

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, д.э.н., профессор

_____/ В.С. Антонюк /

« ____ » _____ 2019 г.

**Механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании (на примере Мишкинского района
Курганской области)**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

ЮУрГУ – 38.03.04.2019.570.ВКР

Руководитель, к.э.н., доцент каф. ЭТГМУ

_____/ Е.Л. Корниенко /

« ____ » _____ 2019 г.

Автор

студент группы ЗЭУ – 521

_____/ О.И. Савельева /

« ____ » _____ 2019г.

Нормоконтролер, ассист. каф. ЭТГМУ

_____/ Д.В. Кремер /

« ____ » _____ 2019 г.

Челябинск 2019

АННОТАЦИЯ

Савельева О.И. Механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании (на примере Мишкинского района Курганской области). – Челябинск: ЮУрГУ, ЭУ – 521, 117 с., 33 ил., 21 табл., библиогр. список – 30 наим., 3 прил., 18 л. плакатов ф. А4.

Объектом выпускной квалифицированной работы является механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании.

Цель выпускной квалифицированной работы – разработка рекомендаций по совершенствованию деятельности Администрации Мишкинского района Курганской области в формировании благоприятного климата и повышения инвестиционной привлекательности.

В работе выявлена сущность теоретических, методических и правовых аспектов формирования благоприятного инвестиционного климата муниципальных образований, проанализированы понятия «инвестиционный климат» и «инвестиционная привлекательность», проведен анализ эффективности реализации политики формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности Администрации Мишкинского района, разработаны рекомендации по совершенствованию деятельности Администрации Мишкинского района в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышении инвестиционной привлекательности, проведена оценка эффективности от внедрения этих рекомендаций.

Результаты выпускной квалифицированной работы имеют практическую значимость и могут применяться Администрацией Мишкинского района при формировании благоприятного инвестиционного климата.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	9
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ, МЕТОДИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОВЫШЕНИЯ ИХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ	
1.1 Инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность муниципальных образований: понятие, сущность и механизм реализации....	12
1.2 Практика управления и механизм формирования инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований в Российской Федерации.....	22
1.3 Методы оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата муниципального образования и повышения его инвестиционной привлекательности: отечественный и зарубежный опыт.....	35
2 ПРАКТИКА АДМИНИСТРАЦИИ МИШКИНСКОГО РАЙОНА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ В РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ФОРМИРОВАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА	
2.1 Деятельность Администрации Мишкинского района Курганской области.....	44
2.2 Оценка результатов и анализ деятельности Администрации Мишкинского района Курганской области в реализации политики формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности муниципального района.....	65

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АДМИНИСТРАЦИИ МИШКИНСКОГО РАЙОНА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ В РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ФОРМИРОВАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

3.1 Основные направления в деятельности Администрации Мишкинского района Курганской области в формировании благоприятного климата и повышения инвестиционной привлекательности..... 80

3.2 Проект рекомендаций по совершенствованию деятельности Администрации Мишкинского района Курганской области в формировании благоприятного климата и повышения инвестиционной привлекательности..... 85

ЗАКЛЮЧЕНИЕ..... 104

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК..... 107

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А – План по развитию экономики Мишкинского района

Приложение Б – Список земельных участков для предоставления и привлечения инвесторов

Приложение В – Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы. Процесс развития муниципального образования включает в себя ряд этапов, начиная с формирования механизма благоприятного инвестиционного климата муниципального образования, разработки и реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования, проведения мониторинга отклонений от стратегического плана и инвестиционной политики муниципального образования.

Формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования представляет собой одним из важных и неотъемлемых условий обеспечения устойчивого экономического развития муниципального образования и повышения качества жизни населения.

Механизмом формирования благоприятного инвестиционного климата является собой совокупность мероприятий, действий муниципальных органов власти, других участников инвестиционного процесса по улучшению инвестиционного климата муниципального образования, сокращению административных барьеров, обеспечению прозрачности социально-экономических, политических отношений, развитию производственной, социальной, транспортной и иной инфраструктуры и решению других инвестиционных вопросов и задач [4].

Таким образом, актуальность темы выпускной квалифицированной работы обусловлена необходимостью изучения механизма формирования благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании на примере Мишкинского района Курганской области.

Это явилось определяющим при постановке цели и задач данного исследования.

Цель исследования: рассмотреть действия по формированию механизма благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании

Мишкинский район Курганской области и предложить рекомендации по его совершенствованию.

Предметом исследования является механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании (на примере Мишкинского района Курганской области).

Для достижения цели исследования были поставлены следующие задачи:

- 1) рассмотреть теоретические, методические и правовые аспекты формирования благоприятного инвестиционного климата в муниципальных образованиях;
- 2) изучить практику управления и механизм формирования инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности;
- 3) изучить методы оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата муниципального образования и повышения его инвестиционной привлекательности;
- 4) рассмотреть и проанализировать деятельности Администрации Мишкинского района в реализации политики формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности муниципального района;
- 5) провести анализ эффективности реализации политики формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности района;
- 6) рассмотреть основные направления в деятельности Администрации Мишкинского района в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности;
- 7) предложить проект рекомендаций по совершенствованию деятельности района Администрации Мишкинского района в формировании благоприятного климата и повышения инвестиционной привлекательности;

Цель, объект, предмет и задачи предопределили выбор следующих методов исследования: научной абстракции, классификации, сравнения, методы теории систем, статистические методы, понятия и принципы инвестиционного

менеджмента, методы балльных оценок. Все методы применялись с учетом выполнения требований необходимой достоверности теоретических выводов и достаточной обоснованности практических предложений выпускной квалифицированной работы.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ, МЕТОДИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОВЫШЕНИЯ ИХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

1.1 Инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность муниципальных образований: понятие, сущность и механизм реализации

Степень инвестиционной привлекательности является основным условием активной инвестиционной деятельности, а значит и эффективного социально-экономического развития экономики, как для государства в целом, так и на уровне регионов и муниципалитетов.

Одна из задач, стоящих перед современным обществом, заключается в создании необходимых и благоприятных условий для усиления экономического роста, повышения качества жизни населения. Достижение поставленной задачи возможно путем привлечения инвестиций в реальный сектор экономики.

Инвестиционный климат – это уровень качества предпринимательской инфраструктуры региона, определяемый совокупностью политических, правовых, социальных, культурных, экономических и финансовых условий, а также эффективностью инвестиций в стране или отдельном регионе и уровнем риска при вложении капитала. Все эти показатели определяют степень привлекательности территории для инвесторов [31].

Тенденции регионального развития привели к кардинальным изменениям привычной картины инвестиционного поля и предпочтений инвесторов. Мировой финансовый кризис заставил инвесторов переосмыслить приоритеты как с точки зрения оценки рисков, так и с точки зрения потенциала регионов. Сегодня в борьбе за инвестиции имеют шансы выиграть регионы с низкими «гуманитарными» рисками – криминальным, управленческим, социальным, а вот один из главных факторов инвестиционных предпочтений – инвестиционный

потенциал – уже не столь актуален, но вечной ценностью остается уровень развития инфраструктуры [23].

Инвестиционный климат формируется под воздействием комплекса факторов, определяющих условия инвестиционной деятельности и степень риска вложения инвестиций. Факторы инвестиционного климата носят, как объективный характер, так и субъективный характер. Факторы объективного характера очень многообразны (рисунок 1).

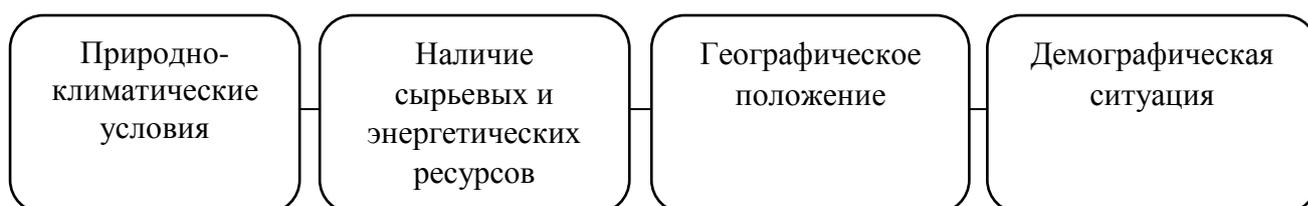


Рисунок 1 – Факторы объективного характера

Ввиду того, что воздействие объективных факторов на инвестиционный климат изменить сложно, в таком случае при анализе серьезное внимание уделяется субъективным факторам (рисунок 2).

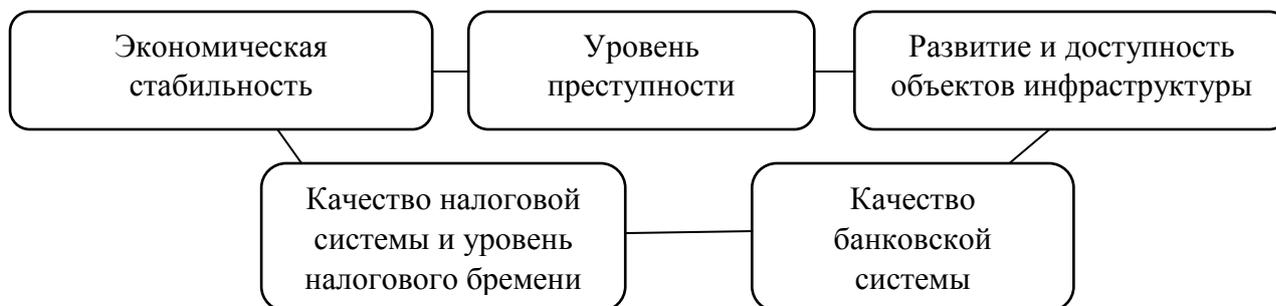


Рисунок 2 – Факторы субъективного характера

При этом можно выделить моменты, положительно и негативно влияющие на инвестиционный климат. Факторы, способствующие созданию благоприятного инвестиционного климата и повышению инвестиционной активности в стране и факторы препятствующие развитию инвестиционных процессов, ухудшающие инвестиционный климат (рисунок 3).

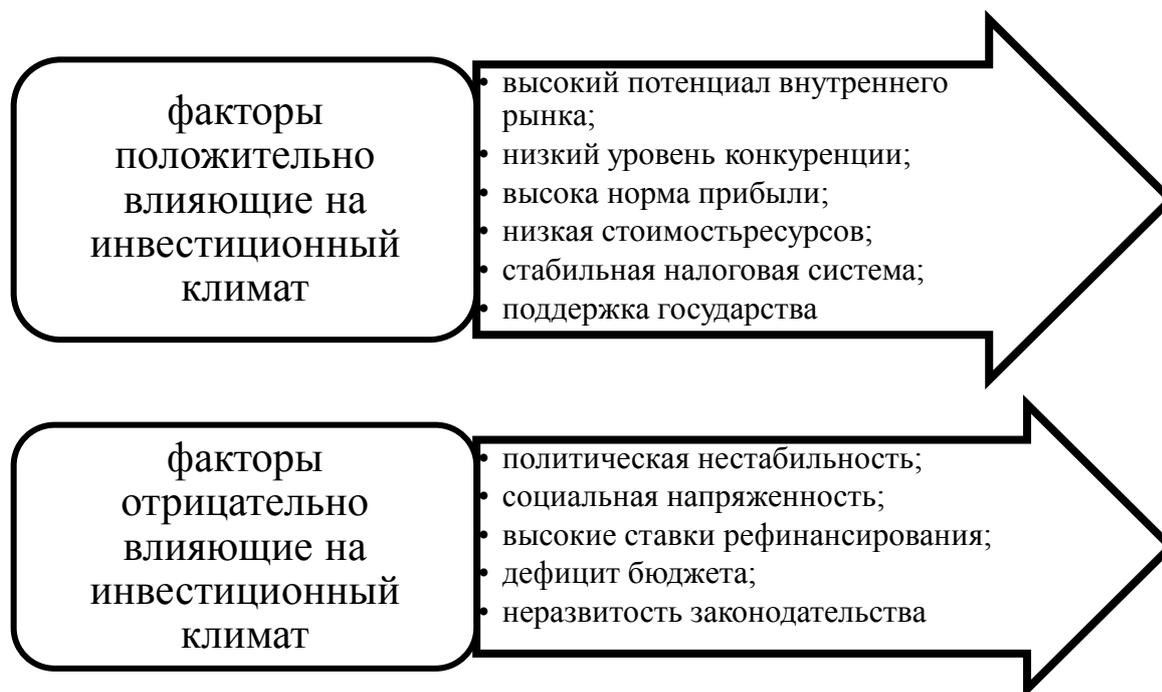


Рисунок 3 – Факторы положительно и негативно влияющие на инвестиционный климат

Таким образом, инвестиционный климат можно рассматривать в разрезе совокупности политических, социально-экономических, организационно-правовых, финансовых, и географических факторов, привлекающих или отталкивающих потенциальных инвесторов [12].

Позитивное изменение социально-экономических показателей, в частности, и положительные тенденции развития экономики в целом, напрямую зависят от уровня инвестиционной привлекательности территории.

Именно степень инвестиционной привлекательности, является определяющим условием активной инвестиционной деятельности, а, следовательно, и эффективного социально-экономического развития экономики [25].

Научные основы инвестиционной привлекательности заложены в самостоятельную экономическую категорию, главным образом характеризующуюся эффективностью использования имущества, способностью к саморазвитию на базе повышения доходности капитала и технико-

экономического уровня производства. Единства в понимании экономической сущности инвестиционной привлекательности среди ученых-экономистов до сих пор не существует. Одни считают, что инвестиционная привлекательность зависит от системы показателей, характеризующих финансовое состояние, что она формируется благодаря конкурентоспособности продукции, другие рассматривают инвестиционную привлекательность во взаимосвязи с оценкой эффективности инвестиций. Некоторые ученые предлагают определение инвестиционной привлекательности субъектов хозяйствования проводить во взаимосвязи с оценкой эффективности инвестиций и инвестиционной деятельности: эффективность инвестиций определяет инвестиционную привлекательность, а инвестиционная привлекательность – инвестиционную деятельность. Чем выше эффективность инвестиций, тем выше уровень инвестиционной привлекательности и масштабнее инвестиционная деятельность, и наоборот.

Таким образом, понятие «инвестиционная привлекательность» означает наличие таких условий инвестирования, которые влияют на предпочтения инвестора в выборе того или иного объекта инвестирования. Объектом инвестирования может выступать отдельный проект, предприятие в целом, корпорация, город, регион, страна. Нетрудно выделить то общее, что ставит их в один ряд: наличие собственного бюджета и собственной системы финансирования.

В настоящее время инвестиционную привлекательность необходимо рассматривать на макро- и микроэкономическом уровнях, уделив при этом особое внимание отраслевому аспекту финансирования реальных инвестиций. Инвестиционная привлекательность на макроэкономическом уровне формируется в зависимости от политической стабильности и ее предсказуемости на будущее, а также от основных макроэкономических показателей, характеризующих состояние национальной экономики (уровня инфляции, темпа роста ВВП, объема выпуска важнейших видов продукции, ставки рефинансирования) и их прогноза

на будущее. Кроме этого инвестиционная привлекательность зависит от наличия степени совершенства нормативных актов в области инвестиционной деятельности, налоговой системы и от социальной обстановки [23].

Инвестиционная привлекательность на микроэкономическом уровне, т. е. региона, отрасли или муниципального образования, может существенно отличаться от общего фона из-за вступления в силу несколько иных факторов. Инвестиционная привлекательность региона обусловлена степенью его индустриального развития, географическим расположением, природно-климатическими условиями, уровнем развития инфраструктуры, в том числе для инвестиционной деятельности, имеющихся льгот для инвесторов и степенью выгодности разработки полезных ископаемых.

Определение инвестиционной привлекательности конкретной отрасли экономики представляет собой процесс комплексного исследования отраслевой экономической информации [23].

Рейтинг инвестиционной привлекательности страны (региона, отрасли или муниципального образования) включает следующие основные элементы: инвестиционный потенциал и инвестиционные риски (рисунок 4).

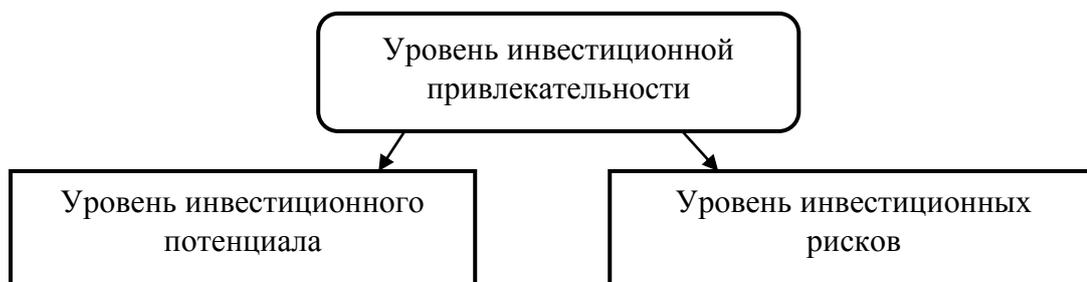


Рисунок 4 – Интегральный уровень инвестиционной привлекательности

В состав частных показателей, используемых для определения интегрального уровня инвестиционного потенциала территории, входят различные характеристики трудового, производственного, финансового, институционального, инфраструктурного, потребительского, инновационного, природно-ресурсного комплексов (рисунок 5).

Трудовой потенциал	Характеризуется наличием трудовых ресурсов, обладающих определенным квалификационным уровнем и сформированными компетенциями.
Производственный потенциал	Характеризуется эффективностью производственной деятельностью муниципального образования.
Финансовый потенциал	Характеризуется размером налоговой базы и уровнем прибыльности промышленного сектора региона.
Институциональный потенциал	Характеризуется наличием развитых институтов, фондов с высоким технологическим уровнем.
Инфраструктурный потенциал	Характеризуется выгодным географическим положением территории
Потребительский потенциал	Характеризуется покупательской способностью населения территории
Инновационный потенциал	Характеризуется наличием в районе современных технологий и развитием научно-исследовательского сектора.
Природно-ресурсный потенциал	Характеризуется обеспеченностью природными ресурсами, их достаточностью для воспроизводства капитала.

Рисунок 5 – Показатели определяющие интегральный уровень инвестиционного потенциала территории

Инвестиционный потенциал учитывает основные макроэкономические характеристики, такие как насыщенность территории факторами производства, потребительский спрос населения и другие параметры.

Таким образом, при принятии инвестиционных решений следует особое внимание уделять анализу каждого элемента инвестиционного потенциала, так как именно анализ инвестиционного потенциала способен предоставить

в распоряжение инвестора ценные сведения о потенциальных возможностях инвестирования [23].

В научных источниках можно найти также и другие характеристики инвестиционной привлекательности. Так, Плахова Л.В. предлагает оценивать инвестиционную привлекательность муниципального образования как синергический, комплексный фактор, повышающий (понижающий) его конкурентоспособность, а Суркин П.Н. полагает, что «инвестиционная привлекательность это системный информационный ресурс, на основании которого принимаются инвестиционные решения...»[20, 21]. Общим для всех подходов является вывод о том, что достаточно высокий уровень инвестиционной привлекательности явится серьезным мотивом при выборе инвестором объекта инвестирования и принятии решения о начале инвестиционного процесса.

Как уже говорилось, понятие «инвестиционная привлекательность» тесно взаимосвязано с понятием «инвестиционный климат». Вопрос об инвестиционном климате в России в настоящее время выходит на первый план. От его решения, может быть, больше чем от всех других факторов, зависит будущее российской экономики. В настоящее время инвестиционный климат в стране весьма неблагоприятен. Как и для первого термина, в научной литературе, посвящённой вопросам исследования инвестиционной деятельности, также наблюдается значительный разброс точек зрения на природу и характеристики инвестиционного климата. Проведенный анализ подходов к данной проблеме позволил выделить три основных. В первом эти понятия («инвестиционная привлекательность» и «инвестиционный климат») отождествляются. Часть авторов полагают, что «инвестиционная привлекательность или инвестиционный климат определяется комплексом факторов, характерных для данной страны и определяющих возможности и стимулы хозяйствующих субъектов к активизации и расширению масштабов деятельности путём осуществления продуктивных инвестиций, созданием рабочих мест».

Авторы – приверженцы 2 подхода считают, что основным базовым понятием является понятие «инвестиционного климата», а его элементами инвестиционная привлекательность, инвестиционная активность, инвестиционный потенциал и инвестиционный риск, (методика авторского коллектива Совета по изучению производительных сил, Минэкономразвития и РАН).

Другие авторы рассматривают инвестиционный климат как результат взаимодействия инвестиционной привлекательности, состоящей из элементов: инвестиционного потенциала, инвестиционного риска и инвестиционной активности [11].

При таком подходе понятие инвестиционной привлекательности уже понятия инвестиционного климата (рисунок 6).

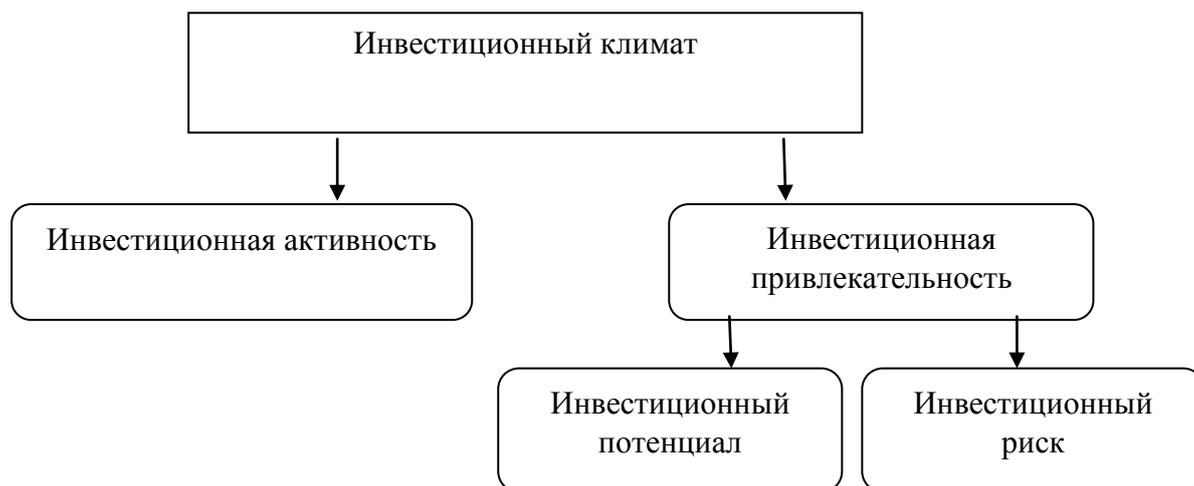


Рисунок 6 – Структурные элементы инвестиционного климата

Сторонники следующего подхода признают первичность инвестиционного климата региона, который, в свою очередь, предопределяет его инвестиционную привлекательность. Так, А.В. Горлов рассматривает инвестиционную привлекательность региона как результат воздействия инвестиционной политики на инвестиционный климат региона (рисунок 7). При этом подходе понятие инвестиционной привлекательности будет шире, чем понятие инвестиционного климата [8].

