

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»  
Институт открытого и дистанционного образования  
Кафедра «Управление и право»

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой, к.ю.н., доцент

\_\_\_\_\_ Н.Г. Деменкова

\_\_\_\_\_ 2019 г.

Разработка мероприятий по повышению финансовых результатов предприятия  
ООО «ГруппИнвест»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
ЮУрГУ–38.03.01.2019.032.ВКР

Руководитель работы, к.и.н., доцент

\_\_\_\_\_ А.С. Кондратьев

\_\_\_\_\_ 2019 г.

Автор работы

студент группы ДО-551

\_\_\_\_\_ С.В. Бабушкина

\_\_\_\_\_ 2019 г.

Нормоконтролер, к.и.н., доцент

\_\_\_\_\_ А.С. Кондратьев

\_\_\_\_\_ 2019 г.

Челябинск 2019

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»  
Институт открытого и дистанционного образования  
Кафедра «Управление и право»  
Направление подготовки «Экономика», профиль «Финансы и кредит»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Н.Г. Деменкова  
\_\_\_\_\_ 2018 г.

ЗАДАНИЕ  
на выпускную квалификационную работу студента  
Бабушкиной Светланы Викторовны  
Группа ДО-551

1 Тема работы «Разработка мероприятий по повышению финансовых результатов предприятия ООО «ГрупИнвест»» утверждена приказом по университету от 25.12.2018 г. № 2361 (приложение № 14).

2 Срок сдачи студентом законченной работы 01.02.19 г.

3 Исходные данные к работе: материалы преддипломной практики; научно-теоретическая, экономическая и профессиональная литература; материалы курсовых проектов и работ; доклады и статьи на научных конференциях; нормативно-правовая документация.

4 Перечень вопросов, подлежащих разработке: финансовые результаты деятельности хозяйствующего субъекта; анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «ГрупИнвест» разработка рекомендаций по повышению финансовых результатов ООО «ГрупИнвест»; работа над приложениями.

5 Иллюстративный материал: альбом иллюстраций, электронная версия ВКР, файл презентации.

Общее количество иллюстраций 7 ил.

6 Дата выдачи задания 18.09.18 г.

Руководитель \_\_\_\_\_ / А.С. Кондратьев /

Задание принял к исполнению \_\_\_\_\_ / С.В. Бабушкина /

## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения этапов работы	Отметка о выполнении руководителя
1.	Уточнение целей, задач и плана выпускной квалификационной работы с научным руководителем	18.09.18 – 27.09.18	
2.	Подготовка введения к выпускной квалификационной работе	27.09.18 – 02.10.18	
3.	Сбор, систематизация литературы по исследуемой проблеме и разработка теоретической части выпускной квалификационной работы	02.10.18 – 23.10.18	
4.	Выполнение аналитического раздела выпускной квалификационной работы	23.10.18 – 21.11.18	
5.	Разработка проектной части выпускной квалификационной работы	21.11.18 – 14.01.19	
6.	Разработка заключения к выпускной квалификационной работе	14.01.19 – 18. 01.19	
7.	Оформление выпускной квалификационной работы	18. 01.19 – 26. 01.19	
8.	Представление выпускной квалификационной работы на заключительную проверку научному руководителю	26. 01.19	
9.	Представление выпускной квалификационной работы на проверку нормоконтролеру	До 18. 01.19	
10.	Предварительная защита выпускной квалификационной работы	28. 01.19 – 29. 01.19	
11.	Устранение замечаний научного руководителя и консультантов	26. 01.19 – 1.02.19	
12.	Представление выпускной квалификационной работы на кафедру	01.02.19	

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / Н.Г. Деменкова /

Руководитель работы \_\_\_\_\_ / А.С. Кондратьев /

Студент \_\_\_\_\_ / С.В. Бабушкина /

## АННОТАЦИЯ

Бабушкина С.В. Разработка мероприятий по повышению финансовых результатов предприятия ООО «ГрупИнвест». – Челябинск: ЮУрГУ, ДО-551, 2019. - 71 с., 22 табл., 7 илл., библиогр. список – 29 наим., 3 прил.

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью разработки мероприятий по повышению финансовых результатов ООО «ГрупИнвест». Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является ООО «ГрупИнвест». Предмет исследования – направления по повышению финансовых результатов предприятия.

Результатом данной выпускной квалификационной работы является разработка и обоснование экономической эффективности мероприятий, реализация которых позволит предприятию повысить финансовые результаты и снизить себестоимость.

Рассчитаны затраты на реализацию разработанных мероприятий и дан прогноз эффективности от внедрения результатов выпускной квалификационной работы.

Выпускная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографии, и приложений.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.1 Доход предприятия: понятие, формирование .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.2 Прибыль предприятия .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
1.3 Направления повышения финансовых результатов предприятия .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ГРУПИНВЕСТ» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.1 Характеристика предприятия .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ООО «ГРУПИНВЕСТ» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.1 Разработка мероприятий по снижению издержек .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.2 Разработка мероприятий по повышению объема продаж .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.3 Экономическое обоснование проекта по установке автономной котельной .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
3.4 Оценка влияния реализации разработанных рекомендаций на финансовые результаты ООО «ГруппИнвест» .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	58
ПРИЛОЖЕНИЕ А. Отчет о финансовых результатах .....	61
ПРИЛОЖЕНИЕ Б. Бухгалтерский баланс .....	62
ПРИЛОЖЕНИЕ В. Денежные потоки .....	<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>

## ВЕДЕНИЕ

В условиях рыночной экономики эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности выражается в финансовых результатах.

Экономическая эффективность - это соотношение экономического результата и затрат факторов производственного процесса. Для количественного определения экономической эффективности используется показатель эффективности, также это - результативность экономической системы, выражающаяся в отношении полезных конечных результатов её функционирования к затраченным ресурсам.

На практике определение экономической эффективности не является строгим и общепризнанным для понимания. Зачастую под эффективностью понимается экономический эффект (результат функционирования экономической системой). Так, показателем экономической эффективности на уровне предприятия рассматриваются: прибыль - абсолютный показатель, и рентабельность - относительный показатель. В данном случае прибыль целесообразно называть показателем эффективности, а рентабельности - экономической эффективности.

В условиях рынка каждый хозяйствующий субъект выступает как обособленный товаропроизводитель, который экономически и юридически самостоятелен. Хозяйствующий субъект самостоятельно выбирает сферу бизнеса, формирует товарный ассортимент, определяет затраты, формирует цены, учитывает выручку от реализации, а следовательно, выявляет прибыль или убыток по результатам деятельности. В условиях рынка получение прибыли является непосредственной целью производства субъекта хозяйствования. Реализация данной цели возможна только в том случае, если субъект хозяйствования производит продукцию (работы, услуги), которые по своим потребительским свойствам соответствуют потребностям общества. Обществу

нужны не рублёвые эквиваленты, а конкретные товарно-материальные ценности. Получение выручки за произведённую и реализованную продукцию ещё не означает получение прибыли. Для выявления финансового результата необходимо выручку сопоставить с затратами на производство и реализацию:

Суть деятельности каждого предприятия определяет особенности его функционирования, содержание и структуру активов, в особенности основных средств; формирует существенную часть конечного финансового результата.

Таким образом, рассмотрение вопроса о сущности и формировании финансовых результатов хозяйствующего субъекта является важным и актуальным в условиях рыночной экономики.

Цель выпускной квалификационной работы – разработка рекомендаций по повышению финансовых результатов ООО «ГрупИнвест».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты формирования и повышения финансовых результатов предприятия;
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность объекта исследования;
- разработать рекомендации по повышению финансовых результатов объекта исследования.

Объектом исследования в работе является – общество с ограниченной ответственностью «ГрупИнвест». Общество с ограниченной ответственностью «ГрупИнвест» - производственное предприятие, занимающееся производством и реализацией автозапчастей для грузовой спецтехники.

Предмет исследования – направления повышения финансовых результатов объекта исследования.

# 1 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

## 1.1 Доход предприятия: понятие, формирование

Доход является экономическим результатом от использования капитала предприятия. От величины дохода напрямую зависит величина прибыли предприятия, а от величины полученной прибыли зависит выживаемость предприятия, его развитие, возможность формирования резервов и накоплений.

Доход отражает всю сумму средств получаемой предприятием от всех видов предпринимательской деятельности.

Во первых это выручка от реализации - денежные средства полученные от основной деятельности, во вторых это прочие доходы, не относящиеся к основной деятельности предприятия.

Доход от реализации (выручка) продукции отражается за минусом НДС и акцизов.

Валовая прибыль определяется как разность между выручкой от основной деятельности и себестоимостью производства.

Доход от основной деятельности (прибыль от продаж) представляет собой разницу между валовой прибылью и расходами коммерческими и управленческими.

Доходы от неосновной деятельности (прочие доходы) возникают по дополнительным видам деятельности предприятия или ее деятельности в дополнительных сферах и не связаны с процессом производства продукции. К доходам от неосновной деятельности относятся:



- доходы от реализации прочей продукции, работ и услуг вспомогательных, подсобных и обслуживающих производств, структурных подразделений, занятых непромышленной деятельностью, а также от реализации покупных товарно-материальных ценностей;

- доходы от реализации основных средств, нематериальных активов;

- доходы, получаемые от долевого участия в совместных предприятиях, дивиденды по акциям и другим ценным бумагам;

- доходы от долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений, в том числе предоставление кредита;

- доходы от сдачи имущества в аренду, с торговых точек, автостоянок и др.;

Совокупный доход до налогообложения (прибыль до налогообложения) образуется как сумма доходов от основной и дополнительной деятельности предприятия до уплаты корпоративного подоходного налога.

Доход или убыток от чрезвычайных ситуаций представляет собой разницу между полученными страховыми взносами и затратами предприятия, связанными с ликвидацией последствий стихийных бедствий, аварий, других чрезвычайных событий, вызванных экстремальными ситуациями.

Чистый доход представляет собой разницу между совокупным доходом после налогообложения и доходом или убытком от чрезвычайных ситуаций.

Чистый доход отражает конечный результат деятельности предприятия за отчетный период. Он подлежит распределению между учредителями предприятия или между акционерами общества в виде дивидендов.

