В. Непрокин, А.Г. Конвисаров // Вектор науки ТГУ. – 2016. – № 2 (25). – с.4. С. 22-27.
27. Контаева, Е.А. Методики оценки финансового состояния предприятия / Е.А. Контаева // Предприятия, отрасли и регионы: генезис, формирование, развитие и прогнозирование.- 2017.-с. 650-659
28. Крылов, С.И. Совершенствование методологии анализа в системе управления финансовым состоянием коммерческой организации: монография/ С.И. Крылов- Екатеринбург: ГОУ ВПО УГТУ—УПИ, 2017. -357 с.
29. Любушин, Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности./ Н.П. Любушин – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2015. – 378 с.
30. Макашина, О.В. Бюджетирование ориентированное на результат/ О.В. Макашина // Вестник ИГЭУ,- 2018, -№1 - с. 4-6
31. Медведева, В.Н. Стратегическое управление социально –экономическим развитием муниципального образования / В.Н. Медведева//Вестник СевКавГТИ. - 2016. № -19.(5) -С. 42-47
32. Нигматулина, Э.Р. Понятие и содержание анализа финансового состояния предприятия// Развитие науки и техники: механизм выбора и реализации приоритетов.- 2017.-с. 190-192
33. Погодина, Т. И., Бубнов, М. Я. Методика анализа финансовой устойчивости предприятия / Т. И. Погодина., М. Я. Бубнов // Финансовая жизнь. – 2016 - № 3. - с. 19-24.
34. Прыкина, Л.А. Экономический анализ предприятия: Учеб. пособие./ Л.А. Прыкина – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2016. – 345 с.
35. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: Учебник./ Г.В. Савицкая – М.: ИНФРА – М, 2016. – 246 с.

36. Сажина М.А., Чибриков Г.Г. Экономика предприятия – М.: НОРМА, 2017. – 456 с.
37. Скурихина, Т.Г. Понятие местного бюджета и методы обеспечения сбалансированности/ Т.Г. Скурихина// Вопросы управления 2017,№1 с. 56–61.
38. Тамбовцев, В.С., Шаститко, А.К. Работоспособность бюджетирования, ориентированного на результат /В.С. Тамбовцев, А.К. Шаститко // Экономическая политика. 2016. № 3. - с. 3-4
39. Финансы / Под ред. М.В. Романовского, О.В. Врублевской, Б.М. Сабанти. – М.: Перспектива, 2018. – 519 с.
40. Хотинская, Г. И., Харитонова Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: Учебник./ Г. И. Хотинская, Г.В. Харитонова– М.: Дело и сервис, 2016. – 226 с.
41. Шестакова, Н.Н. Финансовое планирование в управлении доходами и расходами коммерческих организаций / Н.Н. Шестаков // Материалы международной научно-практической конференции. - 2015. - С. 271-274.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### ПРИЛОЖЕНИЕ А – Риски для бюджетной системы Альменевского сельского поселения

Таблица А1 – Риски для бюджетной системы Альменевского сельского поселения

Риски, связанные с реализацией Программы	Механизм профилактики рисков
<b>Экономические риски</b>	
Невыполнение плана по собственным доходам. Превышение прогнозируемого уровня инфляции, рост цен и тарифов на товары и услуги	Умеренное сдерживание индексации объемов финансирования расходных обязательств
<b>Финансовые риски</b>	
Сокращение межбюджетных трансфертов из федерального и краевого бюджетов	Активное участие в привлечении средств федерального и краевого бюджетов с одновременным снижением бюджетной нагрузки на местный бюджет в части доли софинансирования расходных обязательств
Ухудшение макроэкономической ситуации	Реализация мероприятий по мобилизации доходов в бюджет, оптимизация бюджетных расходов, уточнение бюджета на соответствующий период
<b>Организационные риски</b>	
Некачественное и (или) несвоевременное исполнение мероприятий Программы	Повышение ответственности и результативности деятельности органов местного самоуправления руководителей муниципальных учреждений Применение мер ответственности к руководителям
Неэффективное использование бюджетных средств	Выполнение плана по повышению эффективности использования бюджетных средств
Невыполнение расходных обязательств по финансовому обеспечению первоочередных расходов	Формирование бюджета исходя из консервативного сценария социально-экономического развития



ПРИЛОЖЕНИЕ Б –Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на  
2019 – 2021г.

