МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»

Высшая школа экономики и управления

Кафедра «Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, д.э.н., профессор

_____/ В.С. Антонюк /

«_____» _____ 2019 г.

Формирование и использование финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений (на примере МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска)

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

ЮУрГУ – 38.03.04.2019.336.ВКР

Руководитель, ст.преподаватель кафедры ЭТГМУ

_____/ Т.С.Сурова/

«_____» _____ 2019 г.

Автор

студент группы ЭУ-581

_____/Я.М.Чукшева /

«_____» _____ 2019 г.

Нормоконтролер, ассистент кафедры ЭТГМУ

_____/Д.В.Кремер /

«_____» _____ 2019 г.

Челябинск 2019

АННОТАЦИЯ

Я.М. Чукшева – Формирование и использование финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений (на примере МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска) Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ – 581, 97 с., 25 ил., 19 табл., библиогр. список – 26 наим., 3 прил.

Объектом дипломной работы является финансовые ресурсы муниципальных бюджетных учреждений.

Цель дипломной работы – провести исследование формирования и использования финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска и разработать рекомендации по совершенствованию их муниципального обеспечения.

В дипломном проекте выявлена сущность и функции муниципального учреждения, проведен анализ финансирования и расходования средств муниципального бюджетного учреждения МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска. Разработаны рекомендации по совершенствованию формирования и использования финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений и их муниципального обеспечения.

Результаты дипломного проекта имеют практическую значимость и разработанные рекомендации позволят совершенствовать формирование и использование финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений и их муниципального обеспечения в современных условиях.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 5
1 МУНИЦИПАЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КАК СУБЪЕКТ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ... 8
1.1 Сущность и функции муниципального учреждения 8
1.2 Источники финансирования муниципального учреждения спорта 16
2 АНАЛИЗ ФИНАНСИРОВАНИЯ И РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «СПОРТИВНАЯ ШКОЛА ОЛИМПИЙСКОГО РЕЗЕРВА №3 ПО ФУТБОЛУ» Г. ЧЕЛЯБИНСКА ... 29
2.1 Анализ источников финансирования муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска 29
2.2 Анализ использования финансовых ресурсов муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска 38
3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ И МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ 44
3.1 Основные направления по совершенствованию финансового обеспечения и расходования средств муниципального учреждения 44
3.2 Программно-целевое финансирование, как инструмент совершенствования финансирования и использования средств муниципального учреждения 50
ЗАКЛЮЧЕНИЕ 61
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК 66
ПРИЛОЖЕНИЕ А – Отчет об исполнении МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска плана ФХД на 01.01.2018 г. по приносящей доход деятельности
ПРИЛОЖЕНИЕ Б – Отчет об исполнении МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска плана ФХД на 01.01.2018 г. по субсидиям
ПРИЛОЖЕНИЕ В – Отчет об исполнении МБУ СШОР №3 по футболу г.

Челябинска плана ФХД на 01.01.2018 г. по субсидиям на государственное муниципальное задание

ВВЕДЕНИЕ

Финансовые ресурсы муниципальных учреждений составляют основу деятельности органов местного самоуправления и государства в целом. Государство при наличии достаточного количества своих бюджетных средств может качественно осуществлять государственную социальную политику, может эффективно поддерживать нуждающиеся отрасли хозяйства, проводить необходимые научные исследования и обеспечивать полную обороноспособность государства.

Муниципальное бюджетное учреждение представляет организацию некоммерческого типа, сформированную на реализации для всеобщего блага и развития граждан, задач некоммерческого характера (управленческие, культурные, образовательные), а финансирование учреждения осуществляется частично или полностью собственником учреждения.

Одной из главных целей муниципального учреждения являются услуги населению — примерами могут служить образовательные, медицинские и правозащитные функции таких учреждений. Для конкретного МУ цель является реализация задач заданной отрасли.

Актуальность темы. Использование и формирование финансовых ресурсов бюджетных муниципальных учреждений зависит от источника их финансирования (бюджетных, внебюджетных средств), и формируется в соответствии с Бюджетной классификацией РФ, устанавливающей статьи расходования бюджетных средств (расходы на оплату труда, оплата услуг связи, транспортных, коммунальных услуг, материальных запасов, уплату налогов и др.)

Однако, на сегодня в РФ осуществляют свою деятельность достаточно большое количество государственных учреждений, которые финансируются из госбюджета, но достаточного внимания, к которым со стороны государства недостаточно. Основной проблемой муниципальных бюджетных учреждений в процессе формирования и использования его финансовых ресурсов является то,

что они являются наименее экономически защищенной категорией бюджетных учреждений и ощущается катастрофическая нехватка средств и недофинансирование из бюджета данных учреждений. Возможно причиной данных проблем являются неэффективное распределение выделенных финансовых ресурсов на непосредственную деятельность муниципальных бюджетных учреждений, что подразумевает развитие и совершенствование финансовой политики РФ в области создания эффективно функционирующей системы учреждений для экономного использования бюджетных средств, которые направлены на их финансовое обеспечение. В целях контроля за обеспечением прозрачности исполнения сформированного бюджета разрабатываются и реализуются мероприятия совершенствования плана счетов учета бюджетных средств, классификации бюджетных средств, финансового планирования, составления отчетов по исполнению бюджетов.

Финансирование бюджетных учреждений субсидиями на реализацию муниципального задания от размера выручки бюджетного учреждения зависит напрямую.

Планирование доходов и расходов как подэтап финансирования муниципальных бюджетных учреждений является важнейшим инструментом повышения эффективности управления бюджетными финансами. С того насколько качественно будет осуществляться планирование, во многом зависит обоснованность подготовки и принятия решений, затрагивающих все области финансово-хозяйственной деятельности муниципальных бюджетных учреждений.

Объект исследования – финансовые ресурсы муниципальных бюджетных учреждений.

Предмет исследования - формирование и использование финансовых ресурсов муниципального бюджетного учреждения МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска.

Цель исследования – провести исследование формирования и использования финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений МБУ «Спортивная

школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска и разработать рекомендации по совершенствованию их муниципального обеспечения.

Задачи исследования:

- изучить теоретические основы муниципального учреждения, как объекта хозяйствования;

- провести анализ финансирования и расходования средств муниципального бюджетного учреждения МБУ «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска;

- разработать рекомендации по совершенствованию формирования и использования финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений и их муниципального обеспечения.

Теоретической основой исследования являются работы ученых экономистов в области финансирования муниципальных бюджетных учреждений: И.Н. Мысляева [19], И.А. Василенко [8], Г.В. Харитонова, Г.И. Хотинская [35] и др.

Для решения поставленных задач применяются методы экономического исследования: аналитический, экономико-статистический, сравнительный анализ, метод анализа существующей литературы и другие.

Разработанные рекомендации позволят совершенствовать формирование и использование финансовых ресурсов муниципальных бюджетных учреждений и их муниципального обеспечения в современных условиях.

1 МУНИЦИПАЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КАК СУБЪЕКТ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

1.1 Сущность и функции муниципального учреждения

Муниципальное бюджетное учреждение представляет организацию некоммерческого типа, сформированную на реализации для всеобщего блага и развития граждан, задач некоммерческого характера (управленческие, культурные, образовательные), а финансирование учреждения осуществляется частично или полностью собственником учреждения [16, с. 21].

Финансовые ресурсы муниципальных учреждений составляют основу деятельности органов местного самоуправления и государства в целом. Государство при наличии достаточного количества своих бюджетных средств может качественно осуществлять государственную социальную политику, может эффективно поддерживать нуждающиеся отрасли хозяйства, проводить необходимые научные исследования и обеспечивать полную обороноспособность государства.

Учреждение представляет форму организации, которая для осуществления управленческих (социально-культурных) функций формируется собственником в виде некоммерческой организации и финансируется собственником полностью или частично [4]. Гражданский кодекс РФ приводит основы нормативного регулирования государственных учреждений по правовому положению в зависимости от видов учреждений.

Бюджетное учреждение представляет собой некоммерческую организацию для осуществления управленческих (социально-культурных) функций, а также научно-технических функций. Порядок и источники финансирования учреждений на основе сметы доходов и расходов осуществляется из соответствующего бюджета или бюджета государственного внебюджетного фонда (ст. 161 БК РФ) [2].

Деятельность учреждений регулируется ФЗ от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» [6].

Так как муниципальное учреждение организовывается конкретным территориальным субъектом, то не государство становиться учредителем. Главным участником МУ признается район, край или область создаваемой организации. Муниципальные учреждения (МУ) выполняют аналогичные функции и задачи, но формируются государственными муниципальными образованиями.

Целью муниципального учреждения может быть не получение прибыли, хотя и не исключает такую возможность. Если же главная задача МУ — доход, то оно будет называться муниципальным предприятием.

Создание МУ возможно двумя способами: учреждение новой организации или реорганизации другого некоммерческого ведомства. Эти способы различны, но для каждого из них требуется сходный пакет документов:

- предложение о создании;
- решение о создании;
- утверждение учредителя;
- проект распоряжения о создании;
- пояснительная записка [10, с. 44].

На этапе письменного предложения о создании, инициатор должен обосновать необходимость этого муниципального учреждения в данном территориальном образовании. При этом в уставе будущего учреждения указываются цели деятельности, особенности имущественных отношений и все необходимые данные.

Характерными особенностями муниципальных учреждений является то, что все муниципальные учреждения обладают сходными характерными признаками. Сотрудники таких организаций не являются собственниками — они служащие. Также МУ имеет такие особенности:

- подчинение вышестоящим органам;

- присутствует конкретная смета или бюджет;

- определенную структуру, график работы и дисциплину;

- собственником является муниципальное образование.

Создание различных видов муниципальных учреждений и их деятельность регулируется федеральными законами и приказами Минфина. Ни одно из МУ не вправе утверждать приказы, нормативные акты и другие документы, противоречащие вышестоящим федеральным законам. На данный период действует ФЗ № 83-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты РФ» от 08.05.2010 г. [5].

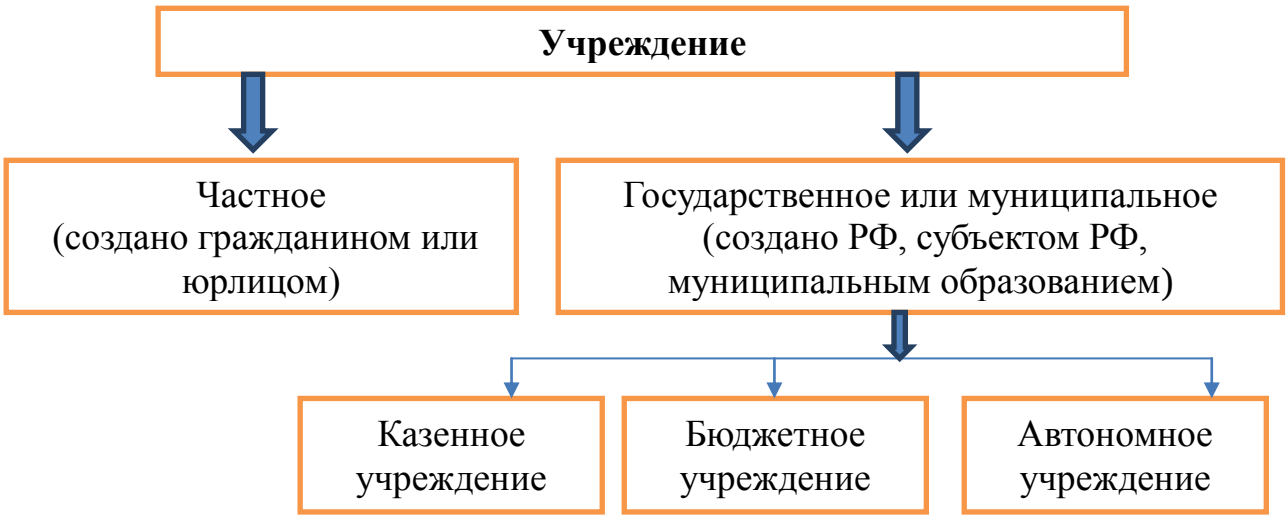

Рисунок 1.1 – Виды муниципальных учреждений

Согласно этому закону понятие государственных и муниципальных учреждений расширились и приобрели четкое разделение на три крупных разновидности: казенные, бюджетные, автономные (рисунок 1.1) [15, с. 34].

Каждая их этих разновидностей отличается по нескольким критериям, но наибольшие отличия демонстрируют казенные и автономные учреждения. Особенно это касается финансирования и расходования заработанных средств.

Первый вид обеспечивает свою деятельность на основании бюджетной сметы, финансируемый из отраслевого бюджета, а полученными доходами организация не вправе распоряжаться самостоятельно. Казенные учреждения обязаны перечислять все виды прибыли в бюджет.

Государственное бюджетное учреждение может быть бюджетным, казенным, автономным учреждением (таблица 1.1) (ст. 123.22 ГК РФ) [4].

Таблица 1.1 – Описание видов муниципальных бюджетных учреждений

Показатель	Тип учреждения		
	Казенное	Бюджетное	Автономное
Цели создания	Государственное (муниципальное) учреждение (МУ), которое осуществляет оказание государственных услуг, функций, выполнение работ, с целью полной реализации обеспечения в соответствие с законодательством РФ, которые осуществляются органами гос. власти, управления гос. внебюджетными фондами (органами местного самоуправления), финансирование МУ обеспечивает госбюджет на основании плановой бюджетной сметы.	Некоммерческая организация, созданная РФ, субъектом РФ или муниципальным образованием (МО), с целью выполнения работ или услуг для реализации полномочий, которые предусмотрены законодательством РФ и органов гос. власти или органов МО в сферах образования, науки, здравоохранения, занятости населения, культуры, социальной защиты, физической культуры и спорта, а также в иных сферах деятельности государства.	Некоммерческая организация, которая создана РФ, субъектом РФ или МО для выполнения работ или оказания услуг с целью выполнения предусмотренных законодательством РФ полномочий органов гос. власти, полномочий органов МО в сферах науки, образования, здравоохранения, занятости населения, культуры, социальной защиты, физической культуры и спорта, а также в иных сферах деятельности государства.
Сфера деятельности	Оказывает государственные (муниципальные) услуги, выполняет работы и (или) исполняет государственные (муниципальные) функции	Выполняет работы, оказывает услуги в целях осуществления предусмотренных законодательством РФ полномочий федерального органа государственной власти (государственного органа), исполнительного органа государственной власти субъекта РФ, органа местного самоуправления	Выполняет работы, оказывает услуги в целях осуществления предусмотренных законодательством РФ полномочий органов государственной власти, местного самоуправления
Учредитель	РФ, субъект РФ, муниципальное образование		
Имущество	Закрепляется на плане оперативного управления (ст. 298 ГК РФ)		
Заключение крупных сделок	С согласия органа, наделенного функциями и полномочиями учреждения		С предварительного одобрения наблюдательного совета учр. (ФЗ 174)
Ответственность по обязательствам	денежные средства, при их отсутствие, отвечает собственник	Отвечает имуществом, кроме недвижимого, собственник не отвечает по обязательствам	Отвечает имуществом, кроме недвижимого, собственник не отвечает по долгам
Органы управления	Руководитель, который назначен учредителем	Руководитель, который назначен учредителем с одобрения наблюдательного совета	

Бюджетные учреждения стали отличатся друг от друга своим правовым статусом на основании Закона № 83-ФЗ, который предусматривает различие учреждений от выполняемых ими полномочий, которые получают они от администрации территориального подразделения для осуществления своей деятельности.

Например, казенное учреждение на данный момент максимально ограничено в проявлении инициативы, но оно получает финансовые гарантии от его учредителя. Однако бюджетное и автономное учреждения, для осуществления самостоятельной деятельности теперь имеют больше возможностей, с большим грузом ответственности, так как учредитель не предоставляет им финансовых гарантий.

Правовое регулирование полномочий муниципальных бюджетных учреждений приведен на рисунке 1.2.

Рисунок 1.2 – Правовое регулирование полномочий муниципальных бюджетных учреждений

Государственные учреждения действуют для достижения поставленных целей,

которые направлены на удовлетворение всеобщего блага граждан в различных сферах деятельности некоммерческих учреждений (рисунок 1.3).

