

АННОТАЦИЯ

Павленко С.Э. Сравнительная характеристика коммерческих результатов применения технологий «умного месторождения» и многоствольных скважин в АО «СНГ». – Нижневартовск: филиал ЮУрГУ, НвФл-414, 110 с., 28 ил., 36 таб., библиогр. список – 32 наим., 3 прил., 17 л. слайдов

Выпускная квалификационная работа выполнена с целью закрепления теоретических знаний, совершенствования практических навыков в исследовании данного предприятия, а также разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности работы АО «Самотлорнефтегаз».

В выпускной квалификационной работе проанализирована организационная структура предприятия, выявлены сильные и слабые стороны АО «Самотлорнефтегаз», а также возможные угрозы и дополнительный потенциал предприятия. Изучены отраслевые особенности функционирования организации.

В данной работе произведен анализ финансово – хозяйственной деятельности предприятия, анализ финансовой устойчивости, анализ ликвидности и платежеспособности.

Предложены инвестиционные проекты с целью повышения дебита нефти и уменьшения финансовых затрат предприятия.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	101
1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала А.С. Маркова)	103
1.1 История создания и развития организации	103
1.2 Цель и виды деятельности	108
1.3 Организационно-правовой статус	109
1.4 Структура компании и система управления	113
1.5 Отраслевые особенности функционирования	120
1.6 SWOT – анализ	133
2 АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (Разработал С.Э. Павленко) . Ошибка! Закладка не определена.	
2.1 Анализ основных показателей деятельности Ошибка! Закладка не определена.	
2.2 Анализ финансового состояния	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.1 Анализ состава и структуры баланса Ошибка! Закладка не определена.	
2.2.2 Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.3 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия	Ошибка! Закладка не определена.
2.2.4 Оценка деловой активности предприятия Ошибка! Закладка не определена.	
2.2.5 Оценка рентабельности предприятия Ошибка! Закладка не определена.	
2.3 Анализ затратности функционирования АО «Самотлорнефтегаз» . Ошибка! Закладка не определена.	

3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.1 Методические основы оценки эффективности инвестиционного предложения.....	Ошибка! Закладка не определена.
3.2 Экономическое обоснование строительства многоствольной скважины (Разработала А.С. Маркова).....	Ошибка! Закладка не определена.
3.3 Оценка эффективности внедрения многоствольной скважины (Разработала А.С. Маркова).....	Ошибка! Закладка не определена.
3.4 Анализ чувствительности проекта к риску (Разработала А.С. Маркова)	Ошибка! Закладка не определена.
3.5 Экономическое обоснование внедрения «умного месторождения» (Разработал С.Э. Павленко).....	Ошибка! Закладка не определена.
3.6 Оценка эффективности внедрения «умного месторождения» (Разработал С.Э. Павленко).....	Ошибка! Закладка не определена.
3.7 Анализ чувствительности проекта к риску (Разработал С.Э. Павленко)	Ошибка! Закладка не определена.
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	137
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	140
ПРИЛОЖЕНИЯ	Ошибка! Закладка не определена.
ПРИЛОЖЕНИЕ А Организационная структура АО «Самотлорнефтегаз»	Ошибка! Закладка не определена.
ПРИЛОЖЕНИЕ Б Бухгалтерский баланс АО «Самотлорнефтегаз»	Ошибка! Закладка не определена.
ПРИЛОЖЕНИЕ В Анализ ликвидности баланса	Ошибка! Закладка не определена.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выпускной квалификационной работы, заключается в том, что нефтегазовая отрасль является главным энергоносителем Российской Федерации. Добыча нефти и газа оказывает огромное влияние на экономические и политические показатели. Также, нефтегазовая отрасль является основой для формирования бюджета страны. Поэтому ресурсная база России является своеобразным механизмом, от которого зависит экономика всей Российской Федерации, а также благосостояние её населения. АО «Самотлорнефтегаз» – это одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть», которое осваивает одно самое большое месторождение России – Самотлорское.

Объектом исследования в настоящей работе выступает АО «Самотлорнефтегаз». Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

Цель исследования данной выпускной квалификационной работы заключается в закреплении теоретических знаний, совершенствовании практических навыков в исследовании данного предприятия, а также в разработке инвестиционных проектов, направленных на повышение эффективности работы предприятия.

Для осуществления данной цели работы необходимо решить следующие основные задачи:

1. Исследовать историю создания и развитие организации;
2. Определить цель и виды деятельности АО «Самотлорнефтегаз»;
3. Изучить организационно-правовой статус компании;
4. Представить характеристику структуры организации;
5. Выявить отраслевые особенности компании;
6. Произвести SWOT-анализ;
7. Провести анализ основных показателей деятельности, финансового состояния и затратности функционирования предприятия;
8. Разработать инвестиционные проекты, направленные на повышение эффективности хозяйствования деятельности предприятия;
9. Рассчитать экономическую эффективность предлагаемых проектов.

В работе были применены общеизвестные и специальные методы проведения экономических исследований.

1 ХАРАКТЕРИСТИКА АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ (Разработала А.С. Маркова)

1.1 История создания и развития организации

АО «Самотлорнефтегаз» — одно из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири. Ведет разработку Самотлорского месторождения. Учреждено в марте 1999 года в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз».

Самотлорское месторождение расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска. Является одним из крупнейших нефтяных месторождений в России и мире.

Основными видами деятельности АО «Самотлорнефтегаз», владеющим 9-ю лицензионными участками, являются разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, подготовка, переработка, транспортировка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

Площадь лицензионного участка Самотлора, разработку которого ведет «Самотлорнефтегаз», — 2516,9 кв. м. На месторождении 9620 эксплуатационный добывающий и 4 890 эксплуатационный нагнетательный фонд скважин, оснащенных новейшим высокотехнологичным оборудованием. Протяженность нефтепроводов — 5 911 км. Разветвленная сеть автомобильных дорог с твердым покрытием общей протяженностью 1923 км проложена по всему месторождению.

Самотлорское месторождение открыто в 1965 году, введено в промышленную разработку в 1969 году. Промышленная нефтегазоносность выявлена в 18 продуктивных пластах, приуроченных к юрской и меловой системам, залегающих на глубинах от 1600 до 2500 метров. Начальный дебит скважин 47-1200 т/сут.

В 1980 году на знаменитом на весь мир месторождении был достигнут пик добычи – 158,9 млн. тонн, а через год, в 1981 году на Самотлоре была получена

миллиардная с начала эксплуатации тонна нефти. Затем, в период экономических трудностей, производство упало в 8 раз до 19.9 млн тонн. [24]

Государственное производственное объединение «Нижевартовскнефтегаз» в ходе приватизации было реорганизовано в акционерное общество холдингового типа в 1994 году. В его состав вошли ряд нефтегазодобывающих и буровых управлений.

В 1995 году, после образования Тюменской нефтяной компании (ТНК), ГПУ «Нижевартовскнефтегаз» вошел в ее состав и стал основным добывающим подразделением нефти.

В 1996 году было добыто 21,56 млн тонн нефти. В XXI веке в связи с применением современных способов интенсификации нефтедобычи выработка нефти увеличилась вдвое. Всего за годы эксплуатации месторождения на нём было пробурено более 20899 скважин, добыто более 2,8 млрд тонн нефти, отбор от НИЗ составляет более 75%, кратность запасов по отношению к текущей добыче составляет 47 лет.

В марте 1999 г. из ОАО «ННГ» после реорганизации АО «Нижевартовскнефтегаз», которая проводилась в целях оптимизации производственной деятельности предприятий, входящих в состав нефтяной компании, выделилось два предприятия – ОАО «Самотлорнефтегаз» и ОАО «Нижевартовское нефтедобывающее предприятие», занимающиеся добычей и реализацией нефти. В настоящее время АО «Самотлорнефтегаз» является дочерним обществом ПАО НК «Роснефть» [29].

В 2005 году продолжают мероприятия по доразведке и вводу новой нефтяной залежи с извлекаемыми запасами 50 млн.т., растет добыча газа. На Самотлоре добыто 30 млн. 962 тыс. т. нефти.

С 2005 года ОАО "Самотлорнефтегаз" имеет сертификат соответствия работ по охране труда (ССОТ), а в 2011 году проведена сертификация на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004, ISO 9001:2008.

В 2011 году увеличиваются инвестиции в новые технологии. Добыто 24 млн. 626 тыс. т. нефти

В 2013 год — АО «Самотлорнефтегаз» в состав ПАО «НК «Роснефть». Далее предприятие первым в отечественной отрасли внедрило систему "Интеллектуальное месторождение". Она позволяет осуществлять оптимальное распределение ресурсов и подбор оборудования, эффективнее использовать значительный фонд скважин и сократить эксплуатационные расходы. Проект предусматривает: удалённое управление объектами нефтедобычи, повышение энергоэффективности, рациональное управление персоналом, круглосуточное использование беспилотных летательных аппаратов для контроля за производственными объектами.

По итогам 2014 года, АО «Самотлорнефтегаз» построило 102 новых скважины, осуществило 280 операций по зарезке боковых стволов и около 3 тысяч геолого-технических мероприятий в рамках реализации инвестиционного проекта по бурению. Осуществление данных мероприятий позволило получить дополнительно 920 тыс. тонн нефти.