Таблица Б 1 - Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 –  
2021 г.

№	Наименование мероприятия	Способы реализации мероприятий	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Целевой показатель	Ед. измерения	Значение целевого показателя		
							2019	2020	2021
1	Мероприятия по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения								
1.1	Оптимизация расходов на муниципальное управление								
1.1.1	Недопущение увеличения утвержденной численности органов местного самоуправления, за исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ и нормативными правовыми актами	Аналитическая записка	Органы местного самоуправления района (местный бюджет Альменевского сельского поселения, без консолидации)	ежегодно	Предельная численность органов местного самоуправления на 31.12.2018 года (за счет средств бюджета Альменевского сельского поселения)	единица	112,5	112,5	112,5
1.1.2	Повышение эффективности использования имущества, находящегося в муниципальной собственности, в целях организации деятельности органов местного самоуправления	Выявление муниципального имущества, подлежащего приватизации, в целях включения его в план приватизации	Комитет по управлению муниципальным имуществом администрации Альменевского сельского поселения	ежегодно	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да

Продолжение Приложения Б -Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 – 2021

1.1.3	Не превышать установленные Правительством Альменевского сельского поселения нормативы формирования расходов на оплату труда депутатов, выборных должностных лиц местного самоуправления, осуществляющих свои полномочия на постоянной основе, муниципальных служащих и нормативы формирования расходов на содержание органов местного самоуправления в случаях, установленных бюджетным законодательством Российской Федерации	Аналитическая записка	Органы местного самоуправления района (местный бюджет Альменевского сельского поселения, без консолидации)	ежегодно	Норматив формирования расходов на оплату труда депутатов, выборных должностных лиц местного самоуправления, осуществляющих свои полномочия на постоянной основе, муниципальных служащих и содержание органов местного самоуправления	Тыс. руб.	54821	27523	27523
1.1.4	Осуществление оптимизации расходов на содержание органов местного самоуправления	Аналитическая записка	Органы местного самоуправления	2019-2021	Бюджетный эффект	единиц	-	да	да
1.2	Оптимизация расходов на содержание бюджетной сети, а также численности работников бюджетной сферы								

Продолжение Приложения Б -Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 – 2021г.

1.2.1	Достижение целевых показателей по повышению оплаты труда работников бюджетной сферы в соответствии с указами Президента Российской Федерации	Мониторинг	Администрация Альменевского сельсовета	ежеквартально	Выполнение указов Президента Российской Федерации	рубль	да	да	да
1.2.2	Оптимизация бюджетных расходов за счет увеличения объема доходов от внебюджетной деятельности бюджетных и автономных учреждений	Проекты муниципальных правовых актов, устанавливающих значения нормативных затрат на оказание муниципальных услуг	Главные распорядители бюджетных средств Альменевского сельского поселения	3 квартал 2019	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да
1.2.3	Усиление контроля за эффективностью деятельности муниципальных учреждений	Мониторинг деятельности	ГРБС, Финансовое управление администрации Альменевского сельского поселения	ежегодно	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да
1.2.4	Реализация мероприятий по энергосбережению	Аналитическая записка	Органы местного самоуправления	ежегодно	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да

Продолжение Приложения Б -Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 – 2021 г.