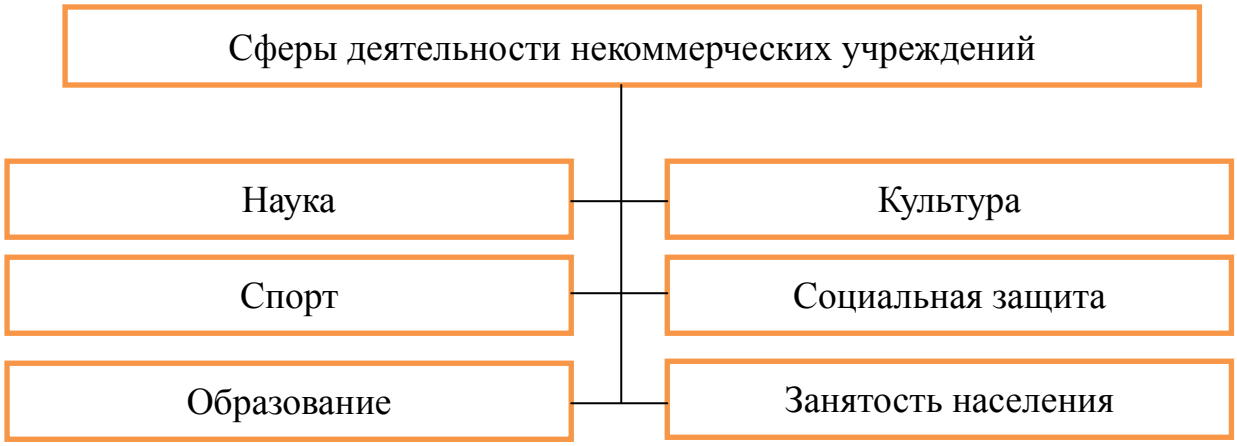

Рисунок 1.3 – Сферы деятельности некоммерческих учреждений

Бюджетное и автономное учреждения не вправе отказаться от выполнения государственного (муниципального) задания.

Бюджетные учреждения не вправе размещать денежные средства на депозитах в кредитных организациях, а также совершать сделки с ценными бумагами, если иное не предусмотрено федеральными законами.

Заключение и оплата казенным учреждением контрактов, договоров, подлежащих исполнению за счет бюджетных средств, производятся от имени РФ, субъекта РФ, муниципального образования в пределах, доведенных казенному учреждению лимитов бюджетных обязательств.

Автономное учреждение вправе с согласия своего учредителя вносить имущество в уставный капитал других юридических лиц и вправе осуществлять иные виды деятельности, при условии, что такая деятельность указана в его учредительных документах (уставе).

Финансовое обеспечение бюджетного учреждения для выполнения государственного (муниципального) задания предусматривает учет расходов на

содержание недвижимого имущества (особо ценного движимого имущества), которое закреплено учредителем за бюджетным учреждением.

Автономная организация функционирует за счет прибыли от собственной деятельности и субсидий из бюджета конкретной отрасли. При этом доходы, полученные от деятельности автономного учреждения можно тратить на совершенствование материально-технической базы, премии и другие нужды организации [12, с. 47].

Одной из разновидностью муниципальных учреждений являются спортивные школы, которые основаны на реализации педагогических процессов увеличения уровня физической подготовки молодого поколения талантливых спортсменов, выполнение социального заказа государства по подготовке спортсменов в различных областях спорта и привитие молодому поколению интереса к здоровому образу жизни, что послужит совершенствованию существующих общественных отношений.

Как определено Федеральным законом № 329-ФЗ [7], подготовка российского спортивного резерва представляет собой целенаправленный многолетний учебно-тренировочный процесс в учреждениях различных организационно-правовых форм, по разным видам спорта, для подготовки молодого поколения спортсменов.

Цели и задачи спортивных школ, их учредительную документацию утверждает уполномоченный орган, который и дает учреждению старт для реализации деятельности, которая направлена на выполнение следующих функций:

- расширение возможностей молодых спортсменов в различных видах спортивной деятельности;

- создания эмоциональной среды «ситуации успеха» и развивающего общения в специальных сферах спортивной деятельности;

- методического центра по развитию юношеского спорта в специальных сферах спортивной деятельности;

- помогать в выборе индивидуального маршрута, т.е. траектории продвижения по освоению выбранного вида спорта [24, с. 53].

Под спортивными школами понимается особый вид образовательных учреждений дополнительного характера, предназначенных для детей. Наибольшее распространение данный общественный институт получил в СССР, странах СНГ, РФ, на евроазиатском и американском континенте. Основной целью создания спортивных школ является идея качественной подготовки спортсменов, а также приобщения к массовому спорту молодого поколения 6-18-летнего возраста. Как уникальное явление, система подобных учреждений возникла в середине 30-х годов 20 столетия.

Советские (впоследствии – российские) спортивные школы для детей стали кузницей множества олимпийских чемпионов, а также чемпионов мира и Европы. В результате распада СССР системе школ этого типа пришлось пережить непростые события, однако сохранилась их структура, широкая сеть и нравственный дух. Кроме того, дополнительно были сформированы специализированные клубы, занимающиеся первичной физической подготовкой.

Концепция деятельности спортивных школ основана на принципах гуманистического педагогического сотворчества, направлена на культивирование возможных форм творческой активности ребенка. Основные идеи, на которых строится концепция:

- дополнительное образование представляет собой гармоничное единство познания, творчества и общения детей и взрослых, в основе которого лежит любознательность, свободный поиск пути к мастерству и постижению смысла жизни;

- дополнительное образование - процесс непрерывный, он не имеет фиксированных сроков завершения и последовательно переходит от одной стадии к другой [17, с. 25].

Программа обучения детских спортивных школ представлена: групповыми спортивными тренировками; индивидуальной работой с тренером; тестированиями; участием в соревнованиях, а также в разнообразных спортивных сборах; возможностью попробовать собственные силы как инструктор.

Бюджетное учреждение (спортивная школа) также может оказывать платные услуги, которые утверждены уполномоченным органом, согласно учредительной документации.

Детская спортивная школа сегодня представлена тремя типами:

- специализированными детско-юношескими (спортивными) школами, относящимися к олимпийскому резерву (СДЮ(С) ШОР);

- детско-юношескими спортивными школами (ДЮСШ);

- детско-юношескими спортивно-адаптивными школами [24, с. 58].

Виды спортивных школ также подразделяются в зависимости: от имеющейся формы собственности (государственные, общественно-социальные, муниципальные); от продвигаемого вида спорта.

Спортивные школы могут быть областные, республиканские, городские, районные.

Задачей спортивных школ выступает подготовка и формирование сборных команд области, республики, города, района по видам спорта к главным республиканским и международным соревнованиям, команд мастеров по игровым видам спорта, ближайшего резерва сборных команд республики, области и т.д.

1.2 Источники финансирования муниципального учреждения спорта

Одним из процессов использования и формирования денежных фондов является финансирование спорта, которое предусматривает финансирование на развитие и доступность объектов спорта для населения, происходящее из бюджетной системы страны и бюджетного процесса, которое закрепляет расходные обязательства п по уровням бюджетной системы по финансированию спорта.

Законодательство по уровням бюджета классифицирует расходы на финансирование спорта (ст. 38 ФЗ №329) [7]:

- за счет средств федерального бюджета РФ финансируются федеральные целевые программы, национальные проекты, оказывается финансовая

поддержка субъектам РФ, мероприятия и учреждения федерального ведения;

- финансирование программ развития регионов, мероприятия и учреждений, находящихся в ведении субъектов РФ происходит за счет средств региональных бюджетов;

- финансирование программ развития местных самоуправлений, мероприятия и учреждения, находящиеся в ведении местного самоуправления за счет средств местных бюджетов.

Если анализировать источники финансирования учреждений согласно видам финансового обеспечения, то можно выделить:

1 - средства соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации;

2 - средства от приносящей доход деятельности (собственные доходы учреждения);

3 - средства во временном распоряжении;

4 - субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания;

5 - субсидии на иные цели;

6 - субсидии на цели осуществления капитальных вложений.

Проанализируем источники финансирования учреждений в соответствии с их типом:

- казенные учреждения финансируются в рамках бюджетной сметы, не имеют собственных доходов.

Финансовое обеспечение деятельности казенного учреждения осуществляется в рамках бюджетной сметы, казенное учреждение не имеет права самостоятельно распоряжаться средствами, полученными из внебюджетных источников. Согласно классификации видов финансового обеспечения, все средства казенного учреждения являются средствами соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации.

При осуществлении своей деятельности казенные учреждения следуют четко законодательно регламентированному порядку. Документом, устанавливающим

порядок функционирования казенных учреждений, является Бюджетный кодекс РФ. Планирование деятельности казанных учреждений осуществляется на основании бюджетной сметы, но может быть сформировано и государственное (муниципальное) задание. Казенные учреждения могут открывать лицевые счета в органах Казначейства России, финансовых органах и органе управления государственным внебюджетным фондом РФ.

Казенные учреждения также вправе открывать счета в кредитных организациях в иностранной валюте для осуществления валютных операций. Денежные средства, зачисленные на валютные счета от приносящей доход деятельности, после конвертации в валюту РФ перечисляются в доходы соответствующего бюджета

- автономным учреждениям в соответствии с Бюджетным кодексом РФ предусмотрены субсидии на финансовое обеспечение выполнения ими государственного (муниципального) задания, рассчитанные с учетом нормативных затрат на оказание ими государственных (муниципальных) услуг физическим и (или) юридическим лицам и нормативных затрат на содержание государственного (муниципального) имущества. Порядок определения объема и условия предоставления субсидий на выполнение государственного (муниципального) задания устанавливаются: Правительством РФ, высшим исполнительным органом государственной власти субъекта РФ, местной администрацией .Также из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации могут предоставляться субсидии на иные цели, субсидии на осуществление капитальных вложений в объекты капитального строительства государственной (муниципальной) собственности или приобретение объектов недвижимого имущества в государственную (муниципальную) собственность с последующим увеличением стоимости основных средств, находящихся на праве оперативного управления у автономных учреждений.

Предоставление субсидий осуществляется в соответствии с соглашением о предоставлении субсидии.

- бюджетные учреждения. По своим характеристикам бюджетные учреждения приближены к автономным учреждениям. Источники финансирования бюджетного учреждения аналогичны источникам финансирования автономного учреждения.

Спортивные школы осуществляют свою непосредственную деятельность в области спорта, с определенными целями и задачами, которые определяются в зависимости от правовой точки зрения, вида спорта и сфер финансирования школ.

Непосредственное финансирование спортивных школ находится в ведении исполнительных органов госвласти субъектов РФ (органов местного самоуправления). Финансирование участия во всероссийских соревнованиях воспитанников спортивных школ, выполняется за счет средств соответствующих уровней бюджетов и др. источников, не запрещенных законодательством РФ.

Государство для укрепления существующей и развития новой материально-технической базы спортивных школ, в целях решения стоящих перед ними задач обучения, производит формирование основной спортивной учебно-тренировочной базы по профилю спортивной школы (стадионы, бассейны, форму, бесплатное питание для учащихся спортивных школ)

Финансовые ресурсы спортивных школ выражены денежными средствами, которые привлечены на поддержание и расширение своей деятельности из разных источников финансирования. Предоставление платных услуг, бесплатной или на совмещенной основе осуществляется на основании утвержденных правил разработанных учреждением и закрепленным в уставе учреждения.

Под финансами муниципального бюджетного учреждения спортивная школа понимаются следующие формы денежных отношений:

- изменения в бюджете в процессе создания отраслевых денежных фондов (спорта);

- в ходе взаимодействия отраслевых органов управления и подведомственных организаций, а также в процессе внутреннего управления денежными средствами, связанными с выплатами заработной платы и экономического стимулирования,

применением и с перераспределением денежных средств по целевому назначению;

- между хозяйствующими субъектами различных секторов и отраслей в процессе формирования и использования внебюджетных средств;

- между хозяйствующими субъектами и потребителями товаров(услуг), по результатам которых создаются финансовые ресурсы бюджетных учреждений [2].

Стоит добавить, что финансы учреждений так же участвуют в процессе оказания услуг физическим и юридическим лицам и идут на развитие материально-технической базы муниципального учреждения. Финансы бюджетных организаций отличаются специфической формой движения денежных средств, определенными условиями и последовательностью формирования и использования денежных фондов по целевому назначению.

В современных условиях рыночной экономики муниципальные бюджетные учреждения спортивные школы имеют право оказывать разнообразные услуги на платной основе. Данные изменения привели к переходу на новые условия хозяйствования государственных учреждений и значительному расширению источников их финансовых ресурсов.

Финансовые ресурсы муниципальных государственных учреждений спортивных школ представлены денежными средствами, привлеченными из разных источников на поддержание и расширение своей деятельности (рисунок 1.3).

Рисунок 1.4 – Источники формирования финансовых ресурсов [14, с. 58]

Действующее общегосударственное нормативно-правовое законодательство предусматривает разные источники бюджетного финансирования муниципальных государственных учреждений спорта и механизмы выделения этих средств. Часть являются обязательными, а внедрение остальных зависит от возможностей и начинаний руководства бюджетного учреждения.

Бюджетное финансирование муниципальных государственных учреждений спорта осуществляется в виде средств на базе денежных планов (либо сметы затрат), субвенции, инвестиций, предоставление дотаций; предоставление субсидий (рисунок 1.5) [21, с. 69]

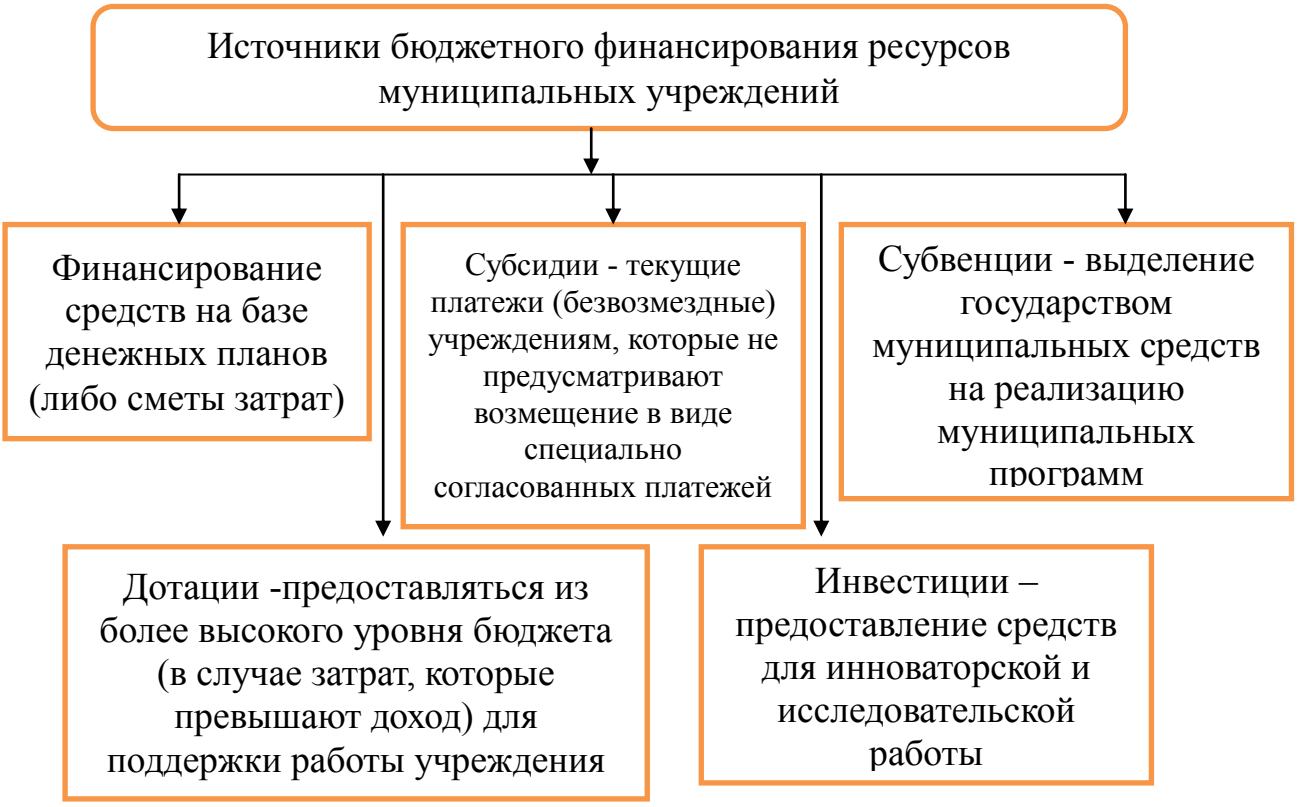

Рисунок 1.5 – Виды бюджетного финансирования муниципальных государственных учреждений

Сметное финансирование муниципальных государственных (бюджетного и казенного) учреждений спорта является самой популярной формой выделения средств. Выделение средств из бюджетов основано на документе планирования - оценке доходов и затрат муниципального учреждения. Смета является главным документом планирования, которые подтверждают право на получение дохода и затрат. Смета описывает размер и направление средств для решения поставленных задач муниципального учреждения.

Субвенция – это выделение государством муниципальных средств. Субвенция, в отличие от дотаций, ориентирована на предоставление денежных средств по определенным программам, мероприятиям, проектам. Она производится, если есть доля собственных источников финансирования средств бюджетных учреждений из местных (городских, к примеру) бюджетов. Существует одна особенность использования субвенций - она быть может

возвращена в случае ее ненадлежащего использования.

Государственное выделение денежных инвестиционных средств - это предоставление государством нужных средств для инноваторской и исследовательской работы. Это предоставление денежных средств производится в согласовании с бюджетной систематизацией затрат по главным направлениям развития страны.