В 2015 году, «Самотлорнефтегаз» ввел в эксплуатацию часть Самотлорского месторождения на Южно-Мыхпайском лицензионном участке. На скважине 40113Е Южно-Мыхпайского участка получен дебит 146 тонн нефти без обводнённости. Ранее в 2014 году было пробурено пять горизонтальных скважин с суммарным дебитом 600 тонн безводной нефти в сутки. [29]

Общество сертифицировано по четырем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2004, ISO 50001:2011.

В июле 2015 года, «Самотлорнефтегаз» осуществило ввод в эксплуатацию газокompрессорной станции на Горбатовском месторождении. Пуск данного объекта, осуществленного в рамках целевой газовой программы, направлен на достижение уровня рационального использования попутного нефтяного газа, поступающего с десяти месторождений, до 95%.

В сентябре 2015 года, «Самотлорнефтегаз» испытывает новую технологию, ускоряющую ввод скважин в добычу.

В 2016 году АО «Самотлорнефтегаз» установило отраслевой рекорд - выполнено бурение скважины с проведением 20-стадийного гидравлического разрыва пласта. Позднее положительные результаты операции позволили выйти на новую высоту – пробурили скважину с проведением 29-стадий гидравлического разрыва пласта.

В 2016 году, АО «Самотлорнефтегаз» достиг уровень полезного использования ПНГ 98 %. Так же, АО «Самотлорнефтегаз» увеличило уровень рационального использования попутного нефтяного газа (ПНГ) до 98%. Добыча газа «Самотлорнефтегаза» составила около 6 млрд м³, что на 62 млн м³ больше, чем годом ранее.

АО «Самотлорнефтегаз», при вводе в эксплуатацию на Самотлорском месторождении двух новых горизонтальных скважин получило из залежи пласта БВ8 (1-3) приток нефти с суммарным дебитом 880 т/сут при обводненности не более 5%.

В 2017 году АО «Самотлорнефтегаз» приступило к опытно-промышленной эксплуатации полигона по переработке отходов бурения методом закачки в пласт. Производительная мощность комплекса - более 140 000 м³ бурового шлама в год.

В 2017 году Государственная Дума приняла закон о поправках в Налоговый кодекс, согласно которому для Самотлорского месторождения вводятся инвестиционные стимулы в форме ежегодного снижения НДС с сроком на 10 лет. Введенные стимулы разработки Самотлорского месторождения позволили придать новый импульс развитию одного из крупнейших нефтяных месторождений страны.

В 2018 году впервые в истории АО «Самотлорнефтегаза» достигнут рекордный показатель по объёмам проходки. По итогам года он составил 1 млн 277 тысяч метров.

В 2018 году началось тиражирование проекта по бурению сложных скважин с большим отходом от вертикали с общим забоем более 6 километров. Новые технологии открыли доступ к неосвоенным нефтяным запасам в краевых зонах месторождения. В 2018 году в краевых зонах месторождения пробурено 40 скважин.

В начале 2019 года Самотлорское месторождение стало площадкой для опытно-промышленных испытаний (ОПИ) полимерного проппанта, разработанного учёными Корпоративного исследовательского центра ООО «РН-ЦИР» (входит в корпоративный научно-проектный комплекс «Роснефти»). Инновационный материал предназначен для повышения эффективности отдачи скважин при применении технологии гидроразрыва пласта (ГРП).

На Самотлорском месторождении обустраивают дополнительные добывающие скважины. Также здесь проложат кабельные сети для систем энергообеспечения, подземные и надземные технологические трубопроводы для транспорта углеводородного сырья и соорудят иные необходимые объекты. Заказчик работ по обустройству участков нефтедобычи на Самотлорском месторождении - АО «Самотлорнефтегаз», одно из крупнейших добывающих предприятий НК «Роснефть».

15 марта 2019 года, АО «Самотлорнефтегаз» исполнилось 20 лет, а 2 апреля исполнилось 50 лет с начала промышленной разработки Самотлорского месторождения, накопленная добыча нефти которого составила 2,8 млрд. т. нефти.

В августе 2019 года, Ученые Биологического института ТГУ приступили к работе в ХМАО, где в рамках договора с АО «Самотлорнефтегаз» намечено обследование более 100 водоемов

В 2019 году АО «Самотлорнефтегаз» за счет энергосберегающих мероприятий за 6 месяцев сэкономило 137 млн кВтч электроэнергии, в денежном выражении снижение энергозатрат составило 453 млн рублей.

На месторождении активно проводятся сейсморазведочные работы. Ежегодно выполняются полевые работы, работы по обработке и интерпретации сейсмических данных. Трёхмерная сейсмика позволила открыть семь новых залежей нефти в пределах структур – сателлитов, в непосредственной близости от основных залежей месторождения и в последствии вовлечь их в разработку.

По существующим оценкам геологические запасы месторождения составляют около 7.1 млрд тонн, а извлекаемые – более 3,5 млрд тонн. Текущие извлекаемые запасы более 1 млрд тонн нефти.

Лицензия на разработку Самотлорского месторождения продлена до 2038 года, что является важной составляющей долгосрочного планирования и устойчивого развития предприятия и района в целом. Сегодня проектом разработки Самотлорского месторождения предусмотрена добыча до 2099 года.[24]

1.2 Цель и виды деятельности

Целью деятельности организации является извлечение прибыли.

Общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

АО «Самотлорнефтегаз» осуществляет следующие виды деятельности:

Добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа;

Предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти, газа и газового конденсата;

Производство общестроительных работ по возведению зданий;

Производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи;

Деятельность агентов по оптовой торговле топливом;

Геодезическая и картографическая деятельность

Покупка и продажа собственных нежилых зданий и помещений;

Проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования, промышленный дизайн;

Проектирование, связанные со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование транспортных потоков;

Геолого-разведочные, географические и геохимические работы в области изучения недр;

Иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Общество осуществляет работы, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну, а также осуществляет мероприятия и (или) оказывает услуги по защите государственной тайны на основании специального разрешения (лицензии), если иные требования не предусмотрены законодательством Российской Федерации.

Общество осуществляет организацию и проведение мероприятий в области мобилизационной подготовки.

Общество осуществляет организацию и проведение мероприятий в области гражданской обороны.

В случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельства о допуске к определенному виду работ. [21]

1.3 Организационно-правовой статус

Полное фирменное наименование Общества – акционерное общество «Самолорнефтегаз».

Компания образована 17.05.1999 г. в соответствии с гражданским Кодексом РФ и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Акционерным обществом (АО) признается хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Акционерное общество создается на основе договора о создании акционерного общества. Этот договор не является учредительным. Он представляет собой договор о совместной деятельности по созданию общества и утрачивает свою силу после регистрации общества в качестве юридического лица.

Учредительным документом акционерного общества является его устав, утвержденный учредителями. Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества (директором, генеральным директором) или единоличным исполнительным органом общества (директором, генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом общества (правлением, дирекцией). Исполнительные органы подотчетны совету директоров (наблюдательному совету) общества и общему собранию акционеров.

Общество признается дочерним, если другое (основное) хозяйственное общество или товарищество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.

Преимущества акционерного общества ярче всего заметны при необходимости привлекать большие ресурсы с целью вложения их в оборудование, технику, причем сразу, на начальном этапе.

Если собственники нуждаются в значительных суммах, в таком случае эмиссия акций будет наилучшим способом агрегирования денежных средств. Ее можно осуществлять также в ходе деятельности в случае нехватки средств. В случае если акционеров большое количество, обществу легче формировать первоначальный капитал, однако структура общества и принятие стратегических решений усложняется.

В список положительных сторон АО можно отнести:

1. Передача своей доли ответственности (осуществляется простой продажей ценных бумаг);
2. Анонимность участия в бизнесе (то есть в отличие от ООО устав и иные учредительные документы АО не содержат сведений об учредителях и (или) владельцах акций);
3. Непрерывное существование акционерного общества, несмотря на изменения в составе его владельцев.

4. Акционеры АО не отвечают по обязательствам Общества, в отличие от индивидуальных предпринимателей;

5. Возможность привлечения акционерного капитала неопределенного круга лиц, приобретающих акции Общества;

6. Отсутствует необходимость регистрировать изменения, связанные с покупкой и продажей акции, в отличие от ООО.

Управление акционерным обществом более сложное и дорогостоящее дело. Акционерное общество может осуществлять только ту деятельность, которая оговорена в уставных документах. Акционерное общество должно регулярно предоставлять отчеты правительству. Это потребует услуг высококвалифицированных и высокооплачиваемых специалистов.

К недостаткам АО относятся:

1. Общество обязано публиковать годовой отчет, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, сообщения о проведении Общего собрания акционеров;

2. После регистрации АО необходимо зарегистрировать в Федеральной службе по финансовым рынкам (ФСФР) решение о выпуске акций, оплатив государственную пошлину за рассмотрение заявления (1000 рублей) и государственную пошлину за выпуск акций (10 000 рублей);

3. Ежегодный обязательный аудит

4. Двойное налогообложение - прибыль акционерного общества облагается и как доходы общества, и как доход держателя акций.

Правовое положение Общества, права и обязанности акционеров определяются ГК РФ и Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 29.07.2017) «Об акционерных обществах».

АО «Самотлорнефтегаз» является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, от своего имени совершать любые допустимые законом сделки, быть истцом и ответчиком в суде, в том числе, третейском суде.

Учредительным документом АО «Самотлорнефтегаз» является его устав, утвержденный учредителями. В уставе определяются наименование юридического лица, место его нахождения, порядок управления деятельностью юридического лица. А также устав содержит условия о категориях выпускаемых обществом акций, их номинальной стоимости и количестве; о размере уставного капитала общества; о правах акционеров; о составе и компетенции органов управления обществом и порядке принятия ими решений, в том числе о вопросах, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов. В уставе также содержатся иные сведения, предусмотренные законом об акционерных обществах.