1.3	Совершенствование системы закупок для муниципальных нужд								
1.3.1	Оптимизация расходов, направленных на прочую закупку товаров, работ и услуг для обеспечения муниципальных нужд (за счет средств бюджета)	Аналитическая информация	Органы местного самоуправления	ежегодно	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да
1.3.2	Контроль обоснованности закупок, начальных (максимальных) цен контрактов, комплектности приобретаемого товара, его технических характеристик	Аналитическая записка	ГРБС, Финансовое управление администрации Альменевского сельского поселения	ежеквартально	Отсутствие нарушений	единиц	да	да	да
1.4	Оптимизация инвестиционных расходов, субсидий юридическим лицам								
1.4.1	Оптимизация расходов направленных на закупку товаров, работ, услуг в целях капитального ремонта муниципального имущества	Аналитическая записка	ГРБС, Финансовое управление администрации Альменевского сельского поселения	ежегодно	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да
1.4.2	Сокращение объемов незавершенного строительства	Аналитическая записка	ГРБС, Финансовое управление администрации	ежегодно	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да

Продолжение Приложения Б -Программа мероприятий по оптимизации расходов бюджета Альменевского сельского поселения на 2019 – 2021 г.

2.	Повышение эффективности процессов прогнозирования и исполнения бюджета								
2.1	Планирование местного бюджета в рамках муниципальных программ	Аналитическая записка	Финансовое управление администрации	ежегодно	увеличение доли программных расходов	%	да	да	да
2.2	Внесение изменений в бюджетный прогноз	Проект муниципального правового акта	ГРБС, Финансовое управление администрации	По мере необходимости	-	-	да	да	да
3.	Сокращение дебиторской и кредиторской задолженности								
3.1	Обеспечить в текущем финансовом году отсутствие просроченной кредиторской задолженности бюджета (консолидированного бюджета) Альменевского сельского поселения и бюджетных и автономных учреждений по заработной плате с начислениями на нее, по выплатам на социальную поддержку населения	отчет	ГРБС, Финансовое управление администрации	ежеквартально	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да
3.2	Обеспечить отсутствие просроченной кредиторской задолженности бюджета (консолидированного бюджета)	отчет	ГРБС, Финансовое управление администрации	ежеквартально	Бюджетный эффект	Тыс. руб.	да	да	да

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»  
Высшая школа экономики и управления  
Кафедра «Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление»

**Финансовое обеспечение социально-экономического развития сельского поселения**

АЛЬБОМ ИЛЛЮСТРАЦИЙ  
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

ЮУрГУ – 38.03.01.2019.561.АН ВКР

89

Количество листов 18

Руководитель, ст.преп.кафедры ЭТГМУ

\_\_\_\_\_/ С.Т. Сурова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019г.

Авторстудент группыЗЭУ – 519

\_\_\_\_\_/ К.А. Аминева /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

Нормоконтролер, доц.кафедры ЭТГМУ

\_\_\_\_\_/ Е.М. Колмакова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019г.

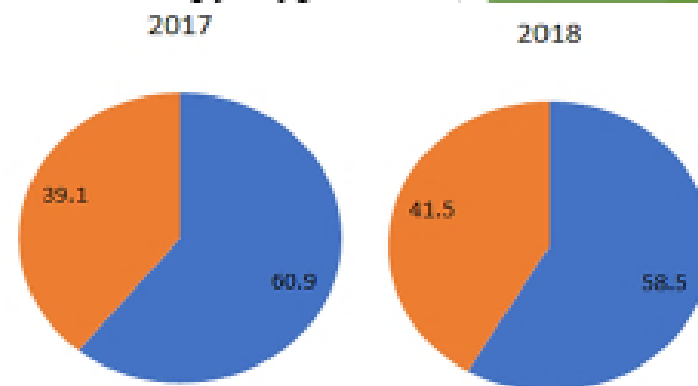
Челябинск 2019г.