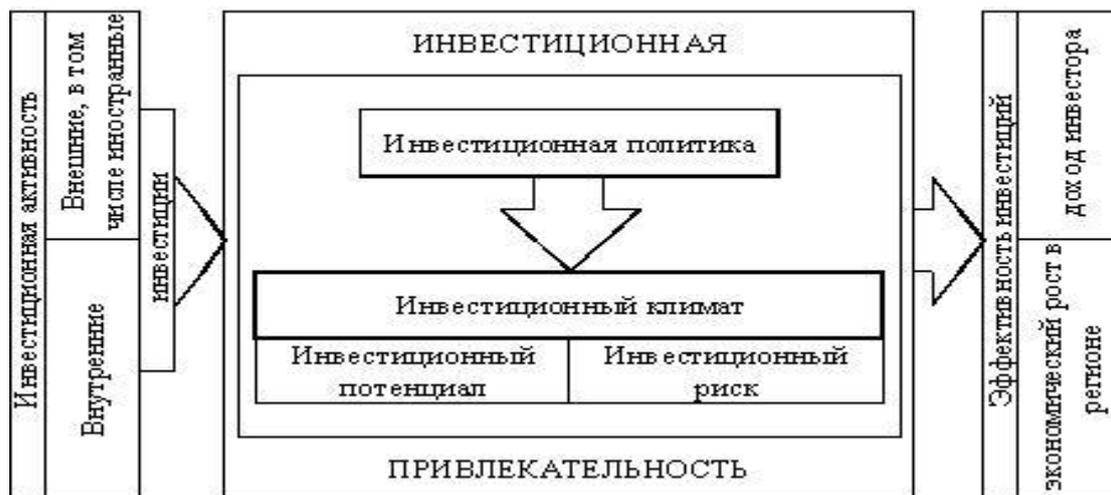


Рисунок 7 – Инвестиционная среда региона [8]

Таким образом, теоретический анализ существующих точек зрения на соотношение, взаимосвязь и взаимозависимость понятий «инвестиционная привлекательность» и «инвестиционный климат» приводит к следующим выводам: необходимо различать данные понятия, именно благоприятный инвестиционный климат, являющийся результатом оптимального воздействия осуществляемой инвестиционной политики на величину его потенциала и уровень инвестиционных рисков, способствует улучшению региональной инвестиционной привлекательности.

Инвестиционный потенциал территории – совокупность факторов, определяющих уровень рисков, возникающих при осуществлении инвестиционной деятельности на данной территории, а также определяющих возможность окупаемости этих проектов и получения прибыли («РА Эксперт»). Степень развития инвестиционного потенциала территории зависит от влияния системы взаимосвязанных групп факторов. Положительное сочетание факторов обеспечивает рост инвестиционного потенциала и привлекает инвестиции. Рассмотрим факторы, влияющие на развитие инвестиционного потенциала территории (рисунок 8).



Рисунок 8 – Факторы, влияющие на развитие инвестиционного потенциала территории

Инвестиционные ресурсы ограничены. На готовность инвестора размещать их в активы определенной территории и эффективно функционировать в границах её экономического пространства влияет качество среды (контекста), в которой протекают инвестиционные процессы. Инвестиционный климат территории – среда, в которой протекают инвестиционные процессы и которая формируется под воздействием многообразных взаимосвязанных групп факторов (географических, политических, экономических, социальных, политических и др.) и является результатом их функционирования (формируемого или стихийного) [16].

1.2 Практика управления и механизм формирования инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований в Российской Федерации

Сегодня нормы, регулирующие инвестиционную деятельность, сосредоточены в основном, в федеральных законах и нормативно-правовых актах.

1. ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 N 39-ФЗ. Согласно данного закона инвестиции - денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта. Данный закон определяет правовые и экономические основы инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений, на территории Российской Федерации, а также устанавливает гарантии равной защиты прав, интересов и имущества субъектов инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений, независимо от форм собственности [1].

2. Федеральный закон «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» от 09.07.1999 N 160-ФЗ.

Он определяет основные гарантии прав иностранных инвесторов на инвестиции и получаемые от них доходы и прибыль, условия предпринимательской деятельности иностранных инвесторов на территории Российской Федерации.

Направлен на привлечение и эффективное использование в экономике Российской Федерации иностранных материальных и финансовых ресурсов, передовой техники и технологии, управленческого опыта, обеспечение стабильности условий деятельности иностранных инвесторов и соблюдение соответствия правового режима иностранных инвестиций нормам международного права и международной практике инвестиционного сотрудничества [2].

3. Указ Президента РФ от 17 сентября 1994 г. N 1928 «О частных инвестициях в Российской Федерации».

Данный указ носит более практический характер, чем законы, т.к. описывает определенные действия и дает четкие указания [3].

Существуют также такие документы, как Постановления Правительства Российской Федерации, – акты управления общенормативного содержания, издаваемые Правительством РФ, не выходя за рамки его компетенций, на основе и во исполнение федеральных законов об инвестициях. Например, Постановление «О привлечении внебюджетных инвестиций» (№ 507 от 23 мая 1994 г.), «Об активизации работы по привлечению иностранных инвестиций в экономику Российской Федерации» (№ 1108 от 29 сентября 1994 г.) и др.[24].

Большинство субъектов РФ имеют собственные законодательные акты, регламентирующие инвестиционную деятельность. Следовательно, достаточно часто нормативно-правовые акты на уровне субъекта являются более проработанными, четко сформулированными и применяются более активно.

На сегодняшний день успешное развитие любой экономической территории невозможно без обеспечения эффективной инвестиционной деятельности. Активная инвестиционная деятельность субъекта РФ – важное условие его развития, а привлечение инвестиций – одна из основных задач, стоящих перед государством. Потенциальные инвесторы, выбирая конкретный регион для вложения своих средств, оценивают уровень его инвестиционной привлекательности, опираясь на существующие отечественные и зарубежные рейтинги и методики. Многообразные подходы к оценке ИПР можно объединить в следующие группы (рисунок 9).

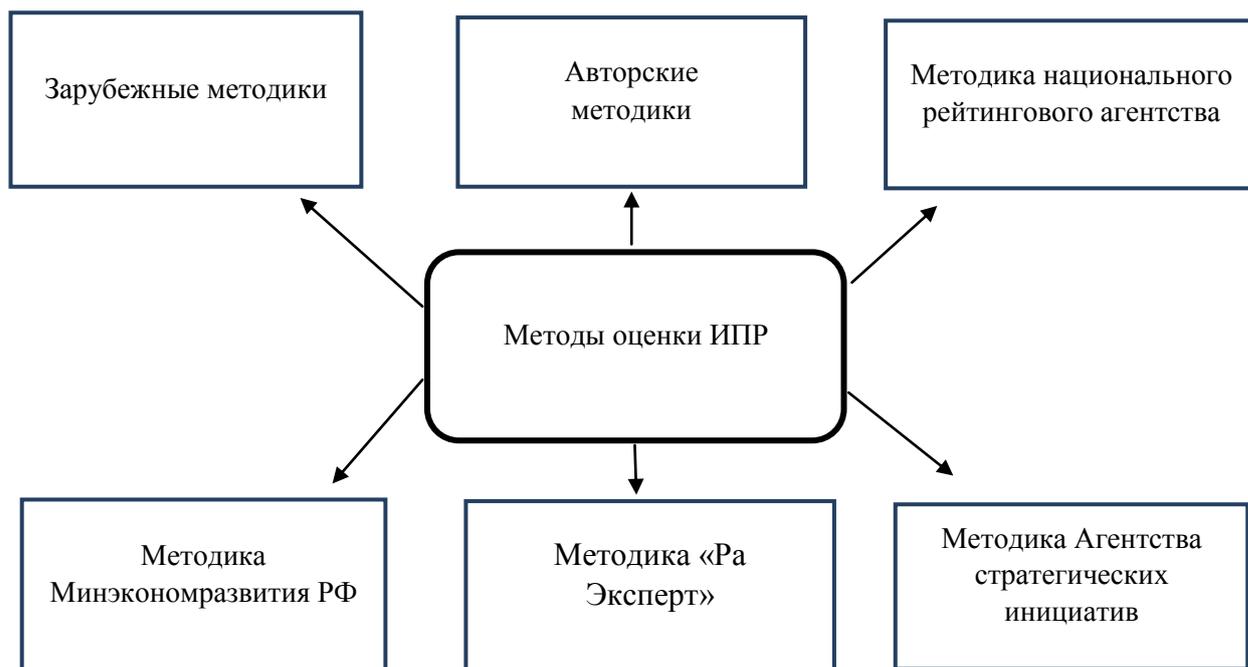


Рисунок 9 – Подходы к оценке инвестиционной привлекательности

Приток инвестиций в регион во многом определяется его инвестиционной привлекательностью, под которой понимают комплексную характеристику социально-экономического объекта по множеству параметров, отражающую степень целесообразности вложений в него[10].

Благоприятный инвестиционный климат означает приемлемость для инвестора предпринимательских рисков и реальную возможность достижения инвестиционным проектом расчётной (ожидаемой) доходности. Инвестиционный климат формируется под влиянием групп факторов, сходных с факторами инвестиционного потенциала и инвестиционного риска территории, рассматриваемых ранее.

При этом инвесторы учитывают показатели инвестиционного климата, как в стране, так и специфические черты конкретного региона и территории [16].

Для формирования инвестиционного климата и системы его мониторинга в России органами государственного управления совместно с научными

институтами и ведущими группами экспертов и ученых ведется систематическая работа, начиная с 1996 г. Наиболее системную работу по улучшению инвестиционного климата в Российской Федерации ведёт Агентство стратегических инициатив (АСИ).

«Региональный инвестиционный стандарт» – ключевой проект АСИ по созданию благоприятных условий для ведения бизнеса в регионах, который включает 15 лучших инвестиционных практик, используемых экономически наиболее успешными регионами [25]. С начала 2013 года Агентство приступило к его масштабированию для всех регионов. АСИ осуществляет методологическую поддержку процесса внедрения, а также организационную поддержку деятельности экспертных групп. В проекты и программы АСИ входят в частности (рисунок 10):



Рисунок 10 – Проекты программ Агентства стратегических инициатив

С 2016 года исследование охватило все регионы России. Система показателей рейтинга разработана с учетом лучшего отечественного и мирового опыта, направленного на оценку состояния инвестиционного климата. Рейтинг состоит из 45 показателей, которые группируются в 17 факторов, составляющих 4 направления (рисунок 11).



Рисунок 11 – Система показателей рейтинга АСИ

Из зарубежных методик наиболее популярны рейтинги Euromoney, Forbes, Fitch, Moody's, Standard&Poor's. Группа авторских методов включает широкий спектр подходов к оценке ИПР, разработанных исследователями, в числе которых можно выделить методики Барда, Сивелькина, Смаглюковой, Хуснуллина. Авторами предлагается определение уровня ИПР через величину прибыли от вложений, посредством экспертных оценок, вертикального и горизонтального анализа инвестиций, широко распространены подходы, в рамках которых выводится интегральный, агрегированный показатель [10].

Рассмотрим сущность, преимущества и недостатки некоторых методик (таблица 1).

Таблица 1 – Преимущества и недостатки методик ИПР

Порядок определения уровня ИПР	Преимущества метода	Недостатки метода
Методика «РА Эксперт»		
<p>Рейтинг строится на основе официальной информации Росстата, Минсвязи, Минфина, Минприроды и ЦБ РФ.</p>	<p>1. Открытость и доступность результатов для инвесторов.</p>	<p>1. Субъективность мнений экспертов</p>
<p>ИПР оценивается по 2 параметрам: инвестиционный потенциал и инвестиционный риск. Суммарный потенциал состоит из: трудового, финансового, производственного, потребительского, институционального, инфраструктурного, природно-ресурсного, туристического и инновационного.</p>	<p>2. Аргументированность суждений экспертов, знакомых с состоянием дел в регионах.</p> <p>3. Популярность рейтинга и узнаваемость его конечных результатов.</p> <p>4. Широкий круг респондентов</p>	<p>2. Недостаточно оперативная адаптация метода к меняющейся экономической ситуации в стране.</p> <p>3. Отсутствие возможности определить реальную дистанцию между участниками рейтинга.</p> <p>4. Отсутствие в методе фактора специфики и капиталоемкости важнейших отраслей региона.</p>
Методика Национального рейтингового агентства (НРА)		
<p>Рейтинг строится на основе данных Росстата, ЦБ РФ, Генеральной прокуратуры РФ, Минфина, Минсвязи, Минприроды, опросов предпринимательского сообщества и экспертных оценок аналитиков НРА и независимых экспертов.</p> <p>ИПР оценивается по 52 показателям, формирующим 7 групп факторов.</p>	<p>1. Открытость и доступность результатов для инвесторов.</p> <p>2. Аргументированность суждений экспертов, знакомых с состоянием дел в регионах.</p> <p>3. Популярность рейтинга и узнаваемость его конечных результатов.</p> <p>4. Широкий круг респондентов.</p>	<p>1. Субъективность мнений экспертов.</p> <p>2. Отсутствие возможности определить реальную дистанцию между участниками рейтинга.</p> <p>3. Отсутствие в методе фактора специфики и капиталоемкости важнейших отраслей региона.</p>

Окончание таблицы 3

Порядок определения уровня ИПР	Преимущества метода	Недостатки метода
Методика Агентства стратегических инициатив		
Рейтинг строится на основе статистических данных, экспертных, специальных и общих опросов респондентов из региона.	1. Открытость и доступность результатов для инвесторов.	1. Субъективность мнений экспертов.
Уровень ИПР оценивается по 4 направлениям: регуляторная среда (6 факторов); институты для бизнеса (4 фактора); доступность ресурсов и качество инфраструктуры для бизнеса (4 фактора); поддержка малого и среднего предпринимательства (4 фактора). Каждый фактор в рамках направления включает в себя в среднем 3 показателя, по которым ведется оценка. Кроме того, к описанным факторам добавляется 20 показателей вне рейтинга, также участвующих в оценке. На последнем этапе значения показателей сводятся в интегральный индекс инвестиционной привлекательности.	2. Аргументированность суждений экспертов, знакомых с состоянием дел в регионах.	2. Отсутствие возможности определить реальную дистанцию между участниками рейтинга.
	3. Популярность рейтинга и узнаваемость его конечных результатов.	3. Отсутствие в методе фактора специфики и капиталоемкости важнейших отраслей региона.
	4. Широкий круг респондентов	4. Узкий подход к определению ИПР, базирующийся в основном на оценке степени поддержки малого и среднего бизнеса в регионе.
		5. Отсутствие в методике фактора инновационного потенциала региона.

Источник: [5].

Таким образом, на основании проведенного анализа различных подходов к оценке ИПР, можно сказать, что все вышеизложенные методики объединяет то, что они рассматривают показатели в целом. Но для качественного анализа и

улучшения инвестиционного климата важно рассматривать все его сильные и слабые стороны с учетом характеристик внутри области [4].

Опираясь на результаты исследования и практику муниципальных образований в части управления инвестиционной привлекательностью, можно отметить, что все модели управления инвестиционной привлекательностью муниципальных образований можно объединить в группы по типу используемых инструментов (таблица 2).

Таблица 2 – Модели управления инвестиционной привлекательностью

Модель управления	Характеристика
1. Институциональная модель	Заключается в целевой ориентации на формирование инфраструктурного обеспечения инвестиционной деятельности в муниципальном образовании. Она предполагает формирование муниципальной инновационной системы и предоставление льготных условий инвестирования.
2. Программно-целевая модель	Она базируется на формировании и реализации целевых программ муниципального уровня.
3. Модель кооперационного взаимодействия	Основанная на реализации принципа тройной спирали и предполагающая тесное сотрудничество государственного сектора и бизнеса, построенное на долгосрочной и честной взаимовыгодной основе, которое дает возможность сосредоточить ресурсы там, где это необходимо, оптимизировать производственные риски.
4. Маркетинговая модель	Предполагает активное использование инструментов территориального маркетинга для формирования благоприятного инвестиционного имиджа муниципальных образований.
5. Модель основанная на теории систем	Муниципальное образование выступает как часть системы более высокого уровня, а решения в области управления инвестиционной привлекательностью определяются действием принципа матрешки.

Источник: [9].

Говоря о моделях управления инвестиционной привлекательностью можно сказать, что они редко реализуются в чистом виде, обычно используется синтез нескольких с преобладанием модели того или иного вида.

Механизм повышения инвестиционной привлекательности представляет собой совокупность мероприятий по улучшению инвестиционного климата территории, минимизации административных барьеров (рисунок 12).



Рисунок 12 – Механизм повышения инвестиционной привлекательности [4]

Следует отметить, что использование механизма повышения инвестиционной привлекательности территории в процессе принятия управленческих решений по привлечению потенциальных инвесторов невозможно без участия в данном процессе местных предпринимательских структур. Именно местные бизнесмены заинтересованы в привлечении инвестиций в муниципальное образование, формируют правила взаимоотношений как с местными органами власти, населением, так друг с другом и иногородними и иностранными бизнес структурами. Именно местные предприниматели и бизнесмены формируют ту ресурсную базу для ведения бизнеса в данном конкретном муниципальном образовании. При этом возникает необходимость оценки экономического потенциала развития не только самого муниципалитета, но и бизнес прослойки данного конкретного муниципального образования. Именно от анализа экономического потенциала развития муниципалитета и его бизнес среды зависит инвестиционный имидж муниципального образования, его ресурсные возможности для внедрения инноваций в бизнес процессы и, соответственно, реализуемость мероприятий по инвестиционной привлекательности муниципального образования. Это, в свою очередь, влияет на формирование механизма повышения инвестиционной привлекательности конкретного муниципального образования [4].

Снижение инвестиционной привлекательности тесно связано с несовершенством производственной, транспортной, социальной инфраструктуры территории. Это, в свою очередь, приводит к миграции трудовых ресурсов населения муниципального образования в другие регионы страны, особенности молодого поколения, как наиболее креативной, рискованной и подвижной социальной группы.

Немаловажную роль в решении проблем социально-экономического развития муниципальных образований и формирования механизма повышения их инвестиционной привлекательности играет образование технопарков, бизнес-инкубаторов, создаваемые для обеспечения благоприятных условий организации

и развития новых предприятий, осуществляющих свою деятельность на территории данного муниципального образования. Вместе с тем, бизнес-инкубаторы, технопарки используются для принятия участия в создании многоэтапной комплексной системы развития и поддержки предпринимательской деятельности в данном муниципальном образовании.

В то же время, привлечение инвестиций, направляемых на реализацию общественно значимых проектов является одним из важных направлений частно - государственного или частно - муниципального партнерства. Вместе с тем, частно - муниципальное партнерство позволяет органам местного самоуправления получить доступ к частным инвестициям, развивать отдельные предприятия или отрасли путем применения опыта технического или управленческого характера, повышать качество, доступность и экономическую эффективность муниципальных услуг. Поэтому развитие частно - муниципального партнерства является одним из направлений повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования.

Можно выделить несколько категорий механизмов формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе:

1. Механизмы, обеспечивающие финансирование.

Такие механизмы обеспечивают акционерное, проектное, венчурное и бюджетное финансирование. Бюджетные поступления в проекты обеспечиваются за счет поступлений из федерального или регионального бюджета через созданные государственные институты развития и инструменты предоставления денежных средств, которые также могут обеспечивать другие типы финансирования проектов (проектное и венчурное).

2. Системы и организации, способствующие поступлению инвестиций.

К таким системам относятся различные коммерческие и некоммерческие организации.

3. Меры поддержки со стороны государства и региона.

К мерам поддержки могут относиться специальные экономические зоны, предлагающие целый комплекс мер, налоговые льготы, государственные гарантии.

Меры поддержки инвесторов и предпринимателей со стороны региона или муниципального образования являются движущей силой в механизме формирования благоприятного инвестиционного климата. К таким мерам может относиться (рисунок 13):

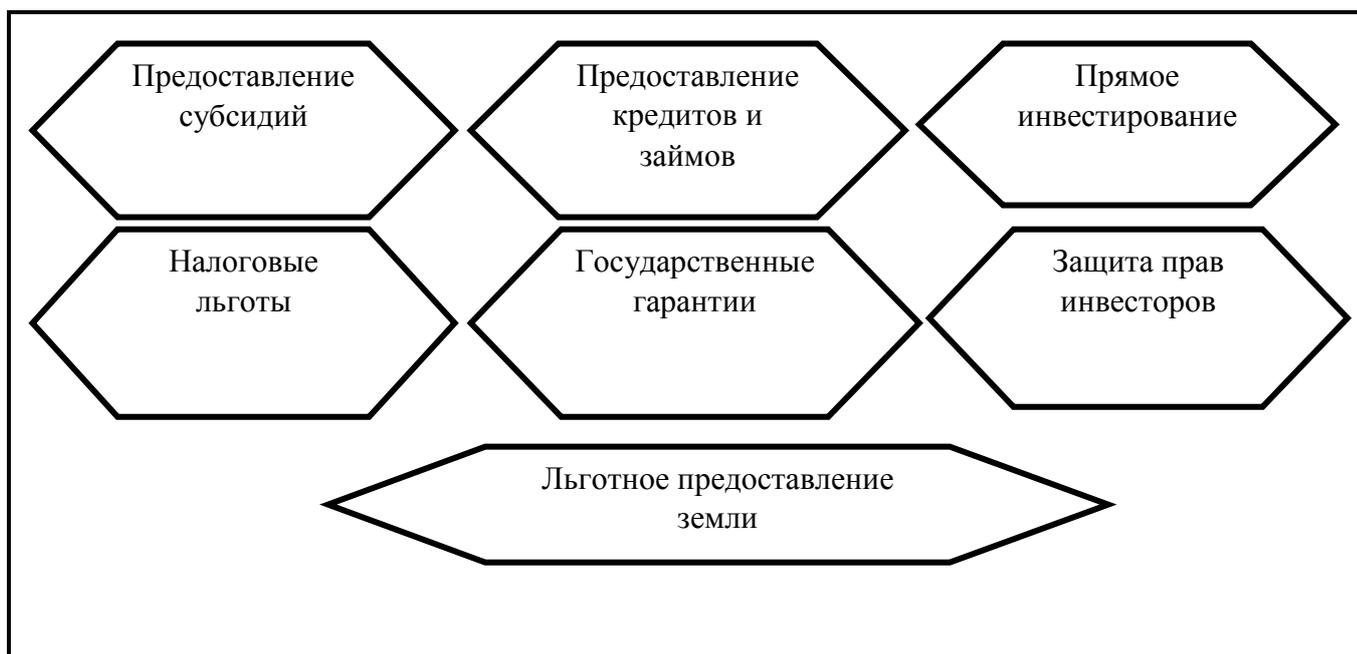


Рисунок 13 – Меры поддержки инвесторов регионами

Анализ эффективности функционирования того или иного механизма привлечения инвестиций является довольно сложной задачей, так как проблематично оценить какие факторы в большей степени повлияли на решение инвестора о вложении денежных средств в проект. Кроме того, эффективность механизма привлечения инвестиций может зависеть от других механизмов и мер. Поэтому при оценке эффективности механизмов, прежде всего, необходимо рассматривать внутренние процессы функционирования системы, а также значимость результатов деятельности механизма (рисунок 14).