Доходы организации в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности организации подразделяются на:

- а) доходы от обычных видов деятельности;
- б) операционные доходы;
- в) внереализационные доходы.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Операционными доходами являются:

- поступления, связанные с предоставлением за плату во временное пользование активов организации;
- поступления, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности;
- поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам);
- прибыль, полученная организацией в результате совместной деятельности (по договору простого товарищества);

Чрезвычайными доходами считаются: поступления, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.); страховое возмещение, стоимость материальных ценностей, относящихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов.

Доходы для целей налогообложения классифицируются следующим образом:

- доходы от реализации товаров (работ, услуг), имущества и имущественных прав;
- внереализационные доходы.

Чрезвычайными доходами считаются: поступления, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.); страховое возмещение, стоимость материальных ценностей, относящихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов.

Доходы для целей налогообложения классифицируются следующим образом:

- доходы от реализации товаров (работ, услуг), имущества и имущественных прав;
- внереализационные доходы.

## 1.2 Прибыль предприятия

Прибыль – это денежное выражение основной части денежных накоплений, создаваемых предприятиями любой формы собственности [29].

Как экономическая категория она характеризует финансовый результат предпринимательской деятельности предприятия. Прибыль является показателем, наиболее полно отражающим эффективность производства, объем и качество

произведенной продукции, состояние производительности труда, уровень себестоимости. Вместе с тем прибыль оказывает стимулирующее воздействие на укрепление коммерческого расчета, интенсификацию производства при любой форме собственности.

Прибыль – один из основных финансовых показателей плана и оценки хозяйственной деятельности предприятий. За счет прибыли осуществляется финансирование мероприятий по научно-техническому и социально-экономическому развитию предприятий, увеличение фонда оплаты труда их работников [23].

Прибыль представляет собой разницу между общей суммой доходов и расходами на производство и реализацию продукции с учетом убытков от различных хозяйственных операций. Таким образом, прибыль формируется в результате взаимодействия многих компонентов, как с положительным, так и отрицательным знаком.

Прибыль обеспечивает потребности самого предприятия и государства в целом. Поэтому, прежде всего, важно определить состав прибыли предприятия. Общий объем прибыли предприятия представляет собой валовой доход. На величину валового дохода влияет совокупность многих факторов, зависящих и не зависящих от предпринимательской деятельности.

Для более глубокого анализа прибыли целесообразно использовать данные бухгалтерского учета, информацию, которая помещается в первичных документах о финансовых результатах деятельности предприятия.

Распределение и использование прибыли является важным хозяйственным процессом, обеспечивающим как покрытие потребностей организаций, так и формирование доходов Российского государства. Механизм распределения прибыли должен быть построен таким образом, чтобы всемерно способствовать повышению эффективности производства, стимулировать развитие новых форм хозяйствования.

Принципы распределения прибыли можно сформулировать следующим образом:

- прибыль, получаемая предприятием в результате производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, распределяется между государством и предприятием как хозяйствующим субъектом;

- прибыль для государства поступает в соответствующие бюджеты в виде налогов и сборов, ставки которых могут быть произвольно изменены. Состав и ставки налогов, порядок их исчисления и взносов в бюджет устанавливаются законодательно;

- величина прибыли предприятия, оставшейся в его распоряжении после уплаты налогов, не должна снижать его заинтересованности в росте объема производства и улучшении результатов производственно-хозяйственной и финансовой деятельности;

- прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, в первую очередь направляется на накопление, обеспечивающее его дальнейшее развитие, и только в остальной части на потребление [22].

Экономически обоснованная система распределения прибыли в первую очередь должна гарантировать выполнение финансовых обязательств перед государством и максимально обеспечить производственные, материальные и

социальные нужды предприятий и организаций. Отметим, как корректируется балансовая прибыль в процессе распределения.

Балансовая прибыль уменьшается на сумму прибыли, облагаемой по различным ставкам налога на прибыль, производятся отчисления в резервные или другие аналогичные фонды, исключаются суммы прибыли, по которой установлены налоговые льготы.

Оставшаяся после этих корректировок балансовая прибыль является объектом налогообложения и именуется налогооблагаемой прибылью. После уплаты налога остается так называемая чистая прибыль. Эта прибыль находится в полном распоряжении организации и используется ею, самостоятельно.

Уплатив в бюджет соответствующий налог с прибыли (за исключением налоговых льгот), организация получает в свое распоряжение оставшуюся так называемую чистую прибыль. Эта прибыль используется ею самостоятельно и направляется на дальнейшее развитие предпринимательской деятельности.

Использование чистой прибыли предприятие может осуществлять путем предыдущего формирования целевых денежных фондов или направляя деньги непосредственно на финансирование затрат.

Прибыль, остающаяся в распоряжении организации, служит источником финансирования не только производственного и материального развития, а также материального поощрения, но и в случаях нарушения действующего законодательства — уплаты различных штрафов и санкций. Так, из чистой прибыли уплачиваются штрафы при несоблюдении требований по охране окружающей среды от загрязнения, санитарных норм и правил. При завышении регулируемых цен на продукцию (работы, услуги) из чистой прибыли взыскивается незаконно полученная прибыль.

Резервный фонд создается хозяйствующими субъектами на случай прекращения их деятельности, для покрытия кредиторской задолженности.

Размер резерва должен составлять не менее 15% уставного капитала. Ежегодно резервный фонд пополняется за счет отчислений, составляющих практически не менее 5% прибыли, остающейся в распоряжении организации. Кроме покрытия возможных убытков от деловых рисков, финансовый резерв может быть использован на дополнительные затраты по расширению производства и социальному развитию, на разработку и внедрение новой техники и технологии, прирост собственных оборотных средств и восполнение их недостатка, на другие затраты, обусловленные социально-экономическим развитием коллектива [24].

Фонд накопления и фонд потребления – это фонды специального назначения. Они образуются, если это предусмотрено учредительными документами. Фонд накопления представляет собой источник средств хозяйствующего субъекта, аккумулирующий прибыль и другие источники для создания нового имущества, приобретения основных фондов, оборотных средств и т.п. Фонд накопления показывает рост имущественного состояния хозяйствующего субъекта, увеличение собственных его средств. Вместе с тем операция по приобретению и созданию нового имущества хозяйствующего субъекта не затрагивают фонд накопления. Фонд накопления может уменьшаться в случаях:

- списания затрат, связанных с созданием нового имущества, но по установленному порядку не включаемых в первоначальную стоимость этого имущества (на подготовку кадров);
- распределения его между юридическими лицами – учредителями;
- погашения убытка хозяйствующего субъекта, выявленного по результатам работы за год.

Фонд потребления представляет собой источник средств хозяйствующего субъекта, зарезервированный для осуществления мероприятий по социальному развитию и материальному поощрению коллектива. В фонд потребления перечисляются следующие выплаты в денежных и натуральных формах:

- суммы, начисленные на оплату труда (ФОТ);
- доходы (дивиденды, проценты) по акциям членов трудового коллектива и вкладам членов трудового коллектива в имущество хозяйствующего субъекта, начисленные к выплате работникам;
- суммы предоставленных хозяйствующим субъектом трудовых и социальных льгот, включая материальную помощь.

К трудовым и социальным льготам относятся:

- оплата дополнительно предоставленных по коллективному договору (сверх предусмотренных законодательством) отпусков работникам, в том числе женщинам, воспитывающим детей;
- надбавки к пенсиям, единовременные пособия уходящим на пенсию ветеранам труда;
- оплата поездок членам семьи работника к месту использования отпуска и обратно;
- стипендии студентам и учащимся, направленным хозяйствующим субъектом на обучение в высшие и средние специальные учебные заведения, выплаченные за счет средств хозяйствующего субъекта;
- оплата путевок работникам и их детям на лечение, отдых, экскурсии и путешествия за счет средств хозяйствующего субъекта;
- компенсации удорожания стоимости питания в столовых, буфетах, профилакториях;
- расходы на погашение ссуд, выделенных работникам на улучшение жилищных условий, приобретение садовых домиков [19].

часть чистой прибыли может быть направлена на благотворительные нужды, оказание помощи театральным коллективам, организацию художественных выставок и другие цели.



### 1.3 Направления повышения финансовых результатов предприятия

В настоящее время существует определенный набор наиболее эффективных стратегий улучшения финансовых результатов предприятия, которое заключается в увеличении его прибыльности в денежном выражении и повышении рентабельности. Эти стратегии рассчитаны, прежде всего, на те отрасли, которые ориентированы на конечного потребителя, то есть те, для которых решающее значение имеют объёмы производства и реализации продукции, определяемые спросом, а также снижение уровня себестоимости, возможное без ущерба для качества потребительских товаров. Итак, к данным стратегиям относятся следующие:

- уменьшение себестоимости в части материальных и финансовых затрат посредством снижения материалоемкости и трудоёмкости продукции.
- внедрение новых технологий и оборудования;
- повышение качества продукции и оптимизация ассортимента;
- увеличение оборачиваемости оборотных средств;
- совершенствование структуры предприятия в целях наиболее эффективной организации труда;
- сокращение нереализованных остатков на начало и конец отчётного периода. Значительная величина остатков приводит к неполному поступлению выручки и недополучению ожидаемой прибыли;
- реализации основных фондов и иного имущества предприятия [16].

## 2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ГРУПИНВЕСТ»

### 2.1 Характеристика предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «ГруппИнвест» - производственное предприятие, занимающееся производством и реализацией автозапчастей для грузовой спецтехники: автотопливозаправщиков, автоцистерн, автоцистерн для перевозки питьевой воды, вакуумных машин, АКН, ПАРМ, АРОК, АНРВ, ТБМ, локомотивов и т.п. на базе автомобилей Урал, КамАЗ, ЗИЛ.

Юридический адрес: 454010, Челябинская область, город Челябинск, улица Гюго, 2.

ООО «ГруппИнвест» имеет в собственности производственную базу, оснащенную современным оборудованием.

Компания создана в 2011 г. С 2011 по 2013 гг. компания занималась оптовой реализацией запчастей Урал.

С 2013 гг. предприятие построило новые производственные помещения и стало производить широкую номенклатуру автозапчастей для автомобилей Урал, Камаз, Зил и др.

С 2014 г. предприятие занимается изготовлением литейной оснастки, штампов и пресс-форм.

Предприятие осуществляет контроль на всех этапах производства, начиная с закупа сырья и заканчивая тщательной проверкой уже готовых изделий, что в купе с использованием современного оборудования обеспечивает высокое качество продукции. Вся продукция завода имеет сертификат соответствия Госстандарта России (ГОСТ Р). Предоставляется гарантия на запчасти и агрегаты.