## Оценка налоговых доходов бюджета Альменевского сельсовета Курганской области

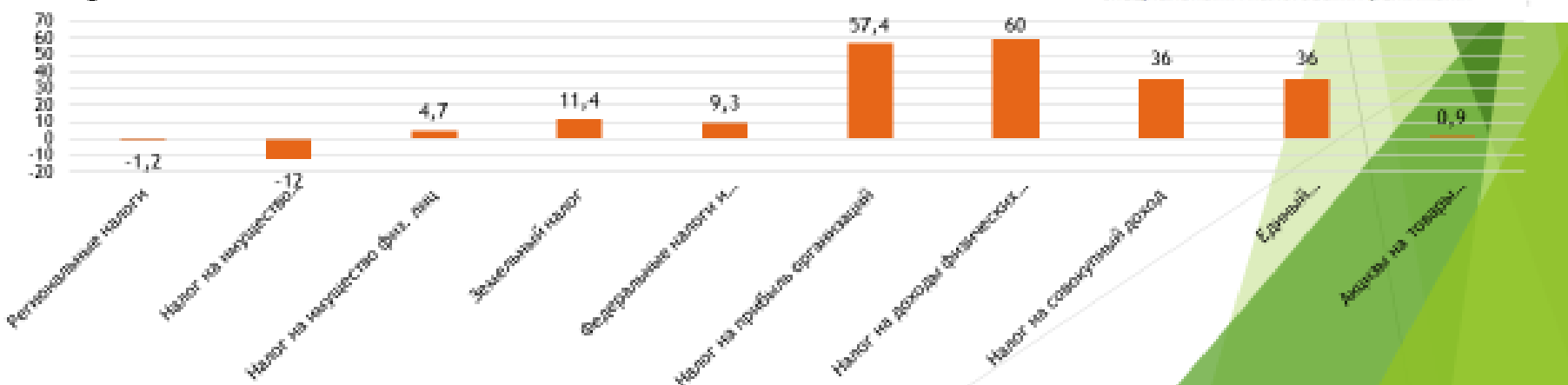
### Темпы роста налоговых доходов



### Структура налоговых доходов



### Темпы роста налоговых доходов по видам налогов

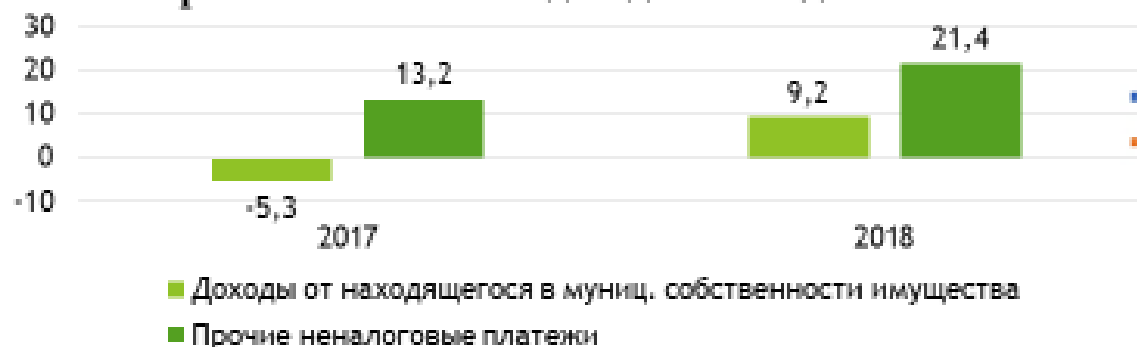