Финансовым источником автономных учреждений являются субсидии, которые представляют собой текущие платежи (безвозмездные) учреждениям и не предусматривают возмещение в виде специально согласованных платежей.

Государственные дотации - это форма бюджетного финансирования, используемая для распределения средств из муниципального и местного бюджетов на планово-убыточные учреждения для эффективного сбалансирования их денежных потоков. Дотации могут также предоставляться из более высокого уровня бюджета (в случае затрат, которые превышают доход) для поддержки работы учреждения спорта. При осуществлении закупок муниципального уровня источниками финансирования бюджетного учреждения в реестре контрактов являются субсидии и субвенции.

Формирование внебюджетных источников финансовых ресурсов происходит в зависимости от вида, формы и направленности оказываемых услуг. Все услуги могут предоставляться потребителям на платной, бесплатной или совмещенной основе.

Денежные средства, поступающие из вышеперечисленных источников, формируют фонд финансовых ресурсов (доход) муниципального бюджетного учреждения, который используется на следующие цели, которые представлены на рисунке 1.6 [19, с. 35].

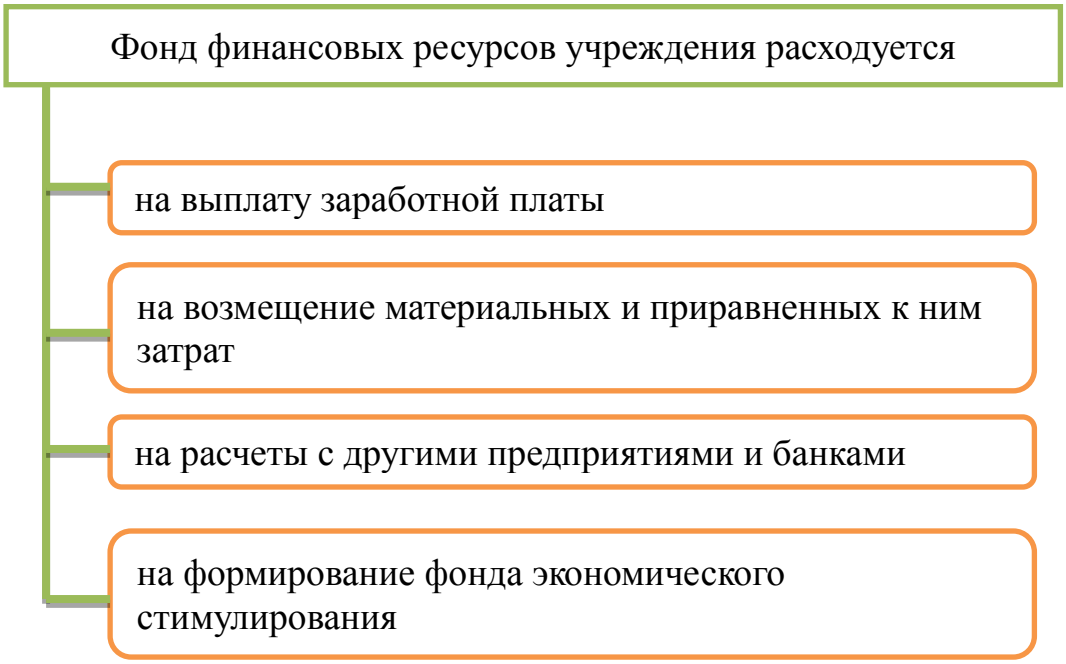

Рисунок 1.6 – Формирование фонда финансовых ресурсов

Государственные бюджетные учреждения, обладающие собственным балансом и расчетным счетом, в праве пользоваться кратко- и долгосрочными кредитами.

Финансовые ресурсы бюджетных учреждений используют так же для формирования фондов экономического стимулирования.

К источникам, формирующим фонды экономического стимулирования, относят: общий доход учреждения и специфические поступления. В качестве основных примеров поступлений, с помощью которых происходит пополнение фондов социального и производственного развития, можно назвать (рисунок 1.7) [13, с. 45]:

- снижение материальных затрат;

- поиск возможностей сокращения выплат сторонним организациям (выбор более выгодных партнеров) и уменьшения расчетов по процентам за кредит;

- выручка от реализации (продажи) лишнего, устаревшего оборудования, запасов и прочих материальных ценностей;

- получение дополнительной прибыли за счет предоставления в аренду зданий, оборудования, инструментов, транспорта и т.д.

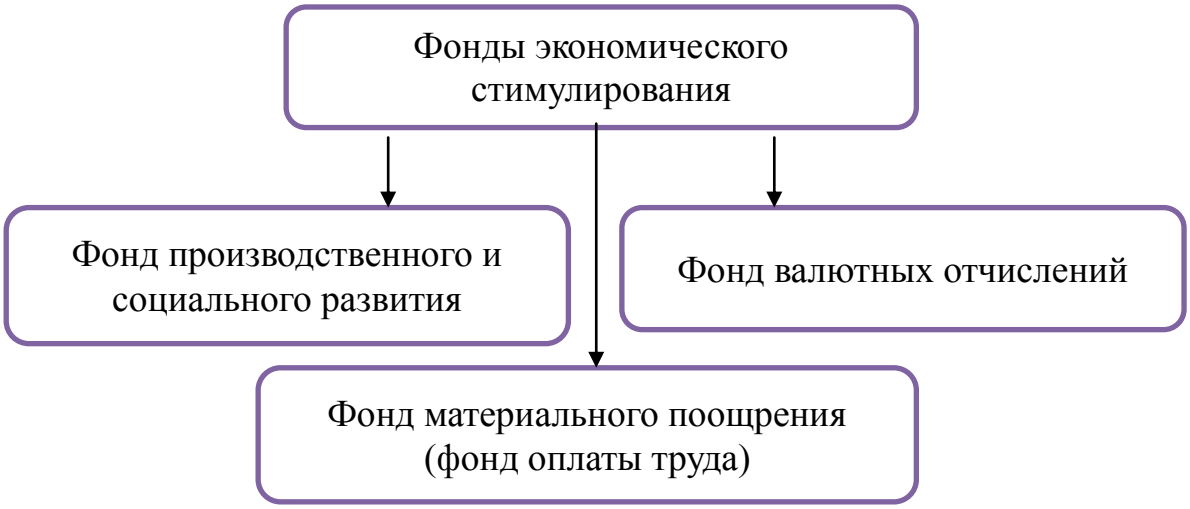

Рисунок 1.7 – Фонды экономического стимулирования

Существуют спортивные школы, как автономные бюджетные учреждения, которые базируются на частичной или полной самоокупаемости, что предполагает покрытие затрат за счет выручки от предоставления платных услуг. Документально формирование и использование их финансовых ресурсов показывают в финансовом плане по соответствующим статьям доходов и расходов.

Муниципальные автономные учреждения самостоятельно разрабатывают свои финансовые планы. В рамках финансового планирования учреждения разрабатывают пакет следующих документов:

- смета расходов, в случае, когда учреждение имеет финансирование за счет бюджетных средств;

- смета расходов и доходов, когда в учреждении, помимо бюджетных, есть иные финансовые источники [5].

Экономические нормативы должны строго соблюдаться для обеспечения эффективной деятельности учреждения.

Также спортивные школы, как муниципальные бюджетные учреждения получают субсидии по обеспечению уровня финансирования организаций, осуществляющих спортивную подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки в муниципальных образованиях субъектов РФ, Министерством спорта РФ, на основании «Правил предоставления

субсидий из регионального бюджета бюджетам муниципальных районов, бюджетам городских округов на обеспечение уровня финансирования организаций, осуществляющих спортивную подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки».

Субсидии предоставляются бюджетам муниципальных районов, городских округов региона в пределах средств, предусмотренных на эти цели законом региона о региональном бюджете на очередной финансовый год и плановый период. Лимиты доводятся Министерством спорта, которое распределяет данные средства, предоставляемые из федерального бюджета. Субсидии предоставляются Министерством спорта. Для предоставления субсидии администрация муниципального района, городского округа региона представляет в министерство заявку на предоставление субсидии.

Предложения о распределении общего объема субсидий подготавливаются министерством спорта на основании расчетов согласно следующей формуле:

$$Si = S \times SumCi / SumC, \quad (1)$$

Где:

Si - размер субсидии, предоставляемой местному бюджету i-го муниципального района, городского округа региона, в тысячах рублей и одним знаком после запятой;

S - общий объем субсидий, подлежащий распределению в текущем финансовом году, предусмотренный на эти цели законом региона о региональном бюджете на очередной финансовый год и плановый период;

SumCi - численность спортсменов, ставших членами спортивных сборных, подготовленных муниципальными спортивными школами, учредителем которых является i-й муниципальный район или городской округ региона, согласно реестру;

SumC - общая численность спортсменов, ставших членами спортивных сборных, подготовленных муниципальными спортивными школами, согласно реестру [8, с. 5].

Субсидии предоставляются на основании соглашения о предоставлении субсидии, заключенного между министерством и администрацией соответствующего муниципального района или городского округа региона в течение 20 рабочих дней со дня вступления в силу постановления Правительства региона.

Выводы по первому разделу

Муниципальное бюджетное учреждение представляет организацию некоммерческого типа, сформированную на реализации для всеобщего блага и развития граждан, задач некоммерческого характера (управленческие, культурные, образовательные), а финансирование учреждения осуществляется частично или полностью собственником учреждения.

Одной из разновидностью муниципальных учреждений являются спортивные школы, которые основаны на реализации педагогических процессов увеличения уровня физической подготовки молодого поколения талантливых спортсменов, выполнение социального заказа государства по подготовке спортсменов в различных областях спорта и привитие молодому поколению интереса к здоровому образу жизни, что послужит совершенствованию существующих общественных отношений.

Виды спортивных школ также подразделяются в зависимости: от имеющейся формы собственности (государственные, общественно-социальные, муниципальные); от продвигаемого вида спорта.

Непосредственное финансирование спортивных школ находится в ведении исполнительных органов госвласти субъектов РФ (органов местного самоуправления). Финансирование участия во всероссийских соревнованиях воспитанников спортивных школ, выполняется за счет средств соответствующих уровней бюджетов и др. источников, не запрещенных законодательством РФ.

Финансовые ресурсы спортивных школ выражены денежными средствами, которые привлечены на поддержание и расширение своей деятельности из разных

источников финансирования. Предоставление платных услуг, бесплатной или на совмещенной основе осуществляется на основании утвержденных правил разработанных учреждением и закрепленным в уставе учреждения. Финансирование бюджетных учреждений субсидиями на реализацию муниципального задания от размера выручки бюджетного учреждения зависит напрямую. Также спортивные школы, как муниципальные бюджетные учреждения получают субсидии по обеспечению уровня финансирования организаций, осуществляющих спортивную подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки в муниципальных образованиях субъектов РФ, Министерством спорта РФ.

Однако, на сегодня в РФ осуществляют свою деятельность достаточно большое количество государственных учреждений, которые финансируются из госбюджета, но достаточного внимания, к которым со стороны государства недостаточно. Основной проблемой муниципальных бюджетных учреждений в процессе формирования и использования его финансовых ресурсов является то, что они являются наименее экономически защищенной категорией бюджетных учреждений и ощущается катастрофическая нехватка средств и недофинансирование из бюджета данных учреждений. Возможно причиной данных проблем являются неэффективное распределение выделенных финансовых ресурсов на непосредственную деятельность муниципальных бюджетных учреждений, что подразумевает развитие и совершенствование финансовой политики РФ в области создания эффективно функционирующей системы учреждений для экономного использования бюджетных средств, которые направлены на их финансовое обеспечение. В целях контроля за обеспечением прозрачности исполнения сформированного бюджета разрабатываются и реализуются мероприятия совершенствования плана счетов учета бюджетных средств, классификации бюджетных средств, финансового планирования, составления отчетов по исполнению бюджетов.

2 АНАЛИЗ ФИНАНСИРОВАНИЯ И РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «СПОРТИВНАЯ ШКОЛА ОЛИМПИЙСКОГО РЕЗЕРВА №3 ПО ФУТБОЛУ» Г. ЧЕЛЯБИНСКА

2.1 Анализ источников финансирования муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска

Источниками формирования финансов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска являются:

- бюджетные и внебюджетные средства;
- средства, заработанные МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска.

Главными нормативными документами, используемыми в процессе деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска, являются:

- Бюджетный кодекс РФ [3];
- при ведении бухгалтерского учета, план ФХД, исполнения сметы бюджетных доходов и расходов используется рабочий план счетов, утвержденный Инструкцией по бюджетному учету, утвержденной приказом Минфина России от 6 декабря 2010 г. № 162н [5];
- единый план счетов, утвержденный для муниципальных учреждений приказом Минфина РФ от 1 декабря 2010 г. N 157н [7].

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет руководитель учреждения.

Проведем анализ финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска из федерального бюджета в таблице 2.1, на основании отчетности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска (Приложение А, Б, В).

Всего финансирование бюджета в 2017 году в соответствие с планом финансово-хозяйственной деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г.

Челябинска в 2018 году составило 34290 тыс. руб., что на 21,8% ниже финансирования в 2017 году. В 2018 году финансирование сократилось на 13,5% в сравнении с 2017 годом.

Таблица 2.1 –Динамика финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в тыс. руб.

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г	Темпы роста, %	
				2017/2016	2018/2017
Субсидии на выполнение муниципального (государственного задания)	26571	25770	26676	-3,0	+3,5
Субсидии на иные цели	16265	7394	1042	-54,5	–85,9
Приносящая доход деятельность (собственные доходы)	1040	1126	1942	+8,3	+72,5
Итого	43876	34290	29660	-21,8	- 13,5

В 2017 году снижение финансирования снизилось за счет снижения субсидий на иные цели на 54,5% и субсидии на выполнение муниципального (государственного задания) на 3,0%, по сравнению с 2016 годом. Снижение финансирования в 2018 году произошло за счет снижения субсидий на иные цели на 85,9%), в сравнении с 2017 годом. Внебюджетные доходы в 2018 году увеличились на 72,5%, а субсидии на выполнение муниципального (государственного задания) на 3,5% (рис. 2.1).

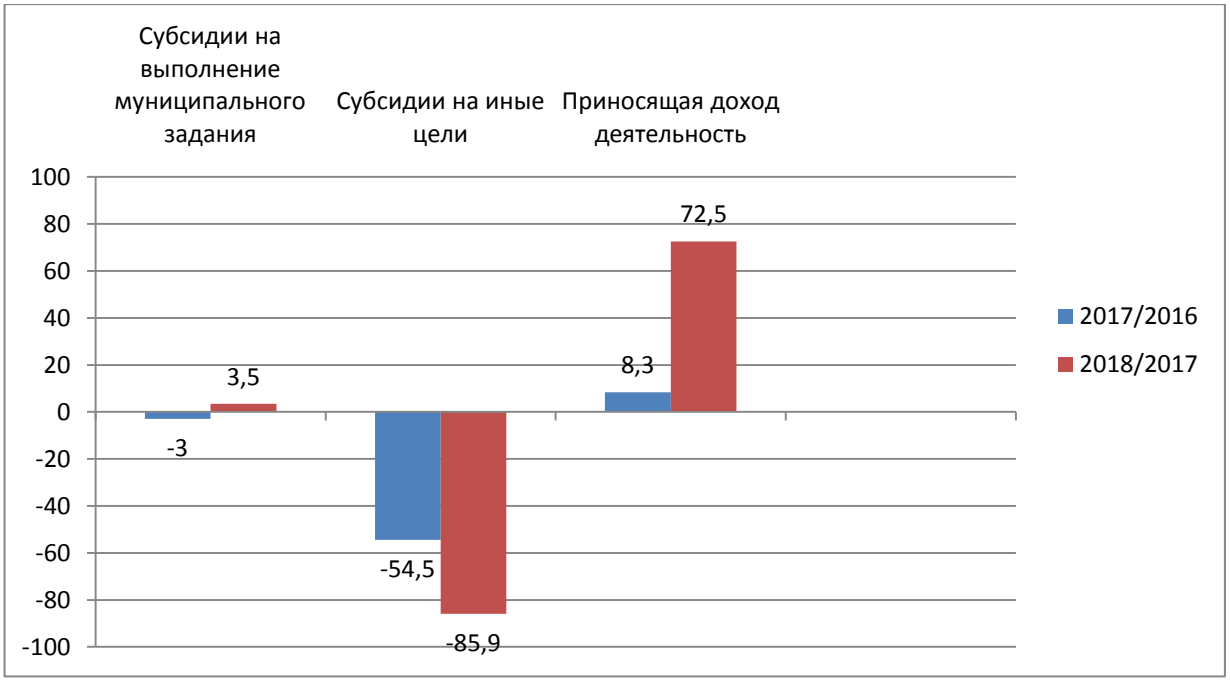

Рисунок 2.1 – Темпы роста источников финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в 2018-2018гг., %

Проведем анализ структуры доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в таблице 2.2.