До оплаты 50 процентов акций общества, распределенных среди его учредителей, общество не вправе совершать сделки, не связанные с учреждением общества.

Общество имеет гражданские права и несет обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

Права и обязанности юридического лица Общество приобретает с даты его государственной регистрации.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии). Если условиями предоставления специального разрешения (лицензии) на занятие определенным видом деятельности предусмотрено требование о занятии такой деятельностью как исключительной, то общество в течение срока действия специального разрешения (лицензии) не вправе осуществлять иные виды деятельности, за исключением видов деятельности, предусмотренных специальным разрешением (лицензией) и им сопутствующих

Общество вправе иметь печать, штампы и бланки со своим наименованием, собственную эмблему, а также зарегистрированный в установленном порядке товарный знак и другие средства индивидуализации. Федеральным законом может быть предусмотрена обязанность общества использовать печать.

Общество вправе в установленном законодательством Российской Федерации порядке открывать банковские счета в рублях и иностранной валюте на территории Российской Федерации и за ее пределами.

Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом.

Акционеры, не полностью оплатившие акции, несут солидарную ответственность по обязательствам Общества в пределах неоплаченной части стоимости принадлежащих им акций.

Общество может самостоятельно и совместно с российскими и иностранными юридическими лицами (независимо от их формы собственности и организационно - правовой формы) и гражданами создавать на территории Российской Федерации и иностранных государств юридические лица и иные организации в любых допустимых законом организационно-правовых формах.

Общество может создавать филиалы и открывать представительства, как на территории Российской Федерации, так и за пределами Российской Федерации.

1.4 Структура компании и система управления

Неотъемлемым атрибутом всех реально существующих систем является структура, поскольку именно структура придает любой организации целостность.

На данном предприятии структура является линейно-функциональной и наглядно представлена в приложении. Линейно-функциональную организационную структуру иногда называют традиционной или классической, поскольку она была первой структурой, подвергшейся изучению и разработке. Данная структура

получила распространение в годы индустриализации (начало XX века), достоинствами которой являются освобождение линейных руководителей от решения функциональных вопросов, подчинение каждого работника только одному руководителю

Преимуществами этой структуры являются:

1. Высокая компетентность специалистов, отвечающих за конкретные функции;
2. Быстрое осуществление действий по распоряжениям и указаниям, отдающимся вышестоящими руководителями нижестоящим;
3. Рациональное сочетание линейных и функциональных взаимосвязей;
4. Стабильность полномочий и ответственности за персоналом;
5. Единство и четкость распорядительства;
6. Личная ответственность каждого руководителя за результаты деятельности.

К недостаткам данной структуры можно отнести:

1. Повышение степени обособленности работников различных функциональных подразделений и служб;
2. Вынесение всех вопросов их взаимодействия на уровень руководителя организации;
3. Длительная процедура принятия решений.

Имеющийся опыт говорит о том, что линейно-функциональную структуру целесообразно использовать в тех организациях, которые выпускают относительно ограниченную номенклатуру продукции, действуют в стабильных внешних условиях и для обеспечения своего функционирования требуют решения стандартных управленческих задач. [6]

Во главе предприятия стоит Генеральный директор, которому подчиняются руководители функциональных подразделений. К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью предприятия,

за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. В подчинении у генерального директора находится аппарат управления, принцип формирования которого состоит в организации и закреплении тех или иных функций управления за его подразделениями:

1. Заместитель генерального директора главный геолог, он контролируется и обеспечивает качественное и своевременное выполнение работ по геологическому (геофизическому, гидрогеологическому) изучению недр и недропользованию, геологоразведочных работ по воспроизводству минерально-сырьевой базы и т. п. А в его подчинении находятся управления:

1) Управление геологии и запасами, его цель: создание проектов поиска, разведки и доразведки месторождений; мониторинг геологоразведочных работ и т. п.

2) Управление разработки месторождений, его цель: создание проектно-сметной документации на строительство скважин, проектов на консервацию и расконсервацию скважин и т. п.

3) Управление повышения производительных резервов и ГТМ.

4) Управление геологическим сопровождением ВНС и ЗБС.

2. Заместитель генерального директора по бурению, он обязан организовывать выполнение работ и соблюдение установленной технологии строительства скважин, определять перспективы развития объединения в области строительства скважин, руководить организацией работ по прогнозированию строительства скважин, проведением научно-исследовательских работ по совершенствованию техники и технологии бурения, контролировать своевременную и качественную техническую подготовку производства, организовывать внедрение технически обоснованных норм расхода топлива, электроэнергии, материалов и химреагентов в бурении, руководить разработкой организационно-технических мероприятий по совершенствованию организации производства, качества бурения, методических указаний и инструкций по технологии проводки скважин, способствующих повышению технико-экономических показателей и т.п.

3. Заместитель генерального директора по капитальному строительству, он обеспечивает выполнение работ по капитальному строительству на предприятии, целевое и рациональное использование инвестиционных ресурсов, направляя средства на техническое перевооружение и реконструкцию предприятия, их концентрацию на пусковых объектах, сокращение объема незавершенного строительства и т. п. В подчинении заместителя генерального директора по капитальному строительству находятся управления:

1) Управление капитального строительства, его цель: осуществление планирования, организация и контроль проведения работ по капитальному строительству и реконструкции объектов.

2) Управление подготовки производства.

Управление планирования и ценообразования, его цель: организация и обеспечение процесса краткосрочного и среднесрочного бюджетного моделирования на основе экономических моделей функциональных областей, актуализации бюджетной модели, поддержке принятия управленческих решений.

4. Заместитель генерального директора главный инженер, он так же контролирует финансовую и хозяйственную деятельность компании, контролирует выполнение приказов генерального директора предприятия подчиненными, докладывает генеральному директору о состоянии производства, вносит предложения по ликвидации недостатков в работе. В его подчинении находятся управления и отделы:

1) Управление по добычи нефти.

2) Управление эксплуатации трубопроводов.

3) Управление МАСИ, его цели:

- организация, координация и контроль работы управления МАСИ и специализированных предприятий участвующих в реализации функциональных задач по направлениям метрологии;

- организация работ по поддержанию и развитию средств измерений и измерительных систем, комплексной автоматизации, телемеханики и ОПС, программно-технических комплексов и корпоративной сети связи. Внедрение новой техники и технологий.

- 4) Отдел энергоэффективности.
- 5) Управление подготовки нефти и газа.
- 6) Управление ТКРС.
- 7) Управление главного энергетика.
- 8) Отдел главного механика.
- 9) Отдел по развитию производственной системы.
- 10) Отдел по контролю качества.

5. Заместитель генерального директора по развитию производства, он организует работу по разработке и выполнению плана производства, изысканию и внедрению прогрессивных систем оперативно-производственного планирования и совершенных систем взаимосвязи всех подразделений по вопросам, организует контроль за ходом производства основной номенклатуры изделий и других наименований плана выпуска товарной продукции (организация учета производства). В подчинении генерального директора по развитию производства находятся управления:

- 1) Управление наземных сооружений.
- 2) Управление перспективного планирования.

Управления в подчинении заместителя генерального директора по МТО и транспорту:

- 1) Управление по МТО.
- 2) Управление по транспорту, его цели:

- обеспечение транспортными ресурсами всех сторон деятельности фирмы,
- сопровождение проведения общекорпоративных мероприятий в части хозяйственного обеспечения.

3) Управление сервисной поддержки.

6. Заместитель генерального директора по МТО и транспорту, он осуществляет организацию консолидации потребности и обеспечение услугами производственных подразделений в соответствии с утвержденным планом закупок, организацию консолидации потребностей производственных подразделений, закупок, поставок, руководство организацией процесса предоставления транспортных услуг в рамках заключенных договоров с поставщиками.

7. Заместитель генерального директора по экономике и финансам, он осуществляет организацию и совершенствование экономической деятельности организации, направленной на повышение производительности труда, эффективности рентабельности производства, качества выпускаемой продукции, снижение ее себестоимости, обеспечение роста производительности труда и заработной платы, достижение наибольших результатов при наименьших затратах материальных, трудовых и финансовых ресурсов. В подчинении находятся управления и отделы:

1) Планово-экономическое управление.

2) Казначейско-финансовое управление, его цели:

- контроль за использованием финансовых ресурсов и состоянием расчетов (наличие дебиторской, кредиторской задолженности) с подрядчиками, поставщиками, покупателями. Выполнение поставленной задачи должно осуществляться при минимальном оборотном капитале Общества;

- организация и обеспечение процесса финансового планирования Общества;

- ежедневное отражение движения денежных средств Общества для подготовки фактического исполнения финансового плана;

- разработка, внедрение, в случае необходимости – актуализация локальных нормативных документов, регламентирующих деятельность АО «СНГ» по вопросам, входящим в компетенцию структурного подразделения финансового департамента.

3) Управление инвестиций.

- 4) Управление по договорной работе.
- 5) Отдел развития системы управления.
- 6) Отдел налогового планирования.