Наличие собственного склада запасных частей с полной номенклатурой, более 3000 наименований, гарантирует быструю комплектацию заявок и поставку в кратчайшие сроки всего объёма заказа.

ООО «ГруппИнвест» предлагает самый широкий ассортимент запасных деталей и постоянное пополнение продукции. В ассортименте и номенклатуре выпускаемой продукции как мелкие расходные материалы: фильтры, гайки, подшипники, ремонтные комплекты и пр., так и целые узлы: насосы, лебедки, фары, рамы и т. д.

Предприятие обладает производственными мощностями, оснащенными высокотехнологичным современным оборудованием, собственным центром инженерных разработок и внутренним отделом технического контроля.

ООО «ГруппИнвест» закупает высококачественное сертифицированное сырье у проверенных поставщиков, тем самым гарантируя надежность и долговечность запчастей.

Использование собственных разработок в области производства деталей и современных технических решений существенно повышает эффективность производственного процесса, увеличивает объемы выпускаемой продукции, уменьшает временные затраты, сохраняя уровень и качество изготовления на высоком уровне.

Высшим органом управления является общее собрание участников, которое руководит деятельностью Общества в соответствии с Уставом Общества.

Руководство текущей деятельностью осуществляется директором, который избирается общим собранием участников и действует на основании Устава Общества.

Ведение бухгалтерского учета в полном соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету и отчетности в РФ и Планом счетов бухгалтерского учета и Инструкции по его применению и другими нормативными актами в областях методологии бухгалтерского учета осуществляет главный бухгалтер. В подчинении у главного бухгалтера два бухгалтера и кассир.

Выручка от реализации продукции (работ, услуг) для целей налогообложения определяется по факту отгрузки товаров (выполнению работ, услуг) и предъявлению покупателю (заказчику) расчетных документов.

Предприятие создает резерв по сомнительным долгам. Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, списывается по распоряжению руководителя.

Амортизация имущества исчисляется с коэффициентом 1,0 к установленным нормам линейным методом. Срок полезного использования основных средств определяется по нормам, установленным законодательством РФ. Срок полезного использования нематериальных активов определяется комиссией по предприятию, исходя их времени, обусловленного договором, исходя из времени полезного использования, в который нематериальный актив приносит прибыль, при невозможности определения полезного срока использования он устанавливается в расчете на 10 лет.

Учет материальных ценностей производится по цене приобретения.

Предприятие применяет учет затрат на производство и реализацию продукции по статьям калькуляции.

Общехозяйственные расходы списываются на себестоимость продукции, работ и услуг пропорционально выручке. Коммерческие расходы списываются на себестоимость пропорционально производственной себестоимости.

Товары отражаются по покупной стоимости.

## 2.2 Анализ финансово-хозяйственной деятельности

Финансовый результат деятельности предприятий в конечном итоге характеризуется показателями прибыли (убытка) (табл. 1, 2, 3).

Таблица 1 - Состав, структура и динамика балансовой прибыли

Состав балансовой прибыли	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение, %	
	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1 Балансовая прибыль	1 395	1 115	1 070	-20	-4
2 Прибыль от продаж	1 288	1 049	589	-19	-44
3 Доходы от участия в других организациях	0	0	0	0	0
4 Разница полученных и уплаченных процентов	0	0	0	0	0
5 Разница между прочими доходами и расходами	107	66	481	-38	0
6 Чистая прибыль	1 116	892	856	-20	-4

Прибыль от продаж за 2016 г. по отношению к 2015 г. уменьшилась на 19%. В 2017 г. прибыль от продаж уменьшилась по сравнению с 2016 г. на 44%. Также наблюдается снижение чистой прибыли (рис. 2).

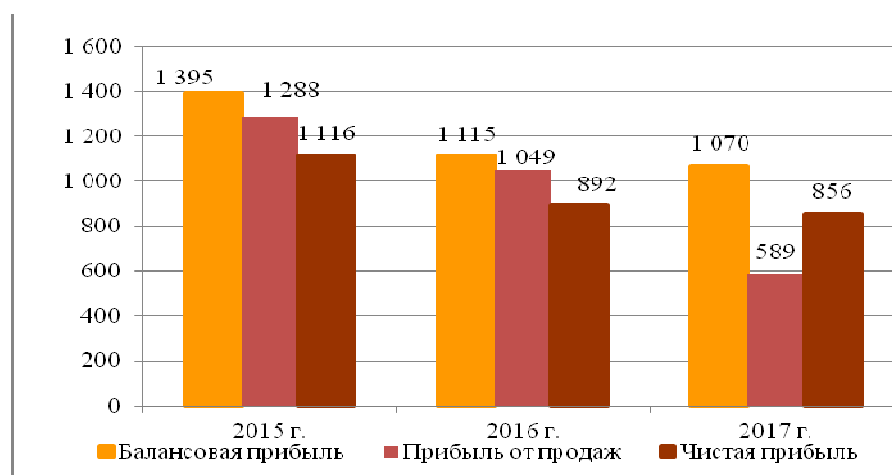


Рисунок 2 – Изменение прибыли за 2015-2017 гг., тыс. руб.

Таблица 2 - Формирование прибыли от реализации

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение, тыс. руб.	
	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1 Выручка от продажи товаров, работ, услуг	3 720	3 752	3 017	32	-735
2 Себестоимость	2 381	2 591	2 340	210	-251
3 Коммерческие расходы	39	98	60	59	-38
4 Управленческие расходы	12	14	28	2	14
5 Полная себестоимость	2 432	2 703	2 428	271	-275
6 Прибыль от реализации продукции	1 288	1 049	589	-239	-460

Таблица 3 - Факторный анализ прибыли от реализации

Показатели	Значение	
	2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1 Общее изменение прибыли: $dP=P_1 - P_0$	-239	-460
2 Коэффициент изменения объема: $K_1=Q_1 / Q_0$	1,01	0,80
3 Влияние изменения объема на прибыль: $dP_1=P_0 * (K_1-1)$	144	-107
4 Коэффициент изменения себестоимости: $K_2=S_1 / S_0$	1,11	0,90
5 Влияние изменения структуры: $dP_2 =P_0*(K_1-K_2)$	-132	-99
6 Влияние изменения удельных затрат: $dP_3= -Q_1(S_1/Q_1-S_0/Q_0)$	-250	-255
7 Проверка: $dP =dP_1+dP_2+dP_3$	-239	-460

Общее снижение прибыли за 2016 г. по отношению к 2015 г. составило 239 тыс. руб. Изменение структуры снизило прибыль на 132 тыс. руб. Изменение удельных затрат снизило прибыль на 250 тыс. руб.

За 2017 г. по отношению к 2016 г. общее изменение прибыли составило 460 тыс. руб. Изменение структуры снизило прибыль на 99 тыс. руб. Изменение величины удельных затрат снизило прибыль на 255 тыс. руб.

Анализ показателей рентабельности и деловой активности представлен в таблицах 4, 5.

Таблица 4 - Показатели рентабельности

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение	
				2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1 Прибыль от продаж, тыс. руб.	1 288,0	1 049,0	589,0	-239,0	-460,0
2 Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1 395,0	1 115,0	1 070,0	-280,0	-45,0
3 Чистая прибыль, тыс. руб.	1 116,0	892,0	856,0	-224,0	-36,0
4 Среднегодовая стоимость всего капитала, тыс. руб.	25 974,0	6 584,0	6 963,5	-19 390,0	379,5
5 Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	3 596,0	3 683,5	3 447,5	87,5	-236,0
6 Среднегодовая величина собственного капитала, тыс. руб.	1 658,0	3 837,5	4 672,0	2 179,5	834,5
7 Рентабельность продаж, %	34,6	28,0	19,5	-6,7	-8,4
8 Рентабельность всего капитала, %	5,4	16,9	15,4	11,6	-1,6
9 Рентабельность основных средств, %	35,8	28,5	17,1	-7,3	-11,4
10 Рентабельность собственного капитала, %	67,3	23,2	18,3	-44,1	-4,9
11 Рентабельность инвестиционного (перманентного) капитала, %	67,3	23,2	18,3	-44,1	-4,9

В 2016 г. по сравнению с 2015 г. на предприятии наблюдается снижение всех показателей рентабельности. Это обусловлено ростом затрат на производство и реализацию продукции, при этом предприятие сдерживает рост цен на продукцию с целью привлечения потребителей (рис. 2).

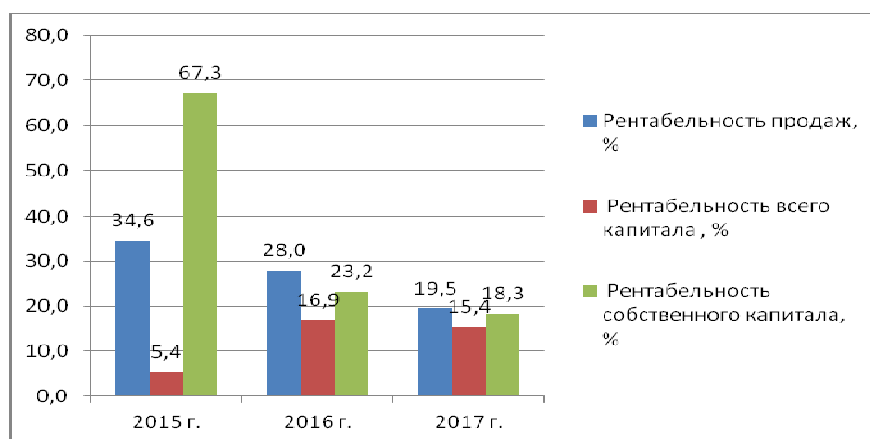


Рисунок 2 – Изменение показателей рентабельности за 2015-2017 гг., %

Таблица 5 - Показатели деловой активности



Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Изменение	
				2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1 Выручка от продаж, тыс. руб.	3 720,0	3 752,0	3 017,0	32,0	-735,0
2 Среднегодовая стоимость всего капитала, тыс. руб.	25 974,0	6 584,0	6 963,5	-19 390,0	379,5
3 Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	3 596,0	3 683,5	3 447,5	87,5	-236,0
4 Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб.	1 176,0	2 137,0	2 391,0	961,0	254,0
5 Среднегодовая стоимость материальных оборотных активов, тыс. руб.	134,0	456,5	872,0	322,5	415,5
6 Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности, тыс. руб.	502,0	652,0	819,5	150,0	167,5
7 Среднегодовая стоимость кредиторской задолженности, тыс. руб.	870,0	923,0	942,0	53,0	19,0
8 Средняя величина собственных средств, тыс. руб.	1 658,0	3 837,5	4 672,0	2 179,5	834,5
9 Коэффициент общей оборачиваемости капитала	0,1	0,6	0,4	0,4	-0,1
10 Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	3,2	1,8	1,3	-1,4	-0,5
11 Коэффициент оборачиваемости материальных оборотных активов	27,8	8,2	3,5	-19,5	-4,8
12 Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	7,4	5,8	3,7	-1,7	-2,1
13 Средний срок оборота дебиторской задолженности, дней	49,3	63,4	99,4	14,2	36,0
14 Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,3	4,1	3,2	-0,2	-0,9
15 Средний срок оборота кредиторской задолженности, дней	85,4	89,8	114,3	4,4	24,5

В 2017 г. наблюдается снижение оборачиваемости всего капитала на 0,1 оборота, коэффициент оборачиваемости запасов снизился на 4,8 оборота, коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности снизился на 2,1 оборот в год, а средний срок ее оборота увеличился на 36 дней, коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности снизился на 0,9 оборотов в год, а средний срок оборота увеличился на 24,5 дня. Превышение оборачиваемости дебиторской задолженности над кредиторской задолженностью оценивается положительно.