# Оценка неналоговых доходов бюджета Альменевского сельсовета Курганской области

## Темпы роста неналоговых доходов бюджета



## Темпы роста неналоговых доходов по видам налогов



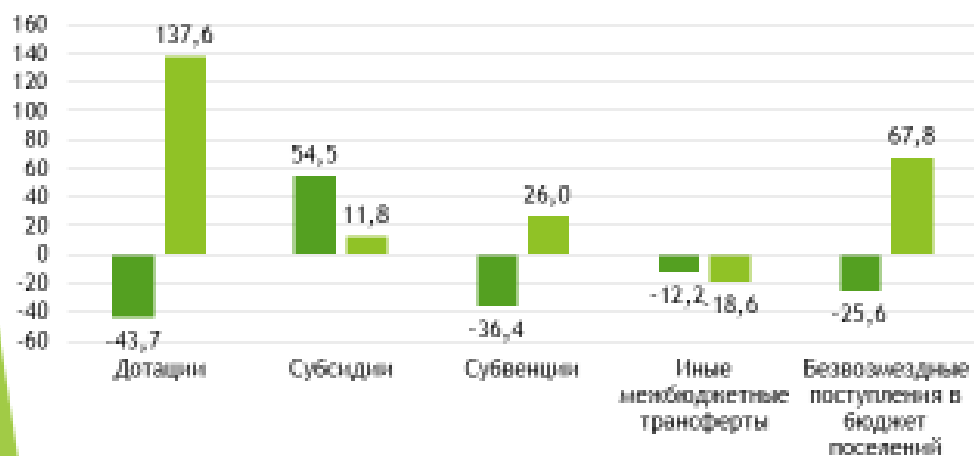
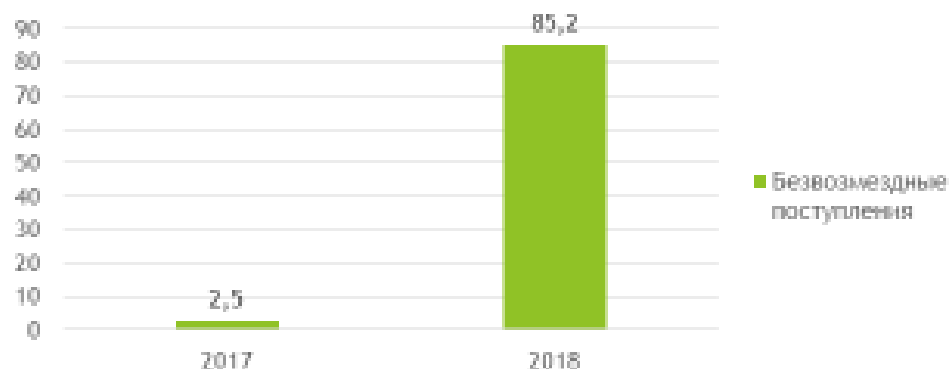
## Структура неналоговых доходов