8. Заместитель генерального директора по кадровой политике, создает оптимальные условия для своевременного и качественного выполнения кадровой службой возлагаемых на нее повседневных задач в строгом соответствии с утвержденным порядком (регламентом) работы, технологией управления кадрами предприятия, руководит работой по формированию кадровой политики и кадровой стратегии, определению ее основных направлений в соответствии со стратегией развития Общества и мер по ее реализации. А в его подчинении находятся управления и отделы:

- 1) Управление планирования персонала, его цели:
 - обеспечение потребности предприятия в человеческих ресурсах в необходимом количестве, должного уровня компетентности, осведомленности и подготовки;
 - обеспечение эффективного кадрового администрирования в соответствии с требованиями нормативных актов, регулирующих трудовые отношения.
- 2) Управление развития персонала.
- 3) Управление мотивации персонала и оплаты труда.
- 4) Отдел социальных программ.
- 5) Отдел внутренних коммуникаций.

9. Заместитель генерального директора по экономической безопасности, он занимается рассмотрением и оценкой информации о состоянии экономической безопасности предприятия и факторах, угрожающих ему; накоплением, анализом и обработкой информации о функционировании системы обеспечения экономической безопасности предприятия, выработка предложений по ее совершенствованию. А в его подчинении находится управление экономической безопасностью.

10. Заместитель генерального директора по ОТ, ПБ и ООС, он занимается стратегическим планированием в области ПБ, ОТ и ООС, обеспечением идентификации и актуализации рисков по ОТ, ПБ и ООС, контролем расследования происшествий и коммуникации по результатам расследований, поддержанием и развитием корпоративной системы экологического менеджмента, обеспечением готовности к чрезвычайным ситуациям. А в его подчинении находятся управления:

1) Управление по охране труда, промышленной безопасности;

2) Управление по охране окружающей среды, его цель: осуществление организации и управление работой по экологической безопасности, промышленной санитарии и гигиене труда, улучшение производственной среды, охраны труда и промышленной безопасности.

В Приложении А схематично представлена организационная структура АО «Самотлорнефтегаз».

1.5 Отраслевые особенности функционирования

Акционерное общество «Самотлорнефтегаз» является типичным представителем нефтегазодобывающей отрасли.

Нефтегазовая отрасль – это ведущая отрасль экономики Российской Федерации, которая включает в себя добычу, переработку, транспортировку и сбыт нефти, газа и нефтепродуктов. Она играет важную роль в планомерном экономическом развитии страны, в ее безопасности, энергетической независимости, в сельском хозяйстве и других отраслях.

Отличительные особенности нефтегазовой отрасли: зависимость от сырьевой базы; большая капиталоемкость и высокая степень риска инвестиций; цикличность производства, связанная с исчерпаемостью месторождений; невозпроизводимый характер добываемых ресурсов; тесная взаимосвязь со всеми отраслями народного хозяйства.

Нефтегазовая отрасль играет важную роль в экономике России. Спрос на российские энергоносители достаточно стабилен, и доходы, полученные от продажи нефти и газа, составляют значительную часть для бюджета Российской Федерации. Благодаря нефтегазовой отрасли Россия обеспечивает платежный баланс страны, формирует инвестиционные ресурсы в экономике и поддерживает курс национальной валюты. Также за счет стабильно высоких производственно-экономических показателей нефтегазовых предприятий нашей страны сформировался резервный капитал и «Фонд национального благосостояния».

Почти 95% нефти и газа, добываемого на территории России, приходится на 8 предприятий нефтегазовой отрасли, среди которых лидирующие позиции занимает «Роснефть». Эта компания является монополистом на данном рынке, именно она разрабатывает стратегию развития нефтегазовой сферы, осуществляет структурную перестройку отрасли в соответствии с рыночными условиями хозяйствования, обеспечивает потребность промышленных потребителей и населения, обеспечивает транзит нефти и газа в государства Европейского Союза.

Нефть и природный газ играют ключевую роль в мировом коммерческом энергобалансе. В пересчете на нефтяной эквивалент на них приходится 3/5 суммарного потребления минерального топлива, атомной, гидроэлектрической и других возобновляемых источников энергии. Российская Федерация обладает огромным углеводородным потенциалом, входит в число ведущих нефтедобывающих стран мира, удовлетворяя текущие и перспективные потребности экономики страны в нефти, природном газе и продуктах их переработки, поставляет их в значительном количестве на экспорт. По объемам разведанных запасов жидких углеводородов Россия занимает 2-е место в мире с долей порядка 10%. Запасы нефти учтены в недрах практически каждого второго субъекта Федерации. Добыча нефти ведется на территории 35 субъектов РФ.[27]

В газовой отрасли необходимо также активно применять результаты инновационной деятельности. Особо важным является применение новых технологий

для снижения энергетических и материальных затрат при подготовке и транспортировке газа, для повышения безопасности транспортировки газа. С полноценным развитием сервиса связаны также вопросы перевода экономики на высокие технологии, обеспечивающие решение задач энергоэффективности, ресурсосбережения, энергетической безопасности и, в конечном итоге, реализацию внешнеполитических и экономических целей государства.

Нефтегазовая отрасль – это одна из отраслей тяжёлой индустрии, которая включает в себя разведку газовых и нефтяных месторождений, проведение изысканий, бурение скважин, добычу нефти и газа, организацию транспортировки добытых ресурсов посредством прокладки трубопроводов. Перечисленные производственные направления, дополняя друг друга, составляют единую отраслевую сферу.

Нефтедобыча – это сложный производственный процесс, включающий в себя геологоразведку, бурение скважин и их ремонт, очистку добытой нефти от воды, серы, парафина и многое другое. Нефтедобычей занимается предприятие (или структурное подразделение предприятия) занимающееся добычей и перекачкой «сырой» нефти и газа до узла коммерческого учёта. В инфраструктуру НГДУ обычно входят ДНС (дожимные насосные станции), КНС (кустовые насосные станции), УПСВ (установка предварительного сброса воды), внутрепромысловые трубопроводы (нефтепроводы).

Нефтепроводы – это инженерно-технические сооружения трубопроводного транспорта, предназначенного для транспорта нефти. Различают магистральные и промысловые нефтепроводы. Сооружение и обслуживание трубопровода достаточно дорогостоящее, но это наиболее дешёвый способ транспортировки нефти и газа.

Цель переработки нефти – производство нефтепродуктов, прежде всего различных топлив (автомобильных, авиационных, котельных и т.д.) и сырья для последующей химической переработки. Бензин, керосин, дизельное топливо и технические масла подразделяются на различные марки в зависимости от химического

состава. Завершающей стадией производства нефтеперерабатывающего предприятия является смешение полученных компонентов для получения готовой продукции требуемого состава.

По состоянию на 31.12.2019, добычу нефти и газового конденсата (нефтяного сырья) на территории Российской Федерации осуществляли 290 организаций, имеющих лицензии на право пользования недрами.

Основной объем национальной нефтедобычи (85,2 % от общероссийского показателя) по-прежнему формируется крупнейшими вертикально-интегрированными компаниями. Одновременно возрастает доля независимых нефтедобывающих компаний, общий вклад которых в суммарном производстве нефти по стране достиг по итогам 2019 г. 14,8 %. Из них 3,4 % приходится на операторов СРП. Динамика добычи нефти и газа в 2009 – 2019 годах представлена на графике.[23]

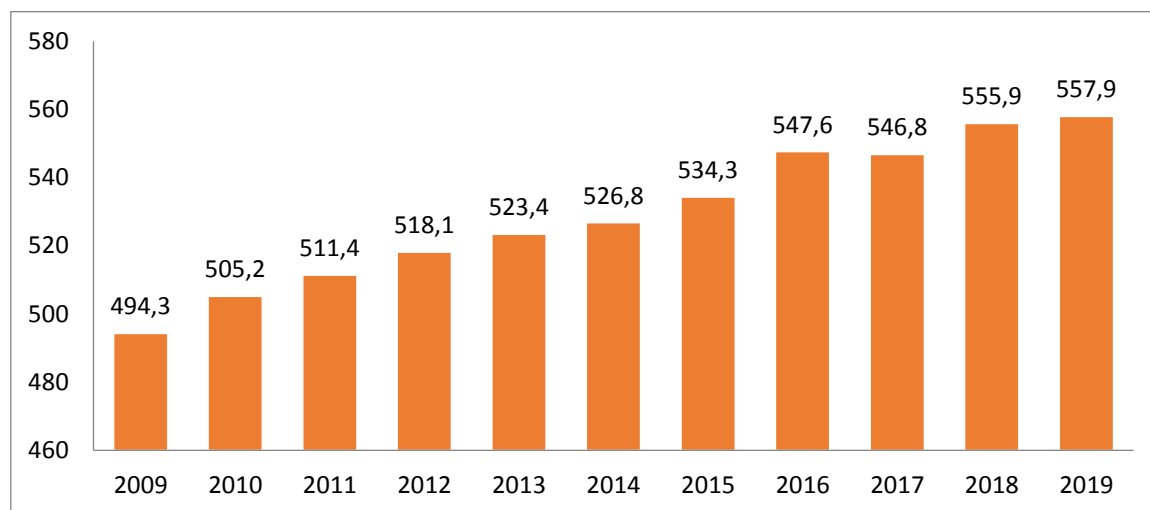


Рисунок 1.1 – объем добычи нефти по России

По итогам 2019 г., объем национальной добычи нефтяного сырья вырос относительно 2018 г. на 2 млн.т. и составил в абсолютном выражении 557,9 млн.т. Из полученного прироста, более половины (+2,0 млн.т.) было получено на новых месторождениях со сроком эксплуатации до 5 лет.