Таблица 2.2 –Структура доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск в 2016-2018гг., в %

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г
Субсидии на выполнение муниципального (государственного задания)	60.6	75.2	89.9
Субсидии на иные цели	37.1	21.6	3.5
Приносящая доход деятельность (собственные доходы)	2.4	3.3	6.5
Итого	100.0	100.0	100.0

В структуре доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска преобладали доходы от субсидий на выполнение муниципального (государственного задания) в 2016 году 60,6%, в 2017 году 75,2%, в 2018 году 89,9%. Субсидии на иные цели составили в 2016 г. - 37,1%, в 2017 году 21,6%, а в 2018 году 3,5%. Приносящая доход деятельность составила в 2016 г. - 2,4%, в 2017 г. – 3,3%, в 2018 году 6,5% (рисунок 2.2).

Рисунок 2.2 – Структура финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска, %

Рассмотрим динамику финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска из бюджета в виде субсидий на выполнение муниципального задания и на иные цели. Всего финансирование из бюджета сократилось в 2017 году на 22,6%, за счет снижения финансирования по всем видам субсидий, а в 2017 году снизилось на 16,4%, за счет снижения финансирования субсидий на иные цели (табл. 2.3).

Таблица 2.3 – Динамика финансирования из бюджета МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в тыс. руб.

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г	Темпы роста,%	
				2017/2016	2018/2017
Субсидии на выполнение муниципального (государственного задания)	26571	25770	26676	-3,0	+3.5
Субсидии на иные цели	16265	7394	1042	-54.5	-85.9
Итого	42836	33164	27718	-22.6	-16.4

В структуре доходов из бюджета преобладают субсидии на выполнение муниципального задания (2016 г – 62,0%, 2017 г. – 77,7%, 2018 г. – 96,2%) (табл. 2.4).

Таблица 2.4 –Структура доходов из бюджета МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск, %

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г
Субсидии на выполнение муниципального (государственного задания)	62.0	77.7	96.2
Субсидии на иные цели	38.0	22.3	3.8
Итого	100	100	100

Субсидии на иные цели из бюджета к 2018 году снизились до 3,8% от общего финансирования из бюджета (рис. 2.3)

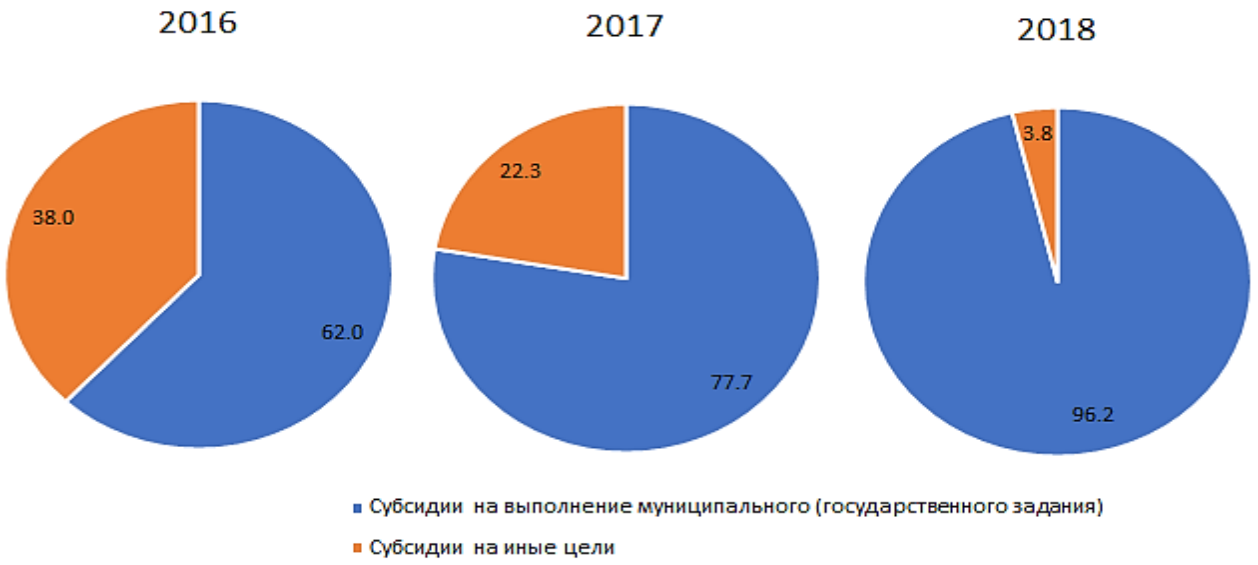

Рисунок 2.3 – Структура бюджетного финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск, в %

Финансирование из внебюджетных источников в 2017 году увеличилось на 8,3%, а в 2018 году на 72,5% (табл. 2.5). Увеличение внебюджетных поступлений в 2017 году произошло за счет доходов от собственности на 94,1%, доходов от оказания платных услуг на 19,5% и снижения прочих доходов на 63,4%. В 2018 году увеличение произошло за счет доходов от собственности на 12,1%, доходов от оказания платных услуг на 52,5% и прочих доходов и прочих доходов в 4,5 раз.

Таблица 2.5 – Динамика внебюджетного финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в тыс. руб.

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г	Темпы роста	
				2017/2016	2018/2017
Приносящая доход деятельность (собственные доходы)	1040	1126	1942	+8.3	+72.5
Доходы от собственности	34	66	74	+94.1	+12.1
Доходы от оказания платных услуг	834	997	1520	+19.5	+52.5
Прочие доходы	172	63	348	-63,4	+452.4
в т.ч. штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	5	4	6	-20.0	+50.0
активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения	95	53	54	-44.2	+1.9
сумма дооценки активов	72	6	288	-91.7	+280.0
Итого	1040	1126	1942	+8.3	+72.5

Рисунок 2.4 – Динамика финансирования из внебюджетных источников МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск, в тыс. руб.

В структуре доходов из внебюджетных источников (табл. 2.6) преобладают доходы от оказания платных услуг (в 2016 г. – 80,2%, в 2017 г. – 88,5%, в 2018 г. – 78,3%) и прочих доходов (в 2016 г. – 16,5%, в 2017 г. – 5,6%, в 2018 г. – 17,9%) (рис. 2.5).

Таблица 2.6 – Структура внебюджетных доходов МБУ СШОР №3 г. Челябинск

в %

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г
Приносящая доход деятельность (собственные доходы)	100.0	100.0	100.0
Доходы от собственности	3.3	5.9	3.8
Доходы от оказания платных услуг	80.2	88.5	78.3
Прочие доходы	16.5	5.6	17.9
в т.ч. штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	0.5	0.4	0.3
активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения	9.1	4.7	2.8
сумма дооценки активов	6.9	0.5	14.8

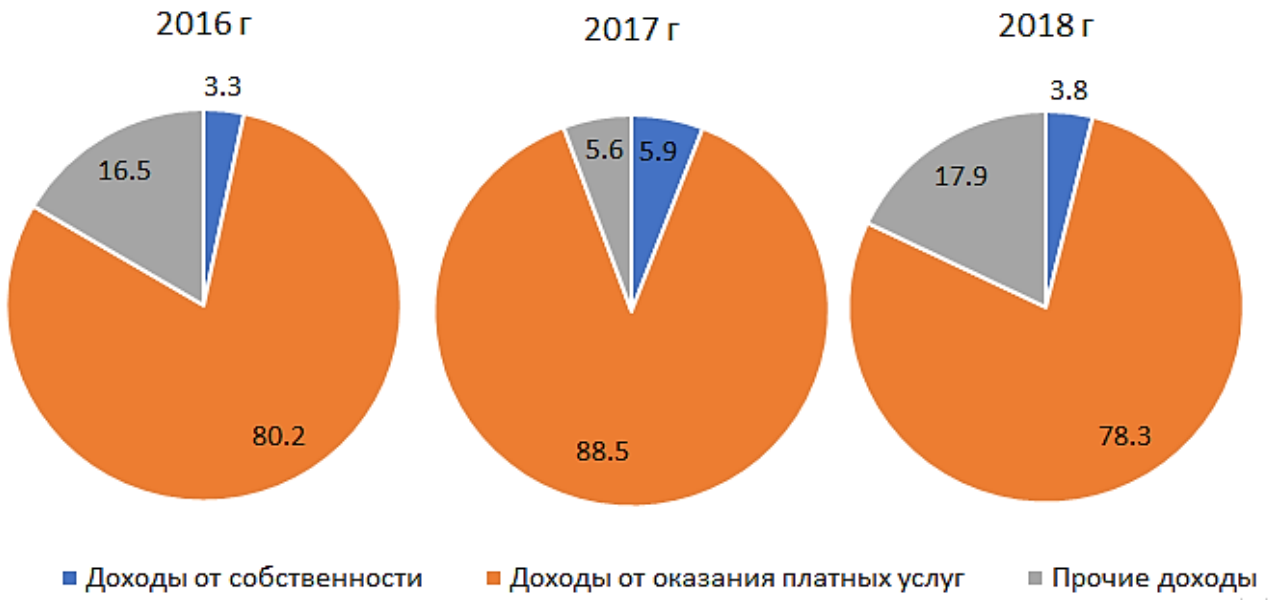

Рисунок 2.5 – Структура внебюджетных доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск, в %

Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск осуществляется из местного бюджета г. Челябинска (табл. 2.7).

Таблица 2.7 – Динамика финансирования из местного бюджета

Статьи расходов	2016 г		2017 г		2018 г	
	Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %	Тыс. руб.	Доля, %
Услуги связи	900	7.0	375	3.8	247	3.0
Транспортные услуги	1200	9.3	465	4.7	368	4.4
Содержание имущества	5783	45.0	4463	44.9	3257	39.2
Коммунальные услуги	4198	32.7	4236	42.6	4132	49.7
Прочие услуги	420	3.3	258	2.6	147	1.8
Прочие расходы	350	2.7	152	1.5	164	2.0
Итого	12851	100.0	9949	100.0	8315	100.0

Из местного бюджет большую часть финансирования поступает на содержание имущества (в 2016 г. – 45,0%, в 2017 г. – 44,9%, в 2018 г. – 39,2%) и на коммунальные услуги МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск (в 2016 г. – 32,7%, в 2017 г. – 42,6%, в 2018 г. – 49,7%) (рис. 2.6).

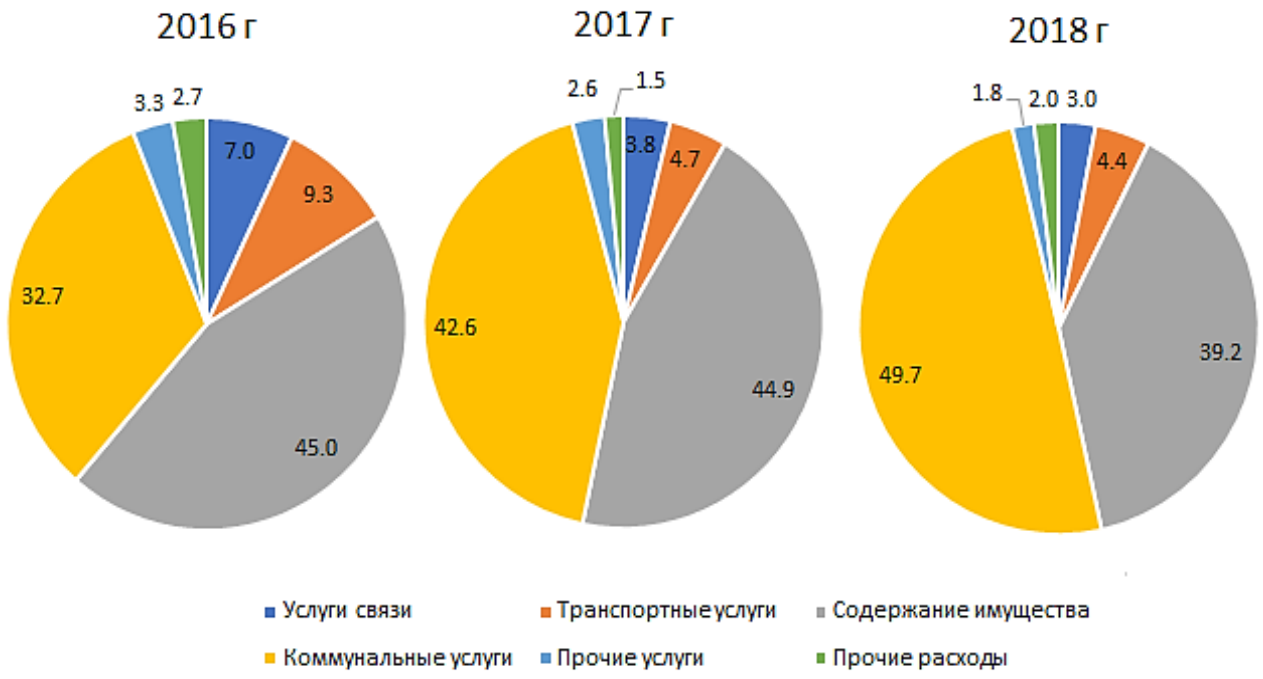

Рисунок 2.6 – Структура финансирования услуг МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск из местного бюджета, %

Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск осуществляется из местного бюджета в разрезе целевых программ (табл. 2.8).

Таблица 2.8 – Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск по целевых программ тыс. руб.

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г	Темпы роста, %	
				2017/2016	2018/2017
Субсидии на выполнение муниципального задания по целевому финансированию всего, в т. ч.	11691	12370	12538	+5.8	+1.4
Муниципальная программа «О поддержке и развитии игровых, технических видов спорта в городе Челябинске на 2016 – 2019 годы»	11691	12370	12538	+5.8	+1.4

Целевое финансирование программ спорта увеличилось в 2017 году на 5,8%, а в 2018 году на 1,4% (рис. 2.7).

Рисунок 2.7 – Динамика финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск по целевым программам, %

В 2017 году произошло снижение финансирования на одного обучающегося на 22,0%, а в 2018 году на 13,7%, что показывает отрицательную динамику общего финансирования обучающихся, отражающее недополучение обучающимися формы и экипировки (табл. 2.9).

Таблица 2.9 - Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося, тыс. руб.

Источники доходов	2016 г	2017 г	2018 г	Темпы роста, %	
				2017/2016	2018/2017
Общее финансирование	43876	34290	29660	-21.8	-13.5
Количество обучающихся	750	751	753	+0.1	+0.3
Финансирование в расчет на одного обучающегося	58.5	45.7	39.4	-22.0	-13.7

Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного ребенка составляет в 2016 году 58,5 тыс. руб., в 2017 году 45,7 тыс. руб., в 2018 году 39,4 тыс. руб. (рис. 2.8).

Рисунок 2.8 – Динамика финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося, тыс. руб.

Таким образом, большую часть в финансировании доходов бюджета МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска занимают субсидии на выполнение муниципального задания и субсидии на иные цели. В структуре доходов от приносящей доход деятельность в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска преобладают доходы от платных образовательных услуг.

В 2017 году произошло снижение финансирования на одного обучающегося на 22,0%, а в 2018 году на 13,7%, что показывает отрицательную динамику общего финансирования обучающихся, отражающее недополучение обучающимися формы и экипировки

2.2 Анализ использования финансовых ресурсов муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска

Источниками финансирования статей расходов муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа олимпийского резерва № 3 по футболу» г. Челябинска являются: бюджетные средства и средства, получаемые в результате осуществления платных услуг.

Анализ расходов на содержание МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска

представлен в таблице 2.10 (таблица 2.10).

Таблица 2.10 - Анализ расходов на содержание МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска тыс. руб.

Статьи расходов	Год			Темпы роста, %	
	2016	2017	2018	2017/2016	2018/2017
Заработная плата	14535	15885	14525	+9,3	-8,6
Начисления на оплату труда	4290	4652	4349	+8,4	-6,5
Материально-техническое обеспечение	23658	10483	8442	-55,7	-19,5
Прочие расходы	1239	3153	2344	+154,5	+25,7
Всего расходов	43722	34173	29660	-21,8	-13,2

Расходы на осуществление деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в 2017 году сократились на 21,8%, а в 2018 году на 13,2%.

В 2017 году произошло снижение расходов на материально-техническое обеспечение деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 55,7%, а в 2018 году произошло сокращение на 19,5% (рис. 2.9). В 2018 году сокращение затрат на заработную плату произошло на 8,6%, начислений на заработную плату на 6,5%, а прочие расходы увеличились на 13,2%.

Рисунок 2.9 – Динамика расходов на содержание МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска, тыс. руб.

Рассмотрим структуру расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Структура расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в %

Статьи расходов	2016	2017	2018
Заработная плата - всего	33,3	46,5	48,9
Начисления на оплату труда	9,8	13,6	14,7
Материально-техническое обеспечение	54,1	30,7	28,5
Прочие расходы	2,8	9,2	7,9
Всего расходов	100,0	100,0	100,0

В структуре расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в 2016 году преобладают расходы на материально-техническое обеспечение (54,1%) и на заработную плату (33,3%). В 2017 году преобладают расходы на заработную плату (46,5%) и на материально-техническое обеспечение (30,7%). В 2018 году преобладают расходы на заработную плату (48,9%) и на материально-техническое обеспечение (28,5%) (рис. 2.10). Меньше всего расходы используются на прочие расходы.