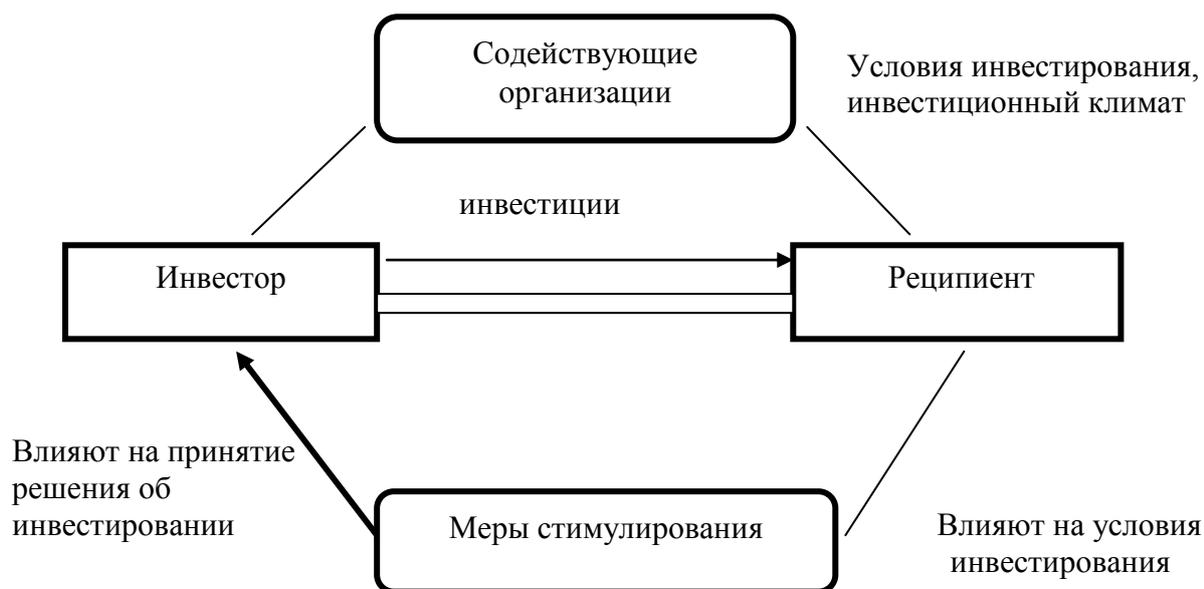


Рисунок 14 – Механизм формирования инвестиций

Таким образом, в настоящее время для отдельных муниципальных образований страны предложенные рекомендации решения рассмотренных выше проблем формирования механизма повышения их инвестиционной привлекательности носят рекомендательный характер. Вместе с тем, для решения указанных проблем необходимо разработать и реализовать концепцию социально-экономического развития муниципального образования, основанную на согласовании интересов участников инвестиционного процесса, положениях инвестиционных стратегий развития регионов страны, государства в целом, реформировании муниципального законодательства, развитии частно-муниципального партнерства и других мероприятий, которые способствуют повышению прозрачности деятельности местных органов власти по повышению инвестиционной привлекательности муниципального образования и эффективности управления инвестиционным процессом и имиджем муниципального образования. Основным элементом концепции социально-экономического развития муниципального образования является экономическая политика местных органов власти, в рамках которой осуществляется формирование системы управления инвестиционным процессом в

муниципальном образовании, ориентированная на снижение бюрократических барьеров для инвесторов и повышения конкурентоспособности муниципалитетов России [14].

1.3 Методы оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата муниципального образования и повышения его инвестиционной привлекательности: отечественный и зарубежный опыт

В настоящее время, когда возрастает роль муниципальных образований, обусловленная, с одной стороны, наделением их чертами корпораций, с другой стороны, усиливающейся конкуренцией между ними за ресурсы: человеческие, финансовые и др., одним из основных направлений работы муниципалитетов становится формирование гибкой инвестиционной политики, нацеленной не только на эффективное использование собственных инвестиций, но и на создание условий, способствующих привлечению дополнительных инвестиций как извне, так и за счет средств хозяйствующих на территории муниципального образования субъектов. Общий ориентир на инновационное развитие определяет необходимость создания, поддержки и развития инновационных, наукоемких производственных комплексов на основе привлечения на территорию муниципального образования инвестиционных ресурсов. Учитывая вовлеченность в инвестиционный процесс большого количества участников, формирование благоприятного инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности муниципальных образований должно быть основано на объединении усилий всех заинтересованных сторон: администрации муниципального образования, инвесторов, предприятий и организаций, функционирующих на территории муниципалитета, населения. Результатом взаимодействия этих участников должно стать создание инвестиционной инфраструктуры, обеспечивающей поступательное развитие инвестиционных

процессов, консолидация и размещение инвестиционных ресурсов энергосберегающие, импортозамещающие производственные процессы и технологии [19].

Анализ моделей оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности территории свидетельствует об отсутствии проработанной и общепринятой методологии. Детальное рассмотрение этого вопроса на региональном уровне обусловило существование большого количества подходов к оценке и управлению инвестиционной привлекательностью регионов. Зачастую именно они используются исследователями при определении степени благоприятствования условий для инвестирования в рамках конкретного муниципального образования. В целом, отмечая возможность переноса методических подходов к оценке регионального уровня инвестиционной привлекательности на муниципальный, следует акцентировать внимание на корректировку и определенную их трансформацию к специфическим условиям хозяйствования на муниципальном уровне.

Анализ отечественного и зарубежного опыта показывает, что самым распространенным способом оценки инвестиционной привлекательности муниципальных образований является их ранжирование, опирающееся на определении рейтингов.

Принято выделять три группы методов оценки эффективности управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности территории: методы факторного анализа, экспертных оценок и экономико-математические методы.

Рассмотрим математические методы (таблица 3).

Таблица 3 – Характеристика математических методов

Математические методы	Характеристика
1. Метод суммы мест	Ранжирование регионов по показателям, которые характеризуют инвестиционный потенциал. Лучшим значениям присваиваются первые места. Ранги регионов устанавливаются по сумме мест по всем показателям.
2. Метод бальных оценок	Отличается от метода суммы мест тем, что регионам с наилучшими значениями показателей присваиваются наивысшие баллы. Большим недостатком данных методов является различие между ближайшими регионами в ранжированном ряду оцениваемым в один балл, несмотря на то что различие куда может оказаться более значительным.
3. Метод многомерной средней	Учитывает недостаток предыдущих методов – по каждому показателю вычисляется средняя величина по стране, затем показатели регионов соотносятся с ней. Таким образом, каждому региону присваивается свой коэффициент.
4. Метод «Паттерн»	От предыдущего отличается тем, что в качестве основания стандартизованных значений индикаторов берутся наилучшие значения, а не средние показатели по стране.

Источник: [19].

Главное достоинство перечисленных методов – простота использования, однако, у них присутствует сильный недостаток – показатели включаются в модель необоснованно, а также невозможно определить вклад каждого показателя в конечную оценку.

Также для изучения скрытых явлений и связей в региональной экономике, которые представлены наборами наблюдаемых величин, используются статистические методы, которые объединены общим термином – «факторный анализ» (рисунок 15).

факторные

- Используются при изучении моделей, которые трудно отразить количественно с помощью одномерной модели

регрессионные

- Акцентируются на определении веса каждого признака, который влияет на результат и на его воздействие при прочих равных условиях

Рисунок 15 – Характеристика статистических методов [19]

Наиболее популярными и практически применяемыми являются методики экспертных оценок. Среди них можно выделить следующие:

- 1) методика рейтингового агентства «Эксперт РА»;
- 2) методика оценки инвестиционного климата регионов России Института экономики РАН.

1. Методика рейтингового агентства «Эксперт РА».

В данной методике в качестве основных составляющих инвестиционной привлекательности регионов приняты две характеристики: инвестиционный риск и инвестиционный потенциал.

Величина инвестиционного потенциала определяется значениями девяти частных потенциалов региона. Каждый из них, описывается совокупностью различных показателей. Ранг каждого региона определяется количественной оценкой его потенциала, как доли в суммарном потенциале всех регионов страны. Инвестиционный риск — вероятность потери инвестиций и дохода от них. Он является интегральным показателем, объединяющим в себе семь частных видов рисков. Ранг региона по виду риска определяется значением индекса

инвестиционного риска — относительным отклонением от среднероссийского уровня риска, который принимается за единицу [18].

2. Методика Института экономики РАН.

Для оценки инвестиционного климата региона ИЭ РАН использует 75 частных факторов регионального инвестиционного климата (65 экспертно оцениваемых и 10 статистических), которые сводятся в семь блоков (рисунок 16):



Рисунок 16 – Факторы оценки инвестиционного климата [19]

В целом, отмечая некоторые отличия в этих методиках, заключающиеся в определении системы показателей, их весов и принципа сведения в интегральных, все методические подходы оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности территорий заключаются в использовании бальных оценок в процессе рейтингования территорий. Такой подход отличается простотой и доступностью интерпретации полученных результатов, в большинстве случаев опирается на данные официальной статистики, однако, смещение баланса в сторону отдельных показателей, использование экспертных оценок и получение итоговой рейтинговой позиции не позволяют использовать полученные результаты для принятия инвестором управленческих решений, ограничивают возможности их использования в практике муниципального управления [9].

Ключевое место в организационном обеспечении управления инвестиционным процессом занимает система методов стимулирования инвестиционной деятельности. Метод рассматривается как совокупность приемов и способов воздействия органов муниципальной власти на инвестиционный процесс для достижения целей его комплексного социально-экономического развития. Важным требованием отбора методов является их адекватность современному состоянию системы местного самоуправления в конкретном муниципальном образовании. Это требует их систематизации и упорядочения. В специальной литературе по управлению инвестиционной деятельностью предлагается большой набор признаков, которые могут быть положены в основу классификации методов. Среди них наиболее значимыми являются:

- 1) характер управленческих воздействий;
- 2) виды регулирующих инструментов воздействия.

С позиций регулирующих инструментов различают следующие группы методов:

- 1) административные методы – это совокупность приемов и способов прямого воздействия на функционирование хозяйствующих субъектов, участвующих в инвестиционном процессе. Их отличает четкая адресность управленческих воздействий, обязательность выполнения. Невыполнение рассматривается как прямое нарушение условий осуществления инвестиционной деятельности и влечет за собой конкретные последствия;

- 2) экономические методы представляют собой управленческое воздействие через экономические интересы субъектов инвестиционной деятельности, выступающих в роли владельцев, распорядителей или пользователей инвестиционных ресурсов. Они дают свободу выбора при принятии решений хозяйствующим субъектам и позволяют создавать благоприятные условия для согласования частных интересов с интересами местного сообщества. По своему содержанию экономические методы могут быть методами прямого и косвенного воздействия;

3) институциональные методы заключаются в создании и развитии институтов, необходимых для инвестиционной деятельности и обеспечения соблюдения баланса интересов всех её участников. В качестве примера можно назвать: создание структур в администрации муниципального образования, осуществляющих мониторинг социально-экономического развития территории, разработку концепции инвестиционной политики; формирование инфраструктуры инвестиционного рынка на уровне муниципального образования; создание центров, способствующих распространению информации о социально-экономическом развитии и привлечению инвестиций на территорию муниципального образования;

4) методы социального партнерства построены на использовании стимулирующих факторов и имеют целью обеспечить согласование интересов всех субъектов инвестиционной деятельности. Их умелое использование позволяет существенно повысить отдачу от вложенных инвестиций.

Привлечение частных капиталов инвестора в экономику субъекта крайне благоприятно сказывается на государственных финансах за счет налоговых отчислений; на инфраструктуре региона за счет разработки необходимых инвестору коммуникаций; на социальной обстановке за счет создания новых рабочих мест и прочее.

Инвесторы принимают решение о месте и субъекте своего инвестирования на основе таких показателей, как уровень экономической стабильности региона, уровень законодательной защищенности инвестора, его поддержки и преференций в виде налоговых послаблений, скором предоставлении территории под строительство объекта, сокращении процедур согласования и других преимуществ [9].

В целях повышения эффективности работы органов местного самоуправления по привлечению инвестиций и создания необходимых условий рекомендуется разработка стандартов деятельности органов местного самоуправления по формированию благоприятного инвестиционного климата в муниципальном

образовании. Его внедрение позволит сформировать систему поддержки инвесторов и развития предпринимательства, а также регламентировать порядок взаимодействия органов местного самоуправления, органов государственной власти субъекта Российской Федерации, федеральных органов власти и инвесторов в вопросах привлечения инвестиций [17].

Выводы по разделу 1

На сегодняшний день существует много различных определений авторитетных ученых на понятие инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность.

Инвестиционный климат – это обобщенная характеристика совокупности социальных, экономических, организационных, правовых, политических, социокультурных предпосылок, определяющих инвестирование в региональную хозяйственную систему. Он формируется под воздействием комплекса факторов, определяющих условия инвестиционной деятельности и степень риска вложения инвестиций. Анализ моделей оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности муниципальных образований свидетельствует об отсутствии проработанной и общепринятой методологии.

Степень инвестиционной привлекательности является определяющим условием активной инвестиционной деятельности, а, следовательно, и эффективного социально-экономического развития экономики, как для государства в целом, так и на уровне регионов и муниципалитетов. В рамках существующих подходов к оценке инвестиционной привлекательности регионов выделяют ряд методов, используемых для диагностики условий и факторов, оказывающих влияние на развитие субъектов РФ. Данным методикам присущи как положительные, так и отрицательные стороны. Особенностью всех

современных методик является достаточно скудное описание непосредственных методов и инструментов оценки. Отсюда возникает проблема объективной оценки таких методик, их реальной пользы и новизны для конечного пользователя – инвестора и правительств регионов.

Наиболее системную работу по улучшению инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности в Российской Федерации ведёт Агентство стратегических инициатив (АСИ). Это ключевой проект по созданию благоприятных условий для ведения бизнеса в регионах. Система показателей рейтинга разработана с учетом лучшего отечественного и мирового опыта, направленного на оценку состояния инвестиционного климата.

2 ПРАКТИКА АДМИНИСТРАЦИИ МИШКИНСКОГО РАЙОНА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ В РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ФОРМИРОВАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

2.1 Деятельность Администрации Мишкинского района Курганской области

Администрация Мишкинского района – исполнительно-распорядительный орган Мишкинского района, наделенный Уставом полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления Мишкинского района федеральными законами и законами Курганской области.

Официальное наименование – Администрация Мишкинского района.

Администрацией Мишкинского района руководит Глава Администрации Мишкинского района на принципах единоначалия.

Глава Мишкинского района исполняет полномочия Главы Администрации Мишкинского района (в редакции решения Мишкинской районной Думы от 30.03.2010 г. № 7).

Глава Администрации Мишкинского района должен соблюдать ограничения и запреты и исполнять обязанности, которые установлены Федеральным законом от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и другими федеральными законами. (в редакции решения Мишкинской районной Думы от 27.02.2012 г. № 199).

Администрация Мишкинского района обладает правами юридического лица. Администрация Мишкинского района осуществляет свою деятельность в соответствии с федеральным законодательством и законодательством Курганской области, решениями Мишкинской районной Думы, постановлениями и распоряжениями Главы Мишкинского района, Уставом и Положением об

Администрации Мишкинского района, утвержденным решением Мишкинской районной Думы. Администрация Мишкинского района подконтрольна, подотчетна населению и Мишкинской районной Думе.[28]

Структура Администрации Мишкинского района формируется Главой Мишкинского района, утверждается и изменяется Мишкинской районной Думой по представлению Главы Мишкинского района.

В структуру Администрации Мишкинского района входят:

- 1) руководство Администрации Мишкинского района;
- 2) комитет по управлению муниципальным имуществом;
- 3) муниципальный отдел управления образованием;
- 4) сектор учета и отчетности;
- 5) отдел ЗАГС;
- 6) отдел ГО и ЧС;
- 7) отдел культуры;
- 8) отдел по социальной политике;
- 9) отдел сельского хозяйства;
- 10) отдел строительства, транспорта, связи и ЖКХ;
- 11) отдел контрольно-организационной работы;
- 12) отдел экономики, развития предпринимательства и инвестиций;
- 13) юридическая служба;
- 14) финансовый отдел.

К полномочиям Администрации Мишкинского района относятся:

1) обеспечение исполнения решений органов местного самоуправления Мишкинского района по реализации вопросов местного значения;

2) осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления федеральными законами и законами Курганской области;

3) подготовка постановлений и распоряжений Главы Мишкинского района, иных муниципальных правовых актов;

4) разработка проектов программ и планов социально - экономического развития Мишкинского района и обеспечение их выполнения;

5) составление проекта бюджета, внесение его на утверждение в Мишкинскую районную Думу, обеспечение исполнения бюджета, подготовка отчета об исполнении бюджета и составление бюджетной отчетности, представление отчета об исполнении бюджета на утверждение в Мишкинскую районную Думу; (в ред. решения Мишкинской районной Думы от 01.03.2011 г. № 106)

6) управление и распоряжение муниципальной собственностью в порядке, установленном Мишкинской районной Думой;

7) проведение в муниципальном районе единой финансовой и налоговой политики;

8) ведение информационной системы обеспечения градостроительной деятельности, осуществляемой на территории муниципального района;

9) строительство и реконструкция муниципальных объектов социальной и производственной инфраструктуры;

10) Уставом Мишкинского района могут быть предусмотрены иные полномочия, отнесенные к компетенции Администрации Мишкинского района в соответствии с федеральным законодательством [28].

Район расположен в западной части Курганской области. Территория района составляет 300810 га. Район вытянут с севера на юг в среднем до 96 км и с запада на восток на 50-54 км. На севере граница проходит с Шадринским районом, на востоке с Каргапольским и Юргамышскими районами, на юге с Куртамышским и Альменевским, на западе с Шумихинским районом.

Выгодное географическое положение района очевидно. Через территорию района проходит железнодорожная магистраль ЮУЖД, которая пролегает с запада на восток, параллельно ей район пересекает автомагистраль «Иртыш».

В географическом положении район характеризуется как лесостепной, с равнинной территорией. Четверть ее занимают леса, десятую часть – водоемы. Район пересекают река Миасс и его протоки – малые реки Такташиха и

Боровлянка. В 5 км юго-западнее р.п. Мишкино, в низинном болоте Круглое берет начало река Юргамыш – приток Тобола.

В районе насчитывается 75 больших и средних озер, среди которых есть пресные и соленые.

Климат – резко континентальный, средняя температура января – -18 градусов, средняя температура июля – +19 градусов, но часто достигает +30 градусов. Значительное удаление территории области от морей, щит Уральских гор с запада, с юга прямое соседство с обширными степными районами, а также рельеф местности и особенности циркуляции воздушных масс определяют континентальный характер климата (холодная малоснежная зима и теплое сухое лето). Для весны характерны частые возвраты холодов. Недостаток влаги летом, периодически повторяющиеся засухи. Все это делает территорию лесостепного Зауралья зоной, рискованной для земледелия (рисунок 17).

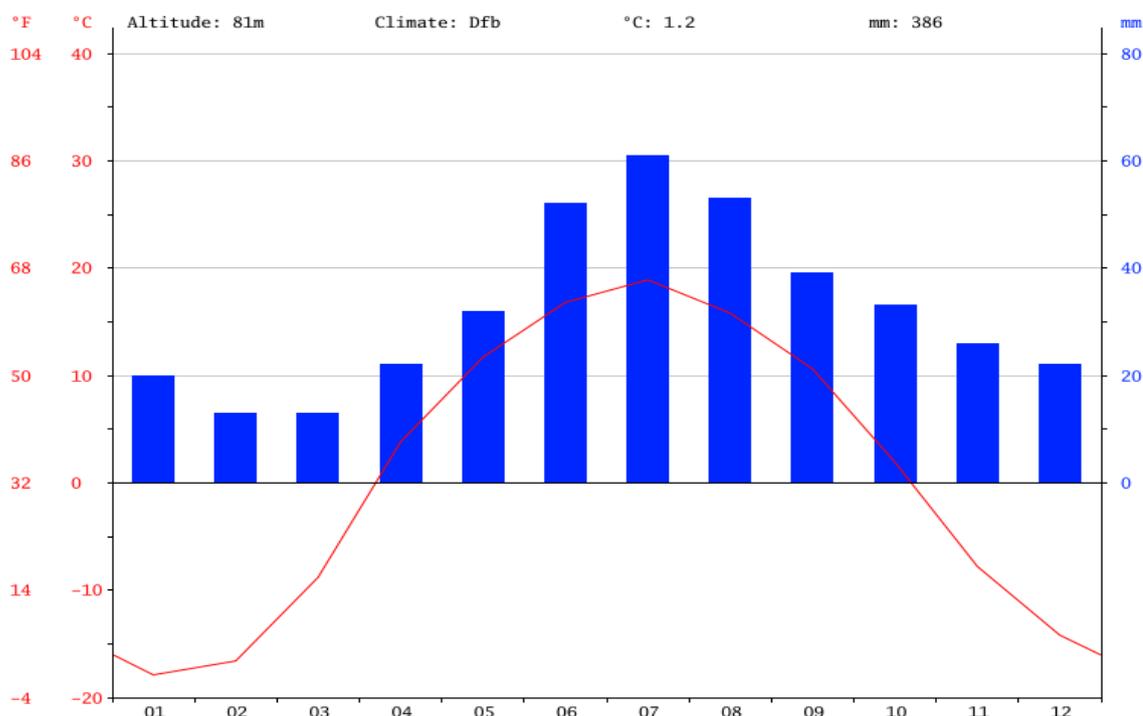


Рисунок 17 – Климатический график [30]

Наибольшая неустойчивость погоды наблюдается в начале зимы – декабре, в весенние месяцы – апреле, мае. Самым холодным бывает январь, а самым теплым месяцем – июль. Средняя годовая сумма осадков по территории области изменяется в пределах от 320 мм до 470 мм. Количество осадков уменьшается с северо-запада на юго-восток. Летние осадки значительно преобладают над зимними, максимум приходится на июль и достигает на западе 70-80 мм, на юго-востоке 50-60 мм.

Зима в Мишкинском районе самый продолжительный из всех сезонов года. Период с устойчивым снежным покровом колеблется от 150 до 160 дней. Высота снежного покрова в среднем достигает 38 см на севере и 26 см на юге, но она значительно колеблется в разные годы. Устанавливается снежный покров в конце первой и начале второй декады ноября. В начале апреля происходит разрушение зимнего покрова, а к концу второй декады снег окончательно сходит на территории всей области [30].

Отраслевая структура экономики района ориентирована на сельскохозяйственную деятельность. Именно сельское хозяйство здесь во многом определяет уровень жизни населения района.