Рассмотрим динамику добычи нефти по России в целом. За 2017 год крупные нефтегазовые предприятия России имеют следующие показатели: НК "Роснефть" добыла 188,7 млн тонн, "ЛУКОЙЛ" - 81,7 млн тонн, "Сургутнефтегаз" -

60,5 млн тонн , "Газпром нефть" - 39,5 млн тонн, "Татнефть" - 28,9 млн тонн ,
 "Башнефть" - 20,61 млн тонн , "Славнефть" - 12,8 млн тонн , "НОВАТЭК" - 7,59
 млн тонн , "РуссНефть" - 7,02 млн тонн .

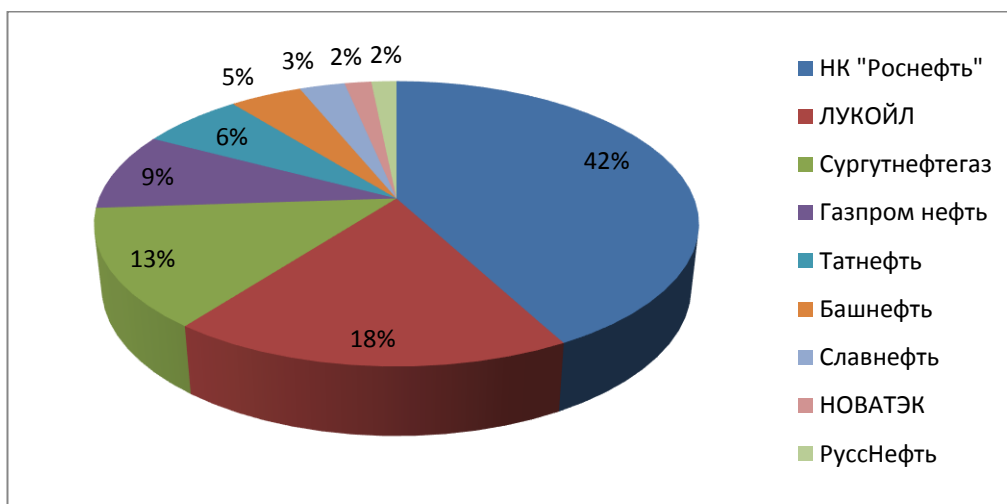


Рисунок 1.2 – объем добычи нефти по России за 2017г.

За анализируемый период НК «Роснефть» занимает лидирующую позицию по добычи нефти. Второе место в рейтинге занимает «ЛУКОЙЛ», а самый низкий показатель имеют такие предприятия, как «НОВАТЭК» и «РуссНефть».

В 2018 году произошли незначительные изменения по добычи нефти: НК "Роснефть" добыла 194,21 млн тонн, "ЛУКОЙЛ" - 82,1 млн тонн , "Сургутнефтегаз" - 60,89 млн тонн , "Газпром нефть" - 39,49 млн тонн, "Татнефть" - 29,53 млн тонн , "Башнефть" - 18,95 млн тонн , "Славнефть" - 13,81 млн тонн , "НОВАТЭК" - 7,63 млн тонн , "РуссНефть" - 7,11 млн тонн.

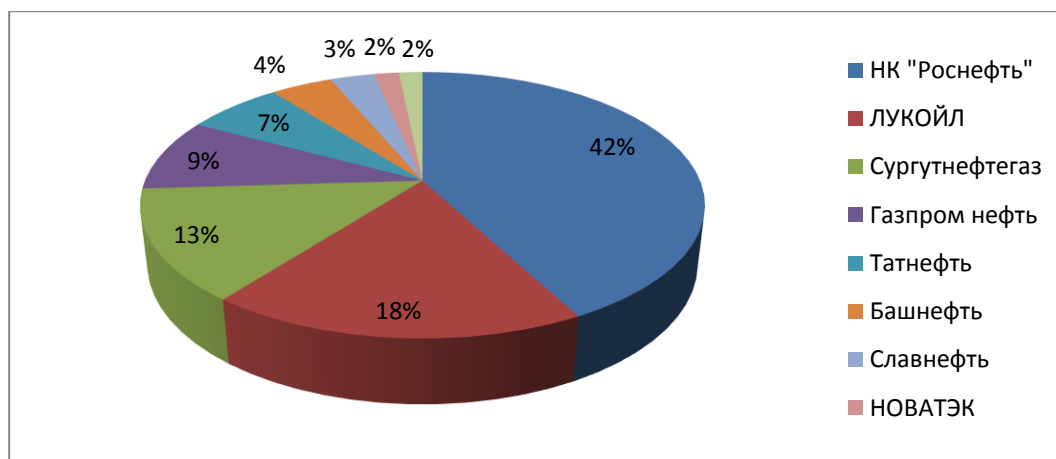


Рисунок 1.3 – объем добычи нефти по России за 2018г.

Таким образом, можем сделать вывод, что в 2018 году НК «Роснефть» не утратило свое лидерство по объему добычи нефти в России. По сравнению с предыдущим периодом «Башнефть» снизило свой показатель на 1%, а «Татнефть», в свою очередь, увеличило добычу на 1%.

В 2019 году можно наблюдать следующие изменения по добычи нефти: НК "Роснефть" добыла 197,3 млн тонн, "ЛУКОЙЛ" - 83,2 млн тонн, "Сургутнефтегаз" – 61 млн тонн, "Газпром нефть" - 39,5 млн тонн, "Татнефть" – 30 млн тонн, "Башнефть" – 18 млн тонн, "Славнефть" - 14,2 млн тонн, "НОВАТЭК" - 7,8 млн тонн, "РуссНефть" - 7,3 млн тонн.

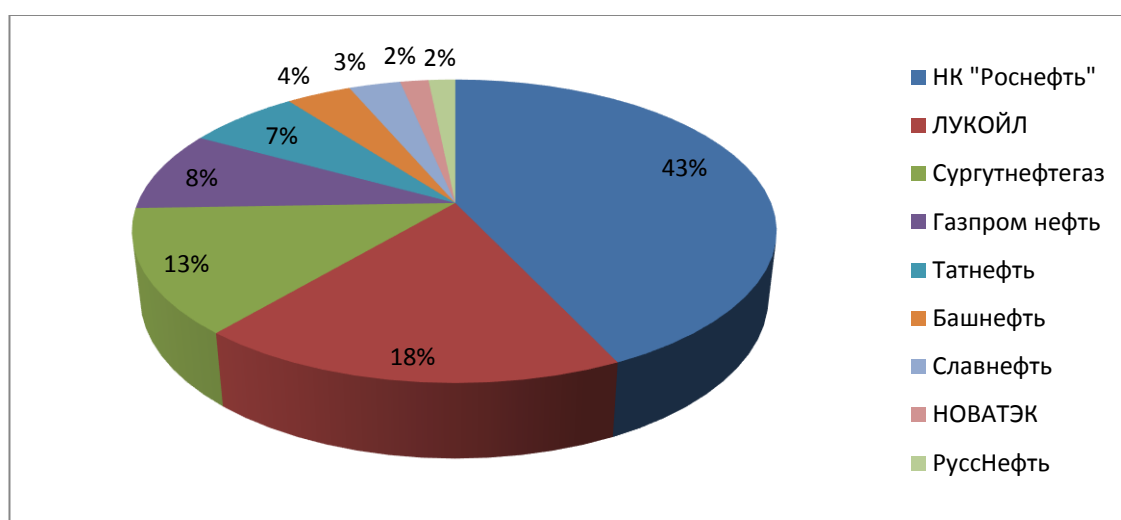


Рисунок 1.4 – объем добычи нефти по России за 2019г.

Исходя из данных, представленных выше, можно сделать вывод, что в 2019 году НК «Роснефть» по-прежнему занимает первое в рейтинге по объему добычи нефти в России. В данный период НК «Роснефть» увеличило добычу нефти на 1%, а «Газпром нефть» снизило добычу на 1%.

В перспективе, согласно ЭС-2035, добыча нефти с газовым конденсатом в России до 2030 г. будет расти. Достигнув отметки 535 млн. т. в 2030 г., нефтедобыча начнет снижаться, и в 2035 г. составит 530 млн. т. В Западной Сибири ожидается снижение добычи нефти до 288 млн. т в 2035 г. При постепенном снижении добычи нефти в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре будет происходить ее рост в Ямало-Ненецком автономном округе. Поддер-

жание добычи нефти в регионе будет достигнуто при формировании условий и создании новых технологий для освоения трудноизвлекаемых нефтяных ресурсов. В Поволжье добыча нефти будет снижаться непрерывно и составит 68 млн. т в 2035 г.[17]

Район газодобычи	2020 г.	2025 г.	2035 г.
Добыча газа - всего	770	842	936
в т. ч.: Тюменская область	624	633	639
в т. ч. по районам:			
- Надым - Пуртазовский	471	431	333
- Обско-Тазовская губа и Большехетская впадина	41	41	88
- Ямал	112	161	218
Томская область	4	4	4
Европейские районы	56	58	103
Восточная Сибирь	24	70	89
Дальний Восток	58	70	94

Рисунок 1.5 – перспектива добычи нефти по России, млн.т.