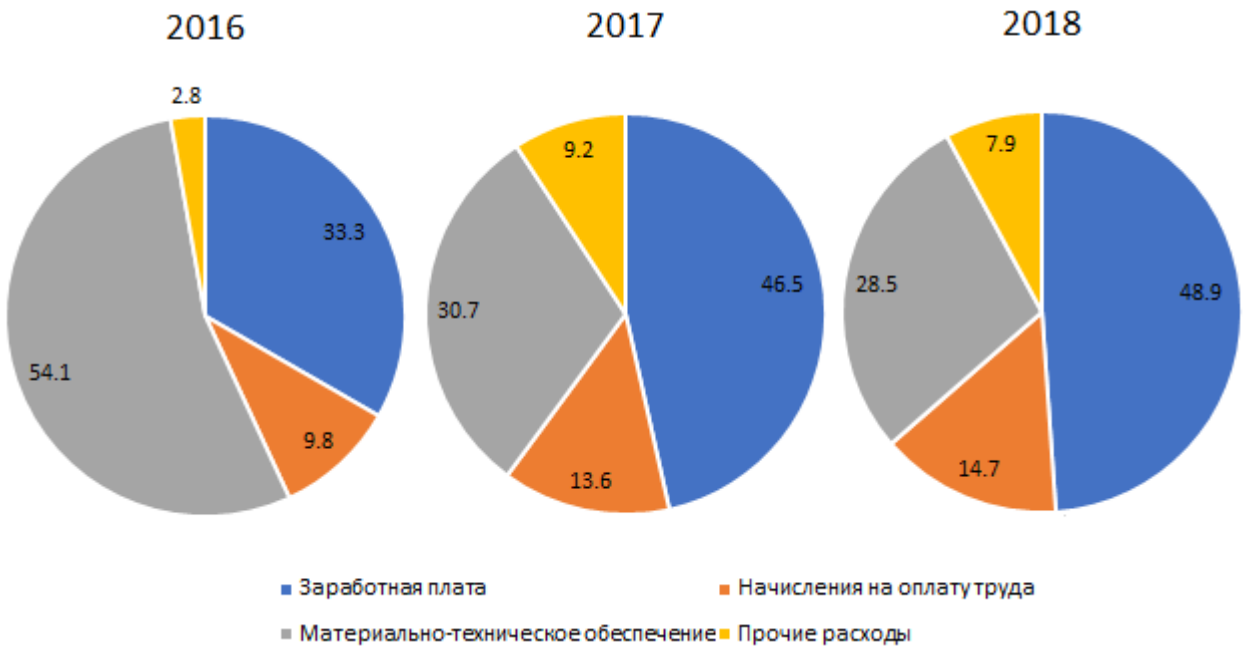

Рисунок 2.10 – Структура расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска

Следующим этапом анализа является анализ расходов на 1 обучающегося ($Р_{1\ обуч}$) (таблица 2.12). Рассчитываться будет следующим образом:

$$Р_{1\ обуч} = \text{сумма расходов / численность обучающихся} \quad (2)$$

Таблица 2.12 – Анализ расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 1 обучающегося тыс. рублей / человек

Статьи расходов	2016	2017	2018	2017/2016	2018/2017
Расходы на материально-техническое обеспечение	31,54	13,96	11,21	-55,7	-19,7
Расходы по заработной плате	19,38	21,15	19,29	+9,1	-8,8
Количество обучающихся	750	751	753	+0,1	+0,3
Общие расходы	58,30	45,50	39,39	-21,96	-13,4

Динамика расходов на одного обучающегося приведена на рисунке 2.11.

Общие расходы на одного обучающегося в 2017 году сократились на 21,96%, а в 2018 году на 13,4%.

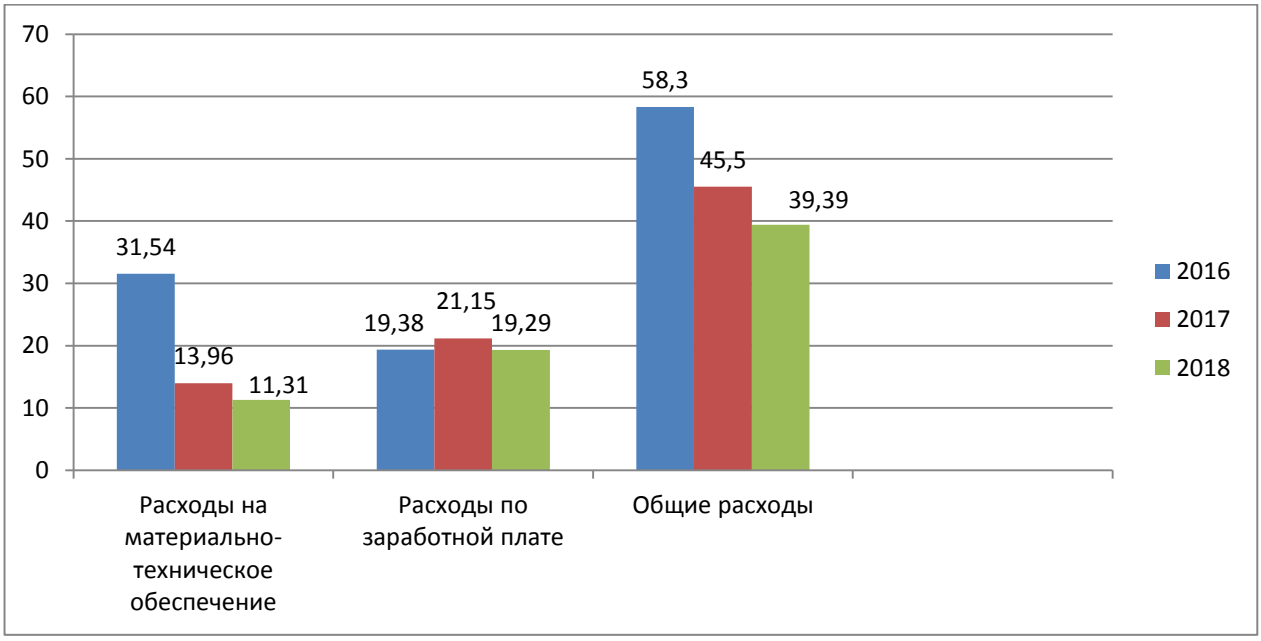

Рисунок 2.11 – Динамика расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 1 обучающегося, тыс. руб.

Темп роста расходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 1 обучающегося приведены на рисунке 2.12.

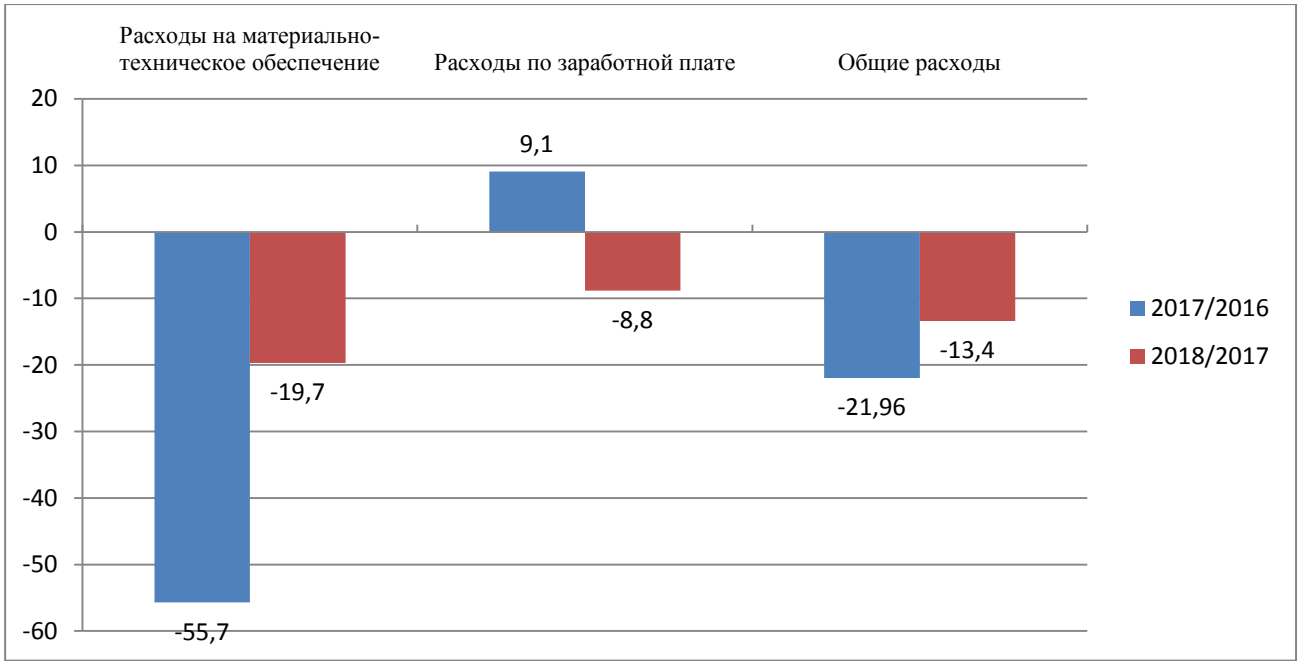

Рисунок 2.12 – Темпы роста затрат на 1 обучающегося в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска, в %

В 2017 году произошло снижение по материально-техническому обеспечению обучающихся на 55,7%, а в 2018 году материально-техническое обеспечение обучающихся снизилось на 19,7%.

Выводы по второму разделу

МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска оказывает платные услуги по предоставлению для тренировочного процесса малого и большого футбольного поля и спортивного зала.

Источниками формирования финансов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска являются:

- бюджетные и внебюджетные средства;
- средства, заработанные МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска.

Всего финансирование бюджета в 2017 году в соответствие с планом финансово-хозяйственной деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в 2018 году составило 34290 тыс. руб., что на 21,8% ниже

финансирования в 2017 году. В 2018 году финансирование сократилось на 13,5% в сравнении с 2017 годом.

В структуре доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска преобладали доходы от субсидий на выполнение муниципального (государственного задания) в 2016 году 60,6%, в 2017 году 75,2%, в 2018 году 89,9%. Субсидии на иные цели составили в 2016 г. - 37,1%, в 2017 году 21,6%, а в 2018 году 3,5%. Приносящая доход деятельность составила в 2016 г. - 2,4%, в 2017 г. – 3,3%, в 2018 году 6,5%.

Увеличение внебюджетных поступлений в 2017 году произошло за счет доходов от собственности на 94,1%, доходов от оказания платных услуг на 19,5%и снижения прочих доходов на 63,4%. В 2018 году увеличение произошло за счет доходов от собственности на 12,1%, доходов от оказания платных услуг на 52,5% и прочих доходов и прочих доходов в 5,5 раз.

Расходы на осуществление деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в 2017 году сократились на 21,8%, а в 2018 году на 13,2%.

В 2017 году произошло снижение расходов на материально-техническое обеспечение деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 55,7%, а в 2018 году произошло сокращение на 19,5%. В 2018 году сокращение затрат на заработную плату произошло на 8,6%, начислений на заработную плату на 6,5%, а прочие расходы увеличились на 13,2%.

Общие расходы на одного обучающегося в 2017 году сократились на 21,96%, а в 2018 году на 13,4%.

В 2017 году произошло снижение по материально-техническому обеспечению обучающихся на 55,7%, а в 2018 году материально-техническое обеспечение обучающихся снизилось на 19,7%.

3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ И МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

3.1 Основные направления по совершенствованию финансового обеспечения и расходования средств муниципального учреждения

Финансирование спорта поправу является одним из приоритетов государственной политики в России [1]. При этом в последние годы произошла существенная трансформация всей системы экономических отношений в российском спорте. Произошел отказ от тотального бюджетного финансирования детского и юношеского спорта, спорта высших достижений, а также всей системы спортивных учреждений, стадионов, спорткомплексов и иной инфраструктуры [9].

Финансовые расходы государства на физическую культуру и развитие спорта являются долгосрочным инвестированием в развитие человеческого капитала, средством существенного повышения качества жизни населения, механизмом оздоровления нации, а также эффективным средством борьбы против асоциальных явлений.

Детско-юношеские спортивные школы в этой системе играют роль катализатора развития детского и юношеского спорта, являясь, помимо этого, ступенью в карьере будущих спортсменов. В современных условиях именно учреждения подобного типа способны культивировать и выявлять физически одаренную молодежь с целью развития их спортивных достижений. Кроме того, огромная роль заключается в поддержании интереса детей и подростков к спорту и физической культуре.

Рост количества населения, а также потребность в модернизации устаревшей системы развития ДЮСШ определяет необходимость повышения объема финансирования учреждений этого типа. Важно отметить, что зависимость от бюджета определяет необходимость грамотного распределения и обоснования расходов в аспекте приоритетных направлений развития.

Распределение бюджетных средств ДЮСШ осуществляется учредительными органами на основании поданных ими обоснований потребности в бюджетных средствах. Учитываются детальные расчеты расходов, определенных согласно установленным нормам и нормативам, действующим ценам и тарифам, утвержденной проектно-сметной документации, плановым объемам предоставления ДЮСШ в текущем году услуг, связанных с проведением учебно-тренировочных занятий и соревнований.

Объем бюджетных средств для строительства, проведения капитального ремонта и реконструкции, приобретения инвентаря и оборудования определяется исходя из имеющейся объективной потребности в создании новых или поддержании в надлежащем состоянии существующих зданий и спортивных сооружений с учетом прогнозируемых показателей доходов и расходов согласно финансовым планам спортивных школ на текущий год и объема расходов, которые планируется осуществить за счет поступлений из других источников [16 с. 58].

Объем бюджетных средств на текущее содержание ДЮСШ определяется исходя из результатов их финансово-хозяйственной деятельности за прошлый год и соответствующих показателей на текущий год согласно финансовым планам области, города, организации. Определенный объем может изменяться в современных условиях в зависимости от результатов анализа показателей финансовой отчетности ДЮСШ за предыдущий отчетный период (месяц, квартал).

В Челябинской области действует государственная Программа «Развитие физической культуры и спорта в Челябинской области», целью которой является создание условий, обеспечивающих возможность жителям Челябинской области систематически заниматься физической культурой и спортом, совершенствование подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва для повышения конкурентоспособности южноуральского спорта на российской и международной арене [25].

В результате реализации государственной программы в 2020 году ожидается

увеличение доли граждан, занимающихся в спортивных организациях, в общей численности детей и молодежи в возрасте 6 - 15 лет до 50 процентов. Планируется повысить долю детей и подростков, занимающихся в специализированных спортивных организациях, в общей численности детей 6 - 15 лет и количество штатных тренеров и тренеров-преподавателей.

В целях координации подготовки к участию спортивных сборных команд Челябинской области в российских и международных соревнованиях, включая Олимпийские и Паралимпийские игры, подписаны соглашения с рядом муниципальных образований Челябинской области о предоставлении субсидий из федерального и областного бюджетов на оказание адресной финансовой поддержки организаций, осуществляющих подготовку резерва для спортивных сборных команд России, в том числе с МБУ СШОР №3 по футбол г. Челябинска.

В соответствующих целях реализуются меры поддержки специализированных детско-юношеских спортивных школ олимпийского резерва. В настоящее время всего функционируют 136 спортивных школ, в которых обучается 78,4 тысячи спортсменов.

Программно-целевой метод по финансированию детских спортивных школ имеет следующие основные преимущества:

- комплексный подход к решению проблем;

- распределение полномочий и ответственности между ответственным исполнителем и участниками государственной программы;

- эффективное планирование, контроль и регулярный мониторинг результатов реализации государственной программы.

Реализация мероприятий государственной программы осуществляется за счет средств областного и федерального бюджетов в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных законом Челябинской области об областном бюджете.

При проведенном анализе финансирования и расходования средств МБУ СШОР №3 г. Челябинска нами было выявлены следующие недостатки (рис. 3.1):

1. При проектировании плана ФХД в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска не используются гранты и инновационные программы, как источник финансирования доходов учреждения.

Рисунок 3.1 – Проблемы финансового обеспечения МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска

Гранты предоставляются на возмещение части планируемых или произведенных затрат, на выполнение комплекса работ по реализации программ инновационной деятельности по отработке новых технологий и содержания обучения и воспитания.

Расходование средств гранта допускается строго по целевому назначению на возмещение части планируемых или произведенных затрат, выбранных организацией в перечне направлений расходования целевых средств в приложении № 2 к Соглашению, заключенному с организацией.