Основным направлением сельскохозяйственной отрасли является выращивание зерновых культур, гречихи, развитие молочного и мясного скотоводства, свиноводства и овцеводства, которые сосредоточены в основном в частном секторе. В структуре валовой продукции сельского хозяйства на долю растениеводства приходится 61 %, животноводства – 39 %. Из имеющихся 64434 га пашни, используется 50514 га, что составляет 78%.

Системообразующие предприятия района занимаются выращиванием свиней, производством мясных полуфабрикатов,пельменей, вареников, производством хлебобулочных изделий, пряников, печенья, а также производством строительных материалов.

На территории Мишкинского района во всех сегментах потребительского рынка осуществляют деятельность 145 предприятий.

Стационарная розничная торговая сеть района насчитывает 210 торговых точек, 8 киосков, 5 аптек, 4 аптечных пункта, 6 автозаправочных станций, 9 точек общественного питания.[28]

Механизм формирования благоприятного инвестиционного климата Администрации Мишкинского района не может быть конструктивно рассмотрен без анализа и описания его важнейших характеристик.

Формирование благоприятного инвестиционного климата и повышение инвестиционной привлекательности Мишкинского района является одной из стратегических задач Администрации района. Рост инвестиций напрямую влияет не только на увеличение налоговых поступлений в бюджет, создание новых рабочих мест, но и на уровень и качество жизни. Поэтому необходимо создать комфортные условия для работы предпринимателей и благоприятный инвестиционный климат, направленный на повышение привлекательности района.

Работе с инвесторами уделяется приоритетное внимание. Вопросы инвестиционной деятельности на территории муниципального района курируют по направлениям:

- 1) отдел экономики, развития предпринимательства и инвестиций;
- 2) отдел ЖКХ;
- 3) отдел сельского хозяйства;
- 4) отдел по социальной политике.

В районе для работы с инвесторами назначен инвестиционный уполномоченный. С целью повышения информационной открытости на официальном сайте Администрации Мишкинского района в специальном разделе «Инвесторам» размещается информация для инвесторов. Представители бизнеса Мишкинского района участвуют в районных, областных выставках и ярмарках и других мероприятиях, направленных на повышение имиджа района, продвижение продукции. Поддерживается в актуальном состоянии инвестиционный паспорт

района, ежеквартально проводятся заседания инвестиционного совета, в повестку которых включаются вопросы инвестиционной деятельности. [28]

В Курганской области в 2017 году ввелась практика оценки работы муниципальных команд, критериями которой стали следующие показатели: рост собственных доходов, создание новых рабочих мест и продвижение приоритетных инвестиционных проектов.

В Мишкинском районе утвержден план продвижения инвестпроектов, в котором намечены конкретные мероприятия по сопровождению инвесторов.

В план Мишкинского района на 2018 год вошли 22 инвестиционных проекта: строительство животноводческих помещений КФХ Ялхороев, КФХ Миняйло, капитальный ремонт дороги с. Дубровое с. Кирово с. Краснознаменское с. Восход с. Введенское, этапы строительства газопроводов в с. Введенское с. Восход, с. Краснознаменское, строительство многоквартирного дома. 21 проект реализованы полностью и частично придорожный комплекс (оформлена земля, площадка подготовлена для строительства).

Разработан реестр инвестиционных проектов и инфраструктурных площадок в Мишкинском районе Курганской области.

Основные социально-экономические показатели Мишкинского района Курганской области.

Демографическая политика.

Численность постоянного населения района ежегодно уменьшается, за 2017 год снизилась на 1,6% и составила на 01.01.2018 года 15827 человек (на 01.01.2017г. – 16080 человек). Из них:

– взрослое население – 12527 человек (79,1%) (в 2016 году – 12804 человека), снижение на 2,2%;

– детское население (от 0 до 17 лет) – 3292 человек (20,7%) (в 2016 – 3276), прирост на 0,5 %;

– сельских жителей в районе 8039 (что составляет 50,7 %, на 201 человек меньше, в сравнении с 2016 г. – 8240);

– численность трудоспособного населения – 7446 (на 291 человек меньше, в сравнении с 2016 г. – 7737), работающих граждан – 2833, что на 174 меньше, чем в 2016 г. – 3007 (таблица 4) [29].

Таблица 4 – Демографическая ситуация в Мишкинском районе

тыс. чел.

Показатель	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Численность населения	16,8	16,4	16,2	16,0	15,8
в том числе:	2,9	3,0	3,0	3,0	3,0
моложе трудоспособного возраста					
трудоспособного возраста	8,8	8,4	8,0	7,7	7,4
старше трудоспособного возраста	5,0	5,0	5,1	5,1	5,1

Источник: по данным Свердловскстата

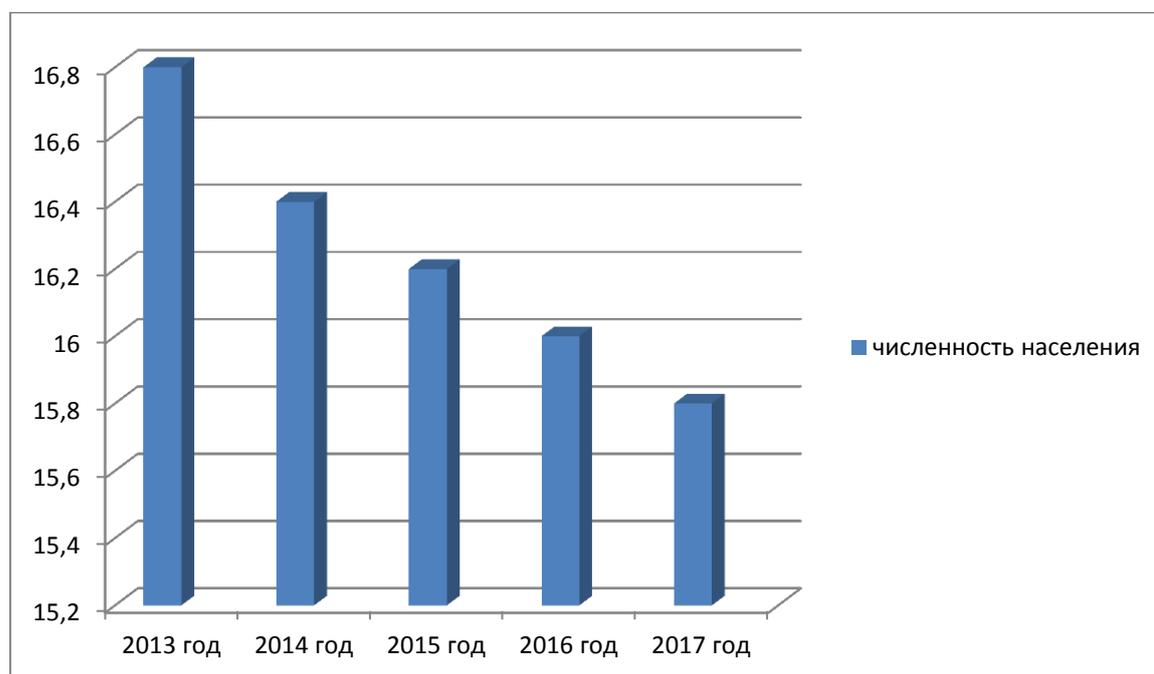


Рисунок 18 – Численность населения Мишкинского района, тыс. чел.

В целом сохраняются темпы уменьшения населения за счет сокращения доли взрослого населения и увеличения удельного веса лиц пенсионного возраста, миграции трудоспособного населения в города и другие районы. За последние 5 лет численность населения сократилась с 16842 человек до 15827 человек.

За последние годы наблюдается повышение тенденции семей к положительному решению в сторону рождения относительно большего числа детей в связи с оказанием им тех или иных видов помощи, улучшением условий их жизнедеятельности. Это свидетельствует о действенности таких мер, как внедрение регионального «материнского капитала», денежных выплат при рождении третьего ребенка и последующих детей.

Смертность населения остается на высоком уровне, вместе с тем по сравнению с 2013 годом снизилась с 369 человек до 312 человек в 2017 году. Миграционный прирост (снижение) на протяжении 5 лет имеет неоднозначную тенденцию, то был миграционный прирост, то снижение, в 2013 году он равнялся минус 297 человек, а в 2017 году минус 76 человек (таблица 5).

Таблица 5 – Демографическая ситуация в Мишкинском районе

Показатель	человек				
	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Численность родившихся	196	229	246	213	176
Численность умерших	369	318	334	315	312
Естественный прирост, убыль(-)	-173	-89	-96	-102	-136
Миграционный прирост(+), снижение (-)	-297	-228	-265	-151	-76

Источник: по данным Свердловскстата

Рассмотрим данные показатели в динамике (рисунок 19).

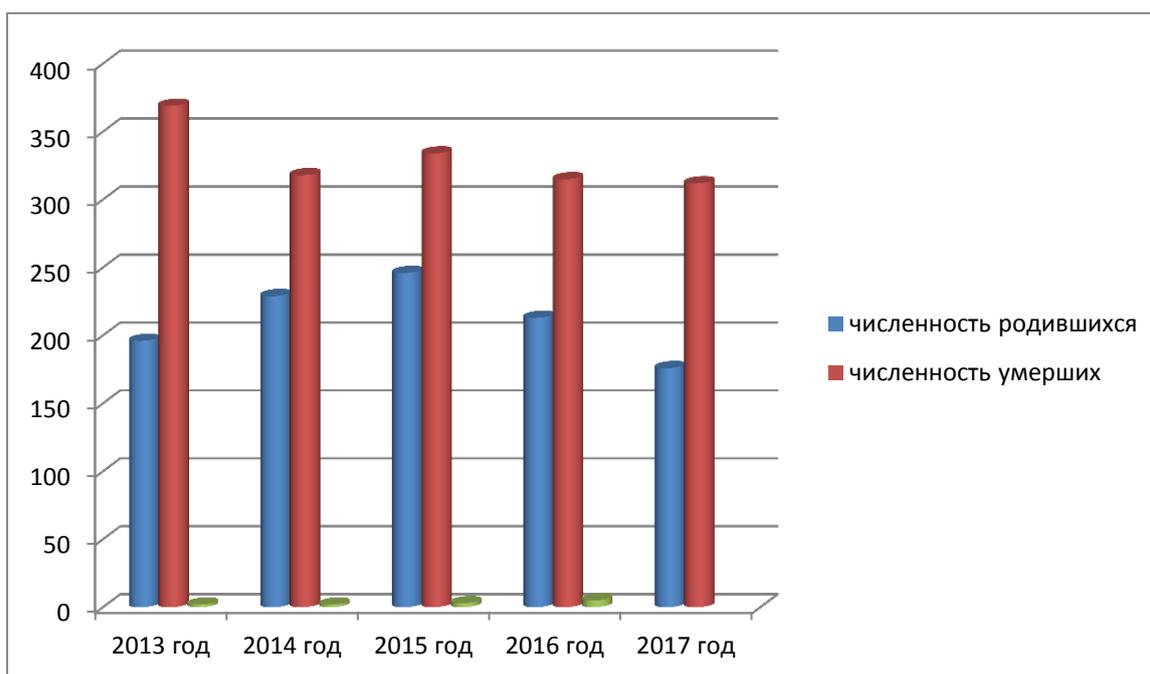


Рисунок 19 – Демографическая ситуация в Мишкинском районе, чел.

Для изменения негативных тенденций снижения численности населения района необходимо реализовывать мероприятия в области здравоохранения, защиты социально уязвимых слоев населения, поддержания семьи, молодежи, инвалидов и пожилых людей. Эти мероприятия будут способствовать повышению уровня рождаемости, снижению уровня смертности и увеличению продолжительности жизни населения.

Эта динамика неблагоприятно сказывается на трудовых ресурсах муниципального образования, так как зачастую с территории выезжают квалифицированные кадры, специалисты различных сфер деятельности. Усугубляет проблему отток из сельской местности молодежи, которая стремится покинуть район и сменить место жительства на городское.

Бюджет Мишкинского района – основной ресурс для выполнения социальных обязательств и обеспечения социально-экономической стабильности в районе (таблица 6).

Таблица 6 – Бюджет Мишкинского района Курганской области

в тыс. руб.

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Доходы - всего	423727	321667,7	369176,9	390128,9	396427,6
в том числе: собственные доходы	62342	70208,4	83928,8	87741,4	85774,5
Безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы	322824	251459,3	285248,1	302387,5	310653,1
Расходы – всего, из них:	350195	309120,5	367017,4	390204,4	375402,4
Общегосударственные вопросы	37792	36311,3	45089,1	45639,0	41488,1
Национальная оборона	524	429,3	564,1	548,0	398,5
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	10832	11135,8	13030,4	14104,6	14475,4
Национальная экономика	16585	16840,4	21124,6	18180,3	16319,3
Жилищно-коммунальное хозяйство	46885	16472,4	18561,1	20294,2	20168,1
Охрана окружающей среды	5	20,0	20,0	-	25,0
Расходы на финансирование социальной сферы	237572	226583,7	268628,1	291438,3	282528,0

Источник: данные финансового отдела Администрации Мишкинского района

Анализ бюджета Мишкинского района в динамике (рисунок 20).

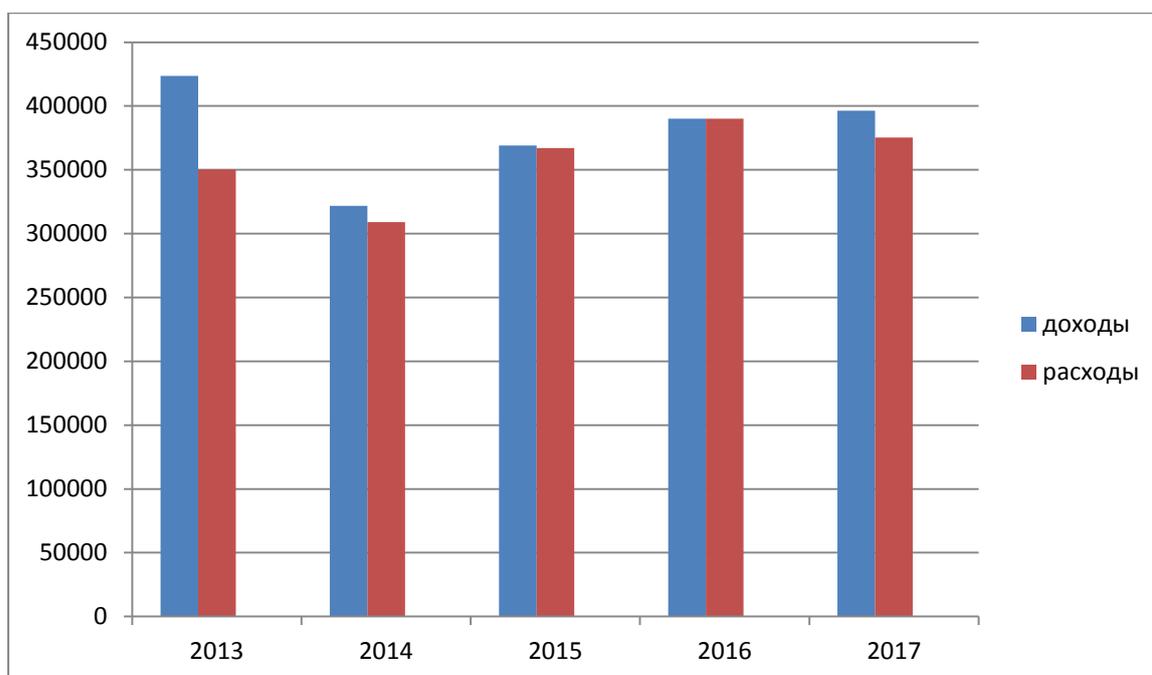


Рисунок 20 – Бюджет Мишкинского района, тыс. руб.

Таким образом, в 2013 году доходов поступило в бюджет района больше всего – 423,7 тыс. руб. В 2014 году, по сравнению с 2013 годом доходы уменьшились на 102 тыс. руб. (31 %), далее наблюдается незначительная положительная динамика. С 2014 года доходы увеличились на 74,7 тыс. руб., что составляет 23,2 %. Большая часть доходов, это безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы. Расходы с 2013 года увеличились по сравнению с 2017 годом на 25,2 тыс. руб. (7,1 %). Большая часть расходов приходится на финансирование социальной сферы – образования, практически более 50 %.

В условиях высокого уровня дотационности местного бюджета необходима мобилизация имеющихся ресурсов для расширения налогооблагаемой базы и выхода района на самодостаточный уровень.

Бюджет района формируется по программному принципу. Кроме реализации 15 муниципальных программ, в 2017 году район участвовал в госпрограммах на условиях софинансирования. Это «Устойчивое развитие сельских территорий», «Формирование комфортной городской среды на территории населенных пунктов Мишкинского района на 2017 год», «Доступная среда для инвалидов», «Обеспечение жильем молодых семей

в Мишкинском районе», обеспечение мероприятий в рамках программы по ремонту и содержанию автомобильных дорог [28].

Также, для механизма формирования благоприятного инвестиционного климата Мишкинского района, необходимо учитывать доходы населения (таблица 7).

Таблица 7 – Доходы населения Мишкинского района Курганской области
в рублях

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Доходы населения	15289,4	17345,6	18411,5	19843,6	22935,7

Источник: по данным Свердловскстата

Доходы населения Мишкинского района за анализируемый период увеличились на 7646 рублей по сравнению с 2013 годом, что составило 15 %. В первую очередь, это связано, конечно, с увеличением минимальной заработной платы в Российской Федерации.

В динамике данные показатели выглядят следующим образом (рисунок 21).

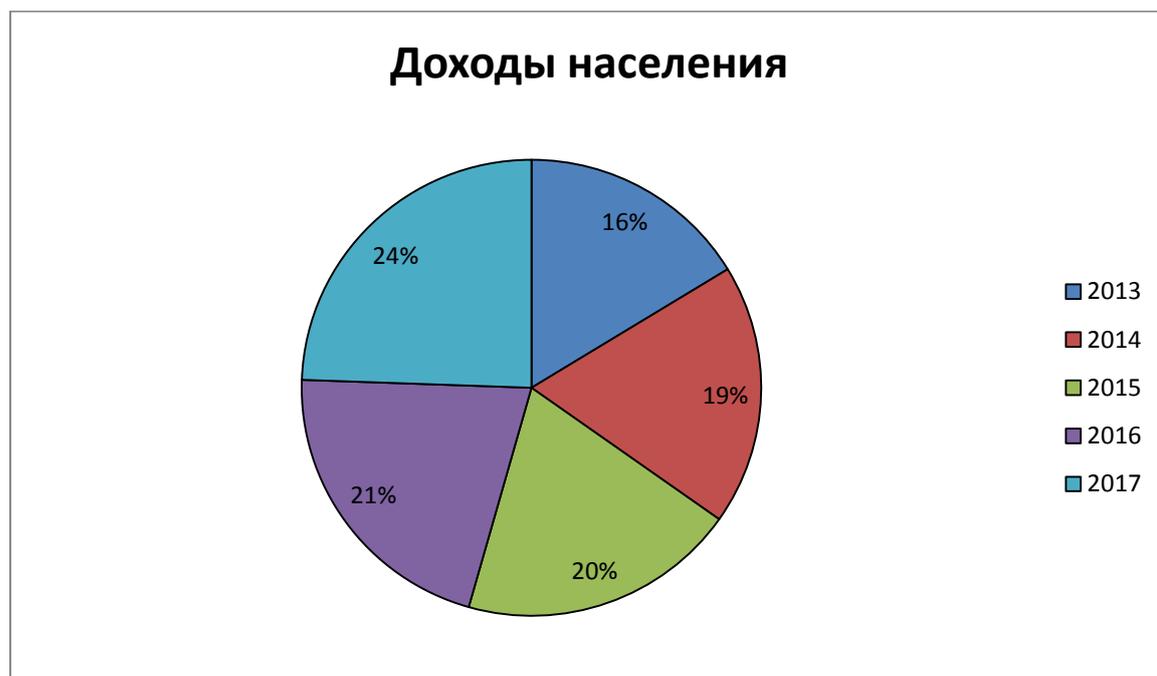


Рисунок 21 – Динамика доходов населения Мишкинского района

Отрасль «Жилищно-коммунальное хозяйство» представлена следующими предприятиями: теплоснабжающие организации ООО «Тепло Люкс», ООО «МУП Тепло», водоснабжающая ООО «ПО «Зауралье», сбор и вывоз ТКО МУП «ЖКХ», газоснабжение ООО «Газпром межрегионгаз Курган», электроснабжение ПАО СУЭНКО, АО ЭК «Восток».

По состоянию на 01.01.2018 года жилищно-коммунальный комплекс включает в себя:

1) 432,7 тыс. кв. м общей площади жилищного фонда, в том числе 30,4 тыс. кв. м – муниципальной собственности, из общего числа - 32,6 тыс. кв. м ветхое и аварийное жилье;

2) 29 котельных, в том числе 20 муниципальных, суммарная часовая тепловая мощность котлов составляет 22,25 Гкал/час;

3) 1 водозабор (муниципальная собственность);

4) 39,2 км протяженность водопроводных сетей холодного водоснабжения, в том числе нуждающихся в замене – 8,3 км. (21,2% от общего числа);

5) 21,2 км. тепловых сетей в двухтрубном исчислении, 8,1 км. нуждаются в замене (38,2 % от общего числа).

Количество объектов ЖКХ в реестре муниципального имущества составляет 38 объекта, зарегистрированных – 37, не зарегистрированных – 1, бесхозных объектов нет.

Реализуемая политика в сфере жилищно-коммунального хозяйства была направлена на обеспечение жителей района и объектов социальной сферы качественным и бесперебойным предоставлением жилищно-коммунальных услуг. Предприятия жилищно-коммунального комплекса района не допустили крупных аварийных ситуаций. Они стабильно работают, обеспечивая предоставление коммунальных услуг населению.

Для приведения жилищно-коммунального комплекса в нормативное рабочее состояние требуются значительные финансовые средства, которые при

ограниченном бюджетном финансировании, можно получить за счет инвестиций, в том числе используя механизм концессии (таблица 8).

Таблица 8 – Расходы бюджета района на жилищно-коммунальное хозяйство

в тыс. руб.

Наименование показателя	2013год	2014год	2015год	2016год	2017год
Расходы бюджета на жилищно-коммунальное хозяйство	16585	16840,4	18561,1	20294,2	20168,1

Источник: данные финансового отдела Администрации Мишкинского района

Расходы бюджета на жилищно-коммунальное хозяйство с каждым годом увеличиваются не значительно. Увеличение связано с ростом на тарифы ЖКХ, котельно-печное топливо, так как в сельских поселениях многие муниципальные учреждения отапливаются углем. В 2017 году проведена замена тепловодоснабжения, изготовлено 2 автономных источника водоснабжения.

С целью реализации плана мероприятий по привлечению частных инвестиций в ЖКХ Мишкинского района разработаны и утверждены:

– схемы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения во всех муниципальных образованиях, в которых организовано централизованное теплоснабжение, водоснабжение.