В 2035 г. планируется добывать: на Ямале 220 млрд. кубометров, в Восточной Сибири 90 млрд. кубометров и на Дальнем Востоке до 94 млрд. кубометров. При освоении газовых месторождений Восточной Сибири, характеризующихся высоким содержанием гелия, потребуется развитие гелиевой промышленности, в том числе строительство ряда крупных газоперерабатывающих заводов и подземных хранилищ гелиевого концентрата. Планируется формирование Иркутского (на базе Ковыктинского месторождения) и Красноярского центров газодобычи (на базе СобинскоПайгинского и Юрубчено-Тохомского месторождений). На Дальнем Востоке возрастает значение Якутского центра газодобычи на базе Чаяндинского месторождения при стабилизации добычи на Сахалине (реализующиеся проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2» и перспективные «Сахалин-3» – «Сахалин-6») на уровне около 40 млрд. кубометров и начале освоения Западно-Камчатского сектора Тихого океана. [29]

Нефтегазовая отрасль сталкивается со следующими ключевыми проблемами:

- сравнительно низкий уровень и высокая волатильность цен на мировом рынке нефти;

- насыщение европейского рынка дизельным топливом и уменьшение спроса в ближнем зарубежье;

- увеличение себестоимости добычи вследствие преобладания трудноизвлекаемых запасов нефти и высокой выработанности действующих месторождений, что усложняет удержание достигнутых уровней добычи нефти;

- повышение конкуренции на мировых рынках вследствие развития рынка СПГ;

- рост затрат при добыче и транспортировке газа на внутренние и внешние рынки в связи с сокращением находящихся в разработке высокопродуктивных и неглубоко залегающих запасов, со сложными природно-климатическими и геологическими условиями, удаленностью новых районов добычи газа от центров потребления;

- сокращение или замедление роста спроса на газ на Украине, в Центральной и Западной Европе при необходимости снижения рисков транзита энергоресурсов;

- введение рядом стран ограничений в отношении отдельных российских нефтегазовых компаний на поставки современных технологий и оборудования, используемого для разведки и разработки российских глубоководных, морских арктических и сланцевых месторождений, и на привлечение долгосрочного финансирования.

- ухудшение физико-химических характеристик добываемой нефти, включая повышение доли серы, что требует внедрения новых технологических решений и инвестиций и повышает себестоимость переработки нефти;

- введение рядом стран для отдельных российских нефтегазовых компаний ограничений, распространяющихся на поставки современных технологий и оборудования, используемого для разведки и разработки российских глубоководных, морских арктических и сланцевых месторождений и на привлечение долгосрочного финансирования.[29]

В особом внимании нуждается вопрос глубины переработки сырья. В настоящее время на мировом рынке в отношении российских энергоресурсов преобладает спрос на первичное сырье и продукты начальных стадий его технологического передела, однако в целом качественная структура и уровень глубины переработки сырьевых товаров постоянно возрастает, а международная конкуренция за добавленную в процессе переработки стоимость обостряется. В этой связи будут необходимы дополнительные инвестиционные стимулы, обеспечивающие экономически оправданный уровень рентабельности отечественных НПЗ, осуществляющих поставки светлых нефтепродуктов на внутренний рынок и реализующих программы модернизации, направленные на повышение глубины переработки.

В нефтегазовой отрасли можем наблюдать следующие перспективы отрасли:

1. Обеспечение динамики добычи нефти, полностью покрывающей потребности загрузки нефтеперерабатывающих мощностей и исполнения экспортных контрактов, в объеме 490-550 млн т.

2. Модернизация и развитие отрасли на базе передовых технологий преимущественно отечественного производства, обеспечивающие:

– увеличение проектного коэффициента извлечения нефти с 28 до 40 % (без учета разработки трудноизвлекаемых запасов);

– освоение трудноизвлекаемых ресурсов в объеме до 17 % от общего объема добычи нефти (в настоящее время – около 8 %);

– утилизацию не менее 95 % извлекаемого попутного нефтяного газа;

– повышение с 74,1 до 90 - 91 % глубины переработки нефти с производством моторных топлив высших экологических классов;

– повышение выхода светлых нефтепродуктов с 58,6 до 70 - 79 %.

3. Развитие сети нефте- и нефтепродуктопроводов на основе передовых технологий.

4. Рост объемов и диверсификация внешних и внутренних поставок жидких углеводородов, в том числе увеличение более чем в два раза поставок нефти и нефтепродуктов на рынки АТР.

5. Перевод на новый технологический уровень освоения трудноизвлекаемых запасов, малых месторождений, малодебитных и высокообводненных скважин, обеспечивающий, в том числе, повышение коэффициента извлечения углеводородов.

6. Совершенствование фискальной системы нефтегазовой отрасли, повышающее эффективность вовлечения в разработку подготовленных запасов на зрелых и новых месторождениях и освоения континентального шельфа Российской Федерации.

7. Достижение оптимального, социально-экономически обоснованного баланса интересов потребителей и производителей газа;

8. Установление равных экономических условий хозяйствования производителей газа на основе баланса их прав и обязанностей;

9. Формирование общего рынка газа ЕАЭС.[29]

ХМАО – Югра – ведущий нефтегазодобывающий регион страны. На сегодняшний день ХМАО – Югра относится к регионам-донорам России.

Предприятия нефтегазовой отрасли формируют существенную часть российской экономики: около 7,5 % промышленного производства и 15,1 % доходов государственного бюджета. Ситуация в нефтегазовом секторе будет определять основные параметры социально-экономического развития ХМАО-Югры на долгосрочную перспективу.

Учитывая высокую степень зависимости экономики ХМАО-Югры от добычи полезных ископаемых, приоритетной задачей Правительства автономного округа является создание условий для достижения сбалансированного устойчивого развития и «зеленого» роста экономики за счет ее модернизации и перехода к инновационному развитию через повышение производительности труда и создание новых высокопроизводительных рабочих мест.[26]

Развитие нефтегазодобывающей отрасли в ХМАО-Югре на период до 2030 года будут определять основные российские вертикально-интегрированные нефтяные компании: ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО НК «ЛУКОЙЛ», данные предприятия добывают 79,9% от всей добычи нефти в автономном округе. Динамика добычи нефти и газа в ХМАО-Югре в 2010 – 2019 годах представлена в таблице.

Таблица 1.1 – Динамика добычи нефти и газа

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Нефть, млн. тонн	266,0	262,5	260,0	255,0	250,3	243,1	239,2	235,3	230,2	232
Газ, млрд. куб. м	31,4	36,7	36,2	36,7	34,7	34,8	35,5	36,0	36,0	36,7

Пик добычи нефти на территории автономного округа пройден. Падение добычи нефти является главным фактором, который будет определять параметры социально-экономического развития региона в рамках всех сценариев стратегического развития. На протяжении всего прогнозного периода будет происходить рост удельных операционных и капитальных затрат на добычу нефти.

За 2019 год в автономном округе добыто 232 млн.т. нефти. Прогноз к 2030 году, с постепенным сокращением уровня добычи нефти, составит 165 млн.т. Таким образом, добыча нефти сократится в округе на 100 млн.т. Добыча будет уменьшаться в связи с естественным истощением разрабатываемых запасов нефти и отсутствием равнозначного для компенсации добычи резерва подготовленных к разработке запасов.

Снизить темпы падения добычи нефти в округе в прогнозируемый период удастся за счет применения недропользователями методов интенсификации нефтедобычи, широкого использования успешно апробированных в округе методов увеличения нефтеотдачи, а также вовлечения в разработку части трудноизвлекаемых запасов на эксплуатируемых месторождениях.

На протяжении всего рассматриваемого периода в округе будут проводиться научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, а также отработка технологии добычи нефти из бажендовской свиты и последующее ее внедрение в промышленных масштабах.

Мировые цены на нефть марки Юралс на период до 2030 года вырастут. Это подтверждают прогнозы ведущих мировых энергетических агентств, а также данные прогноза Министерства экономического развития РФ. При базовом сценарии уровень мировых цен на нефть марки Юралс составит 161\$ за баррель к 2030 году. [29]

В целом, ХМАО-Югра по объему добычи нефти сохраняет лидерские позиции в экономике страны.

Рассмотрим положение АО «Самотлорнефтегаз» на рынке. Доля добычи нефти за 2017 г. АО «Самотлорнефтегаз» в общей структуре НК «Роснефть» по ХМАО-Югре, представленной ниже:

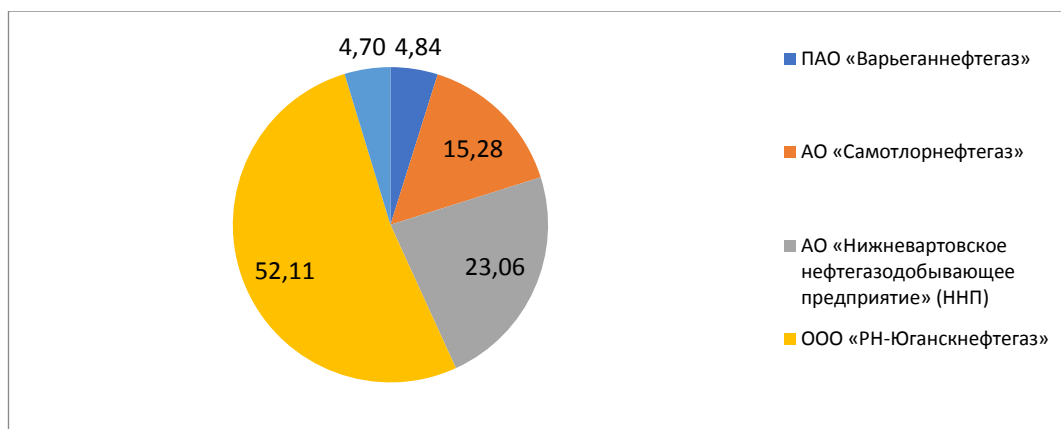


Рисунок 1.6 – структура НК «Роснефть» по ХМАО-Югре 2017г.