При расходовании средств гранта допускается:

- согласовывать с Минобрнауки России изменение перечня затрат по направлениям расходования целевых средств, установленных в приложении № 2 к Соглашению, если такое изменение превышает 10% суммы статьей затрат, а также представлять обоснование планируемых изменений, вносимых в приложение № 2 к Соглашению;

- перечислять средства на счета, открытые организации-получателю гранта в

кредитной организации для оплаты: её обязательств в соответствии с валютным законодательством РФ, труда с учетом начислений и социальных выплат, иных выплат в пользу работников, а также лицам, не состоящим в штате организации, привлеченным для достижения цели, определенной при предоставлении гранта, фактически выполненных организацией-получателем гранта работ, оказанных услуг, поставленных товаров, источником финансового обеспечения которых являются средства, при условии предоставления документов (в том числе копий платежных поручений, реестров платежных поручений), подтверждающих факт выполнения работ, оказания услуг, поставки товаров или факт оплаты организацией указанных расходов, возмещения произведенных организацией расходов (части расходов);

- а также: частичная оплата расходов из средств гранта; перенос части затрат или остатка средств из одного направления расходования в другое в рамках одной статьи затрат без согласования с Минобрнауки; перенос остатка средств на другую статью затрат по согласованию с Минобрнауки; заключения договоров, контрактов с поставщиками, исполнителями работ\услуг (при заключении договора на выполнение работ или оказание услуг привлеченными специалистами следует подробно указывать содержание, наименование работ (услуг), период, сумму,

Организация-получатель гранта должна представить в Минобрнауки России финансовый отчёт о целевом использовании средств гранта в срок, установленный действующим Соглашением. К отчету должны быть приложены заверенные копии документов, подтверждающих сведения, представляемые в отчете, копии платёжных и иных первичных документов, подтверждающих фактически произведённые расходы, документы, на основании которых эти платежи были произведены, а также реестр прилагаемых документов и копий.

2. В МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска не проводиться работа по привлечению инвестиционной помощи больших инвесторов.

Также необходимо привлекать к инвестированию крупные компании г.

Челябинска и Челябинской области. Среди частных инвесторов и крупных многоопытных компаний очень популярны инвестиции в спорт, что позволяет получить хорошую прибыль и приумножить капитал, а также оказать ценную помощь развитию молодого поколения спортсменов. Эти инвестиции создают и поддерживают имидж компаний.

Инвестиции в детские спортивные школы проявляются по двум направлениям.

Первое – это вложения капиталов в различные спортивные проекты, направленные на повышение уровня спортивной подготовки молодых спортсменов. Это выражается в финансовой поддержке отдельных спортсменов или целых команд, а также в выделении денежных средств для строительства спортивных комплексов, арен и стадионов. Такие инвестиции являются сферой повышенного интереса крупных компаний и частных инвесторов. Такой способ вложения капитала перспективен и в финансовом плане, предоставляет большие возможности раскрутки торгового знака, непосильную помощь в развитие молодых и опытных спортсменов и команд, что позитивно отражается на имидже самого инвестора.

Второе – инвестициями сегодня являются разнообразные ставки на спорт – беттинг, что представляет собой доверительное управление путем осуществления ставок на результаты соревнований через авторитетные букмекерские конторы. Для такой деятельности необходима грамотная оценка рисков и организованный подход. Кропотливая работа по оценке и анализу спортивной статистики, изучение букмекерских контор и множества других нюансов, сделают ставки успешными и прибыльными. Благодаря своей доступности и азартности такая форма инвестиций в спорт, становится чрезвычайно массовой и популярной.

Так в Челябинской области работают две крупные букмекерские конторы: Христофор Колумб и Пеликан ДВ. Инвестировать можно в развитие талантливых спортсменов и целых команд, а также в развитие и создание спортивной инфраструктуры области, строительство спортивных сооружений, создание спортивного инвентаря, выпуск профессиональной спортивной формы и многое

другое.

Инвестиции привлекательны для инвесторов всевозможными сверхприбылями, а также социальными и культурными аспектами их совершения. Такие инвестиции могут дать инвестору известность, к которой он всегда стремился.

3.2 Программно-целевое финансирование, как инструмент совершенствования финансирования и использования средств муниципального учреждения

Для совершенствования финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска предлагаем следующие пути повышения финансового обеспечения спортивной школы (рис. 3.2).

Рисунок 3.2 – Пути повышения финансового обеспечения МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска

1.Предлагаем реализовать программу по инновационному развитию МБУ СШОР №3 по футболу.

Развитие физической культуры и спорта является одним из приоритетных направлений социальной политики государства. Программа развития МБУ СШОР №3 по футболу разработана в соответствии со Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года, которая

разработана в соответствии с поручением Президента РФ.

Главными определяющими программы развития школы является обеспечение инновационного развития МБУ СШОР №3 по футболу, совершенствование финансового, кадрового и пропагандистского обеспечения физкультурно-спортивной деятельности.

Основу занятий в МБУ СШОР №3 по футболу составляет разностороннее развитие ребенка, направленное на развитие природных качеств и его способностей. Это непременное условие в физической подготовке детей, оптимизации их физического состояния, формирование здорового образа жизни.

Программа развития рассчитана на период до 2021 года.

Программа учитывает традиции МБУ СШОР №3 по футболу, специфику видов спорта, сложившийся кадровый потенциал учреждения, созданную материально-техническую базу, состояние финансового обеспечения. Затраты бюджетов всех уровней на физкультуру и спорт сегодня - это инвестиции в будущее развитие российского общества и государства, кадровый потенциал, здоровье нации.

Цель: создание условий для формирования здорового образа жизни, развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей детей, подготовка спортивного резерва.

Задачи:

- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов;

- создание условий для улучшения состояния здоровья, профилактика вредных привычек и правонарушений, безнадзорности и других асоциальных проявлений в детской и подростковой среде;

- совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий в обучении;

- повышение социального статуса и профессионального совершенствования педагогических и руководящих кадров;

- привлечение к участию в развитии МБУ СШОР №3 по футболу организаций,

предприятий, обучающихся, педагогов, родителей.

Источники финансирования Программы:

- Департамент образования, молодежной политики и спорта Челябинской области;

- благотворительные средства.

Реализация данной Программы развития предполагает повысить уровень финансирования МБУ СШОР №3 по футболу и повысить количество обучающихся на 15,0%.

Финансирование программы приведено в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Источники финансирования Программы развития МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска

Мероприятия программы	Бюджетные средства, тыс. руб.	Внебюджетные средства, тыс. руб.
2019 г		
Подписка на электронную версию «Консультант плюс».		30
Открытие дополнительной секции «Спортивная аэробика»	60	241
Материально – техническое оснащение (капитальный ремонт школы, обновление спортивного оборудования и инвентаря)	1500	1500
2020 г.		
Сертификация спортивного зала	200	50
Материально-техническое оснащение школы	1500	150
2021 г.		
Освещение территории	1200	
Совершенствование материально-технической базы	2000	150
Итого финансирование программы	6460	2091

2. Для расширения деятельности спортивной школы и привлечения обучающихся в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска предлагаем вести дополнительную платную услугу «Спортивная аэробика» как условие увеличения финансового обеспечения муниципального образовательного учреждения.

Мероприятие «Спортивная аэробика» предусматривает последовательность изучения и освоения материала по технической, тактической, специальной

физической, теоретической подготовке и всесторонней физической подготовке в соответствии с возрастом обучающихся и периодом подготовки.

Период освоения программы «Спортивная аэробика» 3 года.

На этап начальной подготовки зачисляются лица, желающие заниматься спортом, успешно прошедшие процедуру аттестации в форме сдачи контрольных нормативов в соответствии с нормативно-правовыми требованиями, учетом возраста и подготовленности занимающихся и не имеющие медицинских противопоказаний (имеющие письменное разрешение врача).

Рассчитаем себестоимость данной услуги (таблица 3.2).

В себестоимость входят прямые и косвенные затраты. К прямым затратам относятся заработная плата педагогов, начисления на заработную плату, материальные затраты и сумма начисленной амортизации

К косвенным затратам относится затраты на электроэнергию, аренда помещения и др.

Таблица 3.2 – Расчет себестоимости дополнительной платной услуги «Спортивная аэробика в руб.

Затраты	Описание	Формула расчета	Расчет	сумма
Заработная плата педагога	Стоимость муниципальной услуги в части оплаты труда и начислений на выплаты по оплате труда рассчитывается в соответствии с «Положением об оплате труда работников муниципальных учреждений, подведомственных Управлению по физической культуре, спорту и туризму Администрации г.Челябинска» от 27 сентября 2016 года	(Средний должностной оклад в месяц /Месячный фонд рабочего времени (мин.))* Норма времени на оказание платной услуги (мин.)*12	(35000/1200)*60*12	21000,0
Начисления на заработную плату		Заработная плата * 30,0%	21000*0,3	6300

	N 24/8 (с изменениями на: 29.05.2018)			
Материальные затраты:	Стоимость муниципальной услуги в части матер. затрат рассчитывается в соответствии с «Правилами определения			
Коврики и т.д.		Расход (в ед. измерения)* Цена за единицу	100000	100000,0
Амортизация		Имущество * норм амортиз.(25,0%)	100000*0,25	25000,0

Затраты	Описание	Формула расчета	Расчет	сумма
Затраты на электроэнергию	нормативных затрат на обеспечение функций органов местного самоуправления города Челябинска, главных распорядителей средств бюджета	Стоимость одного часа на 1 обучающегося * количество обучающихся * время тренировок* стоимость электроэнергии	0,11*30*10*12*11,36	4500,0
Аренда помещения	города Челябинска, включая подведомственные казенные учреждения» от 5 июля 2016 года N 269-п	Аренда зала в месяц*12	12000*12	144000,0
Итого				300 800,0

Планируется открыть 2 группы по «Спортивной аэробике», в каждой группе - 15 человек, планируемое количество часов в месяц – 10 часов.

Рассчитаем месячную себестоимость (Себ. мес.) на одного обучающегося:

Себ. мес = 300800/12/30 = 835,55 руб.

Себестоимость одного часа занятия одним обучающимся (Себ. 1 часа) будет составлять:

Себ 1 часа = 835,55/30=27,85 руб.

При нормативе рентабельности в 10,0 % рассчитаем цену платной услуги:

Ц пл. усл.= Себ 1 часа*1,1=27,85*1,1=30,64 руб.

Рассчитаем годовую выручку (ВР):

ВР=Цпл. усл*30*30*12 = 327672 руб.

Себестоимость платной услуги в год будет составлять 300800 рублей.

Прибыль= ВР-с/с = 327672-300800=26872 руб.

3. Предлагаем к финансированию СШОР №3 по футболу г. Челябинска подключить областной бюджет и инвесторов.

Составим прогноз финансирования бюджета МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 2019-2021 годы в таблице 3.3.

В 2019 году в соответствие с планом финансово-хозяйственной деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска бюджетное финансирование составило 34218 тыс. руб., а внебюджетное финансирование составило 3472 тыс. руб. В 2020 году бюджетное финансирование составило 29418 тыс. руб., а внебюджетное финансирование составило 2042 тыс. руб. В 2021 году бюджетное финансирование составит 30918 тыс. руб., а внебюджетное финансирование составит 2092 тыс. руб.

Таблица 3.3 – Прогноз финансирования бюджета МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска на 2019-2021 годы в тыс. руб.

Прогнозируемый источники доходов	2019 г	2020 г	2021 г	Темпы роста	
				2017/2016	2018/2017
Бюджетные средства	34218	29418	30918	-14.0	+5.1
Внебюджетные средства	3472	2042	2092	-41,2	+2.4
Итого	37690	31460	33010	-16.5	+4.9

В 2019 году МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска финансирование будет больше, т.к. в первый год программы, будут выполнены максимальные вложения в развитие школы, поэтому в 2020 году произойдет небольшое снижение финансирования доходов на 16,5%, а в 2021 году планируется вновь увеличение доходов на 4,9%.

Таблица 3.4 – Прогнозируемая структура доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск в %

Прогнозируемые источники доходов	2019 г	2020 г	2021 г
Бюджетные средства	90.8	93.5	93.7
Внебюджетные средства	9.2	6.5	6.3
Итого	100	100	100

В структуре доходов преобладают бюджетные средства (в 2019 г. – 90,8%, в 2020 г. 93,5%, в 2021 г. - 93,7%) (рисунок 3.3).

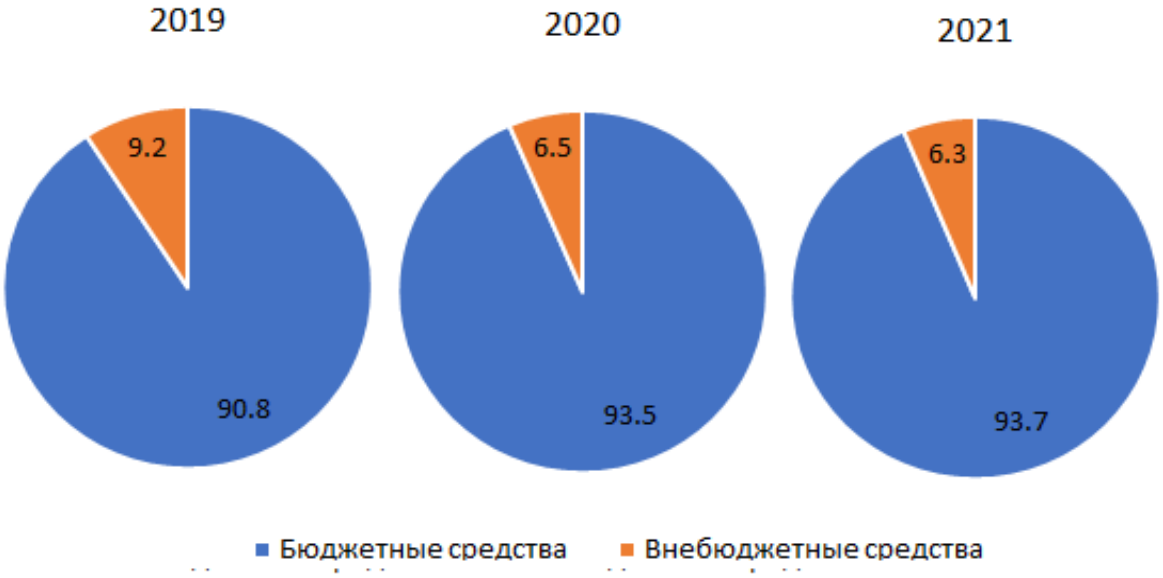

Рисунок 3.3 – Прогнозируемые темпы роста источников финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска, тыс. руб.

Проведем анализ структуры доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска по уровням бюджетов в таблице 3.5.

Таблица 3.5 – Прогнозирование финансирования доходов из бюджетов

Прогнозируемые источники доходов	2019 г	2020 г	2021 г
Бюджетные средства	34218	29418	30918
Местный бюджет (80,0%)	27374	23534	24734
Областной бюджет (20,0%)	6844	5884	6184

Прогноз финансирования доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска составит 80,0% из местного бюджета, 20,0% из областного бюджета (рис. 3.4).

Проведем анализ структуры внебюджетных доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в таблице 3.5.

Таблица 3.5 – Прогнозирование финансирования внебюджетных доходов

Прогнозируемые источники доходов	2019 г	2020 г	2021 г
Внебюджетные средства	3472	2042	2092
Собственные средства	1389	817	837
Инвестиционные средства	2083	1225	1255

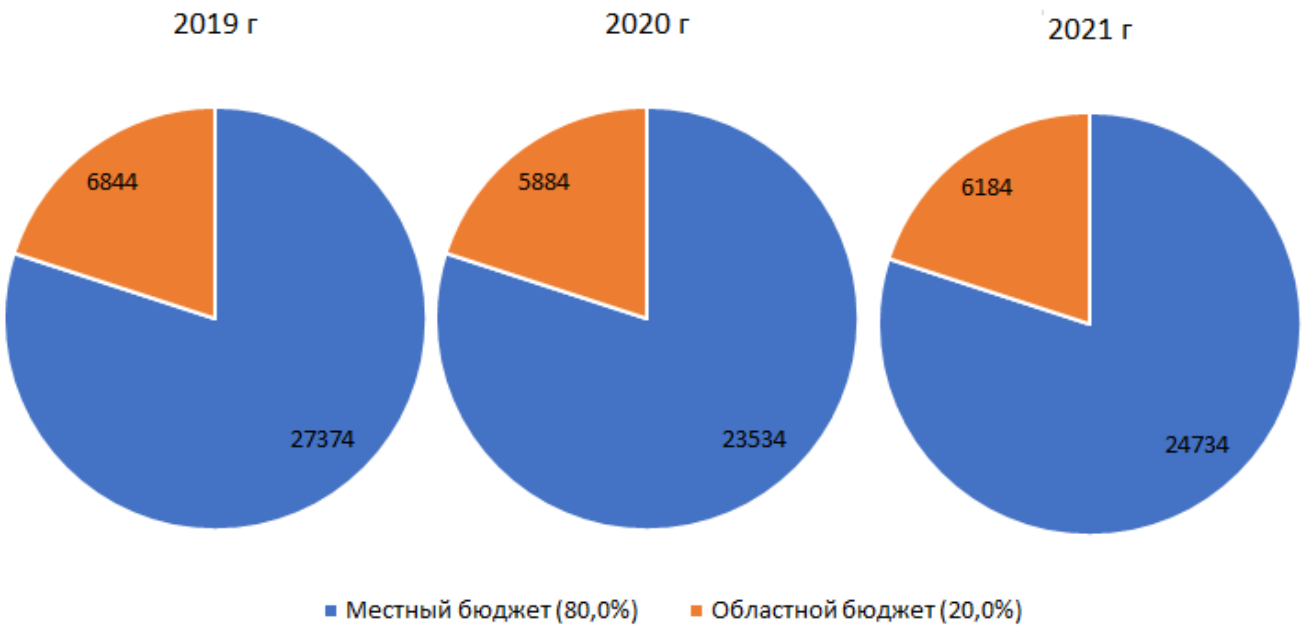

Рисунок 3.4 – Прогноз структуры финансирования доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска из бюджетов, тыс. руб.