Схем теплоснабжения – 4, схем водоснабжения и водоотведения – 1;

– 2 программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры, что составляет 100 % от общего количества программ, необходимых к утверждению.

Через территорию района проходит железнодорожная магистраль Южно-Уральская железная дорога, которая пролегает с запада на восток, параллельно ей район пересекает федеральная автомобильная дорога Р-254 «Иртыш».

Автоперевозки на территории района осуществляет индивидуальный предприниматель Дудин С.М.

Железнодорожные перевозки осуществляются по Южно-Уральской железной дороге. Перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом осуществляет ОАО «Свердловская пригородная компания».

Существующая инфраструктура транспортного комплекса района и оказываемые услуги по перевозке грузов и пассажиров обеспечивают доступность территории, способствуют формированию безопасных и комфортных условий проживания для населения, создают необходимые условия для развития отраслей экономики.

Важным для района является организация обеспечения транспортной доступности всех населенных пунктов района с административным центром. В настоящее время из 53 населенных пунктов регулярными пассажирскими перевозками не охвачено 24 населенных пункта.

Протяженность автомобильных дорог общего пользования в Мишкинском районе составляет – 677,51 км, в том числе: регионального или межмуниципального значения – 332,21 км., местного значения – 345,3 км. Состояние автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения можно охарактеризовать как удовлетворительное.

Одним из приоритетных направлений в работе Администрации Мишкинского района является развитие малого и среднего бизнеса.

Развитие малого и среднего предпринимательства имеет большое значение для повышения устойчивости экономики и создания новых рабочих мест.

По данным Федеральной службы государственной статистики, число субъектов малого и среднего предпринимательства, в расчете на 10 тыс. человек населения Мишкинского района Курганской области, за последние 5 лет увеличивается, в 2014 году число субъектов составляло 169,7 единиц, а в 2017 году 195 единиц в расчете на 10 тыс. человек населения, рост составил 14,9 % (рисунок 22).

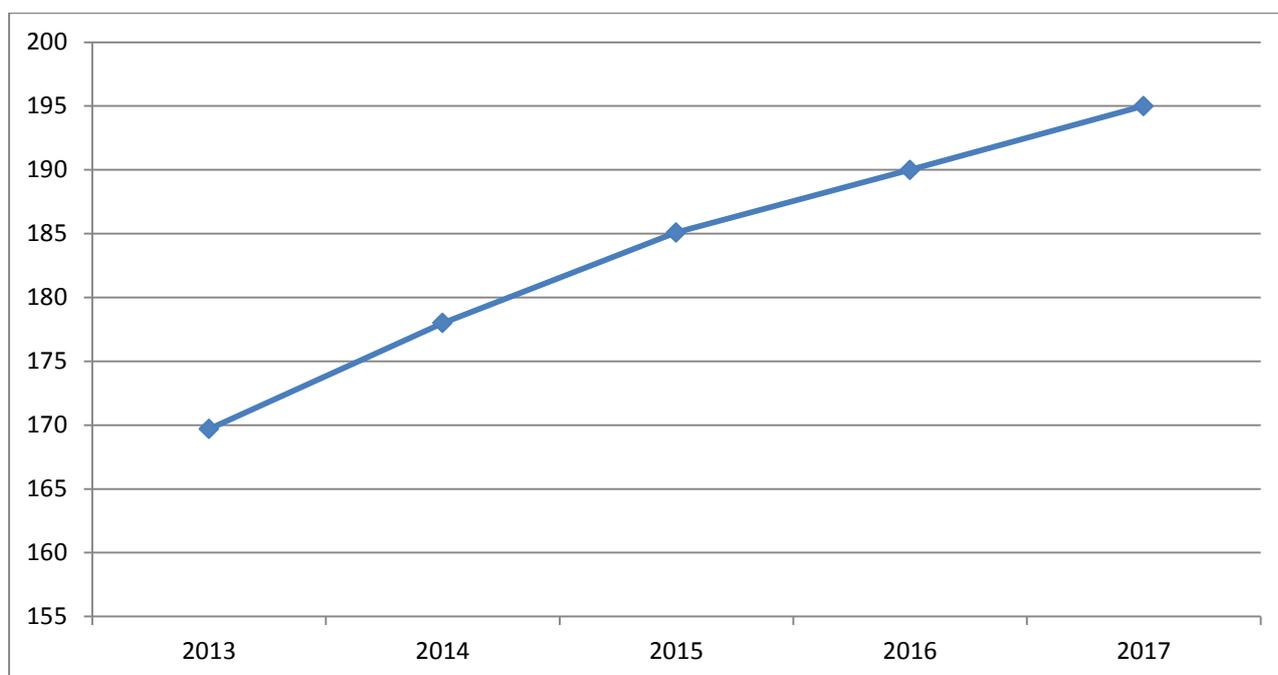


Рисунок 22 – Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения, единиц [29]

Увеличение числа субъектов малого предпринимательства в районе положительно влияет на экономическое развитие, в связи с этим растет количество рабочих мест, объем инвестиций в основной капитал малых и средних предприятий, объем налоговых поступлений в бюджет Мишкинского района Курганской области.

Для развития и поддержки малого и среднего предпринимательства, Администрацией Мишкинского района утвержден перечень муниципального имущества, предназначенного для предоставления его во владение и (или) в пользование на долгосрочной основе субъектам малого и среднего предпринимательства. Количество объектов, переданных в аренду – 1, общая площадь – 62,9 кв.м. Общее количество объектов недвижимости, выкупленных (заключены договора купли-продажи) – 1, площадь – 118 кв.м.[28]

Развитие малого и среднего бизнеса и переход на качественно новый уровень участия в формировании экономики района, требуют существенного расширения возможностей для субъектов малого предпринимательства не только в вопросах

обеспечения финансовыми ресурсами, но и в части обеспечения нежилыми производственными помещениями.

Также для Мишкинского района, важнейшим является развитие сельского хозяйства. Ведь сельское хозяйство является ведущей сферой экономики района, формирующей агропромышленный рынок, продовольственную и экономическую безопасность, трудовой и поселенческий потенциал района. Основными экономическими факторами развития отрасли сельского хозяйства служат наличие свободных земельных ресурсов, высокая обеспеченность сельхозугодиями, в том числе пашнями, стабильно растущие объемы производства зерна, обеспечивающие устойчивую кормовую базу для развития животноводства, устойчивый внутренний спрос на продукцию отрасли. Эти факторы создают стимул для развития в районе производства и переработки сельскохозяйственной продукции.

В то же время в отрасли существует ряд проблем, к ним относятся:

1) низкая продуктивность, обусловленная техническим и технологическим отставанием отрасли, высоким уровнем износа техники, оборудования сельскохозяйственных производственных помещений;

2) отсутствие производства по переработке и реализации готовой продукции;

3) дефицит квалифицированных кадров на селе, связанный с необустроенностью сельских территорий, их низкой социальной привлекательностью для проживания;

4) сохранений и увеличение поголовья сельскохозяйственных животных.

Основной задачей развития отрасли является повышение эффективности и устойчивого развития производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Нарращивание объемов сельхозпроизводства будет наращиваться путем:

1) обеспечения государственной и муниципальной поддержки сельскохозяйственного производства, заключающейся в предоставлении субсидий, оказании информационных консультационных услуг;

2) создания благоприятных условий для привлечения инвестиций в отрасль, в том числе в рамках государственного – частного партнерства, поддержка малых форм хозяйствования;

3) создания условий по привлечению и закреплению молодых кадров, в том числе путем реализации мер по обеспечению жильем молодых семей и молодых специалистов, работающих в организациях агропромышленного комплекса и социальной сферы;

4) обеспечения сбыта сельскохозяйственной продукции в результате создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов, создание производств по переработке продукции и ее хранению;

5) строительства объектов животноводства (ферм, комплексов);

6) обеспечения качественной кормовой базой, создания долгодетных культурных пастбищ для крупного рогатого скота.

Агропромышленный комплекс Мишкинского района представлен 2 сельскохозяйственными организациями нашего района, 1 сельскохозяйственной организацией соседних районов, 4 подсобными хозяйствами, 2 перерабатывающими предприятиями, 56 КФХ и 6841 ЛПХ.

В посевной кампании 2017 года участвовали 2 сельскохозяйственных предприятия, 35 КФХ, 2 подсобных хозяйства, 29 ЛПХ.

Основное направление сельскохозяйственной деятельности – производство зерна. Из имеющихся 64434 га пашни, используется 50514 га, что составляет 78%.

Под урожай 2017 года рассеяно 7003 тонн семян яровых зерновых и зернобобовых культур, полностью кондиционных семян 5930 тонн или 92%. Для повышения урожайности зерновых культур и проведения сортообновления закуплено 200 тонны элитных семян, внесено 2539 тонн минеральных удобрений.

В соответствии с постановлением Правительства Курганской области № 8 от 19 января 2017 года «Об утверждении Порядков предоставления субсидии из областного бюджета на поддержку сельскохозяйственных товаропроизводителей Курганской области» за 2017 год сельхозтоваропроизводители Мишкинского

района получили государственную поддержку более 17 млн. рублей, в том числе несвязанная поддержка 11,6 млн. руб.

Сельхозтоваропроизводители района практически полностью обеспечивают потребность предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности Мишкинского района в сырье для переработки (таблица 9).

Таблица 9 – Объемы и темпы производства сельскохозяйственного сырья сельхозтоваропроизводителями Мишкинского района

В ТОННАХ

№ п/п	Наименование продукции	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
1.	Зерновые и зернобобовые	59400	63300	64600	65200	66500
2.	Картофель	10700	10900	10900	10900	11000
3.	Овощи	4200	4300	4300	4300	4400
4.	Скот и птица (ж.м.)	2582	2904	2978	2980	2990
5.	Молоко	11000	11100	11100	11300	11500

Источник: по данным отдела сельского хозяйства Администрации Мишкинского района.

Данные таблицы показывают увеличение производства основных видов сельскохозяйственного сырья в течении 2013-2017 годов, что позволит увеличить на территории Мишкинского района объемы производства пищевых продуктов в среднем на душу населения.

Учитывая природные особенности Мишкинского района и его географическое положение можно смело говорить о том, что неорганизованные формы туризма имеют место быть на территории района уже несколько десятилетий. Туризм, как организованное направление социальной сферы, в Мишкинском районе развивается на протяжении последних 5-10 лет. Охотничий и рыболовный туризм представлен 8 базами. Памятник природы регионального значения – Кировский бор создал условия для работы детского пульмонологического санатория,

который ежегодно посещают маленькие жители Курганской области и соседних регионов.

С созданием в Курганской области нормативно-правовой базы и организационной основы для функционирования и развития сферы туризма, Администрация и учреждения культуры Мишкинского района активно занимаются разработкой и продвижением таких направлений туризма, как экскурсионные маршруты и событийные мероприятия. Однодневный экскурсионный маршрут по посёлку Мишкино, признан одним из лучших в Курганской области. Фестиваль сельской культуры «День поля» является победителем в номинации «Событийное мероприятие» в областном конкурсе ZauraLife. Расширился перечень субъектов выражающих готовность заниматься данным направлением. Так, событийное мероприятие, пользующееся популярностью «Русь Святая, храни веру православную» уже три года организуется силами Первомайского и Кировского сельсоветов, Шаламовский сельсовет проложили экотропу.

Таким образом, по основным показателям социально-экономического развития Мишкинский район занимает не самые лидирующие позиции по многим направлениям на фоне других районов Курганской области.

Однако, несмотря на незначительные положительные результаты, существует ряд нерешенных проблем. Объем инвестиций, который поступает сегодня в район, недостаточен для активного развития экономики. Недостаток инвестиций не позволяет максимально сформировать собственные доходные источники для развития социальной сферы. Существующие проблемы являются серьезным препятствием для наращивания инвестиционного потенциала района.

2.2 Оценка результатов и анализ деятельности Администрации Мишкинского района Курганской области в реализации политики формирования благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности муниципального района

Развитие Мишкинского района в период 2013-2017 годы характеризовалось снижением инвестиционной активности.

Объем инвестиций в основной капитал снизился за этот период в 2,8 раза (таблица 10).

Таблица 10 – Динамика, привлеченных инвестиций в экономику Мишкинского района за период 2013-2017 годы

млн. руб.

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017
	год	год	год	год	год
Инвестиции в основной капитал(млн. руб.)	368,9	175,9	138,6	139,0	131,3
Темп роста (в процентах к предыдущему году в сопоставимых ценах)	126,20	47,80	72,90	95,20	87,30
в том числе за счет средств:					
Федерального бюджета	9,3	15,5	16,2	26,3	10,4
Областного бюджета	4,0	10,0	7,0	5,1	6,2
Местного бюджета	0,1	0,1	0,2	0,4	1,87
Внебюджетные источники	355,5	150,3	115,2	107,2	112,83

Источник: по данным Свердловскстата

Снижение объема инвестиций связано с тем, что завершилась газификация большей части р.п. Мишкино, завершилось строительство нового цеха по производству мясных полуфабрикатов. Рассмотрим данные показатели в динамике (рисунок 23).

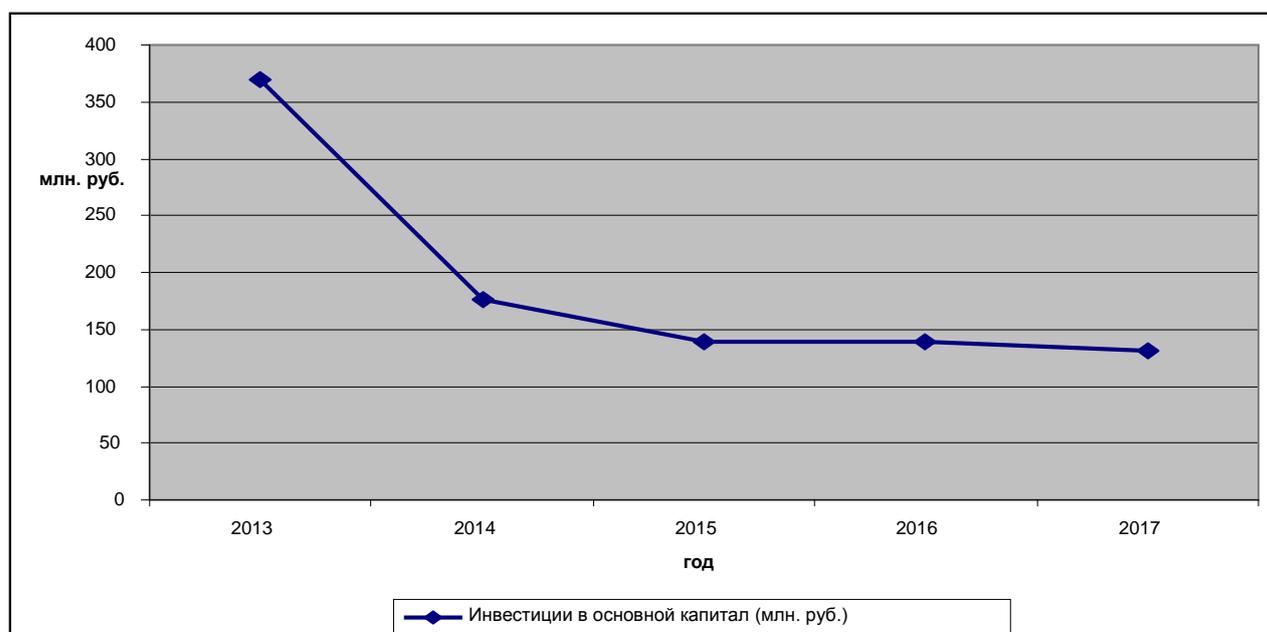


Рисунок 23 – Динамика, привлеченных инвестиций в экономику Мишкинского района за период 2013-2017 годы

Структура инвестиций в экономику за счет привлекаемых средств, в целом существенно не изменилась (таблица 11) [29].

Таблица 11 – Структура, привлеченных инвестиций в экономику Мишкинского района млн. руб.

	2013 год		2014		2015 год		2016 год		2017 год	
	сумма	%	сумма	%	сумма	%	сумма	%	сумма	%
Инвестиции в том числе за счет средств:										
Федерального бюджета	9,3	2,52	15,5	8,81	16,2	11,69	26,3	18,92	10,4	7,92
Областного бюджета	4,0	1,08	10,0	5,69	7,0	5,05	5,1	3,67	6,2	4,72
Местного бюджета	0,1	0,03	0,1	0,06	0,2	0,14	0,4	0,29	1,87	1,42
Внебюджетные источники	355,5	96,37	150,3	85,4	115,2	83,12	107,2	77,12	112,8	85,93

Наибольший удельный вес инвестиций в период 2013-2017 годы занимают инвестиции привлеченные за счет внебюджетных источников.

Собственные средства предприятий в рассматриваемом периоде были направлены на модернизацию и реконструкцию производства, приобретение нового оборудования, установку современных технологических линий, капитальный ремонт и газификацию помещений крупных и средних предприятиях

Средства бюджетов всех уровней в общем объеме инвестиций в основной капитал в 2013-2017 годах составляли от 3,6 до 22,8 процентов.[29]

При значительном снижении объема инвестиций за счет внебюджетных источников в анализируемом периоде, наблюдается незначительная положительная динамика инвестиций привлеченных за счет средств федерального и местного бюджетов, примерно на уровне из года в год остается объем инвестиций за счет областного бюджета (рисунок 24).

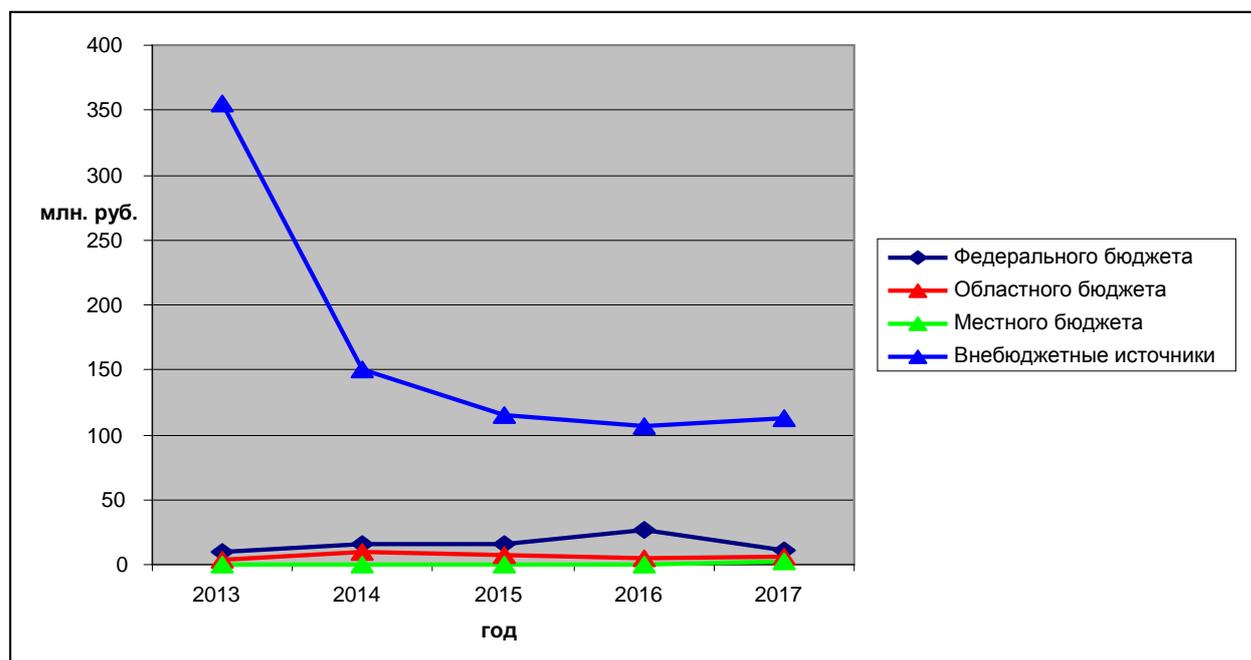


Рисунок 24 – Динамика привлечения инвестиций в экономику Мишкинского района

Увеличение поступлений из федерального и областного бюджетов связано с участием Мишкинского района в федеральных и областных адресных целевых программах, таких как:

1) «устойчивое развитие сельских территорий Мишкинского района на 2014-2017 годы и на период до 2020 года»;

2) «управление муниципальным имуществом и земельными ресурсами в Мишкинском районе на 2014-2017годы»;

3) «о развитии и поддержке малого и среднего предпринимательства в Мишкинском районе Курганской области на 2015-2020 годы»;

4) «развитие архивного дела в Мишкинском районе Курганской области на 2015-2020 годы»;

5) муниципальная комплексная программа «Профилактика правонарушений в Мишкинском районе в 2014-2018 годах»;

6) муниципальная программа Мишкинского района «Развитие физической культуры и спорта в Мишкинском районе на 2015-2017 годы»;

7) муниципальная программа «Управление муниципальными финансами и регулирование межбюджетных отношений».

За счет привлеченных средств произведен капитальный ремонт крыши МКОУ «Мишкинская средняя общеобразовательная школа», капитальный ремонт спортивных залов МКОУ «Кировская общеобразовательная школа», МКОУ «Дубровинская общеобразовательная школа», проведен капитальный ремонт крыши, капитальный ремонт родильного и хирургического отделений ГБУ «Мишкинская центральная районная больница», создан и оборудован центр здоровья, построены многоквартирные дома для обеспечения жильем детей сирот и граждан, подлежащих переселению из аварийного жилищного фонда, введен в эксплуатацию детский сад на 50 мест.

Муниципальным отделом управления образованием приобретены автобусы для перевозки школьников из малонаселенных пунктов в образовательные учреждения.

Инвестиций в основной капитал за счет организаций находящихся на территории муниципального образования Мишкинский район значительно больше, чем инвестиции за счет средств бюджета муниципального образования (таблица 12).