# Оценка безвозмездных поступлений бюджета Альменевского сельсовета Курганской области

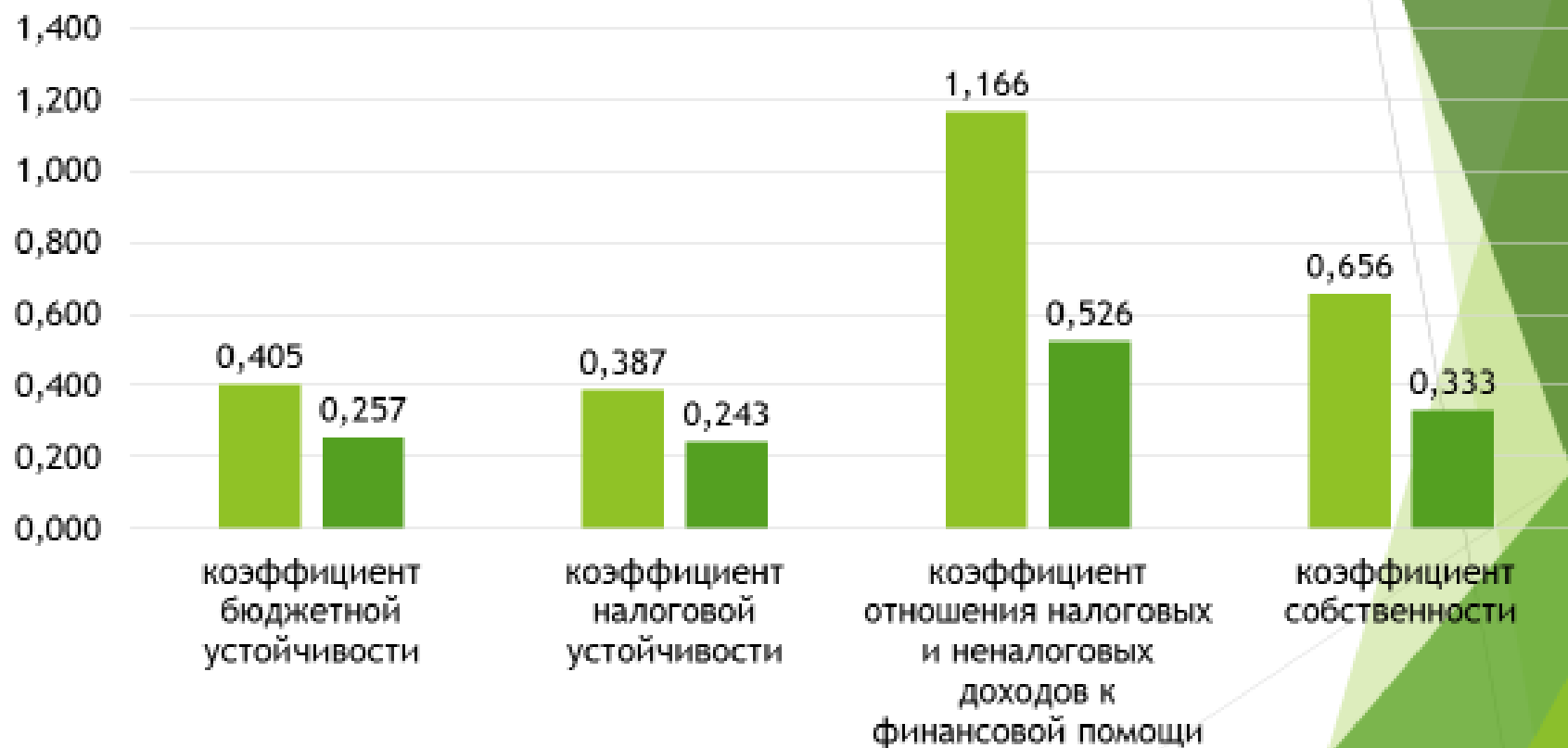
## Темпы роста безвозмездных поступлений