Исходя из данных представленных в диаграмме, можно сделать вывод, что лидирующую позицию в структуре НК «Роснефть» по добыче нефти занимает ООО «РН-Юганскнефтегаз». За 2017 год предприятие добыло 66531 тыс.т. На втором месте располагается АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» (29435 тыс.т.). АО «Самотлорнефтегаз» занимает третье место в структуре НК «Роснефть» по добыче нефти. За анализируемый период предприятие добыло 19510 тыс.т.

Далее рассмотрим долю добычи нефти АО «Самотлорнефтегаз» за 2018 год.

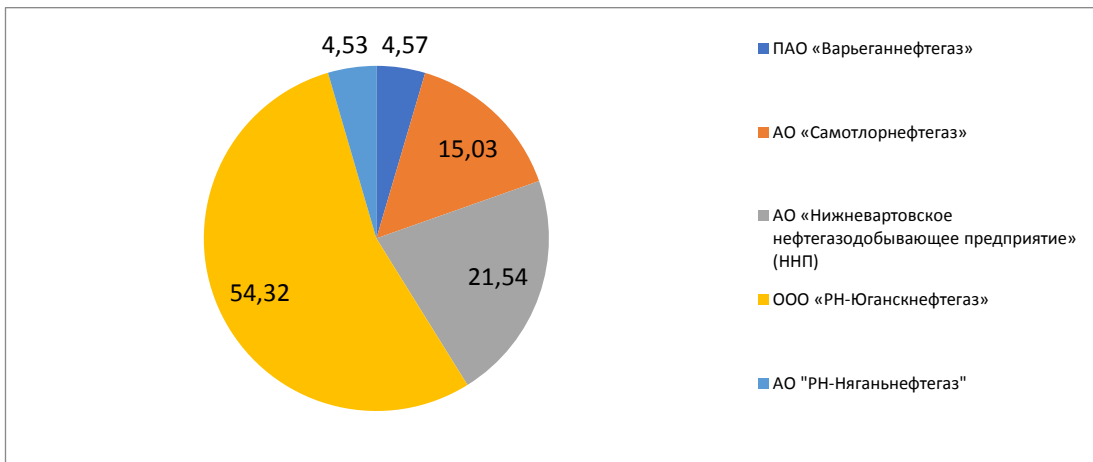


Рисунок 1.7 – структура НК «Роснефть» по ХМАО-Югре 2018г.

Таким образом, за 2018 год произошли незначительные изменения. ООО «РН-Юганскнефтегаз» по-прежнему остается лидером в структуре НК «Роснефть» в ХМАО-Югре. За данный период произошло снижение добычи нефти в АО «Самотлорнефтегаз» на 82 тыс.т. и составило 19428 тыс.т. Также произошло снижение добычи в АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» на 1,52%.

В 2019 году можно наблюдать следующие изменения в структуре НК «Роснефть» по ХМАО-Югре по добычи нефти:

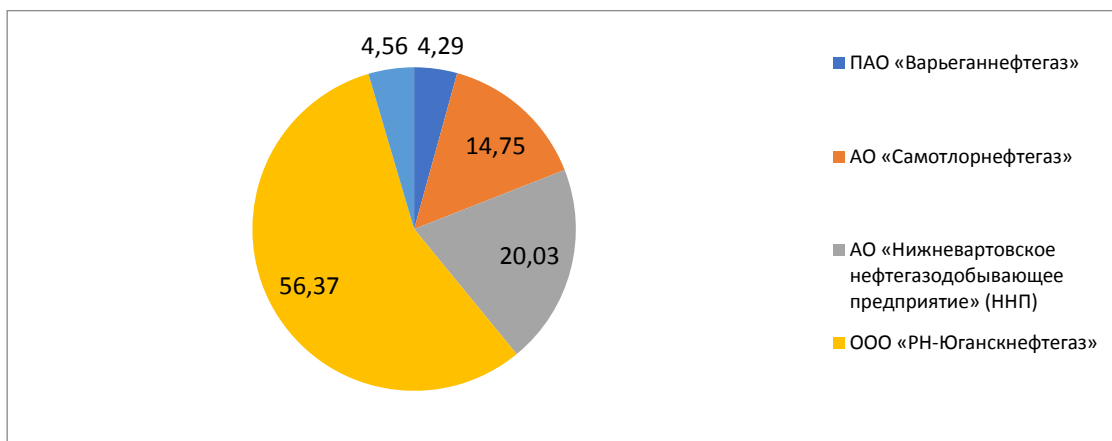


Рисунок 1.8 – структура НК «Роснефть» по ХМАО-Югре 2019г.

Исходя из выше представленного, можно сделать вывод, что «РН-Юганскнефтегаз» увеличил добычу на 3674 тыс. т, и также остается ведущим предприятием в структуре НК «Роснефть» в ХМАО-Югре. Также за данный период произошло снижение добычи нефти в АО «Самотлорнефтегаз» на 92 тыс. т. и составило

19336 тыс.т. В АО «Нижневартовское нефтегазодобывающее предприятие» также произошло снижение добычи на 1,51%.

1.6 SWOT – анализ

Рыночная структура – сложное понятие, имеющее множество аспектов. Она может определяться характером объектов рыночных сделок. Конкурентность рынка – определяется тем, в какой степени его участники могут оказывать влияние на цены реализуемых товаров. Чем меньше фирмы оказывают свое воздействие на рынок, где они предлагают свои товары, тем более конкурентным является рынок. Высшая стадия конкурентности рынка достигается тогда, когда отдельная фирма не может оказать какого – либо влияния на рынок [5].

В наше время конкуренция между фирмами основывается именно в качестве продукции. Акт купли – продажи основывается на удовлетворенности обеих сторон всеми условиями сделки (ценной, качеством материалами товара и т.п.). Совпадение характеристик товара и требований потребителя, при котором соблюдаются интересы производителя и потребителя, характеризуют полное соответствие товара условиям рынка, называется это конкурентоспособностью.

Для оценки «сильных» и «слабых» сторон предприятия, прибегаю к небольшому по содержанию, но значимому для дальнейшего развития фирмы SWOT – анализу. SWOT-анализ является необходимым элементом исследований, обязательным предварительным этапом при составлении любого уровня стратегических и маркетинговых планов. Данные, полученные в результате ситуационного анализа, служат базисными элементами при разработке стратегических целей и задач компании. Стратегия должна быть направлена на эффективное использование имеющихся у организации конкурентных преимуществ, использование рыночных возможностей и избежание угроз.

Внутренняя среда организации является источником ее жизненной силы. Она заключает в себе потенциал, который дает возможность организации функционировать, а следовательно, существовать и выживать в определенном промежутке времени. Но она может быть и источником проблем и даже гибели организации, если не обеспечивает необходимого функционирования организации. [11]

Анализ внутренней среды помогает понять, какими сильными и слабыми сторонами обладает предприятие. Сильные стороны служат основой, на которую фирма опирается в конкурентной борьбе. Слабые стороны - это предмет повышенного внимания со стороны руководства, которое должно обязательно избавиться от них.

После выявления внутренних сильных и слабых сторон организации, рассматриваются возможности и угрозы, как внешние факторы, которые могут повлиять на дальнейшую деятельность фирмы. Внешняя среда является источником, питающим организацию ресурсами, необходимыми для поддержания ее жизнедеятельности, внутреннего потенциала на должном уровне. При этом организация, в свою очередь, в качестве компенсации за это должна отдавать результаты своей деятельности во внешнюю среду. Таким образом, организация находится в состоянии постоянного взаимодействия с внешней средой, и необходимо учитывать это в построение матрицы «SWOT». [11]

Матрица «SWOT» состоит из четырех полей: Сильные стороны (от. англ. Strengths) - преимущества организации; Слабости (от. англ. Weaknesses) - недостатки организации; Возможности (от. англ. Opportunities) - факторы внешней среды, использование которых создаст преимущества организации на рынке; Угрозы (от. англ. Threats) - факторы, которые могут потенциально ухудшить положение организации на рынке.

Таблица 1.2 – SWOT – анализ АО «Самотлорнефтегаз»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Развитая социальная политика 2. Высокий уровень финансовой устойчивости 3. Устойчивая тенденция роста рентабельности собственного капитала	1. Контроль государства ограничивает гибкость в принятии инвестиционных решений 2. Динамика роста затрат

4.Эффективная организационная структура управления 5.Высокая инвестиционная активность.	3.Высокий уровень обводненности продукции 4.Относительно не высокий средний дебет скважин 5.Увеличение затрат на геолого – технологические мероприятия.
Возможности	Угрозы
1.Государственные программы поддержки предприятий работающих с трудноизвлекаемыми запасами 2.Благоприятная налоговая политика 3.Ослабление санкционного давления 4.Запуск программ льготного кредитования предприятий нефтегазовой отрасли 5.Привлечение новых инвестиций	1.Усиление санкционного давления; 2.Неблагоприятная налоговая политика 3.Падение мировых цен на нефть 4.Наступление глобального финансового экономического кризиса 5.Ухудшение политической обстановки в мире и в стране.

Исходя из выше перечисленных пунктов, можно сделать вывод о том, что наиболее подходящей стратегией для АО «Самотлорнефтегаз» является стратегия «Концентрированного роста». Данная стратегия заключается в концентрации, более глубоком проникновении на рынок и совершенствовании предприятия на нем. То есть, внедрение «интеллектуального месторождения» в рамках научно-технической стратегии страны и достижение цели, которые обозначены такими стратегическими документами. И в рамках иных технических решений, которые приводят к повышению финансовых результатов работы организации.