Анализ динамики и структуры активов и пассивов представлен в таблицах 7, 8, 9, 10.

Таблица 7 – Анализ динамики активов

Активы	Код	Остатки по балансу, тыс. руб.				
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
					2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы	1110	506	506	459	0	-47
Результат исследований и разработок	1120	0	0	0	0	0
Основные средства	1130	3596	3771	3124	175	-647
Доходные вложения в материальные ценности	1140	0	0	0	0	0
Финансовые вложения	1150	0	0	0	0	0
Отложенные налоговые активы	1160	738	738	801	0	63
Прочие внеоборотные активы	1170	0	0	0	0	0
Итого по разделу I.	1100	4840	5015	4384	175	-631
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	1210	134	645	454	511	-191
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0	0	0	0	0
Дебиторская задолженность	1230	502	802	837	300	35
Финансовые вложения	1240	0	0	0	0	0
Денежные средства	1250	540	690	1100	150	410
Прочие оборотные активы	1260	0	0	0	0	0
Итого по разделу II	1200	1176	2137	2391	961	254
<b>БАЛАНС</b>	1600	6016	7152	6775	1136	-377

Таблица 8 – Анализ структуры активов

Активы	Код	Структура активов, %				
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
					2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
<b>I ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы	1110	8,41	7,07	6,77	-1,34	-0,30
Результат исследований и разработок	1120	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Основные средства	1130	59,77	52,73	46,11	-7,05	-6,62
Доходные вложения в материальные ценности	1140	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Финансовые вложения	1150	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Отложенные налоговые активы	1160	12,27	10,32	11,82	-1,95	1,50
Прочие внеоборотные активы	1170	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу I.	1100	80,45	70,12	64,71	-10,33	-5,41
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	1210	2,23	9,02	6,70	6,79	-2,32
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебиторская задолженность	1230	8,34	11,21	12,35	2,87	1,14
Финансовые вложения	1240	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Денежные средства	1250	8,98	9,65	16,24	0,67	6,59
Прочие оборотные активы	1260	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу II	1200	19,55	29,88	35,29	10,33	5,41
<b>БАЛАНС</b>	1600	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Анализ динамики показывает, что общая стоимость имущества на конец 2017 г. снизилась по сравнению со стоимостью на конец 2016 г. на 377 тыс. руб. Это произошло в основном за счет снижения стоимости запасов и основных средств.

Таблица 9 – Анализ динамики пассивов

ПАССИВ	Код	Остатки по балансу, тыс. руб.				
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
					2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10	0	0
Собственные акции, выкупленные у акционеров(-)	1220	0	0	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	1340					
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	550	670	690	120	20
Резервный капитал	1360	800	920	970	120	50
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1876	2416	3006	540	590
Итого по разделу III	1300	3236	4016	4676	780	660
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	1410					
Заемные средства		0	0	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	1420	0	0	0	0	0
Резервы под условные обязательства	1430					
Прочие обязательства	1450	0	0	0	0	0
Итого по разделу IV	1400	0	0	0	0	0
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Заемные средства	1510	1830	1817	882	-13	-935
Кредиторская задолженность	1520	870	976	908	106	-68
Доходы будущих периодов	1530	80	343	309	263	-34
Резервы предстоящих расходов	1540	0	0	0	0	0
Прочие краткосрочные обязательства	1550	0	0	0	0	0
Итого по разделу V	1500	2780	3136	2099	356	-1037
<b>БАЛАНС</b>	1700	6016	7152	6775	1136	-377

Таблица 10 – Анализ структуры пассивов

ПАССИВ	Код	Структура пассивов, %				
		на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
					2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей )	1310	0,17	0,14	0,15	-0,03	0,01
Собственные акции, выкупленные у акционеров(-)	1220	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Переоценка внеоборотных активов	1340					
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	9,14	9,37	10,18	0,23	0,82
Резервный капитал	1360	13,30	12,86	14,32	-0,43	1,45
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	31,18	33,78	44,37	2,60	10,59
Итого по разделу III	1300	53,79	56,15	69,02	2,36	12,87
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	1410					
Заемные средства		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Отложенные налоговые обязательства	1420	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Резервы под условные обязательства	1430					
Прочие обязательства	1450	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу IV	1400	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Заемные средства	1510	30,42	25,41	13,02	-5,01	-12,39
Кредиторская задолженность	1520	14,46	13,65	13,40	-0,81	-0,24
Доходы будущих периодов	1530	1,33	4,80	4,56	3,47	-0,23
Резервы предстоящих расходов	1540	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Прочие краткосрочные обязательства	1550	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого по разделу V	1500	46,21	43,85	30,98	-2,36	-12,87
<b>БАЛАНС</b>	1700	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Стоимость пассивов предприятия снизилась в отчетном 2017 г. на 377 тыс.руб. по сравнению с 2015 г. в основном за счет снижения краткосрочных заемных средств.

Анализ обеспеченности запасов источниками их формирования представлен в таблицах 11, 12.

Таблица 11 - Анализ обеспеченности запасов источниками их формирования

Показатели	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
				2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1.Реальный собственный капитал (стр.1300 +стр.1530+стр.1540)	3316	4359	4985	1043	626
2. Внеоборотные активы и долгосрочная дебиторская задолженность (стр. 1100)	4840	5015	4384	175	-631
3. Наличие собственных оборотных средств (1п-2п)	-1524	-656	601	868	1257
4. Долгосрочные кредиты и заемные средства (стр.1400)	0	0	0	0	0
5. Наличие долгосрочных источников формирования запасов (3п+4п)	-1524	-656	601	868	1257
6. Краткосрочные кредиты и заемные средства (стр. 1510)	1830	1817	882	-13	-935
7. Общая величина основных источников формирования запасов (5п+6п)	306	1161	1483	855	322
8. Общая величина запасов (1210+1220)	134	645	454	511	-191
9. Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств (3п-8п)	-1658	-1301	147	357	1448
10. Излишек (+) или недостаток (-) долгосрочных источников формирования запасов	-1658	-1301	147	357	1448
11. Излишек (+) или недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов	172	516	1029	344	513
12.Тип финансовой устойчивости (трехкомпонентный показатель)	$E^C < 0$ $E^T < 0$ $E^\Sigma > 0$	$E^C < 0$ $E^T < 0$ $E^\Sigma > 0$	$E^C > 0$ $E^T > 0$ $E^\Sigma > 0$		



В 2017 г. наблюдается увеличение источников формирования запасов.  
Финансовое состояние устойчивое.

Таблица 12 - Анализ относительных показателей финансовой устойчивости

Наименование коэффициентов	Порядок расчета	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
					2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1 Имущество предприятия	стр.1600)	6016,0	7152,0	6775,0	1136,0	-377,0
2 Реальный собственный капитал	стр .1300+стр.1530+стр. 1540	3316,0	4359,0	4985,0	1043,0	626,0
3 Заемные средства всего:	IVр+ Vр-стр.1530-стр.1540	2700,0	2793,0	1790,0	93,0	-1003,0
в т. ч.						
3.1 долгосрочные кредиты и займы	стр.1400	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3.2 краткосрочные кредиты и займы	стр.1510	1830,0	1817,0	882,0	-13,0	-935,0
3.3 кредиторская задолженность и прочие активы	стр.1520+стр.1550	870,0	976,0	908,0	106,0	-68,0
4 Внеоборотные активы и долгосрочная дебиторская задолженность	стр. 1100	4840,0	5015,0	4384,0	175,0	-631,0
5 Наличие собственных оборотных средств	2п-4п	-1524,0	-656,0	601,0	868,0	1257,0
6 Запасы с НДС	стр.1210+стр.1220	134,0	645,0	454,0	511,0	-191,0
7 Денежные средства, краткосрочные финансовые вложения, дебиторская задолженность и прочие активы	стр.1250+стр.1240+стр.1230+ стр.1260	1042,0	1492,0	1937,0	450,0	445,0
8 Коэффициент автономии	2п/1п $\geq 0,5$	0,6	0,6	0,7	0,1	0,1
9 Коэффициент маневренности собственного капитала	5п/2п $\geq 0,5$	-0,5	-0,2	0,1	0,3	0,3
10 Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками	(5п/6п) $\geq 0,6 \div 0,8$	-11,4	-1,0	1,3	10,4	2,3
11 Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	(3п/2п) $\leq 1$	0,8	0,6	0,4	-0,2	-0,3
12 Коэффициент кредиторской задолженности	Кредиторская задолженность/заемные средства	0,3	340,3	0,5	0,0	0,2

Относительные коэффициенты финансовой устойчивости в 2017 г. соответствуют рекомендованным значениям.

Анализ показателей ликвидности представлен в таблице 13.