## Структура безвозмездных поступлений

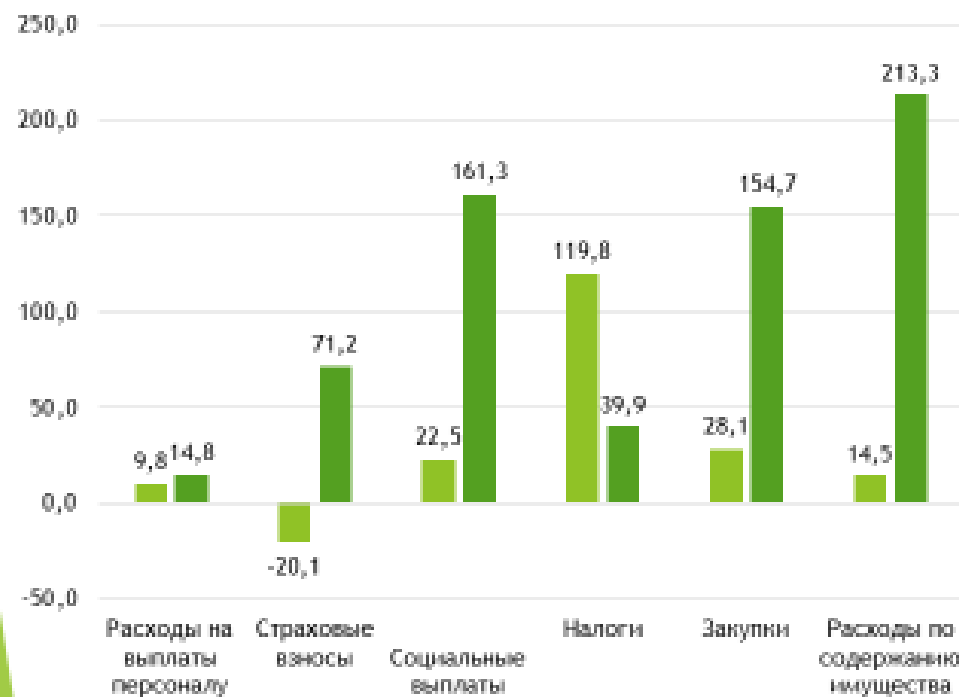


## Динамика показателей устойчивости бюджета Альменевского сельсовета Курганской области



# Оценка расходов бюджета Альменевского сельсовета Курганской области

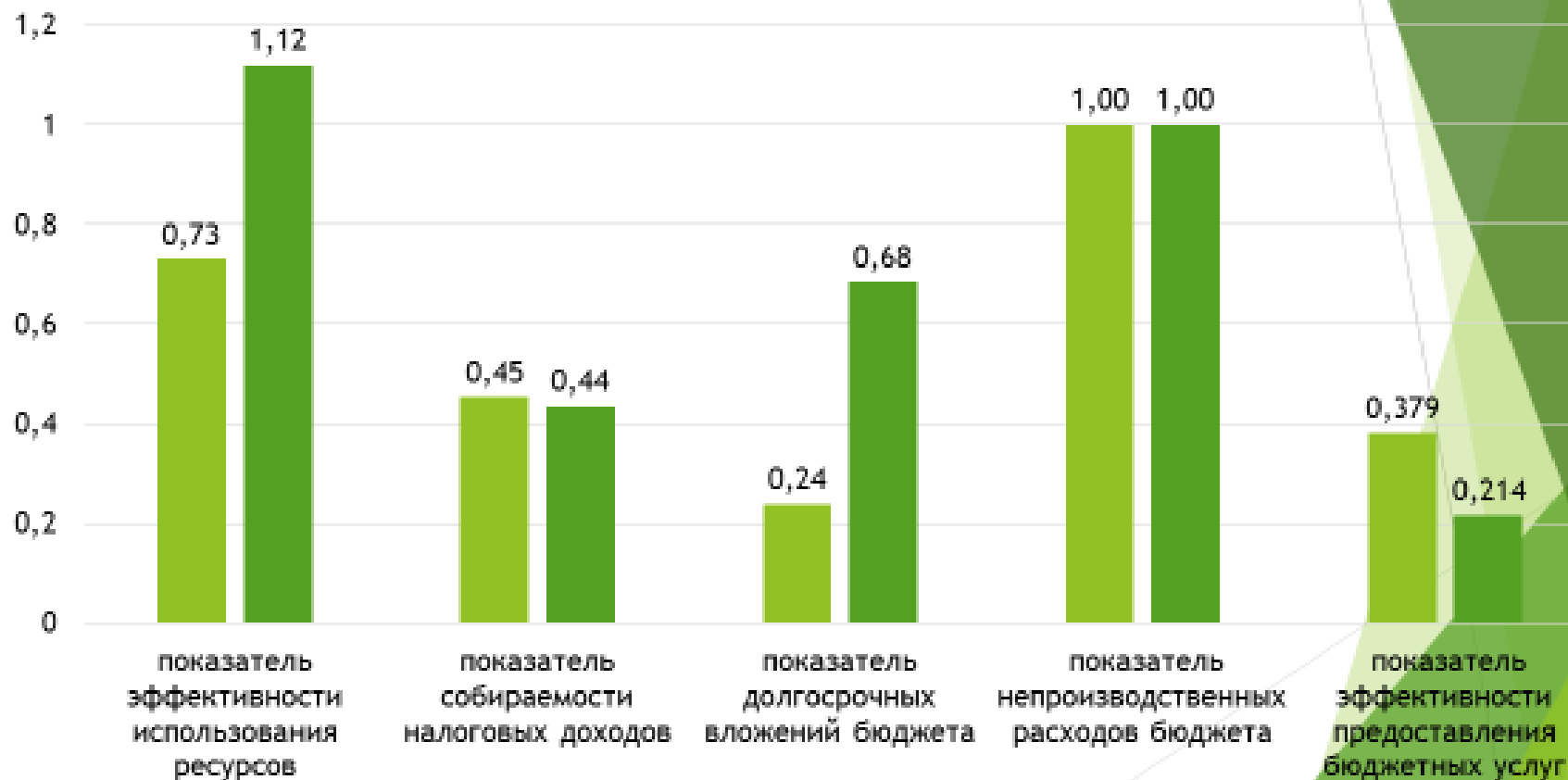
## Темпы роста расходов бюджета



## Структура расходов бюджета



## Показатели направленности бюджета Альменевского сельсовета Курганской области



# Проблемы финансового обеспечения Альменевского Сельсовета

Проблемы финансового обеспечения социально-экономического развития  
Альменевского Сельсовета

Снизилась доля региональных налогов в доходах бюджета. Не все налоговые  
доходы поступают в бюджет своевременно и имеет место недоимка по налогам и  
сборам

Повышение уровня расходов бюджета поселения

Неэффективное и нерациональное использование расходов бюджета  
поселения

## Пути оптимизации расходов Альменевского сельского поселения

Пути оптимизации расходов

1. Принять меры по увеличению собираемости региональных налогов

2. Реализовать программу по оптимизации расходов бюджета поселения

3. Мероприятие «Повышение эффективности использования имущества, находящегося в муниципальной собственности, в целях организации деятельности органов местного самоуправления Альменевского сельского поселения»

## «Программа оптимизации расходов бюджета на 2019-2021 годы»

Цель «Программы оптимизации расходов бюджета на 2019-2021 годы» - улучшение состояния бюджетной системы, оздоровление муниципальных финансов и социально-экономического развития Альменевского сельского поселения в финансовой и бюджетной сферах.

Задачи «Программы оптимизации расходов бюджета на 2019-2021 годы»

- оптимизация расходов на муниципальное управление;