Таблица 12 – Анализ инвестиций в основной капитал

Показатели	в тыс. руб.				
	2013	2014	2015	2016	2017
Инвестиции в основной капитал за счет средств бюджета муниципального образования	2757	3932	5853	737	2261
Инвестиции в основной капитал, осуществляемые организациями, находящимися на территории муниципального образования	67154	62269	45482	237701	66573

Источник: по данным Свердловскстата

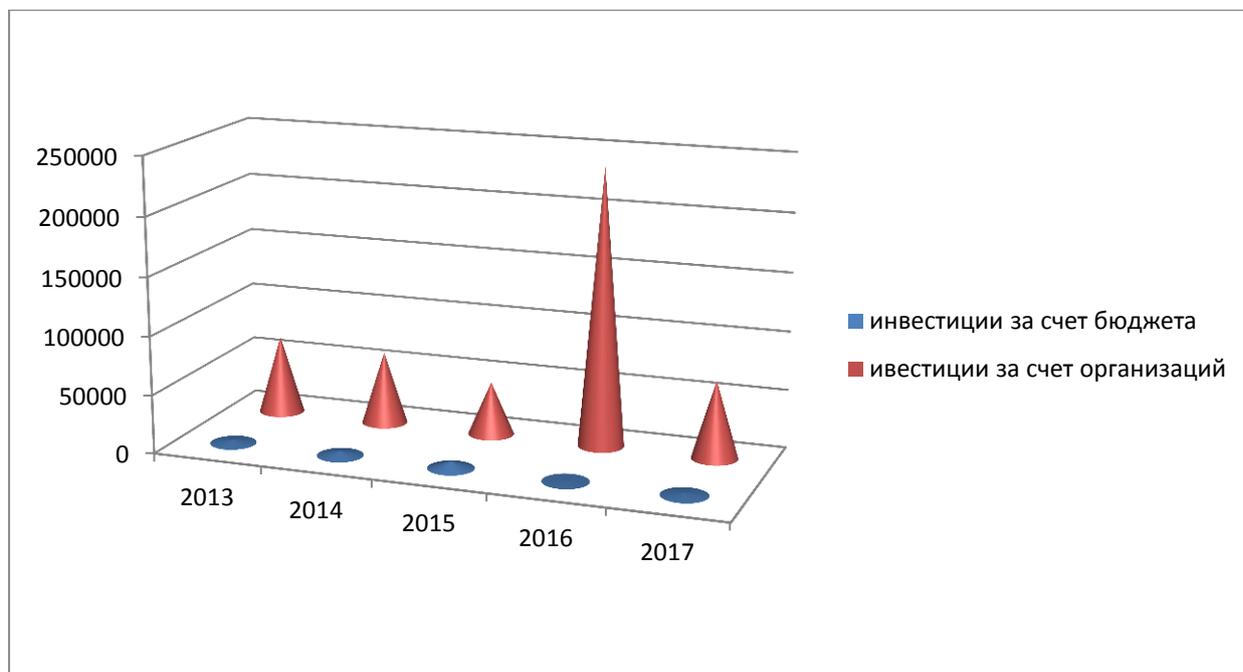


Рисунок 25 – Динамика инвестиций в основной капитал, тыс. руб.

Большая часть инвестиций за счет средств организаций находящихся на территории Мишкинского района пришлось в 2016 году, так как были построены магазины «Метрополис» и магазин ИП Клестова С.А в р.п. Мишкино, а также:

1) строительство разводящего водопровода ООО «Производственное объединение Зауралье» в р.п. Мишкино;

2) за счет средств дорожного фонда: отремонтировано 7 км. автодорог общего пользования местного значения на сумму 10,8 млн. рублей; проведены работы по улучшению содержания дорог общего пользования местного значения; проведен ремонт дворовых территорий на сумму 1,4 млн. рублей;

3) реализация инвестиционных проектов АО «Газпромнефть-Урал» (автозаправочная станция расположенная с северной стороны трассы «Байкал»);

4) асфальтовый завод;

5) строительство автозаправочного комплекса ИП Камальдинов трасса «Байкал»;

6) введено в эксплуатацию 824 квадратных метра жилья. Жилищное строительство осуществляется за счет собственных и заемных средств застройщиков [28].

Сложившаяся отраслевая структура субъектов малого и среднего предпринимательства существенно не менялась за последние годы. Из, общего количества субъектов малого и среднего предпринимательства более 48 % относятся к розничной торговле; 22 % занимаются сельским хозяйством, 24 % занимаются оказанием услуг, очень малая часть, всего 6 % занимаются производством и переработкой, из них сбор отходов – 5 субъектов, производство строительных материалов – 3 , мебельное производство – 2 , полиграфическая деятельность – 1. Основные показатели, характеризующие состояние малого бизнеса, имеют устойчивую тенденцию количественного и качественного роста. Одним из основных индикаторов качества экономической среды в районе является количество субъектов малого и среднего предпринимательства (таблица 13).

Таблица 13 – Основные показатели развития малого и среднего предпринимательства в Мишкинском районе

Показатели	Ед. измер.	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Количество субъектов малого и среднего предпринимательства	ед.	358	317	274	276	284
Индивидуальные предприниматели	ед.	282	237	204	206	215
Среднесписочная численность работников	чел.	3276	1603	1580	1740	1800
Объем инвестиций в основной капитал	тыс. руб.	144200	131270	136460	170000	218298
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами	тыс. руб.	428866	478154	316215	360597	333814
Оборот организаций	млн. руб.	720,72	1863,28	1063,00	1211,30	1330,00

Источник: [28].

В 2013 году количество действующих индивидуальных предприятий было самым большим, по сравнению с 2017 годом произошел спад на 24%. С 2017 года растет численность субъектов малого и среднего предпринимательства (рисунок 26).

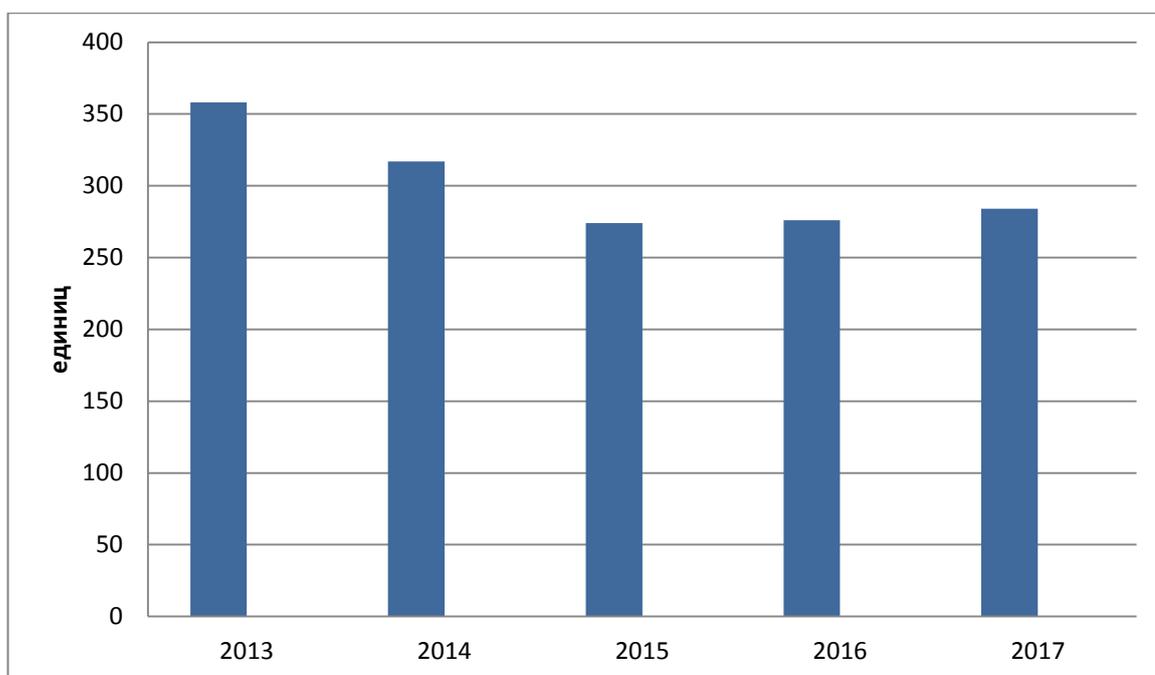


Рисунок 26 – Количество субъектов малого и среднего предпринимательства

Численность работающих на малых предприятиях на 01.01.2018 года составляет 1800 человек (рисунок 27).



Рисунок 27 – Объем инвестиций в основной капитал малого и среднего предпринимательства, тыс. руб.

Значительными темпами растет объем инвестиций в основной капитал малых предприятий, который по сравнению с 2013 годом увеличился в 2,3 раза и в 2017 году составил 218298 тыс. рублей

Это говорит о том, что наши предприниматели стали более ответственно подходить к ведению своего бизнеса, понимая, что без внедрения новейших технологий в производство в настоящее время развиваться невозможно.

Состояние потребительского рынка характеризует уровень и структуру потребления населения. В таблице представлены данные, характеризующие динамику потребительского рынка (таблица 14).

Таблица 14 – Динамика потребительского рынка

Показатели	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Оборот розничной торговли, тыс. руб.	988701	995633	1068632	1101770	107905 9
в том числе:					
торгующих организаций и индивидуальных предпринимателей вне рынка	949400	956737	1042550	1076980	105855 7
Индекс физического объема оборота розничной торговли, в % к предыдущему году	100,0	95,3	99,8	87,2	91,1
в том числе:					
торгующих организаций и индивидуальных предпринимателей вне рынка	101,5	95,4	101,3	87,3	91,4
Оборот розничной торговли в расчете на душу населения, руб.	58183	59978	65718	69059	68178

Окончание таблицы 14

Показатели	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Оборот общественного питания, тыс. руб.	16981	18369	18906	18936	18804
Индекс физического объема оборота общественного питания, в % к предыдущему году	100,0	100,9	92,7	90,2	95,4
Оборот общественного питания в расчете на душу населения, руб.	999	1107	1163	1187	1188

Источник: по данным Свердловскстата

Объем оборота розничной торговли за 2017 год составил 1079059 млн. рублей, по сравнению с 2013 годом вырос на 90358 млн. рублей (1,1%). Индекс физического объема составил 95,4 % к 2014 году. В расчете на душу населения оборот розничной торговли составил 68178 тыс. рублей. Для увеличения показателя оборота розничной торговли на душу населения и покупательной способности, кроме повышения уровня доходов населения Мишкинского района, необходимо способствовать развитию конкуренции на потребительском рынке района.

В сфере бытовых услуг на территории района занято 32 предпринимателя. Из них 9 человек предоставляют парикмахерские услуги, 2 человека занимаются ремонтом обуви, 1 человека оказывают фотоуслуги, 3 – ритуальные, 3- ремонт и пошив верхней одежды, 3 – ремонт транспортных средств, 6 – ремонт бытовой техники, 2- устройство зданий, сооружений, 1 – услуги бани, 1 – столярные работы, 1- установка сантехники.

Изменяется материально-техническая база торговли, постоянно идет реконструкция и модернизация предприятий торговли.

За последние годы в районном центре открылись магазины торговой сети «Магнит», «Магнит-Косметик», «Монетка», «Метрополис» что сократило отток денежных средств населения Мишкинского района в Курган, Челябинск. Большинство продовольственных товаров жители района теперь приобретают в этих супермаркетах.

В последние годы проводилась работа по смене вывесок, ремонту фасадов и реконструкции торговых залов торговых предприятий.

Существует проблема обеспечения доступности торговых объектов в малых населенных пунктах с численностью населения менее 100 человек. Жители таких деревень обеспечиваются товарами в близлежащих населенных пунктах, расположенных на расстоянии нескольких километров от места проживания. Для снабжения жителей этих деревень необходимыми товарами используется попутный личный транспорт.

Дорогостоящие непродовольственные товары (автомобили, мебель, видеотехника) население приобретает в областном центре, а также в соседних областях, где представлен широкий ассортимент таких товаров. В то же время обычную мебель, бытовые электроприборы (холодильники, телевизоры, стиральные машины) можно приобрести в районном центре, где имеется возможность широкого выбора в условиях конкуренции между продавцами.

На территории Мишкинского района организована еженедельная торговая ярмарка, где продавцы имеют возможность реализации как продовольственных, так и непродовольственных товаров.

Необходимо обратить особое внимание на организацию сельскохозяйственного рынка, поскольку данный формат торговли является одним из основных путей по расширению возможности реализации продукции сельхозтоваропроизводителей напрямую потребителям, минуя посредников.

Основной социальной целью развития торговли является предоставление потребителям широкого ассортимента качественной продукции по доступным ценам. Вследствие роста доходов населения повышаются требования потребителей к качеству предоставляемых услуг, ассортименту и качеству реализуемой продукции. В современных условиях фактор качества становится решающим для повышения конкурентоспособности района, оказывает огромное влияние на результаты развития района.

При исследовании проблемы привлечения инвестиций предприятиями района, можно сделать вывод о том, что одной из основных проблем, оказывающих сдерживающее воздействие на их инвестиционную активность, является:

1) опережающий рост цен и тарифов на услуги естественных монополий, прежде всего на энергоресурсы и транспортные перевозки, что определяло высокие издержки в материальном производстве и снижение его эффективности и рентабельности;

2) неблагоприятное финансовое состояние предприятий реального сектора экономики;

3) острый дефицит собственных инвестиционных ресурсов предприятий не позволял осуществлять структурно-технологическую перестройку в производстве, освоение современных конкурентоспособных на рынке образцов продукции, высоким оставался моральный и физический износ основных фондов и оборудования;

4) стоимость кредитных ресурсов остается достаточно высокой и не обеспечивает эффективного использования заемных средств в большинстве отраслей экономики;

5) сохранение значительной налоговой нагрузки на предприятия реального сектора экономики.

Рассмотрев социально-экономическое состояние Мишкинского района Курганской области за последние пять лет, можно провести анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз территории (таблица 15).

Таблица 15 – SWOT-анализ социально-экономического развития Мишкинского района Курганской области

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – выгодное географическое положение Мишкинского района в границах Курганской области; – наличие альтернативных видов транспорта (автомобильного, железнодорожного); – наличие значительных природных ресурсов: наличие месторождений глины, больших запасов торфа (расположение и полезных ископаемых (сапропелевых грязей, песка; – лес, дикие животные, рыба, ягоды, грибы, лекарственные травы, земельные ресурсы; – водные ресурсы, (множество озёр, подземные воды); – структура экономики представлена широким спектром видов экономической деятельности; – значительная роль малого и среднего бизнеса в экономике района, развитие инфраструктуры поддержки малого предпринимательства; – достаточно развитый потребительский рынок (розничная торговля, сфера бытовых услуг, сфера общественного питания); – наличие необходимых пахотных земель и сенокосных угодий; – наличие санатория «Космос», специализирующегося на оказании лечебно-оздоровительных услуг с использованием уникального комплекса природных лечебных факторов населению Курганской области и других регионов; – газификация р.п. Мишкино; – отсутствие «вредных» производств; – наличие развитой сети социальной сферы; <ul style="list-style-type: none"> – наличие объектов культурно-исторического наследия, памятников природы, зон для развития туризма. 	<p>В силу целого ряда причин Мишкинский район сложно причислить к территории, привлекательной для хозяйственной деятельности и инвестирования. Основными факторами, сдерживающими рост инвестиционной активности на территории Мишкинского района, являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> – высокая себестоимость произведённой продукции за счёт высоких транспортных расходов, высоких тарифов на коммунальные услуги; – превышение значения среднеобластного показателя по уровню регистрируемой безработицы, прежде всего, в сельской местности, преимущественная занятость в бюджетной сфере, «старение кадров»; – затруднительность развития сельскохозяйственного производства в крупных масштабах в связи с расположением территории района в зоне рискованного земледелия с высокой зависимостью от погодных условий; – высокая зависимость экономического развития района от внешних факторов и аффилированных структур (на территории района большинство крупных предприятий и организаций являются филиалами, головные организации которых находятся за пределами Мишкинского района, при этом малый бизнес не может стать равнозначной заменой крупному производству). – недостаточный уровень обновления материально-технической базы учреждений; – недостаточная степень развития сферы туризма. – высокий уровень дотационности местного бюджета.

Окончание таблицы 15

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – развитие молочного и мясного скотоводства; – развитие партнёрских экономических связей с соседними районами по взаимовыгодным направлениям; – продолжение газификации населённых пунктов и модернизации коммунальных объектов; – повышение уровня благоустройства населённых пунктов; – развитие производств, ориентированных на переработку местного сырья (кирпичное производство, деревообработка, переработка биоресурсов и дикорастущего сырья, переработка вторсырья); 	<ul style="list-style-type: none"> – истощение природных ресурсов, сокращение запасов биологических ресурсов (древесина, ценные породы рыб и т.п.), усиление антропогенной нагрузки; – усиление негативных демографических тенденций в районе, в том числе сохранение темпов миграционного оттока, рост дефицита квалифицированных кадров в связи с угрозой старения населения; высокий уровень заболеваемости; – угроза чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
<ul style="list-style-type: none"> – развитие сельскохозяйственного производства в малых формах хозяйствования (ЛПХ, КФХ); – развитие малого и среднего предпринимательства; – развитие жилищного строительства, в том числе индивидуального; – повышение общественной безопасности и предупреждение чрезвычайных ситуаций на территории Мишкинского района; – повышение уровня культуры и организации досуга населения, а также развитие массового спорта; – создание условий для развития туризма; – внедрение новых механизмов эффективного муниципального управления, в том числе повышение эффективности использования муниципального имущества.. 	<ul style="list-style-type: none"> – недостаточные темпы создания транспортной инфраструктуры и развития улично-дорожной сети; – недостаточные темпы обновления основных фондов, как в производственном секторе, так и в бюджетной сфере; – увеличение объёмов образования отходов; – низкие темпы наращивания производства продукции местных товаропроизводителей в связи с высоким давлением ведущих российских и областных производителей на районный рынок.

Выводы по разделу 2

Администрация Мишкинского района является исполнительно-распорядительным органом власти, наделенной Уставом полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями для осуществления отдельных государственных полномочий.

Структура Администрации Мишкинского района формируется Главой Мишкинского района в нее входят 9 отделов.

Отраслевая структура экономики района ориентирована на сельскохозяйственную деятельность. Именно сельское хозяйство здесь во многом определяет уровень жизни населения района.

В районе сохраняются темпы уменьшения населения за счет сокращения доли взрослого населения и увеличения удельного веса лиц пенсионного возраста, миграции трудоспособного населения в города и другие районы.

Смертность населения остается на высоком уровне, вместе с тем по сравнению с 2013 годом снизилась с 369 человек до 312 человек в 2017 году.

Большая доля доходов пришлась на 2013 год – 423,7 тыс. руб. В 2014 году, по сравнению с 2013 годом доходы уменьшились на 102 тыс. руб.(31 %), далее наблюдается незначительная положительная динамика. С 2014 года доходы увеличились на 74,7 тыс. руб., что составляет 23,2 %. Расходы с 2013 года увеличились по сравнению с 2017 годом на 25,2 тыс. руб. (7,1 %). Большая часть расходов приходится на финансирование социальной сферы. Увеличился объем инвестиций в основной капитал малых предприятий 2,3 раза и в 2017 году составил 218298 тыс. рублей Объем оборота розничной торговли за 2017 год составил 1079059 млн. рублей, по сравнению с 2013 годом вырос на 90358 млн. рублей (1,1%).

В Мишкинском районе разработаны и реализуются федеральные, областные и муниципальные адресные целевые программы.

В целом, можно сказать, что в Мишкинском районе наблюдается снижение социально-экономического развития. Недостаток инвестиций не позволяет максимально сформировать собственные доходные источники для развития социальной сферы. В целях повышения эффективности работы Администрации Мишкинского района по привлечению инвестиций рекомендуется разработка стандартов деятельности органов местного самоуправления по формированию благоприятного инвестиционного климата в муниципальном образовании.

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АДМИНИСТРАЦИИ МИШКИНСКОГО РАЙОНА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ В РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ФОРМИРОВАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

3.1 Основные направления в деятельности Администрации Мишкинского района Курганской области в формировании благоприятного климата и повышения инвестиционной привлекательности

Анализ деятельности Администрации Мишкинского района показал, что основными направлениями в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышение инвестиционной привлекательности Мишкинского района Курганской области являются:

- 1) в районе для работы с инвесторами назначен инвестиционный уполномоченный;
- 2) утвержден план комплексного развития, в котором намечены конкретные мероприятия по сопровождению инвесторов (Приложение А);
- 3) разработан реестр инвестиционных проектов и инфраструктурных площадок;
- 4) разработан и поддерживается в актуальном состоянии инвестиционный паспорт района;
- 5) разработан список земельных участков земель сельскохозяйственного назначения, фонда перераспределения сформированных для предоставления и привлечения инвесторов (Приложение Б);
- 6) ежеквартально проводятся заседания инвестиционного совета;
- 7) на официальном сайте Администрации Мишкинского района размещена информация для инвесторов;

8) утвержден регламент сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории Мишкинского района Курганской области, данный регламент разработан в целях регулирования отношений, возникающих в ходе подготовки и реализации инвестиционных проектов на территории Мишкинского района, снижение административных барьеров при реализации инвестиционных проектов на территории муниципального образования по принципу «одного окна».

В Администрации Мишкинского района разработана стратегия социально-экономического развития Мишкинского района Курганской области до 2030 года, которая определяет цели и задачи социально-экономического развития муниципального образования Мишкинского района на долгосрочный период, согласованных с приоритетами и целями социально-экономического развития Курганской области.

Стратегия разработана в соответствии с требованиями Федерального закона от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и Закона Курганской области от 29 июля 2015 года № 57 «О стратегическом планировании в Курганской области», с учетом Методических рекомендаций по разработке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации, плана мероприятий по ее реализации, организации мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации (приказ Минэкономразвития России от 23 марта 2017 года № 132).

В соответствии с распоряжение Главы Мишкинского района от 09.10.2017 №336-р «О разработке Стратегии социально-экономического развития Мишкинского района Курганской области до 2030 года», руководствуясь Положением о стратегическом планировании в Мишкинском районе, утверждённым решением Думы Мишкинского района от 25.12.2015 №40. Она является основой для разработки муниципальных программ Мишкинского района и плана мероприятий по реализации Стратегии.

Создан совет по инвестициям и развитию малого и среднего предпринимательства при Администрации Мишкинского района Курганской области.

Целями создания Совета являются:

1) содействие формированию благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства и инвестиционной деятельности на территории Мишкинского района;

2) привлечение субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности к выработке и реализации инвестиционной политики и политики в области развития малого и среднего предпринимательства.

Также разработан Порядок оказания поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства. Настоящий Порядок разработан в соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2007 года N209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» в целях определения условий и порядка оказания поддержки и (или) содействия развитию (далее - Поддержка) субъектов малого и среднего предпринимательства.

Основными принципами поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства являются:

1) заявительный порядок обращения субъектов малого и среднего предпринимательства за оказанием поддержки;

2) доступность инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства для всех субъектов малого и среднего предпринимательства;

3) равный доступ субъектов малого и среднего предпринимательства, соответствующих критериям, предусмотренным муниципальными программами развития субъектов малого и среднего предпринимательства, к участию в программах;

4) оказание поддержки с соблюдением требований, установленных Федеральным законом от 26 июля 2006 года N 135-ФЗ "О защите конкуренции";

5) открытость процедур оказания поддержки.

Администрация Мишкинского района совместно с Департаментом экономического развития, торговли и труда Курганской области проводит конкурсы на предоставление финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства:

- 1) поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, производящих и (или) реализующих товары (работы, услуги), предназначенные для экспорта; – поддержка начинающих малых инновационных компаний: гранты на создание инновационной компании;
- 2) субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства на технологическое присоединение к объектам электросетевого хозяйства;
- 3) содействие повышению энергоэффективности производства субъектов малого и среднего предпринимательства;
- 4) субсидирование части затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, привлеченным на срок не более 3 лет в российских кредитных организациях субъектами малого предпринимательства, производящими и (или) реализующими товары (работы, услуги), предназначенные для экспорта;
- 5) субсидирование части процентной ставки по кредитам, привлеченным субъектами малого и среднего предпринимательства на реализацию инвестиционных проектов;
- б) поддержка действующих инновационных компаний – субсидии юридическим лицам – субъектам малого и среднего предпринимательства в целях возмещения затрат или недополученных доходов в связи с производством (реализацией) товаров, выполнением работ, оказанием услуг.