В нашем случае подходит больше всего «стратегия, направленная на усиления позиций на рынке. Этот вид стратегии реализуется с уже созданным продуктом на некотором рынке. Опасность при этой стратегии, по отношению к другим стратегиям, очень мала: все части взаимодействия, известны и заверены, самое плохое, что может грозить компании, это вероятность оказаться на том же уровне что и до этого.

Эта стратегия в основном направлена на повышения количества продаж. Наилучшими условиями для использования стратегии укрепления позиций являются: о рынок с перспективами и развитием; о хорошая репутация предприятия; о небольшая, умеренная конкуренция. Всем этим условия соответствует наша фирма, следовательно, мы можем смело использовать данную стратегию, без значительных потерь для предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе проведения исследования дана общая характеристика АО «Самотлорнефтегаз». АО «Самотлорнефтегаз» – одно из крупнейших нефтегазодобывающих предприятий, расположенных в Западной Сибири. АО «Самотлорнефтегаз» было образовано в 1999 году. Приоритетное направление деятельности предприятия – добыча нефти.

Перспективной для развития предприятия является стратегия концентрированного роста, направленная на усиления позиций на рынке.

В данной работе были рассмотрены вопросы, связанные с организационно-правовой, и экономической характеристиками АО «Самотлорнефтегаз». Также были изучены история и развитие предприятия, цели и виды деятельности, организационно-правовой статус, структура предприятия, отраслевые особенности функционирования и технология производства. А также проведен анализ основных показателей деятельности, финансового состояния и затратности функционирования предприятия.

Основными видами деятельности предприятия являются разведка и разработка нефтяных и газовых месторождений, бурение параметрических, поисковых, разведочных, эксплуатационных скважин, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья, обустройство нефтяных и газовых месторождений.

Наибольшее значение в топливной промышленности страны принадлежит трем отраслям: нефтяной и газовой, из которых особо выделяется нефтяная. Отрасли ТЭК дают не менее 60% валютных поступлений, в Россию, позволяют иметь положительное внешнеторговое сальдо, поддерживать курс рубля. Высокие доходы в бюджет страны от акцизов на нефть и нефтепродукты.

Проведен анализ финансово-экономической деятельности АО «Самотлорнефтегаз», исходя из него, можно сделать выводы:

В анализируемый АО «Самотлорнефтегаз» имеет абсолютную финансовую устойчивость. Запасы финансируются за счет собственного оборотного капитала. Это значит, что АО «Самотлорнефтегаз» высокий уровень платежеспособности. Предприятие не зависит от внешних кредиторов. Значение коэффициента абсолютной ликвидности оказалось ниже допустимого, что говорит о том, что предприятие не в полной мере обеспечено средствами для своевременного погашения наиболее срочных обязательств за счет наиболее ликвидных активов. Также следует отметить, что в 2017-2019 годах оборачиваемость дебиторской задолженности ниже оборачиваемости кредиторской, что является неблагоприятным фактором в деятельности предприятия.

В ходе написания выпускной квалификационной работы были разработаны инвестиционные проекты, направленные на повышение эффективности работы предприятия. Для планирования и осуществления инвестиционной деятельности особую важность имеет предварительный анализ, который проводится на стадии разработки инвестиционных проектов и способствует принятию разумных и обоснованных управленческих решений. Главной задачей предварительного анализа является определение показателей возможной экономической эффективности инвестиций, т. е. отдачи от капитальных вложений, которые предусматриваются проектом, а также оценки степени риска инвестиционного проекта.

Проведя анализ классических методов инвестиционного анализа эффективности инвестиционных проектов, для оценки эффективности проекта был предложен метод на основе формирования обобщенного экономического показателя.

Из проведенных расчетов наблюдается, что за период планирования, жизненный цикл (5 лет), инвестиционный проект потребует 1 952 800 руб. капитальных вложений и принесет 2 358 544 руб. чистой прибыли.

Чистый реальный доход проекта составит 4 311 344 руб., чистый дисконтированный доход – 3 374 672,01 руб.

Индекс доходности, исчисленный по реальным потокам равен 2,21, а исчисленный по дисконтированным потокам – 1,73, что говорит о том, что проект

инвестиционно привлекателен для вложения, так как сможет обеспечить дополнительную отдачу капитала.

Внедрение «интеллектуального месторождения» потребует 560 980 тыс.руб. капитальных вложений и принесет 564 104 тыс.руб.

Чистый реальный доход проекта составит 1 125 084,00 тыс.руб., чистый дисконтированный доход – 880 651,02 тыс. руб.

Индекс доходности, исчисленный по реальным потокам равен 2,0, а исчисленный по дисконтированным потокам – 1,57. Это свидетельствует о инвестиционной привлекательности проекта для вложения, так как он гарантирует дополнительную отдачу денежных средств.

Таким образом, внедрение данных инвестиционных проектов повлечет за собой увеличение дебита нефти, снижение затрат на производстве и, как следствие, повышение прибыли. При использовании предложенной методики анализа инвестиционных проектов, человек принимающий решения по инвестированию будет уверен в том, что из ряда альтернативных проектов он выберет наиболее эффективный проект, с наименьшей степенью риска.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1 Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 208 с.
- 2 Артеменко, В. Г. Финансовый анализ: учебник / В. Г. / Артеменко, М. В. Беллендир. — Москва : Дело-Сервис, 2013. — 152 с.
- 3 Бабук, И. М. Экономика промышленного предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. — Москва : ИНФРА-М, 2013. - 439 с.
- 4 Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент: Учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 220 с.
- 5 Варламова, А. Конкуренция и монополия. //РИСК. -2007.- с.56 -60
- 6 Волков, О. И. Экономика предприятия: Курс лекций / О. И. Волков, В.К. Складенко. — Москва : ИНФРА – М, 2018. — 280 с.
- 7 Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: Учебник для бакалавров / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 858 с.
- 8 Голов, Р. С. Инновационно синергетическое развитие промышленных организаций (теория и методология) / Р. С. Голов, А. В. Мыльник. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. — 420 с.
- 9 Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. — Москва : Дашков и К, 2017. - 432 с.
- 10 Зяблицкая, Н. В. Экономика предприятия (организации): учебное пособие / Н.В. Зяблицкая. — Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015.
- 11 Исаев, Р. А. Основы менеджмента: Учебник / Р. А. Исаев. — Москва : Издательство торговая корпорация «Дашков и КО», 2015. — 264 с.
- 12 Кантор, Е. Л. Экономика добывающих предприятий и отраслей: Монография / Е.Л. Кантор. — Москва : Инфра-М, 2018. — 213 с.

13 Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для СПО / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., пер. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 381 с. — (Серия : Профессиональное образование).

14 Кожухар, В. М. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / В. М. Кожухар. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2016. — 292 с.

15 Левина, Т. А. Особенности экономического развития нефтегазовой отрасли/ Т. А. Левина, А. В. Кузнецова // Символ науки. 2016.

16 Набоков, В. И. Теория менеджмента: Учебник / В. И. Набоков. – Екатеринбург: Урал. аграр. изд-во, 2014 – 395 с.

17 Руднева, Л. Н. Основы экономической деятельности предприятий нефтегазовой отрасли: учебник для вузов / Л. Н. Руднева, Т. Л. Краснова, В. В. Ёлгин, А.Г.Полякова. Изд.2-е, перераб. и доп. – Тюмень: ТюмГНГУ, 2015. – 256 с.

18 Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистра-туры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018 —475 с.

19 Старик, Д. Э. Оценка эффективности инвестиционных проектов// Финансы. – 2008. - №10. – с. 38-43.

20 Сухова, Л. Ф. Практикум по разработке бизнес- плана и финансовому анализу предприятия / Л.Ф. Сухова, Н.А. Чернова – Москва : Финансы и статистика, 2018. – 103 с.

21 Устав АО «Самотлорнефтегаз» утвержден решением единственного акционера Общества ОАО «РН Холдинг» - Нижневартовск, 2015 – 21 с.

22 Филина, Ф. Н. Риск-менеджмент / Ф. Н. Филина. – Москва : ГроссМедиа: РОСБУХ, 2017. – 232 с.

23 Чуев, И. Н. Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебник для вузов / И. Н. Чуев. — Москва : Дашков и К, 2017. — 384 с.

24 Агенство нефтегазовой информации : официальный сайт / Агенство нефтегазовой информации. – URL: <http://www.samotlor-50.angi.ru>

25 Департамент экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры : официальный сайт / Департамент экономического развития ХМАО-Югры. – URL: <https://depeconom.adhmao.ru>

26 Информационно-аналитический портал Нефтегаз : официальный сайт/ Нефтегаз. – URL: <https://neftegaz.ru>

27 Министерства энергетики Российской Федерации : официальный сайт / Министерства энергетики Российской Федерации. – URL: <https://minenergo.gov.ru>

28 Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югры : официальный сайт. – URL: www.gov.adhmao.ru

29 Роснефть : официальный сайт / ПАО «НК «Роснефть». – URL: <http://www.rosneft.ru>

30 Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт/ Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://www.gks.ru>

31 Центр раскрытия корпоративной информации : информационный портал : [сайт] / ИА "Интерфакс" ; ООО "Интерфакс-ЦРКИ". – URL: <http://www.e-disclosure.ru>

32 Центр исследования геологических данных «ГеоГрид» : официальный сайт/ Центр «ГеоГрид». – URL: <https://www.eiler.ru>