Таблица 13 - Относительные показатели ликвидности

Показатели	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2017 г.	Изменение	
				2016 г. к 2015 г.	2017 г. к 2016 г.
1. Денежные средства (1250)	540,0	690,0	1100,0	150,0	410,0
2. Краткосрочные финансовые вложения (1240)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3 Итого: (1п+2п)	540,0	690,0	1100,0	150,0	410,0
4. ДЗ (1230)	502,0	802,0	837,0	300,0	35,0
5. Прочие оборотные активы (1260)					
6. Итого: (3п+4п+5п)	1042,0	1492,0	1937,0	450,0	445,0
7. Запасы с НДС (1210+1220)	134,0	645,0	454,0	511,0	-191,0
8. Итого: (6п+7п)	1176,0	2137,0	2391,0	961,0	254,0
9. Краткосрочные кредиты и займы (1510)	1830,0	1817,0	882,0	-13,0	-935,0
10. Кредиторская задолженность (1520)	870,0	976,0	908,0	106,0	-68,0
11. Прочие краткосрочные пассивы (1550)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Прочие краткосрочные обязательства (660)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12. Итого: Краткосрочных обязательств	2700,0	2793,0	1790,0	93,0	-1003,0
13 Коэффициент абсолютной ликвидности ( $K_{аб}$ )>0,2	0,200000	0,247046	0,614525	0,0	0,4
14 Коэффициент критической ликвидности ( $K_{кр}$ )>1	0,4	0,5	1,1	0,1	0,5
15 Коэффициент покрытия ( $K_{п}$ )>2	0,4	0,8	1,3	0,3	0,6
16. Коэффициент общей платежеспособности ( $K_{о.п.}$ ) (1100+1200)/(1400+1500-1530-1540)	2,2	2,6	3,8	0,3	1,2

Коэффициенты ликвидности соответствуют рекомендованным значениям, что свидетельствует о достаточной платежеспособности исследуемого предприятия.

В результате проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности можно сделать следующие выводы:

- предприятия находится в устойчивом финансовом состоянии и является достаточно платежеспособным;

- вместе с тем наблюдается снижение финансовых результатов: объема продаж и показателей прибыли, а также рост издержек (рис. 3).

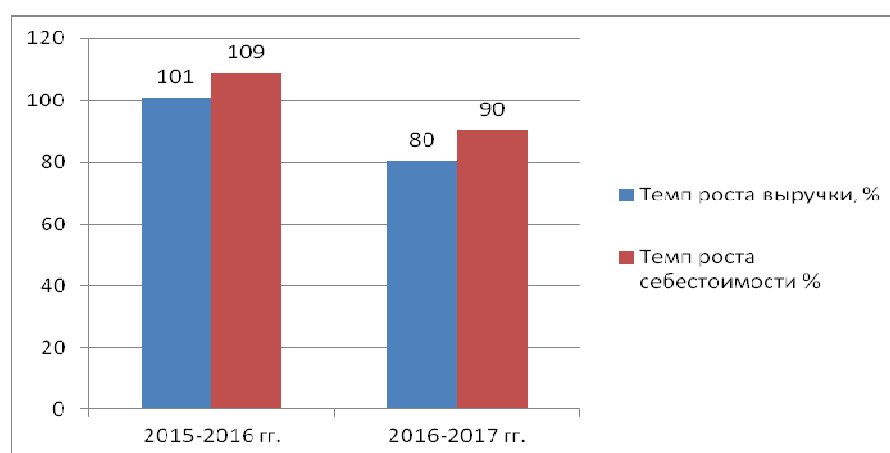


Рисунок 3 – Темпы роста выручки и себестоимости, %

Таким образом, перед руководством исследуемого предприятия стоит задача предотвращения дальнейшего снижения эффективности деятельности и финансовых результатов.

## 3 РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ООО «ГРУПИНВЕСТ»

### 3.1 Разработка мероприятий по снижению издержек

Издержки являются необходимым условием деятельности любой организации. Вопрос их сокращения каждая компания решает по-разному. Одной из наиболее современных и успешных моделей хозяйствования, позволяющих добиться конкурентных преимуществ, является аутсорсинг. Компании передают узкоспециализированным обслуживающим компаниям некоторые функции, которые были прерогативой подразделений самих компаний.

Аутсорсинг - организационное решение, означающее передачу выполнения некоторых функций предприятия (непрофильных или малоэффективных для него) внешнему подрядчику (аутсорсеру), способному обеспечить их реализацию на более высоком и качественном уровне.

Главным источником экономии затрат с помощью аутсорсинга является повышение эффективности предприятия в целом и появление возможности освободить соответствующие организационные, финансовые и человеческие ресурсы, чтобы развивать новые направления, или сконцентрировать усилия на существующих, требующих повышенного внимания.

Сегодня ведение бухгалтерии включает учет текущей деятельности и быстрое изменение учета, введение новых стандартов и правил учета в соответствии с нововведениями в организации.

В настоящее время учет текущей деятельности осуществляет экономист предприятия, вследствие чего он слишком перегружен работой.

Снятие с него данных обязанностей, позволит ему направлять больше усилий по своему основному направлению, что положительно скажется на деятельности ООО «ГруппИнвест».

Совмещение обязанностей экономиста и бухгалтера для организации обходится довольно дорого, при этом один человек не справляется со всем объемом работ. Вместе с тем, помимо заработной платы, необходимо оплачивать специализированные программы. Ведение бухгалтерского учета также требует постоянного обучения, обновления знаний, прохождения аттестации бухгалтеров.

Обязанности по учету текущей деятельности ООО «ГрупИнвест»:

- внесение первичных документов в бухгалтерскую программу;
- отслеживание изменений в бухгалтерском и налоговом учете;
- обеспечение соответствия совершаемых хозяйственных операций законодательству РФ, контроль за движением имущества и выполнением обязательств;
- подготовка платежных поручений клиентам, прием платежных поручений от контрагентов, проверка платежных поручений на предмет соответствия реквизитов, полноты и правильности их оформления, соответствия требованиям, установленным Положением о безналичных расчетах в РФ, ведение картотеки.

В связи с этим мы предлагаем на данном предприятии снять обязанности ведения бухгалтерии с экономиста ООО «ГрупИнвест» и передать ведение бухгалтерского учета аутсорсинговой компании.

Для общего представления о стоимости реализации функции своими силами и аутсорсинга бухгалтерии мы посчитали и сравнили стоимость аутсорсинга и затрат на заработную плату бухгалтерии ООО «ГрупИнвест» (табл. 14, табл. 15).

Бухгалтерский аутсорсинг на выбор предлагает различные схемы сотрудничества:

- формирование только отчетов,
- совершение только учетных операций,

- комплексное обслуживание (ежедневный оперативный учет, оформление и проводки первичных документов, подготовка отчетной документации) (табл. 14).

Таблица 14 – Сравнение схем бухгалтерского аутсорсинга в г. Челябинск

Пакет услуг «Лайт»	Пакет услуг «Стандарт 200+»	Пакет услуг «Стандарт 300+»	Пакет услуг «Премиум»
Консультаций, 5	Консультаций, 10	Консультаций, 20	Консультаций, 30
Проводок в мес, 30	Проводок в мес, 200	Проводок в мес, 300	Проводок в мес, 500
Система налогообложения, УСН	Система налогообложения, Общая / УСН / ЕНВД	Система налогообложения, Общая / УСН / ЕНВД	Система налогообложения, Общая / УСН / ЕНВД
Без сотрудников	Сотрудников от 30 до 50	Сотрудников более 30	Сотрудников более 100
Электронные копии	Электронные копии	Электронные копии	Электронные копии
Резервная копия	Резервная копия	Резервная копия	Резервная копия
Подключение к 1С и электронной отчетности	Подключение к 1С и электронной отчетности	Подключение к 1С и электронной отчетности	Подключение к 1С и электронной отчетности
	Страховка на 100 000 000 от ошибок аутсорсинговой компании	Страховка на 100 000 000 от ошибок аутсорсинговой компании	Страховка на 100 000 000 от ошибок аутсорсинговой компании
	Подключение к системе Бератор-Онлайн	Подключение к системе Бератор-Онлайн	Подключение к системе Бератор-Онлайн
Стоимость пакета 4900-7900 руб. в мес.	Стоимость пакета 12900 руб. в мес.	Стоимость пакета 15900 руб. в мес.	Стоимость пакета 37900 руб. в мес.

Предприятию подходит пакет услуг «Стандарт 200+».

Таблица 15 – Расходы на заработную плату бухгалтера в ООО «ГруппИнвест»

Персонал	Кол-во человек	Зарботная плата, руб. в мес.	Всего, руб.	Отчисления ФСС (30% всего руб)
Зарботная плата за 1 чел. выполнение обязанностей бухгалтера	1 чел.	25 500	306 000	91 800
Всего	1 чел.	25 500	306 000	91 800

В стоимость абонентского обслуживания входит:

- ввод данных первичных документов в бухгалтерскую базу;
- расчет заработной платы;
- ведение лицевых счетов по зарплате;
- составление платежных ведомостей;
- ведение книги доходов и расходов;
- ведение персонифицированного учета по пенсионным взносам;
- ведение бухгалтерских и налоговых регистров;
- расчет налогов в ИФНС и страховых взносов во внебюджетные фонды;
- составление платежных поручений по налогам и сборам;
- подготовка комплекта бухгалтерской, налоговой, статистической отчетности и ее сдача.

Расходы на аутсорсинговую компанию (ООО «Центр Бизнес-услуг», ул. Артиллерийская, д. 12) для ООО «ГруппИнвест» составят 12 900 руб./мес.

Расходы на содержание бухгалтерии, учитывая только расходы на заработную плату и отчисления ФСС составят 306 тыс. руб. в год.

Расходы на реализацию мероприятия: 154,8 тыс. руб. в год.

Экономия: 151 200 руб. в год.



### 3.2 Разработка мероприятий по повышению объема продаж

Один из складов ООО «ГруппИнвест» не используется совсем, его площадь составляет 65 кв.м., он занят неликвидными автокомплектующими. Руководство предприятия считает нецелесообразным реализацию запчастей со скидкой. Вместе с тем предприятие несет издержки на содержание склада и хранение запчастей. По нашему мнению целесообразно сдать склад в аренду, а неликвидные комплектующие реализовать с максимальной скидкой (табл. 16).