Осуществляет финансовую поддержку, в виде гранта, субъектам малого и среднего предпринимательства (Приложение В).

Имущественная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства представляет собой передачу во владение и (или) в пользование муниципального имущества, формирование и утверждение Отделом совместно с Комитетом по

управлению муниципальным имуществом Администрации Мишкинского района и с участием Совета по инвестициям перечня муниципального имущества, предназначенного для передачи во владение и (или) в пользование субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

Муниципальное имущество, переданное во владение и (или) в пользование субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, используется по целевому назначению.

Сформирован перечень муниципального имущества Мишкинского района, который предназначен для предоставления его во владение или в пользование субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

Формирование Перечня осуществляется в целях:

1) обеспечения доступности информации об имуществе, включенном в Перечень для субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций инфраструктуры поддержки;

2) предоставления имущества, принадлежащего на праве собственности Мишкинскому району во владение и (или) пользование на долгосрочной основе (в том числе возмездно, безвозмездно и по льготным ставкам арендной платы) субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям инфраструктуры поддержки;

3) реализации полномочий Администрации Мишкинского района в сфере оказания имущественной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства;

4) повышения эффективности управления имуществом, находящимся в собственности Мишкинского района, стимулирования развития малого и среднего предпринимательства на территории Мишкинского района.

Рассмотренные мероприятия по формированию благоприятного инвестиционного климата могут являться малоэффективным для привлечения необходимых объемов инвестиций и поиска потенциальных инвесторов для реализации инвестиционных проектов, и создания фондов коллективного инвестирования. В этом случае практическую значимость может иметь разработка варианта инвестиционного проекта, способствующего повышению инвестиционной привлекательности района, активизации на его территории инвестиционных процессов.

3.2 Проект рекомендаций по совершенствованию деятельности

Администрации Мишкинского района Курганской области в формировании благоприятного климата и повышения инвестиционной привлекательности

Для Мишкинского района, важнейшим является развитие сельского хозяйства. Ведь сельское хозяйство является ведущей сферой экономики района, формирующей агропромышленный рынок, продовольственную и экономическую безопасность, трудовой и поселенческий потенциал района. Агропромышленный комплекс один из основных секторов экономики Мишкинского района.

Основными экономическими факторами развития отрасли сельского хозяйства служат наличие свободных земельных ресурсов, высокая обеспеченность сельхозугодиями, в том числе пашнями, стабильно растущие объемы производства зерна, обеспечивающие устойчивую кормовую базу для развития животноводства. Однако развитие животноводства в Мишкинском районе развито слабо, поэтому рекомендуемый далее проект рекомендаций, позволит заполнить данную нишу.

В первую очередь необходимо сформировать план работы по совершенствованию деятельности Администрации Мишкинского района в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности (таблица 16).

Таблица 16 – План работы инвестиционного развития Администрации
Мишкинского района на 2020 год

№ п/п	Задачи	Направления деятельности	Наименование КПЭ
1.	Коммуникации с потенциальными инвесторами	Осуществление системных коммуникаций с потенциальными инвесторами в формате прямых переговоров.	1. Объем инвестиций в сопровождаемых Администрацией Мишкинского района проектах.
2.	Формирование пула инвестиционных проектов	1. Мониторинг информационного поля с целью поиска проектов для реализации на территории региона. 2. Формирование пула приоритетных инвестиционных проектов для сопровождения Администрацией. 3. Формирование кейса инвестпроектов, нуждающихся в соинвесторе.	2. Количество созданных рабочих мест, налоговых отчислений по проектам, реализуемым при содействии Администрации района.
3.	Содействие доступу инвесторов к инструментам поддержки бизнеса	1. Взаимодействие с муниципальными органами власти по вопросам реализации инвестиционных проектов. 2. Содействие в подборе оптимальных схем кредитования инвестпроектов. 3. Снижение доли собственных средств инвестора в виде финансовой поддержки «гранд». 4. Обеспечение инженерной инфраструктурой в рамках муниципальных и региональных программ.	3. Количество созданных проектных команд. 4. Позиция муниципального образования в рейтинге инвестиционной привлекательности.
4.	Сопровождение инвестиционных проектов в режиме «Одного окна»	1. Создание и ведение электронных «дорожных карт» реализации приоритетных проектов. 2. Консультационное содействие в формировании финансовой модели инвестиционного проекта с учетом использования гос. поддержки, доступной в соответствии с госпрограммами РФ и госпрограммами Курганской области 3. Организация встреч и переговоров инвесторов с руководством Администрации Мишкинского района. 4. Оказание содействия в предоставлении земельных участков, подключению к инженерным сетям. 5. Информационное содействие.	5. Количество проектов, реализуемых с использованием инструментов, предоставляемых муниципальными органами власти. 6. Отзывы от инвесторов, экспертов, «тайных покупателей», осуществляющих коммуникации с Администрацией Мишкинского района.

Окончание таблицы 16

№ п/п	Задачи	Направления деятельности	Наименование КПЭ
5.	Повышение информационной открытости Мишкинского района для инвесторов.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Продвижение инвестиционных возможностей и проектов муниципального района в России, в т.ч. через конференции, выставки, форумы. 2. Публикации в специализированных изданиях. 3. Создание интернет-портала «Инвестиционный портал Мишкинского района», включающего в том числе «ресурсную карту» (с информацией о земельных участках, инженерных коммуникациях, существующих промышленных площадках, кадровых ресурсах). 4. Создание «атласа» инструментов муниципальной и региональной поддержки инвестиционных проектов, реализуемых в Курганской области. 	
6.	Формирование предложений по совершенствованию правового поля инвестиционной деятельности.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ведение системной работы по выявлению административных барьеров, возникающих при реализации инвестиционных проектов. 2. Разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы. 	

После того, как сформировали план работы инвестиционного развития Мишкинского района Курганской области далее необходимо разработать проект – «дорожную карту» по внедрению на территории Мишкинского района Курганской области успешных практик, направленных на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства на муниципальном уровне, а также повышения конкурентоспособности сельскохозяйственного комплекса Мишкинского района Курганской области. Для этого необходимо сформулировать цели и задачи проекта (рисунок 28).



Рисунок 28 – Цели и задачи проекта «Новые рынки сельхозпродукции»

Реализация "дорожной карты" призвана повысить конкурентоспособность финансового рынка путем формирования устойчивой, но гибкой регулятивной среды, стимулирующей возникновение и развитие современных финансовых продуктов для российских и иностранных участников финансового рынка, а также путем установления высокого уровня корпоративного управления, обеспечивающего защиту права собственности и интересов инвесторов.

Реализация "дорожной карты" позволит обеспечить ускоренное развитие финансовой индустрии, в том числе повысить объем и качество реализуемых финансовых продуктов для инвесторов, привлечь инвестиции, ускорить инвестиционную и деловую активность в экономике (рисунок 29).

Рынок молока и молочных продуктов является одним из пяти стратегических рынков продовольствия. Молоко – это продукт, который вырабатывается ежедневно и хранится всего несколько дней. А это значительно сокращает время на его переработку и превращение в более стабильную форму с большим сроком хранения. При этом прослеживается связь между ведением хозяйства на ферме и качеством вырабатываемой молочной продукции.

Российское производство молока находится на среднем уровне эффективности, так как сказывается высокая стоимость капитала, ограничивающая развитие, что приводит к высоким издержкам производства по сравнению со странами, которые экспортируют молочные продукты в Россию. В результате рынки сырого молока и переработанных молочных продуктов по-прежнему сильно зависят от цен импорта. Дефицит собственного сырого молока в РФ составляет около 25% или 10 млн. тонн в год. Из-за нехватки товарного молока на внутреннем рынке до 80% импортных поставок молочной продукции составляют молокоёмкие продукты: сыры, сливочное масло, сухое молоко.

Суть предлагаемого проекта:

Развитие животноводческой фермы путем строительства новой фермы на 100 голов коров, её комплектации технологическим оборудованием и холодильной установкой, закупа коров для выращивания в целях организации молочного производства на территории Мишкинского района. Увеличение производства животноводческой продукции.

В ходе реализации данного проекта предполагается провести следующие инвестиционные мероприятия:

- 1) строительство животноводческого помещения на 100 голов;
- 2) закупка производственного оборудования;
- 3) Закуп коров.

Общая стоимость проекта: 42 000 тыс. рублей.

Для создания данного проекта, в соответствии с программой поддержки малого и среднего предпринимательства предполагается выделение гранта на создание и развитие К(Ф)Х.

Одна часть средств – собственные средства К(Ф)Х;

Вторая часть средств – грант на создание и развитие К(Ф)Х.

График реализации проекта предусмотрен на 2019–2020 год (таблица 17).

Таблица 17 – График реализации проекта (основные блоки работ проекта)

№ п/п	Наименование	2020 г.				2021 г.			
		1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
1.	Оформление сметной документации								
2.	Строительство животноводческой фермы								
3.	Строительство силосной траншеи								
4.	Приобретение и монтаж технологического оборудования								
5.	Приобретение поголовья								
6.	Ввод в эксплуатацию молочной животноводческой фермы на 100 голов								

Грант и собственные средства будут использованы на развитие К(Ф)Х в сумме 42000 тыс. руб., в том числе: проектно-сметную документацию на сумму 1500 тыс. руб., строительство животноводческого помещения на сумму 19550 тыс. руб., покупку животноводческого оборудования для содержания и производство

молока на сумму 7850 тыс. руб., приобретение коров 100 голов на сумму 13 100 тыс. рублей (таблица 18).

Таблица 18 – Расчет стоимости создания и технологического оснащения животноводческой фермы

№ п/п	Наименование статьи затрат	Сумма, тыс. рублей
1.	Расходы на покупку сельскохозяйственных животных	13 100 000
2.	Расходы на строительство, фермы – всего в том числе расходы на сметную документацию	21 050 000 1 500 000
3.	Расходы на приобретение технологического оборудования, в т. ч.:	7 850 000
	стойлового оборудования	2 660 000
	транспортеры навозоудаления	1 620 000
	резервуар-охладитель	1 250 000
	линия молокопровода	2 320 000
	Итого:	42 000 000

Для реализации данного проекта есть земля сельскохозяйственного назначения – 760 га, где имеется линия электропередач, скважина, которую Администрация Мишкинского района предоставит в долгосрочную аренду, что приведет к пополнению бюджета в связи оплатой налога на землю.

Налог на землю = кадастровая стоимость земельного участка x ставка налога (ставка налога земель сельскохозяйственного назначения = 0,3 %).

Также для развития проекта понадобятся трудовые ресурсы (таблица 19).

Таблица 19 – Создание постоянных рабочих мест

Наименование Должности	Дата создания рабочего места	Количество созданных рабочих мест	Заработная плата в месяц, тыс. рублей
Оператор машинного доения	-	3	15,0

Окончание таблицы 19

Наименование Должности	Дата создания рабочего места	Количество созданных рабочих мест	Заработная плата в месяц, тыс. рублей
Скотник	-	2	15,0
Разнорабочий	-	1	15,0
Механизатор	-	1	15,0
Сторож	-	2	15,0

В связи с созданием постоянных рабочих мест в бюджет Мишкинского района будет поступать налог на доходы физических лиц, который составляет 13 %.

НДФЛ = начисленная заработная плата x 13 %.

Еще одним плюсом для бюджета будет уплата Единого сельскохозяйственного налога (ЕСХН).

ЕСХН = Налоговая база * 6%,

Налоговая база ЕСХН = Доходы – расходы.

План производства продукции по реализации проекта в перспективе выглядит следующим образом (таблица 20):

Таблица 20 – План производства продукции

Годы	Молоко, тонн			Приплод, голов			Привес, тонн
	Всего	Летний период	Зимний период	Всего	Летний период	Зимний период	
2020	375	225	150	185	125	60	38
2021	650	314	336	278	194	84	58
2022	785	378	407	290	200	90	98
2023	925	442	483	300	210	90	135
2024	1000	478	522	315	220	95	135

В связи с ежегодным увеличением количества голов КРС (приплодом), будет увеличиваться и надой молока, при благоприятных условиях к 2024 году он составит 1000 тонн (рисунок 30).

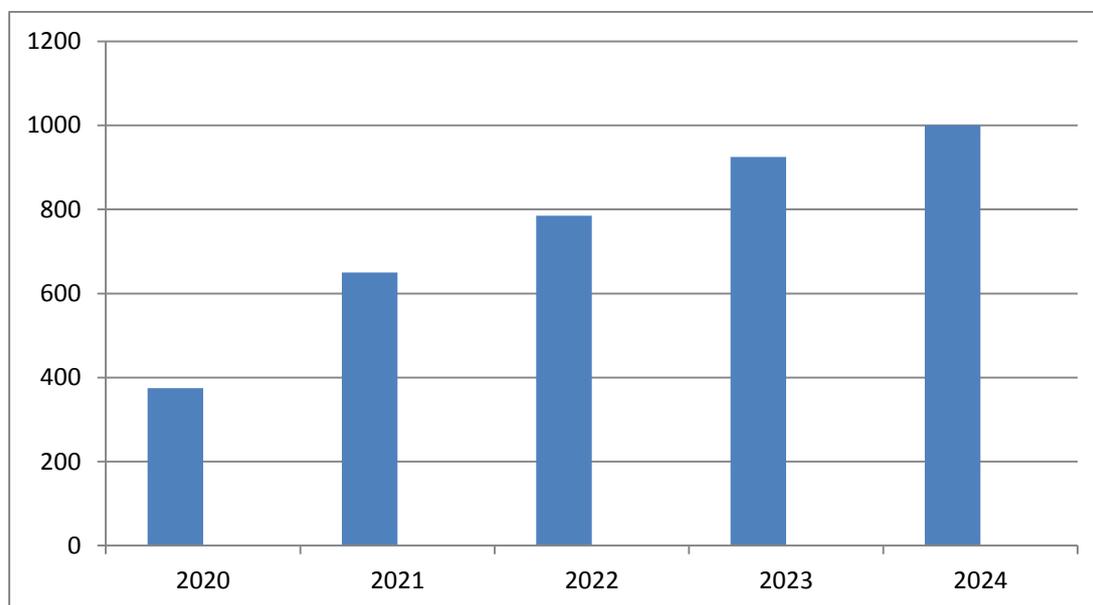


Рисунок 30 – Динамика производства молока в перспективе, тонн

Данная динамика позволит расширить производственные мощности и выходить на региональный, а в дальнейшем и федеральный рынки сбыта.

Следовательно, при увеличении производства, будет увеличиваться и количество рабочих мест, соответственно увеличится сумма налогов поступающих в бюджет района.

Также для расширения производства понадобится большее количество сельхозугодий, новое строительство ферм, а значит и увеличение инвестиций в районе.

Ситуация в отрасли, как следует из анализа, чрезвычайно благоприятна для занятия данным видом деятельности, продукция будет востребована покупателями круглогодично. Ведь качественная продукция всегда пользуется большим спросом.

Реализация проекта позволит (рисунок 32):



Рисунок 32 – Инвестиционная оценка при реализации проекта

Преимущества предлагаемого проекта обусловлены следующими обстоятельствами:

- 1) выгодное географическое положение;
- 2) транспортная доступность;
- 3) близость рынков соседних регионов;
- 4) наличие свободных земельных участков (рисунок 33).



- близость рынков соседних регионов и Казахстана,
- наличие свободных земельных участков

Преимущества:

- выгодное географическое положение,
- транспортная доступность: автодорога Р-254 «Иртыш», железная дорога;
- свободные мощности на объектах коммунальной инфраструктуры;
-



Рисунок 33 – Преимущества проекта

Получаемая в результате реализации проекта продукция животноводства пользуется постоянным спросом со стороны покупателей района и области.

У претендента молоко и мясо выращенных животных будет иметь высокие вкусовые качества, т.к. выращены в экологически чистых условиях.

При составлении проекта сделаны расчеты с умеренными показателями:

- 1) цена на молоко сложившееся на рынке 50 рублей за литр;
- 2) цена для сдачи молока на переработку по цене -14000 за тонну;
- 3) цена реализации молодняка КРС – 250 рублей за 1 кг;
- 4) цена реализации выбракованных коров – 180 рублей за 1 кг.

Как и в любом проекте необходимо проанализировать не только положительные результаты, но риски проекта.

Данный инвестиционный проект имеет риски.

1. Финансовый риск – проект предполагает большое вложение денежных средств –42 млн. рублей в 2019 году. В случае повторения финансового кризиса, значительного роста курса иностранной валюты или неполучение грантовой поддержки реализация проекта может быть под вопросом.

2. Кадровый риск – отрасль сельского хозяйства всегда испытывает необходимость в квалифицированных кадрах.

3. Налоговый риск – на данное время вопрос о снижении налоговых ставок в части социальных налогов не решен Правительством Российской Федерации.

4. Маркетинговый риск – доля на рынке молочной и мясной продукции крупных производителей составляет более 50 %.

5. Производственный риск – предприятие производит не готовый продукт, а сырье для его дальнейшей переработки.

6. Природный и климатический риск - сельское хозяйство является отраслью сильно зависящей от погоды и климата.

Основным видом в деятельности К(Ф)Х, приносящим прибыль, является деятельность в области выращивания КРС и производство молока. Основными рисками деятельности хозяйства можно считать риски, связанные с падежом

животных, сезонностью реализации продукции, уменьшением упитанности животных.

Операционные показатели деятельности К(Ф)Х и генерация свободных денежных потоков напрямую зависят от рыночного уровня цен на готовую продукцию. Цены на продукцию в значительной мере определяются спросом.

Анализ рисков.

1. Невыполнение плана получения продукции (низкая продуктивность скота, плохие условия содержания): «низкая» вероятность. При соблюдении технологии, норм кормления и ветеринарного обслуживания продуктивность скота в КФХ должно достичь планируемого уровня.

2. Превышение расчетной стоимости проекта: «низкая» вероятность.

3. Форс-мажор, материальный ущерб. Данный риск невозможно предвидеть и он может иметь место всегда. Единственный способ снизить его действие – это наличие профессионалов управленцев, которые имеют большой управленческий опыт и способны быстро и эффективно решать и устранять возникающие проблемы. Также необходимо прогнозировать всевозможные форс-мажор риски, и предотвращать их, предпринимая меры безопасности.

4. Выпуск продукции несоответствующего качества (возникновение технологических или сырьевых ограничений). Качество молока сохраняется за счет охлаждения и за счет соблюдения норм и правил гигиены в хозяйстве – «Низкая» вероятность.

5. Продукция не находит сбыта в нужном стоимостном выражении и в расчетные сроки). В настоящее время спрос на качественное молоко превышает предложение. Цена в проекте реальна и отвечает средним ценам по Курганской области – «Низкая» вероятность.

6. Экологические риски (возникновение непредвиденных затрат на возмещение ущерба) – «Низкая» вероятность.

Также имеют место быть риски, с которыми есть возможность столкновения при реализации продукции (таблица 21).

Таблица 21 – Риски при реализации продукции

№	Виды рисков	Факторы отрицательно влияющие на прибыль
1	Неустойчивость спроса	Падение спроса
2	Снижение закупочных цен	Уменьшение цены
3	Увеличение мощностей конкурентов	Падение продаж
4	Рост налогов	Уменьшение чистой прибыли
5	Недостаток оборотных средств	Увеличение кредитов

Проанализировав виды рисков можно сказать, что:

1) неустойчивость спроса маловероятна, потому что молочная и мясная продукция пользуется большим спросом даже, несмотря на низкое ее качество, и мировые тенденции говорят о том, что этот рынок является развивающимся и имеет большую емкость;

2) снижение закупочных цен на данный тип продукта имеет большую вероятность но, как говорилось выше, стратегия КФХ направлена на создание продукта-лидера по качеству, что подразумевает определенный уровень цен, характеризующих это качество;

3) увеличение производства у конкурентов также имеет большую вероятность, но так как рынок животноводства и производства качественной продукции в области не насыщен, данный риск не повлияет на доходы предприятия;

4) рост налогов мало вероятен, но даже в случае этого события предприятие будет акцентировать внимание на налоговом планировании своей деятельности.

Экономическая эффективность в связи с реализацией данного проекта составит (таблица 22).

Таблица 22 – Экономическая эффективность от реализации проекта

в тыс. руб.

Наименование	Период, год						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
Инвестиции	41700						
Амортизация		1900	1900	1900	1900	1900	1900
Выручка		28250	46500	54000	61250	61250	65750
ФОТ		1879,92	2161,90	2486,19	2859,12	3287,99	6613,32
Материалы		16950	27900	32400	36750	36750	39450
Амортизация		1900	1900	1900	1900	1900	1900
Прочие расходы		2500	2500	2500	2500	2500	2500
Прибыль		5020	12038	14713	17240	16812	152866
Поток		6920	13938	16613	19140	18712	171866
Коэффициент дисконтирования 0,15		0,8696	0,7561	0,6575	0,5718	0,4972	0,2472
Итого		6017,461	10539,200	10923,847	10943	9303175	4248,28

В ходе реализации данного проекта бюджетные инвестиции составили 300 тыс. рублей (инвестору выделили гранд), таким образом, остальные средства являются внебюджетными инвестициями (вложения инвестора).

Бюджетная эффективность от количества трудоустроенных за 1 год составит:

- 1) $15000 \times 12 \times 7 = 1\,260\,000$ рублей – заработная плата в год,
- 2) НДС = 163800 рублей;
- 3) отчисления по заработной плате составят 456 120 рублей,

таким образом, за первый год бюджетная эффективность по фонду оплаты труда составит 619920 рублей;

ЕНВД за 1 год составит 300 000 рублей (налоговая база * 6 %), а налог на землю составит 92 340 рублей (1 га аренды 121,50 рублей * 760 га).

Бюджетная эффективность за 1 год будет равна 712260 рублей, а бюджетный эффект 412 260 рублей.

Далее рассчитаем экономическую эффективность от реализации проекта.

Для этого необходимо рассчитать чистый дисконтированный доход (NPV).

Формула расчета чистого дисконтированного дохода имеет следующий вид:

$$NPV = \sum_{i=1}^n \frac{FV}{1+r} - \sum_{i=1}^n \frac{Inv}{1+r} \quad 1)$$

где:

$\sum_{i=1}^n \frac{FV}{1+r}$ – общая сумма будущих дисконтированных поступлений, в руб.;

$\sum_{i=1}^n \frac{Inv}{1+r}$ – общая сумма дисконтированных инвестиций, в руб.

$$NPV = 79219378,1 - 41700000 = 37519378,1 \text{ руб.}$$

Определим дисконтированный срок окупаемости проекта, который позволяет определить срок, в течение которого сумма дисконтированных прогнозируемых притоков денежных средств, станет равной общей сумме дисконтированных оттоков (инвестиций), вложенных в данный проект.