Прогноз финансирования внебюджетных доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска составит в 2019 году собственные средства составят 1389 тыс. руб., а инвестиционные 2083 тыс. руб., в 2020 году собственные средства составят 817 тыс. руб., а инвестиционные 1225 тыс. руб., в 2021 году собственные средства составят 837 тыс. руб., а инвестиционные 1255 тыс. руб. (рис. 3.5).

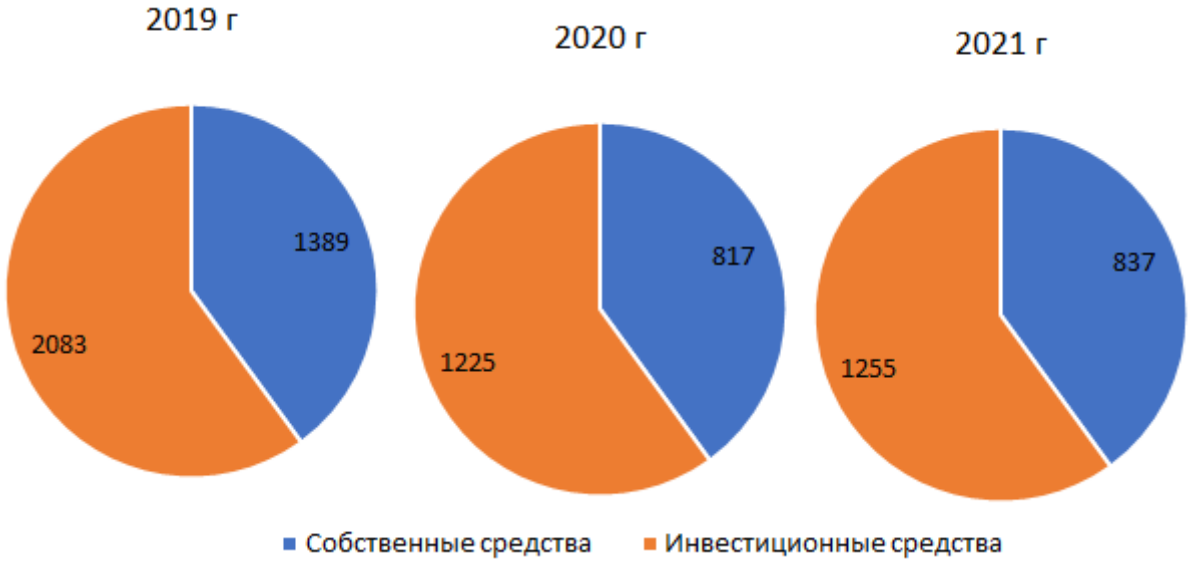

Рисунок 3.5 – Прогноз структуры финансирования внебюджетных доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска из бюджетов, тыс. руб.

Финансирование на одного обучающегося в 2019 году увеличилось на 27,6%, в сравнении с 2018 годом, что показывает положительную динамику общего финансирования обучающихся, отражающее полное обеспечение обучающихся формой и экипировкой (табл. 3.6).

Таблица 3.6 – Прогноз финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося тыс. руб.

Источники доходов	2019 г	2020 г	2021 г	Темпы роста	
				2017/2016	2018/2017
Общее финансирование	37690	31460	33010	-16.5	+4.9
Количество обучающихся	750	750	750	+0.0	+0.0
Финансирование в расчет на одного обучающегося	50.3	41.9	44.0	-16.5	+4.9

Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося составляет в 2019 году 50,3 тыс. руб., в 2020 году 41,9 тыс. руб., в 2021 году 44,0 тыс. руб. (рис. 3.6).

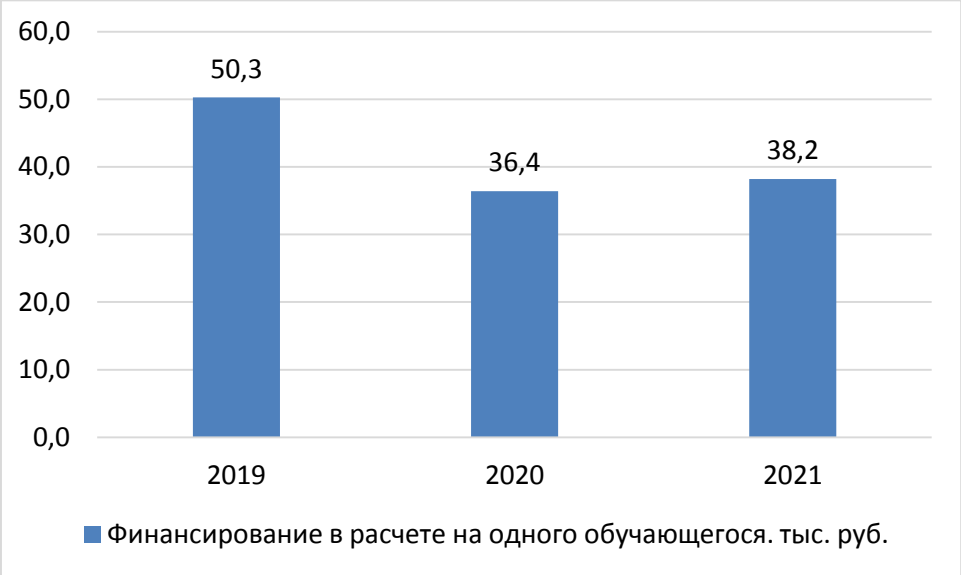

Рисунок 3.6 – Прогноз динамики финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося, тыс. руб.

По результатам предложенных мероприятий реализации программы развития МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска можно сделать вывод, что финансирование доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска увеличится на 27,07%, что положительно скажется на развитии деятельности учреждения и

его материально-технической базы. Учреждение применило программно-целевое финансирование при построении прогноза финансирования его доходов.

Выводы по третьему разделу

Финансирование физической культуры и спорта государством является в развитие человеческого капитала долгосрочным инвестированием, выступает как средство, которое существенно повышает качество жизни населения, как механизм оздоровления российской нации, а также как эффективное средство борьбы против асоциальных явлений в обществе.

В процессе работы нами были выявлены проблемы финансового обеспечения МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска:

– при проектировании плана ФХД в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска не используются гранты и инновационные программы развития спортивной школы, как источник финансирования доходов учреждения

– не проводиться работа по привлечению инвестиционной помощи больших инвесторов;

– финансирование проводится только их местного бюджета.

Для расширения деятельности спортивной школы и привлечения обучающихся в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска предлагаем вести дополнительную платную услугу «Спортивная аэробика» как условие увеличения финансового обеспечения муниципального образовательного учреждения.

Себестоимость платной услуги в год будет составлять 300800 рублей.

Также необходимо привлекать к инвестированию крупные компании г. Челябинска и Челябинской области. Среди частных инвесторов и крупных многоопытных компаний очень популярны инвестиции в спорт, что позволяет получить хорошую прибыль и приумножить капитал, а также оказать ценную помощь развитию молодого поколения спортсменов. Эти инвестиции создают и поддерживают имидж компаний.

Для совершенствования финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г.

Челябинска предлагаем реализовать программу по инновационному развитию МБУ СШОР №3 по футболу.

Цель: создание условий для формирования здорового образа жизни, развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей детей, подготовка спортивного резерва.

Источники финансирования Программы:

- Департамент образования, молодежной политики и спорта Челябинской области;
- благотворительные средства.

По результатам предложенных мероприятий реализации программы развития МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска можно сделать вывод, что финансирование доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска увеличится на 27,07%, что положительно скажется на развитии деятельности учреждения и его материально-технической базы. Учреждение применило программно-целевое финансирование при построении прогноза финансирования его доходов.

Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося составляет в 2019 году 50,3 тыс. руб., в 2020 году 41,9 тыс. руб., в 2021 году 44,0 тыс. руб., и прослеживается положительная динамика.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Муниципальное бюджетное учреждение представляет организацию некоммерческого типа, сформированную на реализации для всеобщего блага и развития граждан, задач некоммерческого характера (управленческие, культурные, образовательные), а финансирование учреждения осуществляется частично или полностью собственником учреждения.

Одной из разновидностью муниципальных учреждений являются спортивные школы, которые основаны на реализации педагогических процессов увеличения уровня физической подготовки молодого поколения талантливых спортсменов, выполнение социального заказа государства по подготовке спортсменов в различных областях спорта и привитие молодому поколению интереса к здоровому образу жизни, что послужит совершенствованию существующих общественных отношений.

Виды спортивных школ также подразделяются в зависимости: от имеющейся формы собственности (государственные, общественно-социальные, муниципальные); от продвигаемого вида спорта.

Непосредственное финансирование спортивных школ находится в ведении исполнительных органов госвласти субъектов РФ (органов местного самоуправления). Финансирование участия во всероссийских соревнованиях воспитанников спортивных школ, выполняется за счет средств соответствующих уровней бюджетов и др. источников, не запрещенных законодательством РФ.

Финансовые ресурсы спортивных школ выражены денежными средствами, которые привлечены на поддержание и расширение своей деятельности из разных источников финансирования. Предоставление платных услуг, бесплатной или на совмещенной основе осуществляется на основании утвержденных правил разработанных учреждением и закрепленным в уставе учреждения. Финансирование бюджетных учреждений субсидиями на реализацию муниципального задания от размера выручки бюджетного учреждения зависит

напрямую. Также спортивные школы, как муниципальные бюджетные учреждения получают субсидии по обеспечению уровня финансирования организаций, осуществляющих спортивную подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки в муниципальных образованиях субъектов РФ, Министерством спорта РФ.

Однако, на сегодня в РФ осуществляют свою деятельность достаточно большое количество государственных учреждений, которые финансируются из госбюджета, но достаточного внимания, к которым со стороны государства недостаточно. Основной проблемой муниципальных бюджетных учреждений в процессе формирования и использования его финансовых ресурсов является то, что они являются наименее экономически защищенной категорией бюджетных учреждений и ощущается катастрофическая нехватка средств и недофинансирование из бюджета данных учреждений. Возможно причиной данных проблем являются неэффективное распределение выделенных финансовых ресурсов на непосредственную деятельность муниципальных бюджетных учреждений, что подразумевает развитие и совершенствование финансовой политики РФ в области создания эффективно функционирующей системы учреждений для экономного использования бюджетных средств, которые направлены на их финансовое обеспечение. В целях контроля за обеспечением прозрачности исполнения сформированного бюджета разрабатываются и реализуются мероприятия совершенствования плана счетов учета бюджетных средств, классификации бюджетных средств, финансового планирования, составления отчетов по исполнению бюджетов.

МБУ СШОР №3 г. Челябинска оказывает платные услуги по предоставлению для тренировочного процесса малого и большого футбольного поля и спортивного зала.

Источниками формирования финансов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска являются:

- бюджетные и внебюджетные средства;

- средства, заработанные МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска.

Всего финансирование бюджета в 2017 году в соответствие с планом финансово-хозяйственной деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска в 2018 году составило 34290 тыс. руб., что на 21,8% ниже финансирования в 2017 году. В 2018 году финансирование сократилось на 13,5% в сравнении с 2017 годом.

В структуре доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска преобладали доходы от субсидий на выполнение муниципального (государственного задания) в 2016 году 60,6%, в 2017 году 75,2%, в 2018 году 89,9%. Субсидии на иные цели составили в 2016 г. - 37,1%, в 2017 году 21,6%, а в 2018 году 3,5%. Приносящая доход деятельность составила в 2016 г. - 2,4%, в 2017 г. – 3,3%, в 2018 году 6,5%.

Увеличение внебюджетных поступлений в 2017 году произошло за счет доходов от собственности на 94,1%, доходов от оказания платных услуг на 19,5%и снижения прочих доходов на 63,4%. В 2018 году увеличение произошло за счет доходов от собственности на 12,1%, доходов от оказания платных услуг на 52,5% и прочих доходов и прочих доходов в 5,5 раз.

В 2017 году произошло снижение финансирования на одного обучающегося на 22,0%, а в 2018 году на 13,7%, что показывает отрицательную динамику общего финансирования обучающихся, отражающее недополучение обучающимися формы и экипировки.

В деятельности МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска использование финансовых ресурсов в 2017 году снизилось на 27,8%, в 2018 году снизилось на 13,2%, в сравнении с 2017 годом. Снижение расходов в 2017 году произошло за счет снижения субсидий на выполнение муниципального задания на 3,4%, субсидий на иные цели на 54,5%. Расходы по приносящей доход деятельности увеличились на 211 тыс. руб. (21,7%), в сравнении с 2017 годом. В 2018 году снижение расходов произошло за счет снижения расходов по субсидиям на иные цели на 85,9%, а расходы на муниципальное задание увеличились на 4,2%.

В структуре расходов по приносящей доход деятельности большую часть

расходов составили прочая закупка товаров (в 2016 г. – 76,7%, в 2017 году – 86,5%, в 2018 г. – 88,9%.

В процессе работы нами были выявлены проблемы финансового обеспечения МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска:

– при проектировании плана ФХД в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска не используются гранты и инновационные программы развития спортивной школы, как источник финансирования доходов учреждения

– не проводиться работа по привлечению инвестиционной помощи больших инвесторов;

– финансирование проводится только их местного бюджета.

Для совершенствования финансирования МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска предлагаем реализовать программу по инновационному развитию МБУ СШОР №3 по футболу.

Цель: создание условий для формирования здорового образа жизни, развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей детей, подготовка спортивного резерва.

Источники финансирования Программы:

- Департамент образования, молодежной политики и спорта Челябинской области;

- благотворительные средства.

Для расширения деятельности спортивной школы и привлечения обучающихся в МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска предлагаем вести дополнительную платную услугу «Спортивная аэробика» как условие увеличения финансового обеспечения муниципального образовательного учреждения.

Себестоимость платной услуги в год будет составлять 300800 рублей.

Также необходимо привлекать к инвестированию крупные компании г. Челябинска и Челябинской области. Среди частных инвесторов и крупных многоопытных компаний очень популярны инвестиции в спорт, что позволяет получить хорошую прибыль и приумножить капитал, а также оказать ценную

помощь развитию молодого поколения спортсменов. Эти инвестиции создают и поддерживают имидж компаний.

По результатам предложенных мероприятий реализации программы развития МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска можно сделать вывод, что финансирование доходов МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинска увеличится на 27,07%, что положительно скажется на развитии деятельности учреждения и его материально-технической базы. Учреждение применило программно-целевое финансирование при построении прогноза финансирования его доходов.

Финансирование МБУ СШОР №3 по футболу г. Челябинск на одного обучающегося составляет в 2019 году 50,3 тыс. руб., в 2020 году 41,9 тыс. руб., в 2021 году 44,0 тыс. руб.

Таким образом, финансирование физической культуры и спорта государством является в развитие человеческого капитала долгосрочным инвестированием, выступает как средство, которое существенно повышает качество жизни населения, как механизм оздоровления российской нации, а также как эффективное средство борьбы против асоциальных явлений в обществе.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Конституция РФ. (принята референдумом 12.12.93) (ред. от 21.07.2014)/ Российская газета, 1993, № 237; Собрание законодательства Российской Федерации, 2014, № 19, ст. 2304.

2. Бюджетный кодекс РФ от 5 августа 2000. №177– ФЗ [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс: правовой сайт. Режим доступа: http: base.consultant.ru / cons / cgi / online.cgi? req=doc; base= LAW;n= 18178.

3. Налоговый кодекс РФ от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 25.12.2018 N 493-ФЗ.)//СЗ РФ. -2018.- N 13

4. Гражданский кодекс РФ от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 03.08.2018 N 339-ФЗ). Собрание законодательства Российской Федерации, 2018, № 19, ст. 1502.