Таблица 16 – Расчет выручки от реализации неликвидов со скидкой

Наименование товаров	Кол-во на складе, ед.	Цена единицы товара, руб.	Выручка, руб.	Выручка со скидкой 30% руб.
Кран управления 131-4222010-Б	10	251,3	2 512,5	879,4
Звуковой сигнал С306Д-3721000	10	99,3	992,8	347,5
Клапан управления тормозами 25.3522210	10	363,4	3 633,9	1 271,9
Пучок проводов 4320Х-3724020-10	25	12,0	300,0	105,0
Пучок проводов задний 4320Х-3724035-03	25	17,0	425,0	148,8
Радиатор 5323Я-1301010-13	25	870,0	21 750,0	7 612,5
Пучок проводов 4320Я2-3724010-40	25	17,5	437,5	153,1
Головка соединительная 100-3521111-10	2	396,6	793,2	277,6
Фонарь передний ПФ130АБ-3712010-01	2	201,7	403,4	141,2
Гидроцилиндр 500337311	25	3 042,5	76 061,5	26 621,5
Манометр шинный 1101.3816010	25	53,6	1 338,8	468,6
Насос 9945 8304	25	2 408,3	60 208,0	21 072,8
Прокладка картера ред. 5557-2402142	17	23,3	396,1	138,6
Реле стеклоочистителя 99476425	12	130,0	1 560,0	546,0
Пучок проводов 43204Х-3724020-10	25	289,7	7 243,5	2 535,2
Реле 480 6033	10	405,2	4 052,0	1 418,2
Соппротивление 12.3741000	25	78,0	1 950,0	682,5
Фара 401.3711010	10	413,0	4 130,0	1 445,5
Замок зажигания 4859911	10	694,0	6 939,8	2 428,9
Цилиндр 100-3570210	2	171,3	342,5	119,9
Цилиндр гидравлич. 6361Х-1602510	2	380,0	760,0	266,0
Фильтр воздушный 7405.1109510	2	250,0	500,0	175,0
Пучок проводов задний 4320Х-3724035-30	25	174,5	4 363,0	1 527,1
Цилиндр 100-3570110	25	151,6	3 790,0	1 326,5
Цилиндр гидравлич. 6361-1602510	5	242,0	1 210,0	423,5
Кабина 44202Х-5000612	2	73 830,0	147 660,0	51 681,0
Кабина 44202Х-5000613-01	2	54 970,0	109 940,0	38 479,0
Мост средний 43202-2500010-20	10 43	26 210,0	262 100,0	91 735,0
Кабина 5557ЯХ-5000512	2	42 000,0	84 000,0	29 400,0

Выручка от реализации неликвидов с максимальной скидкой равна 360 тыс. руб.

Поскольку складское помещение площадью 65 кв.м. не используется, целесообразно сдать его в аренду, стоимость которой за 1 кв.м. в данном районе равна 700 рублей.

Рассчитаем выручку от сдачи в субаренду складского помещения:

$$V_p = S \times C \times 12, \quad (1)$$

где  $V_p$  – годовая выручка от сдачи в субаренду складского помещения;  $C$  – цена за один кв.м.;  $S$  – площадь сдаваемого помещения.

$$V_p = 65 \times 700 \times 12 = 546\,000 \text{ руб.}$$

Выручка от сдачи неиспользуемого склада в аренду составит 546 тыс. руб.

Общий эффект от реализации данного мероприятия составит 906 384 руб.

Предприятие тратит на хранение и размещение автозапчастей 20% от их стоимости: 1 029 668,5 руб. \* 20% = 205 933,7 руб. Таким образом, предприятие получит: 1 029 668,5 руб. - 205 933,7 руб. = 823 734,8 руб.

Общий эффект от реализации автозапчастей со скидкой и сдачи склада в аренду превышает эффект от реализации запчастей без скидки.

Также сравним потери от скидки и возможную прибыль, если предприятие направит полученные средства в оборот. Потери составляют 1 029 668,5 руб. - 906 384 руб. = 123 284,5 руб. Полученные средства 906 384 руб. \* 19,5% (рентабельность продаж в 2017 г.) = 176 744,9 руб. Прибыль превышает потери, таким образом предприятию выгодно реализовать автозапчасти максимальной скидкой и сдать склад в аренду.

### 3.3 Экономическое обоснование проекта по установке автономной котельной

Автономные котельные для теплоснабжения конкретных объектов ЖКХ на современном этапе могут рассматриваться как наиболее рациональное инженерное решение, обеспечивающее на самом низком уровне централизации все преимущества централизованного теплоснабжения и в то же время лишённое недостатков, присущих поквартирным системам.

Высокая эффективность использования тепловой энергии в системах теплоснабжения на базе автономных источников теплоты (АИТ) на газообразном и жидком топливе может быть достигнута не только за счет применения высокоэффективных котлов (включая конденсационные), но и за счет применения рациональной тепловой схемы АИТ, обеспечивающей надлежащие теплогидравлические режимы работы основного и вспомогательного оборудования при всех нагрузках, а не только в режимах максимального и минимального теплопотребления.

Последнее исключительно важно как с позиций экономии тепловой энергии в случаях технологически обусловленного неправильного регулирования отпуска теплоты – «перетоков», так и с позиций обеспечения защиты оборудования котельной от нерациональных режимов эксплуатации, приводящих к интенсификации низкотемпературной коррозии, недопустимому снижению расхода теплоносителя в котлах, неоправданному перерасходу электроэнергии, потерям теплоносителя, отложениям накипи и другим факторам, существенно снижающим эксплуатационные показатели, надежность и долговечность работы оборудования АИТ и местных систем теплопотребления.

Преимущества автономных систем теплоснабжения заключаются в следующем:

- отсутствие дорогостоящих наружных тепловых сетей;

- возможность быстрой реализации монтажа и запуска в работу систем отопления и горячего водоснабжения;
- быстро окупаемые первоначальные затраты;
- упрощение решения всех вопросов, связанных со строительством, так как они сосредоточены в руках владельца;
- сокращение расхода топлива за счет местного регулирования отпуска тепла и отсутствие потерь в тепловых сетях.

Изучив рынок ООО «ГрупИнвест» планирует заключить договор на строительство автономной котельной с компанией ООО «Альянстепло» (г. Челябинск, ул. Карла Маркса, 38), предоставляющей заказчикам полный спектр услуг в сфере промышленного и коммунального отопления и водоснабжения. В сферу деятельности «Альянстепло» входит проектирование, производство, комплектация и монтаж объектов теплоснабжения, комплексная поставка оборудования для систем тепло-, энерго- и водоснабжения.

Проектные решения, разрабатываемые специалистами проектно-конструкторского отдела ООО «Альянстепло» основываются на применении современных высококачественных материалов и высокотехнологичного оборудования лучших отечественных и зарубежных производителей.

На собственных производственных площадях ООО «Альянстепло» изготавливает автономные источники теплоснабжения (блочно-модульные, крышные, передвижные, стационарные котельные) любой мощности, блочные тепловые пункты, которые отличаются высокой степенью автоматизации и качества.

Рассмотрев имеющуюся первичную информацию, выявив потребности ООО «ГрупИнвест» было принято решение о строительстве котельной типа БМК – 0,4 «ЭКОНОМ» (базовая комплектация).

Блочно-модульная котельная в комплектации «ЭКОНОМ» имеет в своем составе полный комплект необходимого оборудования, смонтированного в блок котельной в заводских условиях, полностью готовый к использованию.

Блочно-модульная котельная «ЭКОНОМ» поставляется в виде блока полной заводской готовности для установки на объекте Заказчика, в комплектность поставки входит пакет документации на котельную, а именно:

Паспорт на котельную.

Инструкция по эксплуатации.

Рабочая документация (чертежи, схемы).

Комплект документов на использованное оборудование (паспорта, сертификаты, разрешения на применение, гарантийные талоны).

Топливо: Природный газ по ГОСТ/сжиженный газ.

Рабочее давление газа: 50-250 мбар.

Средняя стоимость блочной котельной данного типа составляет 2 500 000 руб.

По данным ООО «ГрупИнвест» общие затраты на отопление, ГВС и ХВС в 2017 гг. составили 3 740 901 руб. (таблица 17).

Таблица 17 – Общие затраты предприятия ООО «ГрупИнвест» на отопление, ГВС и ХВС за 2016 и 2017 гг.

	2016 год	2017 год
ГВС, руб.	1 578 678	1 776 097
Отопление, руб.	1 500 557	1 964 804
ХВС, руб.	57 737	65 506
Итого	3 079 235	3 740 901

С учётом площади, занимаемой предприятием, объёмы потребляемого газа составят 191 407 м<sup>3</sup>.

Этот объем газа пойдёт не только на горячее водоснабжение, но и на отопительные нужды. Тариф на газ равен 5,26 руб./ м<sup>3</sup>.

Транспортировка газа, согласно договорам, составит 25% от стоимости приобретённого газа, т.е: 1 006 801\*0,25= 251 700 руб.

Среднедневной расход холодной воды предприятием составляет 27 м<sup>3</sup>. Тогда среднемесячный расход холодной воды составляет: 279 м<sup>3</sup> × 22 раб. дня = 598 м<sup>3</sup>. Стоимость 18 руб. Итого: 598 м<sup>3</sup> × 18 руб. = 10 764 руб.

Ежеквартальные расходы на обслуживание автономной котельной составят 20 000 руб. Годовые – 240 000 руб.

Амортизация рассчитывается линейным способом исходя из стоимости объекта основных средств и срока полезного использования.

Годовая сумма амортизационных отчислений равна: 2 500 000 руб. × 10% = 250 000 руб.

Источник финансирования строительства заемные средства (кредит банка ОАО «Челябинвестбанк»). Срок кредитования 3 года. Процентная ставка 18% годовых.

Суммируем все рассчитанные расходы, которые предприятие должно будет платить ежегодно при установке автономной системы теплоснабжения и сравним их с затратами без установки котельной (табл. 18, 19, 20).

Таблица 18 – Общие затраты по проекту с учетом установки котельной

Наименование показателей	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Газ	1006801	1006801	1006801	1006801	1006801
Транспортировка газа	251 700	251 700	251 700	251 700	251 700
Холодная вода	10764	10764	10764	10764	10764
Затраты на обслуживание	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000
Амортизация	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
Выплаты основного долга и процентов по кредиту	983 333	983 333	983 333		
Всего затрат	2 742 598	2 742 598	2 742 598	1 759 265	1 759 265



Таблица 19 – Общие затраты без установки котельной

Наименование показателей	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Отопление и ГВ	3 740 901	3 740 901	3 740 901	3 740 901	3 740 901
Всего затрат	3 740 901	3 740 901	3 740 901	3 740 901	3 740 901

Таблица 20 – Экономия в результате установки котельной

Наименование показателей	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Общие затраты без установки котельной	3 740 901	3 740 901	3 740 901	3 740 901	3 740 901
Общие затраты с установкой котельной	2 742 598	2 742 598	2 742 598	1 759 265	1 759 265
Экономия	998 303	998 303	998 303	1 981 636	1 981 636

Особую важность имеет предварительный анализ, который проводится на стадии разработки инвестиционного проекта и способствует принятию обоснованных управленческих решений.