DPP – дисконтированный срок окупаемости проекта имеет следующий вид:

$$DPP = n, \text{ при котором}$$

$$\sum_{i=1}^n \frac{FV}{1+r} > \sum_{i=1}^n \frac{Inv}{1+r} \quad 2)$$

Таким образом, срок окупаемости проекта составит 4,5 года.

Далее рассчитываем индекс доходности, который позволяет определить доход на единицу затрат. Результаты применения данного метода уточняют результаты применения метода чистой текущей стоимости. Показатель рентабельности представляет собой отношение текущей стоимости денежных потоков, генерируемых проектом, к общей сумме первоначальных инвестиций. Для этого воспользуемся формулой индекса рентабельности инвестиций:

$$PI = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{FV}{1+r}}{\sum_{i=1}^n \frac{Inv}{1+r}} \quad 3)$$

$PI = 79\,219\,378 / 41\,700\,000 = 1,899745$ рублей составит доход на единицу затрат.

$PI > 1$, проект коммерчески эффективен.

Определим внутреннюю норму рентабельности (ВНР, ставка)(IRR). Внутренняя норма рентабельности представляет собой ставку доходности, при которой чистая приведенная стоимость денежных потоков от проекта равна нулю $NPV = 0$.

$$IRR = r_1 + \frac{r_1}{f \cdot r_1 - (r_2)} \cdot (r_2 - r_1) \quad 4)$$

$IRR = 32,69$.

Таким образом, бюджетная эффективность при реализации проекта за 1 год будет равна 712260 рублей, а бюджетный эффект 412 260 рублей. Рассматриваемый проект окупится через 4,5 года, чистый дисконтированный доход к 2030 году составит 37519378,1 рублей. Данный проект имеет все шансы стать одним из лидеров в производстве сельскохозяйственной продукции, стать брендом района, что, в свою очередь, принесет для района привлечение инвестиций, известность, которая может положительным образом сказаться в формировании инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности.

Следовательно, рассматриваемый проект имеет все шансы стать одним из лидеров в производстве сельскохозяйственной продукции, стать брендом района, что, в свою очередь, принесет для района привлечение инвестиций, известность, которая может положительным образом сказаться в формировании инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности.

Выводы по разделу 3

Привлечение инвестиций в экономику района является одной из стратегических задач администрации Мишкинского района Курганской области. Рост инвестиций напрямую влияет не только на увеличение налоговых

поступлений в бюджет, создание новых рабочих мест, но и на уровень и качество жизни.

Работе с инвесторами уделяется приоритетное внимание. Вопросы инвестиционной деятельности на территории муниципального района курируют по направлениям:

- 1) отдел ЖКХ;
- 2) отдел сельского хозяйства;
- 3) отдел по социальной политике;

В районе для работы с инвесторами назначен инвестиционный уполномоченный. С целью повышения информационной открытости на официальном сайте в специальном разделе «Инвесторам» размещается информация для инвесторов. Представители бизнеса Мишкинского района участвуют в районных, областных выставках и ярмарках и других мероприятиях, направленных на повышение имиджа района, продвижение продукции. Поддерживается в актуальном состоянии инвестиционный паспорт района, ежеквартально проводятся заседания инвестиционного совета, в повестку которых включаются вопросы инвестиционной деятельности. Предварительно проведен анализ развития различных сфер бизнеса, уровня развития конкуренции по отдельным сферам деятельности, определены свободные или слабо развитые рыночные ниши в районе, либо те сферы, где присутствует нелегальный бизнес, а соответственно, недобросовестная конкуренция.

В Мишкинском районе утвержден план продвижения инвестпроектов, в котором намечены конкретные мероприятия по сопровождению инвесторов.

Однако, несмотря на положительные результаты, важно отметить ряд нерешенных проблем. Объем инвестиций, который поступает сегодня в район, недостаточен для активного развития экономики. Недостаток инвестиций не позволяет максимально сформировать собственные доходные источники для развития социальной сферы. Существующие проблемы являются серьезным препятствием для наращивания инвестиционного потенциала района.

Мишкинский район обладает конкурентными преимуществами и особенностями, которые должны быть использованы для перспективного развития.

Рассматриваемый проект имеет социально-экономическое развитие для района. Благодаря реализации проекта в районе появится собственная продукция молока, мяса, что положительно повлияет как на обеспеченность населения качественной продукцией, так и на увеличении бюджета за счет налогов, которые будут поступать в район в связи с реализацией данного проекта.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В настоящее время все больший теоретический и практический интерес представляет определение и оценка факторов, способствующих формированию инвестиционной привлекательности регионов для потенциальных инвесторов. Как показывают исследования, многие регионы испытывают недостаток собственных средств, направляемых на их дальнейшее развитие. Одним из путей решения данной проблемы является активное привлечение инвестиционных ресурсов. Однако, для того, чтобы заинтересовать инвесторов и получить необходимые средства, регионы должны быть инвестиционно привлекательными.

Сокращение инвестиций приводит не только к стабильному снижению инвестиционного потенциала, но и других экономически важных показателей.

Сложившаяся в настоящее время экономическая ситуация значительно усложняет инвестиционную деятельность: необходима разработка адекватного рыночным отношениям инвестиционного механизма, оптимизации взаимосвязей различных субъектов инвестиционной деятельности, разработка соответствующих методов и методик анализа инвестиционной привлекательности территории, регламентирующих инвестиционный процесс на уровне отдельного региона или муниципального образования. В связи с этим особую значимость приобретает совершенствование обоснованных методов оценки инвестиционной привлекательности территории.

Само понятие «инвестиционная привлекательность» интерпретируется неоднозначно.

Инвестиционная привлекательность – это не только финансово-экономический показатель, а модель количественных и качественных показателей – оценок внешней среды (политической, экономической, социальной, правовой) и внутреннего позиционирования объекта во внешней среде, качественная оценка его финансово технического потенциала, что позволяет варьировать конечный результат.

Наличие высокого инвестиционного потенциала, инвестиционной привлекательности позволяет региону более эффективно привлекать инвесторов.

Будущее региона и его статус зависят от модернизации экономики на современной технологической основе. Важным является обеспечение устойчивого экономического роста.

Необходимым условием развития экономики является высокая инвестиционная активность. Которая достигается путем роста объемов реализуемых инвестиционных ресурсов и эффективного их использования.

Поэтому на первый план выходят задачи создания благоприятных условий и механизмов накопления капитала и его передача в реальные инвестиции.

В работе были рассмотрены понятия инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность, проанализированы механизмы формирования инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности муниципальных образований, а также методы оценки эффективности муниципального управления в сфере формирования благоприятного инвестиционного климата.

Рассмотрена деятельность Администрации Мишкинского района Курганской области, проведен анализ деятельности Администрации района и дана оценка результатов в реализации политики формирования благоприятного инвестиционного климата и формирования инвестиционной привлекательности. Рассмотрены основные направления в деятельности Администрации в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности.

Разработан проект рекомендаций по совершенствованию деятельности района в формировании благоприятного инвестиционного климата и дана оценка эффективности рассмотренного проекта.

В целом можно сказать, что у Мишкинского района есть все шансы стать инвестиционно привлекательным для инвесторов. Так как привлечение инвестиций в экономику района является одной из стратегических задач Администрации района. Работе с инвесторами уделяется приоритетное внимание.

Рост инвестиций напрямую влияет не только на увеличение налоговых поступлений в бюджет, создание новых рабочих мест, но и на уровень и качество жизни. Поэтому Администрация района создает комфортные условия для работы предпринимателей и благоприятный инвестиционный климат, направленный на повышение привлекательности района. Ведь только кропотливый, ежедневный труд в этом направлении может достичь положительных результатов.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: Федеральный закон РФ от 25.02.1999 № 39-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru.
2. Об иностранных инвестициях в Российской Федерации: Федеральный закон РФ от 09.07.1999 № 160-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru.
3. О частных инвестициях в Российской Федерации: Указ Президента РФ от 17 сентября 1994 г. № 1928 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru.
4. Алексеев, А.В. Проблематика формирования механизма повышения инвестиционной привлекательности муниципального образования / Научно-методический электронный журнал «Концепт»/А.В. Алексеев. – 2017. – Т. 31. – С. 1186–1190. – [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2017/970252.htm>.
5. Аникина, М.И. Передовые методики оценки инвестиционной привлекательности регионов России / М.И. Аникина// Наука вчера, сегодня, завтра: сб. ст. по матер. XXXVI междунар. науч.-практ. конф. № 7(29). – Новосибирск: СибАК, 2016.–С.144-151.
6. Бекетова, А.М. Обзор методов оценки инвестиционной привлекательности региона /А.М. Бекетова// Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2015. № 4. Ч. 1.
7. Богомолова, Л. Л., Вестник Югорского государственного университета/Л.Л. Богомолова, А.В. Бузмаков 2014 г. Выпуск 4 (31). С. 19–22.
8. Горлов, А.В. Методический подход к оценке потенциала инвестиционной привлекательности и его эффективному использованию (на примере Амурской области) /А.В. Горлов// автореф. ... канд. экон. наук, Благовещенск, 2009.

9. Губанова, Е.С. Методические основы систематизации понятий инвестиционной проблематики [Электронный ресурс] / Е.С. Губанова. – Режим доступа: http://journal.vscs.ac.ru/php/jou/25/art25_12.php.
10. Жадан, А.Э. Журнал «Проблемы экономики и менеджмента» / А.Э. Жадан // статья № 5 (57) – 2016г.
11. Жильцова, В.А. Основы Формирования Механизма Управления Инвестиционной Привлекательностью Региона[Электронный ресурс]/ В.А. Жильцова. – Режим доступа: <https://ssrn.com/abstract=2889235>
12. Журавлева, К. А. Инвестиционный климат и его составляющие // Молодой ученый.– 2018.– №50.– С. 127-128 [Электронный ресурс] / К.А. Журавлева. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/236/54800>
13. Зиновьева, Ю.В. Инвестиционная привлекательность региона / Ю.В. Зиновьева, И.С. Дуракова// Международный студенческий научный вестник. – 2015. – № 4-2.
14. Иванов, В.В. Инвестиции: учебник для бакалавров / В.В. Иванов. – М.: Проспект, 2015. – 592 с.
15. Журавлева, К. А. Инвестиционный климат и его составляющие // Молодой ученый.– 2018.– №50.– С. 127-128. [Электронный ресурс] / К.А. Журавлева. – Режим доступа: URL <https://moluch.ru/archive/236/54800>
16. Крылов, А.В. «Инвестиционный климат, бизнес-среда и их развитие.ОПОРА России для регионов и муниципальных образований» / А.В. Крылов // Брошюра – 2017 г., с. 200.
17. Кузнецов, И.В. Современные механизмы управления инвестиционной деятельностью на территории муниципального образования / И.В. Кузнецов// Молодой ученый. – 2015. – №24. – С. 476 – 480.
18. Литвинова, В.В. Инвестиционная привлекательность и инвестиционный климат региона / В.В. Литвинова// монография. - М.: Финансовый университет, 2013. – С. 12.

19. Петров, И. В. Обзор методик оценки инвестиционной привлекательности регионов // Молодой ученый. – 2017. – №23. – С. 57-61 [Электронный ресурс] / И.В. Петров. – Режим доступа: <https://finekon.ru/>
20. Плахова, Л.В. Формирование системы управления инвестиционной деятельностью в регионе / Л.В. Плахова // дисс. ... д-ра экон. наук, Москва, 2008
21. Тойшева, О.А. Инвестиционная привлекательность муниципальных образований // Научно-методический электронный журнал «Концепт» [Электронный ресурс] / О.А. Тойшева. – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2015/85394.htm>. /
22. Юзвович, Л.И. Инвестиции : учебник / Л.И. Юзвович ; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – 2-е изд., испр. и доп. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2018. – 610 с. – (Учебник УрФУ).
23. Сайт «Консультант Плюс» – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
24. Сайт FineKon – режим доступа: <https://finekon.ru/>
25. Сайт рейтингового агентства – Режим доступа: <https://raexpert.ru>
26. Сайт Агентства стратегических инициатив – Режим доступа: <http://asi.ru/investclimate>
27. Сайт Администрации Мишкинского района – Режим доступа: <http://mishkino.kurganobl.ru/>
28. Сайт Свердловскстата – Режим доступа: <sverdl.gks.ru/>
29. Сайт климатические данные городов – Режим доступа: <https://ru.climate-data.org/>
30. Сайт все об инвестициях – Режим доступа: https://investicii-v.ru/investicionnij_klimat/

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А – План по развитию экономики Мишкинского района на период 2019-2021 годы

1. Проектная команда			
№ п/п	ФИО	Должность	Контактные данные
1	Кудрявцев Сергей Анатольевич	Глава Мишкинского района	тел. 8 912 5796562, 8 (35247) 23101 e-mail: cf1963@mail.ru
2	Мамонтов Денис Владимирович	Инвестиционный уполномоченный Мишкинского района. Первый заместитель Главы Мишкинского района	тел. 8 922 5770790, 8 (35247) 31412 e-mail: denis_mamontov@mail.ru
3	Васянина Ольга Юрьевна	Заведующий отделом экономики, развития предпринимательства и инвестиций	тел. 8 922 5666128, 8 (35247) 31347 e-mail: olga.vasianina1965@yandex.ru
4	Саблин Владимир Владимирович	Главный специалист отдела промышленности	тел. 8-919-581-82-69, e-mail:sablin_vv@kurganobl.ru
5	Пожиткова Екатерина Петровна	Специалист-эксперт сектора привлечения и сопровождения инвестиционных проектов	тел. 8-919-575-05-08 e-mail: pozhitkovaep@invest45.ru
2. Планируемые к реализации проекты/инициативы			
1	Создание птицефермы «Западная» (р.п. Мишкино, ул. МТС, 44а)	- поиск и предоставление в аренду земельного участка; - административная и организационная поддержка и оптимизация сроков в получении разрешения на строительство, получении акта ввода объекта в эксплуатацию; - помощь в подключении к инженерным сетям, включая подтверждение расчетов ресурсоснабжающих организаций; - работа с местными предпринимателями по возможному инвестированию в новые проекты.	Кудрявцев С.А. Мамонтов Д.В. Васянина О.Ю.
2	Создание межрайонного заготовительного кооператива по переработке овощей и дикоросов(р.п. Мишкино, ул. Почтовая, 4)		

Окончание приложения А

2. Планируемые к реализации мероприятия			
3.	Строительство комбината бытового обслуживания населения(р.п. Мишкино, ул. Телеграфная, 5)	-переговоры и встречи с инвесторами из других регионов России и иностранными инвесторами;	Саблин В.В. Пожиткова Е.П.
4.	Строительство пекарни (р.п. Мишкино, ул. Рабоче-крестьянская, 27)	-участие в специализированных мероприятиях (выставки, конференции, форумы муниципального и регионального уровня);	
5.	Создание системы информирования и оповещения населения в местах массового пребывания людей «РОСИНФОРМАЦИЯ-45»(р.п. Мишкино)	- сопровождение инвестора в части вопросов, не относящихся к компетенции МО.	
6.	Строительство магазина товаров повседневного спроса (р.п. Мишкино, ул. Строительная, 39 В)		
3. Продвижение муниципального образования			
Мероприятия			Ответственные
1. Размещение и актуализация инвестиционных предложений на сайте Мишкинского района; 2. Работа с местными предпринимателями по возможному инвестированию в новые проекты; 3. Разработка брендбука; 4. Актуализация ПЗЗ для перспективного развития во всех 18 сельсоветах района; 5. Формирование новых инвестиционных площадок;			Кудрявцев С.А. Мамонтов Д.В. Васянина О.Ю.
6. Проведение советов по развитию МСП; 7. Продвижение информации в социальных сетях через создание специальных страниц, распространение среди подписчиков социальных сетей инвестиционных предложений и площадок по отдельности; 8. Участие в специализированных мероприятиях (выставки, конференции, форумы муниципального и регионального уровня);			Кудрявцев С.А. Мамонтов Д.В. Васянина О.Ю. Саблин В.В. Пожиткова Е.П.

Приложение Б – Список земельных участков земель сельскохозяйственного
назначения, фонда перераспределения
сформированных для предоставления и привлечения инвесторов

№ п\п	Кадастровый номер Земельного участка	Местоположение земельного участка	Площадь земельного участка, кв.м	Категория земель
1	45:12:040505:309	Курганская область, Мишкинский район, у Юргамышской грани, с южной стороны железной дороги	59000	Земли сельскохозяйственного назначения
2	45:12:040505:308	Курганская область, Мишкинский район, у Юргамышской грани, с южной стороны железной дороги	544900	Земли сельскохозяйственного назначения
3	45:12:042101:78	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский»	60100	Земли сельскохозяйственного назначения
4	45:12:042101:77	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский»	715600	Земли сельскохозяйственного назначения
5	45:12:042101:76	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский»	747100	Земли сельскохозяйственного назначения
6	45:12:042101:75	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский»	1331800	Земли сельскохозяйственного назначения

Продолжение приложения Б

7	45:12:040104:92	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Севастьяновский»	30100	Земли сельскохозяйственного назначения
9	45:12:020601:73	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Севастьяновский»	1082200	Земли сельскохозяйственного назначения
9	45:12:010802:106	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Такташинский», в урочище «Кривая берёза»	776400	Земли сельскохозяйственного назначения
10	45:12:020601:72	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Такташинский»	1469800	Земли сельскохозяйственного назначения
11	45:12:020801:101	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Бутырский»	604300	Земли сельскохозяйственного назначения
12	45:12:020801:99	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Бутырский»	1550600	Земли сельскохозяйственного назначения
13	45:12:020801:98	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Бутырский»	104600	Земли сельскохозяйственного назначения
14	45:12:020801:100	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Бутырский»	214900	Земли сельскохозяйственного назначения
15	45:12:010303:88	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего колхоза «Северный»	1974500	Земли сельскохозяйственного назначения
16	45:12:010301:4	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего колхоза «Северный»	750900	Земли сельскохозяйственного назначения

Продолжение приложения Б

17	45:12:010301:3		362200	Земли сельскохозяйственного назначения
18	45:12:010301:2	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего колхоза «Северный»	1912400	Земли сельскохозяйственного назначения
19	45:12:041306:118	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	2184200	Земли сельскохозяйственного назначения
20	45:12:041306:117	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	72100	Земли сельскохозяйственного назначения
21	45:12:041306:116	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	189900	Земли сельскохозяйственного назначения
22	45:12:041304:98	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	727500	Земли сельскохозяйственного назначения
23	45:12:041304:97	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	558900	Земли сельскохозяйственного назначения
24	45:12:041304:96	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	753600	Земли сельскохозяйственного назначения
25	45:12:041304:95	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	1978400	Земли сельскохозяйственного назначения
26	45:12:041304:94	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «2-я Пятилетка»	210100	Земли сельскохозяйственного назначения
27	45:12:041304:93	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза	159300	Земли сельскохозяйственного назначения

Окончание приложения Б

28	45:12:041901:57	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский», Маслинского сельсовета, от озера Макаркино в сторону с. Масли	399493	Земли сельскохозяйственного назначения
29	45:12:041101:1049	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский»,	4600507	Земли сельскохозяйственного назначения
30	45:12:041901:59	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский», Маслинского сельсовета, у д. Красноярка, участок расположен южнее озера Солёное	1260000	Земли сельскохозяйственного назначения
31	45:12:041901:58	Курганская область, Мишкинский район, на землях бывшего совхоза «Мишкинский», Маслинского сельсовета, у д. Красноярка, участок расположен южнее озера Мыркайник	420000	Земли сельскохозяйственного назначения
32	45:12:010501:67	Курганская область, Мишкинский район, в границах ТОО «Купайское», в урочище «Купайский массив»	220397.	Земли сельскохозяйственного назначения
33	45:12:010802:99	Курганская область, р-н. Мишкинский, Купайский сельсовет, в границах ТОО «Купайское», в 500 м на север от ориентира болото Дунаево	23025200	Земли сельскохозяйственного назначения
34	45:12:020201:148	Курганская область, Мишкинский район, в границах ТОО «Миасс», урочище «Дубрава»	180782	Земли сельскохозяйственного назначения

Приложение В – Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства — получателей поддержки

Номер реестровой записи и дата включения сведений в реестр	Основание для включения (исключения) сведений в реестр	Сведения о субъекте малого и среднего предпринимательства — получателе поддержки				Сведения о предоставленной поддержке				Информация о нарушении и порядка и условий предоставления поддержки (если имеется), в том числе о нецелевом использовании средств поддержки
		наименование юридического лица или фамилия, имя и отчество (если имеется) индивидуального предпринимателя	почтовый адрес (место нахождения) постоянно действующего исполнительного органа юридического лица или	основной государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации юридического лица (ОГРН) или индивидуального предпринимателя (ОГРНИП)	идентификационный номер налогоплательщика	вид поддержки	форма поддержки	размер поддержки	срок оказания поддержки	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. Субъекты малого предпринимательства (за исключением микропредприятий)										
1 19.12.2015	Распоряжение Администрации и Мишкинского района от 19.12.2014 г.	Индивидуальный предприниматель глава КФХ Ялхороев Иса Адамович	Курганская область Мишкинский район с. Введенское	3144526111000011	451402510165	Финансовая поддержка	Грант	300 т.р.	Единовременно (Протокол от 17.12.2014 г.)	

Окончание приложения В

Номер реестровой записи и дата включения сведений в реестр	Основание для включения (исключения) сведений в реестр	Сведения о субъекте малого и среднего предпринимательства — получателе поддержки				Сведения о предоставленной поддержке				Информация о нарушении порядка и условий предоставления поддержки (если имеется), в том числе о нецелевом использовании средств поддержки
		наименование юридического лица или фамилия, имя и отчество (если имеется) индивидуального предпринимателя	почтовый адрес (место нахождения) постоянно действующего исполнительного органа юридического лица или	основной государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации юридического лица (ОГРН) или индивидуального предпринимателя (ОГРНИП)	идентификационный номер налогоплательщика	вид поддержки	форма поддержки	размер поддержки	срок оказания поддержки	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2 14.12.2015	Распоряжение Администрации Мишкинского района от 16.12.2014 г. № 680-р	Индивидуальный предприниматель глава КФХ Ковалев Анатолий Александрович	Курганская область Мишкинский район с. Масли, ул. Рязань, д. 12	315450100023859	451400050353	Финансовая поддержка	Грант	150 т.р.	Единовременн о (Протокол от 11.12.2015 г.)	
3 14.12.2015	Распоряжение Администрации Мишкинского района от 16.12.2014 г. № 680-р	Индивидуальный предприниматель Трапезников Иван Олегович	Курганская область Мишкинский район р.п. Мишкино, ул. К.Маркса, д.70	315450100024930	451401981860	Финансовая поддержка	Грант	150 т.р.	Единовременн о (Протокол от 11.12.2015 г.)	