5. Федеральный закон № 83-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты РФ» от 08.05.2010 г. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.sigma-soft.ru/txt/D0202/d_20203_1.shtml

6. Федеральный закон от 12 января 1996 г. № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (ред. от 29 июля 2018 г. N 260-ФЗ) [Электронный ресурс] Режим доступа: https://base.garant.ru/10105879/

7. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329 ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (ред. от 27.12.2018 N 564-ФЗ) [Электронный ресурс] Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/

8. Постановление «Об утверждении Правил предоставления субсидий из регионального бюджета бюджетам муниципальных районов и бюджетам городских округов (наименование субъекта Российской Федерации) на обеспечение уровня финансирования организаций, осуществляющих спортивную подготовку в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки» [Электронный ресурс] Режим доступа: http://cspso.ru/wp-content/uploads/2018/07/ck-vk-10-3888-ot-28.05.2018.pdf

9. Программа «Развитие физической культуры и спорта в Челябинской области» (в ред. Постановлений Правительства Челябинской области от

27.12.2016 N 734-П, от 24.11.2017 N 636-П, от 29.12.2018 N 693-П) [Электронный ресурс] Режим доступа: http://docs.cntd.ru/document/424079085

10. Бабич, А.М., Павлова А.Н. Государственные и муниципальные финансы. Второе издание, переработанное и дополненное./ А.М. Бабич, А.Н. Павлова Москва - 2016. – 312 с.

11. Борисоглебская, Л.Н. Государственные и муниципальные финансы: Финансирование социальных услуг / Л.Н. Борисоглебская, С.А Кирсанов. - М.: АИД, 2017. - 360 с.

12. Варламова, Т.П. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Т.П. Варламова, М. А. Варламова. – М.: Дашков и К, 2015. — 304 с.

13. Василенко, И.А. Государственное и муниципальное управление: учебное пособие / И.А. Василенко М.: Юрайт, 2017. - 230 с.

14. Государственные и муниципальные финансы: Учебник / Под ред. Г.Б. Поляка. - М.: ЮНИТИ, 2016. - 391 с.

15. Витковский, А.В. Методики оценки финансового состояния предприятия / А.В. Витковский // Социально- экономическая роль денег в обществе.-2016.-с. 236-238

16. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: учебник /В.А. Горемыкин. – 4-е изд., – М.: Высшее образование, 2017. – 609 с.

17. Елисеева, И.И., Финансы Учебное пособие для экон. вузов / /под ред. И.И. Елисеевой. – М.: Финансы, 2015. — 191 с.

18. Ендовицкий, Д.А. Комплексный анализ финансового состояния образовательной организации / Д. А. Ендовицкий, Т. А. Пожидаева, 2018. — 160с.

19. Конышев, И.Н. Особенности формирования и использования финансовых ресурсов бюджетных учреждений в современных условиях /И.Н. Конышев //Экономические науки, 2018. - №12 – с. 4-5

20. Коротина, Н.Ю. Апробация методики анализа финансового состояния муниципальных бюджетов / Н. Ю. Коротина // Социум и власть. – 2017. — № 3. — С. 89-95.

21. Марков, С.Н. Финансовые ресурсы бюджетных учреждений и направления их использования: теоретический аспект/ С.Н. Марков // Вестник СИБИТа. 2017. -№1 (21). - С. 5-6.

22. Малиновская, О.В. Государственные и муниципальные финансы: Учебное пособие / О.В. Малиновская, И.П. Скобелева, А.В. Бровкина. - М.: КноРус, 2016. - 480 с.

23. Маркина, Е.В. Развитие финансового механизма функционирования бюджетных учреждений / Е.В. Маркина // Вестник Финансового университета. - 2017. - № 4. - С. 23-32.

24. Марков, С.Н. Зарубежные модели оценки эффективности бюджетных расходов на образование и их приемлемость в российской действительности / С.Н. Марков // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. - 2015. - № 1 (5). - С. 8-11.

25. Мысляева, И.Н. Государственные и муниципальные финансы: Учебное пособие / И.Н. Мысляева. - М.: ИЦ РИОР, 2017. - 208 с.

26. Финансы учреждений [Электронный ресурс] // сайт «Финансовый анализ и менеджмент» — Режим доступа: http://finance-place.ru/finansy-predpreyatiy/finansj-organizaciy.html

ПРИЛОЖЕНИЕ А – Отчет об исполнении МБУ СШОР №3 г. Челябинска плана ФХД на 01.01.2018 г. по приносящей доход деятельности

ОТЧЕТ
ОБ ИСПОЛНЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЕМ ПЛАНА ЕГО ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на «01» января 2018 г.

			КОДЫ
		Форма по ОКУД	0503737
		Дата	01.01.2018
Учреждение	МБУ СШОР № 3 по футболу г.Челябинска	по ОКПО	36920294
Обособленное подразделение			
Учредитель	Российская Федерация	по ОКТМО	75701390
Наименование органа, осуществля-ющего полномочия учредителя		по ОКПО	61309088
		Глава по БК	
Вид финансового обеспечения (деятельности)	Приносящая доход деятельность (собственные доходы учреждения)		
Периодичность: квартальная, годовая			
Единица измерения: руб.		по ОКЕИ	383

1. Доходы учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Доходы - всего	010		1 182 309.00	1 125 863.44	-	-	-	1 125 863.44	x
Доходы от собственности		120	66 189.00	66 189.00	-	-	-	66 189.00	-
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат		130	1 053 870.00	997 424.44	-	-	-	997 424.44	56 445.56
Прочие доходы		180	62 250.00	62 250.00	-	-	-	62 250.00	-

2. Расходы учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расходы - всего	200	x	1 292 588.18	1 182 287.72	-	-	-	1 182 287.72	110 300.46
в том числе:									
Фонд оплаты труда учреждений		111	48 910.04	48 910.04	-	-	-	48 910.04	-
Иные выплаты персоналу учреждений, за исключением фонда оплаты труда		112	73 894.00	73 894.00	-	-	-	73 894.00	-
Иные выплаты, за исключением фонда оплаты труда учреждений, лицам, привлекаемым согласно законодательству для выполнения отдельных полномочий		113	17 326.20	17 326.20	-	-	-	17 326.20	-
Взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений		119	7 500.00	7 459.37	-	-	-	7 459.37	40.63
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		244	1 130 357.94	1 021 550.07	-	-	-	1 021 550.07	108 807.87
Уплата прочих налогов, сборов		852	7 100.00	7 100.00	-	-	-	7 100.00	-
Уплата иных платежей		853	7 500.00	6 048.04	-	-	-	6 048.04	1 451.96
Результат исполнения (дефицит / профицит)	450	x	-110 279.18	-56 424.28	-	-	-	-56 424.28	x

3. Источники финансирования дефицита средств учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Источники финансирования дефицита средств - всего (стр. 520 + стр.590+ стр. 620 + стр. 700 + стр. 730 + стр. 820 + стр. 830) в том числе:	500		110 279.18	56 424.28	-	-	-	56 424.28	53 854.90
Внутренние источники из них:	520		-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Движение денежных средств	590	x	-	-	-	-	-	-	-
поступление денежных средств прочие	591	510	-	-	-	-	-	-	-
выбытие денежных средств	592	610	-	-	-	-	-	-	-
Внешние источники из них:	620		-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Изменение остатков средств	700	x	110 279.18	56 424.28	-	-	-	56 424.28	53 854.90
увеличение остатков средств, всего	710	510	-	-1 251 154.75	-	-	-	-1 251 154.75	x
уменьшение остатков средств, всего	720	610	-	1 307 579.03	-	-	-	1 307 579.03	x
Изменение остатков по внутренним оборотам средств учреждения в том числе:	730	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков средств учреждения	731	510	-	-	-	-	-	-	x
уменьшение остатков средств учреждения	732	610	-	-	-	-	-	-	x
Изменение остатков по внутренним расчетам в том числе:	820	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков по внутренним расчетам (Кт 030404510)	821		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение остатков по внутренним расчетам (Дт 030404610)	822		-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Изменение остатков расчетов по внутренним привлечениям средств в том числе:	830	х	-	-	-	-	-	-	-
увеличение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Кт 030406000)	831		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Дт 030406000)	832		-	-	-	-	-	-	-

4. Сведения о возвратах остатков субсидий и расходов прошлых лет

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Произведено возвратов				
			через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Возвращено остатков субсидий прошлых лет, всего из них по кодам аналитики:	910		-	-	-	-	-
	911		-	-	-	-	-
Возвращено расходов прошлых лет, всего из них по кодам аналитики:	950		-	-	-	-	-
	951		-	-	-	-	-

Руководитель _____ А.Ю. Фомин
(подпись) (расшифровка подписи)

Руководитель финансово-экономической службы _____ _____
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ А.Н. Вдовин
(подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____
(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) _____ _____ _____
(должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____ _____ _____ _____
(должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

ПРИЛОЖЕНИЕ Б – Отчет об исполнении МБУ СШОР №3 г. Челябинска плана ФХД на 01.01.2018 г. по субсидиям

ОТЧЕТ
ОБ ИСПОЛНЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЕМ ПЛАНА ЕГО ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на «01» января 2018 г.

			КОДЫ
		Форма по ОКУД	0503737
		Дата	01.01.2018
Учреждение	МБУ СШОР № 3 по футболу г.Челябинска	по ОКПО	36920294
Обособленное подразделение			
Учредитель	Российская Федерация	по ОКТМО	75701390
Наименование органа, осуществля-		по ОКПО	61309088
ющего полномочия учредителя		Глава по БК	
Вид финансового обеспечения (деятельности)	Субсидии на иные цели		
Периодичность: квартальная, годовая			
Единица измерения: руб.		по ОКЕИ	383

1. Доходы учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Доходы - всего	010		7 394 108.93	7 394 108.93	-	-	-	7 394 108.93	x
Прочие доходы		180	7 394 108.93	7 394 108.93	-	-	-	7 394 108.93	-

Форма 0503737 с.2

2. Расходы учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расходы - всего	200	x	7 394 108.93	7 394 108.93	-	-	-	7 394 108.93	-
в том числе:									
Иные выплаты, за исключением фонда оплаты труда учреждений, лицам, привлекаемым согласно законодательству для выполнения отдельных полномочий		113	19 710.00	19 710.00	-	-	-	19 710.00	-
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		244	6 570 626.93	6 570 626.93	-	-	-	6 570 626.93	-
Уплата налога на имущество организаций и земельного налога		851	803 772.00	803 772.00	-	-	-	803 772.00	-
Результат исполнения (дефицит / профицит)	450	x	-	-	-	-	-	-	x

3. Источники финансирования дефицита средств учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Источники финансирования дефицита средств - всего (стр. 520 + стр.590+ стр. 620 + стр. 700 + стр. 730 + стр. 820 + стр. 830) в том числе:	500		-	-	-	-	-	-	-
Внутренние источники из них:	520		-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Движение денежных средств	590	x	-	-	-	-	-	-	-
поступление денежных средств прочие	591	510	-	-	-	-	-	-	-
выбытие денежных средств	592	610	-	-	-	-	-	-	-
Внешние источники из них:	620		-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Изменение остатков средств	700	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков средств, всего	710	510	-	-7 654 246.13	-	-	-	-7 654 246.13	x
уменьшение остатков средств, всего	720	610	-	7 654 246.13	-	-	-	7 654 246.13	x
Изменение остатков по внутренним оборотам средств учреждения в том числе:	730	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков средств учреждения	731	510	-	-	-	-	-	-	x
уменьшение остатков средств учреждения	732	610	-	-	-	-	-	-	x
Изменение остатков по внутренним расчетам в том числе:	820	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков по внутренним расчетам (Кт 030404510)	821		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение остатков по внутренним расчетам (Дт 030404610)	822		-	-	-	-	-	-	-

Форма 0503737 с.4

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Изменение остатков расчетов по внутренним привлечениям средств в том числе:	830	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Кт 030406000)	831		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Дт 030406000)	832		-	-	-	-	-	-	-

4. Сведения о возвратах остатков субсидий и расходов прошлых лет

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Произведено возвратов				
			через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Возвращено остатков субсидий прошлых лет, всего из них по кодам аналитики:	910		-	-	-	-	-
	911		-	-	-	-	-
Возвращено расходов прошлых лет, всего из них по кодам аналитики:	950		-	-	-	-	-
	951		-	-	-	-	-

Руководитель _____ А.Ю. Фомин
(подпись) (расшифровка подписи)

Руководитель финансово-экономической службы _____ _____
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ А.Н. Вдовин
(подпись) (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____
(наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) _____ _____ _____
(должность) (подпись) (расшифровка подписи)

Исполнитель _____ _____ _____ _____
(должность) (подпись) (расшифровка подписи) (телефон, e-mail)

ПРИЛОЖЕНИЕ В – Отчет об исполнении МБУ СШОР №3 г. Челябинска плана ФХД на 01.01.2018 г. по субсидиям на государственное муниципальное задание

ОТЧЕТ
ОБ ИСПОЛНЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЕМ ПЛАНА ЕГО ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
на «01» января 2018 г.

			КОДЫ
		Форма по ОКУД	0503737
		Дата	01.01.2018
Учреждение	МБУ СШОР № 3 по футболу г.Челябинска	по ОКПО	36920294
Обособленное подразделение			
Учредитель	Российская Федерация	по ОКТМО	75701390
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя		по ОКПО	61309088
		Глава по БК	
Вид финансового обеспечения (деятельности)	Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания		
Периодичность: квартальная, годовая			
Единица измерения: руб.		по ОКЕИ	383

1. Доходы учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Доходы - всего	010		25 769 603.04	25 769 603.04	-	-	-	25 769 603.04	x
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат		130	25 769 603.04	25 769 603.04	-	-	-	25 769 603.04	-

Форма 0503737 с.2

2. Расходы учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расходы - всего	200	x	25 854 861.37	25 597 164.02	-	-	-	25 597 164.02	257 697.35
в том числе:									
Фонд оплаты труда учреждений		111	15 605 400.00	15 605 352.19	-	-	-	15 605 352.19	47.81
Иные выплаты, за исключением фонда оплаты труда учреждений, лицам, привлекаемым согласно законодательству для выполнения отдельных полномочий		113	136 620.60	136 620.60	-	-	-	136 620.60	-
Взносы по обязательному социальному страхованию на выплаты по оплате труда работников и иные выплаты работникам учреждений		119	4 644 900.00	4 635 075.11	-	-	-	4 635 075.11	9 824.89
Прочая закупка товаров, работ и услуг для обеспечения государственных (муниципальных) нужд		244	3 130 390.77	2 882 566.12	-	-	-	2 882 566.12	247 824.65
Уплата налога на имущество организаций и земельного налога		851	2 337 550.00	2 337 550.00	-	-	-	2 337 550.00	-
Результат исполнения (дефицит / профицит)	450	x	-85 258.33	172 439.02	-	-	-	172 439.02	x

3. Источники финансирования дефицита средств учреждения

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Источники финансирования дефицита средств - всего (стр. 520 + стр.590+ стр. 620 + стр. 700 + стр. 730 + стр. 820 + стр. 830) в том числе:	500		85 258.33	-172 439.02	-	-	-	-172 439.02	257 697.35
Внутренние источники из них:	520		-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Движение денежных средств	590	x	-	-	-	-	-	-	-
поступление денежных средств прочие	591	510	-	-	-	-	-	-	-
выбытие денежных средств	592	610	-	-	-	-	-	-	-
Внешние источники из них:	620		-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
Изменение остатков средств	700	x	85 258.33	-172 439.02	-	-	-	-172 439.02	257 697.35
увеличение остатков средств, всего	710	510	-	-25 771 069.56	-	-	-	-25 771 069.56	x
уменьшение остатков средств, всего	720	610	-	25 598 630.54	-	-	-	25 598 630.54	x
Изменение остатков по внутренним оборотам средств учреждения в том числе:	730	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков средств учреждения	731	510	-	-	-	-	-	-	x
уменьшение остатков средств учреждения	732	610	-	-	-	-	-	-	x
Изменение остатков по внутренним расчетам в том числе:	820	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение остатков по внутренним расчетам (Кт 030404510)	821		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение остатков по внутренним расчетам (Дт 030404610)	822		-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Утверждено плановых назначений	Исполнено плановых назначений					Не исполнено плановых назначений
				через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Изменение остатков расчетов по внутренним привлечениям средств в том числе:	830	x	-	-	-	-	-	-	-
увеличение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Кт 030406000)	831		-	-	-	-	-	-	-
уменьшение расчетов по внутреннему привлечению остатков средств (Дт 030406000)	832		-	-	-	-	-	-	-

4. Сведения о возвратах остатков субсидий и расходов прошлых лет

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Произведено возвратов				
			через лицевые счета	через банковские счета	через кассу учреждения	некассовыми операциями	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
Возвращено остатков субсидий прошлых лет, всего из них по кодам аналитики:	910		-	-	-	-	-
	911		-	-	-	-	-
Возвращено расходов прошлых лет, всего из них по кодам аналитики:	950		-	-	-	-	-
	951		-	-	-	-	-

Руководитель _____ (подпись) А.Ю. Фомин (расшифровка подписи)

Руководитель финансово-экономической службы _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) А.Н. Вдовин (расшифровка подписи)

Централизованная бухгалтерия _____ (наименование, ОГРН, ИНН, КПП, местонахождение)

Руководитель (уполномоченное лицо) _____ (должность) _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи)

Исполнитель _____ (должность) _____ (подпись) _____ (расшифровка подписи) _____ (телефон, e-mail)