Оценку эффективности инвестиционных проектов рекомендуется производить с применением четырех основных показателей:

1) Чистый дисконтированный доход (ЧДД) определяется как сумма текущих эффектов за весь расчетный период, приведенный к начальному шагу, или как превышение интегральных результатов над интегральными затратами (рассчитывается по формуле 2).

$$\mathcal{E}_{\text{ччж}} = \text{ЧДД} = \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t) \frac{1}{(1+E)^t}, \quad (2)$$

где  $R_t$  – результаты, достигаемые на  $t$ -ом шаге расчета;  $Z_t$  – затраты, осуществляемые на том же шаге;  $T$  – горизонт расчета (равный номеру шага

расчета, на котором производится ликвидация объекта),  $\Delta = (R_t - P_t)$  – эффект, достигаемый на  $t$ -м шаге.

Если ЧДД инвестиционного проекта положителен, проект является эффективным (при данной норме дисконта) и может рассматриваться вопрос о его принятии. Чем больше ЧДД, тем эффективнее проект.

Положительное значение ЧДД свидетельствует об эффективности проекта и целесообразности его принятия и реализации.

2) Индекс доходности (ИД) инвестиций представляет собой отношение суммы приведенного эффекта к величине инвестиций, характеризует (относительную) "отдачу проекта" на вложенные в него средства (рассчитывается по формуле 3).

$$PI = \text{ИД} = \frac{1}{J} \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t) \frac{1}{(1+E)^t}, \quad (3)$$

где  $R_t$  – результаты, достигаемые на  $t$ -ом шаге расчета;  $Z_t$  – затраты, осуществляемые на том же шаге;  $T$  – горизонт расчета (равный номеру шага расчета, на котором производится ликвидация объекта);  $E$  – ставка дисконтирования.

Индекс доходности тесно связан с ЧДД. Он строится из тех же элементов, и его значение связано со значением ЧДД: если ЧДД положителен, то  $\text{ИД} > 1$  и наоборот. Если  $\text{ИД} > 1$ , проект эффективен, если  $\text{ИД} < 1$  – неэффективен.

3) Срок окупаемости ( $T_{ок}$ ) – это время от начала реализации инвестиционного проекта до момента, когда первоначальные инвестиционные вложения и другие затраты, связанные с реализацией инвестиционного проекта, покрываются суммарными результатами от его осуществления рассчитывается по формуле 4, 5).

$$T = \frac{K}{P_q + A} \leq T_{эо} \quad \text{или} \quad T = \frac{K}{D_q} \leq T_{эо}, \quad (4)$$

$$-K + \sum_{i=0}^T (P_i + A_i) \geq 0, \quad \text{при этом } T \leq T_{\text{эо}}, \quad (5)$$

где  $T$  – срок окупаемости инвестиционного проекта, годы;  $P_ч$  – чистая прибыль в первый год реализации инвестиционного проекта при равномерном поступлении доходов за весь срок окупаемости, руб.;  $K$  – расходы на реализацию ИП, включая затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, руб.;  $P_i$  – чистые поступления (чистая прибыль) в  $i$ -м году, руб.;  $T_{\text{эо}}$  – экономически оправданный срок окупаемости инвестиций, определяется руководством фирмы субъективно, годы;  $A$  – амортизационные отчисления на полное восстановление в расчете на год реализации инвестиционного проекта при равномерном поступлении доходов за весь срок окупаемости, руб.;  $A_i$  – амортизационные отчисления на полное восстановление в  $i$ -м году, руб.;  $D_ч = P_ч + A$  – чистый доход в первый год реализации инвестиционного проекта при равномерном поступлении доходов за весь срок окупаемости, руб.

Результаты расчетов представлены в таблице 21.

Таблица 21 – Расчет показателей эффективности

Наименование показателей	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
Экономия по проекту	998 303	998 303	998 303	1 981 636	1 981 636
Ставка дисконтирования	0,18				
Коэффициенты дисконтирования	0,85	0,72	0,61	0,52	0,44
Текущий эффект 4 058 880	846 019	716 965	607 598	1 022 106	866 191
Капиталовложения	2 500 000				
Чистый дисконтированный доход (ЧДД)	1 558 880				
Индекс доходности (ИД)	1,6				

Расчет срока окупаемости:

За 1 год окупится 846 019 руб.

За 2 год необходимо окупить 2 500 000 руб. - 846 019 руб. = 1 653 98138 руб.

Эта сумма окупится за 1 653 98138 руб. / 716 965 руб. = 2,3 мес.

Итого срок окупаемости  $\approx$  1 год 2 месяца.

Чтобы проверить проект на устойчивость к изменяющимся состояниям внешней среды, проводится анализ чувствительности инвестиционного проекта (табл. 22).

Таблица 22 – Анализ чувствительности инвестиционного проекта

Однопараметрический анализ чувствительности			
Показатели	ЧДД	ИД	Срок окупаемости
Базовый вариант	1 558 880	1,6	1 год 2 мес.
1. Увеличение инвестиций на 20%	631 273	1,2	1 год 4 мес.
2. Снижение экономии на 20% от проектного уровня	747 104	1,3	1 года 7 месяц
3. Увеличение процентов по кредиту с 18% до 25%	909 707	1,4	1 год 3 мес.
Двухпараметрический анализ чувствительности			
Показатели	ЧДД	ИД	Срок окупаемости
1. Уменьшение экономии на 10% от проектного значения и увеличение инвестиций на 10% от проектного значения	710 568	1,2	1 год 8 мес.

Наибольшая чувствительность проекта наблюдается на увеличение инвестиций на 20% от базового уровня. Снижение экономии на 20% от запланированного уровня также снижает показатели эффективности проекта. Проект не чувствителен к увеличению процентной ставки по кредиту с 18% до 25%.

### 3.4 Оценка влияния реализации разработанных рекомендаций на финансовые результаты ООО «ГрупИнвест»

При условии реализации разработанных мероприятий ожидаются следующие изменения в финансовых результатах предприятия:

- выручка увеличится на 360 384 руб. за счет реализации неликвидов;
- себестоимость снизится на 151 200 руб. за счет внедрения на предприятии аутсорсинга и на 998 303 руб. за счет внедрения проекта по строительству автономной котельной;

- прочие доходы увеличатся на 654 000 руб. за счет сдачи в аренду неиспользуемого склада;

Выручка (2010) = 3 217 606 руб. + 360 384 руб. = 3 377 000 руб.

Себестоимость (2120) = 2 340 851 руб. – 151 200 руб. – 998 303 руб. = 1 191 348 руб.

Прочие доходы (2340) = 560 000 руб. + 654 000 руб. = 1214 000 руб.

В результате повысятся финансовые результаты предприятия. Прогнозный отчет о финансовых результатах представлен в таблице 23.

Таблица 23 – Прогноз финансовых результатов

Показатель		2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г. (прогноз)
наименование	код				
Выручка	2010	3 720	3 752	3 017	3 377
Себестоимость продаж	2120	2 381	2 591	2 340	1 191
Валовая прибыль (убыток)	2100	1 339	1 161	677	2 186
Коммерческие расходы	2210	39	98	60	60
Управленческие расходы	2220	12	14	28	28
Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 288	1 049	589	2 098
Проценты к получению	2320				
Проценты к уплате	2330				
Прочие доходы	2340	130	140	560	1214
Прочие расходы	2350	23	74	79	79
Прибыль(убыток) до налогообложения	2300	1 395	1 115	1 070	3 233
Текущий налог на прибыль	2410	279	223	214	647
Чистая прибыль (убыток)	2400	1 116	892	856	2 586

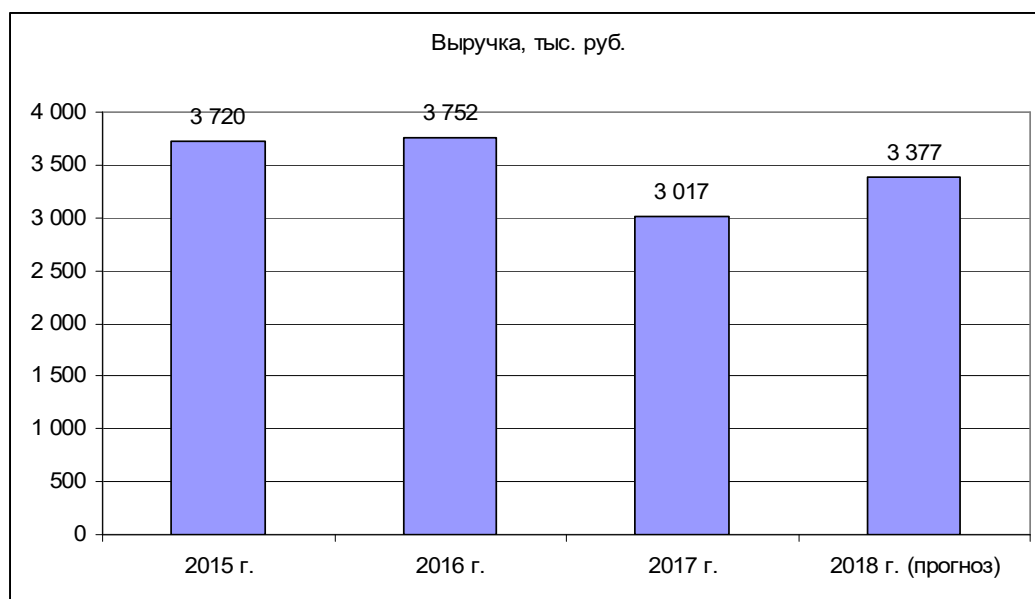


Рисунок 6 –Изменение выручки от реализации, руб.