- оптимизация расходов на содержание бюджетной сети, а также численности работников бюджетной сферы;
- совершенствование системы закупок для муниципальных нужд;
- оптимизация инвестиционных расходов, субсидий юридическим лицам;
- повышение эффективности процессов прогнозирования и исполнения бюджета Альменевского сельского поселения;
- сокращение дебиторской и кредиторской задолженности.

Координатор Программы - Финансовое управление администрации Альменевского сельского поселения. Управление реализацией Программы и контроль за ходом реализации Программы осуществляет координатор Программы.

**Мероприятие «Повышение эффективности использования имущества, находящегося в муниципальной собственности, в целях организации деятельности органов местного самоуправления Альменевского сельского поселения».**

Затраты	Документ основание	Срок исполнения	Расчет	Сумма, тыс. руб.
1.Выявление муниципального имущества, подлежащего приватизации, в целях включения его в план приватизации	Прогнозный план приватизации муниципального имущества	ежегодно апрель	10 ед.* 375,0	3750,0
2.Проведение инвентаризации имущества муниципальных учреждений	Альменевского сельского поселения на 2019-2021 г.	ежегодно в октябре	10 ед. * 856,0	8560,0
2.1 Выполнение работ по технической инвентаризации объектов		ежегодно май- июнь	10 ед.* 769,0	7690,0
2.2 Публикация объявлений в средствах массовой информации		ежегодно май- июнь	10 ед. * 35,0	350,0
2.3 Работа по взысканию задолженности физических и юридических лиц за пользование муниципальным имуществом		ежегодно в июле.	10 ед.* 52,0	520,0
Итого				12310,0



## Прогнозируемый результат после реализации «Программы оптимизации расходов бюджета»

Темпы роста показателей бюджета, %



Динамика доходов и расходов на душу населения



**Спасибо  
за внимание**

