Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Южно-Уральский государственный университет
(Национальный исследовательский университет)»
Факультет заочный
Кафедра технологии автоматизированного машиностроения

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой, д.т.н.,
профессор

_____ В.И. Гузеев
_____2019 г.

Освоение метода «5S» при совершенствовании СМК литейного производства На примере металлургического предприятия

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ
ЮУрГУ-15.03.01.2019.943 ПЗ ВКР

Консультанты:

Экономическая часть,
к.т.н., доцент
_____ Н.С. Сазонова
_____2019 г.

Менеджмента качества,
к.т.н., доцент

_____ Н.В. Сырейщикова
_____2019 г.

Руководитель проекта,
к.т.н., доцент

_____ Л.В. Шипулин
_____2019 г.

Автор проекта
Студент группы ПЗ-554

_____ О.В. Камараули
_____ 2019 г.

Нормоконтролер, к.т.н., доцент

_____ А.В. Щурова
_____2019 г.

Челябинск 2019

АННОТАЦИЯ

Камараули О.В. Освоение метода «5S» при совершенствовании литейного производства (на примере предприятия ООО «БВК»)». – Челябинск: ЮУрГУ, ПЗ-554, 94 с., 5 ил., 13 табл., библиогр.список 30 наим., 7 прил., альбом ил. -20л. ф. А4.

По показателям деятельности ООО «БВК» литейное производство снизилось в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 12 %. Системные проблемы литейного производства снижают устойчивость и конкурентоспособность машиностроения в целом. Применение метода «5S» для предприятия ООО «БВК» особенно значимо на сегодняшний день, так как данный метод позволит практически без капитальных затрат не только навести порядок на производстве, но и создать необходимые стартовые условия для реализации сложных и дорогостоящих производственных и инновационных проектов.

Цель исследования – проанализировать освоение метода «5S» при совершенствовании литейного производства (на примере предприятия ООО «БВК»).

Объект исследования – ООО «БВК».

В теоретической части работы рассмотрены методы бережливого производства; проведен анализ изученности процесса совершенствования литейного производства в рамках метода «5S».

В практической части работы проанализирована деятельность предприятия ООО «БВК», а также предложены пути совершенствования литейного производства на предприятия с помощью метода «5S».

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ..... 9
1 СОСТОЯНИЕ ДЕЛ НА ПРЕДПРИЯТИИ 12
1.2 Диагностика проблем предприятия 15
Цель и задачи ВКР 16
2 АНАЛИЗ ИЗУЧЕННОСТИ ПРОЦЕССА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛИТЕЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА 17
2.1 Сравнение и сопоставление передовых отечественных и зарубежных методов и технологии совершенствования процесса 17
2.2 Анализ изученности освоения метода «5S»..... 36
2.3 Опыт отечественных предприятий по совершенствованию литейного производства..... 38
Выводы по разделу два..... 45
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ЛИТЕЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА..... 46
3.1 Описание процесса 46
3.2 Визуализация процесса 49
3.3 Разработка оценочных показателей усовершенствования процесса литейного производства 51
Выводы по разделу три 53
4 РАЗРАБОТКА СТАНДАРТА ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛИТЕЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА С ПРИМЕНЕНИЕМ МЕТОДА «5S» 54
Выводы по разделу четыре 55
5 РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЦЕССА ОСВОЕНИЕ МЕТОДА «5S» ПРИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СМК ЛИТЕЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА..... 56
Выводы по разделу пять..... 59

6 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ 60
Выводы по разделу шесть 71
ЗАКЛЮЧЕНИЕ 72
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК 75