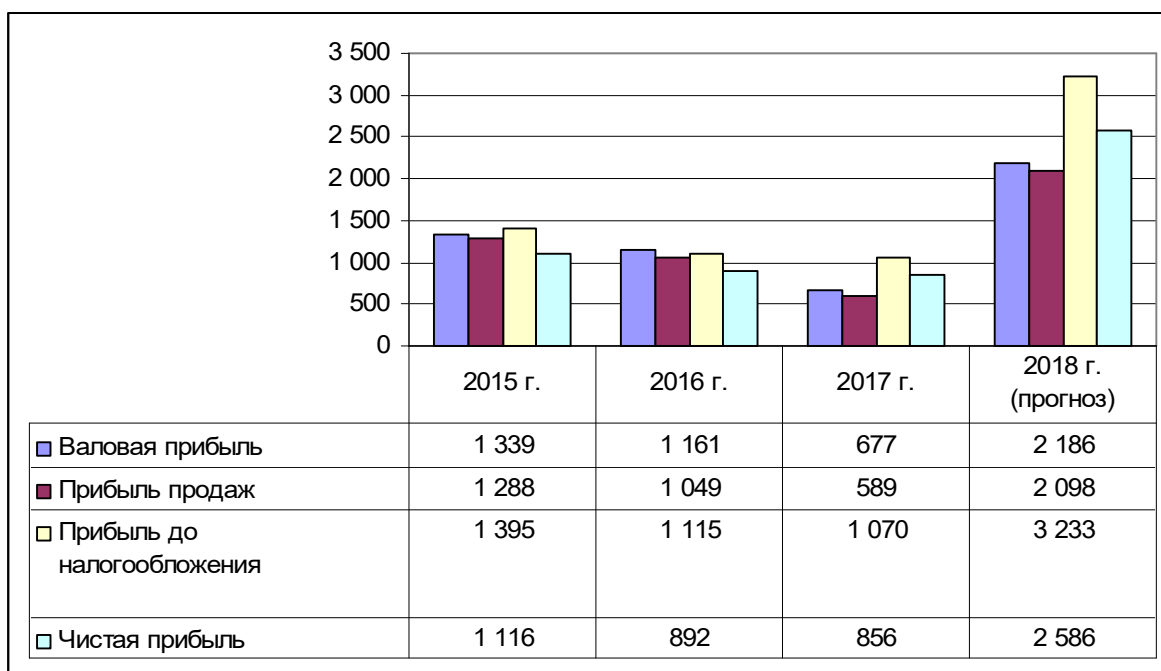


Рисунок 7 – Изменение финансовых результатов, тыс. руб.

При условии реализации разработанных мероприятий финансовые результаты ООО «ГрупИнвест» повышаются. Таким образом, цель выпускной квалификационной работы достигнута.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Целью выпускной квалификационной работы являлась разработка мероприятий по финансовым результатам ООО «ГрупИнвест».

Для достижения поставленной цели были решены следующие задачи:

- рассмотрены теоретические аспекты формирования финансовых результатов предприятия и путей повышения;
- проанализирована финансово-хозяйственная деятельность объекта исследования;
- разработаны рекомендации по повышению финансовых результатов объекта исследования.

В результате проведенного исследования было выявлено, что эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности выражается в финансовых результатах. Финансовый результат – это прибыль предприятия. Отрицательный результат деятельности является убытком. Прибыль является важнейшим стимулом к созданию новых или развитию уже действующих предприятий. Возможность получения прибыли побуждает предприятия искать более эффективные способы сочетания ресурсов, изобретать новые продукты, на которые может возникнуть спрос, применять организационные и технические нововведения, которые обещают повысить эффективность производства. Работая прибыльно, каждое предприятие вносит свой вклад в экономическое развитие общества, способствует созданию и приумножению общественного богатства и росту благосостояния народа.

В результате анализа финансово-хозяйственной деятельности ООО «ГрупИнвест» было выявлено снижение показателей прибыли и рентабельности, что свидетельствует о снижении эффективности деятельности предприятия.

В выпускной квалификационной работе разработаны следующие рекомендации по повышению финансовых результатов ООО «ГрупИнвест»:

- предложено внедрить аутсорсинг, что позволит снизить издержки;



– рекомендуется реализовать неликвидную продукцию со скидкой, в результате чего высвободятся складские помещения, которые можно сдать в аренду и получить дополнительную прибыль

– проведена оценка целесообразности строительства автономной котельной, что значительно позволит снизить издержки предприятия.

Установлено, что при условии реализации разработанных рекомендаций финансовые результаты ООО «ГруппИнвест» повысятся.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

### Правовые акты

1 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 06.04.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

2 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 4-ФЗ (ред. от 06.04.2015; изменения, внесенные Федеральным законом от 06.04.2015 № 82-ФЗ) / опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

3 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 02.05.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

4 Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

5 Федеральный закон: Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений: принят Гос. Думой 25.02.1999 № 39-ФЗ (ред. от 28.12.2013) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

6 Федеральный закон: Об обществах с ограниченной ответственностью: принят Гос. Думой 14.01.1998 № 14-ФЗ (ред. от 04.04.2015) / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

7 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 № ВК 477 / Опубликовано на Официальном интернет-портале правовой информации <http://www.pravo.gov.ru>.

## Книги и статьи

- 8 Акбердин, Р.З. Экономическое обеспечение логистики и финансовые потоки: Учебное пособие / Р.З. Акбердин. – ГУУ. – М., 2015.
- 9 Багиев, Г.Л. Маркетинг: Учебник для вузов / Г.Л. Багиев, В.М. Тарасевич, Х. Анн . – СПб.: Питер, 2016. – 736 с.
- 10 Баринов, В.А. Экономика фирмы: стратегическое планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. – М.: КНОРУС, 2014. – 240 с.
- 11 Белолипецкий, В.Г. Финансы фирмы / В.Г. Белолипецкий. М: ИНФРА-М, 2011. – 230 с.
- 12 Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. Пособие / Т.Б. Бердникова. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 215 с.
- 13 Виханский, О.С. Стратегическое управление: Учебник / О.С. Виханский. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Гардарики, 2012. – 296 с.
- 14 Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов.- 4-е изд., испр. и доп. – М.: Экономистъ, 2015. –299 с.
- 15 Голубков, Е. П. Основы маркетинга / Е.П. Голубков. – М.: Финпресс, 2011.-356 с.
- 16 Либерман, И.А. Управление затратами / И.А. Либерман. – Москва: ИКЦ «МарТ», Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2014. – 624 с.
- 17 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Г.В. Савицкая. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 425 с.
- 18 Скляренко, В.К., Прудников, В.М. Экономика предприятия: Учебник / В.К. Скляренко, В.М. Прудников. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 528 с.
- 19 Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия / М.И. Трубочкина. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 218 с.

20 Управление затратами на предприятии: Учебник. – В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев; под общ. ред. Г.А. Краюхина. – СПб.: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2017. – 560с.

21 Управление финансами (Финансы предприятий): Учебник / А.А. Володин и др. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 504 с.

22 Управление инновационными проектами: Учебное пособие / под ред. проф. В.Л. Попова. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 336 с.

23 Финансовый менеджмент / под ред. Е.С. Стояновой, М.: Перспектива, 2011. – 420 с.

24 Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 237 с.

25 Шеремет, А.Д. Финансы предприятий / А.Д. Шеремет. – М.: Юнити, 2015. – 343 с.

26 Шуляк, П.Н. Финансы предприятий / П.Н. Шуляк. - М.: ИД Д и К – 2012. - 130 с.

27 Экономика предприятия: Учебник / Под ред. В.Я. Горфинкеля и В.А. Швандара. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 334 с.

#### Internet-источники

28 Доходы и прибыль предприятия. – <http://www.hanadeeva.ru/interesno/doxodi&pribil/index.html>.

29 Повышение финансовых результатов – [http://www.hanadeeva.ru/interesno/povish\\_finresaylt/index.html](http://www.hanadeeva.ru/interesno/povish_finresaylt/index.html).

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Отчет о финансовых результатах

Таблица А.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «ГруппИнвест» за 2015–2017 гг.

В руб.

Показатель		За 2015 г.	За 2016 г.	За 2017 г.
наименование	код			
Выручка	2010	3 720	3 752	3 017
Себестоимость продаж	2120	2 381	2 591	2 340
Валовая прибыль (убыток)	2100	1 339	1 161	677
Коммерческие расходы	2210	39	98	60
Управленческие расходы	2220	12	14	28
Прибыль(убыток) от продаж	2200	1 288	1 049	589
Проценты к получению	2320			
Проценты к уплате	2330			
Прочие доходы	2340	130	140	560
Прочие расходы	2350	23	74	79
Прибыль(убыток) до налогообложения	2300	1 395	1 115	1 070
Текущий налог на прибыль	2410	279	223	214
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421			
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430			
Изменение отложенных налоговых активов	2450			
Прочее	2460			
Чистая прибыль (убыток)	2400	1 116	892	856

**ПРИЛОЖЕНИЕ Б**

**Бухгалтерский баланс**

Таблица Б.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ГруппИнвест» за 2015–2017 гг.

В руб.

АКТИВ	Код	На 31.12.15 г.	На 31.12.16 г.	На 31.12.17 г.
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	1110	506	506	459
Результат исследований и разработок	1120			
Основные средства	1130	3 596	3 771	3 124
Доходные вложения в материальные ценности	1140			
Финансовые вложения	1150			
Отложенные налоговые активы	1160	738	738	801
Прочие внеоборотные активы	1170			
<b>Итого по разделу I.</b>	<b>1100</b>	<b>4 840</b>	<b>5 015</b>	<b>4 384</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	1210	134	645	454
Налог на добавленную стоимость по приобрет-м ценностям	1220			
Дебиторская задолженность	1230	502	802	837
Финансовые вложения	1240			
Денежные средства	1250	540	690	1 100
Прочие оборотные активы	1260			
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>1 176</b>	<b>2 137</b>	<b>2 391</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>6 016</b>	<b>7 152</b>	<b>6 775</b>

## Окончание приложения Б

ПАССИВ	Код	На 31.12.15 г.	На 31.12.16 г.	На 31.12.17 г.
<b>III КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10	10
Собственные акции, выкупленные у акционеров (-)	1320			
Переоценка внеоборотных активов	1340			
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	550	670	690
Резервный капитал	1360	800	920	970
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 876	2 416	3 006
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>3 236</b>	<b>4 016</b>	<b>4 676</b>
<b>IV ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1410			
Отложенные налоговые обязательства	1420			
Резервы под условные обязательства	1430			
Прочие обязательства	1450			
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1510	1 830	1 817	882
Кредиторская задолженность	1520	870	976	908
Доходы будущих периодов	1530	80	343	309
Резервы предстоящих расходов	1540			
Прочие обязательства	1550			
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>2 780</b>	<b>3 136</b>	<b>2 099</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>6 016</b>	<b>7 152</b>	<b>6 775</b>